

# ¿Por qué las empresas se endeudan?

Recopilado por Amalia Beltrán

*La deuda se puede analizar desde tres perspectivas: la causa para endeudarse, la cantidad a que ascienden el endeudamiento y la calidad de los créditos*



Un elemento de las finanzas empresariales es la deuda, pero se debe tener una buena razón para ejercerla y manejarla bien para no afectar la rentabilidad.

Unas finanzas empresariales sanas se basan en un óptimo manejo de los recursos, y esto se refiere tanto a la asignación inteligente del presupuesto como al impulso de la rentabilidad y el control de la deuda.

La deuda se puede analizar desde tres perspectivas: la causa para endeudarse, la cantidad a que ascienden el endeudamiento y la calidad de los créditos.

## ¿Por qué las empresas se endeudan?

Las razones varían y pueden ser buenas o malas. Entre las primeras se pueden mencionar:

**Desfase entre las entradas y salidas de dinero.** Para operar, tu negocio necesita hacer gastos, pero en ocasiones los ingresos para cubrirlos entrarán a tus cuentas una vez que hayas vendido, o tu cliente te haya pagado, lo ya producido. Ese periodo en que aún no registras las entradas lo puedes financiar con líneas de crédito o sobregiros preautorizados por tu

banco.

**Planes de expansión.** Aumentar tu capital de trabajo será necesario cuando haya crecido tu negocio, por tanto, mientras empiezas a percibir los beneficios económicos de la expansión, requerirás endeudarte para cubrir parte de tus gastos de operación.

**Adquisición de equipo o ampliación de la planta.** Incrementar tu producción o el alcance de tu distribución puede requerir construir o rentar más espacio para la producción y comprar maquinaria o vehículos adicionales, y estas adquisiciones se pueden financiar con créditos a largo plazo.

**Reestructuración y consolidación de deudas.** El objetivo debe ser aumentar tu liquidez, por lo cual debes buscar condiciones y plazos de crédito más convenientes para liberar la presión sobre tus ingresos.

## Errores a evitar

Se considera mal uso de la deuda, y por tanto una carga para tus finanzas, cuando se pide prestado para cubrir gastos de operación por una falta de rentabilidad o para pagar dividendos de los accionistas.

El gasto corriente debe estar contemplado en tu presupuesto y si no hay ingresos suficientes para cubrirlo es señal inequívoca de que las finanzas de tu empresa no están sanas y debes implementar un plan para recuperar la rentabilidad.

Por otra parte, no puedes pensar en pagar ganancias, a ti mismo como dueño o a los accionistas, si en realidad no las hay. Los dividendos se pagan sobre los excedentes, si no hay utilidades, no hay nada que repartir.

Asimismo, debes poner especial atención a estos aspectos financieros: **Financiar inversiones a largo plazo con créditos a corto plazo.** Estarás abrumando a tu presupuesto con costos financieros sobre activos que no te reeditarán pronto.

**Endeudarte en una divisa distinta.** En este caso, te expondrás a un gran riesgo pues estarás a merced de los mercados cambiarios, y la compensación del mismo puede ser complicada o costosa.

**Aceptar créditos a tasas variables.** Igual que la incertidumbre de los mercados se traducirá como inseguridad y riesgos para tus finanzas. Lo mejor es que optes por tasas fijas.

## Planeación deficiente

Contratar créditos para financiar producción para la que no tengas aún compradores es un error de tu planeación estratégica y financiera. Tus proyecciones deben realizarse considerando datos reales históricos de venta, hacerlo así mejorará tus perspectivas de cumplimiento. También es un error de planeación endeudarte más allá de tu capacidad de pago. Para tomar la mejor decisión en cuanto a endeudamiento, es necesario que consideres el costo de capital; es decir, que determines si el costo de la deuda es inferior a tu rentabilidad. En caso contrario, en algún momento tu deuda se volverá inmanejable.

Un ejemplo del costo de capital favorable es cuando tu proveedor te ofrece un plazo de pago de tres meses pero, a la vez, te da la opción de acceder a un descuento por pronto pago. Si este supera a la tasa de interés que te cobraría el banco por esos mismos tres meses de financiamiento, no lo dudes; pagar anticipadamente mediante un crédito bancario te dejará una ganancia.

¿Es malo endeudarse? No necesariamente, siempre que sea por las razones correctas y se esté consciente de los riesgos en los que se incurre.

La eficacia de la deuda depende de que se equilibren los tres factores mencionados al principio: el motivo del endeudamiento, la cantidad adeudada y las condiciones óptimas del crédito. Si te endeudas para estimular en crecimiento de tu negocio, no te comprometes a más de lo que de manera realista puedas cumplir y el crédito es a una tasa y un plazo razonables, sacarás el mayor provecho de esta forma de financiamiento. La deuda debe ser un factor importante en tu planeación estratégica, pues puede ayudarte a superar tiempos difíciles o a impulsar la rentabilidad de tu empresa, a mediano o largo plazo.

