

INVERSIONISTA 26 ANIVERSARIO

S E M A N A R I O P A R A E L
INVERSIONISTA

INVERSIONISTA 26 ANIVERSARIO

SONORA

Año 26 No. 1316

Del 12 al 18 de Enero de 2018

\$ 7.00

Destacaría crecimiento en la frontera

El Programa de la Zona Libre para los municipios de Sonora fronterizos con EU permite mejores expectativas para la economía en el 2019. Para la entidad se estima entre 1 y 2% debido a que el sector industrial mantiene comportamiento a la baja

Págs. 18 y 19



Editorial

Los deseos para 2019

Se inicia un nuevo año y aprovechamos esta primera edición de 2019 para reiterar los mejores deseos a nuestros estimables lectores, anunciantes, amigos y a toda la comunidad. A todos deseamos paz, salud y prosperidad. Este año que inicia será atípico pues al frente del gobierno federal se encuentra un partido de izquierda con un presidente que luchó intensamente por llegar al cargo y que ahora tendrá que demostrar que lo prometido será una realidad.

Ya estamos viviendo los primeros ejemplos de lo que pueda venir en combate a la corrupción: el huachicoleo.

Habremos de esperar también lo que en otros renglones se lleve a cabo, que las acciones que se emprendan generen mayor bienestar para los mexicanos.

No queremos pequeños sismos en cada una de las acciones emprendidas por la Presidencia de la República, solicitamos soluciones a los añejos problemas que aquejan a México.

Confiamos en que Andrés Manuel López Obrador convierta su Cuarta Transformación en un verdadero y profundo cambio para México.

El nuevo año 2019 quizá marque el principio de una nueva etapa de desarrollo de nuestras potencialidades, de pluralidad en las relaciones internacionales y de seguridad y confianza en lo que somos, tenemos y somos capaces de hacer. Reiteramos los deseos de bienestar a toda nuestra gente:

Salud, paz y prosperidad.

¡Bienvenido el año...!



SEMANARIO PARA EL
INVERSIONISTA
SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán
Xóchitl Rodríguez

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores
Luis Núñez Noriega
Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres
Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz

Semanario para
"EL INVERSIONISTA"
edición Sonora, Boulevard

Rodríguez #20, colonia Centro,
Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212•16•49
y 212• 16• 94

www.inversionistasonora.com

Los artículos de nuestros
colaboradores no reflejan
necesariamente el criterio
editorial de la empresa.

Estímulos fiscales para la frontera norte

Por el Staff de El Inversionista

Con el objetivo de estimular y fomentar la inversión, productividad y creación de empleos en la zona de referencia, el 31 de diciembre de 2018 se publicó el Decreto por el que se ofrecen estímulos fiscales a algunas zonas de Baja California, Sonora, Chihuahua, Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas. Los principales aspectos clave de dicho Decreto son los siguientes:

Impuesto Sobre la Renta (ISR)

a) Contribuyentes a los que va dirigido

Contribuyentes residentes en México y residentes en el extranjero que tengan Establecimiento Permanente en México, que obtengan ingresos exclusivamente en la zona fronteriza norte y que tributen exclusivamente bajo alguno de los siguientes regímenes:

- Personas Morales del Título II de la Ley del ISR
- Personas Morales que optaron por acumulación de ingresos al cobro (Título VII, Capítulo VIII de la Ley del ISR)
- Personas Físicas con Actividad Empresarial y Profesional (Capítulo II

El objetivo es estimular y fomentar la inversión, productividad y creación de empleos en zonas de Baja California, Sonora, Chihuahua, Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas

sección I del Título IV de la Ley del ISR).

b) Mecánica del estímulo

Es un crédito fiscal equivalente a una tercera parte de la tasa del ISR actual del 30%, es decir una tasa del 10%, causado en el ejercicio o en pagos provisionales. Este crédito se aplicará contra el ISR causado del mismo ejercicio o en pagos provisionales del mismo periodo.

Este crédito se aplica en la proporción que representen los ingresos obtenidos en la zona norte del total de los ingresos del contribuyente, los ingresos que no se consideran son los que provengan de venta de bienes intangibles ni comercio digital.

Es importante mencionar que una condición para aplicar este crédito es que los ingresos del contribuyente provengan exclusivamente de la frontera norte, es decir, que por lo menos el 90% de todos los ingresos del contribuyente provengan de ahí.

c) Otros requisitos para aplicar el estímulo

- Inscribirse en el Padrón de Beneficiarios del Estímulo para la Región Fronteriza Norte a más tardar el 31 de marzo del ejercicio de que se trate.
- Que se haya tenido el domicilio fiscal en esa zona por lo menos en los últimos 18 meses a la fecha de su inscripción.
- e-firma vigente y opinión positiva de cumplimiento emitida por el SAT
- Buzón tributario activo
- Proporcionar información semestral que solicite el SAT para verificar su situación actual.

Impuesto al Valor Agregado (IVA)

a) Contribuyentes a los que va dirigido

Personas morales y personas físicas que únicamente enajenen bienes, presten servicios independientes y que otorguen el uso o goce temporal de bienes siempre que se realicen en locales o establecimientos ubicados en la región fronteriza norte.

Es importante mencionar que este estímulo no aplica en la enajenación de bienes inmuebles e intangibles, ni en el pagado en la importación de bienes y servicios, ni en los actos que provengan de suministro de contenidos digitales y tampoco a los contribuyentes que aparezcan en los listados del SAT por emitir facturas por operaciones inexistentes.

b) Mecánica del estímulo

Es un crédito fiscal que se aplicará de forma directa a la tasa actual del IVA en un 50%, es decir, se aplicaría una tasa del 8% en lugar de 16% sobre el valor de los actos o actividades mencionadas anteriormente.

c) Otros requisitos para aplicar el estímulo

- Realizar la entrega de los bienes o prestación de los servicios en la región fronteriza norte.
- Presentar oportunamente el aviso de aplicación del estímulo contenido en los 30 días naturales siguientes.
- Cumplir con los requisitos que establezca el SAT en reglas de carácter general.

El decreto entra en vigor el 1 de enero de 2019 y estará vigente durante dicho ejercicio y 2020.

Entidades y municipios que integran la región fronteriza norte

Sonora	Chihuahua	Tamaulipas	Baja California	Nuevo León	Tamaulipas
San Luis Río Colorado	Janos	Nuevo Laredo	Ensenada	Anáhuac	Ocampo
Puerto Peñasco	Ascensión Juárez	Laredo Guerrero	Playas de Rosarito		Acuña
Plutarco	Praxedis Guerrero	Mier	Mexicali		Zaragoza
Elías Calles	Guerrero	Miguel Alemán	Tijuana		Jiménez
Altar	Guadalupe	Camargo	Tecate		Piedras Negras
Sáric	Coyame del Sotol	Gustavo Díaz Ordaz			Nava
Caborca	Ojinaga	Reynosa			Guerrero Hidalgo
Nogales	Manuel Benavides	Río Bravo			
Santa Cruz Cananea		Valle Hermoso			
Naco		Matamoros			
Agua Prieta					



Insiste Trump en eludir al Congreso de EU

El presidente Donald Trump expresó pocas esperanzas de que otra ronda de conversaciones entre sus máximos asistentes y miembros del Congreso vaya a producir resultados significativos que pongan fin al cierre parcial del gobierno y pareció socavar a su equipo al decir que él necesitaba lidiar directamente con los líderes demócratas.

“Al final, esto va a ser resuelto por los jefes”, dijo e insinuó que él, la presidenta de la Cámara de Representantes, Nancy Pelosi, y el líder de la minoría senatorial demócrata, Chuck Schumer, pudieran resolver el estancamiento sobre los fondos para el muro que quiere para la frontera con México.

Trump ha insistido en que quiere 5 mil 600 millones de dólares para construir un muro en la frontera con México y los demócratas han respondido que no van a proveerlos, Trump reiteró que consideraría declarar una emergencia nacional para tratar de eludir al



Congreso y gastar dinero como le parezca. Ese paso sin dudas generaría respuestas legales.

El presidente de la Comisión de las Fuerzas Armadas de la Cámara de Representantes, Adam Smith, dijo que

el Poder Ejecutivo ha sido utilizado para construir instalaciones militares en Irak y Afganistán, pero que probablemente estaría “abierto de par en par” a una impugnación judicial por el tema del muro fronterizo. Hablando en

el programa de CNN “State of the Union”, el presidente de la Comisión de Inteligencia, Adam Schiff, calificó la idea de “no un punto inicial”.

Trump agregó que aunque puede identificarse con los centenares de miles de empleados federales que no están recibiendo sus pagas durante el cierre, tendrán que “hacer ajustes” para lidiar con la situación. Trump dijo en Twitter que no le importaba, pues “la mayoría de los empleados que no están recibiendo paga son demócratas”.

Dijo que planeaba convocar a los ejecutivos de las compañías siderúrgicas estadounidenses con esperanzas de lograr un nuevo diseño para la barrera que él quiere construir en la frontera. Trump había prometido previamente un muro todo de concreto, pero ahora dice que pudiera estar hecha de placas de acero. Su gobierno ha gastado ya millones de dólares construyendo prototipos cerca de la frontera en San Diego.

Presupuesto, sin recursos para la inversión

Frente a un presupuesto austero y sin recursos para inversión, el sector privado seguirá desempeñando el papel de promotor de la actividad económica, por lo que urge que el gobierno federal genere un ambiente de negocios en el que las empresas y personas se desarrollen eficientemente.

Los datos del presupuesto de egresos anticipan que para el 2019 el gasto del sector público en inversión física representará 2.7% del PIB, porcentaje que se mantiene sin cambio desde 2017, criticó el Centro de Estudios Económicos del Sector Privado (CEESP).

“No hay duda de que este rubro seguirá siendo castigado puesto

que las previsiones anticipan que a partir del 2020 se prevé que este porcentaje se mantenga por debajo del 2.7%, lo que refleja la poca atención destinada al principal motor de la economía”, cuestionó.

Los analistas del sector privado lamentaron que el nuevo gobierno considere a la inversión productiva como un tema de menor relevancia, cuando debería ser la prioridad del gasto público, en busca de estimular y fortalecer el crecimiento de la economía, que de ahí viene la generación de empleo mejor remunerado y por ende una mayor recaudación tributaria.

Así que el estímulo de la actividad económica quedará, como hasta

ahora, en manos del sector privado. Para solventar la diferencia entre ingresos y gastos habrá necesidad de recursos adicionales, los cuales vendrán vía endeudamiento, cuando se había prometido no hacerlo. El CEESP advirtió que las calificadoras estarán pendientes de la evolución de las finanzas públicas dentro de los parámetros necesarios para mantener la calificación de la deuda soberana de México.

Explicó que la estructura del gasto público refleja las prioridades y líneas de acción del sector público y en este presupuesto se aprecia el principio de un gobierno asistencialista, canalizando la mayor cantidad de recursos a conceptos que están

directamente relacionados con los programas sociales propuestos. Si bien el presupuesto de egresos aprobado muestra una disminución de 3 mil 428 millones de pesos en el gasto de ramos autónomos, preocupa la disminución de 500 millones de pesos en los recursos del INEGI, sobre todo cuando es el principal organismo generador de información en el país y base del análisis económico y de otros temas sensibles para establecer un ambiente de negocios eficiente. Los mercados continúan siendo renuentes a los pronósticos de ingresos, sobre todo en un entorno que anticipa debilidad de las principales fuentes de recursos.

Reitera Canacintra retos para el crecimiento

La principal agrupación de industriales de México solicitó hoy al gobierno entrante del país una serie de medidas, como el combate a la inseguridad y la reorientación del comercio, para acelerar la marcha de la economía. La Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (Canacintra) indicó en un comunicado que México requiere tasas de crecimiento económico de entre el 3 y 4% hacia adelante. Sin embargo, la Canacintra enumeró nueve retos que enfrenta la economía mexicana, la segunda mayor de América Latina después de Brasil, una vez que asumió el pasado 1 de diciembre el gobierno del presidente Andrés Manuel López Obrador. "Combatir la inseguridad, que ha sido y sigue siendo un freno total hacia mejores logros de crecimiento económico, y aumentos en la



competitividad de México", indicó el organismo como un primer punto. También solicitó reducir el exceso de trámites para el establecimiento de pequeñas y medianas empresas, así como el inicio de un programa que dé preferencia a lo elaborado en el país.

En otra sugerencia, la Canacintra señaló la necesidad de impulsar una política industrial de diversificación de mercados, para aprovechar la naturaleza manufacturera del país. Otros puntos se refieren a elevar la recaudación fiscal de México, una

de las más bajas entre los países que integran la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), promover el consumo de artículos mexicanos y un programa de reducción de costos para los fabricantes.

El organismo solicitó un nuevo enfoque para mejorar la calidad de las obras, productos y servicios, de acuerdo con lo establecido en el Plan Nacional de Infraestructura, así como reestructurar el modelo actual de educación.

"Todas estas tareas o acciones son factibles de realizarse, y para garantizar el éxito de estos objetivos, los integrantes del nuevo gobierno y los empresarios deberán basar sus acciones con positivismo, responsabilidad, sensatez, juicio técnico, racional y eficiencia como elementos que estimulen las nuevas inversiones y la reinversión de utilidades", agregó.

Programas agrarios con orientación social

El titular de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (Sader), Víctor Villalobos Arámbula, afirmó que el presupuesto asignado para la dependencia en 2019 está inscrito en la austeridad, por lo que se buscará "hacer más con menos" y será una oportunidad de saldar los rezagos históricos. El funcionario federal dijo que los 65 mil 434 millones de pesos que les fueron asignados tendrán un enfoque social que priorizará a las zonas del país que más lo necesitan, es decir, en el sur-sureste del país y atenderá cuatro programas estratégicos: Nacional de Fertilizantes, Crédito a la Palabra, Precios de Garantía y Producción para el Bienestar que darán prioridad a las comunidades con menor desarrollo, se eliminarán intermediarios a través de mecanismos directos para la compra y comercialización de los productos de las cosechas, y también fomentarán

la búsqueda de la autosuficiencia y la soberanía alimentaria. El Programa Nacional de Fertilizantes, para incrementar la productividad, iniciará el 9 de febrero en Pungarabato, Guerrero. El de Precios de Garantía permitirá reducir la importación de granos, favorecerá precios justos y estimulará la producción de cuatro granos básicos para la canasta (maíz, frijol, trigo panificable y arroz) y la leche. En tanto, el programa Crédito a la Palabra arrancará el 22 de febrero en Macuspana, Tabasco, y está orientado a los pequeños productores pecuarios, se busca desarrollar y fortalecer el hato nacional ganadero en las zonas con menor desarrollo mediante la inversión en ganado de cría. Finalmente, sostuvo que el programa para la Producción para el Bienestar está orientado a incrementar la producción de los campesinos

indígenas con problemas de autosuficiencia alimentaria y tendrá

una cobertura de 2.8 millones de productores.



¿Te pagan luego?
Nosotros
luego, luego.

UNIFIN | Factoring*

UNIFIN.

(662) 6903 100 unifin.com.mx

Tips y nombres

* Por el Staff de El Inversionista
staff@inversionistasonora.com

¿Te pagan luego?
Nosotros
luego, luego.

UNIFIN | Factoring*

UNIFIN.

(662) 6903 100 unifin.com.mx

Desabasto impactaría la inflación



Alejandro Díaz de León

Si no se atiende a tiempo el problema del retraso en la distribución de gasolinas en México se podría afectar la actividad económica y la inflación nacional, advirtió **Alejandro Díaz de León**, gobernador del Banco de México (Banxico).

Durante su participación en el Seminario

de *Perspectivas Económicas 2019*, **Díaz de León** destacó que el efecto sobre las variables económicas dependerá de cuánto dure el desabasto de combustibles.

El traslado de bienes y productos puede estar resintiéndose estas afectaciones en el suministro, y qué tan sostenida sea esta afectación puede tener un reflejo en la actividad económica y en la inflación. *Citibanamex* advirtió el impacto negativo en la actividad económica industrial y de servicios, así como en los niveles de precios de bienes agrícolas, entre otros.

Desde los primeros días de enero de este año se registró desabasto de combustibles, principalmente de gasolinas en las entidades de Ciudad de México, Hidalgo, Estado de México, Jalisco, Michoacán, Guanajuato y Querétaro. Esto derivado del plan contra el robo de combustibles que emprendió el Gobierno federal, que consiste en un cambio en la logística de *Petróleos Mexicanos (Pemex)*, que incluye el cierre de ductos y la distribución mediante auto-tanques, transporte más seguro, según la petrolera.

Contratarán a jornaleros afectados

Jornaleros del Valle del Yaqui y del Mayo, quienes perdieron su fuente de trabajo por los daños en más de 12 mil hectáreas de cultivo por las bajas temperaturas que se registraron a finales de diciembre de 2018 y principios de este año, serán trasladados a cinco municipios de la entidad para que se empleen en la poda de uva.

Horacio Valenzuela Ibarra, secretario del Trabajo, informó que los representantes de la *Asociación de Organismos Agricultores del Norte de Sonora (Aoans)* y *Agricultores del Valle de Guaymas-Empalme* recibirán en sus campos agrícolas a los jornaleros para trabajar en la poda de uva, entre otras tareas, y de esta forma aminorar el desempleo en las zonas afectadas por las heladas.

Para efectuar las acciones de traslado y logística de los jornaleros agrícolas del sur del estado hacia a los campos de Guaymas, Empalme, la Costa de Hermosillo, Pesqueira, San Miguel de Horcasitas y Carbó, este jueves se reunirá con los alcaldes de Huatabampo, Etchojoa y Navojoa.

Indicó que la acción conjunta solidaria y socialmente responsable de autoridades estatales y empresarios del campo sonoreño, están logrando que los fenómenos meteorológicos tengan efectos menores entre las familias que viven de la agricultura.

Pide ampliar plan fronterizo

La senadora **Sylvana Beltrones Sánchez** solicitó que el decreto de estímulos fiscales para la región fronteriza considere a los estados fronterizos en su totalidad y pidió a la *Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP)* que explique los alcances y efectos de los beneficios fiscales.

Consideró que el decreto contiene medidas discriminatorias al dejar fuera a otros municipios ni contempla a municipios de la región fronteriza del sur. Dijo que los estímulos fiscales en el cobro de IVA e ISR no contemplan a sectores importantes de la economía, como ganadería y pesca, maquiladoras, sociedades cooperativas de producción y la

prestación de servicios profesionales, entre otros.

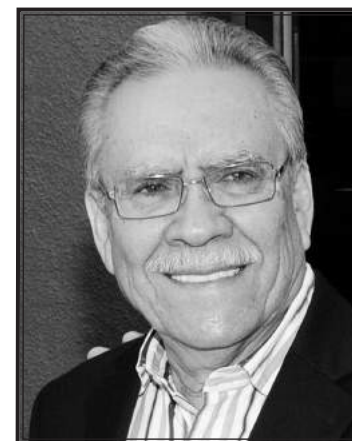
Beltrones Sánchez explicó que el crédito fiscal no es una reducción al impuesto por lo que favorecerá a intermediarios pero no al consumidor final y recordó que fue precisamente ese hecho lo que detonó la re-homologación del IVA en la administración pasada, ya que no habrá una reducción en los precios y sólo incrementa el margen de las empresas.

El estímulo se condiciona para empresas con una antigüedad mínima de 18 meses y deja fuera a las nuevas empresas. Además, discrimina a empresas por buenas prácticas o por su contribución al desarrollo económico, ya que en el artículo tercero dice que se dará el estímulo de ISR a empresas siempre y cuando no gocen de otro estímulo fiscal, por ejemplo, los que da el SAT por contratar personas con discapacidad o adultos mayores; o los que se dan a empresas que realizan investigación y desarrollo, señaló.

Concluye programa Fortaseg

Concluyó el programa de *Fortalecimiento para la Seguridad (Fortaseg)* en el que participaron jóvenes interesados en el bienestar de Hermosillo.

María Isabel Batriz, titular de la *Coordinación de Seguridad Ciudadana*, destacó que el objetivo del programa fue promover y orientar el desarrollo sano de los jóvenes, a través de una estrategia integral que



Horacio Valenzuela

los fortalezca como agentes para un cambio social en su entorno y que ayude a prevenir problemas de delincuencia.

Fueron más de mil jóvenes hermosillenses entre 15 y 29 años de edad los que realizaron actividades basadas en habilidades técnicas, culturales y deportivas.

Se impartieron

capacitaciones para el trabajo con valor curricular, que fomentan el desarrollo en trabajos relacionados con la mecánica, instalación eléctrica residencial, refrigeración y aire acondicionado.

No sólo se capacitó aquellos que ya están encaminados en un proyecto de vida, sino que también se hizo un trabajo intenso con aquellos jóvenes con problemáticas de adicciones y violencia, entre otras, que fueron canalizados a las instancias correspondientes.

Inicia inscripción de ninis

El programa "Jóvenes Construyendo el Futuro" servirá como capacitación para desarrollar su talento en el sector laboral y contar con una beca de 3 mil 600 pesos mensuales, reiteró **Luisa María Alcalde**, secretaria del Trabajo, quien anunció vía Facebook Live, que el jueves pasado iniciaron las inscripciones al programa que contempla la participación de 39 mil empresas que pueden ofrecer 300 mil lugares. La acción coloca a los jóvenes en el centro de las prioridades nacionales, como principal motor para el desarrollo regional, dijo.

Los interesados pueden identificar el centro de registro más cercano a su domicilio. Para poder inscribirse al programa, pueden obtener información en la página <https://jovenesconstruyendoelfuturo.stps.gob.mx/#videobecarios>

Capacitación para mejores empleos

En tres años se han creado en Sonora más y mejores nuevos empleos, gracias a la mano de obra calificada de los trabajadores, y a la confianza que ha generado el estado para los inversionistas, dijo la gobernadora **Claudia Pavlovich Arellano** en la Reunión Estatal de



Sylvana Beltrones Sánchez

Comisiones Revisoras de Contratos Colectivos de Trabajo 2019 impulsado por la CTM en la entidad.

Ante representantes sindicales y de cámaras empresariales la gobernadora **Pavlovich** señaló que capacitar a las y los trabajadores es la mejor manera de afrontar los problemas, ya que se generan mejores condiciones para ellos y para el crecimiento de la entidad.

Llamó a representantes de los trabajadores y al sector empresarial a continuar trabajando conjuntamente para impulsar la grandeza de Sonora y que más empresas se establezcan en la entidad.

Por su parte, **Javier Villarreal Gámez**, secretario general de la CTM en Sonora, reconoció el clima de diálogo, estabilidad y entendimiento entre los trabajadores y el sector productivo.

Gabriel Zepeda Vázquez, presidente de *Canacindra Hermosillo*, dijo que con este tipo de foros buscan la participación de todos los sectores productivos para aportar al crecimiento y competitividad de Sonora. La gobernadora **Pavlovich** realizó un recorrido por las instalaciones de la CTM, donde se imparte la *Licenciatura en Gestión Social del Trabajo* y actualmente se capacita a 35 líderes sindicales de toda la entidad en materia laboral.

Amplía Tesorería sus horarios

Con el fin de brindar un mejor servicio que incluya horarios más cómodos y accesibles, *Tesorería Municipal* extendió sus horarios de atención a los derechohabientes en sus distintos módulos de captación distribuidos en la ciudad, informó **Martín Alberto Azpe Fimbres**.

El titular de la dependencia aseguró que los descuentos por pagar a tiempo los prediales continuarán en todo el mes de enero y habrá módulos disponibles las 24 horas.

En el *Módulo del CUM* atenderán de lunes a viernes de 8:00 a las 18:00 horas, y los sábados de 9:00 a 13:00 horas.

En el *Módulo Veracruz, Futura y Pitic* de lunes a viernes de 8:00 a las 17:00 horas y los sábados de 9:00 a las 13:00.

El *Módulo Cortijo* tendrá un horario de atención de lunes a viernes de las 14:00 a las 23:00 horas y los sábados y domingos las 24 horas.

En el *Módulo Nuevo Hermosillo* estarán atendiendo de lunes a viernes en un horario especial desde las 15:00 horas, hasta las 8:00 horas del día siguiente y los sábados y domingos atenderán las 24 horas.

El *Módulo Centro* será el único módulo que atenderá de lunes a domingo, las 24 horas.

Además, **Azpe Fimbres** comentó que en los Módulos de Palacio, Poblado Miguel Alemán, Morelia,



Martín Alberto Azpe Fimbres

Panteones y Sur atenderán en un horario de lunes a viernes, de 8 de la mañana a las 3 de la tarde.

Fortalecerán actividades deportivas

Sonora no sólo destaca en los primeros lugares a nivel nacional en Español y Matemáticas, sino que también busca potenciar el desarrollo de las niñas, niños y jóvenes con actividad física y de sano esparcimiento. En el encuentro de la gobernadora **Caludia Pavlovich Arellano** y la titular de *Conade*, **Ana Gabriela Guevara**, acordaron unir esfuerzos para que la activación física y el gusto por el deporte lleguen a más niñas, niños y jóvenes de la entidad.

La titular de la *Conade*, **Ana Gabriela Guevara**, se reunió previamente con el encargado de despacho de la *Secretaría de Educación y Cultura*, **Víctor Guerrero González**, donde destacaron que unirán esfuerzos y colaboración la *SEC* y la *Conade* para que los programas de fomento al deporte y la activación física impacten de la mejor forma posible en estudiantes sonorenses y la comunidad, en la cual se encuentran las escuelas.

Guerrero González propuso abrir más los centros escolares a la comunidad para uso de instalaciones y espacios deportivos y refrendó el compromiso del *Gobierno del Estado* de mantener una comunicación constante para acercar a los planteles educativos los diversos programas que impulsa la *Conade* en el país. "Tenemos mucho talento deportivo en las escuelas, que se van detectando a través de diversas competencias que se realizan en todos los municipios durante el ciclo escolar", enfatizó al referirse a eventos como los *Juegos Deportivos Estatales Escolares* de educación básica.

Hasta la próxima semana.



Uno de los grandes sueños de los científicos y futurólogos es la modificación o hackeo de las células humanas secuenciadas, o lo que es lo mismo, modificar los genes del ser humano y corregir las imperfecciones que provocan males y riesgos. En 2005 inició el proyecto de investigación científica denominado Genoma Humano que, de acuerdo con Wikipedia, tenía “el objetivo fundamental de determinar la secuencia de pares de bases químicas que componen el ADN e identificar y cartografiar los aproximadamente 23 mil genes del genoma humano desde un punto de vista físico y funcional. En julio de 2016 se completó la secuencia del genoma humano, incompleta antes, aunque no se conoce la función del todo.

“El genoma humano es la secuencia de ADN de un ser humano. Está dividido en fragmentos que conforman los 23 pares de cromosomas distintos de la especie humana. El genoma humano está compuesto por aproximadamente entre 22,500 y 25,000 genes distintos. Cada uno de estos genes contiene codificada la información necesaria para la síntesis de una o varias proteínas. El genoma de cualquier persona (a excepción de los gemelos idénticos y los organismos clonados) es único.

“Conocer la secuencia completa del genoma humano puede tener mucha relevancia en cuanto a los estudios de biomedicina y genética clínica, y

La tecnología CRISPR promete grandes avances en la salud y haría más fácil los diagnósticos, tratamientos y atención a las enfermedades

también resulta útil para el desarrollo del conocimiento de enfermedades poco estudiadas, nuevas medicinas y diagnósticos más fiables y rápidos”. Una de las tecnologías desarrolladas para aprovechar los resultados del desciframiento del genoma humano es la denominada Repeticiones Palindrómicas Cortas Agrupadas y Regularmente Interespaciadas, o CRISPR (por sus siglas en inglés). Esta tecnología “busca” “editar” o “corregir” el genoma de cualquier célula. “Sería algo así como unas tijeras moleculares que son capaces de cortar cualquier molécula de ADN haciéndolo además de una manera muy precisa y totalmente controlada. Esa capacidad de cortar el ADN es lo que permite modificar su secuencia, eliminando o insertando nuevo ADN” (<http://www.dciencia.es/que-es-la-tecnologia-crispr-cas9/>).

El impacto de esta nueva tecnología es inimaginable. Se prevé que pueda corregir el genoma de millones de niños que viven en países en pobreza, eliminando las posibilidades de enfermedades que les cortan la vida o provocan desnutrición y que comprometen el desarrollo futuro de sus capacidades cognitivas o físicas. La tecnología CRISPR promete grandes avances en la salud y haría más fácil los diagnósticos, tratamientos y atención a las enfermedades. También revolucionaría la industria alimentaria porque permitiría crear cultivos y criar animales más productivos, nutritivos y resistentes a las enfermedades.

<https://www.foreignaffairs.com/articles/2018-04-10/gene-editing-good>.

Otras áreas que impactarían, son:

Corregir los errores genéticos que causan enfermedades, como el caso de las que atacan a los principales órganos del cuerpo humano.

Eliminar los microbios que causan las enfermedades en los seres vivos. Ya existen avances en laboratorios científicos para la eliminación de los microbios que desarrollan el Sida o el papiloma humano.

Resucitar especies desaparecidas. En la Universidad de Harvard se asegura que un grupo de genetista esta a dos años de desarrollar un embrión de un híbrido elefante-mamut.

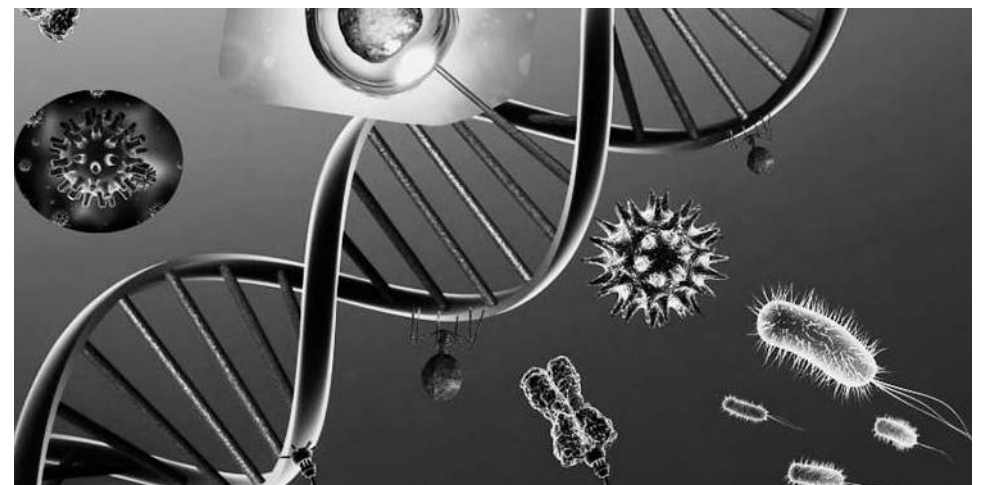
Crear mejor comida. A diferencia de

los alimentos que actualmente se producen por la vía de la inserción de secuencias extrañas de ADN al alimento a desarrollar, en el caso de la tecnología CRISPR se editaría eliminando un gen o cambiándolo de lugar, sin tener que introducir una secuencia externa al ADN. Ello garantizaría alimentos nuevos y más sanos.

Erradicar plagas peligrosas. La edición de los genes podría desarrollar propiedades inhibitorias que evitarían la propagación de infecciones peligrosas para los humanos.

La tecnología de modificación del genoma humano (CRISPR) es una muestra del rompimiento de fronteras de las nuevas herramientas en la era del conocimiento. Viejos problemas de salud y alimentación serán resueltos con tecnologías críticas. Todo cambia, y hay que estar preparados para ello. Aunque falta tiempo para que algunas soluciones lleguen al mercado, es seguro que ello replanteará muchos temas relacionados con la filosofía humana y los límites para su aplicación.

*** Contacto: www.marcopaz.mx, alfil3000@gmail.com, Twitter @marcopazpellat, www.facebook.com/MarcoPazMX, www.ForoCuatro.tv y www.ruizhealytimes.com.**





Siempre a la vanguardia en los negocios

con tu

PLAN TELCEL Max Sin Límite

Contrata o Renueva y te damos el

DOBLE DE MEGAS **POR 12 MESES**

a partir del **PLAN TELCEL Max Sin Límite** | **1000**

Minutos y mensajes **ILIMITADOS** +
en México, E.U.A. y Canadá

SIN LIMITE²
No incluye servicio de voz sobre aplicaciones

+ Claró-video⁵



Visita nuestros Centros de Atención a Clientes o Distribuidores Autorizados Telcel

Telcel la mejor Red con la mayor cobertura



1) Los usuarios nuevos que contratan o activan que renueven su plazo mínimo de contratación con un Plan Tarifario de los planes Telcel Max Sin Límite 1500, Internet Telcel 2000 o Telcel Tablet 2000 en adelante, obtendrán por promoción una cantidad de Megabytes (MB) adicional, igual a la cantidad de MB incluidos en el Plan contratado/renovado, sin costo adicional durante los primeros 12 meses. Al término de los 12 meses el usuario dispondrá únicamente de la cantidad de MB incluidos en el Plan Tarifario contratado/renovado. Los MB otorgados por promoción conservarán las mismas características que los MB incluidos en el Plan Tarifario contratado. Al agotar los datos incluidos en el Plan se cobrará la tarifa por MB adicional establecida para el Plan Tarifario contratado/renovado. Si el servicio es cancelado por el usuario o a falta de pago la promoción se perderá. Si el usuario realiza un cambio de Plan a otro distinto a los participantes, la promoción se perderá. Si el usuario realiza un cambio de Plan fuera de la vigencia de la promoción, la promoción se perderá aun y cuando le hubiera adquirido al momento de la contratación. Los Megabytes otorgados por promoción se otorgan de forma mensual y no son acumulables de un mes a otro, por lo que los MB que no hayan sido utilizados durante el ciclo de facturación corriente se perderán. Esta promoción no es acumulable con otras promociones que otorguen MB de regalo. Válido al 31 de enero de 2019 en toda la República Mexicana. 2) Los usuarios nuevos que contratan o renueven su plazo mínimo de contratación con los Planes Telcel Max Sin Límite 3000 en adelante recibirán por promoción el uso nacional ilimitado sin costo adicional de datos en el servicio de acceso a Internet para el uso de las aplicaciones Facebook, Messenger, Twitter, Instagram, Snapchat y iMessage, así como, el uso ilimitado en México, E.U.A. y Canadá de la aplicación WhatsApp. El uso de las aplicaciones mencionadas está referido únicamente a las aplicaciones oficiales propiedad de Facebook, Inc., Twitter, Inc., WhatsApp, Inc., Instagram LLC, Snapchat Inc. y iMessage Technologies, Inc. Se entiende como aplicaciones oficiales las que Facebook, Twitter, WhatsApp, Instagram, Snapchat y iMessage han liberado bajo su propia marca. NO ESTÁ INCLUIDO: a) La carga y descarga de fotos fuera de las aplicaciones oficiales de Facebook, Twitter, WhatsApp, Instagram, Snapchat y iMessage; b) La reproducción y funcionalidad para compartir, reproducir, cargar o descargar videos fuera de las aplicaciones oficiales de Facebook, Twitter, WhatsApp, Instagram, Snapchat y iMessage; c) El redireccionamiento a cualquier liga (link) o URL fuera de las aplicaciones oficiales de Facebook, Twitter, WhatsApp, Instagram, Snapchat y iMessage aun cuando la liga haya sido compartida y/o accedida a través de éstas; d) El servicio de llamadas (servicio de voz) o videos asociados a través de las aplicaciones oficiales de Facebook, Twitter, WhatsApp, Instagram, Snapchat y iMessage; e) La transmisión y/o reproducción de video en tiempo real "Live Video Streaming" aun y cuando éste se haga a través y/o desde las aplicaciones oficiales de Facebook, Twitter, WhatsApp, Instagram, Snapchat y iMessage; f) Compartir una ubicación o consultar la ubicación de cualquier contacto, aun cuando ésta haya sido compartida o accedida a través de las aplicaciones oficiales de Facebook, Twitter y WhatsApp. Aplica durante todo el plazo forzoso contratado y/o mientras la línea se mantenga activa con el plan contratado. NO ESTÁ INCLUIDO EL USO DE LA APLICACIÓN UBER EATS. El uso de las aplicaciones Facebook, Messenger, Twitter, Instagram, Snapchat y iMessage aplica únicamente estando dentro del Territorio Nacional. El uso de las aplicaciones estando en E.U.A. o Canadá se debilita de los Megabytes (MB) incluidos en el Plan para navegación libre, al término de éstos, bajo demanda conforme a la tarifa por kilobyte (KB) adicional establecida para el Plan contratado o del Paquete de datos adicional que el usuario haya contratado. Si la línea es cancelada por el usuario o por falta de pago los beneficios se perderán. Si el usuario realiza un cambio de Plan a otro no participante, los beneficios se perderán. Compatible con equipos BlackBerry con sistema operativo 10 en adelante. APLICACIÓN POLITICA DE USO DE REDES SOCIALES Y MENSAJERÍA INSTANTÁNEA disponible para su consulta en www.telcel.com/mesociales. No acumulable con otras promociones que otorguen el uso de redes sociales. App-prende: Es una plataforma de aprendizaje, abierta y ofrece todos los contenidos de esta plataforma, sin costo de navegación para los usuarios activos de Telcel. Más información aprende.org. Válido al 31 de enero de 2019. 3) Los equipos Lanix 950 Alpha, Samsung J6 y ZTE A530 son Sin Pago Inicial al contratar el Plan TMSL 3000 con plazo forzoso de 24 meses. Los equipos ZTE V9 2GB, LG Q6 Prime y Nokia 3.1 son Sin Pago Inicial al contratar el Plan TMSL 5000 con plazo forzoso de 24 meses. Los equipos LG Q6 Plus, Samsung Galaxy J4+ y Motorola G6 Play son Sin Pago Inicial al contratar el Plan TMSL 6000 con plazo forzoso de 24 meses. El Pago Inicial es el monto parcial del equipo que debe cubrir el usuario al momento de contratar o renovar, mismo que puede variar dependiendo del equipo y el plazo forzoso elegido por el usuario. 4) Los Megabytes (MB) incluidos en los Planes Telcel Max Sin Límite podrán ser utilizados estando en México, E.U.A. o Canadá. Agotados los MB incluidos en el Plan, se aplicará el cobro por Kilobyte (KB) adicional conforme a la tarifa aplicable. La navegación en Internet en E.U.A. y Canadá dependerá de la capacidad y tecnología ofrecida por el operador extranjero. El servicio estando en E.U.A. y Canadá no es compatible con la navegación en Internet a través del APP de BlackBerry S. En la contratación o renovación del plazo mínimo de contratación con un Plan Telcel Max Sin Límite 3000 en adelante, el usuario obtiene por promoción el beneficio consistente en la suscripción mensual sin costo adicional al servicio de video en Internet (Streaming) "Claro video" durante toda la vigencia del plazo forzoso contratado y/o mientras la línea se mantenga activa. CONDICIONES: No presentar adeudos. En caso de que la línea presente adeudos, el beneficio se perderá. Aplica sobre la base de una suscripción por línea que cumple con los requisitos señalados. NO INCLUYE CONTENIDOS DISPONIBLES EN PAGO POR EVENTO. Si el Plan Tarifario es cancelado a solicitud del titular o por falta de pago, la suscripción a Claro video será cancelada. Si realiza el cambio de Plan a otro con Cargo Fijo Mensual menor a \$399, el beneficio se perderá. Si utiliza la red móvil de datos de Telcel para el uso y acceso a Claro video, los MB consumidos se descontarán de los incluidos en el Plan o Paquete de Datos que tenga contratado o bajo demanda conforme a la tarifa por consumo de MB adicional vigente, según sea el caso. La disponibilidad y calidad en la prestación del servicio Claro video, es responsabilidad del tercero que lo ofrece y se prestará conforme a la disponibilidad y calidad ofrecida por el tercero correspondiente. No acumulable con otras promociones. Claro Musica Play List 1 mes sin costo, términos y condiciones en www.claromusica.com. Claro Drive 10GB sin costo, términos y condiciones www.clarodrive.com. 6) Marcas participantes LG, Samsung, Alcatel y Lanix. Imágenes ilustrativas. Equipos y color de los equipos sujeto a disponibilidad en punto de venta. Vigencia en toda la República Mexicana excepto Ciudad de México, Estado de México, Hidalgo y Morelos, a través de Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel participantes del 10 al 19 de enero de 2019. Los precios publicados incluyen IVA del 16%. Información en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Los servicios de voz y datos se prestan con base en los lineamientos de calidad establecidos en el Plan Técnico Fundamental de Calidad del Servicio Local Movil vigente. Registro Público de Telecomunicaciones Folios No. 131380, 144416, 144448, 144420, 144422, 144451, 144452 y 170175.



Análisis comparativo del Presupuesto de Egresos del Municipio de Hermosillo 2018-2019

* Por Carlos Germán Palafox Moyers

Es un primer acercamiento para evaluar de manera independiente, sistemática, interdisciplinaria y objetiva la implementación y ejecución de las etapas del ciclo presupuestario y del proceso administrativo, desde una perspectiva ciudadana

El Presupuesto de Egresos constituye el programa anual de gastos del municipio, ya que permite al ayuntamiento prever los recursos financieros necesarios para la administración municipal, además de llevar un control estricto de sus gastos. Es un documento normativo, ya que obliga a la Tesorería municipal a efectuar sólo aquellos gastos y pagos que hayan sido incluidos en el presupuesto, y es grave el actuar fuera de los gastos previstos. Un punto central es el de manejar adecuada y honestamente los fondos financieros del municipio.

El objetivo del presente artículo es evaluar los presupuestos de Egreso de la pasada y la presente administración municipal, a partir de diversos indicadores y bajo los principios de eficiencia, eficacia y economía, en los capítulos de Servicios Personales; Materiales y Suministros; Servicios Generales; Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas; Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles; e Inversión Pública. Así como evaluar el cumplimiento de metas en la prestación de los servicios públicos.

En términos generales lo que se busca es un primer acercamiento para evaluar de manera independiente, sistemática, interdisciplinaria y objetiva la implementación y ejecución de las etapas del ciclo presupuestario y del proceso administrativo del municipio de

Hermosillo desde una perspectiva ciudadana. Para ello iniciamos con los elementos básicos que relacionan al Presupuesto de Egresos con los diferentes tipos de gasto y la relación que guarda con la Ley de Ingresos, en un análisis comparativo de la administración pasada de Acosta Gutiérrez y la nueva de López Cárdenas. Para el ejercicio fiscal 2018 el Presupuesto de Ingresos ascendió a un total de 4 mil 621 millones de pesos, en tanto que para el ejercicio fiscal 2019 el Presupuesto de Ingresos aprobado fue de 4 mil 836 millones de pesos, lo que representó un incremento de 215 millones de pesos de un período a otro. El gasto total previsto en el Presupuesto de Egresos 2018 fue de 2 mil 828 millones pesos, y el gasto para este

2019 asciende a la cantidad de 3 mil 198 millones pesos, una diferencia de 370 millones de pesos de un período a otro, cifra que representa un incremento del 13%.

El gasto corriente se incrementó en casi 50 millones de pesos, lo que representó un incremento de tan sólo el 2%. El gasto en capital presentó un aumento de alrededor de 110 millones, cifra que representó un incremento del 69%. La deuda municipal presentó un aumento de 141 millones de pesos, lo que representó un incremento del 53%, (ver cuadro 1).

Ahora bien, en cuanto a los rubros de gasto de nuestro análisis, encontramos que en el año fiscal 2018 el gasto corriente representó el 85% del gasto total, el gasto de capital fue de 5.4% y el

pago de deuda del 9.5% restante. Como lo notamos, en ese año el gasto de capital fue muy reducido comparado con el gasto corriente y el pago de la deuda.

En el año fiscal 2019, de López Cárdenas, el gasto corriente representa el 76% del gasto total, el gasto de inversión el 8.3% y el pago de la deuda el 12.7%. Si bien hay una reducción de la participación del gasto corriente, de un año a otro, el incremento que se da al pago de la deuda es superior en términos absolutos y relativos sobre el gasto de capital. Lo ideal era haber mantenido una participación del 10% de la deuda y el resto haberlo dirigido al gasto de capital que tanta falta le hace al municipio de Hermosillo. En las dos administraciones se privilegió el pago financiero sobre el de capital y el desarrollo del municipio.

Otro componente importante para el análisis es el de incluir las entidades paramunicipales en el diagnóstico. Estas dependencias juegan un papel clave en el Presupuesto de Egresos, de tal manera que se pretendió cambiar los reglamentos para dejar en sus cargos a los titulares del Implan, Agua de Hermosillo, Alumbrado Público, Desarrollo Integral de la Familia, de la administración pasada.

En esta dimensión no es posible hacer análisis comparativo de las dos administraciones porque en la de Acosta Gutiérrez se registran los recursos propios que generaron las entidades señaladas y no aparecen los

Cuadro 1

Presupuesto de Egresos del Municipio de Hermosillo 2018-2019*				
	Administración de Ignacio Acosta Gutiérrez	Administración de Célida López Cárdenas		
Tipo de Gasto	2018	2019	Var. %	
Gasto total	2,828,091	3,198,188	13.09	
Gasto corriente	2,403,446	2,453,165	2.07	
Gasto en capital	158,894	269,815	69.81	
Deuda	266,060	407,666	53.22	
	2,828,400	3,130,646		
Fuente de Financiamiento 2018				
Ingresos Propios	2,227,632	2,531,915	13.66	
Recursos Federales	600,458	666,272	10.96	
	2,828,091	3,198,118	13.08	

* Miles de pesos



subsidios otorgados, mientras que para la actual administración, la de López Cárdenas, se registran los subsidios que les asignará el municipio, pero no aparecen los recursos propios de cada entidad. Sin embargo, por su importancia, es necesario un breve recuento de las mismas.

La dependencia Desarrollo Integral de la Familia (DIF) presenta un subsidio sustancial de poco más de 110 millones de pesos, cifra que representa un incremento del 3,209% en relación con los ingresos propios generados en el 2018 en la administración de Acosta Gutiérrez. Sin duda es importante preguntarse cuál fue el motivo o los programas que realizará esta

dependencia tan beneficiada en el presupuesto 2019. Alumbrado Público es otra de las dependencias que registra un incremento muy importante en el subsidio, ya que de 220 mil pesos que tuvo como ingresos propios en el año 2018, pasó a un poco más de 29 millones de pesos de subsidio para el año 2019, lo que representa un incremento de 13,404%. Cabe recordar que el 17 de febrero de 2017 el Cabildo de Hermosillo aprobó la concesión del servicio de alumbrado público por un período de 15 años y un monto total de 2 mil 600 millones de pesos. Si se decide cancelar la concesión, el ayuntamiento

deberá pagar una indemnización. Hasta el momento no sabemos la decisión que se tomará, y en caso de cancelarse, se desconoce el monto de la indemnización.

Agua de Hermosillo en el 2018 generó recursos propios por la cantidad de mil 170 millones de pesos, pero no fue posible obtener información sobre el subsidio que recibió ese año. Para el año 2019, lo que corresponde a ingresos de esa entidad es un misterio, ya que en el presupuesto actual (ingresos) no se registra ninguna cantidad de ingresos propios ni algún subsidio (ver cuadro 2). ¿Qué está sucediendo en

relación a una dependencia clave para la sociedad hermosillense, como es Agua de Hermosillo?

En el siguiente artículo presentaremos la segunda parte del análisis de las paramunicipales, y por otra parte tratar de ir resolviendo una serie de dudas de manera conjunta entre municipio y sociedad.

*** Investigador-docente del Departamento de Economía de la Universidad de Sonora y Consejero del Observatorio de Convivencia y Seguridad del Estado de Sonora (OCSES).**

Cuadro 2

Presupuesto de Ingresos y Egresos de Paramunicipales de Hermosillo 2018-2019			
	Administración de Ignacio Acosta Gutiérrez	Administración de Célida López Cárdenas	
PARAMUNICIPAL	2018	2019	Var. %
	Ingresos Propios	Subsidios	
Desarrollo Integral de la Familia (DIF)	3,346,747.00	110,757,680.29	3,209.41
Promotora Inmobiliaria del Municipio de Hermosillo	11,949,560.00	0.00	-100.00
Consejo Municipal para la Concertación de Obra Pública (CMCOP)	31,677,636.00	17,189,462.00	-45.74
Agua de Hermosillo (AGUAH)	1,170,408,647.00	0.00	-100.00
Instituto del Deporte de Hermosillo	2,036,810.00	30,334,253.24	1,389.30
Instituto de la Juventud de Hermosillo			
Instituto Municipal de Planeación Urbana de Hermosillo (IMPLAN)	154,217.00	13,356,604.66	8,560.92
Alumbrado Público de Hermosillo	220,520.60	29,781,222.69	13,404.96
Instituto Municipal de Cultura y Arte de Hermosillo	1,927,440.00	18,349,163.03	852.00
Comisión de Fomento Económico del Municipio de Hermosillo		0.00	
Comisión de Fomento Turístico Municipal	1,935,628.00	0.00	-100.00
TOTAL DE INGRESOS POR PARAMUNICIPALES	1,223,657,205.60	224,334,537.00	-81.67

Mitos y verdades para el ahorro de gasolina

Por el staff de El Inversionista

El gobierno pide calma y que no haya compras de pánico mientras la situación por el retraso en el suministro de combustible se normaliza; en tanto, reflexiona sobre estas creencias respecto a cómo hacer que rinda más la gasolina

En México se sienten los efectos del retraso en el suministro de gasolina en el país. En varios estados, y en Ciudad de México, las personas hacen largas filas para obtener combustible, y en algunas estaciones de servicio se ha agotado la gasolina. El cambio en la forma de distribución de gasolina en el país para combatir el robo de combustibles, llamado huachicoleo, provocó este retraso, dice Pemex, pero han asegurado que no hay desabasto y que la situación se

normalizaría.

En su rueda de prensa matutina del miércoles, el presidente de México, Andrés Manuel López Obrador, pidió respaldo de la población para combatir el huachicoleo. "Está cambiando la distribución y eso ha causado retrasos. Hay suficiente gasolina, pero no podemos utilizar los ductos porque se crearon redes alternas para el robo", informó el Gobierno de México a través de Twitter.

Mientras la situación se normaliza, y



el gobierno pide calma y que no haya compras de pánico, mira estos mitos y verdades sobre cómo hacer que rinda más la gasolina:

Mito 1: Llena tu tanque por la mañana

Es posible que hayas escuchado que es mejor llenar tu tanque de combustible temprano en la mañana mientras el combustible está frío. La teoría dice que los fluidos son más densos a temperaturas más bajas, por lo que un galón de gasolina frío en realidad tiene más moléculas de gas que un galón de gasolina más caliente. Pero la temperatura de la gasolina a medida que sale de la boquilla varía poco a lo largo del día, según Consumer Reports, por lo que hay pocos beneficios, si es que los hay, de levantarse temprano para cargar gasolina.

Mito 2: Cambia tu filtro de aire

Hacerle mantenimiento a tu automóvil es importante, pero un filtro de aire limpio no te ahorrará nada de gasolina. Los motores modernos tienen sensores de computadora que ajustan automáticamente la mezcla de aire y combustible cuando un filtro de aire obstruye el suministro de aire del motor.

Si bien la potencia del motor disminuirá levemente a medida que el filtro de aire se obstruya, la falta de rendimiento o un aumento en el consumo de combustible será insignificante, dice Consumer Reports.

Mito 3: Usa combustible premium

Aunque es más costosa, muchos conductores piensan que debido a que





el manual de sus autos recomienda premium, obtendrán una mejor economía de combustible. Realmente, pueden estar pagando más dinero por nada.

Los autos más nuevos para los que se "recomienda" la premium –pero no se "requiere"– no sufrirán con el combustible regular. La moderna tecnología del motor vuelve al rescate. Cuando los sensores detectan combustible regular en lugar de combustible premium, el sistema ajusta automáticamente la sincronización de la bujía. El resultado es una ligera reducción en la potencia máxima (en realidad, nunca lo notarás), pero poca o ninguna reducción en el ahorro de combustible.

Siempre revisa el manual del propietario antes de poner cualquier cosa en tu automóvil. Y si tu automóvil funciona mal con la gasolina corriente, por supuesto, vuelve a lo más costoso.

Mito 4: Infla tus llantas

Tener tus neumáticos debidamente inflados es importante por varias razones. Los neumáticos poco inflados son malos para el manejo e incluso pueden causar un choque. El inflado incorrecto de los neumáticos también hace que los neumáticos se desgasten más rápido y se calienten más, lo que podría desencadenar un peligroso estallido a alta velocidad.

De acuerdo con las pruebas de manejo en carretera realizadas tanto por

Consumer Reports como por el sitio de información de automóviles Edmunds.com, los neumáticos poco inflados reducen el ahorro de combustible, por lo que la inflación adecuada es clave. Pero nunca debes inflar demasiado tus llantas. Te proporcionarán un ahorro ligero de gasolina porque habrá menos contacto con la vía, lo que reducirá la fricción. Pero eso significa menos agarre para frenar y girar. El riesgo adicional de un choque no vale el kilómetro extra por galón que puedes ganar.

Mito 5: ¿Prender el aire acondicionado, o no?

No hay duda de que el aire acondicionado le pone un trabajo extra para el motor, aumentando el uso de combustible. Pero los aires acondicionados para automóviles son mucho más eficientes hoy en día de lo que solían ser. Conduciendo en la ciudad, usar el aire acondicionado reducirá el ahorro de combustible en aproximadamente 1.6 kilómetros por galón.

Mientras tanto, conducir a velocidades más altas con las ventanas bajadas aumenta considerablemente la resistencia aerodinámica. A medida que aumenta la velocidad, el arrastre se convierte en un problema, haciendo que el aire acondicionado sea la opción más eficiente a altas velocidades, afirma David Champion,

jefe de pruebas de autos para Consumer Reports.

A la mayoría de las velocidades y en la mayoría de los vehículos, el uso del aire acondicionado consume un poco más de combustible que cuando se maneja con las ventanas abiertas. "Mi opinión final es que está muy cerca", dice Phil Reed, editor de consejos al consumidor de Edmunds.com. "Es difícil medir la diferencia y cada vehículo es diferente". La mejor opción, si la temperatura y la humedad lo permiten, es mantener las ventanas cerradas y apagar el compresor de AC. Puedes mantener los ventiladores funcionando para soplar aire desde el exterior. Tu automóvil será lo más aerodinámico posible y también te permitirá respirar. Ahorrarás gasolina, pero la mejora será leve.

Mito 6: Aditivos o dispositivos

Antes de comprar un dispositivo que debe hacer que tu auto sea más eficiente en el consumo de combustible o de verter un aditivo que supuestamente ahorra gasolina, pregúntate esto: ¿No crees que las compañías petroleras y automotrices no están haciendo todo lo posible para vencer a sus competidores?

Si una petrolera pudiera agregar algo a su gasolina que hiciera que su gasolina tuviera un mejor rendimiento, los autos se alinearían en las bombas de la compañía. Claro, las personas gastarían esa gasolina más lentamente, pero cuando se acabe pasarían justo por delante de otras estaciones de servicio de los rivales para regresar a la que vende este combustible.

Entonces, si realmente hubiera un

aditivo que hiciera que la gasolina se consumiera más lentamente, no se vendería por Internet una botella a la vez.

Del mismo modo, las empresas de automóviles ya están gastando mucho dinero para aumentar el kilometraje del combustible. Si General Motors pudiera hacer que sus autos fueran mucho más lejos con un galón simplemente poniendo un dispositivo en la línea de combustible, no pienses por un segundo que no lo harían. Las ventas de automóviles de GM se dispararían. "Hay una serie de estos dispositivos de ahorro de gasolina que generalmente son inútiles", dice Champion. Pero los conductores que los prueban jurarán que funcionan. En realidad, es probable que sea un efecto placebo automotriz, dice Reed. Si compras uno de estos dispositivos o aditivos, le vas a prestar mucha atención a cómo ahorra combustible y cómo conduces. Por supuesto, no está de más hacer un seguimiento de tus hábitos de conducción y al tipo de automóvil que conduces. Al final, eso puede hacer la mayor diferencia en el ahorro de gasolina.

Una última cosa...

Puede parecer obvio, pero la mejor forma de ahorrar gasolina es usar otro medio de transporte.

¿Qué tal si en lugar de usar el auto tomas la bicicleta, la patineta o caminas?

Y si la distancia es muy larga, ¿qué tal tomar autobús? Aunque usan gasolina, tienen una mayor eficiencia por el número de pasajeros.



Comercio exterior: los principales socios de México

Recopilado por Amalia Beltrán



Las importaciones y exportaciones en México juegan un papel muy importante en la balanza de pagos del país y en la capacidad para capturar divisas para reservas y para el cumplimiento de obligaciones financieras internacionales. De ese flujo de dinero dependen muchas industrias, así como también el dinamismo económico del país, su equilibrio financiero y la estabilidad del peso, por lo cual la renovación del Tratado de Libre Comercio con Estados Unidos y Canadá, ahora llamado T-MEC, fue una buena noticia para el gobierno entrante del presidente Andrés Manuel López Obrador.

Los lazos económicos de México

Más allá de ese acuerdo, México mantiene relaciones comerciales con más de 40 naciones a través de 12 tratados comerciales, 32 pactos para promover y proteger las inversiones y nueve tratados de alcance limitado. Los 10 principales socios comerciales de México, según datos de 2016, han sido: Estados Unidos, con exportaciones que ascienden a 289 mil millones de pesos. Canadá, con 23 millones de pesos. China, con 7,420 millones de pesos. Alemania, con 5,500 millones de pesos. Japón, con 5,380 millones de pesos. Las exportaciones se han concentrado

en: Automóviles, Autopartes y refacciones, camiones, computadoras y teléfonos. Con esto, se destaca que las principales industrias de exportación son la automotriz y la electrónica, sin embargo, México también

es un importante exportador de productos agrícolas, y en este rubro los principales destinos en 2016 fueron: Estados Unidos, Japón, Canadá, Guatemala y Venezuela.

¿Cómo influye económicamente al país la llegada de AMLO?

Como parte de la política comercial del nuevo gobierno que entró en funciones el pasado 1º de diciembre, el tratado con Estados Unidos y Canadá también ha tenido un lugar importante, tanto así, que durante la renegociación de T-MEC el equipo de transición tuvo un papel importante con el fin de asegurar que se mantuviera el acceso a productos competitivos y a la inversión extranjera directa en México. Otras de sus políticas anunciadas en el ámbito económico buscan impulsar el poder adquisitivo de los mexicanos, lo cual beneficiaría al comercio interno y a las importaciones, mediante un aumento al salario mínimo a partir de enero, mayores pensiones para los adultos mayores, y becas de estudio y oportunidades laborales para los jóvenes. Algunas decisiones más, como disminuir el IVA en la zona fronteriza,

no subir impuestos y congelar en términos reales el precio de los combustibles pretenden mantener la estabilidad económica. Estimular la economía, apuntalar al peso y fomentar las inversiones extranjeras y el comercio exterior se lograrán con políticas claras y respetuosas del estado de derecho. Salvo algunas contradicciones, que se pueden atribuir a los primeros días del nuevo gobierno, las señales

económicas, como la propuesta del presupuesto para 2019, han sido positivas, al tiempo que se ha declarado un respeto irrestricto a los muchos tratados comerciales de México con el mundo. Toda transición trae vaivenes, pero la estabilidad financiera es el bien más preciado del país a fin de impulsar los niveles de vida de los mexicanos mediante la inversión productiva y la creación de empleos.



El emprendimiento no tiene edad

Recopilado por Amalia Beltrán

Se cree que iniciar un negocio requiere de los grandes sueños y la energía de los jóvenes. Pero ¿quién dijo que las personas mayores no comparten esas características? El emprendimiento no tiene edad, pues más que una buena idea se requiere pasión y planeación. Se ven muchos casos de jóvenes que emprendieron y triunfaron, sobre todo en temas tecnológicos. También hay emprendedores que decidieron abrir un negocio cuando ya se sintieron profesionalmente maduros o al concluir su ciclo laboral formal y tuvieron éxito. Ejemplos de veinteañeros emprendedores están Mark Zuckerberg con Facebook y Bill Gates con Microsoft. Entre los que empezaron más tarde contamos a Amancio Ortega, quien hasta los 30 trabajó en una tienda de ropa antes de fundar la cadena Zara; Mary Kay Ash, que vendía libros de puerta en puerta hasta que fundó la empresa de cosméticos Mary Kay a los 45; la periodista Arianna Huffington quien a los 54 años inició la plataforma noticiosa digital The Huffington Post, o el coronel Sanders, quien abrió su primer local de Kentucky Fried Chicken a los 62 años de edad. Seas adulto joven o mayor, lo que necesitas para emprender y tener éxito requiere de diversos factores: motivación, inversión, tiempo y, sobre todo, un mercado fértil al cual venderle.

¿Cuándo es mejor emprender?

El mejor momento para emprender no es cuando eres joven y tienes toda la vida por delante, ni cuando eres mayor y tienes toda la experiencia, ni siquiera es cuando la economía del país se encuentra en una situación favorable. El momento perfecto no existe, debes crearlo. Es decir, es necesario que te prepares en todos sentidos para la que puede ser la experiencia más

gratificante de tu vida. Entre los factores que determinan el éxito de una empresa están: Dedicarle el 100 por ciento de tu tiempo. Puedes iniciar la investigación y planeación de tu nuevo negocio mientras aún conserves tu empleo actual, pero llegará el momento en el que deberás dedicar tu tiempo completo y dar el salto definitivo. Tener una base financiera. Los primeros meses de una empresa son difíciles, no habrá clientes aún, pero sí muchos gastos. Tener ahorros, un financiamiento manejable o un inversionista paciente será clave. La idea es que puedas enfocarte en desarrollar tu idea de negocio y buscar clientes, sin preocuparte de cómo pagar las cuentas. Elaborar un plan de negocios. Ninguna decisión la debes dejar a la improvisación. Este plan será tu mapa de ruta, desde la investigación de la viabilidad de tu idea y del mercado hasta la planeación del flujo de efectivo y de la promoción. Identificar a tu mercado. Tener una buena idea de negocios no lo es todo. Debes identificar qué necesidades estás cubriendo para saber a quién les vas a vender y cómo darás a conocer entre esa audiencia tu producto o servicio. Las ventas son las que harán que tu negocio sobreviva y, a futuro, crezca. Capacitarte en las habilidades que requiere el emprendimiento. Administración, contabilidad, ventas, marketing, distribución, son muchas las áreas que se deben abarcar y que debes conocer. Formar un equipo de trabajo. No estás obligado a saberlo solo ni a hacerlo todo. Atraer talento y rodearte de personas que tengan los conocimientos y experiencia que a ti te faltan será indispensable. Adoptar una mentalidad ganadora. Es decir, que debes confiar en el valor

que tu producto o servicio aporta y no malbaratarlo.

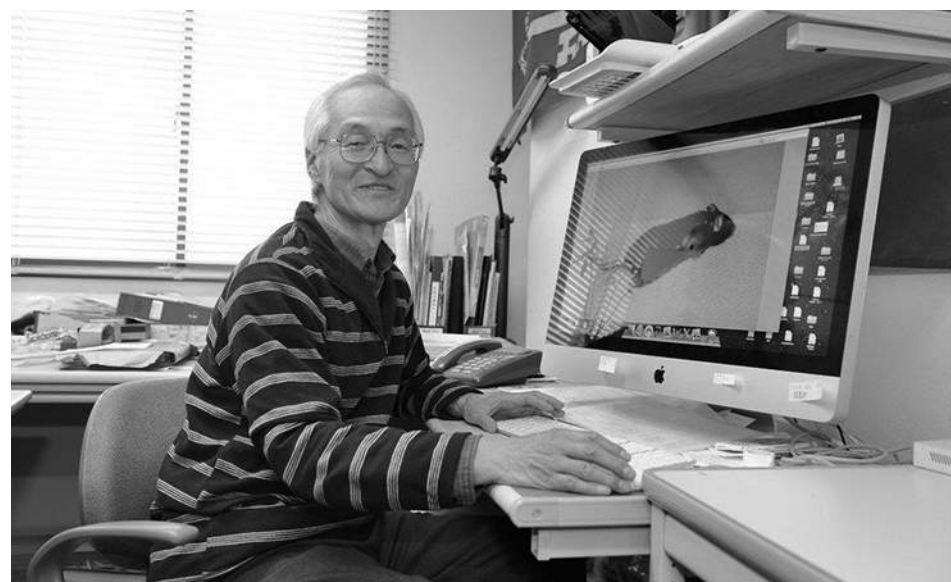
Administrar adecuadamente los recursos. Con mayor razón si son escasos, debes ser cuidadoso con tu presupuesto y gastar en lo indispensable y lo que te pueda generar más ingresos.

¿Cómo emprender si ya estoy retirado?

Como dijimos, a cualquier edad se puede emprender, y quizá sea más fácil cuando realmente tienes el tiempo para hacerlo, es decir tras la jubilación. Puede ser que tengas un pasatiempo que te apasione lo suficiente para convertirlo en negocio, o que durante tu vida laboral hayas acumulado experiencia que puedas poner al servicio de otros. La realidad es que las personas retiradas en la actualidad no ven la jubilación como antes. No es el fin del camino, sino el principio de otro nuevo y quizá más enriquecedor. A las personas que preguntan “¿se puede emprender, aunque sea mayor?”, les respondemos con un rotundo

“sí”. Sólo hay que planear bien, como en cualquier otra etapa de la vida.

La base de cualquier negocio es contar con el dinero para iniciarlo; los siguientes son buenos consejos que te ayudarán a administrarte mejor y a no frenar tus sueños por falta de financiamiento: Establece una meta de inversión para tu negocio. ¿Cuánto? Eso lo sabrás una vez que elabores tu plan de negocios. Planea tu ahorro. Haz un presupuesto con base en tu pensión y tus gastos como jubilado y aparta cada mes una cantidad para completar lo que necesitas para abrir tu negocio o para financiarlo los primeros meses. Infórmate de los requisitos legales y contables para abrir una empresa. Trámites como darte de alta en el Servicio de Administración Tributaria (SAT) o ante las dependencias de salud o de uso de suelo de tu ciudad son ineludibles y algunas licencias pueden tener un costo. Investígalo y presupuéstalo. Que la edad no sea un impedimento para desarrollar una idea de negocios a partir de lo que te apasiona. Este elemento es el más importante, pues teniendo pasión y entrega lograrás alcanzar la motivación que te llevará al éxito en tus metas.



Reporta KPMG sólido crecimiento en 2018

Por el Staff de El Inversionista

KPMG Internacional anuncia que los ingresos totales de la red de firmas miembro han alcanzado la cifra récord de 29 mil millones de dólares (mdd) en el ejercicio fiscal concluido el pasado 30 de septiembre de 2018, lo que representa un incremento de 7.1% en términos de moneda local respecto al ejercicio anterior.

Entre los principales resultados se encuentran:

Inversión acelerada en un programa plurianual enfocado en impulsar la calidad, innovación, nuevas tecnologías, así como el desarrollo de nuevos servicios y soluciones para clientes, así como fortalecimiento de alianzas con varias de las principales compañías tecnológicas del mundo.

Más de 55 mil nuevas contrataciones, incluyendo 39 mil recién egresados y otros profesionales a nivel principiante, con casi 10 mil nuevos empleos creados, llevando nuestra plantilla global a un récord al alza de 207 mil empleados.

La red de KPMG sigue enfocándose en construir una cultura de diversidad e inclusión, aumentando la presencia de mujeres en nuestros puestos de liderazgo hasta representar el 24% de todos los socios y directores, al mismo tiempo que se mantiene en términos generales la paridad de género entre nuestra fuerza laboral total.

Los profesionales de KPMG siguen con la prioridad de contribuir con sus respectivas comunidades, destinando más de 500 mil horas de voluntariado en los últimos doce meses, lo que incluyó aproximadamente 100 mil horas de servicios profesionales gratuitos.

Los ingresos registraron máximos históricos en el ejercicio 2018, al alcanzar 28 mil 960 mdd, en comparación con la cifra de 26 mil 400 mdd reportados en 2017, representando un crecimiento de 7.1%

La estrategia 2022 de la firma continúa con el propósito de Inspirar Confianza e Impulsar el Cambio, con un enfoque hacia la innovación en áreas como transformación digital, seguridad de la información, automatización y tecnología

versus el ejercicio anterior.

Los servicios de Asesoría crecieron a una tasa de 9.9%, lo que representa el crecimiento más acelerado de las tres líneas de negocio de KPMG. Los servicios de Auditoría e Impuestos y Legal también aumentaron su crecimiento en relación con el año pasado.

Víctor Esquivel, Socio Director General de KPMG en México y Centroamérica, señaló: "Continuamos avanzando firmemente en la implementación de nuestra estrategia 2022 con amplia claridad sobre nuestro propósito <Inspirar Confianza e

Impulsar el Cambio>, basados en la calidad y valor de nuestros servicios para nuestros clientes, así como el desarrollo y atracción de talento en áreas especializadas. Nuestro enfoque hacia la innovación en los servicios profesionales nos ha permitido continuar consolidando nuestras capacidades en áreas como transformación digital, seguridad de la información, automatización y tecnología, entre otras". Y agregó, "Seguiremos comprometidos para que nuestra organización tenga un impacto positivo en nuestra sociedad, dedicando recursos para

mejorar la educación y el desarrollo de nuestras comunidades con programas específicos como el Día de Ayuda, que celebramos por décimo tercer año consecutivo en México".

Las firmas miembro de KPMG crecieron en cada una de sus tres regiones geográficas:

- En la región Américas los ingresos crecieron 6.2% vs. 4.4% del ejercicio 2017.
- Asia Pacífico logró un incremento de 8.7% en sus ingresos vs. 8.1% del año anterior.
- Los ingresos de Europa, Medio Oriente y África (EMA, incluyendo India) crecieron 7.3%, por arriba del 4.0% del ejercicio anterior.

El futuro

"KPMG continuará con un programa de inversión global plurianual, invirtiendo más de 4 mil mdd en nuevos e innovadores servicios, tecnología y adquisiciones a lo largo de los próximos cuatro años. Este programa de inversión se enfoca en tecnologías transformadoras, tales como inteligencia artificial y automatización, ciberseguridad, así como nuestras plataformas inteligentes de impuestos y auditoría", afirmó Bill Thomas. "En paralelo estamos trabajando con nuestros clientes alrededor del mundo para transformar sus negocios, al tiempo que aprovechamos el poder de la transformación digital para impulsar nuestro crecimiento y elevar nuestros niveles de eficiencia, innovación y calidad".

Los ingresos por Auditoría a nivel global crecieron 4.8%, con lo que alcanzaron 11 mil 150 mdd, frente a la tasa de crecimiento de 3.1% que se alcanzó en el ejercicio anterior. El crecimiento de 5.7% que se alcanzó en EMA es el más elevado en esta década.

Las firmas miembro de KPMG continúan





ganando una serie de importantes designaciones como auditores, en especial en Europa, donde el impacto del segundo ejercicio completo de las reformas de la UE en materia de auditoría sigue impulsando una mayor rotación en estos servicios. Los servicios de Impuestos y Legal crecieron 6.3% este año, alcanzando 6 mil 340 mdd, aun por arriba del aumento de 5.9% del ejercicio anterior, lo cual se vio impulsado por la fuerte demanda de servicios de Cumplimiento Fiscal y, aún más acentuado, por Servicios de Asesoría Fiscal a nivel nacional e internacional. Asimismo, los servicios de Precios de Transferencia y Asesoría fiscal en materia de IVA e Impuestos sobre Ventas tuvieron un desempeño destacado. Los servicios de Asesoría incrementaron sus ingresos 9.9% en 2018, con lo que se ubicó en 11 mil 470 mdd, lo

que representó un sólido aumento (vs. 6% que se logró en 2017); este hecho incluyó el cuarto año de crecimiento de doble dígito de esta línea de negocio en la región de Asia Pacífico. Por otra parte, se logró un crecimiento sólido en consultoría, incluyendo soluciones de negocios en transformación y ciberseguridad. Por su parte la división de Deal Advisory reporta crecimiento de doble dígito impulsado por el extraordinario crecimiento en servicios de transacciones.

El activo más importante

La diversidad de nuestra gente constituye nuestro activo más importante. La diversidad de género se ha incrementado en todos nuestros niveles de liderazgo, con lo que, en la actualidad, las mujeres representan el

24% de los puestos de Socio y Director, hecho que se ha fortalecido por el porcentaje de diversidad en nuestras promociones para nuevos socios (28% en las 10 firmas de mayor tamaño). Nos esforzamos por alcanzar una paridad de género en nuestra organización, por lo que hoy en día el 47% de la fuerza laboral total de KPMG se integra por mujeres. Asimismo, hemos lanzado nuestro primer Informe Global sobre Inclusión y Diversidad, el cual tiene como objetivo destacar nuestro enfoque en crear una auténtica cultura de diversidad e inclusión como una prioridad estratégica para KPMG. La Firma también está invirtiendo tiempo y recursos significativos para capacitar a su gente con habilidades en transformación digital. En Estados Unidos, se está trabajando en nuevas instalaciones en Orlando, Florida, destinadas a la formación, desarrollo e innovación, con una inversión de 400 mdd y cuya apertura está programada para 2019.

Responsabilidad social, la prioridad

La responsabilidad social se ubica en el centro de la estrategia e identidad de KPMG; así, mediante nuestras

acciones y alianzas, estamos logrando un impacto significativo en nuestras comunidades. A lo largo de los últimos 12 meses, la red de firmas KPMG y su gente han invertido más de 110 mdd en comunidades locales, y nuestro personal ha aportado más de 500 mil horas en actividades de apoyo, incluyendo aproximadamente 100 mil horas de servicios profesionales gratuitos. Hemos ampliado nuestro enfoque en las Metas de Desarrollo Sustentable (SDG, por sus siglas en inglés), en particular, la SDG 4 - Educación de Calidad y Aprendizaje Permanente.

El programa Familia KPMG por la Alfabetización (The KPMG Family for Literacy, KFFL) siguió expandiéndose, al repartir 4 millones de libros a nivel mundial; asimismo, se está trabajando en alianza con Worldreader para ampliar las oportunidades de lectura digital. La iniciativa de Cyber Day de KPMG alcanzó a más de 80 mil estudiantes en 45 países, impartiendo lecciones sobre ciberseguridad. Seguimos fortaleciendo nuestras colaboraciones en materia de Responsabilidad Social con organizaciones que incluyen a Junior Achievement, Enactus, One Young World y WE Charity, entre otras.



Destacaría crecimiento en la frontera

Por Xóchitl Rodríguez

El Programa de la Zona Libre para los municipios de Sonora fronterizos con EU permite mejores expectativas para la economía en el 2019. Para la entidad se estima entre 1 y 2% debido a que el sector industrial mantiene comportamiento a la baja



Marco Antonio Córdova Gálvez,
Vicepresidente del Colegio de
Economistas en Sonora.

Para este 2019 se estima un crecimiento débil en la economía de Sonora, el cual podría ubicarse entre 1 y 2% anual, entre otros factores debido al comportamiento a la baja que ha presentado el sector industrial en los dos últimos años, el cual se prevé que continúe este año, considero Marco Antonio Córdova Gálvez, Vicepresidente del Colegio de Economistas en la entidad. Explicó que tanto la industria manufacturera, la construcción y la minería registraron un menor dinamismo en 2018 como consecuencia de una caída en la obra pública y en la industria automotriz. Para este año, dijo, se espera un comportamiento similar en la obra pública, provocado por la disminución del 7% de los recursos federales para la entidad. Así mismo, se prevé que la

industria automotriz mantenga un bajo nivel de producción, lo cual incide en el bajo crecimiento que se espera en la economía sonorense. Según el Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) 2019, para el que se aprobó un gasto neto total por 5 billones 838 mil millones de pesos, Sonora recibirá alrededor de 44 mil 201 millones de pesos. Con respecto a 2018, las participaciones se elevaron 11% en 2019 para Sonora. Sin embargo, precisó, si se suma el total de recursos que asignó el gobierno federal al estado –que son todos los ramos, además de los recursos que envía a través de las delegaciones (Secretaría de Comunicaciones y Transportes, SCT; Comisión Federal de Electricidad, CFE; Instituto Mexicano del Seguro Social, IMSS; Secretaría de Economía, SE; Sagarpa, etc.)- este año registraron una caída del 7%.

Repunte para la frontera

El Programa de la Zona Libre de la Frontera, que entró en vigor desde el pasado 1 de enero en 43 municipios de seis estados fronterizos con Estados Unidos, ofrece beneficios como la reducción del pago del Impuesto al Valor Agregado (IVA) del 16 al 8%; disminución del Impuesto Sobre la Renta (ISR) al 20%; aumento al doble del Salario Mínimo y la homologación del precio de combustibles con Estados Unidos. En este sentido, las expectativas de crecimiento para la zona fronteriza

norte de Sonora, donde prevalece la actividad manufacturera, podrían ser la excepción en un panorama de bajo crecimiento en su conjunto para este año, acotó el economista. La región fronteriza de la entidad podría registrar un fuerte dinamismo económico que tal vez refleje el incremento del número de empleos. Además de los incentivos fiscales, la economía de Estados Unidos incide de manera positiva en la industria maquiladora de exportación que se ubica en esa franja. Como se recordará, el Programa de la Zona Libre de la Frontera Norte es un plan del gobierno federal para impulsar el desarrollo integral de la región, el cual contempla una serie de iniciativas para generar mayores oportunidades de inversión. La zona franca es un corredor de 25 kilómetros hacia el sur a partir de la

frontera con Estados Unidos, donde se colocarán las aduanas para revisión del tránsito de productos de importación. En este espacio se promoverá el esquema especial de reducción de impuestos y la homologación de los precios de la gasolina y la energía eléctrica para que sea igual a los de Estados Unidos, la cual se pretende lograr mediante la reducción de los Impuestos Especiales a la Producción y Servicios (IEPS). Con el estímulo fiscal se pretende estimular la productividad en las empresas y con ello una mayor inversión. Otra de las acciones de este programa es el aumento del salario mínimo de 88.36 a 176.72 pesos diarios, con la intención de fortalecer el poder de consumo y por lo tanto el mercado interno. El programa incluye un plan de desarrollo urbano integral que





comprende el ordenamiento del uso de suelo, la introducción de agua, drenaje, pavimentación de calles, vivienda y otras obras en todas las ciudades de la zona libre fronteriza de México.

No se alcanzará el 4% en el país

El presidente Andrés Manuel López Obrador, quien a inicio de año dijo sentirse optimista de consolidar lo que denomina la Cuarta Transformación de la vida pública en México, aseguró que con la zona libre se incentivará la inversión.

Durante la presentación del programa en Reynosa, Tamaulipas, López Obrador reconoció que con esta medida se recaudará menos en el corto plazo, pero en el mediano y largo plazos se recaudará más porque crecerá la economía, hasta el 5 o 6% en el norte del país.

En el pasado, recién obtenido el triunfo en las elecciones presidenciales, se comprometió a que en su gobierno la economía mexicana crecería a ritmo promedio de 4% anual.

Sin embargo, Marco Antonio Córdova Gálvez, Vicepresidente del Colegio de Economistas de Sonora, dijo que para este año se prevé un crecimiento económico del 2%, debido a una serie de factores que no propician las condiciones que se necesitan para

crecer a un ritmo de 4% anual. Entre ellos, se requiere mayor infraestructura productiva (carreteras, vías férreas, puertos, aeropuertos, servicios públicos, automatizar trámites públicos) que ayude a elevar la productividad de las empresas y por ende permita mayor crecimiento económico.

Por otro lado, agregó, este año se estima una caída de la inversión extranjera por la incertidumbre de las nuevas políticas públicas que pretende implementar el gobierno federal, lo cual afecta al gasto de la economía a la baja y al nivel de producción en su conjunto. A lo anterior se agrega que el Tratado comercial entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) no ha sido aprobado por los Congresos de los tres países, proceso impredecible que podría tardar más de un año, lo cual provoca incertidumbre.

Otro factor que incide en el bajo crecimiento económico del país son las altas tasas de interés de las instituciones financieras, que inhiben el consumo vía crédito y la inversión de las empresas. Aunado a ello, en México persiste la falta de una política industrial, que el nuevo gobierno federal tampoco ha presentado.

Se espera, externó el economista, que se presente con el Plan Nacional de Desarrollo (PND) en el mes de abril. Dijo que todavía no se han señalado las estrategias a seguir en el sector



industrial en su conjunto, excepto algunos programas de fortalecimiento al sector energético (refinerías y CFE). En diciembre, el Congreso de la Unión trató de realizar algunos cambios en la Ley Minera, sin embargo, la discusión se detuvo por la inconformidad de algunos sectores productivos del país. En el panorama internacional, agregó, un factor importante es la relación comercial entre Estados Unidos y China, cuyas disputas comenzaron en marzo del año pasado cuando el primero impuso un arancel de 30% a aproximadamente 250 mil millones de dólares de importaciones del país asiático. Entre vanos intentos de negociación, las represalias de uno y otro lado han ido en aumento. Luego de una tregua en diciembre pasado, esta semana las negociaciones reiniciaron en un entorno que registra una desaceleración de la economía china y la pérdida de poder de la administración del presidente de EU para negociar, debido a la caída de los mercados accionarios en el último trimestre del año pasado. “El panorama económico y financiero internacional se podría ver afectado de manera negativa, lo que impactaría a la economía mexicana en el sentido de que, ante un escenario de inestabilidad, los inversionistas extranjeros prefieren invertir en economías avanzadas,

como la de Estados Unidos, Europa y Japón, lo que podría generar un menor flujo de inversión a México”, explicó Córdova Gálvez.

Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación 2019				
Recursos presupuestados para el Estado de Sonora				
por Ramo General				
Cifras en pesos millones				
Ramo General	2018	2019	Diferencia nominal	Dif. % Base*
3 Poder Judicial	\$10,647,956	\$10,424,790	\$4,776,843	Va
6 Hacienda y Crédito Público	884,822,249	868,289,962	\$16,532,287	-1.9%
7 Defensa Nacional	8443,979,374	8427,479,081	\$16,500,293	-0%
8 Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación	876,835,560	1128,180,085	\$252,344,525	29%
9 Comunicaciones y Transportes	\$753,918,699	\$1,010,701,720	\$257,103,027	34%
10 Economía	\$26,083,428	\$24,819,692	\$4,068,731	-16%
11 Educación Pública	\$3,911,339,257	\$3,224,955,229	\$166,384,028	-9%
12 Salud	\$187,323,538	\$122,374,407	\$14,946,131	-11%
13 Maritim	\$734,440,261	\$737,811,603	\$3,371,341	0.5%
14 Trabajo y Previsión Social	\$20,553,823	\$16,964,820	\$3,589,003	-17%
15 Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano	\$7,943,683	\$6,279,536	\$1,664,147	-21%
16 Medio Ambiente y Recursos Naturales	\$479,329,833	\$250,021,281	\$229,308,552	-48%
17 Procuraduría General de la República	\$71,713,712	\$62,429,564	\$9,284,148	-13%
20 Desarrollo Social	\$139,538,866	\$39,348,427	\$103,190,439	-72%
21 Turismo	\$5,031,262	\$5,278,876	\$246,614	5%
22 Instituto Nacional Electoral	\$187,307,608	\$122,318,930	\$64,988,678	-33%
28 Participaciones a Entidades Federativas y Municipios	\$29,971,194,184	\$24,979,717,095	\$2,063,840,861	-9%
31 Tribunales Agrarios	\$21,146,615	\$17,617,405	\$3,529,210	-17%
32 Tribunal Federal de Justicia Administrativa	\$32,834,283	\$29,271,434	\$3,562,849	-11%
33 Entidades Federativas y Municipios	\$15,881,962,849	\$15,881,441,115	\$24,477,646	0.1%
35 Comisión Nacional de los Derechos Humanos	\$12,803,598	\$12,939,264	\$45,776	0.4%
38 Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología	\$397,533,905	\$375,656,835	\$21,877,070	-6%
40 Información Nacional Estadística y Geográfica	\$16,328,646	\$32,216,888	\$16,888,242	103%
42 Instituto Nacional para la Evaluación de la Educación	\$5,494,281	\$4,948,687	\$545,594	-10%
47 Entidades no Socializadas	\$15,854,462	\$14,913,522	\$940,940	-6%
50 Instituto Mexicano del Seguro Social	\$20,658,467,726	\$22,417,900,284	\$1,759,432,558	9%
51 Sociales de los Trabajadores del Empleo	\$5,614,848,259	\$6,155,727,937	\$540,879,678	10%
52 Petróleos Mexicanos	\$594,729,579	\$79,476,488	\$425,253,091	-84%
53 Comisión Federal de Electricidad	\$25,095,005,150	\$14,186,140,421	\$10,908,864,729	-43%
TOTAL	\$98,315,720,804	\$91,621,819,482	\$5,583,901,322	-6%

*Diferencia porcentual 2019, año base 2018, en el 1.000 Fuente: Proyecto de Presupuesto de Egresos 2019, SAGC

Internet en tu casa

Navega sin límite desde tu casa, por \$399' al mes con 10Mbps de velocidad.



Conecta
mismo

Telcel la mejor Red con la mayor cobertura

Servicio disponible para su contratación y uso únicamente dentro del territorio nacional. Los 10Mbps corresponden al máximo ancho de banda disponible para navegar, la cual podrá variar en función de: a) la zona de cobertura en la que se encuentre instalado el modem; b) de la tecnología instalada y disponible dentro de la zona de cobertura. El servicio de Internet en tu casa requiere de un modem compatible con la tecnología de la línea de fibra óptica que se encuentre en el inmueble en donde se encuentre conectado el modem, entre otros. APLICA POLÍTICA DE USO JUSTO DE 100,000 MEGABYTES (MB). Al agotar la cuota de MB establecida como Uso Justo, podrás continuar navegando ilimitadamente hasta el término del ciclo de facturación. La SIM Card sólo podrá ser utilizada con el modem propuesto. El costo de actualización de la ubicación con costo de \$100.00 IVA incluido o mantener la previamente registrada. En caso de mantener la ubicación previamente registrada, la navegación será interrumpida hasta que el modem sea colocado nuevamente en la ubicación originalmente configurada. Información en www.telcel.com y Centros de Atención al Cliente. 1. INTERNET EN TU CASA 1 con renta de \$299: cuenta con una velocidad de navegación de hasta 5 Mbps durante los primeros 75,000 Mb de consumo (PUJ). INTERNET EN TU CASA 2 con renta de \$399: con velocidad de hasta 10 Mbps y Política de Uso Justo (PUJ) de 100,000 Mb. Si el límite de navegación (PUJ) es alcanzado con un Plan Internet en tu casa, el usuario obtiene por promoción el beneficio consistente en la suscripción mensual sin costo adicional al servicio de video en Internet (streaming) "Claro video" durante toda la vigencia del plazo forzoso contratado y/o mientras la línea se mantenga activa. **CONDICIONES:** No presentar adeudos. En caso de cancelación de un Plan Internet en tu casa, el usuario obtiene por promoción el beneficio consistente en la suscripción mensual sin costo adicional al servicio de video en Internet (streaming) "Claro video" durante toda la vigencia del plazo forzoso contratado y/o mientras la línea se mantenga activa. Si realiza el cambio de Plan a otro con Cargo Fijo Mensual menor a \$399, el beneficio se perderá. Si utiliza la red móvil de datos de Telcel para el uso y acceso a Claro video, los MB consumidos se descontarán de los incluidos en el Plan o Paquete de Datos que tenga contratado o bajo demanda conforme a la tarifa por consumo. Válido en toda la República Mexicana excepto Ciudad de México, Estado de México, Hidalgo y Morelos, a través de Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel participantes. Más información en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel.



ELTEL

¡Conecta el módem tú
y DISFRUTA

Incluye⁴ **Claro¹-video**

telcel M.R.

ma de cobertura; c) la concentración de tráfico en el momento en que se encuentra conectado a la red móvil de datos de Telcel; d) la cercanía con inmuebles que cuenten con bloqueadores de señal (penales y cárceles); e) la cantidad de equipos conectados al mismo tiempo al modem, y f) los materiales de construcción del
 onado y aprovisionado con la línea asignada. Si la SIM es colocada en un equipo distinto, el servicio será suspendido hasta que ésta sea colocada nuevamente en el modem. El modem deberá permanecer en la ubicación configurada en su primer navegación/sesión de datos. Si el modem es cambiado de ubicación, podrás
 ención a Clientes Telcel. LOS SERVICIOS DE VOZ Y DATOS SE PRESTAN CONFORME A LOS ESTÁNDARES ESTABLECIDOS EN LOS LINEAMIENTOS QUE FUJAN LOS ÍNDICES Y PARÁMETROS DE CALIDAD A QUE DEBERÁN SUJETARSE LOS PRESTADORES DEL SERVICIO MÓVIL VIGENTES. Registro Público de Telecomunicaciones: Folios 143448
 do antes de finalizar el ciclo de facturación la velocidad de navegación disminuirá por el tiempo restante hasta el corte de facturación. El servicio es Fijo, para uso en territorio nacional. 2. Aplican condiciones crediticias, este ejemplo se calculó con un enganche del 40%. 3. En la contratación del plazo mínimo de contratación
 caso de que la línea presente adeudos, el beneficio se perderá. Aplica sobre la base de una suscripción por línea que cumpla con los requisitos señalados. **NO INCLUYE CONTENIDOS DISPONIBLES EN PAGO POR EVENTO.** Si el Plan Tarifario es cancelado a solicitud del titular o por falta de pago, la suscripción a Claro video será
 umo de MB adicional vigente, según sea el caso. La disponibilidad y calidad en la prestación del servicio Claro video, es responsabilidad del tercero que lo ofrece y se prestará conforme a la disponibilidad y calidad ofrecida por el tercero correspondiente. No acumulable con otras promociones. Vigencia del 10 al 19 de enero del

Tendencias tecnológicas para el 2019

Por el Staff de El Inversionista

Imagina un futuro en el que en realidad nunca estés solo. Incluso cuando tu cónyuge se vaya de viaje de negocios o tus hijos estén en un campamento de verano, siempre podrás hablar con alguien (o algo). En la mañana, podrías pedir al microondas que te caliente un plato de avena. En tu auto, podrías decirle a tu radio que ponga música de los años noventa. Y cuando vayas caminando a la oficina, le podrías preguntar a tu teléfono inteligente: "¿Qué tengo en mi calendario para hoy?".

Esta es la imagen del mundo que la industria tecnológica está cada vez más cerca de construir con una cartera de dispositivos que pueden reaccionar a comandos de voz, y que las empresas buscarán venderte todavía más en 2019. En Las Vegas estará en exhibición una feria comercial de aparatos electrónicos para el consumidor, la CES, una vitrina para las tendencias tecnológicas más atractivas del año.

Los asistentes virtuales con inteligencia artificial ocuparán el escenario

Los asistentes virtuales con inteligencia artificial ocuparán el escenario, además de dispositivos controlados por voz en aspiradoras robot, relojes despertadores, refrigeradores y accesorios para autos

principal como el tema tecnológico más importante, y se espera que empresas pequeñas y grandes presenten dispositivos controlados por voz como aspiradoras robot, relojes despertadores, refrigeradores y accesorios para autos. De acuerdo con gente de la industria, Alexa de Amazon y el Asistente de Google, los dos asistentes más populares que usan inteligencia artificial, tendrán el control sobre la mayoría de estos productos. "La inteligencia artificial permeará el evento", comentó Gary Shapiro, director ejecutivo de la Asociación de

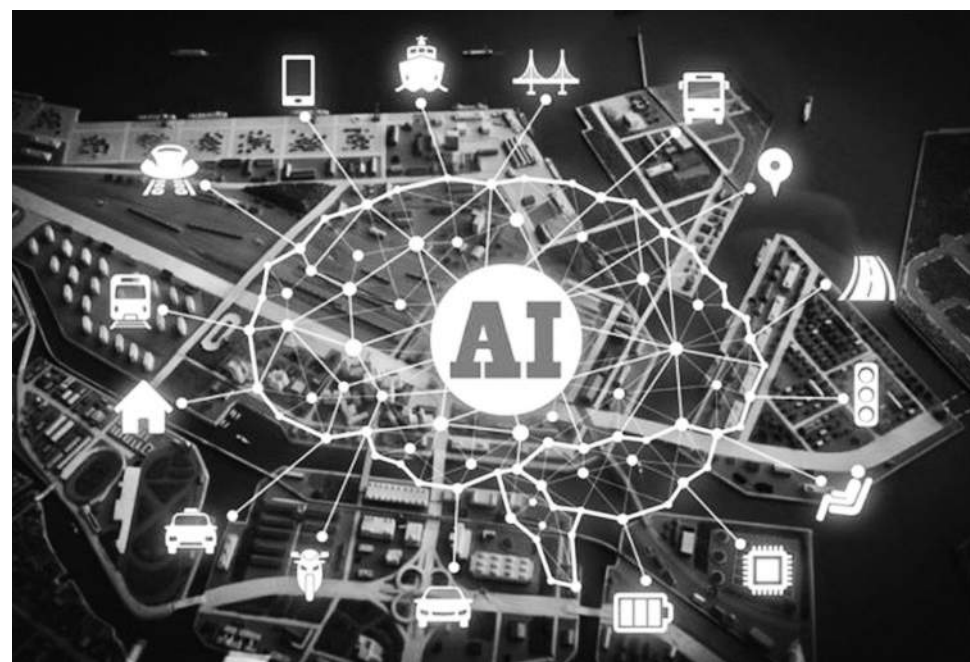
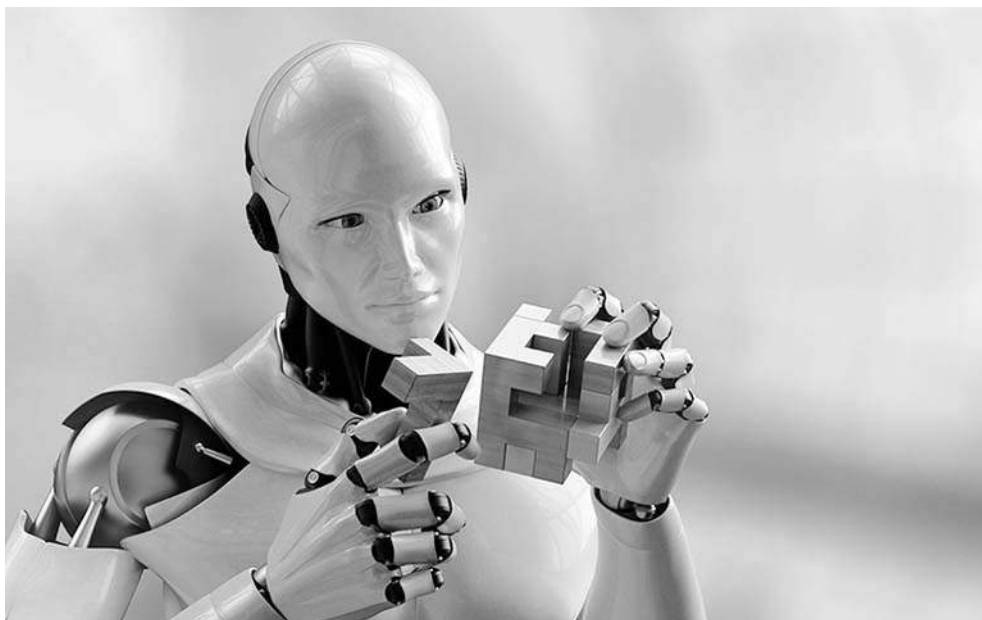
Tecnología de Consumo, la dueña de la CES.

Otras tendencias tecnológicas en progreso incluyen el debut que hará este año la quinta generación de redes celulares, conocida como 5G, la cual acelerará de manera considerable las velocidades del internet móvil. También están proliferando los productos de ciberseguridad para las redes del hogar, una protección importante ahora que los consumidores tienen tantos dispositivos que pueden conectarse a internet.

Sin embargo, como suele suceder, habrá mucho debate sobre algunas tecnologías demasiado optimistas que lo mejor sería evitarlas por ahora, como los vehículos autónomos, tan lejanos a la realidad que no se verán pronto en las tiendas o las concesionarias. A continuación te diremos qué vale la pena tener en cuenta y qué debes evitar.

La batalla de los asistentes virtuales

En 2015 Amazon dio a luz el Echo, el altavoz con inteligencia artificial que presentó la asistente virtual conocida como Alexa. Un año más tarde, Google respondió con Home, su altavoz inteligente que es controlado por el compañero digital de Google, llamado Asistente. Desde entonces, en una competencia por volverse tu compañero digital de confianza, los dos gigantes tecnológicos



han hecho equipo con fabricantes de dispositivos como termostatos, timbres para puertas, bombillas y accesorios para autos con el fin de agregarles sus asistentes virtuales.

En 2019 Google triplicará el tamaño de su presencia en la CES, lo cual sugiere que probablemente desvele una enorme serie de productos que funcionan con el Asistente.

“En realidad nos decantamos por el Asistente como la mejor manera de hacer las cosas, pues te ayuda a hacer un montón de tareas mientras llevas a cabo tu día”, comentó Nick Fox, un ejecutivo de Google que supervisa el proyecto del Asistente.

Amazon afirmó que presentará una amplia gama de tecnologías que funcionan con Alexa, como parte de un concepto que llama Alexa Everywhere. El objetivo de la empresa es expandir el alcance de su asistente virtual a cada una de las partes de la vida de las personas, como la cocina, la sala de estar, la oficina y el auto.

Pero, una advertencia, los asistentes virtuales siguen en sus primeros pasos y tienen muchas desventajas. Debemos decir comandos muy específicos para lograr que un asistente virtual controle un dispositivo, como establecer la temperatura de un termostato o apagar una lámpara. La gente que no está familiarizada con la jerga podría considerar que los dispositivos son incluso más difíciles de usar que presionar un botón en una aplicación.

“Aún debemos aprender su idioma y ellos no han aprendido el nuestro”, opinó Frank Gillett, un analista de tecnología en Forrester, una empresa de investigación del sector tecnológico. Lo que se pierde en el sensacionalismo sobre los asistentes virtuales es si en verdad la gente desea un compañero omnipresente que se involucre en sus tareas del día a día. Lo más común es que los dueños de los altavoces inteligentes convoquen a los asistentes digitales para funciones básicas como escuchar música, revisar el clima y poner una alarma, de acuerdo con una investigación que realizó Nielsen el año pasado.

Seguridad para tus cosas inteligentes

En una era de productos inteligentes, el enrutador de wifi se está convirtiendo en un blanco importante para los ciberatacantes, así que espera la llegada de una avalancha de equipos y programas informáticos nuevos que ofrecen protección para mejorar la seguridad en tu red.

Para que tengas una idea de qué esperar, considera Eero Plus, un servicio de suscripción que Eero, un fabricante de equipos de wifi, lanzó el año pasado. Eero Plus incluye protección en contra de virus y programas maliciosos para todos los dispositivos conectados a tu red de wifi. El año pasado, NetGear lanzó NetGear Armor, un servicio de



seguridad similar. Seguramente habrá más productos este año... empezando la próxima semana con la CES, donde Scalys, una empresa de redes, planea presentar TrustBox, un enrutador con funciones de seguridad integradas.

La llegada de la 5G

Proveedores como Verizon y AT&T aseguraron que la nueva tecnología de redes distribuirá datos a velocidades increíbles. Credit Jeenah Moon para The New York Times. Este año, la industria de la tecnología inalámbrica comenzará una gran actualización de su infraestructura. Empresas telefónicas como AT&T y Verizon Wireless aseguran que la tecnología 5G distribuirá datos a velocidades increíbles, que le permitirán a la gente descargar películas enteras en tan sólo unos segundos.

Además de aumentar las velocidades en los teléfonos inteligentes, la 5G será importante para otro tipo de dispositivos, como los robots, los vehículos autónomos, los drones y las cámaras de seguridad. Se espera que la tecnología reduzca mucho la latencia: el tiempo que le toma a los dispositivos comunicarse entre ellos.

Sin embargo, de acuerdo con las telefónicas, este año se desplegará la nueva tecnología de redes tan sólo en unas pocas ciudades de Estados Unidos

y en algunas partes del Reino Unido, Alemania, Suiza, China, Corea del Sur y Australia.

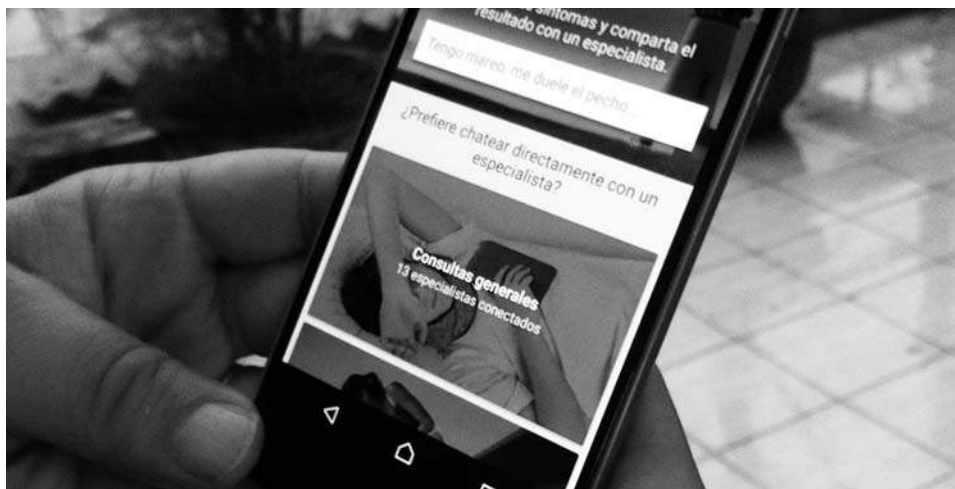
Además, en un principio no muchos teléfonos inteligentes serán compatibles con la 5G. Algunos fabricantes chinos de teléfonos móviles y Samsung Electronics han anunciado que este año lanzarán sus primeros teléfonos inteligentes 5G. Se espera que Apple lance un iPhone compatible con la 5G hasta 2020.

Lo que sigue siendo sobrevalorado

En años recientes se ha hablado mucho de realidad virtual y vehículos autónomos y se seguirá hablando de ellos este año. Sin embargo, estas dos tecnologías aún son emergentes o prematuras.

Durante los últimos dos años, las empresas tecnológicas como Oculus de Facebook, HTC, Google y Samsung han inundado el mercado con cascos de realidad virtual y muchos softwares y juegos. Sin embargo, la gente aún no termina por darles la total bienvenida a los productos.

“La industria se ha plagado de hardware costoso, mareos, una escasez de contenido cautivador y una falta general de interés del consumidor”, mencionó en una publicación reciente Victoria Petrock, analista de la firma de investigación eMarketer.



En tránsito, un nuevo sistema sindical

Por el Staff de El Inversionista

En 14 años la gráfica se ha movido poco. Un punto arriba o unos decimales abajo. De septiembre de 2004 a octubre de 2018 los sindicatos se han mantenido entre las instituciones que menos confianza inspiran a la ciudadanía en México, según encuestas anuales realizadas por la firma de investigación de mercados y opinión pública Consulta Mitofsky.

Su papel es cuestionado, entre otras razones, porque algunos carecen de transparencia, no representan a los trabajadores ni defienden sus intereses o cuentan con líderes que se perpetúan en los cargos y son señalados de corrupción, tráfico de influencias y enriquecimiento, coinciden especialistas.

Pero el país, adelantan, está por transitar a un nuevo sistema sindical. La ratificación del Convenio 98 de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), en septiembre; el capítulo laboral del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), y la legislación secundaria de la reforma

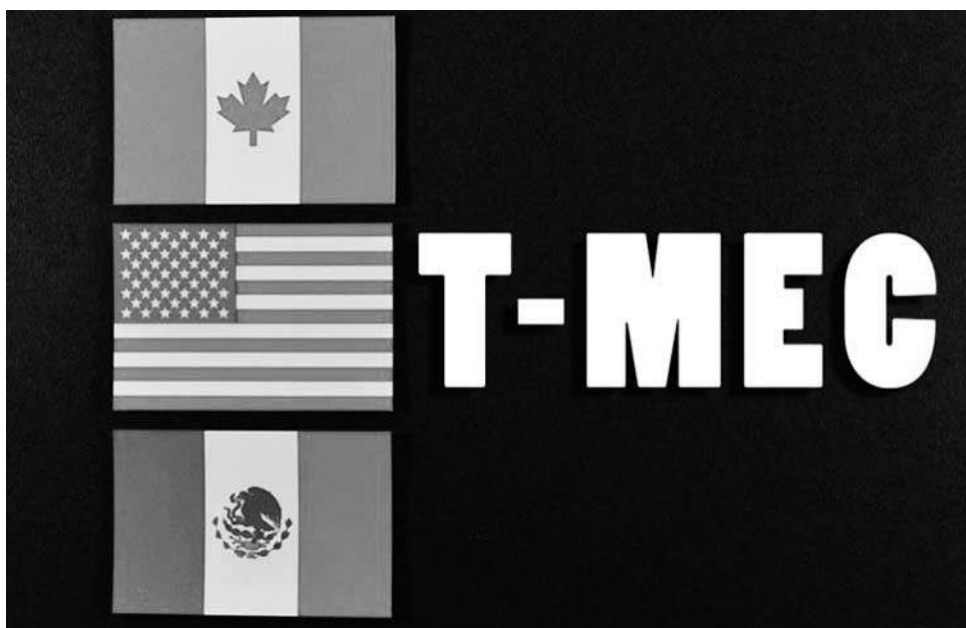
Para desarticular el viejo esquema se utilizará la ratificación del Convenio 98 de la OIT, el capítulo laboral del T-MEC y la legislación secundaria de la reforma laboral

laboral en materia de justicia laboral son los hilos detrás del cambio. “Estos tres instrumentos desarticularían el esquema corporativo de relaciones laborales que se estableció en México en los 30 y que hasta la fecha está vigente”, dice Alfonso Bouzas, investigador de tiempo completo de la UNAM. “Los sindicatos regresarán a manos de los colaboradores, los trabajadores celebrarán contratos colectivos si lo desean y habrá una auténtica contratación colectiva”. De concretarse, esta transformación impactará a los trabajadores y a las

empresas. Las negociaciones entre ambos serán más fluidas. Además, prevalecería la democracia, enfatiza Graciela Bensusán, profesora-investigadora de tiempo completo en la UAM-Xochimilco y parcial en Flaco México. “Por lo menos formalmente. Creo que eso va a llevarse a la práctica en términos de que habrá que elegir a los dirigentes y votar a quién queremos que nos represente en una negociación colectiva”, describe.

El Convenio 98 apuesta por la libertad sindical y el fomento de la negociación colectiva voluntaria. El capítulo laboral

del T-MEC impulsa el voto libre y secreto, el derecho a la negociación colectiva y el establecimiento de órganos independientes que registren las elecciones sindicales y resuelvan las controversias laborales. Mientras que la reforma laboral de 2017 –cuya legislación secundaria debió haber sido presentada en febrero, pero aún está pendiente– promueve la desaparición de las juntas de conciliación y arbitraje, así como la creación de tribunales laborales, centros de conciliación y un organismo descentralizado que registre los contratos colectivos o los sindicatos. “Todo va en el misma dirección de fortalecer, modernizar y democratizar el mundo del trabajo”, señala Francisco Hernández Juárez, secretario general del Sindicato de Telefonistas de la República Mexicana y presidente colegiado de la Unión Nacional de Trabajadores (UNT). “Y el nuevo gobierno trae criterios que van en esa línea, pero hay un elemento esencial para que todo pueda tomar cauce: la reforma secundaria”.





En el tintero

En noviembre, representantes de la UNT, líderes sindicales y de organizaciones campesinas, se reunieron en la Ciudad de México para promover la transformación sindical y empujar la presentación de la legislación reglamentaria. “Espero que este nuevo Congreso esté sensible y claro en relación a que la reforma secundaria tiene que estar alineada con la reforma constitucional”, dijo Hernández Juárez. “Pero es muy importante que las organizaciones sindicales y los trabajadores no esperemos a que sea el gobierno el que nos diga cómo hacer esta transformación”.

Y enumeró sus peticiones: que las decisiones sobre contratos, dirigentes y huelgas se tomen por voto universal y secreto, que el órgano que se creará para conciliar y registrar contratos o sindicatos sea realmente autónomo, y que las juntas de conciliación y arbitraje desaparezcan de inmediato, no hasta concluir los casi 5 millones de juicios atrasados.

Para los miembros del sector, la legislación secundaria coronará la transformación sindical. Esa que, según Bouzas, obligará a las organizaciones a reinventarse para dar respuesta a las

necesidades de los colaboradores, y a las compañías a perder el temor a la negociación. “Es una clase empresarial timorata, que parte del supuesto de que ella sola puede ser suficiente para

sacar adelante un proyecto y no acepta que los trabajadores también tienen un papel que jugar”, describe. Sin embargo, el éxito depende de que se trabaje de manera responsable, advierte Ricardo Grayeb, socio director del despacho laboral Grayeb Abogados. “Los focos rojos que alertarían que la transformación no va por buen camino serían que los sindicatos corporativos siguieran al frente”, apunta Bouzas. “Pero la reforma, hasta donde la conozco, va directo y a la cabeza para terminar con el corporativismo y poner en cuestionamiento esas cúpulas sindicales que se enriquecen de manera estratosférica”.

Las claves de la transformación

Estos serán los instrumentos que,

según los especialistas, desarticularán el viejo esquema sindical en México.

1. Convenio 98 de la OIT. Promueve la libertad sindical y solicita poner en marcha las condiciones para estimular y fomentar la negociación colectiva voluntaria.
2. T-MEC. Impulsa el voto libre y secreto, así como el derecho de los trabajadores a participar en actividades de negociación colectiva. Busca prohibir la injerencia del empleador en las actividades sindicales. Propone órganos independientes para registrar elecciones sindicales y resolver controversias.
3. Reforma al artículo 123 de la Constitución. Considera poner en marcha los tribunales laborales, los centros de conciliación y el organismo descentralizado encargado de registrar los contratos colectivos de trabajo y los sindicatos, así como todos los procesos administrativos relacionados.

Convenio 98

⑩ Protección frente a la discriminación antisindical

⑩ Prohibición de actos de injerencia por parte del empleador



⑩ Fomento de la Negociación Colectiva

➤ Adoptar medidas para reglamentar las condiciones de trabajo por medio de contratos colectivos

Los dueños del huachicol y el desabasto de gasolina

Por Sanjuana Martínez/sin embargo

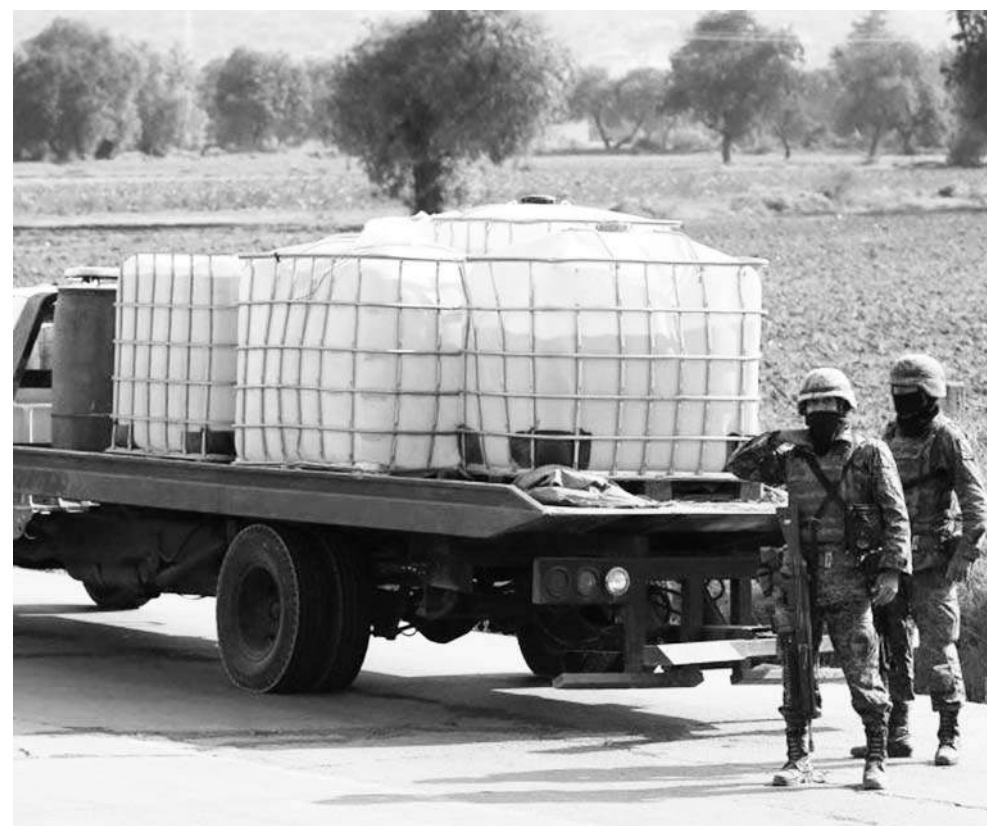
Los dueños del petróleo lícito e ilícito están retando al nuevo gobierno para que acepte el sucio negocio del huachicoleo, en detrimento de la economía de los ciudadanos



¿Huachicol o desabasto? Pareciera ser esta la disyuntiva a la que nos enfrentamos actualmente. Y surge la pregunta pertinente: ¿por qué hay desabasto de gasolina en un país con petróleo y suficiente gasolina? Obvio. Porque el huachicoleo dominaba los estados donde falta gasolina por el retraso del nuevo sistema de distribución.

Ahora ya sabemos que en los estados donde falta gasolina son los estados del huachicoleo y de la implicación de autoridades en el mismo, no sólo de funcionarios o sindicalistas de Pemex. Todo indica que en los estados de Guanajuato, Jalisco, Michoacán, Puebla, Tlaxcala, Colima, Nayarit, Estado de México, Hidalgo, Querétaro, Aguascalientes y Tamaulipas, entre otros, el huachicoleo era una práctica común con decenas de cómplices. ¿A poco los gobernadores de estos estados no sabían lo que sucedía en sus estados? Difícil de creer que el robo a manos llenas de combustible, convertido en práctica común y tolerada, fuera algo ajeno a ellos y sus autoridades. En los últimos quince días, sólo en los estados de Jalisco, Tamaulipas, Estado de México, Puebla y Querétaro, fueron localizadas 34 tomas clandestinas y las autoridades iniciaron 51 carpetas de investigación por el robo de 261 mil litros de hidrocarburo.

Hace dos años existían 6 mil 873 tomas clandestinas en 25 de los 32 estados de la República, según afirma mi colega periodista Ana Lilia Pérez, que ha investigado el gran negocio de robo de gasolinas que ha existido en México en los últimos años entre bandas delictivas, personal de Pemex y autoridades diversas. Diariamente se robaban 600 pipas con 15 mil litros cada una, bajo la complicidad del Sindicato de



Trabajadores de Petróleos de la República Mexicana, pipas que cuestan en el mercado negro 50 por ciento menos que si se compraran a Pemex y que representaban 200 millones de pesos diarios. No es sólo el huachicol o la ordeña de ductos, aquí había toda una estructura de robo de combustibles con complicidades de las altas esferas de los gobiernos, el sindicato y diversas autoridades. Durante 2016 se robaron 26 mil barriles de combustible, es decir, más de 30 mil millones de pesos; durante el 2017 fueron 43 mil barriles y el año pasado superó los 58 mil barriles al día, es decir, más de 66 mil 300

millones de pesos. Sólo basta con pasear por las calles de Matamoros, Tamaulipas, por ejemplo, para ver a los huachicoleros vendiendo la gasolina en las esquinas, frente a la mirada cómplice de las autoridades de los gobiernos municipales y estatales de cada entidad. Incluso, algunos dueños de gasolineras de la Asociación Mexicana de Empresarios Gasolineros (Amegas) señalan que eran "obligados" a comprar las gasolinas y el diesel de las pipas hurtadas, aunque seguramente otros estaban encantados de hacerlo porque significaba un ahorro del 50 por ciento

y una ganancia múltiple. Pero aquí lo importante es identificar a los dueños del huachicoleo. ¿Quiénes son los nuevos dueños del petróleo mexicano? Obviamente quienes han adquirido bienes de Pemex y aquí hay una larga lista, pero destacan nombres bastante conocidos como por ejemplo, Carlos Salinas de Gortari, Enrique Peña Nieto, Vicente Fox, Felipe Calderón, Carlos Romero Deschamps, Emilio Gamboa, Pedro Aspe y Manlio Fabio Beltrones, entre otros ilustres ex funcionarios o líderes sindicales. Todos ellos tienen intereses personales en Pemex; unos compraron plataformas marítimas, otros acciones de Exxon, Mobil o Pemex y algunos son conocidos distribuidores de gasolina. Obviamente el desabasto de gasolina tiene que ver con los dueños del petróleo lícito e ilícito. Estos nuevos dueños están lanzando un órdago al nuevo Gobierno para retarlo a aceptar el sucio negocio del huachicoleo en

detrimento de la economía de los ciudadanos. Pero el fin del huachicoleo se aproxima y el más perjudicado es el poderoso dirigente vitalicio del sindicato petrolero, el corrupto Romero Deschamps, quien quiere seguir controlando Pemex. Es él quien está detrás del desabasto, junto a sus cómplices beneficiarios de Pemex. Son ellos los que han vendido nuestros recursos a multinacionales extranjeras y decidieron importar hidrocarburos, en lugar de producirlos. Recordemos cómo durante el gobierno de Peña Nieto se anunció la compra de un millón 400 mil barriles de petróleo de la empresa Philips 66. Ahora, en el plan para la prevención del Mercado Ilícito de Combustibles (MIC), urge que la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana investigue a los dueños del huachicol y que la Fiscalía General de la República



empiece a judicializar con los jueces especialistas en la materia. Mientras la Unidad de Inteligencia Financiera y la Secretaría de la Función Pública analizan las operaciones financieras

que son inusuales, y el SAT verifica junto con la Profeco la inspección de los instrumentos de medición de las máquinas expendedoras de gasolina. Es hora que se acabe el huachicol, que los dueños de gasolineras dejen de comprar pipas robadas, que los empresarios dejen de enriquecer a los corruptos comprando gasolina expoliada a los mexicanos. Es hora de que la sociedad se implique y también deje de comprar gasolina robada, en especial los contratistas, transportistas y ciudadanos en general. El cambio está en cada uno de nosotros. El negocio sucio de Pemex debe desaparecer por el bien de todos. Llegó la hora de meter a la cárcel a los huachicoleros de arriba y a los huachicoleros de abajo. Y si para acabar con este cínico negocio sucio es necesario batallar con el abasto de gasolina unos días, tengamos paciencia, urge comprensión de los consumidores y también un compromiso social a favor de la justicia.

* www.websanjuanamartinez.com.mx Twitter: @SanjuanaMtz
Facebook: Sanjuana Martinez





Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

El retiro de un grande: Jaime García

Oficial: el experimentado pitcher anunció el pasado miércoles su retiro como lanzador activo tras 10 temporadas en Ligas Mayores



Lo que se veía venir, finalmente sucedió: Jaime García ha dicho adiós al béisbol activo portando la casaca de Naranjeros de Hermosillo. El tamaulipeco lanzó la mayoría de su carrera en la Gran Carpa con los Cardenales de San Luis – ocho temporadas de diez años–, ayudándoles a conquistar la Serie Mundial del 2011. En aquel Clásico de Otoño abrió los juegos 2 y 6 ante los Rangers de Texas, situación que lo convirtió en el

segundo mexicano en abrir un juego de Serie Mundial después de Fernando “El Toro” Valenzuela. También tiró por los Bravos, Mellizos, Yankees, Azulejos y Cachorros en las últimas dos campañas. Ya sabe usted que en diciembre pasado firmó con los Naranjeros de Hermosillo, con quienes en rueda de prensa anunció su definitivo retiro como pitcher activo. El zurdo retornó a la LMP después de 11 años de ausencia. Su última participación había sido en temporada 2006-2007, también con Naranjeros. Esta vez llegó procedente de los Azulejos de Toronto y los Cachorros de Chicago, con quienes lanzó como refuerzo para buscar el pase a playoffs. En el 2017, García se convirtió en el primer serpentinerero en la historia de las Grandes Ligas en lanzar por tres equipos en un trecho de 15 días, según Elías Sports Bureau, después de que fue cambiado de los Bravos a los Mellizos el 24 de julio, luego de Minnesota a los Yankees el 30 de julio. Sus registros en el Big Show fueron los siguientes: 70-62 en ganados y perdidos, con 3.85 de efectividad. Veremos-esperemos qué futuro le depara dentro del deporte rey.

MLB en Japón

No olvidemos que Major League Baseball iniciará el 20 y 21 de marzo la temporada regular del 2019 con la Serie Inaugural Japón 2019 entre los Atléticos de Oakland y los Marineros

de Seattle en el Tokio Dome de Tokio. Lo relevante es que ESPN transmitirá ambos juegos. El Día Inaugural tradicional, en el que verán acción los 30 equipos de Grandes Ligas, será el jueves 28 de marzo. Ahora bien, vea este dato: por segundo año consecutivo todos los equipos jugarán en el Día Inaugural. La temporada del 2018 estaba supuesta a ser la primera desde 1968 en la que cada novena iba a debutar el mismo día, pero dos juegos suspendidos por mal tiempo permitieron que se disputarán sólo 13 de los 15 programados. Adicionalmente la temporada del 2019 será la segunda seguida, y 13ra en la historia, que inicia un jueves.

Ya había pasado en 1901-04, 1907, 1912, 1959, 1973-74, 1976 y 2011. ESPN proveerá una amplia cobertura del Día Inaugural, iniciando con los Orioles visitando a los Yankees, seguidos por el duelo entre los campeones de la Liga Nacional, Dodgers, recibiendo en casa a los D-backs y cerrando con los ganadores de la Serie Mundial del 2018, Medias Rojas visitando a Seattle. El último día de la temporada regular 2019, con 12 compromisos entre rivales de la misma división, está pautado para el domingo 29 de septiembre. Por quinto año consecutivo, todos los cotejos a jugarse en el día final de la ronda regular comenzarán a las 3:00 p.m. (ET), debido al potencial impacto



que podrían tener en la carrera por la postemporada.

Tomateros & Naranjeros

La noticia de esta semana en la Liga Mexicana del Pacífico (LMP) fue la eliminación de los Tomateros de Culiacán, quienes eran los campeones defensores de la anterior temporada. Sin embargo hubo otra franquicia que al final de cuentas quedó fuera de la contienda dejando mucho que desear entre sus simpatizantes-seguidores: Naranjeros de Hermosillo, de quien se tenían grandes expectativas.

Tanto Tomateros como Naranjeros habían sido marcados sólidos favoritos para cuando menos estar en la pella dentro de la fase de semifinales. Pero ya vio: mientras Charros de Jalisco los eliminó en seis juegos, los Cañeros de Los Mochis hicieron lo mismo con el color Naranja en el mismo número de encuentros.

En tanto, Cañeros, Venados, Yaquis y Charros ya están en semifinales.

¿Qué sucedió con los Naranjeros de Hermosillo?

Es la gran pregunta.

¿Factores a la ofensiva?:

Francisco Peguero, el campeón bat de la campaña, se cayó de a feo en el bateo en este playoff (.083), lo mismo que

el primera base Garabez Rosa (.130) y Demonic Brown (.227).

En cambio ya vio a Rodolfo Amador, el gran tercera base cañero: .550, líder bateador de esta fase.

Y qué decir de Jaime Lugo, quien en el sexto partido entregó trabajo de seis entradas y un tercio de ¡apenas dos hits!, una carrera, tres bases y cinco ponches.

Lugo apantalló durante cinco entradas y un tercio al estar lanzando juego sin hit ni carrera hasta que el Novato del Año de la temporada, Jasson Atondo, le disparó una línea de hit al izquierdo para romper el encanto.

Qué cosa.

Y sí: ¡hasta las próximas pizcas, amigos!

Una gran afición

Vale la pena comentar lo visto la noche del martes en Hermosillo:

Mire que hubo 18,322 aficionados en el Estadio Héroe de Nacozari para ver el juego de fútbol Cimarrones-Chivas, en tanto otros 15,926 en el Estadio Sonora (34,248 en total), lo cual nos dice de que hay público para ambos deportes profesionales en la capital sonorenses. Enhorabuena por ello.

¡Cuánta afición se frota sus manos pensando-imaginando que en esta capital sonorenses se tenga fútbol de primera división!

Es cuestión de esperar y, hasta quizá,

contarse con un nuevo estadio acorde a las exigencias y requerimientos de la Federación Mexicana de Fútbol. Sea por Dios.

Prospectos mexicanos en MLB

Mariana Moreno S., de 12UP, aborda el tema de los cinco mejores prospectos mexicanos para este 2019 en las Grandes Ligas luego de señalar que en la temporada 2018 nuestro país tuvo a 13 representantes en el día inaugural de la pelota de MLB. (Artículo completo en 12up.com, o bien mi Twitter @beisrubio)

VII Serie Latinoamericana 2019

Todo se encuentra listo para que del 29 de este mes al 2 de febrero se realice en Veracruz la VII edición de la Serie Latinoamericana 2019.

El campeón actual es Nicaragua, con su equipo Tigres de Chinandega. El evento lo disputarán los campeones de las ligas invernales que conforman la Asociación Latinoamericana de Béisbol Profesional: Argentina, Colombia, Curazao, México, Nicaragua y Panamá.

Por México, cabe destacar que en la Liga Invernal Veracruzana la Serie Final se juega entre los Chileros de Xalapa y los Tobis de Acayucan, la cual comandan los primeros por dos juegos a cero, reanudándose ayer viernes acciones en casa de los xalapeños. Como principal novedad el torneo pasará de tener 4 equipos a 6 en total con el regreso de Colombia luego de ausentarse en la última edición y el debut de Argentina, reiterándose la asistencia de Curazao por segunda vez, además de Nicaragua, Panamá y México que participan desde la primera edición.

Las acciones se realizarán en el Parque Deportivo Universitario "Beto Ávila" de Boca del Río; en Córdoba, en el Beisborama; en Xalapa, el Deportivo Colón y en Acayucan, el Estadio Luis Díaz Flores "La Arrocería".

Pásela bien y gracias por su lectura.



Suficiente suministro en aeropuertos: GAP

Por Amalia Beltrán

Los 12 aeropuertos del Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP) cuentan con la turbosina necesaria para operar con normalidad los vuelos

Los doce aeropuertos del Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP) cuentan con el suficiente suministro de turbosina para operar, informó Aurora Adame.

La directora de Asuntos Corporativos del GAP informó que las terminales de este grupo aeroportuario están realizando sus operaciones con normalidad.

Las terminales de: Morelia, Guanajuato, Puerto Vallarta, Guadalajara, Aguascalientes, Tijuana, Hermosillo, Mexicali, La Paz, Los Cabos, Los Mochis y Manzanillo cuentan, por el momento, con la turbosina necesaria para suministrar el energético a las líneas

aéreas de manera regular.

Resaltó que el Grupo Aeroportuario del Pacífico está comprometido con los usuarios y las aerolíneas, y trabaja en colaboración permanente con Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA), quienes son los responsables del suministro del combustible que utilizan las aeronaves.

Esta empresa mexicana que desarrolla su actividad en el sector aeroportuario opera además de los 12 aeropuertos internacionales en México y dos en Jamaica, ofreciendo el servicio a más de 300 destinos, a través de 35 aerolíneas.

El GAP que prestó el servicio a 40.7

millones de pasajeros en 2017, con un 11.4% más que en el año 2016, y cuyos aeropuertos se encuentran en las principales áreas metropolitanas como Guadalajara y Tijuana, en las ciudades medianas en desarrollo como Mexicali, Hermosillo, Los Mochis, Aguascalientes, Guanajuato y Morelia, así como en algunos de los destinos turísticos más importantes en el país y el Caribe como La Paz, Los Cabos, Puerto Vallarta, Manzanillo y Montego Bay. Hay que mencionar que el pasado 10

de octubre de 2018 Gap anunció el cierre de la transacción para operar, modernizar y expandir el Aeropuerto Internacional Norman Manley ("KIN) de la ciudad de Kingston en Jamaica. El aeropuerto de Montego Bay, en Jamaica es propiedad del gobierno y la concesión para operarlo es por 30 años; el aeropuerto de Kingston fue otorgado en concesión por 25 años, por lo que GAP tomará el control de la operación y administración en octubre de 2019.





* Por Azalea Lizárraga C.

Que sólo sean desajustes temporales

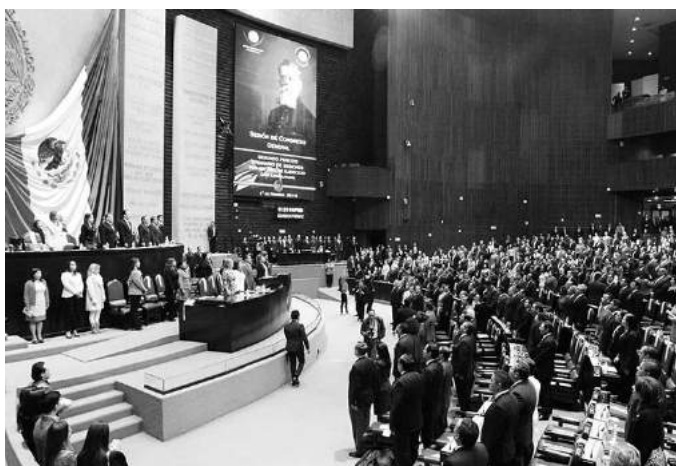
Como baldazo de agua fría –tal vez para que se aclimatara a las heladas que se presentarían al inicio de este 2019– la gobernadora Claudia Pavlovich recibió temblando la asignación del presupuesto federal para el estado. Ciertamente, un cierre de año no muy reconfortante, ya que las reducciones presupuestales no le permitirán a Sonora continuar con el ritmo de crecimiento planteado para este año. Y para no cortar la mala racha, la gobernadora enfrenta ahora los daños causados por las inclemencias del tiempo, ya que para un estado desértico como el nuestro, las nevadas y heladas severas que se intensificaron los primeros días del 2019, causaron trastornos considerables en, cuando menos, 38 municipios de la entidad. Lo anterior obligó a la mandataria estatal a emitir, a través de la Coordinación Nacional de Protección Civil del Estado, una declaratoria de emergencia a partir del pasado 3 de enero, misma que afortunadamente le fue aprobada, por lo que inició la revisión de las zonas afectadas para determinar los apoyos que la Coordinación Nacional de Protección Civil enviará a Sonora y que le permitirán atender prioridades respecto a la alimentación, abrigo y salud de dichas poblaciones, con los recursos que reciban del Fondo para la Atención de Emergencias (Fonden). Esperemos, eso sí, que los apoyos fluyan en tiempo y forma y no queden sólo en declaraciones periodísticas para colgarse la medallista de benefactores, pero que tardan siglos en concretarse a favor de los necesitados. De no ser así, se la verá difícil el Gobierno del Estado

para canalizar recursos y enfrentar los daños causados no sólo entre la población, sino en cultivos y otras actividades económicas afectadas. En lo que respecta al hecho de que Sonora fue de los menos agraciados por el gobierno federal en la designación del presupuesto, todo parece indicar que existe además una fuerte centralización de los recursos económicos que se destinarán a los estados. Sonora se enfrenta a un presupuesto donde las partidas para salud, educación e infraestructura, entre otras, por no decir casi todas, fueron severamente castigadas. Por lo pronto, nuestros legisladores sonorenses se fueron con todo, pero para apoyar a estados del sureste, ya que tan solo Tabasco y Campeche se llevaron algo así como el 51% de las participaciones federales. Claro, hay que considerar que en estos estados, de alta densidad poblacional, se viven condiciones de atrasos ancestrales, a pesar de lo vasto de sus bellezas y recursos naturales, por lo que existe un compromiso moral y será prioridad del presidente Andrés Manuel López Obrados la activación de dichas regiones. Si a esto le sumamos que la construcción del Tren Maya y de la séptima refinería debe completarse en un tiempo récord de tres años, pues ello implicará meterle recursos

extraordinarios para lograrlo, así que échele pluma. Por lo pronto, a su favor está la creencia generalizada de la ciudadanía de que el presidente está haciendo lo correcto. En este contexto de carencias presupuestales, las posibilidades de apoyo a los ayuntamientos sonorenses, células básicas y fuerza del crecimiento regional, se ven drásticamente reducidas a su mínima expresión, por lo que, a menos que sean presidentes municipales emanados de Morena, se anticipa que se la verán negras en el ejercicio de sus funciones. Los politólogos aseguran que ésta es una excelente oportunidad para que todos aquellos con aspiraciones políticas en el 2021, sobre todo el Secretario de la Seguridad Pública Nacional, Alfonso Durazo, puedan lograr atraer recursos extraordinarios al estado, ya sea a través de inversiones o partidas presupuestales que verdaderamente reporten beneficios a las regiones sonorenses. Algo así como hacerle de santocloses

antes de Navidad. Una actividad sumamente redituable para ir preparando el terreno, por si acaso les toca recorrerlo en tiempos electorales. Ojalá que en el ánimo de quien sea el que se ponga el saco de benefactor de Sonora, esté gestionar apoyos para el sector salud, educación y la generación de empleos, elementos indispensables para avanzar como sociedad; que la seguridad pública, júrelo usted, es ya tarea prioritaria para implementar en nuestro estado. Por lo pronto, me queda el nada agradable pensamiento de que nuestros diputados federales, cuando menos debieron haber defendido y gestionado más recursos para nuestro estado. Entendemos la obligada lealtad a las decisiones presidenciales del jefe máximo emanado del partido en el que militan, pero el amor al terruño también debería pesar un poco más. Bueno, eso es lo que piensa uno, obviamente no somos muy acertadas que digamos. Por lo pronto, elegimos quedarnos con la creencia de que la llegada de las izquierdas a las máximas esferas del poder y decisión sobre los grandes temas nacionales, pueden ser un factor que genere, primero, igualdad, unidad y bienestar social; con la íntima esperanza de que al así hacerlo, habremos de mejorar como personas y como sociedad. Porque si predomina el conflicto, las brechas ideológicas se transformarán en grietas insoslayables que amenazarán la estabilidad social y, de ser así, pues estamos fregados.

* azaleal@golfo.uson.mx
@Lourdesazalea





El Faro

* Por David Martínez

Inversión tecnológica



Estamos conscientes de cómo cada vez más la tecnología se mete en nuestras vidas, con el avance de la cuarta revolución tecnológica será necesario contar con un gran número de ingenieros de software o desarrolladores de software, incluso será necesaria la automatización de los procesos al interior de las empresas. Esto a raíz de que inicia una era en la cual todo será codificado a través de softwares y sistemas.

Simplemente hagámonos una pregunta ¿Cuántas aplicaciones existen actualmente? Un interesante estudio sobre el número de apps disponibles en las plataformas de descarga para iOS y Android, esto es, App Store y Google Play, arroja que existen 2.2 millones de apps, existe un crecimiento acelerado en el desarrollo de las aplicaciones, al igual que el de los softwares y codificaciones.

Todas estas aplicaciones y sistemas que se han creado por diversos desarrolladores de software son fáciles de utilizar para los usuarios, pero es necesario dimensionar todo el trabajo que conlleva crear estas aplicaciones y softwares.

Hoy en día los desarrolladores de softwares se han vuelto sumamente

importantes para las empresas y probablemente sean de los colaboradores mejores pagados dentro del sector tecnológico en los próximos años.

Los softwares traen enormes avances para las empresas, es un instrumento que permite el ahorro de tiempo, esfuerzos y tareas, en pocas palabras simplifica el trabajo y aumenta la productividad. Estos son puntos a favor para la empresa, ya que la hace rentable y mejor ante la competencia, así que no duden en invertir en desarrollo de softwares que permitan aumentar la rentabilidad de su negocio. Para esto será necesario contratar a un ingeniero de software o desarrollador de software, como quieras llamarle, que esté dispuesto a desarrollar un clean code (código limpio) es decir, un programa que sea legible, simple, eficaz, optimo, con pruebas y elegante. Un desarrollador de software tiene que crear un código que resuelva un problema, y con esto a la vez beneficia a toda la empresa.

Como se dijo anteriormente, desarrollar un software no es tarea fácil, es algo complejo que se traduce en brindar un programa que asista las demandas de una empresa o de los clientes.

El autor del libro Clean Code, Robert C. Martin, señala que el código limpio es aquel código que es fácil de leer, fácil de entender y muestra un rendimiento óptimo. Clean Code es un libro que guía y orienta a todos los desarrolladores de software a diseñar los códigos que habrán de mejorar las prácticas en las empresas a través de los programas o softwares.

Para lograr la máxima eficiencia en los procesos al interior de las empresas es necesaria la automatización de los procesos, por ello es que nos referimos a la importancia de los desarrolladores de software y de la implementación de los softwares para tu empresa, de esta forma reducirás el tiempo que le dedicas a la producción y se obtendrán mejores resultados.

Además de lo anterior, esta implementación tecnológica te permite tener el control total del proceso y estar en constante y detallado monitoreo. Pongamos un ejemplo muy sencillo, el marketing en las empresas es fundamental, es necesaria la automatización, es decir, la implementación de generadores de respuestas a través de plataformas de email o CRMs. Esto ayuda a las empresas a ofrecer sus productos,

conocer las necesidades de sus clientes y a estar en constante comunicación con él. Con la implementación de un software al interior de tus procesos se facilita la administración del big data, podrás determinar de forma precisa las necesidades de tus clientes, por ello es la importancia del clean code (código limpio), para descifrar volúmenes de datos muy elevados.

Otro proceso de automatización puede ser la utilización de las redes sociales de la empresa, dado el gran número de usuarios que existen y la manera en la que circula la información en las redes sociales, se puede automatizar las respuestas y las publicaciones de los contenidos.

Es muy importante mantenerse siempre innovando, implementando y promoviendo procesos tecnológicos que aumenten la rentabilidad de la empresa, así como el crecimiento y la satisfacción de los clientes y empleados.

“La innovación es lo que distingue a un líder de los demás” Steve Jobs

* **David Martínez.**
RMR Consultores en Innovación
Disruptiva david@rmr.mx





Pensar una nueva política

* Por Olga Armida Grijalva Otero

Es comenzar un cambio cultural que pasa por decisiones personales de conciencia. Se trata de un desafío político en términos de cambiar la naturaleza del poder. No en el mando ni en la obediencia, sino en la relación horizontal del gobernante y gobernado



Fin del año 2018 e inicio de un nuevo gobierno encabezado por el presidente López Obrador y, con él, ¿el inicio de una nueva política? En el periodo de interregno estuvo en constante comunicación con la ciudadanía, en constante actividad nunca antes vista por un presidente electo. Ya como presidente ha continuado con el mismo ritmo de actividades, de propuestas, lo que ha provocado una reacción furibunda de la oligarquía económica y política, así como del poder mediático. Pero en otros sectores de la sociedad también ha provocado una reacción positiva de quienes queríamos un espacio donde pensar una nueva política desde la perspectiva del debate, el diálogo y la construcción colectiva de verdades que nos identifiquen, desvaneciendo mitos que nos han dividido con el maniqueísmo de “buenos” y “malos” de “ricos” y “pobres” los del “sur” y los del “norte”, impidiendo también construir una ciudadanía activa. Los gobiernos posrevolucionarios y los neoliberales nos ataron, nos controlaron y nos disciplinaron. No hicimos nada desde la esfera pública,

que nos pertenece; no hicimos una reflexión sobre la verdad, sobre el poder y la libertad. Salvo el Movimiento del 68, que ha reflejado sus frutos cincuenta años después con la elección del primero de julio, que se expresó en un ya basta. ¿Ha llegado el momento de pensar en una nueva política? Creemos que sí, dado que, en ese tenor observamos que López Obrador está trasgrediendo los cánones vigentes. Es un hombre que desde su experiencia personal va rompiendo todos los esquemas que puedan seguir encasillando a la política como una relación social de mando y obediencias. López Obrador está demostrando que el poder está en la relación y no en el mando ni en la obediencia. En escaso un mes ha demostrado pasar de obedecer a un hombre o poder personal, a obedecer instituciones, normas, parlamento, direcciones, apegándose a uno de los planteamientos juaristas: “por la fuerza nada, por la razón todo”. Otro elemento que nos hace pensar en una nueva política es la deconstrucción de símbolos. Símbolos que alejaban y distanciaban al poder: la custodia presidencial, los autos, los homenajes, el besamanos... Todo ese simbolismo fue en realidad una construcción tan importante de la imagen, que generó distancia. Esta distancia siempre es profundamente autoritaria, porque de ese modo es muy difícil que el ciudadano se considere un igual al presidente en su condición de persona, porque toda la simbología del mando tiende a hacer

creer al ciudadano que es muy difícil ser el par del otro, independientemente del cargo presidencial. López Obrador el día de su investidura presidencial rompió con una concepción previa de la relación del poder, cuando habiendo cumplido la disposición constitucional de jurar cumplir y hacer cumplir la Constitución y las leyes que de ella emanen, y cumplir los protocolos de una ceremonia además de constitucional también diplomática, se dirigió al Zócalo con el pueblo y los pueblos originarios, demostrando que el poder no está lejos ni alto, sino que está al lado. Al estar con los representantes de los pueblos originarios y recibir el bastón de mando con la ceremonia propia de ellos, López Obrador mandó un mensaje de integralidad e interculturalidad que puede conllevar desde la antropología social a una política pública de distribución de riqueza espiritual. Política pública donde permee el

diálogo de saberes y sabiduría, la reconstrucción de identidades, la construcción de Ecoaldeas, la reconstitución del tejido social y del Ser en sus diversas dimensiones, desde el aspecto espiritual hasta el económico. Si el poder no está lejos ni alto, quiere decir que está en todos lados, en ese sentido la política está en todos lados, lo que nos permite pensar en una nueva política, desde la esfera pública, para evitar que la política se reduzca a una disputa de cargos. Pensar una nueva política es comenzar un cambio cultural que pasa por decisiones personales de conciencia. Se trata de un desafío político en términos de cambiar la naturaleza del poder. No en el mando ni en la obediencia, sino en la relación horizontal del gobernante y gobernado. Para cada uno de los lectores, les deseo que cada día del 2019 sea el mejor de su vida.

* Correo electrónico:
olgagrijalva@hotmail.com





Hemero fagia

* Por Hilario Olea

Semana muy movida por varios motivos, pero sobre todo por la bronca del huachicol que puso a todos a girar. Incluso hasta en Sonora hubo algunos que se apanicaron, pero serenos morenos. En fin, entremos al detalle...

NO APARECEN FUNCIONARIOS... Algo está pasando en las estructuras del gobierno federal en Sonora porque los funcionarios no aparecen. Ya van dos crisis más o menos serias, eso sin contar el problema de los despidos, en donde no vemos a ningún representante de la *Cuarta Transformación* dando la cara. En días pasados se presentaron heladas que dañaron más de 18 mil hectáreas de cultivos en el sur del estado y nada. Esta semana está la bronca del riesgo de desabasto de gasolina y ni sus luces. Está bien que hayan dejado al estado sin recursos federales, pero como que ya es hora de que enfrenten los problemas que les corresponden. Desde el año pasado el súper delegado **Jorge Taddei** no da la cara en cosas importantes. Sólo se toma fotos para impulsar a su candidato que busca que *Morena* controle la *Unión Ganadera*, pero hasta ahí. ¿Qué ondas?... Es increíble pero a estas alturas no hay cambios en las principales delegaciones federales. Todavía están ahí los antiguos delegados, pero sólo para hacer presencia, porque no tienen mano en



Jorge Taddei

nada, no pueden manejar recursos ni operar ningún programa. Ya ven, ahí está el caso del *IMSS*, que puede meterse en una bronca si se comprueba que desde el primero de diciembre dejaron sin servicio médico y terapias a los niños afectados por el incendio del *ABC*. La carretera de cuatro carriles está parada con todo y que ofrecieron que la terminarían a la brevedad. Los daños en el campo no han sido atendidos y será hasta este viernes que venga el propio secretario de *Agricultura Federal* que se sepa si habrá o no habrá ayuda para los productores damnificados. Incluso, el censo de los llamados "*Siervos de la Nación*" no va ni en un cincuenta por ciento...

CURVA DE APRENDIZAJE... Hay quienes tratan de explicar esto porque los funcionarios nuevos apenas están en su curva de aprendizaje. Okey, demos eso por bueno. Pero por qué se esconden. Con que digan que están metiéndole ganas y están aprendiendo quedarían mejor. Pero no que se muestren ausentes de la problemática del estado. Ahora, hay quienes dicen que esta es una orden directa del centro del país porque no hay presupuesto y deberán apachugar hasta marzo, cuando comiencen a fluir los recursos. Ya saben que esto les hará crisis a finales de enero, cuando la gente comience a exigir el pago de sus pensiones de adultos mayores, las becas de bachillerato y de los ninis. Y peor, las pensiones dobles en el *IMSS*. Todo esto se viene encima y parece que simplemente la caja chica está vacía... También se presenta otro problema, que los diferentes sectores de la entidad le reclamen a los funcionarios federales por el abandono en que se quedó Sonora en materia presupuestal y que expliquen porqué no defendieron el envío de recursos y dejaron que todo el dinero se fuera para el sureste. Hay muchos reclamos en puerta y por lo mismo mejor es esconderse, porque no creemos que los siete días de la semana y las 24 horas del día los nuevos funcionarios estén fuera de la ciudad y no puedan establecer contacto con los medios de comunicación. Por otro lado, se ve que sí están operando por la ola de chairros y trolles que están moviendo para agredir a medio mundo. Esos batos de por sí no piensan, menos se van a mandar



Ricardo Mazón

solos. Alguien los tiene que mover. En fin, es apenas la segunda semana de enero, esperemos un cambio para la que viene...

RECONCILIACIÓN EN PUERTA... En el evento del *PRI* celebrado esta semana donde presentó su renuncia como dirigente estatal **Gilberto Gutiérrez Sánchez** se presentó una situación a la que le dieron varias lecturas. Fue el encuentro entre **Ricardo Bours** y **Ernesto Gándara**, que se decían traían algunos roces. Dicen que esta reunión fue producto del comentario de **Ricardo Mazón** que los destapó como los únicos prospectos del *PRI* para la grande del 2021. Obvio, que eso no le gustó a ninguno de los dos personajes, porque prácticamente los estaban lanzando a la fosa de los leones. Además, de seguirle el rollo los obliga a poner en marcha una campaña abierta por la candidatura. Todo pareció indicar, a decir de los presentes, que hay la posibilidad de que ambos personajes fumen la pipa de paz y el mejor escenario sería la fiesta de Abelandia, programada para la próxima semana...

LEVANTARÁ LA MANO... Bueno, luego de jugar a aquello de "aquí te pongo y aquí te dejo", por fin **Ernesto de Lucas Hopkins** tiene tarea y trabajo. Por mucho rato lo anduvieron candidateando para ser el sustituto de **Miguel Ernesto Pompa**, pero nomás no cuajaba el cambio. Luego se habló de que

posiblemente volvía a la SEC. Por fin apareció como regidor del ayuntamiento de Hermosillo y en espera de la bola al centro. Esta llega con la designación como nuevo presidente del PRI, cargo que asumió de manera interina y que este sábado será ratificado con la presencia de **Claudia Ruiz Massieu**. Y como se ha dicho, su primera tarea será armar un equipo que pueda competir y sacar a su partido del marasmo en que se encuentra. Tendrá que volverse un pato mágico y como los gansos, que no se canse...

SE NOTAN DESESPERADOS... Se nota desesperación en el equipo de **Daniel Baranzini** para tratar de convencer de que tiene apoyo de las asociaciones ganaderas estatales. Han filtrado videos muy mal editados, por cierto, donde se ven dos que tres gritando y los ponen como si fuera mayoría. Así están lejos de lograr el respaldo mayoritario, a menos claro, que opere la mano negra. Algo que les ha pegado duro es la presencia de padrecistas en su equipo, porque los ganaderos tienen muy presente el desastre que dejaron en la UGRS, la que por poco llevan a la quiebra. Recordar que por primera vez en la historia la *Expo Gan* con la directiva padrecista no tuvo ganancias. El colmo...

ACALAMBRA FALTA DE GASOLINA... Muy temprano este miércoles la *Gobernadora Claudia Pavlovich* visitó al grupo de periodistas de la *Mesa Cancún*, y ahí comentó que tenía información de que en un par de gasolineras no había combustible. Esto fue suficiente para ser usado por alguien medio perverso para generar pánico entre los automovilistas de que se había acabado la gasolina en Sonora. Al rato la propia mandataria aclaró que se debía



Andrés Manuel López Obrador

a un retraso en la entrega y no por un problema de desabasto. Pero no faltó quien corrió a llenar el tanque. Como sea, por poco y en Sonora nos contagiamos de la esquizofrenia que afecta a todo el centro del país, en donde hay colas de días para poder cargar un poco de combustible ante el fracaso de la medida para controlar el huachicoleo. Ahora sí que como decía **Agustín Lara**, se armó la tremolina. **MUCHO DELITO, CERO DETENIDOS...** El problema se agrava luego que el propio presidente **Andrés Manuel López Obrador** sale a informar sobre lo que han logrado evitar que se roben combustible los huachicoleros. Una cifra más que impresionante, pero que técnicamente con evitar el robo de tal volumen debería de no haber problemas, porque son cientos las pipas no robadas que deberían estar entregando combustible. Y lo otro, que hasta el momento y a pesar de la magnitud del delito sólo hay tres detenidos. Muchos señalados, docenas de sospechosos, pero todos gozando de placentera libertad. Como que ya es hora de que nos muestren a los verdaderos culpables de este desastre y no sólo estadísticas. La gente quiere nombres y que rueden cabezas. Porque no es creíble que haya tanto delito y no haya un solo detenido. Eso está más que raro... **NUEVO COORDINADOR...** Por cierto, parece que **Marko Cortez**, dirigente nacional del PAN, por fin le tira un lazo a un sonoreño, al darse a conocer la noticia de que **Luis Serrato** acaba de ser nombrado delegado para la primera circunscripción electoral o sea para el Pacífico y el Noroeste. Ahora tiene bajo su responsabilidad a los panistas de Sonora, Jalisco, Sinaloa, Baja California, Baja Sur, Nayarit, Chihuahua y Durango. Esta es una enorme responsabilidad porque prácticamente tiene que levantar a un cadáver. Cuando menos en Chihuahua la debería tener fácil, pero ahí es territorio de **Javier Corral**, que no creo deje meter mano a nadie. Es su estilo. Pero bueno, esperemos le vaya bien... **NO HAY COMO LA CONCHA...** El que vuela para ser el doble de las tortugas ninjas en las escenas peligrosas es **Gerardo Fernández Noroña**, diputado federal por el PT, porque tiene una concha que no la encuentran ni en las Islas Galápagos. El bato se dio el lujo de presumir un viaje a Nueva York y de ahí se iría a la toma de protesta de **Nicolás Maduro**, de quien es un ferviente adorador. A lo mejor realmente piensa que lo puede hacer presidente de México para el 2024. Pero se ve que le vale gorro eso de la austeridad republicana. Y bueno, como esos hay muchos en el actual gobierno que en lugar de ayudar son un verdadero estorbo. Pero cada quien... **ALCALDE RUINO...** Algo pasó con los llamados "siervos de la Nación" que no pudieron terminar de



Abel Murrieta

levantar el censo de personas con derecho a recibir la pensión para el programa 68 y más, el de las becas para estudiantes de bachiller y los discapacitados, porque tuvieron que hacer jornadas extraordinarias. Por ahí se manejó el rumor de que en realidad frenaron la talacha de estas personas para justificar el retraso en el pago de estas pensiones. Pero la cosa no va por ahí, sino por el escándalo que levantó el alcalde de Mazatlán, **Luis Guillermo Benítez Torres**, de *Morena*, quien se registró para recibir la pensión de 68 y más por 1,274 pesos, porque dice que su sueldo de presidente municipal de 53 mil pesos no le alcanza. Ni tampoco sus ingresos como empresario. Y no crean que esto se filtró, él mismo lo publicó en sus redes. O sea que alguien encontró un buen cochinito en esto y le están sacando raja. Vaya cosa. A lo mejor alguien va a pedir revisar caso por caso, por si acaso claro.

LISTO ABELANDIA... Todo listo para celebrar el aniversario 20 de una de las reuniones políticas más importantes de la entidad, la cual inició como fiesta de cumpleaños y hoy es prácticamente una cumbre política, porque llega gente de todos colores, sabores y calibres. La Fiesta en Abelandia cumple 20 años y en esta ocasión la celebración será del 18 al 20 de enero. Para qué les digo que en este evento el poderoso grupo Yaqui Power es cuando muestra el músculo. Y creo que ahora no sólo van a tirar la casa por la ventana, sino que van a dar muestra de la capacidad de convocatoria que tiene **Ricardo Bours Castelo** y **Abel Murrieta**. Amén del resto del grupo. Desde ahorita hay que apuntarse porque seguramente la cosa se va a poner de mirame y tráiganme las otras... En fin, por lo mismo mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven, se verán.

Un saludo.



El ejemplo de Roberto Rosas

* Por Bulmaro Pacheco

Roberto Rosas Ibarra fue un Ratípico presidente municipal de Huatabampo. No cobró sueldo durante los tres años que despachó en el palacio, de 1982 a 1985. Así lo explicaba: “Víctor Vega –el secretario del Ayuntamiento– tenía instrucciones precisas de atender a cuanto necesitado se presentara a demandar ayuda para medicinas, pasajes, comida, consultas médicas, pago a funerarias y todo lo que el pueblo pobre pide... hasta que se agotaran los 9 mil pesos mensuales que se asignaron en la nómina como sueldo del presidente, y a veces hasta más con dinero del propio bolsillo”, y no era pose.

Roberto Rosas como autoridad municipal fue de esa rara especie de servidores públicos que personalmente y muy temprano recorrían las calles para detectar basura tirada o reclamos no atendidos por Servicios Públicos; él mismo resolvía. Fue dinámico, tenía iniciativa, no sabía de protocolos y sentía auténtico calor en el trato con la gente. De igual forma trataba a quienes detentaban algún poder y a quienes como personajes populares del pueblo lo buscaban.

Nunca titubeó a la hora de enfrentar las crisis.

Don Roberto, nunca cerraba la puerta de acceso al presidente municipal cuando despachaba en la oficina, por más confidencial que el asunto a tratarse fuera. “Para que la gente viera que no era pretexto el decirles que esperaran un poco y nada qué esconder”, decía.

Cualquiera podía abordarlo, nunca tuvo secretario particular, le cargaba ese trabajo al secretario del Ayuntamiento que despachaba en una oficina contigua en el viejo palacio municipal.

Como presidente, los viajes a

Hermosillo los hacía manejando él solo. Entró al gobierno municipal con un vetusto Valiant color ocre 1975, y el día que entregó la administración, en 1985 salió en el mismo carro, eso sí, con más kilometraje acumulado y sin mayores pretensiones.

En relación al nepotismo en el gobierno decía; “Ningún Rosas (parientes) en la nómina para tener la voz completa”, “lo primero es ser honestos, lo demás viene solo”... era parte de su conducta en el manejo de los asuntos públicos.

Su administración estuvo castigada por penurias económicas y crisis de grandes dimensiones. Antes de entrar al gobierno municipal, México experimentó dos devaluaciones en 1982.

Entre febrero y agosto el peso se devaluó 400%, con un impacto devastador en el costo de los insumos y en las nóminas. En diciembre de 1984 le tocó a Rosas enfrentar –con decisión y carácter– una de las peores inundaciones en Huatabampo –la peor decían, desde enero de 1949–. Actuó con mucha sensibilidad, astucia y conocimiento, coordinando todo

con el gobernador Samuel Ocaña; que incluso se fue a vivir a Huatabampo por una semana. Llovió mucho en invierno, se llenó la presa Ruiz Cortines y hubo la necesidad de tirarle mil millones de metros cúbicos. ¡Inolvidable para muchos! A las pocas semanas el orden ya se había restablecido y los daños fueron resueltos porque se actuó a tiempo, con recursos y mucha coordinación entre los gobiernos. Al final de su administración –que dejó sin deudas– a Roberto Rosas se le abrió la posibilidad de un escaño en el Congreso local y rechazó la oferta. “Lo que quería era una oportunidad para servirle a Huatabampo desde la presidencia municipal y ya lo hice”. “Ahora me reclaman mis negocios y mi familia, porque no soy gente de abundantes recursos” le dijo a los representantes del PRI. Así era, así fue siempre.

Al concluir su período se retiró a la agricultura y a servirle a Huatabampo desde la sociedad civil, donde participó en varias encomiendas, entre ellas la consolidación del asilo de ancianos y la iglesia de la Colonia 14.

¿De dónde venía Don Roberto? A la usanza migratoria de principios del siglo XX, la familia de don Óscar Rosas Talamante y Natalia Ibarra Amarillas, con orígenes en la Aduana Álamos y –el apellido– en la región serrana, procrearon 10 hijos. Entre 1917 que nació Óscar “Cayo” (el mayor), y 1941 que nació Jorge, (el menor), nacieron Rodolfo, Francisco, María Esthela, Nora, Violeta, Roberto (1930), Celia y Delia. Como todos los niños de la época, Roberto y sus hermanos hicieron la educación primaria en la única escuela que operaba en esos tiempos, la que estaba situada en los terrenos de la hoy escuela Micaela Amarillas de Bórquez, que antaño llevó el nombre del Gral. Fausto Topete.

Terminó la primaria y le siguió con dos años de comercio en las recordadas escuelas de Carmelita Otero. Sin duda formó parte de una generación –con orgullo lo presumía– que por sus propias circunstancias se forjó a sí mismo. Mientras su padre sembraba garbanzo y tomate, todavía sin el riego de la presa, ellos debían estudiar por las mañanas y buscar trabajo por las tardes, los fines de semana y en las vacaciones escolares.

Siempre adujo: “12 de familia eran muchos, las necesidades también”. En ese medio, y en esas circunstancias se forjó Roberto, quien recuerda con nostalgia su primer salario en la Criba de Nacho Ruiz Rábago de “dos pesos diarios”, durante seis días a la semana, “para comprar ropa, y acudir a la refresquería de la plaza Juárez los domingos”.

Fungió después como cobrador del Banco Agrícola Sonorense y se metió de lleno en la compra de algodón, el cultivo de moda antes de la Segunda Guerra Mundial. Inició ahí una amistad inquebrantable con su socio de origen:





Enrique (Jimmy) Love Mendivil. Entre las labores de cobrador, ayudante de banco y compra de algodón transcurrió parte de su juventud. No eran muchos los vehículos automotores que por esos años circulaban en Huatabampo, a lo máximo 40. Roberto le compró su primera "troca" en 1954 a Rafael "torbellino" Toledo, lo que le facilitó mucho las cosas para ampliar sus horizontes en materia de negocios. De la cultura del esfuerzo auténtica, empezó a sembrar en tierra comprada -13 has. - por el rumbo de Cebampo al ex agente fiscal Eduardo Vizcarra, y empezó a combinar el trabajo en el banco con la agricultura, -una carrera que lo llevó a trabajar la tierra durante más de 50 años- y que lo llevó a conocer todo tipo de vicisitudes en la labor agrícola: plagas, sequía, heladas, malos precios, coyotaje, etc. Decía que nunca se mareó con los ingresos obtenidos de la agricultura, Su manera de vivir y su austeridad provenían según sus propias palabras; "de la forma en cómo se forjó y de la manera cómo entendió la dureza de la vida en sus inicios con sus hermanos y con

la necesidad de superar sus propias condiciones de vida personal y familiar." Entendió pronto que "farolear" y el llevar trenes de vida frívolos, presuntuosos y sin sustento no llevaba a nada bueno. Según él: "Supo cuidar y valorar cada paso que daba y cada peso que ganaba". A principios de los cincuenta conoció a Elva Planagumá Gastélum, servidora pública en oficinas del gobierno estatal y maestra de preescolar. Se casó con ella en 1955 y vivieron primero en una casa propiedad de Manuel Almada por la calle Madero, hasta que con un préstamo bancario construyó la modesta casa donde siempre vivió, por la Matamoros entre Juárez y Zaragoza. Combinó el trabajo de la agricultura con la participación social a través del Club de Leones, -le tocó apoyar la compra de la llamada cueva de los leones- en tiempos en que los clubes de servicio realmente se vinculaban con las necesidades de la gente y actuaban en consecuencia. Roberto iba a cumplir 89 años el

próximo 27 de mayo. Supo vivir su productiva vida. Tanto en su casa como en el vestir como en sus comidas, en su carro, sus pasatiempos, su familia y en sus actividades privadas, en su persona siempre predominó la sencillez. Así fue toda su vida. Cada vez que le preguntaban, decía que "nunca tuvo una particular obsesión por la acumulación de dinero o bienes, pero sí para lograr lo necesario para educar y alimentar bien a sus hijos". Sus hijos Roberto, José, Horacio, Mario y Carlos -a quienes siempre presumía- que nunca les había faltado nada, lo supieron muy bien. ¿Cómo era?; "positivo, honrado, derecho y trabajador, siempre lo calificaron así quienes lo conocieron". A pregunta expresa y ya fuera del poder, siempre sostuvo vivir: "sin rencores, sin odios, sin ningún sentimiento encontrado", de ahí su salud, su excelente sentido del humor, su longevidad y su lucidez. Lo recordaba todo, y vivía la emoción -y la tristeza por los amigos que extrañaba- en cada uno de sus recuerdos, de los paisajes, los sabores

y colores de su tierra y las personas en cada una de sus palabras. Roberto murió el pasado 2 de enero a las once de la noche en Huatabampo. La muerte es y seguirá siendo un misterio, pero cuando nos faltan los seres humanos como Roberto, uno experimenta ese vacío que provocan más las preguntas sin respuesta, que las explicaciones que se reciben. Su ejemplo perdura y ha sido referente del buen ser humano y del gobernante honesto y capaz, virtudes muy escasas en estos tiempos. Él fue así, seguramente porque nunca tuvo la vida resuelta de antemano ni por herencias, ni por apellidos, ni por golpes de suerte. Su vida estuvo marcada por el trabajo duro y constante, el esfuerzo personal y una vocación de servicio a los demás -en distintas facetas- de más de 70 años. Descanse en paz Roberto Rosas Ibarra, Lo vamos a extrañar.

**Presidente de la Fundación
Colosio. Correo:
bulmarop@gmail.com**





Crucigrama político

* Por H. T. Lara



Andrés Manuel López Obrador

De nuevo en este espacio estimado lector luego de un par de semanas de vacaciones, tiempo que aprovechamos para la reflexión y los planes de los nuevos tiempos que nos traerá este 2019.

En lo personal deseo que este año sea de lo mejor para todos nosotros, tanto para los que escribimos como para quienes amablemente nos leen. Que la nueva conformación política no nos vaya a generar fuertes dolores de cabeza.

Tenemos que estar conscientes que iniciamos un nuevo año con un nuevo gobierno, un gobierno de izquierda, diferente a la izquierda tradicional; un mandatario nacional con ideas que no a todos están gustando, pero quizá porque la resistencia al cambio esté generando que la inconformidad o desacuerdo de algunos se manifieste.

Hoy en día el presidente **Andrés Manuel López Obrador** está intentando cumplir con algunas de sus promesas en campaña, sin embargo en algunos cambios que pretende se topa con pared, y no es de extrañarse pues el país tenía decenas de años gobernado primeramente por el *PRI* con más de 72 años y luego por el *PAN* con 2 sexenios que sus respectivos presidentes hicieron poco o casi nada por cambiar el rumbo que tanto prometieron.

El aquí y el ahora de México radica en la llamada *Cuarta Transformación* que tiene como objetivo un cambio de fondo en el país, pero que como todo intento de cambio, no gusta, no parece y menos se

acepta por muchos que se sienten afectados. Tendremos que seguir esperando que dichos cambios prometidos lleguen pronto a las familias mexicanas, caso contrario las inconformidades irán creciendo, y todavía es muy temprano para el sexenio, para estar hablando de desacuerdos.

¿No lo crees así estimado lector?

Y VAYA QUE ESTA SEMANA FUE CAÓTICA con la psicosis que se apoderó de la mayoría de los mexicanos que poseen un automóvil y que tienen que comprar gasolina.

El fenómeno del huachicoleo llegó a su límite y logró que el presidente tomara decisiones en contra de aquellos vándalos que se aprovechan de los mexicanos y "ordeñan" día con día los ductos que conducen el combustible y han hecho desde hace muchos años el gran negocio de su vida y de la vida de sus hijos. Hay huachicoleros de cuello blanco y principalmente ex funcionarios del gobierno a muy alto nivel. Se habla que ellos se llevaban el 80% de las ganancias.

Me da gusto que **AMLO** ataque la corrupción como fue su principal promesa de campaña; sin embargo, pienso que debieron haber planeado e informado con tiempo a la población para que ésta se preparara para la cancelación por un tiempo de los ductos que son la causa del problema del desabasto como por ejemplo se planeó en meses pasado el cierre del suministro de agua en la capital del país.

También creo que el tiempo no fue el adecuado porque fue el regreso a clases y es cuando más movimiento hay en las calles.

Ojalá y el equipo del presidente actúe rápidamente, ya que el desabasto en ciudades como Irapuato, León, Aguascalientes y la misma Ciudad de México, entre otras genera problemas económicos muy serios.

Por ejemplo, el gobernador de Michoacán **Silvano Aureoles** dijo que se pueden dejar de exportar 2 mil 500 millones de dólares en aguacate, provenientes de esa entidad, y ante la cercanía del *Super Bowl* (febrero 3) donde este producto mexicano se ha convertido en el alimento favorito de los aficionados al deporte gringo.

En lo personal me suena muy alta tal cifra,

considerando que el transporte de este producto se hace en camiones que funcionan con diésel el cual no ha faltado.

Durante años la gasolina era robada con el conocimiento, e incluso con el apoyo del Estado; muchas de las gasolineras compraban gasolina robada y la vendían como legal.

Ahora que éstas solicitan a *Pemex* les surta el combustible que vendían y que era la suma de lo que compraban robado (80%) a los huachicoleros y lo poco que de forma legal le suministraba *Petróleos* (20%), como lo dijo **Andrés Manuel López Obrador**, obvio que la par estatal no puede surtirles la totalidad aunado a que no se están utilizando los ductos y sólo se suministra con pipas.

He ahí el problema.

El combate al huachicol es importante por muchísimos motivos. No sólo se evitan las pérdidas millonarias para el país, sino que también se combaten las redes de financiamiento de grupos políticos y, sobre todo, del crimen organizado. El problema del huachicoleo como bien lo dijo **AMLO** y todos lo sabemos viene desde la época de **Vicente Fox**, incluso antes de él. Fue en 1990 cuando la sonorensis **Cecilia Soto** interpuso la primera denuncia del huachicoleo en México, la cual, como es lógico nunca prosperó, por eso la gran necesidad de que el gran robo al país se termine pero además traiga consecuencias porque no es posible que un



Ernesto de Lucas



Ernesto Gándara y Ricardo Bours

líder como **Carlos Romero Deschamps** no tenga --según **AMLO**-- ninguna denuncia presentada. Si no hay consecuencias para los involucrados, los ciudadanos no lo aceptarán, ya que hoy por hoy están sufriendo las largas filas para el suministro de su consumo pero con la idea --creo yo-- de que es el costo de una limpieza total de la corrupción en *Pemex*. Y ya sólo para terminar con el tema, no entiendo por qué el director de la paraestatal brilla por su ausencia. Creo que los funcionarios de primer nivel deberían ser voceros en sus respectivas áreas y no dejar que el presidente asuma esta responsabilidad porque sin duda no es experto en todo.

NO ERA LO QUE MUCHOS ESPERABAN pero la dirigencia del *PRI* para **Ernesto, el Pato, de Lucas** puede resultar en mediano plazo una muy acertada decisión.

El ex candidato a la presidencia de la capital sonorenses será ungido hoy sábado como presidente del priísmo sonorenses por parte de la líder nacional de ese partido, **Claudia Ruiz Massieu**, quien seguramente le encargará muy encarecidamente al nuevo líder priísta que haga bien la chamba para que en el 2021 el tricolor retome los rumbos que perdió en julio pasado.

Y no dudo que así sea porque tal como lo he comentado en este espacio en reiteradas ocasiones, además de que me consta, **Ernesto** es un joven con una madurez política que sabe sacar adelante las encomiendas que le indican; hay pruebas de su trabajo en diversos cargos y seguramente en el *PRI* **El Pato** pondrá todo su empeño y ese arrojo y capacidad de trabajo innovador que le caracteriza.

¿Cuál será el objetivo final de **Ernesto**?, creo que recuperar no sólo lo perdido sino más bien la confianza de los sonorenses que creyeron o creían firme y ciegamente en el *PRI*.

No es fácil su tarea, considerando el mapa político tan "moreno" que impera no sólo en Sonora sino en el resto del país, pero seguramente a estas horas *El Pato* ya tenga algunas estrategias para implementarlas en cuanto levante su mano y diga "sí acepto".

Espero pronto tener la oportunidad de platicar con él,

como siempre lo hemos hecho sin cortapisas acerca de su nuevo quehacer.

Y POR LOS MISMOS RUMBOS DEL PRI, hicieron ruido esta semana que concluye algunos priístas *VIP*, por llamarlos de una manera.

El primer priísta en generar polémica fue el empresario y político **Ricardo Mazón** quien en una reunión con columnistas muy grillos se lanzó a decir que para el 2021 en las pizzas para la gubernatura ve a dos personajes del priísmo sonorenses que no niegan sus deseos de gobernar la entidad: **Ernesto Gándara** y **Ricardo Bours**, ambos con una larga trayectoria política pero además con sus grupos o estructuras de apoyo en sus respectivos lugares.

Ricardo Mazón dijo que tanto el uno como el otro tienen las suficientes credenciales para aspirar al cargo que dejará la gobernadora **Claudia Pavlovich**, y que será cuestión de tiempo y de que las bases del partido le entren a la elección de aspirantes para que tanto el ex senador como el ex alcalde de Cajeme sean considerados para tan aspirado cargo. Por cierto, en el evento donde **Gilberto Gutiérrez** anunció su renuncia y la llegada de mi amigo **Ernesto De Lucas** al *PRI*, tanto **Ricardo Bours** como **Ernesto Gándara** no cayeron en el juego de la prensa que intentó amarrar navajas entre ambos y **Ricardo Mazón**, y con el colmillo político que ambos tienen no cayeron en la trampa y con civilidad política abordaron el asunto.

Y A QUIEN PRECISAMENTE NO LA hicieron caer en la polémica, fue a la gobernadora **Claudia Pavlovich**, que un día después estuvo en otra mesa de colegas columnistas y fue muy clara al decirles que ella no iba "a ese baile" y que ya llegaría el momento para tales decisiones, y que dejaba esa elección a los priístas de Sonora.

Claudia fue muy cauta en sus comentarios al respecto con el afán de no abonar más a la polémica pero muy consciente de que ahorita no está todavía el horno para bollos para andar hablando de sucesores o sucesora. El estado tiene otras prioridades, reiteró. Bien dicho.

YA QUE HABLO DEL GOBIERNO DEL Estado, no cabe duda que el nombramiento de **Gustavo De Unanue Galla** en la subsecretaría de *Gobierno* fue una atinada decisión por parte de la gobernadora, incluso en estos días navideños que tuve oportunidad de hablar con ella, la felicité por ello.

Gustavo es un elemento conciliador que es lo que se necesita en la *Secretaría de Gobierno* y además con una experiencia difícil de superar por el conocimiento que ha tenido de la política estatal durante muchos años, incluso fue presidente del *PAN Sonora* y delegado por muchos años de la *Sedesol*.

También considero una adecuada decisión el nombramiento de **Ulises Cristóbalos Ríos** en el *Registro Civil*, ya que es un político serio y con capacidad para hacer un buen trabajo en esta nueva

encomienda.

Enhorabuena por estos cambios.

SORPRESIVA VISITA DEL DIRECTOR de la *CFE*, **Manuel Bartlett** a Sonora el pasado martes, en la cual visitó algunas plantas de trabajo de las *Empresas Productivas de Generación, Distribución y Suministro Básico*, pero también su gira incluyó el nombramiento de algunos directores generales en el noroeste del país.

Durante su estancia en Sonora el ex priísta de muchos años aseguró que la *CFE* se ha convertido en una empresa productiva del Estado con el objetivo de ganar dinero y debido a la *Reforma Energética* dejó de ser una empresa del servicio público, además de destacar que su compromiso es "rescatar" a la paraestatal asegurando que esto se logrará gracias a que la *Comisión* cuenta con los "mejores trabajadores del mundo", cosa que habrá de analizarse y comprobarse porque en Sonora somos testigos de que la *CFE* tiene sus "pequeñas fallas".

Me sorprendió no le haya otorgado un puesto a su amigo **José Luis, Pepe, Hernández** quien acaba de dejar la delegación de *Gobernación* en el vecino estado Baja California Norte habiendo hecho un excelente papel.

No me queda duda que si no le otorgó el puesto en esta visita, muy pronto lo incorporará a la *CFE*, ya que **Bartlett** conoce de la capacidad de **Pepe**.

ME ENTERÉ DEL NOMBRAMIENTO para **Luis Serrato**, panista que ahora firmará como delegado para la primera circunscripción electoral o sea para el *Pacífico* y el *Noroeste*.

Esta nueva encomienda para el ex diputado local viene con la venia del presidente nacional del *PAN*, **Marko Cortez**, que le dio como encargo a **Luis** la responsabilidad de estar al pendiente de los panistas de Sonora, Jalisco, Sinaloa, Baja California, Baja California Sur, Nayarit, Chihuahua y Durango. Estaremos más que atentos al quehacer de **Serrato Castel**.

Pero bueno para ser la primer semana de la grilla política, más vale que la deje de este tamaño. Ya vendrán más temas la siguiente entrega.

Hasta la próxima.



Gustavo De Unanue Galla

¡Para foros y capacitaciones somos el mejor lugar!

Nuestras instalaciones están acondicionadas para que tu empresa reciba la mejor atención.



QN
QUINTA NÁPOLES
1904
Hacienda

- * Servicio de hotel para grupos. (Mínimo 6 habitaciones)
- * Salón y jardín para eventos: Bodas, Conferencias, Expos, Bautizos, etc.
- * Locación para sesiones de fotos.

¡Reserva con nosotros al (662) 187-1583!

Carretera Federal 14 rumbo a Ures, Sonora. A solo 45 minutos de Hermosillo