

## SONORA

Año 26 No. 1338

Del 22 al 28 de Junio de 2019

\$ 7.00

# Mantiene IP optimismo moderado; prevé crecimiento menor a 1 dígito

*De acuerdo con la 14 encuesta Perspectivas de la Alta Dirección en México de KPMG, el modelo de negocios en la zona fronteriza norte se enfoca en cinco estrategias para impulsar la competitividad de la región durante 2019*

La zona fronteriza norte de México muestra una visión positiva frente a la situación económica actual; factores como el requerimiento de nuevos clientes, el desarrollo sostenible y hasta los cambios regulatorios son considerados por la Alta Dirección de Baja California, Sonora, Chihuahua, Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas como una oportunidad para su organización, afirmó Fernando de

Silva Gutiérrez, socio a cargo de la Oficina Hermosillo de KPMG en México. De Silva y Celin Zorrilla, socio líder de Clientes y Mercado de KPMG en México y Centroamérica, presentaron los resultados de la 14ª encuesta Perspectivas de la Alta Dirección en México, aplicada entre octubre de 2018 y enero de 2019 a 933 directivos del país, 16% de los cuales pertenecen a la zona fronteriza norte.



## Editorial

# Levanten la mano si les parece...

Al parecer, el presidente Andrés Manuel López Obrador ha encontrado una nueva forma de consultar al "pueblo bueno y sabio" para saber cuáles son sus puntos de vista sobre los temas más importantes del país.

Para ello, en sus mítines les pide a sus pobladores que alcen la mano y en base a ello podrá tomar decisiones para actuar frente a los principales retos y problemas del país.

Y es que aunque esto parezca una broma, para López Obrador suena "lógico" que la sociedad participe de esta forma.

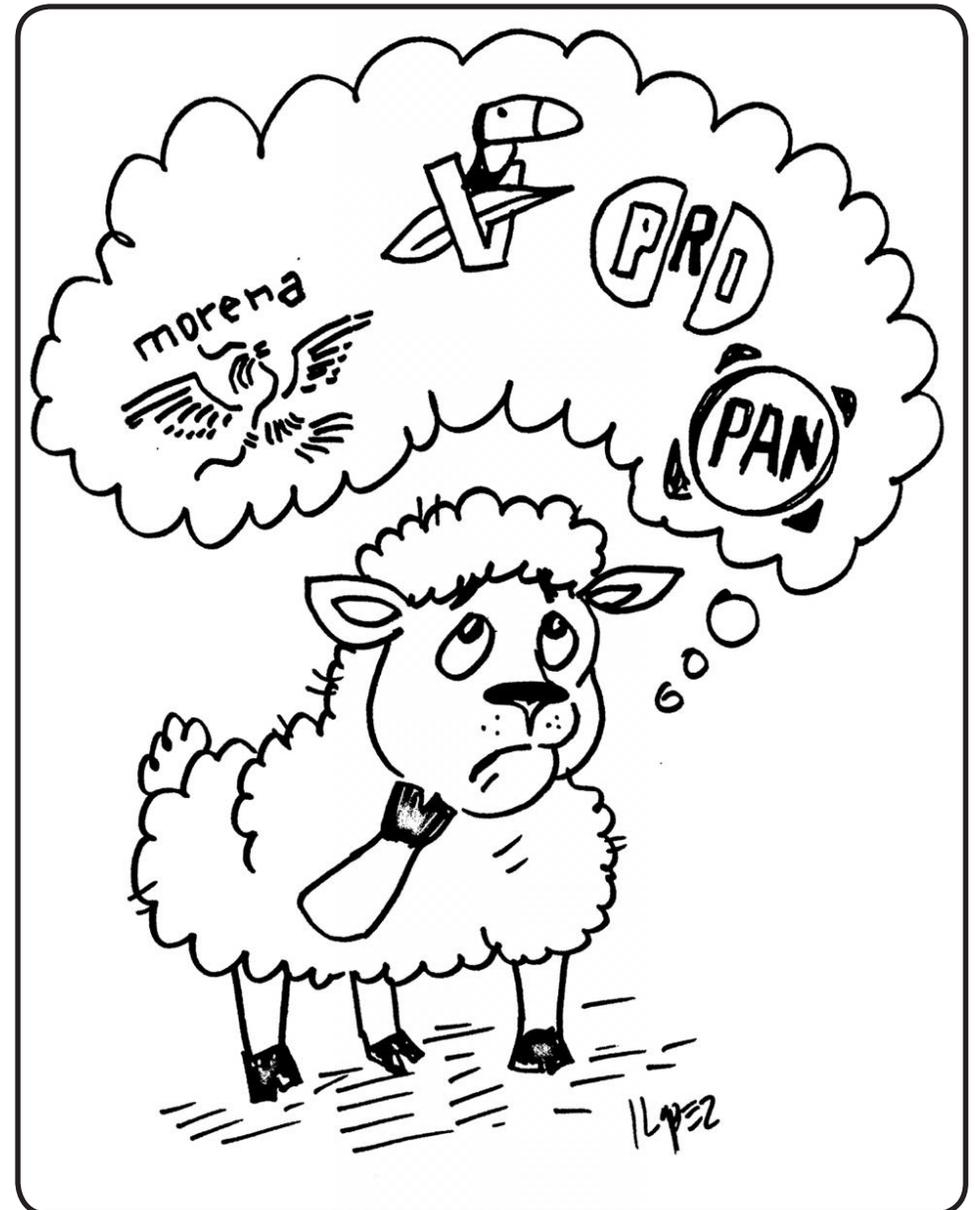
Y es que recientemente se ha observado cómo López Obrador les pide a los pobladores que alcen la mano para preguntarles qué debe hacer. Por ejemplo, consultó al pueblo sabio y bueno si debía responder a los ataques de Donald Trump hacia México.

En ese sentido, el Presidente afirmó que siempre le pedirá consejos al pueblo porque es "sabio".

Y así, en días recientes ha pedido a los ciudadanos que "acuden" a sus eventos que levanten la mano por uno u otro tema para que manifiesten si les parece o no.

Y como todo en política no es producto de la casualidad, ¿será que pronto veremos a López Obrador preguntándole a ese pueblo sabio y bueno en un mitin y a mano alzada si debería reelegirse como Presidente? No nos sorprendamos pues, si al final de su sexenio cuando el país no sea el que López Obrador prometió en su eterna campaña, le eche la culpa al "pueblo sabio" asegurando que "fue lo que decidieron".

## Decisiones...



SEMANARIO PARA EL  
**INVERSIONISTA**  
SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal  
Presidente del Consejo  
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara  
Directora General

María Delia López López  
Gerente Administrativo

Reporteros  
Amalia Beltrán  
Xóchitl Rodríguez

Diseño Editorial  
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista  
Iván López

Colaboradores  
Luis Núñez Noriega  
Jesús Alberto Rubio  
José Rentería Torres  
Héctor Villalba  
Luis A. Galaz  
Marco A. Paz  
Abel Monjaraz  
Octavio Galaz

Semanario para  
"EL INVERSIONISTA"  
edición Sonora, Boulevard

Rodríguez #20, colonia Centro,  
Hermosillo, Sonora, México.  
Teléfonos 212•16•49  
y 212• 16• 94

[www.inversionistasonora.com](http://www.inversionistasonora.com)

Los artículos de nuestros  
colaboradores no reflejan  
necesariamente el criterio  
editorial de la empresa.

# La banca, de los mejores inversionistas

Por el Staff de El Inversionista

*Según la SE, en el primer trimestre de 2019 realizó inversión directa por más de 43 mil millones de pesos. En cifras históricas, de 1999 a 2019 el sector ha realizado inversiones por 60 mil 822 millones de dólares o 1.64 billones de pesos*

La banca es uno de los sectores de la economía que más invierte en el país, sólo detrás de la industria de las manufacturas. Con base en información de la Secretaría de Economía (SE) referente a la Inversión Extranjera Directa (IED), en el primer trimestre del 2019 el sector de la banca tiene invertidos 2 mil 249 millones de dólares, poco más de 43 mil millones de pesos. Pero con cifras históricas, de 1999 al 2019 este sector ha realizado inversiones por 60 mil 822 millones de dólares, o 1.64 billones de pesos. Esto es sólo de IED, que representaría la inversión de grandes bancos globales como BBVA, Santander o Citibanamex, entre otros. No obstante, hay grandes bancos mexicanos como Banorte, Banregio y BanBajío que también realizan inversiones importantes. Arriba de estas cifras de IED de la banca sólo están las de la industria manufacturera, uno de los principales impulsores de la economía del país. De acuerdo con información de la SE, en el primer trimestre del 2019 hay inversiones por 3 mil 729 millones de dólares o 71 mil 410 millones de pesos; mientras que de 1999 al 2019

la cifra es de 268 mil 157 millones de dólares o poco más de 5.1 billones de pesos en el periodo.

## BBVA, el anuncio más reciente

Los empresarios del país se comprometieron ante el presidente Andrés Manuel López Obrador a realizar inversiones por 32 mil millones de dólares en el 2019.

En esa reunión estuvieron representantes de la banca, que en los últimos seis o siete años han realizado importantes inversiones para mejorar su infraestructura, desarrollar su estrategia digital y crear nuevos productos y servicios para los clientes. El anuncio más reciente de estas constantes inversiones de la banca lo hizo BBVA México en el marco de su Reunión Nacional de Consejeros Regionales 2019.

Ahí, Eduardo Osuna Osuna, vicepresidente y director general de BBVA México, reveló que de aquí al 2024 el banco de capital español invertirá 63 mil millones de pesos, lo cual se suma a los 52 mil millones de pesos que este grupo invirtió del 2013 al 2018.

Cabe recordar que en el 2013 BBVA anunció una primera inversión para los siguientes años que incluía la construcción de sus sedes corporativas, la cual ya concluyó.

“¿Qué vemos en los siguientes seis

años? Nuestro estimado de inversión son 63 mil millones de pesos, primero para mantener toda la infraestructura que hoy tenemos, renovación de los cajeros automáticos, que se realiza cada siete u ocho años; mantenimiento de las sucursales de las sedes corporativas, y el crecimiento del país en términos de bancarización y en términos de nuevos clientes que estamos atrayendo”, expuso Osuna.

## Siguen Citibanamex y Santander

En el 2016 otros de los grandes bancos extranjeros como Citibanamex y Santander anunciaron montos importantes de inversión que siguen corriendo.

Citibanamex, a la par de su anuncio de cambio de imagen, anunció en el 2016 un monto de inversión por 25 mil millones de pesos hacia el 2020. Es decir, que se está en el penúltimo año de ese monto.

Esta inversión, se indicó en su momento, es para impulsar su banca digital, mejorar su infraestructura y tener nuevas ofertas para sus clientes. Ese mismo año Santander anunció un monto de inversión por 15 mil millones de pesos para los siguientes tres años, por lo que éste es el último año de ese anuncio.

“Éste es el tercer y último año del plan de inversión por más de 15 mil millones

de pesos con la finalidad de digitalizar operaciones y convertirnos en el banco principal de nuestros clientes”, señaló Santander en su más reciente reporte trimestral.

Añadió: “el plan de inversión termina este año, pero la estrategia continúa centrada en ofrecer, retener y vincular a nuestros clientes, incrementando las ventas cruzadas, promoviendo la migración a canales digitales y expandiendo la propuesta de valor con nuevos productos y servicios”. Otros bancos que también han realizado inversiones en los últimos años son Banorte, HSBC y Scotiabank, por mencionar sólo algunos. De hecho este último ha iniciado la remodelación de su sede central en la Ciudad de México.

## Gran parte se va a tecnología

Parte importante de estos montos de inversión de la banca va a tecnología, ya sea para ofrecer mejores servicios y productos financieros a sus clientes por vías no tradicionales o para reforzar temas de ciberseguridad.

De acuerdo con Luis Niño de Rivera, presidente de la Asociación de Bancos de México, la banca en su conjunto invierte al año más de 20 mil millones de pesos en tecnología para mantenimiento, desarrollo de productos y servicios, procesos y controles internos, capacidad operativa, prevención de lavado de dinero y fortalecimiento de la ciberseguridad.



# Empresas colegiadas sacarán criptomoneda

Por el Staff de El Inversionista

*Aunque Facebook es la principal impulsora de la iniciativa, no ejercerá un control directo sobre la divisa, que tendrá mayor estabilidad que el Bitcoin*

Varias empresas de tecnología y comercio electrónico estarían trabajando con la empresa de Mark Zuckerberg, Facebook, para sacar una criptomoneda propia, publicó el Wall Street Journal.

El proyecto de divisa cuenta con el apoyo, además de la red social, de compañías como Visa, Mastercard, PayPal y Uber, que formarán parte de un consorcio bautizado "Asociación Libra" (la operación ha recibido el nombre de Proyecto Libra) y que actuará como ente supervisor de la criptomoneda.

De este modo, Facebook no ejercerá un control directo sobre la divisa, sino que será colegiado por todos los miembros de la asociación, pese a haber sido la compañía que dirige Mark Zuckerberg la principal impulsora de esta iniciativa, la cual se

hará pública de forma oficial la próxima semana.  
Cada empresa participante

aportará alrededor de 10 millones de dólares al consorcio de gestión de la criptomoneda, cuyo valor irá

vinculado a un cesto de distintas divisas internacionales para dotarla de la estabilidad que no tiene, por ejemplo, Bitcoin.

Además de las empresas anteriormente citadas, otros de los participantes en el proyecto según el rotativo neoyorquino son la empresa de pagos Stripe, el portal de reservas de viajes Booking.com y la firma argentina de comercio electrónico MercadoLibre.

No tener el control directo de la criptomoneda (algo con lo que se había especulado inicialmente) dará a Facebook mayor margen de actuación ante el más que probable intenso escrutinio al que le someterán los gobiernos y reguladores de todo el mundo, ya especialmente celosos con la empresa en cuestiones de privacidad y gestión de los datos de los usuarios.



# Lluvia sólida permitiría ahorros en agricultura: Gramen

Por Amalia Beltrán

Ante la escasez de agua en varias regiones y principalmente en la agricultura, la lluvia sólida puede ser la solución ya que permite ahorrar hasta 80% en costos, afirmó Carlos Carrillo Sánchez.

El director general de la distribuidora del "Sistema de riego Inteligente" denominado "GRAMEN-Lluvia Sólida", dijo que sería un logro que en Sonora se llegara a ahorrar líquido con la misma agua que se tiene y duplicar la producción.

Asimismo dijo que esto permitiría utilizar menos agua, energía eléctrica y mano de obra, por lo que el objetivo es llegar a los grandes agricultores. Actualmente el producto se distribuye en los estados de Zacatecas, Aguascalientes, Jalisco, Estado de México, Querétaro, Michoacán, Veracruz y Sonora.

La lluvia sólida es un polvo granulado de acrilato de potasio biodegradable

*Sería un logro que en Sonora se llegara a ahorrar líquido con la misma agua que se tiene y duplicar la producción*

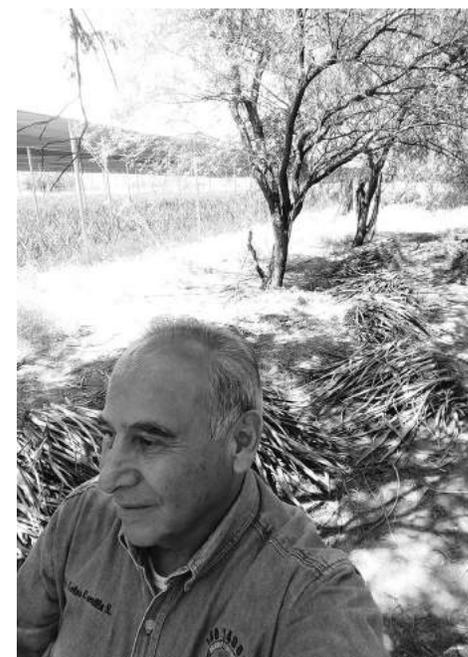
no tóxico capaz de absorber hasta 200 veces su peso en agua, usado con éxito para hacer frente a la escasez de agua, utilizado en los sectores agrícolas forestales, así como en la floricultura, horticultura e hidroponía. Actúa como un reservorio de agua que permite que entre el 65% y 80% del agua almacenada sea tomada por el sistema radicular de las plantas de acuerdo con sus necesidades, lo que asegura un crecimiento estable y saludable de los cultivos.

En un huerto personal o para uso comercial, asegura la cosecha y aumenta la producción desde un 30%, además de ahorrar agua lo cual es ayuda para la economía y el medio ambiente.

Este producto puede ser utilizado en todo tipo de vegetación, tanto en pastos como en bosques y principalmente en la producción de alimentos.

El coordinador de Gramen indicó que el principal reto a vencer es la mentalidad del agricultor a cambiar nuevas técnicas, debido a su arraigo a los métodos tradicionales de cultivo. Tal ha sido la eficacia de este método de la lluvia sólida donde se ha demostrado que puede almacenar el agua por al menos un mes, que ya se comercializa en países como Israel, Francia, España, Bolivia, Chile, Colombia.

El invento mexicano por el ingeniero Sergio Rico fue con el objetivo de resolver problemas de escasez de agua, la lluvia sólida que es un polímero inocuo biodegradable lo convierte en una herramienta potencial para retener el agua, para luego liberarla paulatinamente en el momento que lo requiera la siembra. Este granulado de acrilato de potasio al hidratarse se convierte en un gel que retiene el agua durante 40 días, lo que permite que las raíces puedan estar hidratadas sin tener que esperar a la temporada de lluvias, dándole a la planta mayor tiempo para su desarrollo y posterior recolección. La técnica en la aplicación de la lluvia sólida también se puede utilizar como método alternativo al riego por goteo, debido a su capacidad de controlar el grado de hidratación del cultivo sin tener que recurrir a la



**Carlos Carrillo Sánchez,** coordinador de la distribuidora Gramen-Lluvia Sólida.

compleja infraestructura hidráulica de este sistema de riego, además es una solución paliativa para aquellos terrenos de cultivos en los que se presentan dificultades para acceder al riego por su ubicación.

Es el único método que emplea agua en estado sólido y sin desperdiciarla, manteniendo a la raíz húmeda. Carrillo Sánchez puntualizó que en Sonora el producto está siendo probado por citricultores de Obregón, así como con agave en Álamos, además ha tenido buenos resultados en cultivos de uva y alfalfa.

La lluvia sólida ha tenido gran aceptación para los consumidores de uso doméstico, ya que las plantas tanto en los jardines como en macetas se mantienen por más tiempo y con poco mantenimiento.

El coordinador de Gramen en Sonora, destacó que la Comisión Nacional de Forestación en Sonora, desde 2015 utiliza este producto en la reforestación y le ha permitido a la Conafor grandes resultados, ya que la supervivencia de la forestación ha ido del 60% al 95-100%.



**A diferencia del uso del agua en forma tradicional, Gramen-Lluvia Sólida es el único método que emplea agua en estado sólido y sin desperdiciarla, manteniendo a la raíz húmeda.**

¿Te pagan luego?  
Nosotros  
luego, luego.

UNIFIN | Factoring\*

UNIFIN.

(662) 6903 100 unifin.com.mx

# Tips y nombres

\* Por el Staff de El Inversionista  
staff@inversionistasonora.com

¿Te pagan luego?  
Nosotros  
luego, luego.

UNIFIN | Factoring\*

UNIFIN.

(662) 6903 100 unifin.com.mx

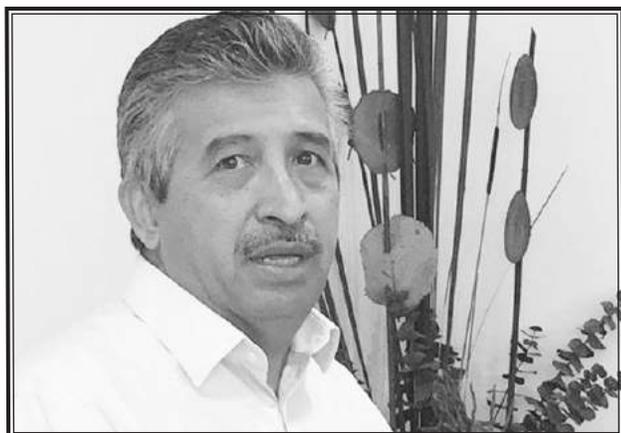
## Suspende CTM emplazamiento

La CTM suspendió el emplazamiento a huelga proyectado para el próximo 8 de julio por respuestas favorables del Gobierno Federal, a petición de la gobernadora **Claudia Pavlovich Arellano** y en solidaridad con el estado.

Como parte de las gestiones, **Pavlovich Arellano** ofreció a la Dirección Nacional del IMSS cuatro terrenos, en Agua Prieta, Guaymas, Navojoa y Puerto Libertad, y apoyo en infraestructura por 50 millones de pesos para embocar el dren contiguo al terreno de Navojoa; para facilitar la construcción de hospitales del *Seguro Social* en Sonora, lo que elevaría la calidad en la prestación del servicio a los afiliados.

Por su parte, **Javier Villarreal Gámez**, líder de la CTM, dijo que además de estas gestiones han tenido avances en algunas otras demandas de los trabajadores, como en *Infonacot*, con cuyo director general, **Alberto Ortiz Bolaños**, se estableció el compromiso de reducir las tasas de un interés promedio del 24% a 19% en el crédito de los trabajadores.

Con *Infonavit* existe un acuerdo para garantizar una tasa promedio anual de 9.4%, asimismo, atender en los próximos meses la demanda de ajuste inmediato como factor de pago por cambio de empleo con un salario menor, premio al pago puntual mediante



**Javier Villarreal Gámez**

la quita del 10% de la deuda total de los créditos, beneficiar a 4 mil acreditados pendientes en Sonora a través del programa *Responsabilidad Compartida*, beneficiando con descuentos del 55% de la deuda total.

Un programa de rescate y remodelación de fraccionamientos de *Infonavit* con viviendas abandonadas, desistimiento de juicios masivos de desalojo de viviendas, generando facilidades de pago. Además, con el Gobierno del Estado, agregó, se acordó un programa de escrituración de viviendas de *Infonavit* en Sonora, entre otros.

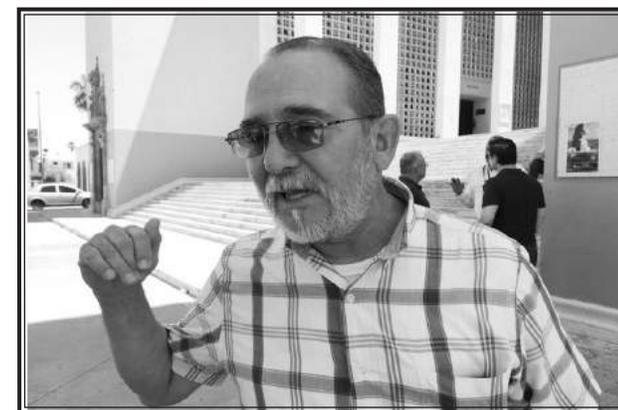
## Seguro obligatorio para autos

El Ayuntamiento enviará al Congreso del Estado una iniciativa para adicionar una fracción en la Ley de Tránsito que haga obligatorio contar con un seguro de responsabilidad civil en todos los vehículos que circulen en Sonora.

**Armando Moreno Soto**, regidor presidente de la Comisión de Seguridad Pública y Tránsito, explicó que se trata de añadirles esa obligación a todos los usuarios que traen automóvil, para que tengan un seguro, por lo menos en afectación a terceros. También quedó aprobado por unanimidad el programa "*Enfría tu Adeudo este Verano*", que otorga estímulos fiscales a los ciudadanos que regularicen su situación fiscal con el Ayuntamiento, mismos que estarán vigentes del 20 de junio al 31 de agosto. Se autorizó otorgar el 100% de descuento en recargos por el impuesto predial y multas de tránsito a quienes liquiden el adeudo en una sola exhibición, en módulos de *Tesorería* y a través de la página de Internet del Gobierno de Hermosillo.

La presidenta de la Comisión de Hacienda, Patrimonio y Cuenta Pública, **Myrna Rea Sánchez**, mencionó que también incluye eliminar el 100% del cargo por almacenamiento de vehículos en un depósito municipal, al pagar sólo la multa en cualquier módulo de *Tesorería*.

Así mismo, los integrantes de Cabildo autorizaron un convenio de colaboración en materia de Seguridad Pública, que celebrarán el *Centro de Evaluación*



## Armando Moreno Soto

y *Control de Confianza del Estado* de Sonora y el Ayuntamiento de Hermosillo, Sonora.

## Exhortan a ratificar el T-MEC

En una acción conjunta, a través de un oficio dirigido a legisladores de México y Estados Unidos, los gobernadores **Claudia Pavlovich Arellano**, de Sonora, y **Doug Ducey**, de Arizona, llamaron a los representantes de los poderes legislativos de sus respectivos países a ratificar el T-MEC, a fin de que continúe la buena relación entre las dos naciones. Este tratado resultó de innumerables horas de negociación con concesiones de las partes y seguirá generando beneficios a ambos países; en Sonora y Arizona ayudará a que la Mega-Región alcance el potencial económico esperado, cita el documento. Entre los resultados de esta relación destaca el tráfico bidireccional aproximado de mil 500 trenes, 800 mil camiones de carga, 25.6 millones de autos, y 50.2 millones de personas que el año pasado cruzaron la frontera Sonora-Arizona a través de los puertos fronterizos.

El comercio entre Arizona y México se elevó en un 7.7% para alcanzar un total de 16.6 mil millones de dólares, con un estimado de 27.6 mil millones de dólares de bienes transitando en ambas vías. Los mandatarios de Sonora y Arizona mencionaron

también que se tiene la oportunidad para esta generación, de impulsar la relación ya existente y generar mejores condiciones en el comercio de la región, y con esto, más empleo y desarrollo para los ciudadanos.

## Dan becas al Sntsa

Para apoyar y fomentar los estudios de los trabajadores e hijos, afiliados al *Sindicato Nacional de Trabajadores de la Secretaría de Salud (Sntsa)*, sección 43, el secretario de *Salud*, **Enrique Clausen Iberri**, entregó más de mil becas por un monto total superior a los 2 millones 300 mil pesos.

Acompañado por **Mario Villalobos García**, secretario general del *Sntsa*, el titular de la dependencia estatal detalló que las becas se entregaron para quienes estudian en primaria, secundaria o preparatoria, y corresponden al ciclo escolar 2018-2019.

Cada beca asciende a 2 mil 200 pesos cada una, para los hijos del personal que labora en algunas de las unidades de la dependencia en el estado, desde unidades administrativas, centros de salud, centros especializados, hospitales, entre otras.

Ante los alrededor de 600 trabajadores presentes, **Clausen Iberri** enfatizó que Médico en tu familia va dirigido a diferentes tipos de pacientes: mujeres embarazadas que no llevan control prenatal, adultos mayores discapacitados, adultos que no tienen forma de trasladarse y personas vulnerables sin servicio médico.

El secretario de Salud invitó a los trabajadores agremiados al *Sntsa*, sección 43, a que en las próximas vacaciones se sumen junto con sus hijos a realizar visitas a los pacientes en las tardes, para que se sensibilicen y humanicen al conocer a los enfermos.

## Que se afilien al IMSS

El Programa Piloto para Personas Trabajadoras del



**Enrique Clausen Iberri**

*Hogar* en Sonora ha permitido la afiliación de 109 personas al *Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS)*, así lo informó el delegado en la entidad, **Guillermo Alejandro Noriega Esparza**.

El titular del *Seguro Social* en la entidad, detalló que hasta el momento se tienen 37 personas registradas en Hermosillo, 17 en Ciudad Obregón, 21 en Nogales, 15 en Navojoa, nueve en Caborca, cuatro en Guaymas, tres en Nacoziari y tres más en Agua Prieta.

Explicó que la afiliación brinda igualdad, ya que tendrá los mismos derechos que cualquier otro trabajador, por lo tanto, contará con servicios médicos, hospitalarios, farmacéuticos, atención obstétrica, incapacidades, pensión por invalidez y vida.

Además del *Fondo de Ahorro para el Retiro*, sin dejar de lado las prestaciones sociales como velatorios o guarderías, teniendo como beneficiarios a padre, madre, hijos, cónyuge, concubina o concubinario. El Programa está dirigido tanto a las personas empleadoras como a las personas trabajadoras del hogar y se puso en marcha con el fin de dar seguridad y bienestar a hombres y mujeres que habían permanecido desprotegidos ante enfermedad o vejez.

**Noriega Esparza** invitó a que más personas se acerquen a las unidades del *IMSS* en el estado, llamando al 01 800 623 23 23, o bien, en el portal <http://www.imss.gob.mx/personas-trabajadoras-hogar>, donde fácilmente obtienen información detallada de los requisitos y el proceso general.

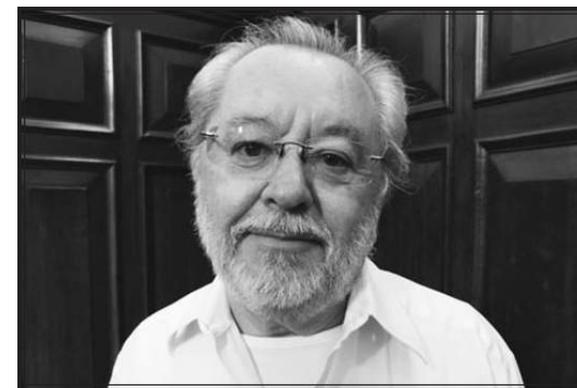
## Capacita para crear microempresas

El *Sistema DIF* Sonora prepara la entrega de proyectos seleccionados para microempresas que apoyarán la economía de los sonorenses. Con este fin, realizó la capacitación sobre "Elaboración del plan de negocios", bajo el esquema de *Proactivate*, informó **Karina Zárate Félix**, directora general.

Es la *Dirección de Programas Alimentarios y Desarrollo Comunitarios* la que se encarga de implementar el programa a través de los *Sistemas DIF* Municipales, ya que su personal gestiona e implementa los negocios familiares y comunitarios.

Para este 2019 se proyecta beneficiar a 150 familias en todo el estado, superando los 116 que se autorizaron el año pasado", dijo.

El *Sistema DIF* Sonora fue la sede para realizar la reunión informativa en la cual explicaron todos los aspectos que comprende la operación del programa, así como los que integran el plan de negocios. Para esta fase de los proyectos estuvieron 30 representantes de los municipios de Bacerac, Banámichi, Baviacora, Bavispe, Caborca, Cananea, Carbó, General Plutarco Elías Calles, Granados



**Fermín González Gaxiola**

Huásabas, Magdalena, Naco, Nacoziari, Opodepe, Pitiquito y Rayón.

También beneficiarios de Sahuaripa, San Ignacio Río Muerto, Santa Ana, Ures, Villa Hidalgo y Villa Pesqueira.

Entre las propuestas seleccionaron empresas dedicadas a la venta de alimentos, belleza, taller de costura, carpintería, refresquería y elaboración de productos regionales.

## Buscan solución a casas abandonadas

El Gobierno Municipal reconoce como un problema social grave y complejo la existencia de numerosas casas abandonadas en la ciudad, por lo que conformó un comité en el que participan varias dependencias de los 3 niveles de gobierno cuyo objetivo en común es dar con soluciones factibles y de fondo a la situación.

**Fermín González Gaxiola**, Síndico Municipal; **María Antonieta Laso**, Directora de *Promotora Inmobiliaria del Municipio de Hermosillo* y **Patricia Álvarez Hernández**, Directora de *Atención Ciudadana*,

reconocieron que las casas abandonadas son motivo de frecuentes denuncias relacionadas con inseguridad, narcomenudeo e insalubridad, entre otros problemas. Cada una tiene su propia historia, así que un primer paso es recabar información.

Además de *Sindicatura*, *Promotora Inmobiliaria*, *Servicios Públicos*, *Inspección y Vigilancia*, *Atención Ciudadana*, *Protección Civil*, *Bienestar Social*, *Agua de Hermosillo* y *Catastro Municipal*, fueron invitadas a colaborar en el referido comité la *Comisión de Vivienda del Estado de Sonora (COVES)*, el *Infonavit* y el *INEGI*.

**González Gaxiola** llamó a los propietarios a que atiendan sus bienes, de forma que éstos no sean causa de problemas para terceros, o bien que se deshagan de ellos, para que ayuden a resolver este grave problema que afecta a toda la sociedad.

**Hasta la próxima semana.**



# Nuevos métodos de control de confianza

\* Por Marco Paz Pellat

Ante la necesidad de tener personal confiable en labores de seguridad pública, en los últimos años se han establecido como obligatorias en diferentes países las evaluaciones de control de confianza basadas en el polígrafo, como es el caso de nuestro país. Las evaluaciones de control de confianza, o llamada también C3, "contribuyen a verificar que el personal activo en seguridad pública actúe dentro del marco de conducta que dicta la normatividad institucional, así como el personal de nuevo ingreso se apegue a los principios institucionales de acuerdo al perfil de puesto" ([http://ccc.edomex.gob.mx/evaluaciones\\_de\\_confianza](http://ccc.edomex.gob.mx/evaluaciones_de_confianza)).

## La Evaluación de Control de Confianza consta de cinco exámenes:

Entorno social y situación patrimonial. Verifica la congruencia en la información proporcionada y la documentación presentada. Psicológico. Busca conocer e identificar las características de personalidad, inteligencia y habilidades generales del personal evaluado. Poligráfico. Con base en análisis de reacciones psicofisiológicas se detecta si el evaluado se conduce con honestidad. Médico: Aplica para conocer el estado general de salud, detectar alguna enfermedad o padecimiento. Toxicológico: Determina si el servidor público ha ingerido o ingiere sustancias psicotrópicas, estupefacientes u otras que produzcan efectos similares (<https://www.gob.mx/pgr/acciones-y-programas/centro-de-evaluacion-y-control-de-confianza>). El examen más controversial es el del polígrafo, que es en realidad un instrumento para registrar la reacción

## Actualmente se experimenta con nuevos métodos, basados en tecnologías como la inteligencia artificial y el uso de algoritmos complejos

fiológica de tres indicadores de activación autónoma: la frecuencia cardíaca/presión arterial, la respiración y la conductividad de la piel (<https://www.apa.org/research/action/polygraph>). Los argumentos en contra de la efectividad del polígrafo son varios, pero destacan los que aseguran que no hay evidencia de que un patrón de reacciones fisiológicas sea exclusivo del engaño (puede influir el estar nervioso, por ejemplo), que su efectividad radica en que puede engañar al deshonesto para que confiese o provocar excesivo nerviosismo que lo delate (en este caso el instrumento debería detectar miedo y no mentiras), y que hay formas de evadir sus resultados por medio de movimientos físicos e incluso de fármacos. Por ello, actualmente se experimenta con nuevos métodos, basados en tecnologías como la inteligencia artificial y el uso de algoritmos complejos. Aquí algunos casos: AVATAR. El Departamento de Seguridad Nacional de Estados Unidos prueba con viajeros en sus fronteras con México y Canadá con un Agente Virtual Automatizado para Evaluaciones de la Verdad en Tiempo Real, o AVATAR, que es un agente virtual que realiza una serie de preguntas. AVATAR combina la inteligencia artificial con varios sensores y datos biométricos que buscan señalar a las personas que no son sinceras o un riesgo potencial basado en movimientos oculares o cambios en la voz, la postura y los

gestos faciales. Tiene un éxito entre 60% a 75% consistente, por arriba de un humano que llega a 60% como máximo y que no es consistente (<https://www.cnbc.com/2018/05/15/lie-detectors-with-artificial-intelligence-are-future-of-border-security.html>). EyeDetect. Este detector mide los cambios en la retina del ojo para detectar el engaño, pues la mentira genera carga cognitiva en el cerebro que se refleja en los ojos. Usa una cámara infrarroja y un algoritmo complejo que genera un puntaje a partir del movimiento del ojo para detectar la credibilidad de una persona. Tiene un margen de éxito de 86% en pruebas variadas en 30 minutos, y de 90% en casos de un solo problema en entrevistas de 15 minutos (<https://converus.com/eyedetect/>). Motor de análisis de razonamiento y engaño (DARE, por sus siglas en inglés). Basado en inteligencia artificial para detectar de manera autónoma el engaño en los videos de juicios en salas de audiencias, por medio de la búsqueda y clasificación de microexpresiones

humanas (labios sobresalientes o ceño fruncido), y la frecuencia de audio para revelar patrones vocales que indiquen si una persona está mintiendo o no. Este sistema tiene tasas de éxito cercanas a 90% (<https://futurism.com/scientists-grow-first-ever-working-human-muscle-stem-cells>). Otra vez, la tecnología sale al rescate de sistemas tradicionales, como es el caso crítico de la confiabilidad de los elementos dedicados a la seguridad pública y la procuración y administración de justicia. Esperemos que pronto en nuestro país evolucionemos en este tema, porque los crecientes niveles de violencia e inseguridad demandan policías y jueces más confiables y preparados.

\* **Contacto:** [www.marcopaz.mx](http://www.marcopaz.mx), [alfil3000@gmail.com](mailto:alfil3000@gmail.com), **Twitter @marcopazpellat**, [www.facebook.com/MarcoPazMX](https://www.facebook.com/MarcoPazMX), [www.ForoCuatro.tv](http://www.ForoCuatro.tv) y [www.ruizhealytimes.com](http://www.ruizhealytimes.com).



# Los mejores equipos GigaRed 4.5G y Voz HD a 30 meses

Haz este día tan  
**GRANDE**  
como Papá



 <b>\$516</b> al mes <sup>1</sup>  <b>SAMSUNG</b> Galaxy Note9 512 GB	 <b>\$298</b> al mes <sup>7</sup>  iPhone XR® 64GB	 <b>\$262</b> al mes <sup>2</sup>  <b>SAMSUNG</b> Galaxy S10+ 128 GB	 <b>\$175</b> al mes <sup>3</sup> + un Mate20 Lite en Amigo Kit  <b>HUAWEI</b> P30
---	---	--	--

**PLAN TELCEL Max Sin Límite 7000**

**\$799** renta mensual  
Minutos + SMS + Redes Sociales SIN LIMITE  
**DOBLE** de megas x 24 meses  
Claro Video **DISFRUTA** Noches de Internet Sin Límite<sup>+</sup> Lunes a Viernes 10 pm a 7 am cada día **por 6 meses**

**\$289** al mes<sup>4</sup>  
+ un Mate20  
Lite en Amigo Kit  
  
**HUAWEI**  
P30 Pro

**\$148** al mes<sup>5</sup>  
  
**LG**  
Life's Good  
V35  
  
**MOTOROLA**  
Z3/128GB  
con bocina JBL

**Equipo incluido<sup>6</sup>**



**La Red más rápida, ahora es mucho más rápida**

\*Aplican condiciones crediticias. Los pagos registrados son calculados con 50% de enganche  
Pregunta por nuestra oferta a 24 meses



1. El equipo Galaxy Note 9 de 512 GB tiene un pago inicial de \$22,919 al contratar un plan TMSL 7000 con plazo forzoso de 30 meses, el 50% de enganche de \$11,459.50 y el otro 50% con 35% de financiamiento de \$516 más \$799 de la renta mensual. 2. El equipo Samsung Galaxy S10+ de 128 GB tiene un Pago Inicial de \$16,119 al contratar el Plan TMSL 7000 con plazo forzoso de 30 meses, el 50% de enganche de \$8,059.50 y el otro 50% con 35% de financiamiento de \$262 más \$799 de la renta mensual. 3. El equipo Huawei P30 tiene un Pago Inicial de \$7,749 al contratar el Plan TMSL 7000 con plazo forzoso de 30 meses, el 50% de enganche de \$3,874.50 y el otro 50% con 35% de financiamiento de \$175 más \$799 de la renta mensual. 4. El equipo Huawei P30 Pro tiene un Pago Inicial de \$12,449 al contratar el Plan TMSL 7000 con plazo forzoso de 30 meses, el 50% de enganche de \$6,224.50 y el otro 50% con 35% de financiamiento de \$289 más \$799 de la renta mensual. 5. El equipo LG V35 tiene un pago inicial de \$6,549 al contratar un plan TMSL 7000 con plazo forzoso de 30 meses, el 50% de enganche de \$3,274.5 y el otro 50% a 30 meses con 35% de financiamiento de \$148 más \$799 de la renta mensual. 6. El equipo Motorola Z3 /128GB con Bocina JBL está incluido al contratar un plan TMSL 7000 con plazo forzoso de 30 meses más \$799 de la renta mensual. 7. El equipo iPhone XR de 64GB tiene un Pago Inicial de \$13,229 al contratar el Plan TMSL 7000 con plazo forzoso de 30 meses, el 50% de enganche de \$6,614.50 y el otro 50% con 35% de financiamiento de \$298 más \$799 de la renta mensual. Estas promociones de financiamiento aplican como resultado de la evaluación crediticia del Cliente, consulta la oferta aquí: y otras promociones en punto de venta, las evaluaciones de crédito consideran un buen historial de pagos de al menos 10 meses consecutivos. El Pago Inicial es el monto parcial del equipo que debe cubrir el usuario al momento de contratar o renovar, mismo que puede variar dependiendo del equipo y el plazo forzoso elegido por el usuario. Los Megabytes (MB) incluidos en los Planes Telcel Max Sin Límite podrán ser utilizados estando en México, E.U.A. o Canadá. Agotados los MB incluidos en el Plan, se aplicará el cobro por Kilobyte (KB) adicional conforme a la tarifa aplicable. La navegación en Internet en E.U.A. y Canadá no es compatible con la navegación en Internet a través del API de BlackBerry. 8. Noches de Internet Sin Límite: son los Paquetes de datos ilimitados nacionales para navegación que se otorgan durante 6 meses consecutivos, sin costo a partir del plan Telcel Max Sin Límite 7000, para activations, renovaciones y portabilidad con plazo forzoso. El paquete aplica del Lunes a Viernes para hacer uso de los datos ilimitados, cada día, durante el horario de 10 de la noche a 7 de la mañana. APLICACIÓN POLITICA DE USO JUSTO DE 25 000 MEGABYTES (MB). Al agotar la cuota de MB establecida como Uso Justo, se podrá continuar navegando limitadamente con una velocidad topada de 2 Mbps hasta el término del ciclo de facturación. El Horario inicia a las 22:00:00 horas (10 de la noche), y termina a las 07:00:00 horas (7 de la mañana), del día siguiente. Los consumos de datos realizados antes de las 22:00:00 horas y a partir de las 07:00:01 se debitarán de los MB incluidos en el Plan Tarifario, del Paquete Más Megas contratado o bajo demanda conforme a la Tarifa por Kilobyte (KB) establecida para el Plan Tarifario que el usuario tenga contratado. SE CONSIDERARÁ LA HORA LOCAL DEL LUGAR, DENTRO DE LA REPUBLICA MEXICANA, EN DONDE SE ENCUENTRE EL USUARIO. Su uso es únicamente dentro del territorio nacional, los consumos de datos realizados en el extranjero se cobrarán conforme a las tarifas establecidas para el consumo de datos estando en el extranjero para el país visitado. Consulte las tarifas de Roaming Internacional vigentes en telcel.com/viajero. Disponible para usuarios que tengan contratado un Plan Tarifario abierto que incluya Megas, no está disponible para Planes Consumo Controlado ni Planes puros de Datos. Imágenes ilustrativas. Equipos y color de los equipos sujeto a disponibilidad en punto de venta. Vigencia en toda la República Mexicana excepto Ciudad de México, Estado de México, Hidalgo y Morelos, a través de Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel participantes del 20 al 26 de junio de 2019. Los precios publicados incluyen IVA del 16%. Información en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. LOS SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES OFRECIDOS POR TELCEL SE PRESTAN CON BASE EN LO ESTABLECIDO EN LOS LINEAMIENTOS QUE FIJAN LOS INDICES Y PARAMETROS DE CALIDAD A QUE DEBERAN SUJETARSE. LOS PRESTADORES DEL SERVICIO MOVIL, vigentes. Registro Público de Telecomunicaciones Folios: 131178, 131179, 131380, 131382, 131383, 131384, 131385, 131386, 131389, 169799, 169800, 169801, 169803, 169804, 169807, 169808, 169809, 169810, 169811, 174702, 214315 y 214239. Consulta costo de los Equipos Terminales en Amigo Kit en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Equipos y color de los equipos sujeto a disponibilidad en punto de venta. Información de Amigo Sin Límite en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel.



# ¿Quién gana?, ¿quién perdió?, con el acuerdo entre México y EU

\* Por Carlos Germán Palafox Moyers

*Aún existe la posibilidad de convertir a México en "tercer país seguro", lo que debe evitarse en el Congreso. La otra vía de solución es el Plan de Desarrollo Integral para el Triángulo Norte de Centroamérica que presentó la Cepal*

Las negociaciones de alto nivel entre México y Estados Unidos alcanzaron un acuerdo migratorio que suspende "indefinidamente" la amenaza del arancel. Existen diferentes opiniones sobre este acuerdo, ya que algunos sectores señalan que ganó el gobierno de López Obrador y otros argumentan que el gran ganador fue D. Trump porque fue un mal acuerdo para nuestro país. Además de analizar las diversas opiniones, es importante abordar las posibles rutas del desenlace de este complejo tema.

El gobierno de López Obrador logró sortear su primer gran desafío. La encomienda no era fácil por la guerra comercial de D. Trump con China y los fuertes enfrentamientos del presidente de Estados Unidos con la Unión Europea y un sinnúmero de países que miden la fuerza del presidente del país vecino. La aplicación de los aranceles hubiera sido, sin duda, un gran golpe a la economía mexicana, pero también para la de Estados Unidos. Solamente en el sector agropecuario



las pérdidas serían de mil 410 millones de dólares, es decir, aproximadamente 3.8 millones de dólares diarios que impactarían a ambos países, en particular a los consumidores. Además, habría dañado severamente el principal motor de crecimiento de México: la industria manufacturera. Por otra parte, de no haberse sorteado esta primera gran tormenta, los mercados financieros mundiales, inversionistas extranjeros y calificadoras de riesgo hubieran tenido una mala percepción de México. Que vendrán otras, ni duda cabe, pero esta primera se sorteó. ¿Quién ganó en lo relativo al acuerdo entre ambos países?

## Ganó México

El reconocido economista Paul Krugman evidenció lo siguiente en Twitter: "El acuerdo con México que presumió Trump como una victoria, en realidad sólo fue una bravata del mandatario norteamericano." Además, señala que Trump escribió esta mentira en Twitter: "México ha

acordado comenzar a comprar de forma inmediata grandes cantidades de productos de nuestros grandes agricultores!". Para el premio Nobel y premio Príncipe de Asturias, Paul Krugman, el tuit tiene información errónea y en realidad demuestra que quien salió victorioso en el acuerdo fue México y remata señalando, en otro tuit, que: "el enfrentamiento terminó con los acuerdos de libre comercio ya existentes entre ambas naciones, y en realidad Trump cedía, pero fingía que ganaba, solamente sopló y resopló ante la opinión de los hombres de negocios estadounidenses, que lograron transmitir el mensaje de que una guerra comercial sería un desastre", para los Estados Unidos.

## Ganó Trump

Por otra parte, hay sectores que plantean que este fue un mal acuerdo porque México acepta compromisos explícitos en el control de la migración hacia Estados Unidos. Aunado a esto, México admite someterse a



una evaluación estadounidense a los 45 y 90 días, como si ellos fueran los "supervisores" del país.

Para esta visión, lo que México concede no es menor. El 10% de la Guardia Nacional se dedicará a detener migrantes y, por otro lado, el gobierno mexicano se compromete a recibir y proveer los servicios básicos de alimentación, salud y trabajo a los solicitantes de refugio que esperarán en México, durante meses o años, la resolución a su solicitud de asilo en Estados Unidos.

Además, en el corto plazo podrían llegar miles de migrantes centroamericanos a ciudades fronterizas que no están suficientemente preparadas para enfrentar una migración familiar con fuerte presencia femenina y de menores que demandarán los servicios básicos de vivienda, educación y salud. El gran ganador es Donald Trump.

### Una de las líneas rojas

Para un fenómeno tan complejo como es el de la migración, los 45 y 90 días en los que se hará la evaluación es un plazo muy corto. Aun mostrando excelentes resultados, nada garantiza que el gobierno de Trump estará satisfecho.

De no cumplir lo pautado por Washington, volvería a estar encima



de la mesa la posibilidad de convertir a México en "tercer país seguro", una de las líneas rojas fijadas en las negociaciones por López Obrador. Tercer país seguro significa que los migrantes que solicitan asilo o refugio lo hagan en México y no en Estados Unidos. En otras palabras, que nuestro país sirva de freno a la llegada de refugiados. Y D. Trump no cesará en su empeño de convertirnos en un "tercer país seguro". Por ello debe evitarse que México acepte, vía el Congreso, ser el primer país de asilo para evitar que las solicitudes lleguen a las cortes de Estados Unidos.

### Otra vía de solución

El derecho al desarrollo en el lugar de origen es la solución para que la migración sea una opción y no una obligación. La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal) presentó el Plan de Desarrollo Integral para el Triángulo Norte de Centroamérica con el objetivo de buscar una solución a la migración. La falta de empleo, de oportunidades económicas en el lugar de origen y la violencia son para la Cepal algunas de las causas principales de la migración. Por ello propone cuatro principios: desarrollo económico, bienestar social, sostenibilidad ambiental y gestión integral del ciclo migratorio con seguridad humana, en los que se respeten los derechos, medios de vida y seguridad centrada en las personas, para considerar a la migración como una opción.

Además, planteó como elemento básico la construcción de infraestructura –como interconexión eléctrica y gasoductos– entre el sur de México y el norte de Centroamérica.

El Plan de Desarrollo Integral se ha conformado con cuatro países, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, y la Cepal.

Este plan sin duda cambiará el paradigma no sólo de la migración

y el desarrollo sino también de la cooperación entre el norte de Centroamérica y México. Es importante señalar que El Salvador, Guatemala, Honduras y México representan a 160 millones de personas, por lo que el plan se convertiría en la primera y más importante aplicación del Pacto Mundial para la Migración.

Para la implementación del Plan de Desarrollo Integral el gobierno mexicano invertirá en los próximos 5 años poco más de 30 mil millones de dólares y cambiará su política migratoria para responder a las necesidades que requiere el sur de México y norte de Centroamérica. Además, se buscará el apoyo y financiamiento de otras regiones y naciones, como las de América del Norte, la Unión Europea, Japón e incluso Chile, que declaró su deseo de participar.

El Plan de Desarrollo Integral busca promover el desarrollo y las oportunidades de la región para, simultáneamente, prevenir el fenómeno migratorio y atacar sus causas estructurales. Se busca atenderlo en forma conjunta, con una mirada regional, porque ningún país puede atender esta problemática compleja en forma aislada, como sostiene el Pacto Mundial para la Migración.

El documento estratégico propone a los países un cambio de visión al abordar la movilidad como un asunto de seguridad humana que abarca los derechos humanos, la seguridad pública y la defensa y medios de vida para las personas, en lugar de considerarla como un fenómeno de seguridad del Estado o seguridad nacional.

En las próximas semanas veremos cuál de las dos vías tomará México, y quién perdió y quién ganó... al tiempo.

**\* Investigador-Docente del Departamento de Economía de la Universidad de Sonora y Consejero del Observatorio de Convivencia y Seguridad del Estado de Sonora (OCSES).**



# Por qué usar coberturas cambiarias es no especular

Recopilado por Amalia Beltrán

La volatilidad es el principal enemigo de la planeación financiera de las empresas que tienen operaciones con múltiples divisas. Este elemento hace que sea vital cubrirse contra potenciales pérdidas. En un mundo globalizado como el actual, las empresas necesitan saber cómo disminuir el riesgo cambiario, representado por las variaciones en el tipo de cambio entre la moneda con la que realizan sus negocios y aquellas con las que han contraído deudas o las que utilizan sus proveedores. Dado que la información es constante y que los mercados financieros permanecen abiertos prácticamente todo el día, es de suma importancia que las personas que toman las decisiones dentro de las empresas evalúen constantemente las variables para tomar la mejor decisión.

## Tu empresa y los riesgos

Existen dos tipos de posturas frente al riesgo cambiario: están aquellas empresas que prefieren especular manteniendo todos sus activos y

pasivos en moneda local (pesos), esperando que las divisas extranjeras mantengan su precio en el futuro o postergando la decisión de comprar o vender divisas, o bien, están las empresas que prefieren hacer negocios de forma segura y planeada, utilizando coberturas cambiarias con la intención de proteger a la empresa ante las variaciones del tipo de cambio.

## En busca de protección: ventajas de las coberturas cambiarias

Dentro de los mercados financieros existen participantes que sólo buscan obtener un beneficio económico, especulando con los precios de las divisas. Estos no siempre tienen una necesidad comercial de cubrir su posición en moneda extranjera; son conocidos como especuladores y han sido culpados por causar desequilibrios que desencadenan crisis internacionales.

Para enfrentar las consecuencias de lo que hacen los especuladores, es

muy relevante obtener una cobertura cambiaria. Estas coberturas se obtienen a través de diferentes herramientas y técnicas. Por ejemplo, los instrumentos financieros derivados, cuya finalidad es que la empresa esté en posición de compensar las pérdidas en las que incurriría si hubiera una variación en los tipos de cambio. Como comprenderás, esta labor de buscar equilibrar los riesgos cambiarios a los que podría estar expuesta tu empresa con las protecciones que brindan los instrumentos de cobertura requieren de mucha disciplina. Es muy importante que cuentes con un socio especialista con los conocimientos necesarios para entender y diagnosticar la exposición cambiaria de la compañía, la información actualizada para encontrar las herramientas financieras que mejor se adapten a tu empresa y la capacidad



de reacción para saber cuál es el mejor momento para minimizar, a cero de ser posible, el impacto de la volatilidad de los mercados financieros en tu empresa.

Eso sí, antes de que puedas decidir contratar a un ejecutivo para esta tarea o establecer una relación de negocios con una firma de consultoría, es muy importante que entiendas cómo funcionan las coberturas cambiarias dentro de las empresas y que pidas recomendaciones entre otros empresarios que hayan tenido experiencia en este camino.



# Sostiene encuentro Taddei con Grupo Sonora Siglo XXI

Por Amalia Beltrán



A fin de encontrar concordancias con la representación federal en Sonora, Grupo Sonora Siglo XXI se reunió con el delegado de la Secretaría de Bienestar, Jorge Taddei Bringas. De los temas que expuso el Grupo ante el delegado federal fue la importancia de acelerar los procesos, ya que sobre la gestión de las concesiones mineras y el registro de actividades mineras, se requiere personal para entregar los reportes, obras y seguimientos que tienen que hacer los concesionarios mineros ante las dependencias correspondientes, además de que se necesita que los empleados estén facultados y capacitados para registrar la información que se requiere para continuar los procesos. Sobre las gestiones del medio ambiente indicó que están por designarse las personas que estarán a cargo para que se le dé celeridad y prontitud para que no se retrasen los procesos y que de alguna manera se pueda parar alguna actividad minera y pueda afectar económicamente a la empresa y también al estado.

Y es que ante la falta de nombramiento personal en las dependencias, la gestión de las concesiones, el registro de las actividades mineras, y aunque parece que en lo ambiental no hay retrasos, sí existe mucha incertidumbre por los proyectos, ya que actualmente no existen, por lo que los procesos tienen que continuar para darle seguimiento a las actividades. Víctor del Castillo Alarcón, quien forma parte de Grupo Siglo XXI destacó la importancia de que se debe lograr que la transición sea de la mejor manera posible, para que no afecte a las diversas gestiones que deben hacer las empresas mineras y sigan su curso normal de todas las actividades de las dependencias. Asimismo encontró concordancias con la representación federal en Sonora y como las asociaciones mineras puedan tener una comunicación más efectiva y pronta para beneficio tanto de las dependencias, así como el gobierno pueda hacer su trabajo más eficientemente con el apoyo del

sector minero, para que no afecte las gestiones y sigan el curso normal de todas las dependencias.

La designación de las personas y el acercamiento con el funcionario federal le va a dar más certeza a las concesiones mineras en Sonora, recalcó.

Sonora Siglo XXI se conforma ONG Con el objetivo de servir como una crítica constructiva para muchas de las situaciones que se dan en un estado tan dinámico como Sonora, el Grupo Sonora Siglo XXI se conforma como ONG. El grupo que conforma a especialistas en el campo del sector productivo del estado, básicamente estarán enfocados en tratar situaciones sobre productividad incluyendo todas las actividades de este ramo, liderando proyectos de transformación y asistiendo en los temas que les competen.

Además se estará muy cerca de las Cámaras empresariales como Canacintra, Coparmex, a fin de que cuando una decisión gubernamental

*Entre los temas tratados destacaron la importancia de acelerar los procesos en la gestión de las concesiones mineras y el registro de actividades del sector*

o de empresa pudiera afectar estos campos, dar la opinión no como autoridad sino como una orientadora, siendo propositivos sin comprometer a ninguno de los integrantes o de alguna actividad propia.

Esta organización que se conforma sin fines de lucro, dará calidad a las opiniones y será un punto de apoyo para los medios masivos de comunicación para cuando requieran alguna opinión sobre cualquier situación donde se tenga la experiencia necesaria y las bases para poder hacer declaraciones.



**Integrantes del Grupo Sonora con Jorge Taddei, delegado de la Secretaría del Bienestar en Sonora.**

# Respalda Coparmex acuerdo Gobierno-CCE

Por Xóchitl Rodríguez

La Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex) respaldó el acuerdo de colaboración entre el Gobierno de México y el Consejo Coordinador Empresarial (CCE) firmado el 13 de junio, lo que ayudará a implementar el T-MEC y a consolidar una estrategia que diversifique los mercados de exportación del país y fortalezca la economía interna. En comunicado de prensa, el sindicato patronal dijo que el acuerdo constituye una buena señal de que es posible iniciar una nueva fase de cooperación entre los sectores público y privado en la que prevalezca el Estado de Derecho, la confianza y la certidumbre. A través de sus 36 mil empresas socias en todo el país y 65 centros empresariales, federaciones y representaciones, contribuirá a evaluar los diferentes proyectos de diseño, financiamiento, construcción,

*La cooperación de empresarios y gobierno permitirá consolidar estrategias que ayuden a diversificar los mercados de exportación y fortalecerá la economía interna de México*

desarrollo y mantenimiento en los sectores que menciona el acuerdo -energía, infraestructura de transporte y proyectos sociales- y respaldará los proyectos de la región sur-sureste tomando en cuenta la vocación productiva de los estados, manifestó. Como integrante del CCE, Coparmex reiteró su respaldo para impulsar la inversión pública y privada que permita reactivar el crecimiento de la economía y ayude a reducir las brechas

de desigualdad e inequidad en México y se mostró optimista en cuanto a las acciones de gobierno que permitan elevar la inversión privada en 2.5% del PIB en los próximos dos años, lo que potenciará el incremento de la inversión pública.

Aunado a ello, expresó su confianza en que la cooperación de empresarios y gobierno permita a México la implementación del Tratado México-Estados Unidos-Canadá (T-MEC), ratificado por el Senado en México y en espera de la ratificación de las legislaturas de EU y Canadá, y del Tratado de Libre Comercio México-

Unión Europea recién modernizado; además, consolidar una nueva estrategia que diversifique los mercados de exportación y fortalezca la economía interna del país. Con este acuerdo, se lee en el comunicado, "México tiene la oportunidad de reposicionarse como una economía fuerte y capaz de atraer mayores inversiones, independientemente del complicado entorno global".

**Acuerdo entre el Gobierno Federal y el CCE para promover la inversión y el desarrollo incluyente**

México tiene un enorme potencial de crecimiento que puede realizarse a través de la colaboración entre los sectores público y privado. Para alcanzar una tasa de 4% de crecimiento, el país requiere no sólo invertir 25% del Producto Interno Bruto (PIB) -5% inversión pública y 20% inversión privada-, sino invertir bien; es



decir, en proyectos que sean económica y socialmente rentables. Los proyectos deben incentivar la competitividad del país. Deben buscar la inclusión de regiones que hasta ahora no han crecido (en particular el sur-sureste), de sectores clave (ejemplo: energía, infraestructura y agroindustria), de las empresas de menor tamaño (ejemplo: micro, pequeñas y medianas empresas) y de segmentos de población con enorme potencial pero que hasta ahora han estado fuera de la economía moderna.

Un mayor crecimiento que combata la inequidad requiere la creación de un ambiente propicio a la inversión a través de los siguientes elementos: Reglas y mensajes claros y propositivos de representantes empresariales y del sector público que generen confianza y estabilidad para invertir.

Estado de Derecho fuerte y eficaz.

Estabilidad macroeconómica.

Compromiso para resolver, con estricto apego al marco jurídico, los obstáculos de ejecución que con frecuencia impiden la realización de proyectos de inversión.

En el contexto de incertidumbre en el ámbito internacional, en particular en países de Asia, Europa y América Latina que compiten por inversión con el país, México tiene una oportunidad para posicionarse como economía altamente atractiva a la inversión. Una mayor atracción de inversión necesita que se asegure la aprobación e implementación del Tratado México-Estados Unidos-Canadá (T-MEC) y del Tratado de Libre Comercio México-Unión Europea recién modernizado, así como de un mayor dinamismo comercial con las economías de América Latina y de la profundización de las relaciones comerciales de México con el mundo.

Se requiere de un mecanismo con la participación del Jefe del Ejecutivo para que se superen muchos de los obstáculos de coordinación y ejecución (técnicos, políticos y sociales) de los proyectos de inversión hoy existentes. Por todo lo anterior, este compromiso promueve la colaboración entre el gobierno de México y el Consejo



Coordinador Empresarial (CCE) para impulsar inversión, tanto pública como privada que se traduzca en un mayor crecimiento, más empleos y en bienestar para la población, que reduzca las brechas de inequidad. El sector privado se compromete a colaborar con el gobierno para que las acciones que genere el sector público para dar confianza a la inversión permitan elevar de 17.5% del PIB en 2018 a 20% del PIB la inversión privada en los siguientes dos años, así como a colaborar y participar en proyectos públicos que eleven la inversión pública de 2.8% del PIB en 2018 a 5% del PIB. Esta colaboración podrá ser, entre otras vías, a través de su diseño, financiamiento, construcción, desarrollo y mantenimiento. Ello requerirá establecer un mecanismo conjunto de seguimiento que

permita llevar los proyectos a su conclusión en tiempo y costo para detonar inversiones que impulsen el crecimiento incluyente del país en cuatro áreas prioritarias: Sector energético: Se deben cumplir los contratos de inversión suscritos entre empresas y el sector público para incrementar la producción de petróleo, gas y energía eléctrica; fomentar la producción de energías limpias y renovables; y coadyuvar a desterrar la corrupción en Pemex y en la Comisión Federal de Electricidad (CFE). Infraestructura de transporte: Se tendrán que incluir proyectos de carreteras, puertos, puentes, ferrocarriles y aeropuertos que permitan mejorar la interconexión de las diferentes regiones del país y resolver los problemas de logística del país.

**Inversión social:** Es importante que entre los proyectos figuren aquellos de gran impacto social, incluyendo proyectos de educación, salud, agua y saneamiento, para lograr un desarrollo incluyente. En el aspecto social o en programas destinados a la población que padece de pobreza y marginación, no debe prevalecer el afán de lucro, sino la justicia y la fraternidad.

**Desarrollo del sur-sureste:** Con un mayor crecimiento de esta región México podría alcanzar una tasa de 4% anual. Los proyectos de la región deben tomar en cuenta la vocación productiva de los estados, fundamentalmente energía, servicios o agroindustria, así como la integración de cadenas productivas. La inversión pública o privada, nacional o extranjera, además de destinarse a la producción con fines de exportación, también debe orientarse a incrementar los componentes nacionales en la fabricación de bienes y productos, y a fortalecer el consumo y el mercado interno.

Para el cumplimiento de este compromiso, el Gobierno de la República, con el apoyo del Consejo Coordinador Empresarial, establecerá dos mecanismos encabezados por el presidente de la República y coordinados por el Consejo para el Fomento de la Inversión, Empleo y el Crecimiento Económico. El primero tendrá como responsabilidad la evaluación y priorización de los proyectos de inversión. El segundo será el responsable de facilitar la ejecución de dichos proyectos. Ambos mecanismos incluirán reuniones quincenales conjuntas y métricas de seguimiento.

**Firman**

Andrés Manuel López Obrador, presidente constitucional de los Estados Unidos Mexicanos. Alfonso Romo Garza, presidente del Consejo para el Fomento a la Inversión, el Empleo y el Crecimiento Económico y jefe de la Oficina de la Presidencia. Carlos Salazar Lomelín, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE).

# México, el primero en ratificar el T-MEC

Por el Staff de El Inversionista

*La ratificación en el Senado es el paso final para que se apruebe el acuerdo; pero, para que el tratado sea válido, deben aprobarlo las legislaturas de EU y Canadá y los tres líderes deben firmar una proclamación para ponerla en vigor*

**E**l Senado mexicano aprobó un nuevo acuerdo comercial para América del Norte, lo que convierte a México en el primer país en ratificar un acuerdo que el presidente estadounidense, Donald Trump, ha promovido como su logro comercial insignia.

El Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) que los líderes de los tres países firmaron el año pasado, debe ser aprobado por las legislaturas de dichos países antes de que pueda entrar en vigor.

No obstante, el camino hacia la aprobación ha enfrentado los mayores obstáculos en Washington, donde los demócratas en el congreso estadounidense han expuesto sus preocupaciones por la aplicación de los derechos laborales y la ley ambiental en

México.

En México, donde el presidente ha descrito el acuerdo como una garantía de estabilidad para la economía de su país, el camino de la aprobación ha sido más fácil.

El entusiasmo del presidente mexicano,

Andrés Manuel López Obrador, por el acuerdo marca un cambio completo y repentino a su prolongada oposición al libre comercio y un sorprendente giro para un político que se oponía firmemente a las políticas de libre mercado de México en el pasado.

El nuevo T-MEC actualiza el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) de veinticinco años de antigüedad, un acuerdo que ha acercado a las economías mexicana y estadounidense y ha convertido a las fábricas mexicanas en una parte crucial de las líneas de producción de EU. Hace unos meses México superó a Canadá para convertirse en el principal socio comercial de Estados Unidos y en el mayor mercado para los productos estadounidenses. Alrededor de mil 700 millones de dólares en bienes cruzan la frontera sur de Estados Unidos cada día en ambas direcciones.

Luis de la Calle, un ex negociador comercial mexicano, dijo que la importancia de esa relación comercial explica el cambio en la actitud de López Obrador.

“La integración llegó para quedarse”, dijo De la Calle. “Existen razones



estructurales sobre por qué Estados Unidos y México están integrados. Revertir el TLCAN hubiera tenido un costo tremendo”.

López Obrador envió el acuerdo al Senado a finales de mayo, exhortando a la cámara, controlada por partidos de izquierda, a aprobar el acuerdo. “Consideramos que nos conviene, que es benéfico para que haya más inversión extranjera”, dijo López Obrador en ese entonces durante su conferencia matutina, y agregó que el nuevo acuerdo comercial ayudaría a crear empleos bien pagados en México. La ratificación en el Senado es el paso final para que México apruebe el acuerdo. Para que el tratado sea válido, las tres legislaturas deberán aprobarlo, y los tres líderes deben firmar una proclamación para ponerla en vigor, dijo De la Calle.

### Los ataques de Trump

A pesar del deseo de López Obrador de ver que el acuerdo entre en vigor, la cercana relación comercial de México con Estados Unidos también ha dejado

al país gravemente vulnerable ante el enfoque volátil de Trump en torno al comercio y su disposición a usar el intercambio comercial como una ficha de negociación para obtener lo que quiere en otras áreas.

Durante el gobierno de Trump, México ha sido frecuentemente abofeteado con las exigencias del presidente estadounidense. Trump habló negativamente del TLCAN durante su campaña en las elecciones de 2016, al amenazar con eliminar el acuerdo antes de ceder y exigir un nuevo acuerdo comercial. Sin embargo, antes de que las negociaciones incluso comenzaran, impuso aranceles a las importaciones de acero y aluminio provenientes de Canadá y México, entre otros países.

A pesar de los aranceles, Trump, Justin Trudeau -primer ministro canadiense- y Enrique Peña Nieto -predecesor de López Obrador- firmaron el Tratado de Libre Comercio de América del Norte revisado a finales de noviembre. De la Calle dijo que la fortaleza del TLCAN significa que a pesar de todas las fanfarronadas de Trump, al



final retiró las amenazas que lanzó a Canadá y México. Como parte de las negociaciones del T-MEC, ambos países aseguraron un acuerdo que efectivamente los eximiría de los aranceles con los que Trump amenazó a sus exportaciones de automóviles. Los aranceles al acero y al aluminio, así como los aranceles en respuesta impuestos por México y Canadá, fueron retirados el mes pasado. Esos

gravámenes en represalia fueron diseñados para afectar a los estados que son la base de los simpatizantes de Trump. “Al final, Estados Unidos cambió de parecer y cedió”, dijo De la Calle.

### La tregua fue breve

No obstante, la tregua fue breve. Trump amenazó con comenzar a imponer aranceles a todas las importaciones provenientes de México si ese país no actuaba para detener el flujo de migrantes que llegan a la frontera suroeste de Estados Unidos, que ahora arriban en cifras récord.

México aseguró una suspensión de 45 días de los aranceles y ha comenzado a combatir el flujo de migrantes, la mayoría de los cuales buscan escapar de la pobreza y la violencia extrema en Centroamérica. Una nueva fuerza de seguridad, la Guardia Nacional, así como efectivos militares, han comenzado a llegar a la frontera mexicana con Guatemala.

El gobierno de López Obrador está determinado a prevenir una guerra comercial con Estados Unidos. El secretario de Relaciones Exteriores de México, Marcelo Ebrard, dijo la semana pasada que los aranceles podrían conducir a una “crisis económica” que quitaría el 1% del crecimiento y costaría a México 1.2 millones de empleos.



# Mantiene IP optimismo moderado; prevé crecimiento menor a 1 dígito

Por Xóchitl Rodríguez

*De acuerdo con la 14 encuesta Perspectivas de la Alta Dirección en México de KPMG, el modelo de negocios en la zona fronteriza norte se enfoca en cinco estrategias para impulsar la competitividad de la región durante 2019*

La zona fronteriza norte de México muestra una visión positiva frente a la situación económica actual; factores como el requerimiento de nuevos clientes, el desarrollo sostenible y hasta los cambios regulatorios son considerados por la Alta Dirección de Baja California, Sonora, Chihuahua, Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas como una oportunidad para su organización, afirmó Fernando de Silva Gutiérrez, socio a cargo de la Oficina Hermosillo de KPMG en México. De Silva y Celin Zorrilla, socio líder de Clientes y Mercado de KPMG en México y Centroamérica, presentaron

los resultados de la 14ª encuesta Perspectivas de la Alta Dirección en México, aplicada entre octubre de 2018 y enero de 2019 a 933 directivos del país, 16% de los cuales pertenecen a la zona fronteriza norte. Durante 2018 prevaleció un contexto de incertidumbre local y global, entre otros factores por los aranceles que Estados Unidos impuso a diversas importaciones; la negociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), hoy Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC); el cambio de gobierno federal en México y la nueva conformación

del Congreso de la Unión; aumento en las tasas de interés y hasta las elecciones intermedias en EU, lo que obligó a las empresas a definir cómo ser rentables y competitivas en un entorno desafiante.

En términos generales, dijo Celin Zorrilla, las empresas del país muestran un optimismo moderado para su crecimiento; la expectativa es que para 2019 no será mayor a un dígito en un ambiente de cambio constante en el que sobresalen las decisiones de la administración del presidente Andrés Manuel López Obrador que, para incrementar la competitividad, debe combatir la corrupción, mejorar la seguridad pública y fortalecer el Estado de Derecho.

## Corrupción, el reto principal

Alrededor de 150 directivos de la zona fronteriza norte participaron en el estudio de KPMG. En línea con la perspectiva nacional, ocho de cada diez altos directivos de los estados del norte señalaron que la corrupción será el reto principal a superar para lograr el crecimiento deseado y mejorar su competitividad; le sigue la urgencia de mejorar la



**Fernando de Silva Gutiérrez, socio a cargo de la Oficina Hermosillo de KPMG en México.**

seguridad pública, fortalecer el Estado de Derecho, la estabilidad económica y particularmente -a diferencia de lo que muestra el sondeo en el resto del país- señalaron que son necesarios más incentivos fiscales.

Desde los primeros meses de 2019 las inversiones en la zona se han mantenido, dijo. El panorama se ha tornado favorecedor para impulsar el crecimiento de la competitividad en la región, incluso con proyecciones de expandir las operaciones. Sin embargo, el estudio señala que 42%



de los empresarios de la zona fronteriza planean expandir sus operaciones a otros estados de la República, como Querétaro (30%), Coahuila, Sonora y Nuevo León (los tres con 28%), y Jalisco (26%).

El 50% de la Alta Dirección del norte del país coincidió en que la rentabilidad de las empresas se ha incrementado en los últimos tres años; 41% indicó que se ha mantenido y el resto (9%) contestó que ha disminuido.

Pese a los cambios que el país experimenta, manifestaron optimismo, toda vez que seis de cada diez empresarios (62%) prevén que este año el crecimiento de su empresa será de por lo menos una cifra, según resultados de la encuesta, reiteró De Silva Gutiérrez.

El encargado de la Oficina Hermosillo de KPMG en México consideró que la comunidad de negocios debe enfrentar los diversos retos y tratar de convertirlos en oportunidades para impulsar su competitividad.

Con perspectivas de mediano y largo plazo, agregó, la Alta Dirección de la zona fronteriza considera que la actualización del T-MEC traerá un impacto positivo para sus empresas; sin embargo, la probabilidad aún latente de que Estados Unidos imponga aranceles a México podría generar cierta incertidumbre.

## Cómo lograr competitividad

La comunidad empresarial en la frontera norte ha definido, de acuerdo con la encuesta, cinco estrategias para que sus organizaciones logren mayor competitividad: Centrarse en el cliente, atraer y desarrollar talento, mejorar los procesos y el desempeño, desarrollo de nuevos productos o líneas de negocio y reducción de costos.

El requerimiento de nuevos clientes es una alta oportunidad para las organizaciones y en la zona fronteriza existe una visión positiva frente a la situación económica actual, aseguró. Los empresarios son optimistas y deben aprovechar esta visión para no frenarse y buscar liderar sus sectores. La encuesta Perspectivas de la Alta Dirección en México mostró que –de acuerdo a su estrategia– para el 91% de los directivos en la frontera norte el requerimiento de nuevos clientes es una oportunidad, el 5% lo ve como una amenaza y para el 4% es un factor indiferente.

En cuanto al desarrollo sostenible, dijo, el 88% lo considera una oportunidad; ninguno siente que es una amenaza, pero se mantienen indiferentes el 12% de los directivos.

De igual forma, la tecnología como disruptor del modelo de negocio es una

oportunidad para el 88%; una amenaza para el 5% y es indiferente para el 7% de los directivos encuestados.

La consolidación de la industria es una oportunidad para el 73%; una amenaza para el 5% y es indiferente para el 22% de los directivos. Cifras muy similares para los tratados de libre comercio como otro factor de influencia para el crecimiento y competitividad de las empresas, ya que el 73% los considera una oportunidad, el 7% una amenaza y para el 20% son indiferentes.

Otros factores son: mayor competencia, 59% la considera oportunidad; 28% una amenaza y es indiferente para 13%. Y los cambios regulatorios, donde incrementa a 39% el porcentaje de quienes los ven como una amenaza; 42% una oportunidad y para 19% son indiferentes.

De Silva Gutiérrez reiteró que las perspectivas de la Alta Dirección en la zona fronteriza del país muestran a un empresariado positivo, con expectativas de crecimiento moderado en sus organizaciones.

El diferenciador que impulsará la competitividad de la región y permitirá convertir las posibles amenazas para los sectores más representativos en oportunidades, será focalizar el modelo de negocios en las cinco estrategias que han sido definidas: centrarse en el cliente, atraer y desarrollar talento, mejorar los procesos y el desempeño, desarrollo de nuevos productos o líneas de negocio, y reducción de costos, concluyó.



# Internet en tu casa



Navega sin límite desde tu casa,  
por **\$399**<sup>1</sup> al mes  
con 10Mbps de velocidad.

Conecta el módem  
tú mismo **y DISFRUTA**



**Telcel la mejor Red con la mayor cobertura**

Incluye<sup>3</sup> **Claro**-video

**telcel** M.R.

Servicio disponible para su contratación y uso únicamente dentro del territorio nacional. Los 10Mbps corresponden al máximo ancho de banda disponible para navegar, la cual podrá variar en función de: a) la zona de cobertura en la que se encuentre instalado el módem; b) de la tecnología instalada y disponible dentro de la zona de cobertura; c) la concentración de tráfico en el momento en que se encuentra conectado a la red móvil de datos de Telcel; d) la cercanía con inmuebles que cuenten con bloqueadores de señal (penales y cárceles); e) la cantidad de equipos conectados al mismo tiempo al módem, y f) los materiales de construcción del inmueble en donde se encuentre conectado el módem, entre otros. APLICA POLÍTICA DE USO JUSTO DE 100,000 MEGABYTES (MB). Al agotar la cuota de MB establecida como Uso Justo, podrás continuar navegando ilimitadamente hasta el término del ciclo de facturación. La SIM Card sólo podrá ser utilizada con el módem proporcionado y aprovisionado con la línea asignada. Si la SIM es colocada en un equipo distinto, el servicio será suspendido hasta que ésta sea colocada nuevamente en el módem. El módem deberá permanecer en la ubicación configurada en su primer navegación/sesión de datos. Si el módem es cambiado de ubicación, podrás actualizar la ubicación con costo de \$100.00 IVA incluido o mantener la previamente registrada. En caso de mantener la ubicación previamente registrada, la navegación será interrumpida hasta que el módem sea colocado nuevamente en la ubicación originalmente configurada. Información en [www.telcel.com](http://www.telcel.com) y Centros de Atención a Clientes Telcel. LOS SERVICIOS DE VOZ Y DATOS SE PRESTAN CONFORME A LOS ESTÁNDARES ESTABLECIDOS EN LOS LINEAMIENTOS QUE FIJAN LOS INDICES Y PARÁMETROS DE CALIDAD A QUE DEBERÁN SUJETARSE LOS PRESTADORES DEL SERVICIO MÓVIL VIGENTES. Registro Público de Telecomunicaciones: Folios 143448 y 143449. 1. INTERNET EN TU CASA 1 con renta de \$399; cuenta con una velocidad de navegación de hasta 5 Mbps durante los primeros 75,000 Mb de consumo (PUJ). INTERNET EN TU CASA 2 con renta de \$399; con velocidad de hasta 10 Mbps y Política de Uso Justo (PUJ) de 100,000 Mb. Si el límite de navegación (PUJ) es alcanzado antes de finalizar el ciclo de facturación la velocidad de navegación disminuirá por el tiempo restante hasta el corte de facturación. El servicio es fijo, para uso en territorio nacional. 2. Aplican condiciones crediticias, este ejemplo se calculó con un enganche del 40%. 3. En la contratación del plazo mínimo de contratación con un Plan Internet en tu casa, el usuario obtiene por promoción el beneficio consistente en la suscripción mensual sin costo adicional al servicio de video en Internet (streaming) "Claro video" durante toda la vigencia del plazo forzoso contratado y/o mientras la línea se mantenga activa. CONDICIONES: No presentar adeudos. En caso de que la línea presente adeudos, el beneficio se perderá. Aplica sobre la base de una suscripción por línea que cumpla con los requisitos señalados. NO INCLUYE CONTENIDOS DISPONIBLES EN PAGO POR EVENTO. Si el Plan Tarifario es cancelado a solicitud del titular o por falta de pago, la suscripción a Claro video será cancelada. Si realiza el cambio de Plan a otro con Cargo Fijo Mensual menor a \$399, el beneficio se perderá. Si utiliza la red móvil de datos de Telcel para el uso y acceso a Claro video, los MB consumidos se descontarán de los incluidos en el Plan o Paquete de Datos que tenga contratado o bajo demanda conforme a la tarifa por consumo de MB adicional vigente, según sea el caso. La disponibilidad y calidad en la prestación del servicio Claro video, es responsabilidad del tercero que lo ofrece y se prestará conforme a la disponibilidad y calidad ofrecida por el tercero correspondiente. No acumulable con otras promociones. Vigencia al 26 de junio de 2019. Válido en toda la República Mexicana excepto Ciudad de México, Estado de México, Hidalgo y Morelos, a través de Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel participantes. Más información en [www.telcel.com](http://www.telcel.com), Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel.

Internet  
of Things  
Tu vida conectada

# Todos siempre conectados



Ubica tu auto en todo momento en la mejor Red



Mantén localizado lo que más te importa



Mantente comunicado con tus seres queridos con llamadas y mensajes

## IoT viajando a la velocidad de GigaRed Telcel



Para mayor información de tu MoveTrack visita: <http://www.telcel.com/personas/equipos/vida-conectada>. Válido a nivel nacional, excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos. Kids Watch de Anda se puede activar en cualquier Esquema Amigo o Plan vigente, aplican condiciones de cobro y activación dependiendo del Esquema o Plan activado. Más información en [www.telcel.com](http://www.telcel.com) y en Puntos de Venta Autorizados Telcel.

# Podrían crear Comité para el Fechado de los ciclos de la economía del país

Por el Staff de El Inversionista



*Identificaría puntos de giro, auge y depresiones de la actividad económica y del ciclo de negocios; ayudaría a empresas, consumidores y gobierno a tomar decisiones, y permitiría desarrollar estrategias de largo plazo para las políticas públicas*

Un Grupo Técnico de expertos convocado por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) evaluará la pertinencia de que México cuente con un Comité para el Fechado de los Ciclos de la Economía, como los que existen en Estados Unidos, la Unión Europea, Japón o Brasil. Este tipo de comités identifica los puntos de giro, auge y depresiones de

la actividad económica y del ciclo de negocios, explican el economista en jefe de American Chambers de México, Luis Foncerrada Pascal, y el Catedrático de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), Juan Carlos Moreno Brid.

“El tema que resulta más atractivo para la opinión pública es cuando una economía entra en recesión. Pero hay matices en el ciclo económico que vale la pena destacar y que funcionarán bien para la toma de decisiones de las empresas, el consumidor y el

gobierno, como es el tiempo que se ha mantenido el auge de la economía, o cuándo ha comenzado a perder fuerza”, explicó Moreno Brid.

Al respecto, Foncerrada Pascal argumentó que este tipo de comités, como el que podría surgir, identifica la profundidad de la fase en la que se encuentra el ciclo económico, lo que ayuda a los tomadores de decisiones y hacedores de políticas públicas para desarrollar estrategias de largo plazo. Será en enero del año próximo cuando los ocho mexicanos expertos que integran el Grupo Técnico entregarán un informe final con las recomendaciones para la creación, organización y elaboración de reglas de operación que deberán regir al Comité para el Fechado de los Ciclos de la Economía de México.

Este Grupo Técnico quedó instalado la semana pasada y sesionará dos veces



al mes, hasta diciembre. Está integrado por los propios Foncerrada y Moreno Brid y otros tres expertos: Pablo Mejía Reyes, coordinador del Centro de Investigación de Ciencias Económicas (CICE); Víctor Manuel Guerrero Guzmán, director de la Maestría en Administración de Riesgos en el ITAM; Arturo Antón Sarabia, profesor e investigador en el CIDE, y Jonathan Heath Constable, subgobernador del Banco de México. También participan Ernesto Sepúlveda Villarreal, responsable de la Especialidad de Divulgación de la Economía en el Museo Interactivo de Economía, y Gerardo Leyva Parra, director general adjunto de investigación del Inegi. La coordinación del grupo estará a cargo del CIDE. "Son expertos mexicanos en economía cuyo desempeño y trabajo es complementario uno con otro. Todos tienen experiencia en identificación de los ciclos económicos y en los criterios estadísticos que se usan para este tipo de análisis y con su participación enriquecen el diálogo para formar un comité a la medida de México", afirmó el responsable del Grupo Técnico en el Inegi.

## Tomar el pulso a la economía

Por ahora no hay quien precise en México la fase del ciclo económico. Diversas instituciones han desarrollado indicadores que permiten ubicar la posición del ciclo. El Banco de México cuenta con un indicador mensual de holgura que estima las condiciones de la brecha del producto. El Inegi cuenta con su Sistema de Indicadores Cíclicos: Coincidente y Adelantado, para calcular la tendencia de largo plazo en una serie de indicadores de la economía de frecuencia oportuna; y el indicador IMEF cuantifica el entorno económico con base en una encuesta que ayuda a anticipar la dirección de la actividad manufacturera y no manufacturera. Pero aun contando con los indicadores



oportunos, no hay un cuerpo colegiado responsable de darles lectura, determinar la fase del ciclo e identificar el origen del auge, valle o punto de giro.

Foncerrada explicó que esta lectura es un proceso relevante y delicado que requiere gran precisión científica. Moreno Brid utilizó la imagen de un grupo de médicos internistas que dan un diagnóstico tras medir el pulso de un paciente, en este caso de la economía, para explicar que ésa será la función que se buscará en el Comité de Fechado.

Para algunos países el empleo y el PIB son los determinantes para identificar la salud de su economía. Pero en otros, como China, podría ser la dinámica del PIB el indicador más relevante, donde el comité estaría encaminado a identificar qué está haciendo que ya no crezca más allá del 6%.

El responsable del Grupo Técnico, Leyva Parra, aclara que los notables expertos convocados no necesariamente formarán parte del Comité para el Fechado de los Ciclos de la Economía. "Estamos trabajando en los criterios del Comité de Fechado y estableceremos una propuesta para que se integre, otra para la metodología pertinente y participaremos en la elaboración de reglas de operación a partir del análisis de las mejores prácticas internacionales", finalizó.

## Sin elementos para determinar una recesión

La economía mexicana muestra signos de pérdida de dinamismo desde fines del año pasado, que se acentuaron en el primer trimestre por eventos de carácter transitorio, coincidieron Foncerrada Pascal y Moreno Brid. Actualmente la economía está perdiendo dinamismo. Es evidente. Pero no hay elementos para aseverar que nos encaminamos a una caída ni se puede anticipar si, de presentarse, sería generalizada, advirtió Moreno Brid. Para Luis Foncerrada tampoco es claro aún si el ciclo se encamina a un proceso recesivo.

La inversión y el consumo desaceleraron recientemente, pero no se puede concluir que marcarán una tendencia.

Estos dos indicadores vienen perdiendo dinamismo desde enero. Pero no ha sido suficientemente consistente, ni en profundidad ni en tiempo, para hacer un diagnóstico concluyente, dijo. El director de Investigación Económica del Banco de México, Daniel Chiquiar, afirmó que la actividad económica en México presentó una contracción en el primer trimestre, acentuando la debilidad observada desde fines del 2018, comportamiento atribuible a la moderación del PIB mundial con

impacto en el desempeño de las exportaciones no petroleras mexicanas, así como a la mayor debilidad de la demanda interna.

Este escenario, precisó Chiquiar, se vio amplificado en "algunos momentos del primer trimestre por el desabasto de gasolina, obstrucciones a vías de transporte y más recientemente con la interrupción en el tránsito de bienes en la frontera norte".

El presidente del Inegi, Julio Santaella, ha explicado que las caídas de los últimos dos trimestres, que han mostrado los indicadores del sector industrial, señalan una desaceleración. Sostuvo que si las caídas se presentan en más sectores, como el de comercio y servicios, "efectivamente señalarían el riesgo de una posible contracción". No obstante, el subgobernador del Banco de México, Jonathan Heath, explicó que ni siquiera esta caída en el sector secundario es determinante de una recesión, pues al revisar sus componentes, se observa que las manufacturas, por ejemplo, presentaron un crecimiento. Esta percepción no es compartida por el director del Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico (IDIC), José Luis de la Cruz, quien considera que los sectores estratégicos como construcción, extracción de petróleo, gas, siderurgia, química, fabricación de automóviles, maquinaria y equipo están en contracción, propiciando una sexta caída consecutiva en la actividad industrial. Lo que, dice, sienta las bases para advertir que hay un proceso recesivo. Foncerrada destacó que, en el caso del sector minero, la contracción se explica de manera fundamental por la caída de la extracción del petróleo, y ahí parece que no hay nada que hacer por ahora. Moreno Brid y Foncerrada pusieron de relieve que la definición generalizada a nivel internacional de recesión, de dos trimestres consecutivos de caídas en el PIB, es objeto de análisis entre economistas y autoridades internacionales.

# Ahorrar para el retiro, una necesidad no vista (aún)

\* César Enrique Castaños Caro

*El 1 de julio el "nuevo" sistema de pensiones mexicano cumple 22 años. De seguir todo como va, los pensionados recibirán menos del 30% de lo que actualmente reciben en activo*

México, afectado por el canibalismo neoliberal, las corrientes positivistas del pensamiento mágico (Dupeiron) promocionado por los medios de comunicación y los promotores del consumismo, difusión televisiva de que todo le sale bien a los delincuentes, sectarios, chayoteros y corruptos, donde ser "político exitoso" es enriquecerse, y donde el infractor descubierto no pierde honor ni respetabilidad, en este ecosistema la figura del abuelo es demeritada, venida a menos, como si dejaran de pertenecer a la sociedad (Gómez Vecchio). Ser viejo es difícil por las limitaciones físicas y las enfermedades crónicas degenerativas que se presentan, aunado al hecho que las empresas se rigen por un modelo económico del siglo XIX, que fija la edad de retiro a los 60 años y donde se generaliza como medida de eficiencia empresarial los despidos en la víspera.

## Esperanza de vida

Hace un siglo sólo una de cada cien personas llegaba a los 65 años, hoy en 2019, el 95% y tiene por delante más de veinte años de vida. En México la esperanza de vida ha aumentado considerablemente; en 1930 las personas vivían en promedio 34 años; 61 años en 1970; 74 en 2000 y 75 años en 2016. La esperanza de vida en Sonora es de 72 años para los hombres y 78 para las mujeres, (CONAPO). Según el Instituto Gerontológico de Japón, hoy una persona de 60 años puede estar biológica y funcionalmente como una

persona de 40 años y cada 10 años la esperanza de vida avanza tres años.

## Vivir con el 30%

La esperanza de vida tiene en revolución a gobiernos, aseguradoras y a la sociedad; los escenarios insostenibles del sistema de pensiones y la insuficiencia de recursos para los servicios de salud han sido expuestos en la ONU, en el Foro Económico de Davos, y en el debate de las reformas laborales mexicanas de 1997. El próximo 1 de julio se cumplirán 22 años del «nuevo» sistema de pensiones mexicano y estamos a tiempo para exhibir a los burócratas hipócritas y egoístas con pocas ganas de atender

al tema. De seguir todo como va, los pensionados recibirán menos del 30% de lo que reciben hoy en activo. Dejar de ser un gobierno hipócrita y egocéntrico implica abrir la caja de pándora, desenmascarar el problema y hacer que los trabajadores actuales, jóvenes y estudiantes comprendan que su pensión depende sólo de lo que ahorren y que es necesario educarse sobre otras formas de ahorro. Resulta evidente, lo debemos hacer, pero el gobierno «no quieren educar»; al empresario «no le conviene que se difunda el tema»; y los afectados por la «educación mediática y oficial» o por ignorancia prefieren cómodamente «evadir» (Thaler y Kahneman).

## La brecha en contexto

España tiene un sistema de pensiones y se apoyan con seguros de vida, la facturación de seguros de vida en el año 2018 fue de 627 mil millones de pesos con 47 millones de habitantes en el país, y están preocupados porque sus jubilados y pensionados en 2019 reciben el 80% de su ingreso en activo. Prevén que si no hacen algo esta «tasa de remplazo» disminuirá al 50% en el año 2050. Por su parte, México con 127 millones de habitantes y facturación anual en seguros de vida de 227 mil millones de pesos, con tan sólo el 26% de los adultos de más de 60 años pensionados y un alcance de los seguros de vida menor al 6.35% de la población, se tiene previsto que las pensiones mediante Afore tendrán una tasa de reemplazo menor del 30% de lo que se gana activo. Meditar en la brecha de estos escenarios hace indispensable revertir el «egosistema vigente» modificando tres variables: 1) educar y concientizar, 2) hacer públicos los datos del sistema de pensiones, cifras y estudios de mercado que nos permitan conocer y desarrollar la «economía del envejecimiento» y 3) dar oportunidades de empleo mejor pagado a las personas de más 55 años u opciones alternas de sustento.

## Mejorar el retiro

Es necesario apuntalar el sistema de pensiones con el ahorro personal; la perspectiva es que la «Generación





X» (los hijos de los Baby Boomers), nacidos entre 1961 y 1979 llegue a los 88 años de vida, sus ahorros deben sostenerlos entre 25 y 28 años. Consideremos que un sueldo mínimo como el actual de la frontera sea lo requerido para sobrevivir, 176.72 pesos diarios por 30 días son 5,300 al mes, por 12 meses y por 28 años, entonces por lo menos debemos llegar a los 60 años con un ahorro de 1 millón 782 mil pesos.

### Las instituciones

La Organización Mundial de la Salud (OMS) ha convocado a aplicar medidas y estrategias que permitan a las personas de la tercera edad desarrollar su vida de una forma activa y satisfactoria, totalmente integrada al modelo social y económico. La organización acuñó el término «envejecimiento activo» que sintetiza este concepto.

El año 2012 fue declarado por la OMS como el Año Europeo del Envejecimiento Activo y de la Solidaridad Intergeneracional con el objetivo de posicionar el envejecimiento de las personas como una oportunidad de integración social y económica.

### Ageingnomics: oportunidades para viejos

Ageingnomics es un término rimbombante acuñado por los españoles Huertas y Ortega que significa «oportunidades de una economía del envejecimiento». Existen varios autores que hablan de las oportunidades que tienen los viejos para integrarse a la economía, el mejor que he leído y que sugiero obligadamente leer es «The best years of your Life - A Guide to the Art and Science of Aging» del Dr. Leopold

Bellak, 1975, quien, en mi opinión, se adelantó al tiempo y puso por escrito un pensamiento integrador de los temas de la vejez que deberían ser educación básica.

En resumen, debemos cambiar nosotros, saber y enseñar que debemos trabajar y ahorrar más; también implementar políticas para forzar e incentivar el ahorro, desgravar a los jubilados y pensionados; aprovechar las tecnologías, conocer nuevas carreras de profesión, nichos de mercado y cambiar los modelos educativos (universidades).

Impulsar el emprendimiento,

transformar mediante la colaboración la experiencia en energía positiva, redefinir el concepto de trabajo, enseñar a llevar la vida más longeva y vivirla con estilo: mantenerse activos, vivir en familia, sentirse bien, comer bien, adaptarse a los cambios y elegir lugares apropiados para vivir con buen clima y servicios de salud. Incorporar el envejecimiento a la economía para incrementar el Producto Interno Bruto (PIB) mediante más trabajo y más consumo, y crear ecosistemas económicos en equilibrio para abandonar los egosistemas bajo la premisa de «vidas más largas», concepto explicado por los ingleses Gratton y Scott, en la obra «The 100-Year Life».

Como meta debemos igualarnos a las ciudades con poblaciones más longevas y más felices conocidas como «Zonas Azules», hablamos de Grecia, Okinawa, Japón, Costa Rica y Sicilia en Italia. Hay dos ciudades españolas que van en camino hacia este grupo: Bilbao y Málaga; destaca también como «Smart City» Badajoz de Extremadura, España.

**\*Agente de Seguros, Créditos y Productos Privados del Sector Salud.**  
**Correo electrónico:**  
**cesarcastanos@gmail.com**



# Exhortan a regularizar la licencia ambiental

Por Xóchitl Rodríguez

La Dirección de Gestión Ambiental de la Comisión de Ecología y Desarrollo Sustentable del Estado de Sonora (CEDES) invita a las personas cuyas actividades encuadran en el artículo 27 de la Ley del Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente del Estado de Sonora (Leepaes) a que utilicen el programa de Seguimiento y Regularización (Ser) Ambiental para obtener una nueva Licencia Ambiental Integral (LAI), ya sea porque no la solicitaron en el tiempo que la normatividad establece, porque perdió vigencia o debido a que los titulares no solicitaron prórroga.

Héctor Lizárraga Dávila, director general de Gestión Ambiental, dijo que desde el 2008 la Licencia Ambiental Integral es un acto administrativo único que concentra diversas autorizaciones para sectores como el industrial, obra pública estatal, aprovechamiento y explotación de materiales no reservados a la federación, zonas o parques industriales, obras que se puedan realizar en un área natural protegida de jurisdicción estatal, o los que realizan el aprovechamiento de animales en cualquiera de sus fases, como las granjas porcícolas, entre otros. La Dirección de Gestión Ambiental emite esas autorizaciones principalmente en materia de impacto, de riesgo, de atmósfera y de residuos, agregó. A veces se encarga de situaciones más esporádicas, como las quemas controladas a cielo abierto, no de zonas agrícolas sino para simulacros en empresas, capacitación

*El programa Ser Ambiental, vigente hasta el 31 de diciembre del 2019, da facilidades administrativas para obtener licencias, permisos y autorizaciones y para dar cumplimiento a las condicionantes y las Cédulas de Operación Anual*

para personal y aprovechamiento en materiales pétreos no reservados a la federación.

“Nos interesan las medidas de mitigación, las condicionantes a las que se deben sujetar para mitigar sus impactos al ambiente. Si no existe una autorización no estamos hablando de impacto ambiental, sino de daños ambientales. Lo que no está regulado no se puede incidir”, explicó. El programa Ser Ambiental, publicado el 20 de noviembre del 2018 en el Boletín Oficial del Estado de Sonora y que estará vigente hasta el 31 de diciembre del 2019, da seguimiento a los titulares de una LAI que por alguna razón no presentaron la Cédula de Operación Anual (COA) que informa, con la periodicidad que se establece en la propia licencia, el cumplimiento de las medidas de mitigación y condicionantes a que está obligado, como contar con un responsable ambiental con capacidad técnica para tomar decisiones, medidas y acciones

necesarias en caso de una contingencia o para el día a día en la misma actividad.

“Si no nos informan, nosotros no sabemos cómo están trabajando y esta falta de seguimiento significa incumplimiento, lo que perjudica a las empresas porque no podrán aspirar a una prórroga o a la modificación de la licencia”, alertó.

Recordó que las primeras LAI se dieron en el 2009 con una vigencia de 10 años, motivo por el cual este año están atendiendo la primera remesa de regularizaciones. Sin embargo, hubo reformas de ley y hace dos años se estableció la vigencia de 5 años, sin ninguna traba para entregar la prórroga si existe cumplimiento.

A partir del 2009 a la fecha existen más de mil 100 Licencias Ambientales que no han perdido vigencia, comentó, más las de aquel año, son alrededor de cien las que se pueden adherir.

En este sentido, Lizárraga Dávila hizo un llamado a las empresas para que regularicen sus actividades o actualicen cualquier modificación que requieran realizar. El programa Ser Ambiental otorga facilidades administrativas a los titulares de LAI, permisos y autorizaciones, así como a quienes no los tienen. También existen facilidades administrativas para dar cumplimiento a las



**Héctor Lizárraga Dávila, director general de Gestión Ambiental de la Comisión de Ecología y Desarrollo Sustentable de Sonora (CEDES).**

condicionantes establecidas en la LAI que estén fuera de tiempo y forma, así como las Cédulas de Operación Anual, agregó, como innovación con respecto al programa de autorregulación del 2017 con el que se entregaron más de 180 licencias ambientales.

“Parte de una política ambiental es hablar de la corrección del deterioro de la calidad del medio ambiente y el equilibrio ecológico, muy ligados a la salud pública”, comentó.

Tener una autorización significa certidumbre jurídica para la actividad de la empresa. Además, agregó, los permisos y regulaciones en materia del medio ambiente y ecología actualmente son de alta consideración, incluso por las Cortes, debido a que hay una incidencia en cuestiones de salud pública y calidad de vida. En ese contexto, quien no tenga sus autorizaciones puede ser acreedor a una clausura por parte de la Procuraduría Ambiental, advirtió, independientemente de la multa o sanción.





OPINIÓN

Colección PRIVADA

Alejandro F. Ceceña

\* Por Alejandro F. Ceceña

## Ana Gabriela Guevara hace crisis en Conade

¿Qué fue lo que pasó con la velocista sonorensa? No hace mucho la veíamos muy creativa en estadios de béisbol con el número 21 a cuestas, en cabalgatas bañada de pueblo que posiciona, hasta priístas la veían con buenos ojos después de aquella foto con Manlio... ahora desde que AMLO solicitó a la Secretaría de la Función Pública realizar una investigación a la administración de Guevara, no responde a los llamados. El Senado de la República la llama para que explique la crisis económica que resiente la dependencia y la ex medallista olímpica se ha rehusado a atender los "telefonazos" bajo el argumento de que tiene "mucho trabajo". "Si me quieren ver, que vengan", así les ha respondido cuando la hemos citado, dijo la presidenta de la Comisión de Juventud y Deporte, la morenista Lucía Meza Guzmán. La mala comunicación con esta comisión va más allá, ellos dicen que ni siquiera conocen el plan de trabajo de la Conade. La investigación va ante los señalamientos de mal uso de los recursos del Fideicomiso para el Deporte de Alto Rendimiento (Fodepar). Es tal la sospecha de lo que pasa en la Conade que se está solicitando una reunión de trabajo bicamaral de las Comisiones de Juventud y Deporte del Senado y de la Cámara de Diputados, junto con Guillermo Rafael Santiago Rodríguez, director general del Instituto Mexicano de la Juventud, a ese grado se ha llevado la instancia deportiva que tenía que modificar de origen, lo podrido y lo desviado. Los más críticos dicen que no



bastará con ser una simple burócrata del deporte, se espera mucho más de Ana, sobre todo porque ella padeció la arrogancia y la soberbia de la alta burocracia, que antes como ahora no se compromete por resolver y transformar. "Ahora el muro es más grande": Trump Donald Trump ha iniciado su reelección y en el discurso no suena muy distinto a su inicio de campaña que lo llevó a ser presidente y es porque pocas cosas ha logrado, excepto el crecimiento económico que en buena medida se consolida por lo afable del gobierno mexicano a someterse a todas sus exigencias. Y como lo que dije en otro análisis, la sociedad estadounidense hubiese parado ese arancel amparándose en la corte y revirándole a Trump sus medidas Hitlerianas, pero hubo miedo. México ayudó a Donald Trump a convertirse en presidente de Estados Unidos en Noviembre de 2016 y es clave en

la estrategia del mandatario para conseguir su reelección. Lo demostró el pasado martes en su lanzamiento: el muro, la inmigración ilegal y la extorsión con tarifas comerciales serán columna vertebral de un discurso triunfalista encaminado a reeditar el voto de su electorado. Pareciera que somos cómplices involuntarios de su campaña electoral. Trump nos ha obligado a adoptar políticas en contra de nuestra voluntad y me parece que es eso mismo lo que valida ante sus seguidores las razones para que ese señor se quede en la casa blanca. Los especialistas dicen que hay un factor que lo podría minar... y está dentro de los EU. La factura política y económica que le podría cobrar su opinión pública y la resistencia de intereses locales a una posible desestabilización. Los esfuerzos tendrían que ir en ese sentido, pero tiemblan de miedo. Ya lo dijo Trump el muro ahora es más

grande, en alusión a nuestro país.

### Los "pafas" al rescate...

Y nos enteramos en la semana que los propietarios de "pafas" han creado brigadas antidecomisos en Sonora, polarizándose la sociedad ante el tema y en el discurso. Ya salieron los apoyos electorales que acusaban recibo a una legalización que iniciara con un borrón y cuenta nueva. Dijo el líder de los autos chuecos y regidor de SLRC "yo apoyé a la gobernadora con 8 mil votos, no vamos a permitir que los decomisen". Los más críticos opinan que esos apoyos políticos fueron la causa principal de tener las calles caóticas por la circulación de vehículos ilegales. Hoy se sabe que ya son 20 brigadas para defender la extracción de vehículos, coordinados por Chávez Vásquez líder de los "pafas" en Sonora. Este señor dijo que están al pendiente de echarles montón a los miembros de la Coordinación Estatal de Verificación al Comercio Exterior (CEVCE). Como autodefensas ya están organizados y defenderán dicen, el patrimonio familiar. Luego entonces no se van a dejar, ojo con esta situación y el foco rojo que se podría crear. Mientas no se comprometan a detener los carros en la frontera, no hagan como que les importa. Juagar al gato y al ratón aviva el enojo social. Nos vemos la próxima.

Hasta entonces.

**\*Empresario y escritor.  
Twitter @Colecciónsonora,  
Facebook Periódico Colección**

(Primera de dos partes)



Por Jesús Alberto Rubio  
beisrubio3@gmail.com

## Poderoso line up en NY; los más grandes bateadores

Columna dedicada a mi querida esposa Griselda por su cumple... ¡ni modo qué no!  
No todo en la vida es béisbol, ya sabe usted.  
¡Era boy!

Bueno, entrando en materia beisbolera, mientras los Mulos del Bronx, o sea los Yankees de Nueva York, se han armado/reforzado en gran forma a la ofensiva al adquirir esta semana a Edwin Encarnación (de los Marineros de Seattle) y si también consiguen ahora en julio venidero un pitcher de esos grandes estelares que no pierden tan fácil un juego, ya se imaginará entonces hasta dónde pueden llegar. Incluso ya se les incorporó Giancarlo Stanton y pronto lo hará Aaron Judge, dos toleteros de muy alto calibre que sumarán poder al line up donde ya están los Lemahieu, Voit, Hicks, Stanton,

\* *Los Yankees de Nueva York conforman de manera formidable su ofensiva.*  
\* *Ted Williams, Babe Ruth, Ty Cobb, George Sisler, Roger Hornsby, Honus Wagner, Tris Speaker, Nap Lajoie ... ¡de otra dimensión en la historia del béisbol!*

Encarnación, Didi, Gleyber y Cameron Maybin... uff!... y una banca donde ya sabe usted están con el bat en la mano quienes están a la espera de ser llamados a juego por Aaron Boone. Y déjeme decirle algo: el martes por la tarde los NYY ganaron su cuarto triunfo al hilo en partido donde Encarnación dio su primer jonrón con el equipo y

Cameron Maybin –también procedente este año desde Seattle en lo que ya es su décima tercera temporada en MLB– llegó al mismo número de choques pegando de cuatro esquinas, la mejor racha de su vida. (Bateaba hasta antes de la siguiente jornada del jueves para .315, con 5 HR). Hasta ese partido, los Mulos, líderes de

la División Este, se habían conectado al menos un bambinazo en los últimos 21 juegos, lo que habla muy bien de la clase de poder que tiene a la ofensiva.

### Sabathia

Ah, el miércoles volvieron a ganar con el triunfo 250 en Grandes Ligas del zurdo CC Sabathia, quien ahora es el 14 lanzador en la historia de MLB en sumar al menos esa cantidad y 3,000 ponches. Todos los que han conseguido ambas cifras están en el Salón de la Fama, con la excepción de Roger Clemens. CC tiene 4-4 en esta campaña y lanza en lo que es su campaña 19 y última en las Grandes Ligas –ya anunció que se va a retirar al terminar el año–, ubicado en el puesto 46 de todos los tiempos con sus 250 triunfos. El espigado zurdo encabeza a todos los



lanzadores activos en ponches, triunfos, entradas y aperturas de calidad. En el sitio Baseball Reference puede ver sus estadísticas, incluidas la de este año, por supuesto.

Cierto es que en el horizonte de la Liga Americana se ve que Astros de Houston, Tampa Bay, Boston, Minnesota y quizá Cleveland –si levanta el vuelo–, serán “huesos duros de roer” para los Bombarderos del Bronx en sus aspiraciones de llegar al clásico otoñal. Ah, ni me pregunte: sigo soñando/anhelando, anexas y convexas, con otra serie mundial Dodgers vs Yankees como aquella del 81 y Fernando Valenzuela.

### ¿Por qué será...?

### Los más grandes bateadores

Caray, siempre se discute quién ha sido el mejor bateador de todos los tiempos en Ligas Mayores; sin duda, una tarea muy difícil de resolver.

Por supuesto que abordar este tema, exige ir hacia el porcentaje de bateo, jonrones, carreras anotadas y en especial las impulsadas. Incluso, se debe medir lo que cada bateador contribuye a ganar juegos o valorar la habilidad de aquellos que producen “a la hora buena”, en situaciones difíciles. También deben ponerse en la balanza las etapas de la historia del béisbol y las condiciones en las que los jugadores actuaron. En igual forma, hay que ver los parques, la viveza de la pelota, técnicas de bateo y poner en consideración que los peloteros de antaño no enfrentaron al debilitamiento que significa jugar partidos nocturnos.

Bueno, incluso, en el béisbol moderno, ahora hay que considerar el asunto de los esteroidea/anabólicos y bats con corcho.

### “La bola muerta”

Dándole un ligero vistazo a las condiciones a las que se enfrentaron los

bateadores del siglo 20, encontramos que una pelota muy muerta fue empleada en la primera década, para ser mejorada en viveza con la introducción del centro de corcho en 1910.

Diez años más tarde, la pelota fue avivada tanto que comenzaron los porcentajes de .400 mientras la producción de jonrones fue en aumento.

En 1919 el gran Babe Ruth encabezó la Liga Americana en jonrones con 11. Un año después aumentó su producción a 29 y luego en 1921 y 1922 a 54 y 59 cuadrangulares respectivamente. La pelota fue nuevamente avivada en 1930, pero sólo para esa campaña. Es una razón por la que Hack Wilson, de los Cachorros alcanzó la cifra de 56 estacazos de vuelta entera, empujando 191 carreras. Pero un año después bajó su producción de jonrones a solamente 13.

Durante la II Guerra Mundial y algunos años después la pelota sufrió una baja en calidad debido a la materia prima con motivo de la conflagración. Después de la guerra de Corea esas condiciones fueron mejoradas y la pelota se mantuvo estable hasta 1977. En esos años se jugó sin duda con la pelota más viva de toda la historia. La pregunta muchas veces se hace sobre por qué los porcentajes de bateo están hora por abajo de aquellos primeros días.

La respuesta es que los bateadores modernos tienen que enfrentarse a pitchers que tiran más fuerte, tienen mayor variedad de lanzamientos, conocen más de pitcheo debido a mejor enseñanza y, sobre todo, han desarrollado curvas rápidas que enloquecen a los bateadores.

### Los relevistas

Además, hay otro factor clave: los relevistas, ahora reales especialistas, que hacen la vida pesada de los bateadores. Sin embargo no solamente los pitchers son los que forman la historia completa.

En general los jardineros actuales son

más rápidos y mejores que los antiguos, tienen mejores brazos y en el caso de la Liga Americana los que no son buenos fildeadores son dedicados desde 1973 al nuevo arte de Bateador Designado.

Los guantes que se usan en los años modernos son fantásticos a comparación a los que se empleaban antes. Eso quiere decir que muchos batazos que dan en la actualidad y son outs, habrían sido hits en otros tiempos.

### El Bambino

A Ted Williams se le califica como el Mejor Bateador de Todos los Tiempos; sin embargo, Babe Ruth debería ocupar el primer lugar en la historia del béisbol.

Y es que el Bambino tuvo varias ventajas sobre Williams: El Yankee Stadium era mejor para que los zurdos dieran de jonrón y es indudable que Ruth tuvo compañeros más poderosos en el orden al bat que los ayudaban en todos los aspectos.

De cualquier manera, sin pensar en ese escenario, Ruth fue el bateador más devastador que ha conocido el béisbol.

Se retiró con aquella histórica marca de 714 cuadrangulares de todos los tiempos, la que Hank Aaron, 33 años después, la superó el 8 de abril de 1974. Bateó por vida .342 con 2,132 carreras impulsadas, 506 dobles, 136 triples, incluyendo 16 una temporada. Se robó 123 bases. Logró 4 temporadas de más de 50 cuadrangulares y 11 de más de 40... en fin. Algo notable y por demás grandioso, ¿no?

Es el No. 1 en slugging de todos los tiempos (.690), seguido de Ted Williams (.634).

El Babe, fue nombrado el Mejor Pelotero del Siglo 20, sobre Willie Mays, Hank Aaron, Ted Williams, Ty Cobb, Joe DiMaggio, Walter Johnson, Lou Gehrig, Jackie

Robinson y Honus Wagner. Al iniciar la segunda década del siglo XX, primero como pitcher y luego poderoso bateador, Babe Ruth le había dado nueva vida al béisbol.

(Continuará).





# No se hizo la tarea en la frontera sur de México: Dr. Francisco Garduño Yáñez (INM)

\* Por Aurora Retes Douset

**E**l Dr. Francisco Garduño Yáñez, Comisionado del Instituto Nacional de Migración (INM), dijo que más de 600 mil migrantes de enero a la fecha ingresaron sin ningún control a nuestro país, en una filosofía de hermandad latinoamericana, se hizo una promoción intercontinental de migración que puede convertirse en un problema de seguridad nacional. Debemos hacer una autocrítica dice el Comisionado, no se hizo bien la tarea en la frontera sur, que realmente era virtual, un éxodo multitudinario de personas de muchos países que “entran como Juan por su casa”, sin ningún filtro por el gobierno mexicano y esto es una bomba que puede detonar en cualquier momento. Desde la llegada de Donald Trump, presidente de Estados Unidos, la aglomeración de migrantes en México se le había adjudicado a las restricciones que su gobierno ha impuesto al proceso de asilo a este país, sin embargo según las apreciaciones de expertos, también se deben en parte al presidente



mexicano, Andrés Manuel López Obrador. De acuerdo con el propio comisionado de Migración, este aumento en la migración que se volvió

intercontinental, éxodo de Europa, Asia, Medio Oriente, África hacia el norte también ha sido motivada por las políticas del presidente mexicano, quien hizo una campaña electoral como defensor de los pobres y los oprimidos, y alimentó expectativas de apertura para transitar hacia Estados Unidos. Explicaron los académicos que el presidente mexicano buscó en campaña tener un enfoque distinto a sus predecesores ante los migrantes, como un personaje amable y moderado. Las detenciones y deportaciones se redujeron al entrar su gobierno y se mostró generoso al principio de ofrecer visas humanitarias y permisos de trabajo. Aunque López Obrador ha elegido,

en algunos aspectos, colaborar con Estados Unidos, en su agenda en materia de inmigración, también ha enviado un mensaje a los posibles migrantes en el que les asegura que ahora son más bienvenidos que nunca en México. Pero esta postura generó en los habitantes de Centroamérica como un aliciente y confianza de que se podría emigrar y ser tratados dignamente en su travesía por México para llegar a Estados Unidos a pesar de que sabían que el presidente norteamericano no los iba a recibir y tardarían meses en aceptar la visa. Por otra parte, se percibió en el gobierno de Estados Unidos a México como un gobierno permisivo que alentaba la migración hacia su país y añadiendo la salida del Programa





de Mérida, que era una plataforma binacional para control de drogas y el crimen organizado en ambos países. ¿Cuál es la situación en la frontera entre México y Estados Unidos?

La Oficina de Aduanas y Protección Fronteriza de Estados Unidos (CBP, por sus siglas en inglés) anunció que las detenciones de inmigrantes habían aumentado en mayo al nivel más alto en más de una década.

La Patrulla Fronteriza detuvo este mayo a 144 mil migrantes que intentaron ingresar a Estados Unidos desde México en mayo, lo que supone un aumento del 33% en comparación con el mes anterior.

El número de arrestos fue el más alto desde que Trump llegó a la presidencia. "Estamos en una emergencia en toda regla, y no puedo decir esto más fuerte, el sistema está roto", dijo el comisionado interino de la CBP, John Sanders.

Donald Trump, usando el tema migratorio para entrar en la carrera electoral del 2020, toma como bandera y le va a permitir lanzar su campaña el próximo 18 de junio en Florida, chantajeando a México, su socio comercial, al amenazar que aplicaría el

5% de aranceles a las exportaciones e importaciones a México.

Trump volvió arremeter el pasado miércoles diciendo que México tiene leyes migratorias muy importantes pero no las aplica y eso se ve en los desastrosos resultados.

Además dijo que el gobierno mexicano llevará 6 mil hombres para blindar la frontera sur y eso cuesta mucho dinero "pero allá ellos", dijo.

Mientras, Marcelo Ebrard, secretario de Relaciones Exteriores, asegura que México no se convertirá en tercer país seguro, lo cual implicaría un gasto que el gobierno no podrá asumir.

En 45 días, se va a saber quién tiene la última palabra, porque se evaluará si se cumplió con la meta de bajar sustancialmente los migrantes al vecino país, y si siguen con la política de amistad con un gobernante que está jugándose la reelección tomando a México como su rehén electoral.

Crítico fue Porfirio Muñoz Ledo, diciendo que la SRE está invadiendo áreas de trabajo que corresponden a la Secretaría de Gobernación, y

eso provoca más problemas, además partidos de oposición y cámaras empresariales, arremetieron asegundo que la 4T aceptó el chantaje de Trump, violentándose la soberanía nacional, que ahora es dictada desde Whashington.

El gobierno mexicano anunció que aumentará de 5 a 9 mil MDP una bolsa

para los estados de la frontera norte del país, con la finalidad de enfrentar el fenómeno migratorio.

La ruta para cumplir el acuerdo migratorio incluye a los gobernadores de la región sur, al acompañamiento de la Agencia para Refugiados de la ONU, mejoras en infraestructura, y el despliegue de la Guardia Nacional. El presidente Andrés Manuel López Obrador se refirió a esta estrategia como la Vía Mexicana para afrontar el fenómeno de migración masiva desde Centroamérica.

"Tenemos que demostrar en un plazo que hay otra vía, que hay otra forma de enfrentar el fenómeno migratorio, que podríamos llamar la vía mexicana, que consiste en atender las causas, que origina los flujos migratorios".

Con este reto monumental, y con una economía que no crece, siendo México el cuarto país con menos crecimiento del G 20, este 2019 y que pasó del lugar 8 al lugar 13 como destino atractivo para la inversión extranjera en estos 6 meses de la actual administración, pone en una situación francamente retadora y frágil para el cumplimiento de los acuerdos tomados.

**\*Directora Voz Empresarial  
Asesoría Marcaje  
Personal | Comunicación  
Correo: aretes0@gmail.com**





## El Faro

\* Por David Martínez

# Cómo automatizar un hábito y jamás volver a pensar en él

¿Alguna vez has llegado a un semáforo sin recordar el recorrido que hiciste para llegar ahí? ¿Has encontrado frente al refrigerador sin saber cómo has llegado ahí? ¿Te has vestido por la mañana sin haberte dado cuenta? La automatización de los hábitos tiene la respuesta. Hacer ejercicio de manera regular, levantarse temprano, comer más sano, abandonar el tabaco, entre otros, son propósitos que nos planteamos con regularidad, sin embargo, por alguna extraña razón, nuestros intentos no siempre se convierten en acciones y no logramos el resultado esperado, como si nos encontráramos atados de pies y manos.

Jorge Bucay escribió el siguiente cuento a propósito de las ataduras: "Un niño fue a una función de circo, y vio que tenían a un elefante atado por el pie. El niño preguntó a su papá – ¿Por qué si el elefante es tan fuerte, no se escapa? –, el papá le contestó –Porque ha sido educado toda su vida de esa forma– pero el niño, no muy

convencido, siguió preguntando a otras personas hasta que encontró la respuesta correcta: –El elefante no escapa porque piensa que no puede. –Pero ¿cómo un elefante puede llegar a pensar que no puede si sabe lo fuerte que es?, preguntó de regreso. –Porque de pequeño el elefante intentó escapar, su fuerza no era tanta para romper la cuerda y no lo logró. Si una vez no lo logró él piensa que jamás lo logrará y por eso nunca lo vuelve a intentar."

### La mejor manera de cambiar un hábito

Hablando de malos hábitos, la mejor manera en que podemos romper con ellos es convirtiéndolos en acciones imposibles de hacer. Por otro lado, la mejor manera de crear un buen hábito es automatizarlo, de esa manera jamás tendrás que volver a pensar en él. Generalmente, cuando la gente piensa sobre la automatización, piensa en tecnología, software, entre otros, y ciertamente, esa es una excelente base

para automatizar un hábito. Puedes ahorrar para tu retiro mediante una deducción automática de tu sueldo, por mencionar un ejemplo. La tecnología puede transformar tareas que alguna vez fueron difíciles, molestas y complicadas en acciones fáciles y simples de realizar. De igual manera, existen diferentes maneras de automatizar tus futuras decisiones y no necesariamente involucran un software.

### Acciones únicas que se convierten en buenos hábitos

Una de las formas más prácticas de automatizar un buen hábito, es tomar "decisiones únicas" que requieran poco esfuerzo pero que poco a poco van adquiriendo valor. Los siguientes son algunos ejemplos:

Nutrición: utiliza platos más pequeños para disminuir tu consumo de calorías.  
Hábitos de sueño: retira el televisor de tu habitación.

Productividad: elimina juegos y aplicaciones innecesarias de tu

teléfono.

Salud: utiliza zapatos cómodos para evitar el dolor de espalda.

Finanzas: investiga si tus proveedores de cable, teléfono, electricidad, etc., cuentan con tarifas más económicas. Éstas acciones requieren poco esfuerzo en una sola ocasión y lo que se puede obtener como; dormir mejor, comer mejor, ser más productivo, ahorrar y en general vivir mejor, es invaluable.

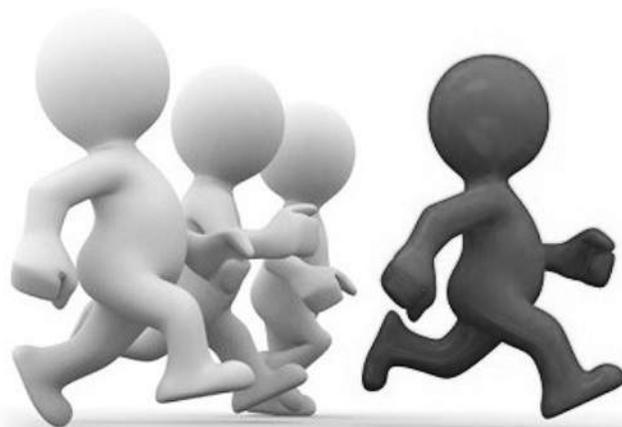
Cuando logres que trabaje a tu favor, la automatización puede convertir tus buenos hábitos en algo inevitable y tus malos hábitos en algo imposible.

Utilizando estratégicamente las "decisiones de una sola vez", creas un entorno de inevitabilidad, un espacio donde los buenos hábitos no son sólo un resultado que esperas, sino un resultado virtualmente garantizado.

"Every action you take is a vote for the type of person you wish to become"  
James Clear

\* David Martínez A  
RMR Innovación Disruptiva  
David@rmr.mx

Infocif



Fuente: noticias.fox





\* Por Azalea Lizárraga C.

**Sin** baches... a pesar de las lluvias De esos maravillosos regalos que la vida nos ofrece en el atardecer de nuestra existencia, tenemos la fortuna de viajar un poquito más de lo acostumbrado y visitar lugarcitos terrenales que no sólo han deleitado nuestra vista, sino que nos hacen reflexionar y creer que existe esperanza de mejores estadios de vida y convivencia.

Como buena turista, nos dimos a la tarea de revisar lo que el ciberespacio decía sobre Singapur, el país-estado insular más pequeño del sudeste asiático, conformado por 63 islas diminutas, 697 km<sup>2</sup> de superficie total, situado al sur de Malasia y norte de Indonesia, con un crecimiento territorial logrado con tierras ganadas al mar.

Singapur tiene una población total de casi 6 millones de habitantes (en la ciudad de México habitan casi 9 millones), donde imperan cuatro idiomas oficiales: el inglés –que gracias a Dios medio masculamos–, el malayo, chino mandarín y tamil, y que con tono bajo y cantarino nos sonaban musical al tratar de comunicarnos con los singapurenses.

Su forma de gobierno es de República parlamentaria y, ya sea porque ha formado parte de varios imperios regionales como el japonés y el británico, o porque tiene actualmente una peculiar forma de división territorial de consejos de desarrollo comunitario, la ciudad-estado de Singapur ha prosperado en forma tan acelerada que actualmente es uno de los «cuatro tigres asiáticos» y el tercer país con mayor renta per cápita del mundo.

En recorridos por la ciudad pudimos constatar por qué es considerado centro neurálgico del comercio

mundial, con un impresionante centro financiero, tercero en el mundo, además de ser el segundo puerto internacional con mayor movimiento mercantil.

En el mundo de la criptoconomía y el uso de la tecnología de blockchain, es de los países más avanzados, lo que habla de su visión y de contar con estrategias para seguir siendo líder. Pero lo que verdaderamente llamó nuestra atención es que esté considerado internacionalmente entre los primeros países en el nivel de educación, sanidad y competitividad económica muy diversificada (comercio y manufactura), niveles que todos soñamos con disfrutar en nuestro país. Agréguele usted que destacan además por su transparencia política, un reto que pocos países pueden asumir. Nos tocó admirar los internacionalmente famosos hospitales Raffles, donde se realizó la primera separación de siamesas unidas por la cabeza y que, en conjunto con otras instituciones hospitalarias de Singapur, aportan ganancias anuales de más de 600 millones de dólares singapurenses (casi 14 pesos mexicanos por dólar) en

lo que hoy se llama turismo de salud, un tema que mucho se ha dicho tiene un potencial muy grande en Sonora pero que no hemos sabido aprovechar. Algo falta en esto de promocionar el turismo de salud allende las fronteras, sobre todo en estados como el nuestro. Una ciudad que recorrimos y disfrutamos por espacio de 7 días, en los cuales –crémelo– no pudimos visualizar ningún bache en sus rúas perfectamente trazadas y pavimentadas a las que no hace merma el diario chipi-chipi y las copiosas lloviznas que se dejan sentir con bastante regularidad, propias de su geografía y altos índices de humedad. Sería bueno preguntarles a los funcionarios y/o técnicos de por allá qué tipo de materiales utilizan para el recarpeteo, o bien, si las duras leyes impuestas para castigar la corrupción y el latrocinio tiene algo que ver con ello. Creo que nos podríamos sorprender con la respuesta.

Cuenta con un excelente sistema de transporte público urbano –camiones y metro– que circulan muy eficientemente tanto en los tiempos como la comodidad que proporcionan

al usuario: refrigerados, de uno y dos niveles y lo mejor, muy limpios y en excelentes condiciones, puesto que se prohíbe el consumo de alimentos en los mismos y severas multas a quienes contaminen el entorno.

Se nota la apuesta al binomio educación y deporte como una forma de formación y disciplina, porque existen más de 8 mil campos de fútbol, lo que ya de por sí es impresionante dada la pequeñez del país, y cuenta además con un atractivo internacional: la cancha flotante más grande que existe en el mundo, justo allí en el Complejo de Marina Bay.

Reconfortante nuestra visita al Jardín Botánico, uno de los tres más importantes patrimonios culturales de la Unesco por contar con más de 600 mil especímenes de plantas, arboles y/o arbustos, en un hábitat de senderos y recovecos multicoloridos que deleitan la pupila y alegran el espíritu, y que posee la colección más amplia de orquídeas en el planeta. Pero no todo queda como riqueza cultural, ya que Singapur es el centro comercial de orquídeas más importante del orbe con ingresos superiores a 10 millones de dólares anuales por este concepto. Si nosotros contamos con vastas superficies de cempasúchil, aguacate, agave y similares, ¿por qué no avanzamos?

Un país que aprovecha cada centímetro cuadrado de su superficie y a cada ciudadano que lo habita y sus prioridades están centradas en educación, salud y el bienestar de su gente. Cuando en nuestro país exista esta visión, estaremos en vía del pleno desarrollo físico y humano. ¿Le parece? Espero que sí.

@Lourdesazalea  
azaleal@prodigy.net.mx





# Hemero fagia

\* Por Hilario Olea

Bueno, parece que fue semana movida. Broncas del PRI, broncas del agua y algo más. Por lo mismo, mejor entrar derecho y no me quito...

**TRUENAN AL PRI** ...La renuncia a su partido anunciada por el Dr. **José Narro** es uno de los últimos clavos en el ataúd del PRI, que sigue en caída libre o como el *Titanic*, en picada al fondo del mar. Este anuncio deja mal parado al tricolor, porque lo exhibe como un partido totalmente amarrado y comprometido con el gobierno de *Morena*, pero además, como un partido con las viejas mañanas de siempre. Directo y a la cabeza, el exrector de la UNAM dijo "Hoy hago pública mi decisión de renunciar a formar parte de la simulación en el proceso de elección de la nueva dirigencia de mi partido, pero también mi renuncia al PRI Oficial México, partido en el que milité por más de 46 años". Asegura estar convencido de que la militancia priista clama por el cambio, por la corrección del rumbo y la eliminación de las falsedades, por la erradicación de la corrupción y el uso indebido del poder". En pocas palabras, si tienen tele, ahí se ven... **Narro** ya había denunciado que hay una cargada abierta de los grupos de poder del PRI a favor del gobernador de Campeche, **Alejandro Moreno**, pero además de que se están operando las viejas prácticas para hacer que llegue a la dirigencia nacional, como es el inflar el padrón de militantes, cargadas de parte de los gobernadores



**Alejandro Moreno**

y viejos grupos. Pero lo más grave que denunció el Dr. **Narro** son los "groseros indicios de intervención del gobierno federal" para apoyar la candidatura de **Alito**. Por eso dijo en su renuncia: "Hay que evitar que las decisiones del PRI las siga tomando el presidente en turno". Con esta denuncia, sin duda deja marcado al candidato oficial y le hace un boquete a su liderazgo, que difícilmente podrá arreglar para contar con unidad para las elecciones del 2021. De plano este partido ya parece papalote sin cola, porque no atina a tomar un rumbo definido y consistente. Y todavía falta lo peor...

**TENÍA RAZÓN TADDEI**...Miren como son las cosas, pero el súper duper delegado **Jorge Taddei** tenía razón cuando le dijo a un reportero que el gobierno federal no contaba con una política de comunicación. Y prueba de ello es que ya se confirmó que se planean desaparecer todas las áreas de comunicación de las dependencias federales, y todo se va a concentrar en la presidencia de la República, con lo que este gobierno pasará sin duda a ser el peor comunicado, cerrado y opaco de toda la historia. Esto ya lo estamos viendo cuando se pide informes sobre el tema de los migrantes, la delegación de *Migración* remite a los reporteros a la capital del país. Lo mismo pasa con la SCT y todas las dependencias. Sólo salen informaciones extraoficiales que se filtran por la buena relación de funcionarios con periodistas. Ahora sí que vamos a tener un sexenio que se va a regir por el dogma de fe...

**RASURAN CLINICAS**...Siguen pegándole duro al sector salud, ahora acaba de publicarse en el periódico *El Universal* la noticia de que van a desaparecer 300 *Unidades Médicas Urbanas (UMU)* del IMSS, que estaban encargadas de brindar servicios médicos en zonas marginadas. Ahora, los que necesiten de atención médica tendrán que ir a clínicas y hospitales para hacer cola y tratar de que les den un lugar. En Sonora se sabe que son cinco las *UMU* que van a desaparecer y que están en zonas rurales del sur del estado. No se sabe si seguirán con la misma política de darles el dinero a la gente para



**Jorge Taddei**

que vayan con un médico particular o simplemente se van a quedar abanicando. Todo con un afán de hacer ahorros para luego presumir de que hay eficiencia administrativa, pero esto a costa no solo de la salud sino de la vida de muchas personas. Se supone que **Guillermo Noriega** tiene vara alta con el nuevo director del IMSS. Esperemos que la haga valer para que el golpe no sea tan duro en Sonora...

**TIERRITA VOLADA**...Tras las reuniones que **Javier Villarreal** sostuvo en la capital del país con los directivos de IMSS, FONACOT y del INFONAVIT se logró desactivar la amenaza de los emplazamientos a huelga, lo que fue ratificado ayer por las asambleas de la central obrera. Estas reuniones dejaron cosas interesantes, incluso algunas con impacto nacional, como el haber logrado que FONACOT bajará 5 puntos en sus tasas de interés. Bueno, los detalles seguramente se estarán comentando y viendo en forma amplia este día. Pero lo importante, que no habrá emplazamientos. Eso es lo mejor para el ambiente laboral del estado...

**PENSARON QUE ERA FACIL**...Muchos nuevos funcionarios, que por primera vez están frente a la

responsabilidad de gobernar, se están dando cuenta de dos cosas: Que no es lo mismo ser borracho que cantinero. O sea no es lo mismo criticar y gritar, que hacer y cumplir. Y en segundo, que las cosas no se hacen por simple deseo. Por eso se les hace bolas el engrudo en muchas cosas y no pueden cumplir con lo que ofrecieron. Ahí está el caso de la carretera de Cuatro Carriles, que parece la maldición del sexenio, porque ya tiene desde **Fox** y no atinan a terminarla. El presidente **Andrés Manuel López Obrador** nos presumió que quedaría lista para abril o para mayo. Y miren, ya pasaron las calendas de junio y nada. Le falta muchísimo para terminar las obras de modernización, comenzando por 13 puentes que ni siquiera están a medio construir....

**VOY A CHECAR...** En la mañana le preguntaron al presidente **López Obrador** precisamente por la Cuatro Carriles y respondió que pediría información al secretario de la SCT, **Javier Jiménez Espriú** sobre este asunto. A lo mejor por fin nos enteramos porqué no avanzan estas obras en donde se han ido por el coladero miles de millones de pesos y no pasa nada. Desde **Fox** todos los presidentes nos presumen que la van a dejar lista. **Felipe Calderón** en Navojoa presumió que nos entregaba una carretera de primera con cuatro carriles, dos de ida y dos de venida. Así dijo. Con **Peña Nieto** igual. Su secretario de la SCT ofreció terminarla para agosto del 2018. Luego se fueron a diciembre y luego se fueron ellos sin mayores avances. Ahora, el presidente **López Obrador** nos presume que para abril o para mayo. Pues ya estamos en junio, la fecha que anunció **Jiménez Espriú** y no se ve para cuando. Seguramente van a volver a patear el bote para decir que para agosto y de ahí se brincan al 2020. A menos



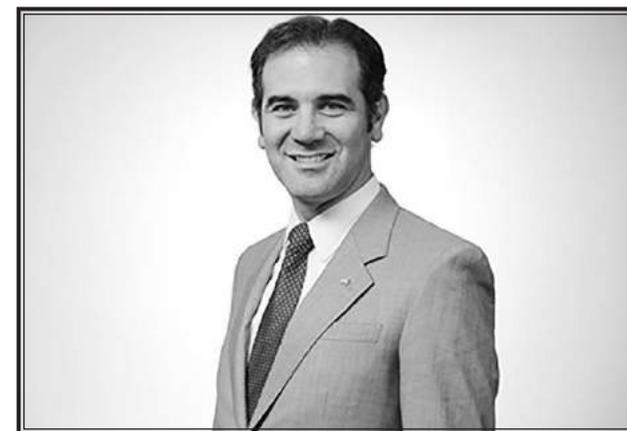
**Guillermo Noriega**

claro, que el presidente convoque a una votación a mano alzada y que el pueblo sabio ponga una fecha, porque entonces si no se equivoca....

**AGUA PASA POR MI CASA...** Bueno, cuando menos en muchas colonias de Hermosillo eso no está sucediendo. Algo pasó o alguien falló, pero esta semana se le complicó y en serio el asunto del servicio de agua al ayuntamiento. Porque a sabiendas de que cuando el termómetro pasa los 40 grados el consumo se dispara en más del 30% de golpe, no tomaron las debidas precauciones y los agarraron con los dedos detrás de la puerta. Y esto se puede agravar ahora que pasemos la barrera de los 45 grados. El argumento de *Agua de Hermosillo* es que se estaba dando mantenimiento al Acueducto del Novillo, que se han registrado vandalismo en pozos y que hay problemas técnicos. Claro que esto no tiene sustento porque son medidas que se deben tomar desde marzo y no en pleno calorón....

**VIENE EL ACUAFERICO...** Como solución o parte de ello, el ayuntamiento está proponiendo reactivar el proyecto del Ramal Norte o Acuaférico. El cual en su momento dicen que fue suspendido porque no tenía el manifiesto de impacto ambiental de la SEMARNAT. En realidad si recuerdan el proyecto se detuvo porque algunos connotados padrecistas aprovecharon la información privilegiada para adquirir terrenos en el norte de la ciudad para beneficiarse con este proyecto. Además de aprovechar también por dónde pasarían la tubería y las instalaciones. Sin embargo, cometieron el error de tratar de sacar el manifiesto de impacto ambiental con el nombre los anteriores dueños de esos terrenos y ahí fue donde tronó el asunto porque no quisieron dar a conocer el nombre de los nuevos dueños, que a la fecha no se saben. A lo mejor ahora ya no la hacen tan cansada. Vamos a ver....

**REBELION EN EL SUR...** Este problema de abasto de agua y el anuncio de volver a tratar de desarrollar el proyecto del Acuaférico provocó que brincaran los integrantes del *Movimiento por el Agua* del sur del estado, al pensar que esto obligará a que Hermosillo demande más agua a través del Acueducto del Novillo. Por eso mandaron decir en un comunicado: "Si hay alguien que pueda aconsejar a la alcaldesa de Hermosillo, le debería de decir que no siga los pasos de **Guillermo Padrés**. Que no existe ningún acuerdo, como lo presume, entre la *Conagua* y los productores del Valle del Yaqui que legitime el trasvase de ningún volumen de agua de la Cuenca del Río Yaqui a la Cuenca del Río Sonora. Lo que existe son procesos judiciales y exigencias para que las dependencias federales respeten las resoluciones jurídicas que ordenan la suspensión de la operación



**Lorenzo Córdova**

del Acueducto Independencia". En pocas palabras, más vale que primero negocien con los productores del sur o de lo contrario se pueden quedar agarrados de la brocha porque seguro les van a mover la escalera....

**SE PONEN HUARACHE...** Seguramente ya se dieron cuenta que la propuesta del diputado de *Morena*, **Sergio Gutiérrez Luna** va en serio con eso de desaparecer los órganos electorales locales, por eso en la última reunión que tuvieron señalaron que dejarle todo el peso de las campañas y las elecciones al *INE* "sería irresponsable", y que aplicar un criterio muy estricto de austeridad solo "empobrece la democracia". Por su parte, el presidente del *INE*, **Lorenzo Córdova**, considera que estas reformas que promueve *Morena* van a poner contra las cuerdas al sistema democrático del país. Además, desde el punto de vista práctico, sostiene que es imposible que el *INE* pueda encargarse en forma simultánea de las elecciones en todos los estados. Pero más vale que le vean las orejas al lobo porque parece que el asunto de controlar todos los procesos va muy, pero muy en serio.

**ADIOS A MAMA CHATA...** Nuestro más sentido pésame a **Rosario Segura**, nuestra querida *Chalita* de Carbó, por el sensible fallecimiento de su mamá **Rafaela Segura Félix**, más conocida entre todos la que tanto la estimaban como *Mamá Chata*. A sus 95 años voló a los brazos del Creador rodeada del cariño de su familia. Ayer fue velada en la *Funeraria San Martín* en donde fue cremada y para el domingo se ofrecerá una misa por su eterno descanso en la Parroquia de Fátima. Descanse en paz... Pero bueno, por eso mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven, se verán.

Un saludo.



# ¿La supo hacer el PRI?

\* Por Bulmaro Pacheco

Desde que el PRI perdiera la elección de Baja California en 1989 y con ello su primer gobierno estatal, los más avezados políticos del régimen de partido casi hegemónico, sugirieron –al partido– una mayor apertura, procesos internos realmente representativos y una actitud más combativa hacia las políticas de los gobiernos, sobre todo aquellas insostenibles por su impopularidad y que golpeaban directamente los niveles de vida y que tanto le costaban al partido en el terreno electoral.

Solía decir Don Alfonso Martínez Domínguez que el PRI realmente había perdido Baja California en la elección de 1965 (con Norberto Corella) –pero que el PAN no había sabido defender con fuerza su triunfo y que le asistía la razón–. Igualmente ocurrió en 1975 con la elección de Nayarit y la victoria del PPS, cuando el entonces dirigente nacional del PRI Porfirio Muñoz Ledo, negociara con el dirigente Jorge “Pepino” Cruickshank la senaduría por Oaxaca para el líder nacional (ese sí supo defender... pero lo suyo), a cambio del reconocimiento a la victoria de Rogelio Flores Curiel y la derrota de Alejandro Gazcón Mercado, quien terminó por abandonar el PPS. Colosio, irónicamente el primer dirigente del PRI que perdiera una gubernatura, fue el primero en sorprenderse –y aceptar además–, de que el PAN ganara en Baja California; quizá porque un año antes había ganado Cuauhtémoc Cárdenas del FDN la elección presidencial contra Carlos Salinas. La realidad es que en Baja California, una entidad multicultural de origen, el PAN ya traía consigo mayor tradición de lucha, básicamente desde 1958,

con dirigentes como Salvador Rosas Magallón y el mencionado Corella. Además, dieron el campanazo nacional cuando el PAN ganara en

1967 simultáneamente las capitales de Sonora, Yucatán y Baja California, las primeras victorias importantes en su historia.



De 1989 en adelante al PRI se le fueron complicando las cosas en las elecciones estatales. A pesar de las reformas impulsadas por Colosio en la XIV Asamblea Nacional, el sistema de selección de candidatos a gobernadores siguió siendo el mismo con el que se decidían en el pasado: El presidente de la República, como gran decisor, y los grupos de poder y los gobernadores de las entidades federativas como grandes electores. El PRI auscultaba y proponía –aunque no siempre le hacían caso a sus propuestas–. Así fue perdiendo el PRI. Después de Baja California tuvo complicaciones en Guanajuato (1991) y San Luis Potosí (1991). Perdió nuevamente Baja California (1995), y Jalisco (1995), después Nuevo León (1997), Zacatecas (1998), Nayarit (1998), Tlaxcala (1998), Baja California Sur (1999), Yucatán (1999) y Chiapas (2000), hasta llegar a ser derrotado en 27 de las 32 entidades, quedando actualmente sólo los estados de Colima, Hidalgo, Coahuila, Estado de México y Campeche como los únicos estados donde el PRI no ha perdido el gobierno estatal.

Al perder la presidencia de la República en el 2000, la función de gran decisor del presidente de la República en materia de candidaturas se acabó, y esa facultad se repartió entre el CEN del PRI, los gobernadores (donde había gobernador del PRI) y los grupos de poder.

En algunas entidades se promovieron procesos internos abiertos para seleccionar a los candidatos. En algunas entidades al PRI le fue bien y en otras se dividió. Con el tiempo, el PRI recuperó plazas importantes como Nuevo León, Yucatán, San

Luis Potosí, Nayarit, Tlaxcala, Sonora y Sinaloa, entre otras. En otras, como Guanajuato, Morelos y Baja California, nunca se ha recuperado. Igual tardó el PRI doce años en recuperarse de la derrota presidencial infligida por el PAN en el 2000. ¿Cómo le hizo? No dividiéndose, trabajando a su base territorial y aprovechando los errores de los gobiernos de oposición que –en la realidad– nunca significaron un verdadero cambio o alternativa distinta de gobierno. En la elección del 2018 el PRI volvió a perder la presidencia de la República. Enrique Peña Nieto fue un reformador de la economía y de la administración, pero no de la política ni de su partido. El PRI se siguió manejando ¡como si nunca hubiera perdido! Los mismos vicios, los mismos cacicazgos, los grupos de siempre y terminaron por explotarle a Peña en lo electoral los casos de los gobernadores corruptos que tanto daño le hicieron a su propio partido. Aún se recuerdan los escándalos que a diario se publicitaban y las medidas tardías y ridículas del PRI de promover expulsiones a posteriori cuando ya nada había que hacer.

¿Qué sigue para el PRI? De cara al 2021 tiene dos retos fundamentales: Resolver en unidad la próxima elección de dirigencia nacional, y preparar sus cuadros y estructuras para ser competitivo en el 2021, cuando estarán en juego 500 diputaciones federales y 14 gubernaturas, de las cuales ocho tienen gobiernos priístas.

También deberá trabajar en lo siguiente:

1. Fortalecer la imagen del partido. Hay una obsesiva campaña por cargarle al PRI todos los casos habidos y por haber de corrupción pública. Más allá de los cacareados informes de las exitosas rendiciones de cuentas, se debe combatir a fondo el persistente fenómeno de la “nuevorricacia” (Monsiváis), representado por la ‘comalada’ de funcionarios que, de la noche a la mañana se hacen de abultadas cuentas bancarias gracias a sus propias empresas creadas al calor de su llegada al gobierno, o de

moches y comisiones cobrados al calor de contratos de servicios u obras asignadas.

2. Abrir las candidaturas. Ya se agotaron los trasnochados pretextos de decirle a los aspirantes a una candidatura “que no pueden serlo” “porque no conocen los estatutos, o porque no han pagado sus cuotas”. Ese pretexto le costó al PRI 236 mil votos en la elección pasada de senadores por Sonora. Lección que debe procesarse.

3. Hacer autocrítica. Analizar críticamente los problemas electorales del pasado inmediato –en toda su dureza– y proponer soluciones a la problemática partidista región por región.

4. Destacar los logros de sus gobiernos, y asumir y defender “que el corrupto no es el PRI” sino sus representantes. En el gobierno de Enrique Peña Nieto hubo de todo, cosas buenas (las reformas) y malas (Lozoya, Korenfield, etc.), pero irresponsablemente los funcionarios de entonces nunca supieron reaccionar con inteligencia a los casos que marcaron negativamente al gobierno: Ayotzinapa, la Casa Blanca y los gobernadores corruptos. Todo se le cargó al gobierno pasado, con enormes costos políticos, aun cuando quedó claro que fue responsabilidad de las izquierdas del PRD y Morena el caso de

la escuela normal, y del presidente y su equipo el de la vivienda presuntamente mal habida.

Tampoco nadie de ese gobierno ni los nuevos legisladores del PRI, han tenido el valor de defender a posteriori las importantes reformas de ese sexenio, cuando antes se desgarraron las vestiduras por las mismas. ¿Y quién ha pagado los costos? El PRI.

5. Evitar las fisuras. En el PRI sólo podrá haber fisuras si se siguen fomentando las inconformidades por la exclusión, el olvido o la marginación de su militancia, tanto en el trabajo partidista como en la selección de sus candidatos.

6. Combatir cacicazgos. Está probado que la fuerza real del PRI está ahora en sus municipios y regiones y ya no en su estructura sectorial. ¿Qué necesidad existe a futuro de volver a postular por enésima ocasión a quienes sólo han llevado al PRI a dolorosas derrotas (en lo municipal), a nombre de poderes que ya no tienen o a nombre de grupos que sólo se aprovechan del poder y terminan negociando con quien gane? Al fin que son sus intereses los que dominan. En Sonora y en otras entidades como Nuevo León, Yucatán y Tlaxcala, el



## Transformando a México

PRI tardó 6 años en recuperarse de las derrotas en el gobierno estatal. Cada caso tuvo su explicación, sus causas y sus motivos. En el caso de Sonora, hubo varios factores que influyeron notablemente en la victoria del PRI en 2015: la enorme corrupción del gobierno panista y la unidad que se logró construir en el PRI entre ganadores y perdedores de la candidatura en el proceso electoral. De cara al 2021 hay mucho por hacer. Ahora existe un gobierno federal que en 2021 irá por todas las gubernaturas para su partido. Quizá vayan dos nuevos partidos en la contienda (Calderón y Elba Esther). Las alianzas ya no serán las mismas y seguramente habrá más de un candidato independiente en la contienda, lo que le va a poner un mayor sabor a la elección, al tiempo que propiciará una mayor competencia en la tarea de convencimiento de cada uno de los votantes. Todo eso y lo que venga en el corto plazo, debe poner a pensar a los partidos que se sienten con una mayor fuerza para dentro de dos años. De ese tamaño.

**Presidente de la Fundación Colosio.**  
Correo:  
[bulmarop@gmail.com](mailto:bulmarop@gmail.com)



# Crucigrama político

H. T. Lara



**Célida López**

A partir de la próxima semana este espacio quedará bajo la responsabilidad de mis colegas del *Staff*, ya que un servidor se tomará unas semanas de vacaciones combinadas con trabajo. Espero poder reportarme semanalmente con algún comentario para este espacio desde el otro lado del charco, lugares por los que andaré durante 4 semanas. Le agradezco de antemano al *Staff* que cubran la columna la cual, sin duda, leeré previamente para enterarme de lo que ahí se señale referente al acontecer económico y político de Sonora y especial de Hermosillo.

Creo que será un tiempo de tranquilidad ya que también el gobierno saldrá de vacaciones y el mismo clima infernal de Hermosillo detiene mucho las actividades cotidianas.

**DE QUE HAY AGUA, SÍ LA HAY**, ya que todos sabemos que el famoso *Acueducto Independencia de El Novillo* vino a resolver el problema de la escasez del líquido en la capital; sin embargo, de lo que carece la ciudad es de una red óptima de distribución ya que por un lado tiene pérdidas por fugas y roturas por cerca del 40 por ciento del agua que se conduce por dicha red, y por otro la carencia de infraestructura en ciertas áreas de la ciudad como la zona norte, y para lo cual se propuso el *Ramal Norte* que quedó en el olvido y que hoy la alcaldesa **Célida López** quiere revivir, pero la carencia de recursos en las arcas municipales será una limitante que tendrá que

afrontar.

Normalmente los gobernantes no dedican mayor esfuerzo ni recursos a obras "enterradas" o que no se ven, porque eso no les genera "ganancias políticas". El proyecto del *Ramal Norte* sí le daría proyección a **Célida**, de ahí el esfuerzo que está haciendo para su construcción.

Pero de que en Hermosillo, hay agua, sí hay agua... que no nos inventen lo contrario.

**EL PRÓXIMO MARTES**, la gobernadora **Claudia Pavlovich** en compañía del secretario de *Salud*, **Enrique Claussen**, y de su equipo de trabajo de *Salud Mental*, hará la presentación del programa "*Ponte frente al espejo*" que es una plataforma digital que ayuda a sentirse bien además demostrar alternativas para mejorar las relaciones familiares y el entorno laboral.

Esta plataforma cuenta con 2 cuestionarios avalados por la *Organización Mundial de la Salud (OMS)* que al llenarlos, sus respuestas serán confidenciales pero servirán para conocer el estado de salud físico, la autoestima y la salud emocional de quien consulta. Un cuestionario es para saber la calidad de vida y otro para identificar datos de ansiedad y depresión. A partir de estas respuestas la plataforma dará recomendaciones útiles para manejar el día a día, ser más saludable y entusiasta.

Vale la pena conocer a fondo "*Ponte frente al espejo*" porque en esta época de crisis, estrés y vida acelerada, es recomendable tomarnos un tiempo para nuestra salud física y emocional.

Se puede apreciar el buen trabajo que vienen haciendo en *Salud Mental del Estado*.

**QUE BUENO QUE JAVIER VILLARREAL LOGRÓ** para la amenaza de huelga que tenía programada emplazar el pasado jueves como un reclamo del maltrato, según sus cuentas, que le dan el *IMSS*, *Fonacot* y el *Infonavit* a sus agremiados de la *CTM*.

El líder sindical hizo su lucha y el miércoles quedó ya arreglado el asunto, una vez que la gobernadora **Claudia Pavlovich** se comprometió con el cetemista y ex diputado local a apoyar la defensa de los derechos de los trabajadores y en lo considerable atender las demandas de salud, vivienda con el fin de

mejorar las condiciones de los mismos y sus familias. Y vaya que la mandataria hizo un interesante compromiso con los cetemistas pues ofreció al *Seguro Social 4* terrenos para nuevas instalaciones médicas, así como apoyo por 50 millones de pesos para diversas obras de infraestructura. Los terrenos están en Agua Prieta, Guaymas, Navojoa y Puerto Libertad. Así que no podrá quejarse **Javier Villarreal** en este movimiento que se lanzó a promover, y del cual puede presumir que salió airoso, ya que también a nivel federal con *Infonacot* se logró el compromiso de reducir las tasas de un interés promedio del 24% a 19% en el crédito de los trabajadores; con el *Infonavit* se logró un acuerdo para en los próximos meses atender la demanda pero, sobre todo, lograr menores tasas de interés en el crédito de vivienda. Con el *IMSS* los logros fueron de que se aprobarán criterios para la subrogación médica en áreas de difícil cobertura y que en el 2020 se sustituyan las unidades de *Medicina Familiar* de la Juárez en Hermosillo y la 67 en Ciudad Obregón, por inmuebles que permitan una mejor atención a los derechohabientes.

Lo anterior es sólo un ejemplo de lo logrado por la *CTM* que a decir verdad debe estar contento y satisfecho su líder pues de lo peleado, lo logrado cuenta y mucho.

Pero más contento debe estar **Javier Villarreal** al darse cuenta que con este movimiento que creó



**Rocío Nahle (SE) e Iván Arredondo.**



**José Narro Robles**

también logró darse a notar ante otros nuevos sindicatos como el *Catem* (*Confederación Autónoma de Trabajadores y Empleados de México*) y el de “**Napito**” que ya empiezan a tener acción en este gobierno de la *Cuarta Transformación*.

**DEFINITIVAMENTE LA SITUACIÓN EN** Ciudad Obregón es difícil, y no sólo por los constantes asesinatos que en esa región del sur del Estado se cometen diariamente.

Esta semana el fuego se avivó con la situación que surgió en torno a los decomisos de los autos llamados chocolates que en una clara demostración de intolerancia algunos de los propietarios de las unidades ilegales en el país, tomaron la justicia por sus manos y evitaron que se les detuvieran las unidades en cuestión.

La autoridad del *Cevce* (*Coordinación Ejecutiva de Verificación al Comercio Exterior*) fue rebasada por el enojo y prepotencia incluso violencia de los cajemenses que no permitieron que les decomisaran sus carro *onapafas* y aquello se volvió en un pueblo casi sin ley, el pasado martes, donde afortunadamente al terminar el día las aguas lograron calmarse.

Pero esto nos deja la lectura que los propietarios de *onapafas* se envalentonaron y que pueden seguir así no sólo en Cajeme sino en otros municipios donde se lleve a cabo la verificación de las unidades.

Fuera del reporte oficial, algunas redes manejaron que los que se sintieron ofendidos por quitarles los automóviles pertenecen a bandas delictivas de la ciudad y, por ello, defendieron con violencia la propiedad. No hay que olvidar, estimado lector, que esta idea de decomisar autos chocolates surge primeramente porque hay una verdad de a kilo de que con algunos *onapafas* se comenten algunos delitos que quedan sin poder ser identificados.

**NOS ENTERAMOS QUE IVAN ARREDONDO**, director general de la *Comisión de Energía del Estado*, estuvo esta semana en la ciudad de México en la presentación que hizo el *Consejo Coordinador*

*Empresarial* (*CCE*) del plan de trabajo de la *Comisión de Energía* de dicho organismo a la secretaria de *Energía*, **Rocío Nahle**. Dicho plan fue presentado por el presidente del *CCE*, **Carlos Salazar Lomelín**.

Al respecto, supimos detalles del evento como que ahí se presentaron los 4 lineamientos que el *CCE* tiene contemplados para el sector energético en el país: 1. Diálogo y colaboración; 2. Alineación entre ideas y acción; 3. Proyectos de energía con impacto social, y 4. Más mujeres líderes en energía.

Interesante cada uno de ellos y, sobre todo, que siendo propuestos por el sector empresarial en el país, resultan de mayor impacto.

Por cierto, el funcionario estatal tuvo oportunidad de platicar con **Rocío Nahle** momento que aprovechó para invitarla a la inauguración de la planta fotovoltaica en Sonora y la secretaria de *Energía* con gusto aceptó dicha invitación, visita que sería en la primera quincena de agosto.

**SE CIMBRÓ AÚN MÁS EL PRI... LA RENUNCIA DEL EX** aspirante a la dirigencia nacional, **José Narro Robles** hizo meya en el partido que de plano todo indica que va directo y en vía rápida a la tumba. Sólo un milagro muy grande podría salvarlo

El Dr. **Narro** el pasado miércoles con esa claridad en sus mensajes que le caracteriza mandó decir que se va no sólo de la candidatura sino del mismo partido que por 46 años lo cobijó como militante. Señala irregularidades por doquier, desde grupúsculos de priístas que quieren todo para ellos, que sólo quieren imponer un candidato, que los afiliados al *PRI* son “pamplinas” y que es mentira los números que el partido dice tener.

**Narro Robles** dio una buena sacudida al ex invencible *PRI* y ese día le hizo más daño pues horas más tarde, a la renuncia del ex rector de la *UNAM* y ex *Secretario de Salud* en el gobierno de **Enrique Peña Nieto**, se dio la renuncia de la periodista **Beatriz Pagés**, quien durante su despedida señaló que se va porque lamenta “que se haya decidido entregar esa fuerza política al presidente **Andrés Manuel López Obrador**”. Esto lo dijo quizá porque para todos es un hecho que la candidatura que más pesa entre los priístas que toman decisiones es la que habrán de otorgarle al ex gobernador de Campeche, **Alejandro, Alito, Moreno Cárdenas**, de quien se dice tiene simpatías con **AMLO**.

Y para rematarla, el ex gobernador de Sonora, **Manlio Fabio Beltrones**, uno de los impulsores de la candidatura del Dr. **Narro** en su cuenta de twitter fue claro con el mensaje siguiente: “*Lamento y mucho la renuncia de mi amigo @JoseNarroR al @PRI\_Nacional. Las razones ya las expuso. En lo personal no acudiré a votar el 11 de agosto, con ese padrón irregular del que habla la convocatoria*”.

Por cierto, se rumora con insistencia que quizá la

renuncia de Dr. **Narro** obedezca a que planea junto con **Beltrones** formar un nuevo partido... ¿Será? Habrá que preguntarle.

**QUIEN DEBERÁ TENER** mucho temple de ahora en adelante, es mi amiga **Ana Gabriela Guevara**, quien como titular de la *Conade* esta semana ha sido seriamente cuestionada por supuestos malos manejos en la dependencia deportiva que maneja. Aunque para ser verdad **Ana** nunca se ha dejado amedrentar incluso ha sido crítica desde que corría en las diferentes pistas del mundo, pues seguido señalaba los malos manejos de los recursos destinados a los deportistas, aunado a los cuestionamientos que ha hecho en su andar por la política mexicana.

Así que no sólo esta piedra que le han querido poner en el camino después de las publicaciones de *Proceso*, sino otras más tendrá que lidiar en su proyecto político rumbo al 2021 que es su intención de ser la candidata a la gubernatura de Sonora por el *PT*. Son muchos los intereses que se manejan no sólo alrededor de la *Conade* sino en torno a la jugada política que viene dentro de 2 años, una vez que en la entidad venga la elección por un nuevo *Gobierno del Estado*.

Seguiremos ese camino.

**DESDE ESTE ESPACIO NUESTRO** abrazo solidario para la buena amiga, **Rosario, Chalita, Segura** quien el pasado jueves sufrió la pérdida de su señora madre, doña **Rafaela Segura Félix**, quien era mejor conocida por sus seres queridos como “**Mamá Chata**” y quien fue una mujer que vio siempre por los demás, de ahí que son muchos los que lloran su partida. Nuestras oraciones para que “**Mamá Chata**” esté en compañía del *Creador*.

Descanse en paz.

Dejo el espacio reiterando el agradecimiento a mis compañeros del *Staff* quienes grillarán durante mi ausencia.

**Hasta otra ocasión.**



**Ana Gabriela Guevara**

# Ponle Palomita

## Al subsidio de la luz



**SONORA**