

## SONORA

Año 30 No. 1532

Del 3 al 9 de Junio de 2023

\$ 7.00

# Estado de México: Entre el declive del PRI y una visión de lo que será el 2024



Este domingo 4 de junio se celebrará la elección para renovar la gubernatura del Estado de México, la cual ha significado una fuerte pugna entre la oposición y el oficialismo debido a que se trata de la entidad con más habitantes del país y, por ende, la que mayor presupuesto de la federación recibe cada año. Sin embargo, no es lo único que muchos analistas han puesto sobre la mesa de discusión, pues los resultados que se den podrían ser la antesala de lo que podría ocurrir en la elección presidencial, pues muchos apuntan a que el partido o coalición que resulte ganador replicaría o se acercaría al número de votos en los comicios del 2024.

El Estado de México, es el estado con mayor población y, por ende, de electores, lo que la vuelve "la joya de la corona" para todos los institutos políticos, pues saben que ganar la gubernatura significaría estar un poco más cerca de la Presidencia de la República.

Pag. 16 y 17

*Si gana el PRI, es muy probable que 2024, con toda su carga electoral, siga el rumbo que también le vaticinan los expertos, una amplia hegemonía morenista*



# Editorial

## La IA y su uso en elecciones de EU

En la carrera presidencial de Estados Unidos de 2024, la realidad está en juego. Los videos ultrafalsos de Clinton y Biden -realistas pero inventados, creados por algoritmos de inteligencia artificial entrenados a partir de material en línea- son algunos de los miles que están apareciendo en las redes sociales, desdibujando la realidad y la ficción en el polarizado mundo de la política estadounidense. Aunque este tipo de medios sintéticos existen desde hace varios años, se han acelerado en el último año gracias a una serie de nuevas herramientas de "inteligencia artificial generativa", que hacen que sea barato y fácil crear falsificaciones convincentes. Va a ser muy difícil para los votantes distinguir lo real de lo falso. Y uno podría imaginarse cómo los partidarios de Trump o los de Biden podrían utilizar esta tecnología para hacer quedar mal al oponente. Podría haber cosas que aparezcan justo antes de las elecciones y que nadie tenga la oportunidad de desmentir. Aunque las principales plataformas de redes sociales, como Facebook, Twitter y YouTube, se han esforzado por prohibir y eliminar los ultrafalsos, su eficacia a la hora de controlar los contenidos varía. Este año se han publicado en Internet tres veces más de videos ultrafalsos de todo tipo y ocho veces más manipulaciones de voz que en el mismo periodo de 2022, según DeepMedia, una empresa que trabaja en herramientas para detectar medios sintéticos. En total, DeepMedia calcula que en 2023 se compartirán en todo el mundo unas 500,000 imitaciones de video y voz en las redes sociales. Clonar una voz solía costar hasta finales del año pasado 10,000 dólares en valor de servidor y formación en IA, pero ahora las empresas lo ofrecen por unos pocos dólares, afirma. Según las personas entrevistadas, nadie sabe a ciencia cierta a dónde conduce la IA generativa ni cómo protegerse eficazmente de su poder para provocar una desinformación masiva. La integridad de las elecciones es un importante motivo de preocupación: se busca una rápida regulación del sector. Mientras el sector se debate sobre cómo evitar el uso indebido, algunos políticos intentan aprovechar el poder de la IA generativa para mejorar sus campañas. El potencial de la IA generativa para redactar correos electrónicos, mensajes y anuncios de campaña es irresistible para algunos activistas que creen que esta tecnología de bajo costo podría nivelar el terreno de juego en las elecciones. Las consultoras políticas también están tratando de aprovechar la IA, enturbiando aún más la línea entre lo real y lo irreal.

## ¿Nocaut técnico?



## INVERSIONISTA SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal  
Presidente del Consejo  
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara  
Directora General

María Delia López López  
Gerente Administrativo

Reporteros  
Amalia Beltrán

Diseño Editorial  
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista  
Iván López

Colaboradores  
Jesús Alberto Rubio  
José Rentería Torres

Héctor Villalba  
Luis A. Galaz  
Marco A. Paz  
Abel Monjaraz  
Octavio Galaz  
Aurora Retes

Guillermo Moreno Ríos  
Azálea Lizárraga  
Olga Armida Grijalva  
Germán Palafox Moyers  
Alejandro F. Miranda

[www.inversionistasonora.com](http://www.inversionistasonora.com)

Semanario para  
"EL INVERSIONISTA"  
edición Sonora, Boulevard  
Rodríguez #20, colonia Centro,  
Hermosillo, Sonora, México.  
Teléfonos 212•16•49  
y 212• 16• 94

Los artículos de nuestros  
colaboradores no reflejan  
necesariamente el criterio  
editorial de la empresa.

# El riesgo de impago del Gobierno estadounidense atañe a la economía global

Recopilado por el Staff de El Inversionista

*Si EU incumpliera su deuda podría generarse una crisis global similar, incluso peor que la de 2008; se perdería la confianza en los bonos del Tesoro provocando inestabilidad en los mercados financieros*

En Estados Unidos, el Congreso tiene la potestad de fijar la cantidad máxima que el Tesoro estadounidense puede tomar prestado mediante la emisión de deuda pública. Es lo que se conoce como techo de deuda. Actualmente, ese límite es de 31, 400 millones de dólares, una cifra que se alcanzó el 19 de enero de 2023. Desde entonces, el Tesoro estadounidense ha recurrido a medidas extraordinarias para continuar cumpliendo sus compromisos financieros sin superar esa cifra. Janet Yellen, la secretaria del Tesoro estadounidense, ha marcado el 5 de junio como la fecha límite en la que podrán mantenerse estas medidas extraordinarias. Ese día, tendrá que afrontar el vencimiento de 300, 000 millones de dólares en

letras del Tesoro. Si el Congreso y el gobierno estadounidenses no logran alcanzar un acuerdo antes, EE. UU. no dispondrá de fondos para cumplir con sus obligaciones financieras y, por ende, entrará en situación de impago (default). Los sistemas financieros modernos montan toda su estructura sobre la base del activo libre de riesgo, que no es más que la deuda pública del país en cuestión. Es libre de riesgo porque se considera que el país siempre pagará lo que debe. Si esto no se cumple, todo el sistema queda en entredicho. Si EU no pagase lo que debe, su acceso a la financiación se complicaría, el crédito se contraería, la actividad económica caería y la tasa de paro crecería.

A nivel internacional, si Estados Unidos incumpliera su deuda podríamos estar ante una crisis global similar, o incluso peor, que la de 2008. Los inversores perderían confianza en los bonos del Tesoro de EE. UU., provocando inestabilidad en los mercados financieros, y las instituciones financieras que poseen grandes cantidades de deuda estadounidense

podrían enfrentar graves problemas de liquidez.

Además, los países que mantienen sus reservas de divisas en dólares estadounidenses verían disminuir el valor de éstas, lo que afectaría a su capacidad para estabilizar su economía. Esta situación podría provocar una crisis de confianza a nivel global, llevando a más aumentos de las tasas de interés, la caída de la inversión y, posiblemente, una recesión mundial. Según Janet Yellen, sería "una catástrofe, una tormenta económica sin precedentes". Desde un punto de vista general, EE. UU. lleva emitiendo deuda pública, y pagándola puntualmente, desde su fundación, en 1776, si bien históricamente ha habido algunos momentos de dificultades.

En 1790, algún acreedor se quedó sin cobrar cuando el congreso asumió las deudas de los estados que habían participado en la guerra de la Independencia. 1861, con la Guerra Civil; 1933, durante la Gran Depresión; o la ruptura de los acuerdos de Bretton Woods, durante el gobierno de Nixon, en 1971, son otros ejemplos de estas dificultades.

## Breve historia de impagos

Capítulo aparte merecen los denominados defaults técnicos. Un default técnico sucede cuando el gobierno incumple temporalmente algunos pagos debido a problemas técnicos o administrativos. En 1979, el Tesoro estadounidense retrasó el pago de 120 millones de dólares en bonos debido a un problema informático. Entre 1995 y 1996, bajo el mandato de Bill Clinton, se vivió una situación parecida a la actual. El Tesoro tuvo que recurrir a medidas extraordinarias para evitar el impago hasta que, en marzo de 1996, se consiguió el acuerdo con el

Congreso republicano de subir el techo de deuda.

La situación se repitió en 2011, durante la presidencia de Barack Obama. En esta ocasión, la agencia de calificación Standard&Poor's rebajó, por primera vez en la historia, el rating de EE. UU. Finalmente, el acuerdo con el congreso se alcanzó el mismo día en que vencía el plazo.

En 2013 se repitió la situación, y el Gobierno federal se vio obligado a cerrar durante 16 días. Durante estos cierres se suspende la prestación de los servicios públicos gestionados por la administración federal, menos aquellos considerados esenciales, lo que provoca la baja de un gran número de empleados públicos que, al no ejercer sus funciones, no son remunerados. Ahora estamos ante la gestación del quinto default técnico, esta vez bajo el mandato de Joe Biden.

## Crítica y crucial

En resumen, la situación es crítica y su resolución es crucial para la economía global. Aunque EE. UU. ha demostrado una larga historia de compromiso con sus obligaciones financieras, cada vez ocurren desafíos de diferente índole que hacen más necesaria la reforma y la adaptación del sistema financiero. La inminente fecha límite del 5 de junio pone una vez más en perspectiva esta situación. De no llegar a un acuerdo, las implicaciones no sólo serían graves para la economía estadounidense, sino que también tendrían repercusiones profundas y duraderas en los mercados financieros internacionales. Probablemente por ello, se vuelva a llegar a un acuerdo de último momento. Aun así, no está de más recordar el dicho: "tanto va el cántaro a la fuente que acaba por romperse".



# Mitos y verdades sobre la inversión

Recopilado por Amalia Beltrán



**¿Es** la mejor opción para hacer crecer tu dinero? Cuando escuchamos hablar de la palabra inversión, la mayoría de las personas considera que eso es sólo para empresarios o para gente que se dedica a los negocios o las cuestiones financieras, además de que considera que invertir es poner en peligro su dinero, sin saber que cualquiera puede hacerlo y que existen muchas alternativas seguras para ello. Actualmente el interés por invertir es mayor, sobre todo para aquellas personas que buscan diferentes alternativas para poner a trabajar su dinero.

## **Mito 1 Es necesario tener un amplio conocimiento en finanzas para poder invertir**

Falso. Se puede hacer una inversión sin necesidad de tener conocimientos financieros ni pagarle a un profesional. En México existen diversas instituciones en las que puedes comenzar a invertir, como: Cetes, Fondos de inversión, Sofipos, entre otros.

## **Mito 2 Al invertir tu dinero en cualquier institución no tienes rendimiento**

Falso. El rendimiento se refiere a la ganancia obtenida por la inversión

de tu dinero y esta dependerá del monto que inviertas y las condiciones que te ofrezca la institución financiera en la que lo hagas.

## **Mito 3 Es necesario acudir con algún asesor para crear un portafolio de inversión**

Verdadero. Si es un tema nuevo para ti, lo mejor sería que acudas con alguna persona experta para definir la mejor manera en la que puedes invertir tu dinero. Sin embargo, existe la posibilidad de que tú solo puedas adentrarte a este mundo y para ello es necesario que identifiques los tipos de productos financieros en los que se pueden invertir.

Instrumentos financieros de renta variable. Son aquellos en los que desconoces el rendimiento que te generarán al final del plazo que elijas. Es ideal para aquellas personas que pretenden invertir durante varios años para lograr mayores rendimientos. Por ejemplo: las acciones y algunas sociedades o fondos de inversión. Instrumentos financieros de deuda. Son aquellos en los que ya sabes cuál será el rendimiento que obtendrás al finalizar el plazo, son de bajo riesgo y tienen mayor liquidez o facilidad para disponer de tu dinero. En este rubro puedes encontrar los Certificados de la Tesorería (Cetes), Bonos, Pagarés con Rendimiento Liquidable al Vencimiento (PRLV), entre otros.

## **Mito 4 Existen otras opciones de inversión y no sólo en un negocio**

Verdadero. Antes de invertir y realizar un plan de inversión, hay que saber que el hecho de invertir no significa que tienes que poner un negocio, pues existen diversos productos financieros que te pueden ayudar para pasar de ahorrador a inversionista. Algunas opciones son: Cetes, Bonos, Pagarés con

Rendimiento Liquidable al Vencimiento (PRLV), Sociedades de Inversión mejor conocidas como Fondos de Inversión, entre otros.

## **Mito 5 Se puede hacer una inversión sin la necesidad de realizar un plan**

Si bien se puede realizar una inversión sin un plan, el riesgo es mayor cuando no se hace con plena conciencia y con un plan que te permita obtener ganancias. Lo que te puede ayudar para tener definidos tus objetivos es lo siguiente: Realiza un presupuesto para identificar el estado de tus finanzas.

Ten presente que para comenzar a invertir debes contar con un monto ahorrado, preferentemente que no sea el destinado a emergencias.

Define el propósito de tu inversión. Toma en cuenta que al invertir tu dinero no lo podrás sacar cuando lo desees.

Establece el monto inicial de tu inversión; con la ayuda del ahorro lo podrás aumentar.

Existen muchas maneras de invertir tu dinero sólo debes tener definido lo que quieres a corto, mediano y largo plazo con tu dinero e investigar lo que más puedas de la opción que elijas.



# Razones por las que los mexicanos no pagan sus deudas

Recopilado por Amalia Beltrán



## Activa un plan de pago

Debes saber que las deudas son obligaciones financieras que las personas adquieren cuando compran algún producto o adquieren un servicio con un tercero; sin embargo, las deudas también pueden contraerse cuando se pide dinero con el compromiso de devolverlo en un plazo determinado. Existen personas que suelen ser complicadas al momento de pagar las deudas que tienen y esto se debe a diversas razones que pueden estar o no en sus manos.

## Razones por las que las y los mexicanos no pagan sus deudas

De acuerdo con la Encuesta Nacional sobre las Finanzas de los Hogares (ENFIH) del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), 56.9% de las familias mexicanas tienen algún tipo de deuda, sin importar si se trata a instituciones financieras, tiendas de autoservicio o a personas físicas, como prestamistas individuales. Es así que de acuerdo con un análisis llevado a cabo por Coperva, una startup de servicios de atención al cliente y cobranza, señaló que existen cinco principales razones por las cuales las y los mexicanos no cubren el pago de sus deudas:

- Desempleo.
- Disminución de ingresos.
- Acumulación de deudas.
- Experiencias negativas (no se respetan

los descuentos o acuerdos de pago por parte de prestamistas).  
Desinterés de pago (no les importan las consecuencias que les puedan traer).

## ¿Por qué es importante no tener deudas financieras?

Es importante no tener deudas, o procurar que no sean excesivas, porque esto puede tener un impacto significativo en la calidad de vida y en la capacidad de alcanzar metas financieras a largo plazo. Una de las principales razones para evitar las deudas es que éstas suelen generar intereses y cargos adicionales que aumentan el costo de los bienes o servicios que se adquieren. Esto significa que, en lugar de ahorrar dinero, se está pagando más por lo mismo y, a largo plazo, puede significar una gran cantidad de dinero desperdiciado.

Además, las deudas pueden ser estresantes y afectar la salud mental y física de las personas. Las deudas pueden causar ansiedad, estrés y depresión, y pueden afectar las relaciones personales y laborales. También pueden llevar a la pérdida de activos importantes, como una casa o un coche, lo que puede ser devastador para las finanzas y la autoestima. Por otro lado, no tener deudas puede permitir a las personas tener mayor libertad financiera y tomar decisiones más informadas sobre cómo utilizar su dinero. Al no tener que pagar intereses y cargos adicionales, se puede utilizar el dinero para ahorrar, invertir o gastar en cosas importantes sin tener que preocuparse por las obligaciones financieras. También puede ayudar a mejorar la puntuación de crédito, lo que puede ser importante para obtener préstamos o financiamientos en el futuro.

En resumen, las deudas son

obligaciones financieras que se deben manejar con cuidado para evitar consecuencias negativas en la salud financiera y mental. Evitarlas o mantenerlas bajo control puede permitir a las personas tener mayor libertad financiera y tomar decisiones más informadas sobre cómo utilizar su dinero.

## Plan financiero para pagar tus deudas

Ahora que ya conoces la importancia de mantener en orden todas tus deudas, aquí te mostramos un plan financiero para erradicarlas, sigue esto paso a paso y verás que, con constancia y empeño, podrás tener una mejor salud financiera.

Identifica la gravedad de tu deuda: no dejes pasar más tus quincenas y realiza un presupuesto; esto te permitirá conocer la distribución de tu ingreso; es decir, identifica cuánto dinero necesitas para satisfacer tus necesidades básicas como: comprar alimentos, pagar la renta o servicios, transporte, etc., así sabrás cuál es tu capacidad de pago para eliminar las deudas contraídas. Enfrenta tus deudas: ¿sabes cuánto debes en total? ¿Cuántas deudas tienes? ¿Cuánto debes pagar (mínimo)

por cada una? ¿Cuáles son las que puedes dejar atrás lo más pronto posible? Hacerte este tipo de preguntas te permitirá identificar tus deudas de acuerdo al tiempo que tardarás en salir de ellas. En la Condusef te recomendamos que las ordenes en función al tiempo que tardarás en liquidarlas y monto; haz una lista de mayor a menor.

Paga lo que debes: una vez que identifiques tu capacidad de pago (paso 1) y ordenes tus deudas (paso 2); destina un monto mayor al pago de la primera deuda que quieres liquidar en un menor tiempo (paga más del mínimo que te requieren); una vez que hayas liquidado la primera, el monto que pagabas en esta misma aplícala en la segunda y así sucesivamente en cada una de las deudas. De esta forma acelerarás el pago de tus compromisos y no permitirás que se diluya tu capacidad de pago como una gota de agua en la arena.

Ponte un plazo: define durante cuánto tiempo aplicarás esta estrategia para salir del bache financiero y cumplir el objetivo establecido, por ejemplo: en un año liquidarás las promociones a meses que contrataste. Realízalo, ¡no te desvíes de la meta!

¡No cambies el plan!: es importante que te disciplines y lo cumplas, no cambies de estrategia ya que puede alterar el resultado final.



# Altos costos de insumos y servicios, problemas recurrentes en campo sonorense: INEGI

Por Amalia Beltrán

*Datos del Censo Agropecuario 2022 revelan que también la inseguridad y los factores climáticos afectaron el rendimiento de las unidades de producción en la entidad*

**Los** altos costos de insumos y servicios, así como los factores climáticos fueron los problemas más recurrentes en el campo de Sonora, de acuerdo a los resultados del Censo Agropecuario 2022.

Los problemas más comunes que percibieron las y los industriales agropecuarios y que afectaron la elaboración y rendimiento de las unidades de producción fueron: altos

costos de insumos y servicios, con 85.8%; factores climáticos, con 51.4%; baja de precios o disminución de ventas a causa de la pandemia por la Covid-19, con 30.3%; inseguridad, con 26.9%; factores biológicos, con 25.4% y la pérdida de fertilidad del suelo, con 11.2 por ciento.

La coordinadora estatal de Inegi en Sonora, Miriam Guadalupe Villegas Vega, destacó la importancia de dar a conocer estos indicadores precisos para

que el gobierno en los tres ámbitos pueda tener políticas públicas más afinadas para favorecer al campo o solucionar sus problemáticas.

Puntualizó que con los datos oportunos se registra una mayor tecnificación del campo, un mayor uso de tractores y ya en los resultados definitivos se pueden observar otras aplicaciones tecnológicas como el uso de semillas y tecnificación de las unidades de protección.

Además se está viendo a un productor que se concentra en edades grandes, en un 38% está en los 65 años o más, no es la mayor proporción, pero vemos que la mayor proporción está entre los 45 y 64 años, abundó.

## 2 mil 700 mdp cuesta a la sociedad mexicana Censo Agropecuario 2022

La coordinadora estatal del instituto Nacional de Estadística y Geografía dio a conocer que el presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2023 es de 9 mil 875 millones 408 mil 830 pesos.

Dijo que para el Censo Agropecuario que no se pudo realizar en los últimos 15 años, (el último fue hace 7 años) por cuestión de recursos, debido a que la asignación del presupuesto no era suficiente para cubrir los gastos que conlleva ejecutar un trabajo de este tipo.

Estos proyectos suelen ser costosos y particularmente este, que significó a la sociedad mexicana 2 mil 700 millones de pesos, "sabemos que no es sencillo el conseguir ese presupuesto para la realización de este evento, por eso celebramos que nos hayan asignado ese recurso para poder llevar a cabo este importante evento que nos da cuenta sobre el campo mexicano". Uno de los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) es el hambre cero o erradicar el hambre en el mundo; una parte muy importante es hablar de la insuficiencia alimentaria y saber de las condiciones de los productores en general y poder apuntalar qué es lo que se necesita hacer para que ese pequeño industrial pueda tener más participación en el mercado o crecer e invertir inclusive.

De allí la importancia de que toda la información aporta, ayuda a conocer mejor el sector y eso lleva a apuntalar excelentes políticas públicas y mejores decisiones en materia administrativa para el bien del campo.

## Sonora con vocación agropecuaria o forestal debido a sus grandes extensiones de terreno

Gran parte de la superficie de Sonora con un 53% tiene la vocación agropecuaria o forestal debido a las grandes extensiones de terreno. La superficie total de Sonora es de 18 millones 060 mil 805 hectáreas. Esta se divide de la siguiente manera: 17 millones 930 mil 549 hectáreas son área rural y 130 mil 346 corresponden al resto de la superficie como centros de población, caminos y cuerpos de agua, entre otros rasgos geográficos. A su vez, del total de hectáreas en área



**Miriam Guadalupe Villegas Vega, coordinadora estatal de Inegi en Sonora.**



rural, 9 millones 595 mil 011 (53.5%) corresponden a suelo con uso o vocación agropecuaria y 8 millones 335 mil 538 (46.5%) a superficie sin uso o vocación agropecuaria.

De las hectáreas con uso o vocación agropecuaria en la entidad, 9 millones 498 mil 715 fueron cubiertas por el Censo.

El Censo Agropecuario revela que en 2022, en Sonora había 40 mil 134 unidades de producción agropecuaria y 1 millón 144 mil 269 hectáreas de superficie agrícola. Las unidades de producción se distribuyeron de la siguiente manera: 38 mil 700 fueron unidades de producción activas, con 1 millón 110 mil 835 hectáreas de superficie agrícola y mil 434 fueron unidades de producción agropecuaria sin actividad, con 33 mil 434 hectáreas de superficie agrícola.

Las unidades de producción agropecuaria activas contaron con 648 mil 475 hectáreas de superficie sembrada y 462 mil 360 no sembradas. De estas últimas, 114 mil 015 hectáreas eran superficie en descanso y el resto (348 mil 345 hectáreas), superficie no sembrada por mal temporal, por falta de crédito, por enfermedad, por falta de dinero o apoyos o porque no hubo quien la sembrara, entre otras causas. La superficie promedio, por unidad de producción activa, es de 28.7 hectáreas. En el Censo Agropecuario 2007, el promedio fue de 47.1 hectáreas; es decir, en 2022, las unidades de

producción fueron más pequeñas, en promedio.

En cuanto a unidades de producción propiedad de una persona física, 38.1% tenía una superficie hasta de cinco hectáreas y 61.9%, una superficie mayor.

### **Aumenta 4 puntos porcentuales participación de la mujer en labores agropecuarias y del campo**

Es importante destacar que hay una mayor participación de las mujeres en el campo con un aumento de 4 puntos porcentuales.

La mano de obra en actividades agropecuarias o forestales de las unidades de producción fue de 518 mil 082 personas. De esta cantidad, 404 mil 667 eran hombres (78.1%) y 113, 415, mujeres (21.9%). Al comparar la mano de obra femenina con el Censo Agropecuario 2007 donde reportó 17.9% de participación, lo que significa un involucramiento mayor de las mujeres en las labores agropecuarias y del campo con cuatro puntos porcentuales.

El total de mano de obra se compuso, en primera instancia, de 31 mil 226 familiares y 89 mil 970 personas dependientes remuneradas de las unidades de producción.

Además, 20 mil 890 productoras y productores participaron activamente

en las labores productivas y 375 mil 996 jornaleras y jornaleros. Cabe señalar que la cifra de esta última categoría no se refiere a personas, sino a puestos de trabajo.

De las y los productores responsables de las unidades de producción, 83.7% tenía más de 45 años y 38.6%, 65 y más. En cuanto a la escolaridad de las y los productores, el nivel de primaria predomina, aunque se redujo de 50.7 a 40.3%, entre 2007 y 2022. La secundaria registró un incremento de 17.4 a 25.3% y el bachillerato o preparatoria, de 7.2 a 11.5 por ciento.

### **Incrementa 88.7% de tractores propios**

El parque vehicular de tractores propios tuvo un incremento de 88.7%: pasó de 8 mil 705 unidades, en 2007, a 16 mil 427 en la actualidad. Lo anterior se traduce en una tasa de crecimiento anual de 4.3 por ciento. El promedio de tractores por unidad de producción, si sólo se considera a las que reportaron tener tractor propio, fue de 1.8. Las unidades de producción agropecuaria con crédito y seguro registraron un

incremento en los últimos 15 años, aunque sigue siendo bajo el acceso. En 2007, el número de unidades de producción con crédito fue de 4 mil 919. En 2022, alcanzó un total de 7, 257 unidades de producción. El aumento fue de 47.5%, con una tasa de crecimiento anual de 2.6 por ciento. En cuanto a seguro para la actividad agropecuaria y forestal, sólo 6, 356 unidades de producción tuvieron acceso a él en 2022.





# Ecología del aprendizaje

\* Por Marco Paz Pellat



El dinámico y competitivo mundo digital que cada vez incide más en la actividad humana requiere de la adquisición de nuevos y cambiantes conocimientos, habilidades y competencias. Habrá más presión por adaptarnos a los cambios acelerados y estos procesos de aprendizaje serán continuos, flexibles y permanentes. Estamos obligados a formarnos permanentemente. Todos seremos trabajadores del conocimiento si queremos ser empleables ante la revolución del trabajo que se avecina, impulsada por la inteligencia artificial y la automatización.

Por ello tendremos que participar en nuevos modelos de actualización, como es la denominada Ecología del aprendizaje. Este concepto se refiere a un enfoque educativo que reconoce que el aprendizaje ocurre en diversos entornos y contextos, formales e informales, y que implica múltiples interacciones entre los sujetos del conocimiento, los formadores y los recursos educativos. Se basa en la idea de que el aprendizaje no se limita a un único entorno o método, sino que se produce de manera integral en una red de interacciones complejas, continuas y permanentes (con apoyo de <https://chat.openai.com>).

La Ecología del aprendizaje se centra en crear ambientes de aprendizaje dinámicos, motivantes y enriquecedores, que incluyen desde la educación formal en las aulas, como los espacios informales, recursos en línea hasta interacciones sociales,

*Es un enfoque educativo que reconoce que el aprendizaje ocurre en diversos entornos y contextos, formales e informales, y que implica múltiples interacciones entre los sujetos del conocimiento, los formadores y los recursos educativos*

actividades prácticas y experiencias del mundo real. Estos entornos están diseñados para fomentar el aprendizaje activo, la participación de los estudiantes, la colaboración y la exploración independiente. La Ecología del aprendizaje implica promover la autonomía del sujeto, permitir la elección y la personalización del proceso de aprendizaje, y fomentar la adquisición de nuevas habilidades y competencias relevantes, como el pensamiento crítico, la resolución de problemas, la comunicación y la colaboración.

“Hay numerosos componentes interdependientes que influyen en la manera de aprender de las personas a lo largo de su trayectoria vital. Cada persona tiene su propia ecología de aprendizaje. De este modo, cada individuo decide qué, cómo, cuándo, dónde y con quién aprender” (<https://bit.ly/3MhaUjc>). Ahora la formación está en manos de las personas.

¿Por qué debemos darle importancia a la Ecología del aprendizaje? Por varios fenómenos, entre ellos:

**Diversidad de estilos de aprendizaje:** Las personas tienen diferentes estilos y preferencias de aprendizaje. Al crear ecologías del aprendizaje, se proporcionan diversas opciones y enfoques. Algunos pueden aprender mejor a través de la lectura, otros a través de la interacción práctica, y otros pueden preferir el aprendizaje visual o auditivo.

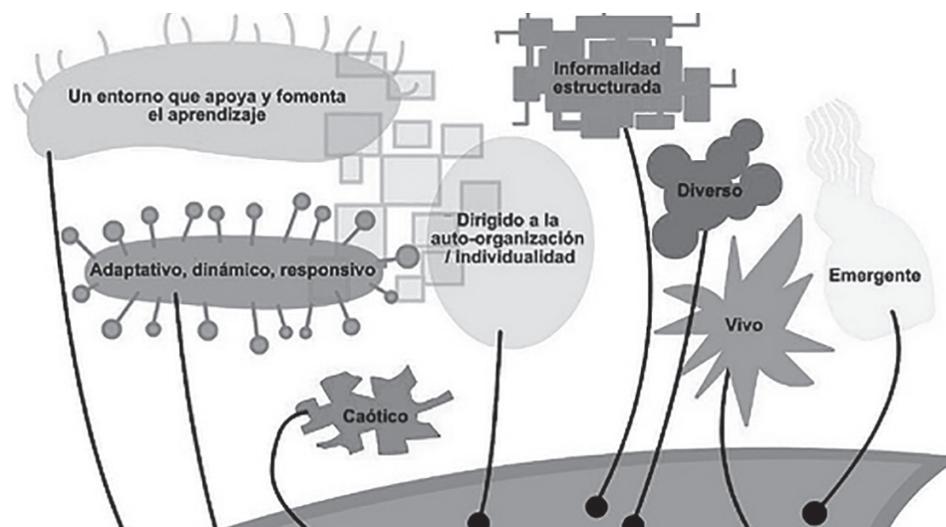
**Acceso equitativo al conocimiento:** La ecología del aprendizaje ayuda a garantizar que el acceso al conocimiento sea equitativo para

todos los estudiantes. Esto implica eliminar barreras. Puede incluir el uso de tecnología, materiales accesibles para personas con discapacidades o entornos de aprendizaje inclusivos. **Aprendizaje activo y participativo:** La ecología del aprendizaje fomenta la instrucción activa y participativa, la cual es fundamental para una experiencia significativa. La Ecología del aprendizaje promueve la participación de los estudiantes a través de la discusión, la colaboración, el trabajo en equipo y la resolución de problemas. **Flexibilidad y adaptabilidad:** La Ecología del aprendizaje brinda flexibilidad y adaptabilidad en el proceso de enseñanza-aprendizaje. Los entornos de instrucción pueden diseñarse de manera que se ajusten a las necesidades y preferencias de los estudiantes, permitiendo la personalización y la autonomía en cómo deseen aprender. **Desarrollo de habilidades del siglo**

**XXI:** La ecología del aprendizaje está diseñada para fomentar el desarrollo de habilidades del siglo XXI, como el pensamiento crítico, la resolución de problemas, la colaboración y la comunicación efectiva.

Frente a los retos de los cambios en el trabajo, debemos ampliar los enfoques para adquirir y actualizar conocimientos, habilidades y competencias. Ya no es suficiente el enfoque tradicional restringido a las aulas o procesos formales. Hoy debemos tener una visión amplia para aprender de nuestras experiencias, de la colaboración y la interacción, y los múltiples recursos tecnológicos. Así, nuestra empleabilidad futura dependerá cada vez más de nosotros.

\* **Contacto:** Portal: [www.marcopaz.mx](http://www.marcopaz.mx); Correo: [alfil3000@gmail.com](mailto:alfil3000@gmail.com), Twitter: [@marcopazpellat](https://twitter.com/marcopazpellat); Facebook: [MarcoPazMX](https://www.facebook.com/MarcoPazMX); Medio digital: [www.ForoCuatro.tv](http://www.ForoCuatro.tv).



# Exponen transportistas problemática ante el Instituto de Movilidad

Por Amalia Beltrán

Con la mejora regulatoria del Instituto, que es prácticamente girar la política pública a la simplificación de los trámites y servicios válidos, es algo que tendremos que forjar, expresó Carlos Sosa Castañeda.

El coordinador ejecutivo del Instituto de Movilidad y Transporte de Sonora (IMT), dijo lo anterior en el marco de la primera reunión estatal de Transporte y la CTM Sonora, donde los transportistas expresaron sus peticiones y las problemáticas que los aquejan para desempeñar su labor.

Entre sus principales peticiones fue la falta de inspección para evitar el "pirataje" en el transporte de alquiler y de carga, la falta de autorizar más concesiones y permisos a taxistas, así como regular el servicio de alquiler por aplicaciones digitales y ajuste de tarifas. La reunión estuvo encabezada por Oscar Ortiz Arvayo, Secretario de Organización de la CTM en Sonora, en representación del Secretario General de la Federación de Trabajadores del Estado CTM, Javier Villarreal Gámez, así como por el Secretario y el Subsecretario de Transporte de la central obrera en la entidad, Faustino Raygoza Tirado y Alejandro Rocha Gámez, respectivamente.

Rocha Gámez informó al funcionario estatal la problemática de manera general sobre el tema en la entidad, en sus diferentes modalidades, pero también recibió las inquietudes, peticiones y problemáticas en los rubros de movilidad de carga de materiales, de carga del sector agrícola, transporte de alquiler, foráneos, suburbanos y urbano.

El funcionario también planteó poder establecer mesas de trabajo específicas para ir dando solución, bajo el marco de un Estado de Derecho y el principio de legalidad.

Comentó que el tiempo para dar solución a cada uno de los requerimientos que hicieron los transportistas de la CTM, es variado,

*El "pirataje" en el transporte de alquiler y de carga, la falta de autorizar más concesiones y permisos a taxistas, entre los principales problemas expuestos por la CTM ante la dirección del Transporte*



**Autoridades del transporte y de la central obrera buscarán establecer mesas de trabajo específicas para encontrar posibles soluciones a los conflictos actuales.**

al ser cada uno de diferente tipo, pero cada director regional del IMTES debe entregar un reporte sobre la situación existente de trámites de cada sector. Sobre la iniciativa de regular el servicio de alquiler por aplicaciones, dijo que se encuentra en el Poder Legislativo, pero se debe tener un registro de estos y crear las condiciones para que tanto los taxis, junto con las plataformas, no sobrepasen el número de unos sobre otros.

Se espera que el Congreso del Estado convoque próximamente un ejercicio de parlamento abierto, en el que ya hay una calendarización.

En su intervención, Oscar Ortiz Arvayo expuso que el gobernador Alfonso

Durazo siempre ha garantizado el diálogo y avala dar seguimiento a cada problemática, sobre todo para el tema del transporte, que es eje de la actividad económica del estado, pues si no camina este tema, el estado tampoco lo hace, agregó.

**Principales peticiones del gremio transportista**

Los transportistas englobaron sus peticiones y problemáticas en diversos rubros, siendo el transporte público el sistema más vulnerable y en donde hay mucho por hacer, es responsabilidad del estado dar resultados que favorezcan a los sonorenses, y solicitan

que se le dé la atención debida. En el tema de transporte de materiales para la construcción, destacaron que se tiene una tarifa que acaba de ser revisada y autorizada en el pasado mes de febrero, sólo que aún sigue siendo insuficiente; los gastos de operación están por encima de cualquier porcentaje que la autoridad pasada consideró, por lo que solicitaron se haga una investigación profunda para la definición y actualización de esta tarifa el próximo mes de septiembre, así como solicitud de que se haga valer la tarifa autorizada además del respeto a la ley 149 de transporte, propiciando un escenario de acatamiento a la misma ante empresarios que no quieren respetarla ni lo más elemental que es el derecho al trabajo.

Los transportistas de carga agrícola hacen un llamado para que apegado a derecho se erradique todo evento de corrupción que genera problemas y conflicto social, ya que en tiempos de zafra, cuando los agricultores levantan sus cosechas en tierras rentadas se desplaza el servicio de transporte concesionado.

En lo referente al traslado de alquiler se busca regularizar esta modalidad del transporte, evitar el peritaje y la competencia desleal.

Durante la pandemia, el transporte foráneo cayó en su operación, por lo que solicitan el apoyo para que este sea rentable, así como las facilidades en la autorización en el cambio de parque vehicular con los permisos emergentes para este tipo de transporte.

Específicamente en el transporte sub urbano en la ruta Hermosillo-Poblado Miguel Alemán, es necesario que se establezcan horarios, modificar frecuencias, ya que ante la problemática entre las empresa operadora y la que trabaja con permisos emergentes, ponen en riesgo la seguridad del pasaje y de los demás automovilistas que transitan por esta carretera.

# Fiestas del Pitic: récord en asistencia y en derrama económica

Por Amalia Beltrán

*Durante los cuatro días que duraron las Fiestas, el 92% de los asistentes fue de Hermosillo, mientras que el 8 restante, del resto de Sonora, además de Sinaloa y Arizona*

**F**iestas del Pitic 2023 rompe récord con una derrama económica de más del 50% que en su edición pasada, lo que representa poco más de 46 millones de pesos, resaltó Gertie Agraz Boeneker.

La directora de la Agencia Municipal de Desarrollo Económico de Hermosillo mencionó que se contó con el apoyo de 36 empresas patrocinadoras, además de que los negocios que participaron reportaron un aumento

en la actividad comercial del 15%, así como el 53% de los comercios participantes emplearon en promedio a 5 personas.

Agraz Boeneker resaltó que el promedio de gasto por persona osciló entre 250 a 330 pesos diarios.

En el festejo del 323 aniversario de la fundación de la ciudad de Hermosillo se rompió récord de asistencia de personas con un total de 208 mil 500, las que pudieron disfrutar de las

diversas actividades que se ofrecieron en los numerosos foros durante los cuatro días de las Fiestas del Pitic 2023, de las cuales el 92% correspondió a Hermosillo y el 8% del resto de Sonora, así como de Sinaloa y Arizona.

Se destacó el compromiso de mejorar cada vez el festejar el aniversario de esta ciudad a fin de recuperar las tradiciones, así como de innovar y mejorar año con año, tanto en espectáculos de mayor calidad, diversidad e inclusión.

Hay que mencionar que esta edición de las Fiestas del Pitic, no sólo rompió récord en derrama económica y asistencia, sino también en desechos, con 123 toneladas de basura, para lo que se instalaron contenedores y botes de 200 litros en todos los foros donde se estuvieron llevando a cabo las

actividades, y donde se contó con personal que estuvo trabajando desde las 5 de la tarde a 5 de la mañana para mantener limpias las áreas. Otra palomita para los festejos de Hermosillo fue el saldo blanco que se tuvo durante las celebraciones, donde el ambiente fue meramente familiar, por lo que se contó con 260 elementos de la Policía Municipal, además del apoyo de la Cruz Roja.



## Tramita tu Pensión Inteligente

### Empresas

- Evita multas y recargos
- Lleva bien el Riesgo de Trabajo
- Actualizaciones



### Derechohabientes

¿Sabes cuánto te corresponde?  
¿Sabes que puedes recuperar tu Infonavit y tu Afore?

[pensionesinteligentes@gmail.com](mailto:pensionesinteligentes@gmail.com)

## Grupo México: Siete años de ser reconocido como Empresa Socialmente Responsable

Por Redacción

Grupo México División Infraestructura ha sido reconocido por séptimo año consecutivo como Empresa Socialmente Responsable (ESR). El prestigioso distintivo, entregado por el Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI), resalta a aquellas empresas que respetan y promueven la responsabilidad social, económica y ambiental. En su decimosexta edición, el Encuentro Latinoamericano de ESR reconoció a mil empresas con este distintivo y otorgó acreditaciones a consultores en responsabilidad social avalados por el mismo Centro. La responsabilidad social, con la sostenibilidad como eje, busca asegurar el futuro de las comunidades. Además, utiliza la economía circular y el valor compartido como pilares para minimizar los impactos medioambientales y contribuir con los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU.

### Un reconocimiento a la historia y el compromiso de Grupo México

“México Compañía Constructora es una piedra angular en este reconocimiento. A lo largo de 87 años de existencia y de construir obras emblemáticas de infraestructura en nuestro país, nuestra compañía enarbola este gran distintivo de ser una Empresa Socialmente Responsable por siete años consecutivos. Es un orgullo y satisfacción para todos los que colaboramos en la División Infraestructura de Grupo México”, señaló José Luis Mercado Ponce, Director Comercial y de Relaciones Institucionales de Grupo México Compañía Constructora. Este reconocimiento sitúa a Grupo México en la categoría de “Empresas Grandes”, acreditándolo ante empleados, inversionistas, clientes, autoridades y sociedad en general. El reconocimiento ESR subraya el compromiso voluntario de la empresa con una gestión ambiental y social de mejora continua, parte integral de su cultura y estrategia de negocio.



*Personal directivo y editorial de El Inversionista, se une a la pena de las familias Rentería Torres y Valenzuela Rentería, en especial a la de nuestro amigo y colaborador, Dr. José Rentería, por el sensible fallecimiento de la señora,*

## María del Carmen Rentería Torres

*Maestra que transmitió sus conocimientos y dejó huella en varias generaciones de alumnos en Sonora.*

*Deseamos que el Creador les envíe pronta resignación ante esta lamentable partida.*

*Descanse en paz.*

Hermosillo, Sonora

Junio del 2023.

# El uso de la IA en el Hot Sale 2023 de México

Por el Staff de El Inversionista

En los últimos años, las interfaces de programación de aplicaciones (APIs, por sus siglas en inglés) y las tecnologías aplicadas a las finanzas abiertas (open finance) han desempeñado un papel fundamental en la evolución del sector financiero y comercial, expertos señalan que durante la temporada de ofertas, su importancia se vuelve aún más relevante.

Las APIs permiten la interconexión y comunicación entre diferentes sistemas y aplicaciones de forma segura y eficiente. En el contexto del comercio electrónico y las ofertas, esta tecnología es esencial para facilitar la integración de sistemas de pago, gestión de inventario, análisis de datos y muchas otras funciones necesarias para ejecutar campañas de ofertas. De acuerdo con la Asociación Mexicana de Venta Online (AMVO), el 92% de los comercios electrónicos esperan aumentar su margen de ventas online en la décima edición del Hot Sale 2023 en México, que se realiza esta semana, mientras que el 64% quiere visibilizar su marca, productos y reforzar su imagen.

En ese contexto, Alexandre Gomes, director de operaciones en América Latina para Sensedia, asegura que la implementación de herramientas de integración como las API durante eventos como el Hot Sale, prueban tener nuevas estrategias que permitan el aumento de ventas para los comercios y transacciones para las entidades financieras.

“Las tecnologías de open finance son una manera de integrar productos financieros en la experiencia de una industria que no tiene relación con este sector y que pueden beneficiarse de un producto financiero en un momento exacto, en el caso del comercio electrónico, es aquel en el que los consumidores realizan pedidos, eso permite que se ofrezca una experiencia que individualmente no podrían”, mencionó Gomes.

## Inteligencia artificial

De acuerdo con la firma Sensedia, las APIs de Inteligencia Artificial (IA) para la personalización pueden ayudar a organizar el contenido del sitio web para que los interesados puedan automatizar procesos.



## Se oficializa desaparición de la Finrural

El gobierno de Andrés Manuel López Obrador hizo oficial la desaparición de la Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero (FND), la cual se ocupaba de darles crédito a los productores del campo.

La desaparición de este organismo, aprobado por el Congreso de la Unión, se oficializó con su publicación este lunes 28 de mayo en el Diario Oficial de la Federación (DOF).

“Se extingue el organismo público descentralizado denominado FND, que conservará su personalidad jurídica exclusivamente para efectos del proceso de liquidación respectivo, en términos de las disposiciones administrativas y presupuestales aplicables”, se lee en el decreto publicado.

Será la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), a cargo de Rogelio Ramírez de la O, la responsable del proceso de extinción de la FND, y tendrá un plazo de 80 días naturales, a partir de la entrada en vigor del decreto, para publicar las bases de liquidación, atendiendo a lo dispuesto en la normativa aplicable.

El decreto también estipuló que el Instituto para Devolver al Pueblo lo Robado estará a cargo del proceso de liquidación de la financiera, y

fungirá como liquidador único del gobierno, conforme a las disposiciones legales aplicables, para lo cual tendrá las más amplias facultades para actos de administración, dominio, pleitos y cobranzas; para suscribir u otorgar títulos de crédito, así como para realizar cualquier acción que coadyuve a un eficiente proceso de liquidación.

“El proceso de liquidación deberá llevarse a cabo de manera oportuna, eficaz y con apego a las disposiciones jurídicas que lo rigen, cuidando en todo momento la adecuada protección a los intereses del público”, señaló lo publicado.

Asimismo, tal cual se aprobó por el Consejo Directivo de la FND en diciembre pasado, se deberán pagar las líneas de crédito que se tienen con organismo internacionales, así como destinar los recursos que resulten de la recuperación de sus activos, para cubrir los pasivos y contingencias que se originen de la propia liquidación y los gastos de administración que realice en cumplimiento de su cargo. También se señaló que la FND deberá hacer la transferencia de los bienes, derechos y obligaciones al Instituto para Devolver al Pueblo lo Robado, y dicho proceso no será gravado por ningún impuesto.

# JP Morgan alista IA similar a ChatGPT para asesoramiento financiero

JP Morgan está desarrollando un servicio de inteligencia artificial similar a ChatGPT orientado a ofrecer a

los usuarios asesoramiento en materia de inversión.

El servicio, titulado "IndexGPT", aprovechará un software de computación en nube que utiliza IA para analizar y seleccionar valores en función de las necesidades de sus clientes. Otros bancos, como Goldman Sachs y Morgan Stanley, ya han empezado a probar la tecnología de IA para uso interno. El primero está utilizando tecnología del estilo de ChatGPT para ayudar a los desarrolladores a generar y probar código

automáticamente, mientras que el segundo está probando un chatbot basado en OpenAI para responder a las consultas de sus 16,000 asesores financieros.

La presentación de JP Morgan incluye una "declaración jurada de un directivo de la empresa" que confirma que el banco tiene intención de utilizar la marca. Las marcas suelen tardar cerca de un año en ser aprobadas, tras lo cual el banco tendrá tres años para lanzar IndexGPT.

El comentarista financiero y crítico de Bitcoin Peter Schiff fue menos que optimista sobre los planes de JP Morgan para el asesoramiento de inversión basado en IA. "Me pregunto

si el consejo dado por la IA será tan malo como el consejo que sus asesores humanos han estado dando", tuiteó. Cuando se le pide un consejo de inversión concreto (por ejemplo, "¿debería comprar Bitcoin?"), el ChatGPT original dice que "no puede proporcionar consejos de inversión específicos" porque no "tiene acceso a datos de mercado o información financiera en tiempo real." Sin embargo, el bot señaló esta semana que el precio de Bitcoin tiene el potencial de subir después de la reducción a la mitad de Bitcoin en 2024, debido a una "reducción de la oferta [BTC], junto con una demanda continua o un mayor interés del mercado."



## En México crece la discriminación, sobre todo para las mujeres

Un 23.7% de mexicanos sufrieron discriminación en 2022, mientras que en 2017 la cifra era de 20.2%, según la Encuesta Nacional de Discriminación 2022 (Enadis). Además, en 2017 un 20.1% de las mujeres reportaron haber sido víctimas de algún acto de esta naturaleza y la cifra en 2022 fue de 24.5%. Mientras, el porcentaje en los hombres pasó de 20.2% a 22.8%. La encuesta, realizada por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), enfatiza que uno de cada cinco mexicanos sufrió discriminación en 2022 y que los principales motivos fueron por la "forma de vestir o arreglo temporal" (30.6%), peso o estatura (27.5%), opiniones políticas (24.6%), "ser mujer (ser hombre)" (23.7%), manera de hablar (21.6%) o edad (21.4%), entre otros. En cuanto a los prejuicios más comunes, se coloca en primer lugar

que "los pobres se esfuerzan poco por salir de su pobreza", que las personas indígenas valoran poco el seguir estudiando, que convivir con personas con VIH o SIDA siempre es un riesgo, que las personas con discapacidad son de poca ayuda en el trabajo o que "algunas mujeres que son violadas es porque provocan a los hombres". Por estados, en el que se reportó mayor porcentaje de personas discriminadas fue en Yucatán (32.1%), seguido de Puebla (30.6%), Querétaro (30.5%) y Ciudad de México (29.6%). La Enadis también revela que el 20.5% de la población consideró que le fue negado alguno de sus derechos injustificadamente en los últimos cinco años. Además, la encuesta reconoce 12 grupos de interés que estudia específicamente, que son: pueblos indígenas, personas afromexicanas, personas con discapacidad, personas

migrantes, personas de la diversidad religiosa, personas adultas mayores,

niñez, trabajadoras del hogar, personas adolescentes, jóvenes y mujeres.



# Mujeres de la industria minera en pro de la inclusión y equidad: KPMG en México

Por Staff de KPMG

El estudio Mujeres de la industria minera en México 2023. El valor del talento femenino en un sector clave de KPMG en México, firma multidisciplinaria que provee servicios profesionales de Auditoría, Impuestos y Asesoría, brinda un análisis sobre el desarrollo de las mujeres en el sector de la minería e identifica las mejores prácticas relacionadas con el balance de vida, fundamentadas en la mirada objetiva de las oportunidades que otorga la inclusión.

En él resalta el crecimiento profesional y desarrollo de nuevas competencias (61%) como una de las principales motivaciones para alcanzar el éxito, contrario a las creencias asociadas a que las mujeres no son tan ambiciosas como los hombres en su proyección profesional o que preferirían privilegiar su vida doméstica y familiar, motivo por el que pueden ser descartadas para

*61% de las mujeres en el sector minero considera que el crecimiento profesional y desarrollo de nuevas competencias son sus principales motivaciones*

algunas posiciones o promociones que impliquen mayores responsabilidades. “La maternidad ha representado una limitante para la participación de las mujeres en el sector minero, ya que las condiciones propias de la operación y la distancia de los centros de trabajo han dificultado la compatibilidad con su rol de madres. Por ello, el rediseño de las políticas y propuestas de valor con perspectiva de género, así como la

actualización de la infraestructura en beneficio del talento femenino, tales como guarderías, salas de maternidad y servicios sanitarios, es fundamental para evitar condiciones de inequidad en el sector”, señala Olivia Segura, Socia de Asesoría en Capital Humano y Gestión del Talento de KPMG en México.

Por otro lado, ayudar a que su sector sea más competitivo y a que más mujeres se integren a él (45%) ocupa la segunda posición en cuanto a motivaciones se refiere; las mujeres de la industria minera son conscientes de la importancia que tiene su papel como líderes y modelos a seguir, pues

su deseo y compromiso de crear un ambiente laboral más inclusivo busca inspirar a otras mujeres para que se integren a la industria (41%).

“La motivación de convertirse en un modelo a seguir y abrir espacios para las nuevas generaciones se posiciona como una aspiración importante de las mujeres en el sector minero que deben aprovecharse para acelerar la incorporación de talento femenino a posiciones de liderazgo”, señala Olivia Segura, Socia de Asesoría en Capital Humano y Gestión del Talento de KPMG en México.

De igual forma, de entre sus principales fortalezas para hacer frente a los desafíos y la incertidumbre actual destacan la adaptabilidad, agilidad y resiliencia con 66%, constituyéndose como habilidades clave. En segundo y tercer lugar, la capacidad para trabajar en equipo (49%) y la inteligencia emocional y conexión con otras personas (32%) son reconocidas como elementos que han sabido capitalizar en su beneficio, el de su gente y su empresa. Lo anterior puede deberse a las condiciones del sector, en donde



probablemente ellas presentan mayores niveles de frustración al desempeñar sus actividades, pues se trata de una industria predominantemente masculina con escasez de políticas incluyentes. No obstante, cabe destacar que nueve de cada diez (88%) afirman haber notado un incremento de presencia femenina en la fuerza laboral de su organización, pese a los retos vigentes. Esto denota los esfuerzos que las compañías están realizando en su misión por atraer talento femenino. Asimismo, es importante mencionar que el talento femenino mantiene una postura positiva respecto a los esquemas híbridos o remotos de trabajo (85%) cuando la naturaleza de las actividades que desempeñan lo permite, ya que considera que estos promueven la igualdad de oportunidades en el sector, porque la distancia y los tiempos de traslado ya no son factores determinantes para su contratación, y, además, representan una reducción importante de gastos, volviendo más atractiva a la industria y motivando a más mujeres para incorporarse a ella.

## Motivaciones para el éxito

El talento femenino considera crucial

el mantenerse actualizado y desarrollar competencias (55%), así como lograr un balance de vida (49%) y generar un cambio en la cultura de la sociedad sobre el rol de la mujer en los negocios y el sector (41%).

“Hoy en día atravesamos una evolución cultural en la que no podemos darnos el lujo de perpetuar patrones o viejas tradiciones que no suman al negocio desde un enfoque de igualdad laboral y no discriminación. Es nuestra obligación y nuestro privilegio ser embajadoras y embajadores del cambio que el sector requiere. Creemos en la igualdad de trato y oportunidades laborales, sin importar sexo, género, religión, raza o cualquier otra condición”, afirma María Luisa Aguilera, integrante de la Comisión de Inclusión y Diversidad de la Cámara Minera de México (Camimex).

## Fortalezas y desafíos

Ante la incertidumbre actual, las mujeres reconocen que los retos les han permitido incrementar su resiliencia e impulsar su desarrollo gracias a la adquisición de nuevas habilidades y conocimientos (52%), así como contraer mayores responsabilidades (44%). En este sentido, destacan también los

retos de encontrar el balance entre vida personal y profesional (51%), y la falta de una cultura laboral inclusiva e igualitaria en cuanto a oportunidades (47%), lo que también podría confirmar que el primer reto se debe a la falta de políticas y lineamientos con perspectiva de género. Adicionalmente, destaca la importancia de contar con el apoyo masculino, sin importar la jerarquía (34%).

“Contar con el compromiso de los cuerpos directivos en iniciativas como programas de mentoría que ayuden a reforzar la confianza personal y el networking es fundamental para incrementar la participación de las mujeres en posiciones de liderazgo en el sector minero”, comenta Olivia Segura, Socia de Asesoría en Capital Humano y Gestión del Talento de KPMG en México.

## Estándares para la equidad

42% de las mujeres reconocen que en su empresa sí existen estándares que velen por la equidad salarial, pero también que estos presentan áreas de mejora; 35% menciona que existen y se respetan, mientras que 10% afirma que aún es necesario avanzar para igualarse con otros sectores.

“A pesar de los desafíos culturales, sociales y económicos que han limitado la participación de las mujeres en diversos sectores del mercado laboral, en la industria minera ha habido avances significativos. El talento femenino está rompiendo estereotipos y demostrando que puede desempeñar cualquier trabajo en igualdad de condiciones en diversos puestos, tanto operativos como de supervisión, gerenciales o directivos”, señala Karen Flores, Directora General de la Cámara Minera de México (Camimex).

## Nuevos esquemas de trabajo

A pesar de que hay actividades en el sector que por su naturaleza no pueden desempeñarse a distancia,



existen posiciones en las que los esquemas híbridos sí son una opción, pues permiten el aprovechamiento de oportunidades laborales sin tener que vivir cerca del centro de trabajo. Por otra parte, el trabajo híbrido facilita ejercer la maternidad o paternidad y participar en actividades sin tener que elegir entre la carrera y la familia (83%). “Efectivamente, existen actividades en el sector minero que por su naturaleza no podrían realizarse a distancia o en una modalidad de trabajo híbrida; sin embargo, la flexibilidad no debería descartarse del todo. Nuestro estudio destaca la oportunidad de implementar estos nuevos esquemas en posiciones administrativas y evolucionar hacia una gestión por resultados que permita a más mujeres conciliar la vida familiar y profesional, y, por ende, incorporarse y permanecer en la industria”, comenta Olivia Segura.

Finalmente, es vital resaltar que las organizaciones se enfrentan al riesgo de convertirse en empleadores poco atractivos, dañar su reputación ante una sociedad que cada día exige con mayor fuerza que se otorguen condiciones laborales equitativas e incumplir frente a los requerimientos de inversionistas en materia de inclusión, si no se ocupan de gestionar sus políticas de género.



# Estado de México: Entre el declive del PRI y una visión de lo que será el 2024

Por el Staff de El Inversionsita

Este domingo 4 de junio se celebrará la elección para renovar la gubernatura del Estado de México, la cual ha significado una fuerte pugna entre la oposición y el oficialismo debido a que se trata de la entidad con más habitantes del país y, por ende, la que mayor presupuesto de la federación recibe cada año. Sin embargo, no es lo único que muchos analistas han puesto sobre la mesa de discusión, pues los resultados que se den podrían ser la antesala de lo que podría ocurrir en la elección presidencial, pues muchos apuntan a que el partido o coalición que resulte ganador replicaría o se acercaría al número de votos en los comicios del 2024. El Estado de México, es el estado



**Delfina Gómez, candidata de Morena y quien se prevé rescate al Estado de México para su partido.**

*Si gana el PRI, es muy probable que 2024, con toda su carga electoral, siga el rumbo que también le vaticinan los expertos, una amplia hegemonía morenista*

con mayor población y, por ende, de electores, lo que la vuelve “la joya de la corona” para todos los institutos políticos, pues saben que ganar la gubernatura significaría estar un poco más cerca de la Presidencia de la República. En el último censo de población que realizó el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) en el 2020, se dio a conocer que el Edomex



**Alejandra del Moral, la candidata que viene luchando por conservar la joya de la corona para su partido el PRI.**

cuenta con una población de 16 millones 992 mil 418, es decir, la mayor población del país en una entidad de la República Mexicana. En él se encuentra, el municipio de Ecatepec de Morelos, el quinto municipio más poblado del país, con un millón 645 mil 352 ciudadanos.

Es decir, trasladándose al 2024, solamente la votación de Ecatepec podría dar más votos que la que otorguen en total otros estados del país, como Colima (731 mil 391); Baja California Sur (798 mil 447) y Campeche (928 mil 363). Esto no quiere decir que dichas entidades no tengan poder de decisión en la política nacional, sino que al haber mayor población en un sólo municipio hace que esa entidad reciba mayor presupuesto para campañas. En otras palabras, la población del Estado de México apenas y es igualada por la suma de la ciudadanía total de Colima, Baja California Sur, Campeche, Nayarit, Tlaxcala, Aguascalientes, Zacatecas, Durango, Quintana Roo, Morelos y Yucatán, las cuales suman en total 16 millones 67 mil 432 habitantes. Los números anteriores no son sinónimo de gente que acudiría a votar mañana domingo. De acuerdo a datos oficiales del Instituto Electoral del Estado de México (IEEM), la entidad cuenta con 12 millones 705 mil 859 personas inscritas en el padrón nominal, mientras que para la elección de este año tienen una lista nominal electoral de 12 millones 693 mil 54

personas, es decir, con credencial vigente para votar.

De tal suerte que con esos números, en materia electoral, para la elección del 2024 tan sólo el Estado de México podría representar el 15% de la votación total, por lo que cualquier triunfo en la entidad daría a conocer cómo podría ser la incidencia del voto. Como referencia, en la elección presidencial del 2018, el llamado “Edomex” fue la entidad que más votos dio a los candidatos a la Presidencia de la República, especialmente al actual mandatario Andrés Manuel López Obrador (AMLO), el cual recibió más de cuatro millones de votos, es decir, más del 54 por ciento del total de sufragios que se emitieron en la entidad, es decir, tuvo más votos que los que reunió en la Ciudad de México, la entidad en la que fue Jefe de Gobierno del entonces Distrito Federal de 2000 a 2005. No obstante, es importante aclarar que el Estado de México también presenta un alto nivel de abstencionismo, pues tan sólo en la elección de gobernador en 2017 de los 11 millones 317 mil 686 ciudadanos con derechos al voto, sólo acudieron a las casillas seis millones 80 mil 214 electores, por lo que el mayor reto de los partidos será lograr aumentar, tanto en 2023 como en 2024, el 53.7% de la participación en las jornadas electorales.

## Lo que las encuestas marcan

Las encuestas están siendo tenaces, la mayoría le otorgan a la candidata morenista, la maestra Delfina Gómez, quien muestra varios puntos arriba sobre su adversaria, Alejandra del Moral, aunque todos son conscientes del poder local, de las redes que aún sostienen al partido tricolor, más en ese territorio, donde casi puede decirse que nunca gobernó otro.

Para algunos analistas, la enorme crisis que arrastra el PRI nacional y local desde hace tiempo podría convertirse en una tendencia de la cual no se pueda recuperar. Corre el riesgo de quedar como un partido bisagra, como el Verde o el PT. Ganar el Estado, otorgaría "una sensación de poder, de relevancia electoral, más que de poder mismo". Lo relevante, coinciden analistas, será sólo la diferencia cuantitativa entre ambos partidos. Finalmente, el resultado que se obtenga en estos comicios tendrá más importancia cuantitativa que cualitativa ante el horizonte de 2024.

### Mientras tanto...

El estado de Coahuila, por su parte, cuenta con cuatro candidatos que se han hecho ver no por sus propuestas de trabajo en caso de llegar a gobernar dicha entidad, sino por las constantes luchas de partido que todavía hace días, daban de qué hablar, pues el Partido Verde de México, declinó en favor del candidato de Morena.

Entre los cuatro aspirantes saldrá quien busca sustituir al actual gobernador, Miguel Riquelme Solís. Los cuatro candidatos que mañana

## *En Coahuila, de último momento el partido Verde y el PT ofrecieron su apoyo a Guadiana; Mejía, el candidato petista aseguró: "ni muerto me bajo de la candidatura"*

domingo contendrán por la gubernatura en Coahuila son el 'Tigre' Ricardo Mejía, Armando Guadiana, Manolo Jiménez y Evaristo Lenin Pérez. De estos, el que se perfila como

ganador, según las encuestas, sería Jiménez Salinas, candidato de la Alianza Va Por México, la cual conforman los partidos Partido Revolucionario Institucional (PRI),



Partido Acción Nacional (PAN) y Partido de la Revolución Democrática (PRD).

### Las tendencias

Luego del análisis que se ha hecho en diferentes encuestas, resalta que hay un posible claro ganador. Se trataría de Manolo Jiménez, quien estaría por encima de Ricardo Mejía, Armando Guadiana y Evaristo Lenin Pérez en las preferencias de las personas que acudirán a votar este fin de semana en el norte de nuestro país.

Manolo Jiménez estaría llevando ya hasta 15 puntos de ventaja sobre su más cercano perseguidor, de acuerdo con la encuesta de MetricsMX, similar a la realizada por los periódicos Reforma y El Universal.

Es así como Manolo Jiménez tendría una cómoda ventaja para ganar la gubernatura del estado de Coahuila. Por otro lado, Guadiana, el aspirante de Morena al mismo puesto, se estaría ubicando en la segunda posición con hasta un 15% menos de los votos que podrían darse.

El tercer lugar correspondería al 'Tigre' Mejía y el último sitio para Lenin Pérez.



# PLAN TELCEL PLUS 4 *telcel*

Qué padre es *telcel*

## Regálale un smartphone en la mejor Red

SAMSUNG A04E EQUIPO INCLUIDO	ZTE A53 EQUIPO INCLUIDO	ZTE Blade V41 Smart EQUIPO INCLUIDO
HONOR X6 64GB 24 pagos de \$45 <sup>1</sup> al mes	SAMSUNG Galaxy A03s 24 pagos de \$54 <sup>1</sup> al mes	OPPO A17 24 pagos de \$66 <sup>1</sup> al mes
SAMSUNG A145M A14 24 pagos de \$90 <sup>1</sup> al mes	OPPO A57 24 pagos de \$143 <sup>1</sup> al mes	SAMSUNG Galaxy A24 24 pagos de \$157 <sup>1</sup> al mes

cargo mensual por servicio \$499  
con 10 GIGAS



Equipos Nuevos con garantía y respaldo Telcel

La mayor Cobertura y Velocidad

*telcel*

1) El diferimiento a 24 meses aplica únicamente sobre el Pago Inicial del equipo. El Pago Inicial es el monto parcial del equipo que debe cubrir el usuario al momento de contratar o renovar, mismo que puede variar dependiendo del equipo y el plazo mínimo de contratación elegido por el usuario. El Pago Inicial del equipo será diferido en 24 pagos mensuales con cargo a la factura Telcel al contratar en un Plan Telcel Plus sujeto a un plazo mínimo de contratación de 24 meses. Se podrá solicitar un enganche de hasta el 60% en función del historial crediticio y/o de pago del Cliente. El pago diferido está sujeto a aprobación y evaluación de capacidad de pago. 1) Los equipos SAMSUNG A04e, ZTE A53 y ZTE Blade V41 Smart son sin pago inicial al contratar el Plan Telcel Plus 4 sujeto a un plazo mínimo de 24 meses, mismo que puede variar dependiendo del equipo y el plazo mínimo de contratación elegido por el usuario. El pago mensual de \$45 corresponde al equipo HONOR X6 de 64GB, el pago mensual de \$54 corresponde al equipo SAMSUNG Galaxy A03s, el pago mensual de \$90 corresponde al equipo SAMSUNG A145M A14, el pago mensual de \$143 corresponde al equipo OPPO A57 o el pago mensual de \$157 corresponde al equipo SAMSUNG Galaxy A24 (considerando un 0% de enganche) al contratar el Plan Telcel Plus 4 sujeto a un plazo mínimo de 24 meses, mismo que puede variar dependiendo del equipo y el plazo mínimo de contratación elegido por el usuario. El pago diferido está sujeto a aprobación y evaluación de capacidad de pago. La renta mensual del Plan Telcel Plus 4 es de \$499. Consulta el costo de los equipos al contratar en cualquiera de los Planes Telcel Plus en Centros de Atención a Clientes, Distribuidores Autorizados Telcel y Cadenas Comerciales participantes. 2) Los GB incluidos pueden ser utilizados estando en México, E.U.A. y Canadá. Aplica Política Sin Frontera: www.telcel.com/sinfrontera. El usuario podrá hacer uso de los datos incluidos a través de cualquiera de las tecnologías disponibles y ofrecidas por Telcel (2G, 3G y 4G), así como 5G conforme disponible y de acuerdo a las coberturas comunicadas en www.telcel.com/cobertura; siempre y cuando, el equipo terminal utilizado cuente con las capacidades técnicas necesarias, cuente con un Chip Inteligente (SIM Card), versión 6.2 o posterior y se encuentre dentro de la cobertura garantizada 5G. Consulte términos, condiciones, políticas, restricciones, folios de registro y precio del equipo en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Equipo y color del equipo sujeto a disponibilidad en punto de venta. El color del equipo puede variar respecto a la imagen comunicada. Los precios publicados incluyen IVA del 16%. Imágenes ilustrativas. Equipo y color del equipo sujeto a disponibilidad en punto de venta. El color del equipo puede variar respecto a la imagen comunicada. Los precios publicados incluyen IVA del 16%. Valido en toda la República mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos del 01 al 07 de Junio de 2023.

# PLAN TELCEL PLUS 5

# telcel

Qué padre es  
telcel 

## Regala la mejor tecnología 5G a papá



**SAMSUNG**  
ZFlip4 128GB  
24 pagos de  
**\$500<sup>1</sup>** al mes



**MOTOROLA**  
edge 30 FUSION  
24 pagos de  
**\$557<sup>1</sup>** al mes



**OPPO**  
Reno 7 5G  
24 pagos de  
**\$587<sup>1</sup>** al mes



**APPLE**  
iPhone 14 Plus 256GB  
24 pagos de  
**\$887<sup>1</sup>** al mes



**XIAOMI**  
12 Pro  
24 pagos de  
**\$1,051<sup>1</sup>** al mes

cargo mensual  
por servicio **\$599**

con 14 GIGAS



Equipos Nuevos con garantía y respaldo Telcel

Activa  
**Telcel UP**  
PROTEGE Y RENUEDA

## La mayor Cobertura y Velocidad

# telcel

1. El diferimiento a 24 meses aplica únicamente sobre el Pago Inicial del equipo. El Pago Inicial es el monto parcial del equipo que debe cubrir el usuario al momento de contratar o renovar, mismo que puede variar dependiendo del equipo y el plazo mínimo de contratación elegido por el usuario. El Pago Inicial del equipo será diferido en 24 pagos mensuales con cargo a la factura Telcel al contratar en un Plan Telcel Plus Límite sujeto a un plazo mínimo de contratación de 24 meses. Se podrá solicitar un enganche de hasta el 60% en función del historial crediticio y/o de pago del Cliente. El pago diferido está sujeto a aprobación y evaluación de capacidad de pago. 1) La cantidad de \$500 para el equipo Samsung Z Flip 4 128GB, la cantidad de \$557 para el equipo MOTOROLA edge 30 FUSION, la cantidad de \$587 para el equipo OPPO Reno 7 5G (P4237), la cantidad de \$887 para el equipo APPLE iPhone 14 Plus de 256GB o la cantidad de \$1,051 para el equipo XIAOMI 12 Pro corresponde al cargo mensual cuando el Cliente solicita el financiamiento del Pago Inicial (considerando un 10% de enganche) al contratar un Plan Telcel Plus 5, sujeto a un plazo mínimo de contratación de 24 meses. 2. Aplica para usuarios nuevos que contraten o activen que renueven su plazo forzoso. Los Gigabytes (GB) otorgados por promoción se aplican de forma mensual durante todo el plazo forzoso o durante los primeros 12 meses en plazo libre. Al término del plazo forzoso o de los 12 meses el usuario contará únicamente con los GB incluidos originalmente en el plan. Los GB incluidos en el plan podrán ser utilizados estando en México, E.U.A. o Canadá. La navegación en Internet en E.U.A. o Canadá dependerá de la capacidad y tecnología ofrecida por el operador extranjero. Sujeto a Política de Uso de Servicios Sin Frontera disponible para su consulta en [www.telcel.com/sinfrontera](http://www.telcel.com/sinfrontera). No acumulable con otras promociones que otorguen GB de regalo. Vigencia en toda la República Mexicana excepto Ciudad de México, Estado de México, Hidalgo y Morelos, a través de Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel participantes del 01 al 07 de junio de 2023. Los precios publicados incluyen IVA del 16%. La información en [www.telcel.com](http://www.telcel.com), Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. LOS SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES OFRECIDOS POR TELCEL SE PRESTAN CON BASE EN LO ESTABLECIDO EN LOS LINEAMIENTOS QUE FIJAN LOS INDICES Y PARAMETROS DE CALIDAD A QUE DEBERAN SUJETARSE LOS PRESTADORES DEL SERVICIO MÓVIL, sujetos. Registro Público de Telecomunicaciones Folios: 131378, 131379, 131380, 131382, 131383, 131384, 131385, 131386, 131388, 131389, 169799, 169800, 169801, 169803, 169804, 169807, 169808, 169809, 169810, 169811, 174702, 214313 y 214320. Información sobre 5G en [www.telcel.com/5g](http://www.telcel.com/5g). Telcel UP es un seguro ofrecido por Alianza México, S.A., Compañía de Seguros, como Contrato de adhesión y es administrado por Aseguradora México, S. de R.L. de C.V. Telcel UP protege el equipo terminal asegurado contra robo, daño físico, falla mecánica o eléctrica (una vez que expire la garantía del fabricante), sujeto al pago de un deducible. Telcel UP es un servicio adicional totalmente optativo y puede ser cancelado en cualquier momento por el usuario marcando al \*111 o al 800-099-0802. Información de Telcel UP, Términos, Condiciones y Política vigente en [www.telcelup.com](http://www.telcelup.com). Producto registrado con folio CNSE-50003-0107-2017 y CONDUSEF-000753-02.



# Falta unidad a empresas para poder decir sí al nearshoring: Diego Cacho Campillo

\* Por Aurora Retes y Ana Consuelo Moreno

*El CEO de Grupo ESD ve en riesgo la oportunidad de que las empresas sonorenses sean parte de la relocalización de compañías extranjeras en Sonora y el país*

La falta de organización y unidad entre las empresas puede ocasionar que el fenómeno del nearshoring pase de largo por Sonora y el país, advierte el joven, pero exitoso empresario Diego Cacho Campillo. El CEO de Grupo ESD considera que la oportunidad de aprovechar la relocalización de empresas puede irse de las manos si los empresarios sonorenses no “se ponen las pilas”. “Siento que nos estamos quedando rezagados, muy probablemente sea por la falta de unidad, para poder decirle a las empresas sí se puede y aquí está X cartera de proveeduría, para X necesidad, aquí estamos”. “Estamos cerca de quedarnos fuera si no levantamos la mano y nos ponemos las pilas”, alerta el ingeniero en mecatrónica quien, a la edad de 26 años, se asoció con Ervey Saucedo Ruiz para fundar en 2010 su negocio, donde ofrece un servicio especializado en ingeniería eléctrica, mecánica y

automatización. “Esa capacidad de organización empresarial que no tenemos en Sonora y aquí en Hermosillo, y que deberíamos seguir buscando, el cómo sí poder tenerla”, afirma, al señalar que un camino que ya está trazado para hacerlo es a través de las cámaras empresariales, que orientan a quienes deciden emprender. Hoy, a 13 años de haber creado su empresa, Cacho Campillo considera que sus principales estrategias para lograr triunfar han sido el atreverse a ser grande y a hacer algo diferente, una buena organización y, sobre todo, la unidad con una red de proveedores que han hecho tanto a nivel local como en otros estados de la República.

## Detectan necesidad

El ingeniero Cacho Campillo comenta que la inquietud de tener su propia empresa nació del contacto que ya tenían con el cliente final. “Algo que detectamos es que había esa necesidad en la industria, lo que nosotros hacíamos, proyectos especializados, dando ese servicio de estar ahí cuando el cliente lo requiera y nos ‘aventamos el tiro’ de aguantar los financiamientos que te pide una empresa transnacional como Ford”. “Para nosotros fue casi un paso natural, el seguir haciendo lo que veníamos ideando y ahora traíamos el extra de que era ya algo de nosotros... El cliente nos lo tomó de muy buena manera, nos dijo ‘siempre y cuando sean ustedes los que sigan viniendo, nosotros no tenemos problemas en darles esa oportunidad’”. “Es atreverse a ser grande, a hacer algo diferente, y ya estando ahí no queda de otra más que cumplir”, agrega. Conforme han ido creciendo,



detectaron esa parte en la que consideran ser muy buenos, que es administrar proyectos, detectar la necesidad del cliente, ayudarlo a hacer el plan y cumplir los tiempos que traen para llevarlos a cabo. El Consejo de Grupo ESD, puntualiza, siempre ha resaltado que es necesaria una buena organización y actitud para descubrir qué es lo que realmente se sabe hacer, y qué es lo que lleva a seguir creciendo.

## Alianza con proveedores

El CEO de Grupo ESD destaca que cuentan con una gran cartera de proveedores a quienes les ofrecen financiamientos que quizá por sí solos no pudieran conseguir o absorber. “Nosotros nos apoyamos en varios distribuidores, ellos son parte de nuestra propuesta de valor y juntos ejecutamos y administramos los proyectos”. “Muchas empresas tienen todo el conocimiento, pero les falta planeación, apoyo económico, financiamiento

para poder ofrecer sus servicios, seguir creciendo, que no son grandes porque no quieren”. “Jalamos empresas tanto de Sonora como de diferentes partes del país”, indica, procurando siempre que sea gente local, pero si es necesario, traen gente de fuera.

## Su reto actual

Cacho Campillo resalta que su reto actual es cómo acceder a licitaciones o a esas otras empresas que necesitan sus servicios. “Encontrar a la persona adecuada para llegar a ofrecer nuestros servicios y señalar que traemos un producto nacional que es lo que están buscando, decirles que ya no es necesario que vengan personas de Estados Unidos o de otros países y que lo podemos hacer aquí”, subraya.

\* **Directora Voz Empresarial**  
Medios | Noticias | Editorial | Asesoría  
Marcaje Personal | Comunicación |  
aretos0@gmail.com

(Primera parte)



# La transformación de nuestro país requiere de la democracia deliberativa

\* Por Olga Armida Grijalva Otero



La oligarquía política y económica no se resigna a perder sus canonjías, por eso en la recta final del presente gobierno, los mexicanos convencidos de la transformación que requiere nuestro país, es cuando más necesitamos metafóricamente hablando, el rugido del tigre, tal como lo hizo en la elección presidencial del 2018, que antes del cierre de casillas, del conteo de votos, la misma oposición, declaró el triunfo contundente del candidato Andrés Manuel López Obrador para ocupar la Presidencia de la República. Quien lo suceda en el poder y de la conformación del Congreso de la Unión dependerá la fortaleza de la ansiada transformación. Transitar de una democracia cuantitativa a una democracia cualitativa, es una asignatura pendiente que nos urge saldar. Cuando lo logremos podremos decir que ya triunfó la Cuarta Transformación, que no es otra cosa, más que la democracia deliberativa. Para comprender qué es la democracia deliberativa tenemos primero que hacer un recorrido histórico de México. Como nación nos gestamos en el vientre de la corrupción, al momento del alumbramiento de la nueva criatura, ésta venía maltrecha, miope, sorda y desnutrida, y para colmo el Canónigo Matías Monteaugdo,

encargado del parto, no le dio la asepsia correspondiente a los utensilios médicos, pues era el patrocinador de la conjura absolutista de "La profesora" con lo que se pactó nuestra independencia. (Defecto de nacimiento diría la partera del pueblo) ¡La independencia no se pacta se conquista!

El acta de nacimiento de esta nueva criatura "declaró que la nación mexicana es libre e independiente, con derechos a salvo de la monarquía española". "Una independencia muy sui generis" de ahí nuestra idiosincrasia, que a las mentiras llamamos verdades. Ese vicio de origen posteriormente es corregido elaborando nueva acta de nacimiento en el constituyente de 1824. Con ello arribamos a la categoría de "Estado libre y soberano". Adoptamos un sistema de gobierno representativo, republicano, popular y federal (como nacimos ciegos, sordos y mudos no entendimos qué significaban esos términos) pero habíamos "conquistado" "la democracia política" y con ello la primera transformación. Primera transformación que si bien se había roto el cordón umbilical con España, en la realidad fue el desplazamiento de los peninsulares del poder político y económico para ocuparlo los criollos. ¿Y los indígenas y mestizos? Volvieron a las grandes haciendas en calidad de peones, sumidos en la pobreza y la ignorancia. Si nos gestamos en el vientre de la corrupción, el hilo conductor del devenir histórico de nuestra nación, era el mismo. El nuevo grupo en el poder, vio al poder político como un verdadero botín, mientras el territorio nacional era mutilado, enajenado, pactado, desde luego con el aderezo de la corrupción.

En ese desorden de arrebatanga del

poder político entre los grupos que habían perdido sus privilegios y los que habían ascendido a ellos. Transitamos el siglo XIX entre régimen republicano, imperial, monárquico, dictatorial hasta llegar a finales del siglo XX con la dictadura perfecta.

En ese devenir conquistamos el aspecto formal de la democracia liberal en 1857 y la social en 1917 que se traducía al arribo de nuevos grupos económicos y políticos que volvieron a formar nuevos círculos viciosos. Es decir, nuevos actores, nuevos escenarios, pero el guión seguía siendo el mismo: Corrupción, injusta distribución de la riqueza, desconocimiento de los principios y valores de la democracia, etc., etc.

Las grandes élites se reciclaban y el pueblo raso quedaba excluido de los beneficios de la primera, segunda y tercera transformación. Sin embargo la elección federal de 2018 dio un giro de 180 grados.

El candidato ganador a la primera magistratura, el Lic. Andrés Manuel López Obrador estableció una política de primero los pobres, las reformas constitucionales de combate a la corrupción, y de un enfoque humanista a la educación, impulsar obras de infraestructura en el suroeste, universalizar el apoyo económico a

los adultos mayores, becas para estudiantes de escasos recursos, una política de austeridad, comunicación circular con el pueblo a través de las mañaneras, rompiendo con ello la relación del siervo frente al gran tlatoani. Éstas entre muchas otras más. Con todo y eso nos falta mucho que corregir en la vida pública, en el ejercicio del poder político, en la falta de cultura cívica, pero en estos cinco años el Presidente sentó las bases para seguir avanzando, combatir la injusta distribución de la riqueza, en la que nos sumió el liberalismo salvaje, transitar a una verdadera educación de calidad. Transitar también a una nueva visión de lo jurídico y de un verdadero Estado de Derecho. Que el Poder Judicial se aleje del positivismo tradicional, que recupere el papal del contexto social, admitir que el Poder Judicial no está a la altura de las circunstancias, sobre todo que lo jurídico no es un dato secundario de la realidad.

Lo más importante es que jueces, magistrados, ministros y los juristas en general comprendan que la esencia del derecho no es la normatividad es la justicia.

Continuará.

\* Correo:  
olgagrijalva@hotmail.com



# Economía del comportamiento: ¿tomamos decisiones racionales?

Recopilado por el Staff de El Inversionista

*Es una subdisciplina que aprovecha los hallazgos de la psicología para describir comportamientos que se desvían de teorías prescriptivas de la economía*

¿Por qué las personas toman decisiones para adquirir bienes o disfrutar de servicios, invertir, ahorrar, vender o reciclar que a veces no pueden ser explicadas por las teorías económicas clásicas? Algunas respuestas a esta pregunta se encuentran en la economía conductual o economía del comportamiento. En octubre de 2017, en un sondeo de opinión realizado por la escuela de negocios de la Universidad de Chicago, se presentó a economistas de Estados Unidos y de Europa la siguiente afirmación:

“Las perspectivas de la psicología

sobre el comportamiento individual, ejemplos de los cuales incluyen racionalidad limitada, bajo autocontrol o un gusto por la equidad, predicen varios tipos importantes de resultados observados en el mercado que los modelos económicos totalmente racionales no son capaces de predecir”. Según los resultados, el 93% de los expertos estadounidenses respondió que estaban de acuerdo o muy de acuerdo con dicha afirmación. Un 88% de sus contrapartes europeas estaba de acuerdo o muy de acuerdo, mientras que el 12% restante señaló que esa afirmación era incierta.

Aportes de la psicología a la economía  
La economía del comportamiento es una subdisciplina que aprovecha los hallazgos de la psicología para describir comportamientos que se desvían de teorías prescriptivas de la economía como la teoría de la elección racional del consumidor, la teoría de la utilidad esperada y la hipótesis del mercado eficiente.  
En la teoría de la elección racional del consumidor el homo economicus es

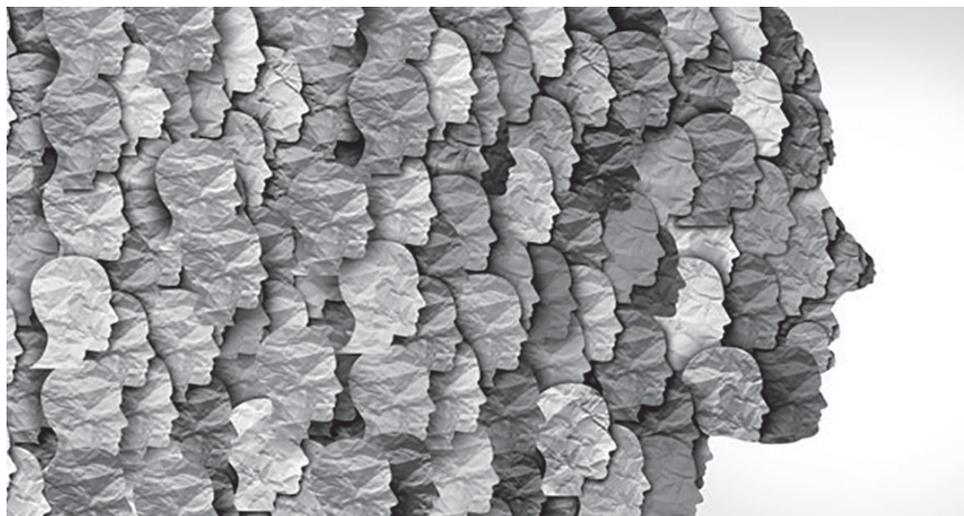


una persona racional que sirve a sus propios intereses, es independiente en sus juicios, elige de forma óptima y vive el presente. Esta es una teoría normativa (prescriptiva) que intenta explicar cómo debería ser la conducta del consumidor.

Herbert Simon, premio Nobel de Economía en 1978, retó esas afirmaciones afirmando que las personas toman decisiones económicas de una manera razonable desde un punto de vista formal y que, de acuerdo al alcance de sus conocimientos y destrezas, eligen una opción satisfactoria y suficiente para lograr sus propósitos. Con esta evidencia y otros hallazgos que criticaron la teoría de la utilidad esperada, se atribuye a Simon el ser uno de los precursores de la economía conductual. Los consumidores, entonces, toman decisiones de una manera que sea tanto satisfactoria como suficiente, estableciendo algunas precisiones sobre la teoría de la elección racional del consumidor.

## El efecto de encuadre

Suponga que lo invito a disfrutar de una noche de hamburguesas. Vamos a adquirir los ingredientes al mercado local, donde hay una variedad de ofertas de paquetes de este producto, pero a usted y a mí nos llaman la atención dos en particular, por su igual precio y empaque. En el envoltorio de la marca A la información señala “20% de grasa”. En la presentación de la segunda alternativa, la marca B, se puede leer “80% libre de grasa”. Seguidamente le pido que decida cuál comprar. ¿Por cuál se inclina en nuestra noche de hamburguesas? Cuando se formula esta pregunta a los consumidores, la mayoría responderá que opta por la opción B (80% libre de grasa) y algunos responderán “A” (20% de grasa). Otros, más meticulosos y menos frecuentes, responderán “me da igual porque tienen la misma cantidad de grasa”. Sólo las personas más meticulosas habrán superado el sesgo cognitivo del encuadre. En esta situación de elección entre



alternativas, en la que las dos opciones son exactamente iguales en el contenido de grasa, la teoría predice que usted optará por la opción "B", a menos que tenga una preferencia particular por la grasa.

A esto se refiere el efecto de encuadre: hacemos una elección con respecto a otra dependiendo de la forma como se presentan las opciones y de la función de valor de ganancias y pérdidas que desarrollaron los psicólogos Daniel Kahneman y Amos Tversky. Esta es una anomalía en la teoría de la elección del consumidor en la que la psicología contribuye con la economía.

Cuando el grupo influye en la decisión del individuo Las finanzas conductuales, una subdisciplina de la economía del comportamiento, también han tomado en cuenta los hallazgos de la psicología y de otras ciencias sociales y del comportamiento. En economía, las personas obtienen sus ingresos (renta) a través de su trabajo, alquilando o vendiendo sus propiedades (terrenos o construcciones entre otros) u obteniendo beneficios por invertir su capital en valores, bonos, en el mercado inmobiliario, los mercados tecnológicos o, más

recientemente, en criptomonedas. La indagación sobre este tema sugiere

que las personas no siempre siguen las afirmaciones prescriptivas de la hipótesis del mercado eficiente, que señala que los mercados que reflejan con fidelidad la información que está disponible para los inversores se describen como mercados eficientes. Autores como Robert J. Shiller, Nobel de Economía en 2013, por su análisis empírico de los precios de los activos, han encontrado que las personas invierten de acuerdo a las anclas morales que resultan de las narrativas (historias) que leen de otras personas. También siguen las decisiones del grupo y estos criterios resultan superiores para tomar su decisión de invertir que las estimaciones cuantitativas del retorno de la inversión. Si usted decide invertir, es

bueno que considere estos aspectos antes de tomar su decisión, sobre todo considerando que sea una persona capaz de asumir mucho o poco riesgo.

## Políticas públicas y toma de decisiones

La economía conductual puede asistir a los gobiernos en políticas públicas que, sin obligar a tomar decisiones individuales, contribuyan con un empujoncito a facilitar el proceso de toma de decisiones y comportamientos en las personas para mejorar su salud, bienestar y felicidad. Algunos países han comenzado a aplicar este enfoque en sus políticas públicas para el bienestar de la sociedad.

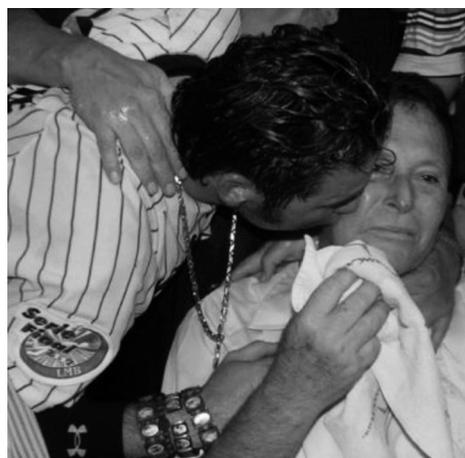




Por Jesús Alberto Rubio  
beisrubio3@gmail.com

# Karim García, un ícono del béisbol

*Un notable protagonista del deporte rey en cualquier escenario donde vio acción*



**H**ablar de Karim García, un pelotero/ídolo/gran protagonista del béisbol de México, Japón, Ligas Mayores y con gran brillo en Series del Caribe, son palabras muy mayores. En mi reciente proyecto Los Grandes Momentos –dentro de Al Bat–, que tiene Karim, se ha ganado un lugar muy especial a partir de su narrativa sobre instantes inolvidables que vivió en la pelota mexicana.

El gran vástago de Pancho García nos ofreció un bello y sensible mensaje que en verdad nos habla de un gran ser humano como hijo, esposo y pelotero. Un contenido profundo, con una

expresión mucho más allá de la estadística, como bien lo señala.

## Mire usted lo que comparte:

Hay tantos momentos bonitos en la carrera de un jugador que sería difícil mencionar uno o dos nada más. Podemos comparar esta elección con la que tendría que hacer uno de esos matrimonios de antes, de toda la vida, de solamente dos fotografías de toda su historia.

La carrera de un pelotero es una segunda esposa, con quien a veces se viven momentos no tan buenos, pero los inolvidables terminan siendo más de dos. Vamos a intentarlo de todas maneras.

Quién esto escribe tuvo la inmensa fortuna de jugar serie mundial, de ganar campeonatos en México en ambas ligas y también de conquistar siendo parte de equipos de todos estrellas en el Caribe.

## No sólo es estadística

Usted puede elegir de todos los números que puede consultar en Baseball Reference los que más le gusten y mejor le parezcan. Lo que voy a hacer es algo donde la estadística es eso, números puestos unos sobre otros y que jamás dirán ciertas cosas que se miden no con la calculadora, sino con el corazón.

En este ejercicio en que me han hecho voltear sobre mis hombros y recorrer con la vista y el alma 30 años entre rayas, postes y almohadillas, podría decir que el momento que más aprecio

es el campeonato del 2007 con Sultanes de Monterrey.

Seguramente varios se quedarán extrañados siendo que en su opinión pude haber tenido logros de mayor lustre en mi carrera.

Aquí van los motivos de Karim García, de la persona, no del jugador que Usted busca en Wikipedia o en páginas de estadística.

Yo jamás había jugado hasta ese momento en LMB; mis derechos de retorno pertenecían a Diablos Rojos del México y en ese 2007, Sultanes hizo la apuesta de hacer un cambio con el equipo escarlata, que lo buscaba habiendo posibilidad de que para que esto se viera en el campo pasara algún tiempo.

No sabía la directiva tampoco si tenía interés en reportar o no, así que estando en campo de entrenamiento con Philadelphia, de inmediato me llamó Roberto Magdaleno.

Amable y conocedor de su oficio, me comunicó que ellos tenían mis derechos y me ofreció con esa maestría para lo suyo que, si no me quedaba en el equipo Grande de Philadelphia, siempre tendría las puertas abiertas para jugar en México con ellos.

Su poder de convencimiento hizo que le respondiera que sí, pero no sólo eso. Quise decirle, siendo innecesario, por qué tenía interés, pues al principio no creyó que hubiera sido tan sencillo convencerme. Le dije que era un reto para mí jugar donde mi padre jugó y donde nunca había estado yo.

Le dije que quería tratar de superar lo que él había hecho en la Liga Mexicana.



## Todos hermanos y campeones

El equipo venía de un 2006 en que habían arañado el campeonato y fueron sorprendidos por los Leones de Yucatán, en una final en que mucho se habló de poca armonía en el vestidor. El 2007, dirigidos por Félix Fermín, tuvimos una aplanadora donde fuimos todos como hermanos. No todo en un equipo son los nombres. Cuando los hombres no quieren o no están a gusto, no importa cómo se llamen. En aquella ocasión todos éramos tocayos y nos llamábamos EQUIPO.

Mi padre, Francisco García, todavía estaba en este mundo. Poco antes de

comenzar los playoffs y sintiendo esa atmósfera tan especial, conversé de eso con él. Leí en sus ojos la nostalgia de tiempos idos ya, de cuando a él le tocó vivir esa armonía en varios momentos de su carrera con quienes fueron sus compañeros.

No lo pensé dos veces y le pedí que me acompañará durante los playoffs, como cuando de niño lo hacía en muchos torneos. Sabía que éste sería especial para los dos. Y sí, también sabía que podía ser el último.

Quise, sin decírselo, regalarle el vivir una última vez esa magia.

Paso a paso vivimos los playoffs y esas cenas después de cada juego eran interminables. Escuchaba a mi padre revitalizado, volviendo a su juventud, pero ya con una experiencia impresionante.

### Un padre cariñoso

Era al mismo tiempo el padre cariñoso que platicaba con el niño de ligas pequeñas y el instructor recio que le hablaba al pelotero profesional olvidándose del parentesco.

Las rondas de postemporada fueron pasando y de nuevo llegamos a la final contra los Leones de Yucatán.

Aquí se sumó un ingrediente complicado: Mi bebé de semanas de nacido tuvo que ser hospitalizado en los Estados Unidos.

Esas son de las encrucijadas más

difíciles en la vida de un pelotero. La decisión la tomé conversando con mi viejo. Era simple, pero bien dura. No siendo médico, poco podía hacer por él estando allá, en cambio, aquí tenía que cumplir con un deber y podía ser más útil en lo que sí sabía hacer.

No es fácil explicarle eso a una madre y menos aún que lo entienda. Tampoco es sencillo quedarse y aun sabiendo jugar béisbol, tener cabeza para jugarlo en esa circunstancia.

Ahí entró de nuevo el veterano García, a mover con sus palabras para que descargara toda esa ansiedad y ese coraje en cada swing y en cada tiro

desde el jardín, en tomar la base extra, en dar el ejemplo y ser factor de unión en el vestidor.

Sin él ahí, no sé qué hubiera pasado, pero seguramente la historia habría sido muy diferente. Tuve la fortuna de que Dios me iluminara para convertir un caudal de emociones negativas en resultados positivos.

Fue así que Dios, por conducto de mi padre, me condujo a tener una final en que pude destacar y contribuir.

Cayó el último out, vino el abrazo colectivo de la victoria, la cerveza y la champaña en el vestidor. Me costó trabajo contener las lágrimas cuando

me encontré con mi padre. Acerté a quitarme la medalla que me habían dado. Él la merecía más que yo y quise dejársela como testimonio y dedicación no solamente de ese momento, sino de toda mi carrera, a él como padre, como hombre y como instructor.

A él también le costó trabajo contener el llanto. Nos fundimos en un fuerte abrazo, quizá el más memorable que jamás nos dimos.

Por eso, el momento que aquí relato supera a cualquier otro.

### Lejos de la sabermetría

Lástima que la sabermetría no pueda ni sepa medir eso, que también influye en los campeonatos.

Si lo duda, pregunte a dos que de esto saben un rato y lo demostraron teniendo un inmenso detalle, que también atesoro en el rincón de lo inolvidable.

Al año siguiente el Sr. Pepe Maíz y Roberto Magdaleno, que de intangibles conocen y de bonhomía un poco más, le dieron a mi padre su anillo de campeón.

Ese fue el último campeonato en que estuvo presente y contribuyó enormemente Francisco García en la Liga Mexicana de Béisbol.

Y sí, de esa contribución no hablarán ni las estadísticas ni la Enciclopedia de Treto Cisneros.





\* Por Alejandro F. Ceceña



## La guerra en nombre de la ley...

Las sentencias con las cuales el Poder Judicial intenta paralizar o retrasar las acciones del Gobierno Federal asemeja a un golpe de Estado técnico. Neutralizar al Poder Ejecutivo para que no pueda desempeñar sus funciones, atenta contra el interés general. El contexto: nueva suspensión definitiva otorgada contra los trabajos del Tren Maya. Pero recordemos... la interferencia judicial en el ejercicio del gobierno arrancó a la par del sexenio, pues desde un comienzo la derecha se ha organizado y ha invertido recursos para obtener en tribunales lo que no consigue en las urnas, empeño en el que ha contado con un apoyo regular de jueces y magistrados. El primer ejemplo de una campaña a gran escala para judicializar la política se presentó en 2019, cuando el organismo empresarial #NoMásDerroches logró frenar por meses la construcción del Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles gracias a la obsecuencia de los

tribunales. Dicho membrete, liderado por el empresario y orquestador de la oposición política, Claudio X. González, promovió 147 amparos en decenas de juzgados federales de ocho entidades del país, con lo que no sólo frenó la construcción de infraestructura vital para el desarrollo nacional, sino que saturó dichas instancias en el intento de imponer sus intereses de grupo. Un escenario semejante se ha vivido en todo lo relativo a la política energética, donde el Poder Judicial ha operado para acotar de forma severa la prerrogativa gubernamental de establecer y aplicar políticas públicas, dictando resoluciones que van en detrimento del país para favorecer a los grandes capitales locales y foráneos. La sistematicidad de los ataques a la Presidencia y, cada vez más, al Poder Legislativo, permite hablar de una ofensiva judicial denominada lawfare, es decir, una guerra que se hace en nombre de la ley, aunque sus métodos y su espíritu sean claramente ilegales. Si bien hasta ahora el lawfare contra la Cuarta Transformación no ha llegado al extremo de buscar el derrocamiento del

Presidente, es manifiesto que se dirige a desgastar la autoridad del gobierno e impedirle que cumpla el mandato popular para el que fue elegido. Frente a estos embates, debe recordarse que en la campaña que lo llevó a la Presidencia, López Obrador se comprometió a capitanear un cambio de rumbo en lo político, administrativo, económico, social, así como en las estrategias de desarrollo, y fue por ese programa por el que los ciudadanos votaron de manera masiva. Pese a la contundencia de esta expresión democrática, muchos jueces han decidido convertirse en el mayor obstáculo a la realización de la voluntad popular, con lo que se oponen abiertamente en contra de la Carta Magna que afirman proteger. El sabotaje del Poder Judicial vs Poder Ejecutivo –respaldado éste por una amplia mayoría de la sociedad– es un motivo real de polarización y genera malestar creciente hacia una institución cuyos integrantes fallan de manera sospechosamente habitual contra los intereses nacionales.

## La crisis que viene del Capitalismo...

Por todo el mundo se han desatado hambrunas terribles que amenazan con expandirse por las naciones con estados débiles, impedidos de organizar la producción básica suficiente para satisfacer la vida de los más. Cada día la información del mundo muestra a un Occidente que rueda por la pendiente. Una crisis económica cuya magnitud aún desconocemos aguarda tras la puerta y amenaza con salir sin pudores a la palestra, con su brutal efecto sobre las mayorías. Una crisis proveniente en lo fundamental de las fuerzas internas del propio capitalismo. Crisis de sobreacumulación que ocuyen la posibilidad de generar ganancias suficientes para el capital, a pesar del medio siglo de producir desigualdad creciente. Todo lo ha empeorado la guerra que Estados Unidos ha provocado en Ucrania. Ni la guerra ni la producción armamentista, que en el pasado (ahora ya lejano) funcionaba para mantener una producción con ganancias, logran ya levantar la actividad económica en niveles de ganancias satisfactorias para el capital. México resiste, pero es evidente que no tiene fuerza suficiente para intentar crear alianzas latinoamericanas. Por ahora, a México le protege ampliamente un gobierno legítimo, pero una sociedad enfrentada y dividida. ¿Estamos listos para el siguiente paso?... Nos vemos la próxima.

## HASTA ENTONCES

\* Empresario y escritor  
@coleccionsonora



# INCIDIENDO

\* Por Guillermo Moreno Ríos

## Memo Moreno: 68 años en esto de la fotografía

Tomé algunos extractos del discurso de Victoria Moreno Cruz, presidenta de la Fundación Memo Moreno, en el homenaje realizado en el Tec de Monterrey al fotógrafo Guillermo "Memo" Moreno Egurrola: "De pequeña veía que de repente viajaba o cómo es que, lo que dentro de mi familia llamamos laboratorio, estaba lleno de fotos, cámaras y libros de fotografía, pero, lo veía como algo tan común en mi vida que no encontraba el verdadero significado. Mi papá me contó que muchos de sus libros y revistas eran en inglés y aun sin saber del idioma jamás se detuvo; con diccionario en una mano y el libro en la otra se ponía a traducir palabra por palabra para poder seguir aprendiendo; nada era demasiado si se trataba de progresar en la fotografía.

Nunca me cansaré de contar que cuando tenía 5 ó 6 años, en uno de aquellos momentos de curiosidad por saber lo que hacía, vi en su computadora la foto de una abeja en una flor, yo sorprendida pregunté "¿cómo pudiste tomarle una foto a la abeja?" Porque para mí no había forma, ¿cómo era posible hacer eso? El simplemente respondió, con ese tono condescendiente, que todo lo hace comprensible: "pues fácil, le di una moneda de miel para que me diera permiso"... y ahí todo hizo sentido.

Se puede decir que su Don en este arte se saltó toda una generación, pues ninguno de sus hijos siguió sus pasos, sino 2 de sus nietas, Karlita, que ya ha ganado concursos de fotografía y expuesto en la Casa de la Cultura, y casi 15 años después lo hice yo. Y así como conté la historia de la abeja, hice lo mismo con un colibrí, así



es como logré captarlo en cámara y con dicha foto pude llegar al Festival de Artes Visuales Vibrart 2023, en Monterrey.

Para solucionar problemas es el mejor, quizás no de forma que uno usualmente pensaría, pero de que lo va a arreglar lo va a hacer; incluso si eso implica taladrar la carrocería de un carro nuevo para colocar un espejo que a su juicio le hacía falta.

Memo es una gran persona, con don de gentes, extraordinario y de pocas palabras, esas las guarda para comunicarse por medio de sus fotografías, pero sobre todo con un talento inmenso.

Con el cual, en septiembre en 1974, tomó la enigmática fotografía del Danzante del Venado, que ganó el concurso nacional de fotografía turística, llegando a las instalaciones de la Lotería Nacional, siendo el primer cachito impreso en formato

offset y, además, de ser parte de los tesoros que el Vaticano resguarda hoy en día.

Es una imagen que retrata gran parte de nuestra cultura y lo que significa, es todo un legado de lo que somos, de dónde venimos, une el arte, la cultura y el turismo de Sonora y lo comparte con el mundo.

En 2005, el negativo original fue cancelado, por lo que ahora sólo se cuenta con pocas copias impresas, notariadas y firmadas por un gobernador como testigo de dicho suceso, de las cuales una de ellas, a partir de ahora formará parte del Patrimonio Cultural del Tec de Monterrey, inmortalizando el trabajo de Memo para compartirlo con las nuevas generaciones de Borregos. (Cada fotografía ha sido valuada, en mayo de 2023, de acuerdo a la información disponible en relación a los elementos de valor comúnmente

aceptados y factores de ajuste para obras de arte, en más de 85 mil pesos cada una de las 100 fotografías originales).

Quiero agradecer a mi familia por confiar en mí para ser quién lleve las riendas de la Fundación Memo Moreno, con la que como mencioné anteriormente, se busca compartir el arte, cultura y turismo de Sonora; y además poder seguir promoviendo este legado a través de capacitaciones, exposiciones y documentales.

Como una mujer de la nueva generación que soy, de las que sabemos el rol tan importante que jugamos en el presente y futuro, reconozco el importante papel que mi abuela Ana Lydia tuvo para que todo esto fuera posible. Pues en ese entonces, nadie se dedicaba a esta área de fotografía en el estado, fue lanzarse al todo o nada y ella creyó en las capacidades de mi abuelo.

No sólo estuvo atrás empujándolo, a su lado apoyándolo y adelante animándolo, sino que también estuvo sufriendo las penurias o derrotas, disfrutando y gozando de los grandes logros de su arte y de la más importante imagen que un ser humano puede plasmar, su familia, nuestra familia.

"Por ello, a nombre de nuestra familia apreciamos y agradecemos que se reconozca su labor"

**\* Ingeniero civil, académico universitario, empresario, comunicador, especialista en gestión y transferencia financiera de riesgos, coordinador de la RED Profesional por los Derechos Humanos y fundador de Consejo INCIDE, A.C.**

(Primera parte)



# Economía de la Salud

\* Por Manuel Alberto Santillana

## El Grupo México, de nuevo a resolver el derrame tóxico del 2014

**1** Un tribunal de la Suprema Corte decretó hace unos quince días que el Grupo México, comandado por el multimillonario empresario Germán Larrea, debe de hacerse responsable de los daños del derrame de lixiviados de agosto del 2014. Resolución que se logró luego de la petición que un grupo de habitantes, microempresarios y activistas sonorenses demandaron y se ampararon ante la resolución que había dado el Gobierno Federal de Peña Nieto en ese 2014. En ese entonces Grupo México se comprometió a donar un Fideicomiso de 2 mil millones de pesos para resolver el asunto. Fideicomiso que fue administrado por el Gobierno Federal a través de la Secretaría del trabajo y COFEPRIS. Sin embargo, hubo muchas irregularidades y quejas de que no se utilizó adecuadamente ese fideicomiso que no se cumplió con lo prometido y por eso se ampararon los habitantes de río Sonora.

**2** Según consta en INEGI, este 2023 la utilidad neta total de Grupo México en el primer trimestre del año ascendió a 933.2 millones de dólares, lo que representó un aumento del 1.4% en comparación con el mismo período del año anterior. En contraste, la división minera de Grupo México registró ventas por un valor de 3,043 millones de dólares, lo que representa una disminución del 1.1% en comparación con el mismo período del año anterior. Sin embargo estamos hablando de millones de dólares. Y habría que señalar que el incremento o pérdida de los valores de los metales producto de la minería no se debe a factores internos de la producción de la minera Buenavista del Cobre en Cananea, sino al precio de



estos productos primarios. Coste que se fija en Londres o Nueva York.

**3** Lo bueno es que se va a regresar a trabajar y a resarcir errores. Mientras tanto haremos una crónica de cómo se gastaron esos 2 mil millones del fideicomiso.

**4** Resulta que a los 3 días del derrame, Grupo México organiza una brigada de diagnóstico del río Sonora, que va desde el Arroyo Bacanuchi hasta la presa Abelardo Rodríguez de Hermosillo. Éramos tres grupos; uno de la Universidad de Sonora al que yo me integré, otro del grupo México (o grupo privado que le trabaja a la minera) y finalmente un grupo de COFEPRIS. Todo a cargo y costo de la Minera. Así que revisamos la calidad del agua, tomamos muestras y conversamos con los presidentes municipales, ganaderos y microempresarios o agricultores de todo el río Sonora,

desde Cananea hasta el Molino de Camou a la entrada de Hermosillo. Como todos sabíamos que era Larrea quien costaba al grupo, prácticamente se asaltaba cada tiendita u Oxxo donde nos bajáramos. Mucho y lo más caro, total Grupo México pagaba, porque la joven geóloga encargada de la evaluación de la calidad del agua de los pozos dentro de los terrenos de la minera, era la encargada de todo este grupo diagnóstico. Hicimos una magnífica evaluación y toma de muestras de unos 300 kilómetros entre pozos de la cuenca del río Sonora y aguas superficiales de los ríos que alimentaban al río Sonora y del propio Río, a lo largo de su camino.

**5** Pero antes de salir, en las horas mientras se conformaba el grupo en Hermosillo en las oficinas del Grupo México, estaban decidiendo los costos y gastos de cómo resolver el asunto y los que lo hacían estaban perdidos. No sabían cuánto es el consumo de

agua humana en un día, cuál es la diferencia entre agua potable para consumo o agua para uso humano, etc. Y querían resolverlo todo con garrafones de agua potable. Total que se pusieron de acuerdo con cinco o seis potabilizadoras de agua de Hermosillo, pero ninguna le garantizó el inmenso número (10 ó 12 mil garrafones) para llevar a Cananea o a las poblaciones del Río Sonora. Menos aún cómo trasladar esos garrafones a Cananea. Así que ahí mismo comenzamos a instruirlos. Miren, les decía, el agua para consumo humano es de 1.5 a 4.5 litros diarios de agua potable. Y debe subir medio litro cada 5 grados centígrados de temperatura ambiente a partir de los 20°C. Pero el agua para uso humano va desde los 45 a 120 litros diarios, ya que incluye el agua del aseo personal, desechos orgánicos, aseo de ropa, aseo de vivienda, camas, aseo de utensilios de cocina, y agua para la refrigeración o uso en automóviles, etc. Entonces lo que yo les recomiendo es que sí manden garrafones, pero que se instruya que no es agua para el excusado, sino agua para tomar y cocinar exclusivamente. Me miraron entre miedo, y sorpresa. Yo les dije, bueno si quieren vean en los manuales de la OMS o de supervivencia, y verán que no miento. Total que ese grupo de 2 batos y tres damas expertos que eran jóvenes y guapísimos todo gogglearon lo que les dije y entonces aceptaron comprar menos garrafones, pero en vez de 12 mil necesitan 3 mil. Y salimos a Cananea.

\* Doctor en Ciencias en Salud Pública. Correo electrónico [msantillanam@gmail.com](mailto:msantillanam@gmail.com)



# El carácter desde la tanatología

\* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

## Qué es un taller de duelo

*Es un acompañamiento colectivo para personas que tienen en común la pérdida de un ser querido o una pérdida significativa*

El ser humano se enfrenta a un cambio de vida cuando ha tenido una pérdida significativa o cuando ha fallecido su ser querido, aunado a ello, las emociones, sentimientos y pensamientos que se presentan están a flor de piel. La individualidad es esencial y fundamental para vivir el duelo sin juicios y de manera responsable. De ahí que los especialistas y personal de la salud mental empleen talleres para acompañar el proceso de duelo de ese ser humano que sufre y que decide honrar la memoria del fallecido, viviendo.

Hoy te comparto una reflexión sobre para qué asistir a un taller de duelo, con la finalidad de que te permitas seguir adelante con tu vida responsablemente.

El taller de duelo es un medio de acompañamiento colectivo donde las personas tienen en común la pérdida de un ser querido o han tenido una pérdida significativa. Los talleres están adaptados a la realidad local donde se imparten, es decir, cada lugar tiene sus propios contextos, creencias y cultura y, desde ahí, se estructuran los contenidos a abordar.

Es un lugar de reflexión individual y grupal sobre la vida y el proceso de duelo que se vive. Este espacio, creado para tal fin, no lo hace el edificio o el salón, sino las personas. Es aquí donde el doliente comparte con palabras o actitudes su dolor. El especialista o grupo de instructores(as) dirigen cada

sesión de acuerdo con un programa previamente estructurado. Las características del taller son variadas, pero sí se perciben desde que se encuentra en un taller. Es cerrado, quiere decir que los talleres están dirigidos a menos de 20 personas. De ahí que se permitan acompañar en su proceso de duelo.

El duelo es una manifestación de emociones y sentimientos por la pérdida de un ser querido, cuyo proceso, por la naturaleza de sus creencias y cultura, el doliente decide trabajar en grupo. El trabajo de las emociones en grupo no impide el trabajo individual, al contrario, lo acompaña y lo contiene. La contención es fundamental en el taller, puesto que cada persona vive su duelo de manera personal e intransferible, es único. El crecimiento personal del doliente es lo que se busca y qué mejor que sea en grupo, ya que cada integrante del grupo ha aceptado salvaguardar lo que se ve y se dice en el taller.

La privacidad y el respeto a la individualidad son fundamentales, porque son el reconocimiento del otro en tanto que es el otro; es decir, como doliente frente a otro ser humano que sufre y que le permite pensar, reflexionar sobre su ser y su propio dolor. Los especialistas o facilitadoras(es) están atentos a la intervención oportuna sin juicios y desde el amor, conducen las prácticas necesarias para el crecimiento personal

de los integrantes.

Dependiendo de la naturaleza del taller, los contenidos pueden variar, si es un taller de duelo por un ser querido, por el divorcio, por la pérdida de trabajo o por la primera vez que se está sin su ser querido en su cumpleaños, navidad, aniversario, etcétera.

Respecto a los contenidos del taller, también pueden variar, de acuerdo al tipo de duelo que se esté acompañando en grupo. Sin embargo, existen temas fundamentales en todos los talleres, entre ellos, qué es el duelo, cuáles son las etapas del duelo, las emociones y sentimientos de coraje o rabia, la culpa, el perdón, aprender a decir adiós. Para cada uno de estos temas se realizan actividades exprofeso. Las actividades que se dejan para hacer en casa permiten continuar con el repaso o reforzamiento de un tema en particular; en la medida que el doliente las vaya realizando conscientemente, su crecimiento se manifestará muy pronto y de manera significativa.

La reflexión sobre las redes de apoyo es fundamental, pueden ser familiares, amigos, especialistas o vecinos, todos tendrán una función importante en el

trabajo de duelo que se esté realizando. Y quizá con el tiempo, tú seas parte de una red de apoyo para alguien. Desde esta perspectiva, el taller ofrece al doliente pistas de superación personal, de integración de su pérdida, de ver de otra manera la vida. Es muy loable honrar al ser querido que ha partido mediante la asistencia a un taller de duelo. Es válido pedir ayuda, sólo el doliente puede decidir hacerlo, no se le puede presionar o exigir que no sufra o que no llore, porque se aprende a respetar su espacio y su dolor, recuerda, el duelo no es una enfermedad, es la respuesta emocional ante la pérdida de un ser querido y que el taller también acompaña en silencio. Recuerda que es una reflexión y que no sufre al médico o la consulta médica o tanatológica. Cada uno da lo que lleva en su corazón. Esto te lo doy sin temor. Sólo escoge lo que te sirve. Asume tu realidad responsablemente, sin juicios y desde el amor, te allanará el camino de tu vida.

\* **Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador. Correo electrónico: [mi.red.soc@gmail.com](mailto:mi.red.soc@gmail.com)**





# Hemero fagia



\* Por Hilario Olea

Vaya forma en que agarró temperatura esta semana, luego del apoyo de un carnal presidencial a **Marcelo Ebrard**. También vimos tonterías, como la de proponer que los ministros de *Justicia* se designen por voto. Los grupos criminales ya están en campaña. En fin, mejor vamos al grano...

**PÍO LA HACE DE PÍO...** Seguramente que los seguidores y simpatizantes de **Marcelo Ebrard** deben estar echando las campanas al vuelo, brincando de júbilo como si fueran fanáticos de los *Tigres de Nuevo León*, o como si le hubieran pegado al *Melate* y sin comprar boleto. La razón de ello fue el sorpresivo anuncio de parte de **Pío López Obrador**, hermano y operador político de ya saben quien (remember la billetiza recibida), quien como si fuera un tremendo descontón tipo paloverdeño, anunció a través de un mensaje en redes sociales su apoyo total y completo a **Marcelo Ebrard** para la presidencial. Siguiendo los moditos familiares de los **López Obrador** o sea con todo respeto "hizo un llamado cortés y solidario a todas las mujeres y hombres libres de México, así como a la sociedad en general, para que se unan al proyecto de nación encabezado por **Marcelo Ebrard**". ¡Chúpale pichón!... Dejen eso, el video



**Marcelo Ebrard**

que grabó el hermano **Pío** fue en Chiapas en donde además invita a la presentación del libro de **Ebrard** "El camino de México", que será el próximo 11 de junio nada menos que en Tuxtla, Gutiérrez, y estará el canciller. Se supone que el sureste era territorio de **Adán Augusto López**. Pero aquí queda claro que la familia la anda jugando por otro lado. Obvio que a la jefa de gobierno de la CDMX, **Claudia Sheinbaum**, no le quedó otra que desayunar, comer y cenar sapos sin hacer gestos. Porque una cosa es madrear conservadores, ministros de la *Corte* o a la oposición, y otra meterse con la sagrada familia. Ahora, la bronca es cómo traducir estas lecturas que ya están por volver locos a la gente...

**HABRÁ NUEVAS REGLAS...** El colmo de las cosas será si pasando la elección del domingo de Coahuila y el Estado de México, el partido *Morena* cambia las reglas de elección de candidato presidencial, tal y como lo está solicitando el canciller. Porque si es así, y ponen el piso más parejo, la cosa se le estará complicando a la estudiante preferida del profesor. Por lo pronto, esto del apoyo público de **Pío**, uno de los hermanos queridos del jefe máximo, deja mucho que pensar. Porque es obvio que será **Pío** o Pao, pero no se manda solo. Y menos se atrevería a chocar con su hermano. Primero, porque se le acabaría la papa y las minitas de oro que, seguramente, les está sacando mucho jugo. Y en segundo, porque esta familia trae un proyecto no de un sexenio, sino de más largo plazo... Siempre hemos sostenido que los **López** no son tontos, aunque sí son muy perversos. Y que tratándose de México el presidente no necesita recaderos para mandar mensajes. Luego entonces, el que la sagrada familia se haya manifestado a favor de **Ebrard** no es un mensaje para **Claudia**, que con un tronido de dedos la sientan. Menos para el pobre de **Adán Augusto**, que apenas se la cree con eso de que pueda tener posibilidades. Para mí que es una maniobra perversa y bien lépera para mandarles mensajes a los gringos de que el juego tendrá piso parejo y que su candidato, el de los gringos, claro que



**Pío López Obrador**

es **Ebrard**, sí tendrá posibilidades. A menos claro que el pueblo sabio diga lo contrario. Entonces, quién es el presidente para contradecir a este pueblo sabio que no se deja engañar ni mangonear. Para mí que por ahí va, querer darles atole con el dedo a los gringos. La pregunta es ¿se irán a tragar los hijos de **Tío Sam** una jugada tan burda? Ya veremos qué sigue de esto...

**NO ASUSTEN GACHOS...** Para qué decir que este destape de **Pío** a **Marcelo Ebrard** hizo que en Sonora algunos se fueran de festejo. Pero otros andan con reflexólogos, quiroprácticos y sobadores para que les curen los calambres. Porque en el improbable caso de que fuera cierto que ahora la balanza presidencial se está inclinando a favor del canciller, entonces ¡Ohmaigod!, estaríamos en la antesala de la llegada de la terrible maldición de final de sexenio en Sonora, cuando el gobernador en turno la pierde con el nuevo presidente. Recordar que bien es cierto que entre **Alfonso Durazo** y **Marcelo Ebrard** hay relación relativa, que se mascan pero no se tragan, ya con la corona presidencial las cosas pueden cambiar con el canciller. Por eso hizo bien el gobernador en descartarse de nueva cuenta aunque parezca choteo, de que no dejará la gubernatura para ir a coordinar la

campana de **Claudia**. Cuando menos eso no hay que sugerirlo y menos presumirlo en estos momentos. Pero como me la pinte, qué emocionante se puso el sarao...

**SERÁN TAN IDIOTAS...** Insistimos que es obvio que los operadores políticos del oficialismo no son idiotas. Perversos sí y sobrados, pero no idiotas. Ahora que el diputado **Alejandro Robles**, del bloque de *Morena*, anunció que ya se presentó el proyecto de reforma para que los ministros de la *Suprema Corte de Justicia* sean elegidos mediante votación popular lleva el claro mensaje de que van por el control del *Poder Judicial*, porque es obvio que el partido mayoritario es el que impondrá candidatos y luego ministros. Además, usarán toda la estructura oficial para impulsar a sus cartas. Al final del día, se tendrán ministros chairros bien alineados, como pasa precisamente con los legisladores de la *4T*, que no pueden cambiar ni una coma a lo que manda la presidencia. Pero, salen con que es lo que decide el pueblo. ¡La manga lo del pueblo! Pero no han considerado algo, porque les digo, si bien son perversos, no dejan de ser idiotas...

**REGALO DE NAVIDAD...** Quién sabe si están considerando que la elección de los ministros de justicia vaya sólo a ser una elección de Estado. No han considerado algo que está presente en las últimas elecciones. Que los que quitan y ponen, los que mueven la votación a favor de determinado candidato no son los partidos, sino los grupos criminales. Está plenamente documentado la forma en que secuestran representantes de casilla, funcionarios electorales, candidatos y hasta llevan a votar a wewe a la gente. Al final, y eso lo vemos hasta en Sonora, los ganadores tienen dueño y no son la *4T*. Obvio entonces que algo tan apetitoso como



**Claudia Sheinbaum**

controlar la *Suprema Corte* no la van a dejar pasar los mañosos. Esto les va a caer como regalo de navidad, porque seguramente van a movilizar su poderío para que al final del día, ministros, magistrados y jueces queden bajo su control. Y los pobres tontos de la *4T* van a creer que trabajan para ellos... Poniendo esto sobre la mesa, la pregunta sería. ¿Ustedes le creen que los de la *4T* sean tan tontos como para no darse cuenta que entregarán la *Corte* al crimen? Obvio, que esto debe de estarse considerando. Pero les conviene más que la *Corte* quede eliminada como poder autónomo y contra peso, aunque ahora está a disposición del mundo criminal. Al tiempo, claro, habrá quejas y pujidos, pero ya para entonces será tarde. Porque se requeriría una *Cámara de Diputados* realmente honesta y mayoritaria para componer este desastre legislativo. Y eso no lo veremos en el corto plazo. Bueno, conste que hay muchas voces que lo están advirtiendo, luego no se anden lamentando...

**CANDIDATOS CARNALES...** A todo esto sumen el método que pretenden imponer para la selección de los candidatos a ministros. Primero se armará un comité de selección con propuestas del presidente (ufffa y super ufffa), por las propuestas de la *Suprema Corte*, del *Senado* y *Diputados*. Por mayoría van a imponer a Juan de los Palotes y ni quién diga nada. ¡Qué bárbaros, qué cochis! Ni el *PRI* en su peor momento de cinismo. Esta lista irá a la *Cámara de Diputados* (recontraufff) y para rematar pasará el filtro del *INE*, hoy por hoy, una de las sucursales más jugosas de palacio nacional. Ya se imaginarán la lista de aspirantes y candidatos. Ah, y si alguien se atreve a apuntarse con currícula impecable y buenas intenciones, que se preocupe, porque lo van a hacer papilla en las mañaneras. Mínimo van a decir que son compadres de **García Luna**. Que cochis...

**RECUERDEN EL 76...** No cabe duda que quien ignora la historia corre el riesgo de repetirla. Y miren, parece que olvidan que en Sonora surgió un movimiento social que se hizo político cuando el presidente **Luis Echeverría** ordenó invasiones y expropiaciones de tierras agrícolas en el Valle del Yaqui. Se enfrentó contra unos productores que mucho tiempo habían estado callados y nunca enfrentaban al gobierno. Pero cuando vieron amenazados sus bienes dejaron lo pasivo y se volvieron en fieros opositores. Todavía recordamos aquellos líderes como **Carlos Amaya**, **Adalberto Rosas**, **Claudio Dabdoub** y don **Jaime Miranda Peláez**. En respuesta a las agresiones de parte del gobierno surgió la ola de oposición que luego fueron conocidos como los *Bárbaros del Norte*. Y como sabían que la pelea tenía que ser en el terreno político y electoral, fue cuando reestructuraron y revivieron al viejo *PAN*, que se convirtió en una



**Toño Astiazarán**

tremenda arma electoral... Ahora, los productores del sur del estado y de otras entidades, tal y como pasó en el 76, se están movilizando. Es mucho lo que tienen que perder y, por lo mismo, si lo ven perdido van a reaccionar y muy fuerte. Antes sólo tenían al *PAN*, porque la izquierda no pintaba y el *PRI* era el partido oficial, como lo es ahora *Morena*. La pregunta es si se irán por un movimiento civil o se organizarán para reactivar la oposición en Sonora, lo que sería una seria amenaza para el oficialismo y los planes que tiene el gobierno de *Morena* en la entidad. Esto cada vez es más evidente por el tono del discurso de los productores. Ya no son esos agricultores pasivos que asisten a reuniones en plan de convidados de piedra. Ahora ya increpan a los legisladores y funcionarios oficiales. Esto, ojo, lo vimos en esos años en que surgieron los *Bárbaros del Norte*. Luego no se quejen...

**TREMENDO ÉXITO...** Sin duda que este año las *Fiestas del Pitic* fueron todo un éxito no sólo en asistencia sino en derrama económica. Oficialmente fueron más de 200 mil los que visitaron foros y escenarios. Dejaron una derrama de más de 46 millones. Y lo mejor, salvo blanco en incidentes y detenidos por escándalos. Y esto se notó en el ánimo del alcalde **Toño Astiazarán**, que se dio vuelo paseando por todos los escenarios acompañado de su esposa **Paty** y sus hijos. Ah, y nos presume el **Toño** que el año que entra va a estar mejor. De modo y manera que hay que irse apuntando... En fin, así la cosa, por eso mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven, se verán.

Saludos.

# Crece el hambre un 30% en América Latina: FAO

*Hay más de 56 millones de personas en una situación de hambre, un 30% más que los 43 millones que había en 2019*

*Por el Staff de El Inversionista*

El número de personas que padecen hambre en América Latina y el Caribe aumentó un 30% desde 2019 debido a aspectos como la pandemia del Covid-19, la crisis climática y la guerra en Ucrania.

Así lo indica en una entrevista el subdirector general y representante regional para América Latina y el Caribe de la FAO, Mario Lubetkin, quien asegura que "hay más de 56 millones de personas en una situación de hambre", un 30% más que las 43 millones que había en 2019.

Durante la charla, resalta que la cuestión climática "cada vez está pesando más" y añade que, en algunas ocasiones, en la región -y en Europa- se dan combinaciones "dramáticas" de sequías e inundaciones, por lo que aboga por "proteger a los productores". "El encarecimiento de los precios surge a partir de la destrucción completa de plantaciones, pero también es la afectación tremenda de los pequeños productores de la agricultura familiar, entonces es un doble efecto", puntualiza el subdirector.

Por ello, propone "prevenir lo previsible y mitigar lo mitigable" para preparar a los pequeños productores y a la agricultura familiar de un escenario que "puede afectar terriblemente", una situación para la que los gobiernos y las instituciones internacionales "tienen que prepararse para ayudar económicamente".

"Primero, afrontar el momento de la



mejor forma posible; segundo, generar fondos adecuados para absorber el impacto al operario, y tercero, que los actores, en este caso Gobiernos y el sector público y privado, logren absorber parcialmente el impacto de los precios que va a ir directamente sobre el consumidor final", resume Lubetkin.

En este sentido, el representante de la FAO en América Latina y el Caribe sostiene que la institución hace "un esfuerzo muy grande en la agricultura familiar", debido a que representa el 80% de la base de trabajo a nivel de los terrenos y porque "garantiza producción de calidad".

El hambre creció un 30% en América Latina y el Caribe desde 2019, según la FAO.

De hecho, en 2019 comenzó el Decenio de las Naciones Unidas de la Agricultura Familiar (2019-2028) con el objetivo de reivindicar el desempeño de estos emprendimientos familiares en la erradicación del hambre, la seguridad alimentaria y el desarrollo sostenible, especialmente en las zonas rurales. Una de las iniciativas que la FAO tiene sobre la mesa es llevar la agricultura familiar a los comedores escolares

para que, a partir de la producción en distancias pequeñas, los estudiantes "tengan la garantía de almorzar" porque "es la mejor forma de razonar". Argumenta que no proteger a la agricultura familiar "supone un peligro" porque "si al agricultor familiar se le destrozan sus propiedades, va

directamente a la línea de la pobreza, en la cual no hay una amortiguación". Otra de las líneas de trabajo que se impulsa desde la FAO son los procesos de innovación y digitalización para "hacer mucho más en mucho menos" y así promover la seguridad alimentaria y el desarrollo agrícola.

Esta apuesta por la transformación del sector se ha traducido en proyectos como "1,000 aldeas digitales", pensado para entregar apoyo y asistencia a los países para mejorar el uso de herramientas digitales en los sistemas agroalimentarios y los territorios rurales.

En concreto, en América Latina y el Caribe esta iniciativa va destinada al turismo rural y busca ayudar a las comunidades locales a aprovechar las ventajas que ofrece el entorno digital para promocionar sus servicios turísticos, aumentar ingresos y generar empleo.

"Hoy siento que hay un escenario de mayor concienciación y responsabilidad por parte de las autoridades, porque la realidad de la transformación de los sistemas alimentarios se ha colocado al centro de la atención de Gobiernos y de la opinión pública como nunca antes en la historia", concluye Lubetkin.



## Impulso turístico, atracción de inversiones y apoyo a empresas, favorecen crecimiento económico en Sonora: Alfonso Durazo

Por el Staff de El Inversionista

*El gobierno de Sonora anunció cinco nuevas rutas, lo que permitirá ampliar la conectividad aérea, fomentar el turismo en el estado y traer grandes beneficios en materia de economía para las familias sonorenses*

Con el impulso turístico, la atracción de nuevas inversiones y el apoyo a empresas establecidas en la entidad, Sonora fortalece su crecimiento económico, destacó el gobernador Alfonso Durazo Montaño. El mandatario estatal subrayó que con la nueva inversión de 120 millones de dólares por parte de la empresa minera canadiense Álamos Gold, así como los 30 millones de dólares de la armadora de autopartes coreana Kyungshin Corp, que operará en Ciudad Obregón, el estado sigue avanzando como punto de referencia para la atracción de inversiones en el país. Para fortalecer el crecimiento de las pequeñas y medianas empresas en la entidad, el titular del Ejecutivo estatal hizo entrega de 47 millones de pesos, a través de la Financiera para el Desarrollo Económico de Sonora (Fideson). El gobernador Durazo Montaño resaltó

que Sonora será sede de importantes eventos de talla nacional, como la Convención Nacional Ganadera, el Concurso Nacional de Rodeo y la reunión anual del gremio hotelero. La conectividad aérea brindará un impulso importante a Sonora, apuntó, y mediante la aerolínea Volaris se ofrecerán nuevos vuelos desde el aeropuerto de Hermosillo hacia León, Guanajuato; Culiacán, Sinaloa; Ciudad Juárez, Chihuahua; y Mexicali, Baja California; en tanto que desde el aeropuerto de Ciudad Obregón habrá una ruta hacia León. "Es mi convicción que la economía social será la base en nuestro estado de la generación de un empleo suficiente y dignamente remunerado, por encima de las grandes inversiones. Es la economía social la que nos va a permitir salir adelante en los mejores términos entre los estados fronterizos", comentó.



**El Gobernador Alfonso Durazo anunció nuevas rutas aéreas para Cd. Obregón y Hermosillo.**



## Se gradúa Generación 2022 de Universidad Kino

Por el Staff de El Inversionista

*Los alumnos son de todas las carreras y de los Programas Semestral y Mixto con los que cuenta la casa de estudios sonorenses*

En un emotivo evento, se realizó la ceremonia de graduación de la generación 2022, de Universidad Kino, encabezada por el rector de la Institución de educación superior, Julio Cesar Mendoza Urrea, quien felicitó a los graduados por culminar esta etapa de su vida.

El rector de la casa de estudios

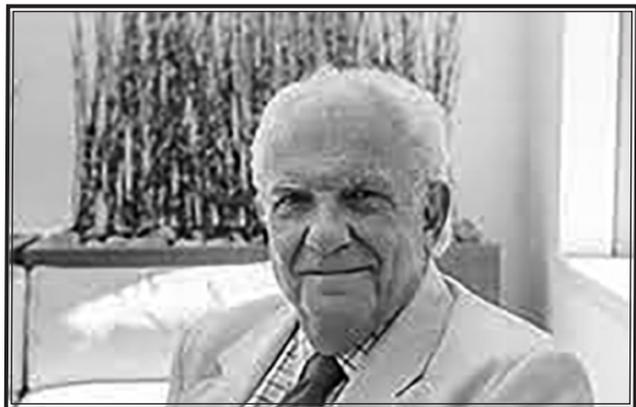
sonorense, que llega a 38 años de su creación, destacó que los recién graduados de las diferentes licenciaturas e ingenierías que ofrece la institución, han culminado una de las etapas más importantes de su vida, pero ahora empezarán otra, la de su etapa laboral, que muchos de ellos incluso ya iniciaron.

Mendoza Urrea subrayó a los graduados que la excelencia no es una meta, es un hábito, y les reconoció que a pesar de que esa generación tuvo que sobreponerse a dos años de la pandemia por Covid 19, esa experiencia les dejó muchas cosas valiosas.

En esta ocasión se graduaron alumnos de licenciatura en las modalidades semestral escolarizada y en cuatrimestral mixta, de todos los programas académicos con los que cuenta la casa de estudios sonorenses.

# Crucigrama político

\* Por H. T. Lara



**Luis Maizel**

Ante la importancia que reviste la economía del país vecino, de la cual dependemos todos, inicio este espacio con el análisis que mes a mes nos envía mi buen amigo **Luis Maizel**, quien desde su perspectiva económica explica lo que sucede en el mundo a raíz de las situaciones que presenta Estados Unidos.

"La política contra el sentido común", es la frase con la que **Luis** titula su carta mensual para referirse a que en una gran mayoría de los países se anteponen los intereses mezquinos de los políticos, a las decisiones favorables para sus representados.

Y entendemos que se refiere a que en las últimas semanas el tema de la crisis de nuestros vecinos del norte ha sido importante, pero también preocupante, pues como cito líneas arriba de esa economía gringa, dependemos todos en un gran porcentaje.

Como bien sabemos el poder económico ha sido lo que ha sostenido la fuerza de Estados Unidos, ya que su capacidad de compra los vuelve el mercado para todos los exportadores. Tan así es el poderío que el dólar es la moneda más fuerte del mundo representando casi 70% de las reservas de los países. A través de la historia, se sabe que las deudas soberanas no se pagan sino se renuevan, y los países tienen que cuidar su crédito y su solidez económica para que, al tener vencimientos de sus obligaciones, haya compradores de nuevos bonos con cuyo dinero

se pagará lo que venza.

De ahí que no había duda que Estados Unidos fuera a caer en incumplimiento de su deuda, por lo que todo "ese teatrillo" de no autorizar un incremento a la deuda autorizada, fue sólo una forma de chantaje para obligar a los demócratas a ser un poco más conscientes de lo que proponen en su presupuesto, y presionarlos para gastar más de acuerdo a sus ingresos y no a la capacidad creada por la máquina de imprimir dinero.

El mandar más de \$100 billones de dólares a Ucrania, el pretender no cobrar la deuda de los graduados de universidades, o el "invertir" más de \$100 billones en combatir el cambio climático (sin grandes logros por no ser un esfuerzo global) son algunos ejemplos de un gobierno que sigue gastando indiscriminadamente mientras proyecta un déficit de \$4 trillones de dólares en los próximos 10 años. El arreglo al que se llegó y que aún no ha sido aprobado por el *Senado*, es congelar el gasto de 2023 en el mismo nivel que el año anterior y subir 1% en 2024, excluyendo el gasto en defensa, el cual podrá crecer según se necesite.

La principal causa del déficit es el *Seguro Social y Medicare*, dos prestaciones creadas por **Roosevelt** en 1942 cuando la gente se retiraba a los 65 y la expectativa de vida era de 66.4. Hoy en día la edad a la que se empieza a recibir los beneficios sociales es a los 67, pero la expectativa de vida es de 77.1 años.

**Luis** asegura que la economía en Estados Unidos está empezando a perder fuerza y cree que habrá una recesión muy moderada en el último trimestre de este año y el primero del 2024.

**PARA NUESTRO PAÍS**, **Luis** ve que estamos pasando por momentos complicados --¿cuándo no?-- por el continuo ataque del Presidente a las instituciones como el *INE*, el *INAI*, el *Conacyt* y otras.

La brecha entre las clases se acrecenta y a pesar del malestar de empresarios e intelectuales, la popularidad de **AMLO** no baja del 60%.

Las elecciones de mañana en el Estado de México y Coahuila son para **Luis** como una especie de anticipo para el enfrentamiento en las urnas en el 2024 y la posibilidad de ver que una coalición de partidos de

oposición se enfrente a *Morena*.

Para nuestro analista de cabecera, será **Delfina Gómez**, de *Morena* quien gane, aunque para él como para muchos, **Alejandra del Moral** parece ser la mejor candidata. Esto es sólo un reflejo de la dominancia del partido en el poder.

De las corcholatas a la presidencia de México, **Luis** destaca un artículo de la revista "*The Economist*" sobre **Claudia Sheinbaum**, donde definitivamente la consideran como la más probable sucesora de **AMLO**. No podía dejar de lado el tema del proceso de la venta de *Banamex* a **Germán Larrea**, lo cual ve como una aberración, ya que la intervención del Presidente a lo largo de todo un año de negociación es difícil de entender y la aparente insistencia de que alguien tenía que pagar \$2 billones de impuestos por la transacción, mismos que *Citibank* no aceptó por estar vendiendo con pérdida y **Larrea** tampoco, dado que el comprador no paga impuestos en una operación de este tipo.

En su carta mensual también toca el tema de la simultánea "expropiación" de 3 tramos de la empresa ferroviaria de *Grupo México* de **Germán Larrea**, que proyectó nuevamente una imagen negativa a la inversión extranjera e hizo que mucha gente pensara que México se está empezando a parecer a Venezuela, percepción que **Luis** no comparte, aunque sí le preocupa lo que está sucediendo.

El famoso "nearshoring" o regreso de empresas manufactureras de China a países más cercanos



**Delfina Gómez**



### Toño Astiazarán

a Estados Unidos y que debería ser un tremendo impulso para la economía mexicana, no ha crecido como se esperaba y en el primer trimestre sólo ascendió a \$938 millones de dólares o 5.1% de la inversión extranjera directa, lo que **Luis** lo atribuye a la falta de infraestructura tanto en energía como agua, además de aeropuertos, trenes y carreteras, pero sobre todo educación, ya que harían falta miles de jóvenes capacitados para manejar estas industrias. Hace un análisis del peso y afirma que es un error mantenerlo tan fuerte, ya que los cuatro pilares de la economía mexicana como son petróleo, remesas, exportaciones y turismo, se benefician de un peso más débil y sólo favorece a los importadores y a aquellas personas que compran dólares para adquirir pisos en Madrid o casas en Miami.

Como podrás darte cuenta, estimado lector, este análisis que nos presenta **Luis Maizel**, nos da una visión de lo importante que es la economía de cualquier país y del hecho de que no podemos ser independientes en el manejo de nuestras fuerzas y debilidades tanto económicas como políticas, porque a querer y no, o nos afectan otras situaciones del mundo, o bien, en nuestro contexto surgen problemáticas, muchas veces difíciles de solventar. **NO PODEMOS NEGAR QUE** el alcalde de Hermosillo, mi buen amigo **Toño Astiazarán** ha procurado dar muy buenos resultados en todos los rubros de la administración municipal.

Hay ocasiones que informa sobre mejoras en las vialidades, otras en generación de empleos; otras más en acercar más beneficios para los hermosillenses, el caso es que **Toño** ha venido siendo un alcalde 24/7, tal como lo prometió en su campaña.

El fin de semana pasado fueron días muy intensos para el equipo que colabora día a día con **Toño**, pues la realización de las *Fiestas del Pitic* significó dar el

extra para apoyar a la organización y desarrollo de más de 2 mil espectáculos que se pudieron apreciar en los 4 días que duraron las fiestas. Pero ese esfuerzo que tanto el alcalde como su equipo se echaron auestas, valió la pena, pues a los hermosillenses les llegaron espectáculos de todo tipo, igual para los adultos que para los jóvenes y niños. Las *Fiestas del Pitic* resultaron todo un éxito no sólo por la calidad y variedad de espectáculos, sino por la asistencia a los diversos escenarios que se prepararon para pasar 4 días disfrutando de todo un poco en variedad.

Fueron más de 208 mil personas, ¡un mundo de gente!, las que se dieron cita a presenciar a todo artista o evento que se presentó en las *Fiestas*. Con esto el alcalde demostró que las cosas bien organizadas, dan buenos o excelentes resultados, lo cual deja el compromiso que para la siguiente edición las *Fiestas del Pitic*, tal como se comprometió **Toño**, serán y contarán con mayores eventos y con más calidad.

**A VECES VEO LOS BOLETINES** del *PRI* Sonora y me doy cuenta que poco a poco, pero **Rogelio Díaz Brown** sí está trabajando y haciendo un esfuerzo titánico y quizá imposible en el corto plazo, pero está reviviendo ciertas áreas del ex invencible partido. La renovación de las dirigencias municipales le ha dado "color" al *PRI* y quizá no para el 2024 que cada vez está más cerca, pero considero que el trabajo que hace hoy en día "**El Roger**" sí puede servirle para las otras pizzas.

Incluso a lo mejor le puede servir un tantito para el 2024 cuando se renueven las 72 alcaldías de la entidad.

Digo.

**NUESTRO MÁS SENTIDO** pésame para el colega de página y amigo, **José Rentería Torres** quien el pasado miércoles vio partir a un mejor lugar a su hermana, **María del Carmen Rentería**, una maestra que durante más de 30 años estuvo dedicada a las aulas de clases, a los niños y jóvenes estudiantes y a la impartición de conocimientos. Fueron cientos o miles de alumnos que forjó durante tanto tiempo, que seguramente hoy la maestra **Carmen** descansa tranquila pensando que aportó un granito de arena a formar mejores ciudadanos.

Para el buen **Dr. Rentería** y toda su familia nuestro abrazo solidario por la partida de su hermana **Carmen**.

Descanse en paz.

**ESTE DOMINGO 4 DE JUNIO** es un día decisivo para el país, no sólo para los dos estados que mañana tendrán elecciones de gobernador.

El Estado de México y Coahuila tendrán su "fiesta electoral" y de lo que ahí resulte es la puerta al 2024, cuando se elija a un nuevo presidente o presidenta en

México.

Se sabe, o se prevé que en el Estado de México, la maestra **Delfina Gómez** sea la que arrase en las votaciones, aunque hay quienes aseguran que su contrincante, **Alejandra del Moral**, de la *Alianza Va por México*, le pise los talones a la representante de *Morena* y sus aliados, pues no es mucha la diferencia en preferencias electorales que han marcado las diversas encuestas de los últimos días.

De Coahuila ya no sabe uno qué escribir, porque las cosas en ese estado, que se supone tiende a quedar en manos del *PRI*, o de los **Moreira**, un día sí y el otro también da sorpresas, sin embargo, considero que el *PRI* será el ganador.

A escasos días de las votaciones, la dirigencia nacional del *Partido Verde*, en un desconocimiento total de lo que pasa en Coahuila, y sin consultarlo con su militancia, se pronunció a favor de la candidatura de **Armando Guadiana**, un candidato de *Morena* muy pintoresco, pero además con una filosofía partidista de las épocas del *PRI* de los 70. Esta decisión deja endeble a **Ricardo Mejía**, ex funcionario federal y ahora criticado por su ex jefe **Andrés Manuel López Obrador** y no se achicó y asegura que mañana con o sin *PT*, él le dará tremenda sorpresa a **Guadiana**. Algo muy poco probable, pero más no imposible.

Confiemos en que mañana domingo las cosas no se descompongan ni en Coahuila ni en el Estado de México, y que las elecciones sean lo más aseadas posible, algo nada fácil.

Del 4 de junio al 2 de junio del 2024 pueden pasar muchas cosas.

**TE INFORMO ESTIMADO** lector que un servidor estará fuera unas cuantas semanas ya que saldré en un viaje familiar, pero en este tiempo mis colegas del *Staff* sacarán adelante este espacio, mismo que aderezaré con comentarios o relatos de mi viaje con mis herman@s, mi esposa, hij@s y niet@s.

Hasta la próxima.



**Manolo Jiménez**

PLAN TELCEL  
**PLUS 5**

**telcel**

**Vive el poder de Samsung  
en la Red 5G de Telcel**



**SAMSUNG**  
Galaxy Z Flip4 5G de 256GB

Llévatelo por 24 pagos de

**\$575 al mes<sup>1</sup>**

más renta mensual de \$599



**SAMSUNG**  
Galaxy Z Fold4 5G de 512GB

Llévatelo por 24 pagos de

**\$1,343 al mes<sup>1</sup>**

más renta mensual de \$599

Precios considerando 10% de enganche.



**Equipos Nuevos con garantía y respaldo Telcel**

**La mayor Cobertura y Velocidad**

**telcel**

1.El diferimiento a 24 meses aplica únicamente sobre el Pago Inicial del equipo. El Pago Inicial es el monto parcial del equipo que debe cubrir el usuario al momento de contratar o renovar, mismo que puede variar dependiendo del equipo y el plazo mínimo de contratación elegido por el usuario. El Pago Inicial del equipo será diferido en 24 pagos mensuales con cargo a la factura Telcel al contratar en un Plan Telcel Plus 5 sujeto a un plazo mínimo de contratación de 24 meses. Se podrá solicitar un enganche de hasta el 60% en función del historial crediticio y/o de pago del Cliente. El pago diferido está sujeto a aprobación y evaluación de capacidad de pago. El pago mensual de \$575 corresponde al equipo SAMSUNG Galaxy Z Flip 4 5G de 256GB con un Pago Inicial de \$15,329 y el pago mensual de \$1,343 corresponde al equipo SAMSUNG Galaxy Z Fold 4 5G de 512GB con un Pago Inicial de \$35,799 considerando un 10% de enganche al contratar al contratar el Plan Telcel Plus 5 sujeto a un plazo mínimo de 24 meses, mismo que puede variar dependiendo del equipo y el plazo mínimo de contratación elegido por el usuario. El pago diferido está sujeto a aprobación y evaluación de capacidad de pago. La renta mensual del Plan Telcel Plus 5 es de \$599. Consulta el costo de los equipos al contratar en cualquiera de los Planes Telcel Plus en Centros de Atención a Clientes, Distribuidores Autorizados Telcel y Cadenas Comerciales participantes. Consulte términos, condiciones, políticas, restricciones, folios de registro IFT y precio del equipo en [www.telcel.com](http://www.telcel.com), Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Equipo y color del equipo sujeto a disponibilidad en punto de venta. El color del equipo puede variar respecto a la imagen comunicada. Los precios publicados incluyen IVA del 16%. Imágenes ilustrativas. Equipo y color del equipo sujeto a disponibilidad en punto de venta. El color del equipo puede variar respecto a la imagen comunicada. Los precios publicados incluyen IVA del 16%. Válido en toda la República mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos del 01 al 07 de junio de 2023.