SEMANARIO PARA EL
INVERSIONISTA
SONORA

Año 34 No.1702 | Del 7 al 13 de Noviembre de 2026 | $7.00

Triunfo demócrata no alivia a México: la presión comercial y la incertidumbre del T-MEC seguirán en 2027

El nuevo Congreso en Washington modifica interlocutores, pero Trump conserva facultades arancelarias y la revisión anual del tratado mantiene en vilo la inversión y las exportaciones



pág. 20



Toño Astiazarán asume liderazgo panista en Sonora

Durante su mensaje cuestionó el estilo de gobierno que prevalece en Sonora: "No podemos confiar la construcción del segundo nivel de la transformación a quien no tuvo la capacidad de edificar el primero".

pág. 21

Editorial

Triunfo demócrata, el peso latino y el nuevo tablero para México

Las elecciones intermedias de 2026 en Estados Unidos no fueron un simple ajuste de poder: fueron un rechazo contundente al presidente Donald Trump y a su partido. Los demócratas recuperaron el control de la Cámara de Representantes y del Senado con una "ola azul" que alcanzó bastiones republicanos históricos. Texas eligió senador demócrata por primera vez en décadas y a su primera gobernadora latina, Gina Hinojosa, al igual que California. Kansas, Carolina del Sur, Iowa y Ohio también cambiaron de color. El mensaje de las urnas fue claro: los votantes querían un contrapeso al Ejecutivo.

En este vuelco, el electorado latino jugó un papel decisivo. Tras haber dado a Trump un apoyo inédito en 2024 (cerca del 48%), en 2026 regresó mayoritariamente a los demócratas. Según sondeos, alrededor del 60% de los hispanos respaldó a candidatos demócratas a la Cámara. El costo de la vida, la percepción de políticas migratorias indiscriminadas y la frustración económica pesaron más que las promesas de 2024. En distritos de mayoría latina en Texas y a lo largo de la frontera, el cambio fue especialmente notorio y ayudó a voltear escaños clave.

Para Trump, la derrota es política y personal. Aunque no estaba en la boleta, convirtió la elección en un referéndum sobre sí mismo. Sus candidatos favoritos cayeron uno tras otro. El resultado deja al presidente con un Congreso opositor durante los dos últimos años de su mandato: menos capacidad para avanzar su agenda legislativa, más fiscalización y un freno a nombramientos y presupuestos.

¿Qué le espera a México en este nuevo escenario? El control demócrata del Congreso no elimina las presiones sobre comercio, migración y seguridad, temas estructurales de la relación bilateral. La revisión del T-MEC seguirá su curso y el combate al crimen organizado mantiene consenso bipartidista. Sin embargo, el nuevo equilibrio abre espacios de negociación más institucionales. Un Congreso demócrata puede intensificar la supervisión sobre aranceles, operativos migratorios y uso de recursos, elevando el costo político de medidas unilaterales. Para el gobierno mexicano, esto significa la posibilidad de dialogar con interlocutores adicionales más allá de la Casa Blanca, buscando estabilidad comercial y cooperación en seguridad sin el estilo confrontacional que ha marcado los últimos años.

México deberá mantener una estrategia de "cabeza fría": defender la integración norteamericana, demostrar resultados en control fronterizo y combate a los cárteles, y aprovechar cualquier apertura hacia un trato más previsible. La ola azul no garantiza un cambio radical de política, pero sí redistribuye el poder en Washington. En esa nueva correlación de fuerzas, la diplomacia mexicana tiene una oportunidad —y una responsabilidad— de posicionarse mejor.

Fin de la era Trump...



SEMANARIO PARA EL INVERSIONISTA SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores
Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres
Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz
Aurora Retes
Guillermo Moreno Ríos
Azálea Lizárraga
Olga Armida Grijalva
Germán Palafox Moyers
Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para "EL INVERSIONISTA" edición Sonora, Boulevard Rodríguez #20, colonia Centro, Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212•16•49 y 212• 16• 94

Los artículos de nuestros colaboradores no reflejan necesariamente el criterio editorial de la empresa.

Advierte US Chamber por impacto fiscal en México

Por Redacción

Varias de las reformas propuestas podrían generar consecuencias no deseadas significativas para las empresas formales y al corriente de sus obligaciones, con operaciones reales, costos documentados, empleados, activos e inversiones a largo plazo en México

Debido a que el Paquete Económico 2027 contiene propuestas fiscales que tienen implicaciones para los inversionistas estadounidenses, la US Chamber of Commerce envió una carta al Senador Miguel Ángel Yunes, presidente de la Comisión de Hacienda y Crédito Público, para no aprobarlo tal como está, de lo contrario esto se traduciría en menor inversión y empleo en México por parte de las empresas estadounidenses.

El organismo empresarial más grande del mundo, que representa a más de 3 millones de empresas de todos los sectores en Estados Unidos, envió una misiva donde enumeró diferentes medidas y su respectivo impacto, que van desde la limitación de las deducciones, la falta de proporcionalidad, que es una limitación general a la deducción que se aplique a los gastos operativos legítimos tendría un impacto; la limitación de las pérdidas fiscales al 50%, entre otras.

"Nuestra preocupación no radica en el objetivo de combatir el abuso tributario, el cual apoyamos, sino en que su diseño actual penalizaría indebidamente la inversión legítima de Estados Unidos, se apartaría de los principios fundamentales de una política y administración tributaria sólida, reconocidos por la OCDE, reduciría la seguridad jurídica en materia tributaria, aumentaría los riesgos de doble imposición y afectaría negativamente el empleo, las cadenas de suministro y el crecimiento en México.

"En nombre de la Cámara de Comercio de Estados Unidos, presentamos respetuosamente las siguientes observaciones sobre las medidas propuestas en materia de impuesto sobre la renta e ingresos fiscales incluidas en el Paquete Económico de México para 2027 y sus posibles implicaciones para la inversión estadounidense, la seguridad jurídica en materia tributaria bilateral, el empleo, la actividad de la cadena de suministro y el crecimiento económico en México".

La redacción explica que varias de las reformas propuestas podrían generar consecuencias no deseadas significativas para las empresas formales y al corriente de sus obligaciones, con operaciones reales, costos documentados, empleados, activos e inversiones a largo plazo en México.

La Cámara de Comercio está particularmente preocupada porque la propuesta funcionaría como un umbral mínimo de ganancias imponibles, independientemente de la rentabilidad económica real. Esto resulta especialmente problemático para las empresas que operan con márgenes estructuralmente bajos o que requieren gastos significativos en inventario, logística, insumos de fabricación, nómina, arrendamientos, depreciación, financiamiento e inversión de capital.

«En estos casos, la reforma propuesta aumentaría sustancialmente la renta imponible, incluso cuando las deducciones subyacentes correspondan a gastos comerciales ordinarios y necesarios debidamente justificados. Además, las grandes corporaciones que cotizan en bolsa son ampliamente reconocidas como algunos de los contribuyentes más transparentes y que cumplen con sus obligaciones a nivel mundial, operando bajo amplias obligaciones de información financiera, divulgación y cumplimiento tributario en diversas jurisdicciones».

«Por estas razones, la Cámara insta respetuosamente al Senado a no aprobar el Paquete Económico 2027 en su redacción actual. En cambio, alentamos al Senado a permitir modificaciones que preserven los objetivos de lucha contra el abuso de las reformas, evitando al mismo tiempo perjuicios innecesarios para los contribuyentes que cumplen con sus obligaciones, la inversión productiva, el empleo y la competitividad de México».

La carta describió que para las empresas estadounidenses que operan modelos de negocio integrados en Norteamérica, estas preocupaciones no son teóricas.

«La retroalimentación de las empresas miembro revela que la limitación de deducción propuesta, junto con las restricciones propuestas sobre pérdidas fiscales, deducibilidad de intereses, pagos provisionales y pagos a residentes extranjeros, aumentaría los costos fiscales en efectivo, reduciría el capital de trabajo y afectaría las decisiones futuras con respecto a la inversión, la contratación, la expansión de tiendas e instalaciones, la modernización de la cadena de suministro y los precios».

En efecto, esto sería contraproducente, lo que llevaría a una menor inversión, menor creación de empleo, menor PIB y precios más altos, anticipó.

Las empresas miembro han identificado impactos significativos, incluyendo un mayor gasto fiscal corriente, una reducción del flujo de caja y una mayor incertidumbre con respecto a la recuperación de las deducciones diferidas.

La US Chamber pidió respetuosamente al Senado que continúe las deliberaciones con el sector privado, los expertos tributarios y las industrias afectadas antes de aprobar el Paquete Económico 2027.

Un entorno tributario predecible, transparente y competitivo es esencial para la continua solidez de la relación económica entre México y Estados Unidos, señaló el documento firmado por Neil Herrington, Vicepresidente sénior para las Américas de la US Chamber.

(Segunda y última página)

Perspectivas políticas y económicas de México para 2027

Recopilado por Amalia Beltrán

¿Qué está en juego en las elecciones de México en 2027?

El escenario base de Integralia es que Morena y sus aliados conserven la mayoría absoluta en la Cámara de Diputados, sin alcanzar la mayoría calificada.
Cargos a elegir:
500 diputaciones federales.
31 Congresos locales.
30 ayuntamientos en 30 entidades.
17 gubernaturas.
En junio de 2027 se renueva toda la Cámara de Diputados, además de 17 gubernaturas, 31 congresos estatales y cerca de 2,000 presidencias municipales.
Las contiendas más competidas están en Nuevo León, Michoacán, Campeche, Chihuahua y Zacatecas.
Aguascalientes y Querétaro lucen seguros para el PAN.
¿Qué implica para tu empresa?
Si Morena conserva la mayoría calificada, el ciclo de reformas seguirá, aunque a menor ritmo.

Después de junio arranca además la carrera presidencial rumbo a 2030, con posibles cambios en el gabinete que pueden mover la relación con el sector privado.

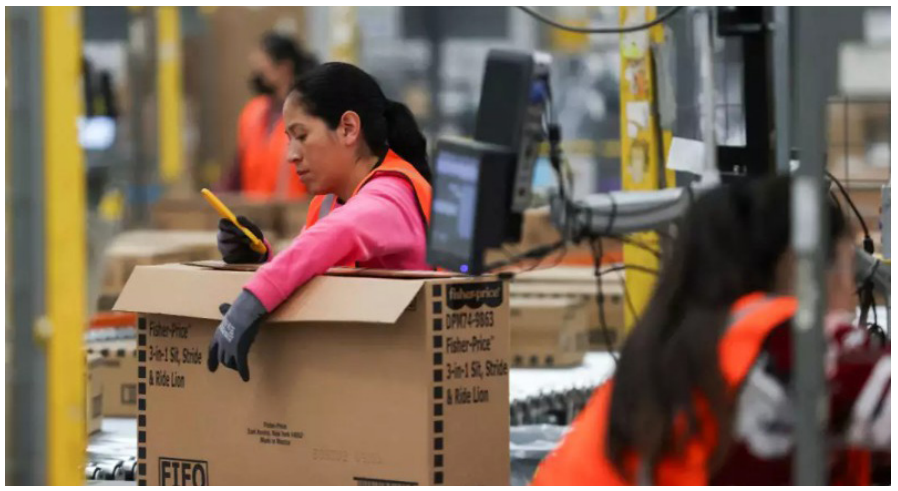
¿Corre riesgo el grado de inversión de México?

Carlos estima que México conservará el grado de inversión durante este sexenio. El riesgo está en la tendencia que heredará la siguiente administración.
La deuda podría pasar de 54% a 55% del PIB este año a cerca de 60% hacia 2030, un umbral que eleva la presión sobre la calificación soberana. Las presiones de gasto siguen creciendo:
Las pensiones absorben cerca de 25% del presupuesto.
El apoyo a Pemex continúa.
El costo financiero de la deuda va al alza.
Los programas sociales se mantienen.
Los ingresos de la minirreforma fiscal se quedan cortos frente al problema estructural. ¿Habrá una reforma fiscal más amplia en 2028? Integralia le asigna una probabilidad de 35%.
El gobierno intentará evitarla para no pagar el costo político antes de 2030, aunque un estancamiento de ingresos o un choque externo podría cambiar el cálculo.

Los obstáculos para atraer nueva inversión extranjera

Cerca de 90% de la inversión extranjera directa que recibe México es reinversión de utilidades y menos de 10% son proyectos nuevos. Esta tendencia se ha mantenido durante los últimos tres años.

El nearshoring existe, sobre todo en computación e inteligencia artificial, y Nuevo León tiene sectores con buenos resultados. Aun así, Integralia identifica tres frenos para las inversiones nuevas:
La reforma judicial, que llevó a muchas empresas a pausar decisiones y cuya segunda etapa llega con la elección judicial de 2028.
El cambio constante de reglas, que resta certeza jurídica para planear a largo plazo.
La percepción de inseguridad en la prensa internacional, que pesa en la decisión de instalar una planta de 100 o 200 millones de dólares.
El T-MEC influye, aunque en menor medida. Alrededor de 85% de las exportaciones mexicanas siguen entrando a Estados Unidos libres de arancel.







¿Qué pasará con los aranceles a China?

México ya apostó por Estados Unidos y marcó distancia con China. Tras los aranceles aplicados a 1,440 fracciones el año pasado, se anticipa una segunda ronda que el gobierno buscaría aprobar por la vía rápida hacia el cierre del periodo legislativo.
Aún no se sabe qué sectores tocará, aunque lo más probable es que apunte a aquellos donde el déficit es mayor. México mantiene un déficit comercial con China de alrededor de 120,000 millones de dólares. Si tu empresa depende de insumos chinos, evalúa cómo estos cambios podrían afectar tus costos y tu cadena de suministro.

¿Qué tipo de cambio usar en tu presupuesto 2027?

Para empresas compradoras de dólares, en Banco BASE consideran prudente presupuestar 2027 con un tipo de cambio promedio de 19.15 a 19.50 pesos por dólar.
En cuestión de 10 a 12 días el peso pasó de 16.80 a 18.50 por dólar.
Un factor clave fue la postura del Banco de México, que se mostró dispuesto a desligarse de la Reserva Federal. Según sus últimas minutas, tres integrantes de la Junta de Gobierno estarían abiertos a bajar la tasa aun con la Fed subiendo la suya. Eso reduce el atractivo del carry trade que sostenía al peso.
Carlos considera que el gobierno está cómodo con un peso menos fuerte, aunque una depreciación mayor traería presiones inflacionarias y costos fiscales.
Este rango no significa que el dólar vaya a llegar a 20 pesos.
Te da margen para actuar antes de que el mercado se mueva.
Piensa en el tesorero que importó mercancía a 16.80 y hoy la paga a 18.50.
Absorber un ajuste de 1.70 pesos en listas de precios o costos es complicado. Por eso recomendamos usar instrumentos de cobertura como los forwards para fijar tus costos o tus ventas en dólares.

¿Cómo planear 2027 con este panorama?

La recomendación de Integralia es planear 2027 como un año ligeramente mejor que los dos anteriores, con un crecimiento cercano a 2%. El FMI y el Banco Mundial proyectan 1.5% para 2026, 1.8% para 2027 y 2.2% para 2028.
Estos son los puntos que sugiere considerar:
Gasto público con ritmo electoral. Espera un gobierno muy activo en el primer semestre y más contenido en el segundo.
Sectores con potencial de mejora. Automotriz y acero si se concreta el acuerdo bilateral, además de energía y telecomunicaciones.
Un consumidor que resiste. Los aumentos salariales sostienen el consumo, con un costo laboral mayor para las empresas.
Exportaciones ligadas a tecnología. Computación, electrónica e inteligencia artificial seguirán con buen desempeño.
Riesgos que no hay que perder de vista. Nuevos aranceles a China, más reformas y un tipo de cambio más volátil.
El desempeño será muy distinto entre sectores, así que aterriza este escenario a la realidad de tu industria.

¿Cómo llevar este análisis a tu planeación?

El panorama para 2027 combina un posible acuerdo bilateral con Estados Unidos, un ciclo de reformas que sigue abierto, finanzas públicas más ajustadas y un proceso electoral que marcará la agenda. En este entorno la volatilidad del tipo de cambio es uno de los riesgos más directos para tus márgenes.
Definir desde ahora el tipo de cambio de tu presupuesto y cubrir tus flujos en dólares te da certeza sobre costos y ventas, independientemente de lo que haga el mercado.



Pequeñas partículas, grandes beneficios: una espinaca más nutritiva

Por Investigadores del CIAD.



Comer suficiente no siempre significa tener buena nutrición. Una persona puede consumir la cantidad de alimento que necesita y, aun así, no obtener cantidades adecuadas de algunas vitaminas y minerales esenciales. A este problema se le conoce como "hambre oculta", debido a que sus efectos no siempre son evidentes, pero pueden afectar el crecimiento, el desarrollo y el funcionamiento adecuado del organismo.

Entre los micronutrientes cuya ingesta puede ser insuficiente se encuentran el zinc (Zn) y el selenio (Se). Se estima que alrededor del 46% de la población mundial presenta una ingesta inadecuada de zinc y 38% de selenio. A ambos elementos se les conoce como oligoelementos; es decir, aunque se requieren en pequeñas cantidades, deben de consumirse regularmente porque cumplen funciones importantes. El zinc participa en procesos relacionados con el crecimiento, el sistema inmunológico y el metabolismo, mientras que el selenio forma parte de proteínas y enzimas que, entre otras funciones, contribuyen a proteger nuestras células frente al daño oxidativo.

Una forma de contribuir a disminuir estas deficiencias es aumentar la cantidad de micronutrientes que contienen los alimentos desde su producción agrícola. Esta estrategia se conoce como biofortificación agronómica y busca incrementar el valor nutricional de las partes comestibles de los cultivos. A diferencia de la fortificación convencional, en la que los nutrientes se incorporan durante el procesamiento de los alimentos, la biofortificación agronómica busca que sea la propia planta la que absorba y acumule los minerales durante su crecimiento. Así, el campo puede aportar no solo alimentos en cantidad, sino también alimentos con un mayor valor nutricional.

En los últimos años, la nanotecnología también ha despertado interés en la agricultura. Esta trabaja con materiales extremadamente pequeños; generalmente, se consideran nanomateriales aquellos que presentan dimensiones entre 1 y 100 nanómetros. A esta escala pueden adquirir características diferentes a las que presentan en tamaños mayores, por lo que actualmente se estudia el uso de nanopartículas como una herramienta para suministrar nutrientes a las plantas. En este contexto, la espinaca (Spinacia oleracea L.) representa una alternativa interesante. Sus hojas contienen fibra, vitaminas, minerales, antioxidantes y otros compuestos de interés nutricional. Además, es una hortaliza que puede consumirse directamente, como en ensaladas o batidos, lo que la convierte en un cultivo atractivo para la biofortificación.

¿Y qué ocurre cuando la biofortificación y la nanotecnología se encuentran en una hortaliza que consumimos habitualmente?

Un estudio reciente realizado en el Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD) evaluó si la aplicación de nanopartículas de selenio combinadas con diferentes fuentes de zinc podía favorecer el crecimiento de la espinaca y, al mismo tiempo, incrementar la concentración de estos micronutrientes en sus hojas. Las plantas se cultivaron bajo condiciones de invernadero y los tratamientos se aplicaron directamente sobre sus hojas. Se utilizaron diferentes concentraciones de nanopartículas de selenio combinadas con tres fuentes de zinc: nanopartículas de óxido de zinc, un fertilizante líquido comercial y sulfato de zinc. Posteriormente, se evaluó cómo respondían las plantas en su crecimiento, algunos procesos relacionados con su funcionamiento fisiológico y, especialmente, cuánto selenio y zinc lograban acumular.





¿Qué se encontró?

Uno de los principales hallazgos fue que no existió una sola combinación que mejorara todas las características de la espinaca. La respuesta de las plantas cambió dependiendo de la cantidad de selenio utilizada y de la fuente de zinc con la que se combinó.
Cuando se aplicó una dosis baja de nanopartículas de selenio, de 25 mg por litro, combinadas con nanopartículas de óxido de zinc a 100 mg por litro, se favorecieron procesos relacionados con la asimilación del nitrógeno y la producción de aminoácidos y proteínas. Esta respuesta estuvo acompañada por un mayor crecimiento y rendimiento de las plantas. Estos compuestos son importantes porque participan en numerosos procesos relacionados con la formación y funcionamiento de los tejidos vegetales.
Por otra parte, cuando las nanopartículas de selenio se aplicaron a 100mg por litro combinadas con sulfato de zinc a 100mg por litro, las plantas presentaron una mejor respuesta en procesos relacionados con el intercambio de gases y la actividad fotosintética. En términos sencillos, se favorecieron procesos que intervienen en la entrada de dióxido de carbono, el movimiento de agua y el funcionamiento fotosintético de la planta.
Sin embargo, cuando el interés se centró en aumentar la concentración de selenio y zinc en la planta, destacó otro tratamiento. Las nanopartículas de selenio a 150mg por litro, combinadas con sulfato de zinc a 100mg por litro, promovieron la mayor acumulación de estos micronutrientes. Además, una gran proporción de los micronutrientes absorbidos por las plantas terminó precisamente donde interesaba: en las hojas, que constituyen la parte comestible de la planta.
Aproximadamente el 87% del selenio y el 91% de zinc absorbidos por la planta se acumuló en las hojas.
Estos resultados también dejan una enseñanza importante: aplicar una mayor cantidad no necesariamente significa obtener una mejor respuesta en todas las características de la planta. Las dosis bajas resultaron favorables para algunos procesos relacionados con el metabolismo y el crecimiento, mientras que una dosis mayor de selenio, acompañada de sulfato de zinc, fue más favorable cuando el objetivo fue aumentar la concentración de ambos minerales en las hojas.

¿Cuál es la importancia de este hallazgo?

El resultado es relevante porque muestra que mediante estrategias aplicadas desde la producción agrícola es posible aumentar la concentración de micronutrientes en la parte comestible de un cultivo. En la espinaca esto adquiere especial interés porque consumimos precisamente las hojas, donde se concentró la mayor proporción del selenio y el zinc absorbido por las plantas.
Para acercar los resultados a una situación cotidiana, en el estudio también se realizaron cálculos utilizando las concentraciones obtenidas en las hojas biofortificadas. Bajo las condiciones específicas del experimento, se estimó que aproximadamente 180 gramos de espinaca fresca biofortificada aportarían una cantidad equivalente a la ingesta diaria recomendada de selenio, mientras que alrededor de 93 gramos aportarían la correspondiente al zinc.
Esto no significa que la espinaca biofortificada deba considerarse por sí sola una solución a las deficiencias de micronutrientes, ni sustituye la importancia de mantener una alimentación equilibrada. Más bien, los resultados muestran el potencial de conectar agricultura, nanotecnología y nutrición para estudiar nuevas formas de producir alimentos con un mayor contenido de minerales esenciales.
En conclusión, este estudio muestra que pequeñas partículas pueden generar respuestas importantes en las plantas, pero también que la dosis y la combinación utilizadas son determinantes. La nanotecnología aplicada a la biofortificación abre así una línea de investigación en la que producir más no es el único objetivo: también podemos preguntarnos cómo producir alimentos con un mayor valor nutricional desde el campo.





Economía

** Por Marco Paz Pellat*

INE: recuperar la confianza

La autonomía electoral no significa que el INE esté por encima de la crítica. Significa que debe poder tomar decisiones sin estar subordinado a ningún partido, gobierno, grupo empresarial o poder político



El cambio en la Presidencia del INE ha abierto una discusión que va mucho más allá de una persona. La pregunta de fondo es muy sencilla: **¿qué necesitamos para que el árbitro electoral conserve la confianza de los ciudadanos?**

Guadalupe Taddei dejó la Presidencia y Blanca Yassahara Cruz García asumió provisionalmente el cargo, por decisión unánime del Consejo General. El Instituto mantiene la organización del proceso electoral rumbo a 2027.

Pero no podemos ignorar que esta transición ocurre en un momento delicado para el INE, después de señalamientos sobre contrataciones y posibles irregularidades que ya están siendo revisados institucionalmente.

Y aquí aparece una declaración que vale la pena escuchar. Ayer, el presidente del Consejo Coordinador Empresarial, José Medina Mora, pidió que la nueva Presidencia del INE se defina mediante un proceso **abierto, transparente, verificable y con criterios objetivos**.

Y algo todavía más importante: pidió privilegiar **experiencia electoral, capacidad técnica y probidad**, por encima de cualquier consideración política.

Me parece que ahí está una buena parte de la respuesta. Porque el INE no necesita una Presidencia que represente a un grupo político. **Necesita una Presidencia que represente la fortaleza de la institución.**

Y el desafío es enorme. En 2027 se renovarán las 500 diputaciones federales y, junto con las elecciones locales, estarán en juego **más de 19 mil cargos de elección popular**.

Por eso, organizar la elección no será suficiente. El INE tendrá que demostrar que puede tomar decisiones **legales, imparciales, consistentes y transparentes**. Que las mismas reglas se apliquen a todos. Que la fiscalización no tenga colores. Que las campañas anticipadas sean sancionadas con el mismo criterio. Y que cada decisión polémica pueda explicarse con argumentos técnicos y jurídicos, no con consideraciones políticas.



También hay una señal positiva. La presidenta provisional, Blanca Cruz, ha planteado que el INE debe funcionar con mayor colegialidad, transparencia y apego a la legalidad, y ha señalado que la institución no debe depender de una sola voluntad.

Ese puede ser el camino. **Investigar lo que tenga que investigarse. Corregir lo que tenga que corregirse. Y blindar la institución de cualquier interés particular.**

Porque la autonomía electoral no significa que el INE esté por encima de la crítica. **Significa que debe poder tomar decisiones sin estar subordinado a ningún partido, gobierno, grupo empresarial o poder político.**

El objetivo tampoco debe ser construir un INE que le guste a todos. Eso sería imposible. El objetivo es mucho más importante: **construir un INE que todos puedan reconocer como profesional, independiente, transparente y confiable.**

Porque en una democracia no basta con tener elecciones. **Necesitamos que, cuando termine la elección, quienes ganaron y quienes perdieron puedan reconocer que las reglas fueron las mismas para todos.**

Porque el verdadero desafío de 2027 no será solamente contar correctamente los votos. **Será lograr que los ciudadanos y los contendientes confíen en que esos votos fueron contados bajo reglas imparciales y por una autoridad que estuvo a la altura de su responsabilidad.**

***Contacto: Portal: www.marcopaz.mx; Correo: alfil3000@gmail.com, Twitter: @marcopazpellat; Facebook: MarcoPaz/MX; Medio digital: www.ForoCuatro.tv.**

WiFi TELCEL $399

Navega en la mejor *Red* con

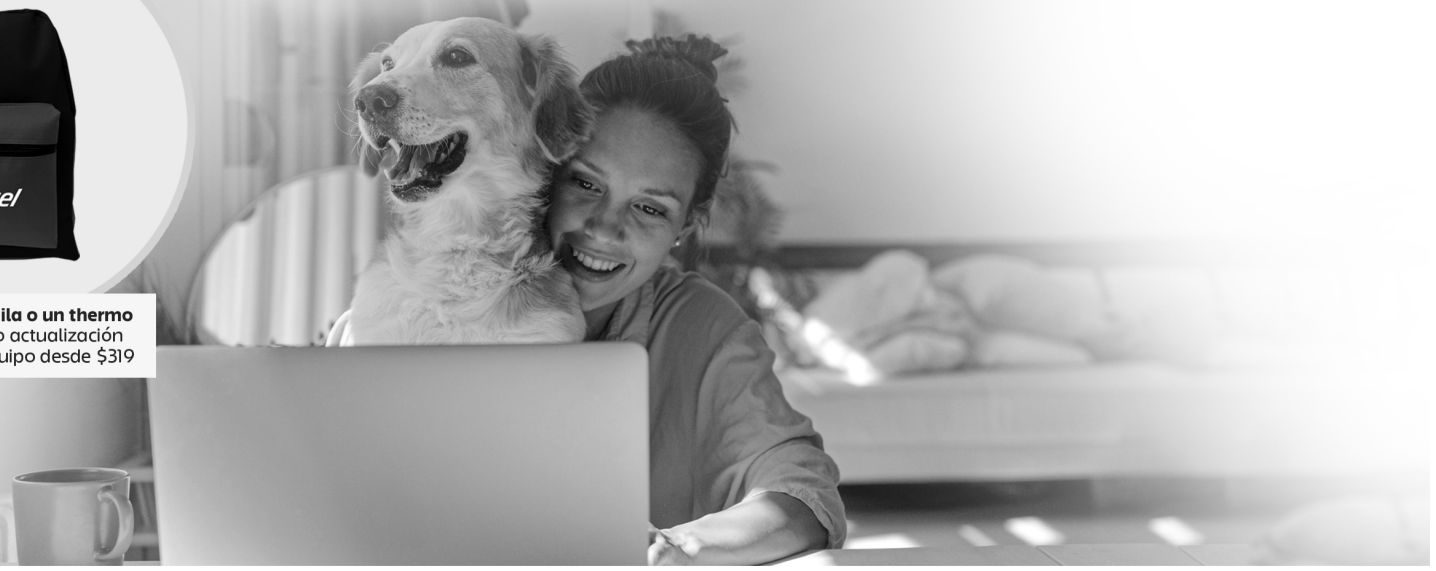
GB ILIMITADOS

Sin plazos forzosos.

TEMPORADA AZUL % telcel 5-17 DE NOV



Llévate una mochila o un thermo en la activación o actualización de un Plan con equipo desde $319



GB ILIMITADOS

NAVEGA A MÁXIMA VELOCIDAD

*PUJ 150GB

Incluye Claro video



DOPPIO C321

DESDE $451 AL MES



HUAWEI B320 - 523 CPE 5S

DESDE $457 AL MES



BROVI 5G H153 - 581

DESDE $508 AL MES

La mayor Cobertura y Velocidad telcel

1) El equipo terminal comunicado es provisto en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Pospago). 2) El precio comunicado corresponde al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (WiFi Telcel 3) y la renta mensual del Equipo Provisto. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial enterado. El usuario podrá navegar con la mayor velocidad (ancho de banda) disponible en la red al momento de la navegación y en la zona en donde se encuentre el modem ubicado, la cual podrá variar en función de factores como el modem; la tecnología instalada y disponible dentro de la zona de cobertura; la concentración de tráfico en el momento en que se encuentra conectado a la red móvil de datos de Telcel; la cantidad de equipos conectados al mismo tiempo al modem y/o los materiales de construcción del inmueble en donde se encuentre conectado el modem, entre otros. APLICA POLITICA DE USO JUSTO de 150 Gigabytes como parámetro de referencia para prevenir el uso inadecuado del servicio. 3) El servicio quedará registrado con la ubicación del modem al realizar la primera navegación. El cambio de domicilio (ubicación) tiene un costo administrativo de $100 IVA incluido. LA SIM CARD PROVISTA SOLO PODRA SER UTILIZADA CON EL MODEM PROPORCIONADO Y APROVISIONADO CON LA LINEA ASIGNADA O AQUEL DE USO PROPIO DEBIDAMENTE HOMOLOGADO POR LA COMISIÓN REGULADORA DE TELECOMUNICACIONES. SI LA SIM ES COLOCADA EN UN EQUIPO DISTINTO, EL SERVICIO SERA SUSPENDIDO HASTA QUE ESTA SEA COLOCADA NUEVAMENTE EN EL MODEM PROVISTO U HOMOLOGADO. 4.)Información, términos, condiciones, políticas, precios y folios de registro CRT en www.telcel.com; Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 05 al 17 de noviembre de 2026 en toda la República Mexicana, excepto Ciudad de México, Edo. De México, Hidalgo y Morelos. * En la activación o actualización de un Plan Tarifario con equipo desde $319 el cliente podrá llevarse de regalo una "Mochila " o un "Thermo" uno u otro, no ambos.

Presenta Camimex Informe de Sostenibilidad 2026

Por Amalia Beltrán

La minería en México generó una derrama económica récord de 306,917 millones de pesos en 2025, lo que representa un incremento del 18.3% en comparación con el ejercicio anterior

La Camimex presentó su Informe de Sostenibilidad 2026, el cual detalla los avances ambientales, sociales y económicos de sus afiliadas durante 2025 bajo el lema "Minería consciente: personas que transforman, comunidades que trascienden". El presidente del organismo, Pedro Rivero González, subrayó que la industria enfrenta una transformación impulsada por la transición energética y la creciente demanda global de minerales críticos, reiterando la importancia de traducir el potencial del país en inversión responsable y beneficios comunitarios.

Derrama económica récord de 306, 917mdp en 2025

La minería en México generó una derrama económica récord de 306,917 millones de pesos en 2025, lo que representa un incremento del 18.3% en comparación con el ejercicio anterior. Así lo reveló el Informe de Sostenibilidad de la Cámara Minera de México, destacando que el impacto financiero de la industria va mucho más allá del valor directo de los minerales extraídos, consolidándose como un motor de desarrollo en regiones clave.

Los recursos reportados por la Camimex ingresaron de manera directa al circuito económico nacional a través de tres vías principales:

Fuerza laboral: Sueldos y prestaciones otorgadas a los trabajadores del sector, con salarios promedio un 28.5% superiores al parámetro nacional.

Cadena de suministro: Compras e infraestructura contratada a proveedores locales, estatales y nacionales.

Aportaciones fiscales: Derechos e impuestos dirigidos a los tres órdenes de gobierno, sumando 78,135.9 millones de pesos del total de la derrama.

El impacto superior a las economías estatales dimensiona la escala del sector, la cifra de 306,917 millones de pesos supera el Producto Interno Bruto (PIB) individual de estados como Tlaxcala, Colima, Nayarit y Baja California Sur.



Pedro Rivero González, presidente de Camimex.

Esta medición evidencia por tanto un importante monto de recursos que la minería moviliza anualmente y que se distribuyen entre trabajadores, proveedores, empresas, comunidades y gobiernos, generando efectos que se extienden mucho más allá de las unidades mineras.

La derrama económica constituye así uno de los principales mecanismos mediante los cuales la minería contribuye al desarrollo regional y nacional.

La derrama económica de la minería en algunas entidades federativas ubica a Sonora con 68,415mdp, Zacatecas 42,037mdp, Durango 29,770mdp, Coahuila 22,448mdp, San Luis Potosí 16,662, Chihuahua con 14,394 mdp.



Producción minero-metalúrgica en México alcanza valor histórico de 379,290.5 mdp, pero el volumen físico sigue estancado

El valor de la producción minero-metalúrgica en México registró su nivel más alto en los últimos años al alcanzar un total de 379,290.5 millones de pesos, lo que representa un incremento del 21.2% en comparación con el año anterior revela el Informe de Sostenibilidad de la Camimex.
Este notable repunte contrasta significativamente con el desempeño general de la economía nacional, la cual mostró un crecimiento moderado de apenas el 0.6%.
El dinamismo del sector estuvo fuertemente concentrado en las cinco principales entidades mineras del país: Sonora, Zacatecas, Chihuahua, Durango y Guerrero. En conjunto, estos estados registraron un crecimiento del 1.5%, superando por el doble el promedio económico nacional.

Metales preciosos e industriales impulsan el mercado

El crecimiento histórico en el valor de la producción fue impulsado principalmente por el excelente comportamiento de las cotizaciones en los mercados internacionales de metales:
Metales preciosos: Registraron un alza global del 33.1%. El motor principal fue la plata, con un incremento de 34.9%, seguida de cerca por el oro, que aumentó un 31.8%.
Metales industriales: Mostraron un avance del 12.1%, respaldado por el desempeño comercial del cobre, zinc y molibdeno.



Minerales siderúrgicos: Tuvieron una recuperación gradual, anotando un incremento del 11.5% en su valor.

Alarma por el estancamiento de la producción física

A pesar del repunte en los ingresos financieros, el índice de volumen físico de la producción prácticamente permaneció sin cambios. Esto demuestra que el crecimiento actual se debe exclusivamente a la apreciación de los precios de los metales y no a un aumento real en la cantidad de material extraído en el país.
Ante este panorama de producción física estancada, representantes y analistas del sector minero manifestaron la urgencia de generar condiciones regulatorias adecuadas y certidumbre jurídica para reactivar las inversiones fijas. Los expertos destacaron la necesidad crítica de agilizar la entrega de permisos gubernamentales e impulsar la exploración de nuevos yacimientos, advirtiendo que de esta última actividad depende enteramente la sustentabilidad y el futuro a largo plazo de la industria en el país.

Cae inversión del 5.1% en el sector minero-metalúrgico

De acuerdo con el informe, la inversión en el sector minero-metalúrgico de México registró una caída del 5.1% en 2025, alcanzando un total de 4,806.4 millones de dólares, este retroceso responde principalmente a una fuerte contracción en el desarrollo de nuevos proyectos, en un contexto marcado por retos en competitividad y certidumbre jurídica.
Dentro de los factores clave del desempeño en 2025 se debió al comportamiento de inversión, durante el año pasado se vio impactado por tendencias opuestas entre el freno a nuevas obras y la optimización de los activos actuales.
El rubro de nuevos proyectos se desplomó un 49.2%, siendo el factor determinante para el balance negativo anual.
Otros conceptos que reportaron reducciones en los segmentos de expansión de proyectos, desarrollo comunitario y energía.
En contraste, se presentaron aumentos en exploración, capacitación, productividad, adquisición de maquinaria y equipo, y medio ambiente, reflejando una situación de optimización en las operaciones frente a un entorno complicado en materia de competitividad y certeza jurídica.

México escala 13 posiciones en el Indice de Atracción de Inversión Minera

México escaló 13 posiciones en el Índice de Atracción de Inversión Minera durante 2025, ubicándose en el lugar 36 de 68 jurisdicciones evaluadas a nivel global, según datos de la Encuesta Anual de Compañías Mineras publicada por el Fraser Institute. Este avance representa el segundo año consecutivo en el que el país recupera terreno en materia de competitividad para este sector.
A pesar de la notable mejoría en el ranking global que llevó al país a ocupar el puesto 36, la industria minera mexicana aún se encuentra distante de su mejor nivel histórico registrado en el año 2011, periodo en el que México logró posicionarse en el 11° sitio a nivel mundial.
El avance de 13 peldaños demuestra una percepción más favorable por parte de los inversionistas internacionales en comparación con los años previos, donde factores de política pública y potencial geológico promediaron una mejor calificación general.
Inversión total captada: El sector minero en México registró un flujo de 4,806.4 millones de dólares durante el año 2025.
El repunte consolida los esfuerzos de la industria por estabilizar las condiciones de exploración y desarrollo tecnológico en las principales regiones productoras del país.

No es suficiente un bastón para dar soporte a la vejez

Por investigadores del CIAD.

"Como me ves, te verás", dice un refrán popular; es curioso que hoy, a nivel poblacional, tenga más sentido que nunca. La proporción de personas adultas mayores está aumentando rápidamente, tanto que, según el Consejo Nacional de Población (Conapo), en ocho años habrá más adultos(as) mayores de sesenta años que niños menores de doce años, y para 2070 una de cada tres personas será adulta mayor.

Si en el futuro ser adulto(a) mayor será lo común, cabe preguntarnos: ¿Cómo los tratamos hoy?

Si bien actualmente la esperanza de vida es mayor que hace décadas, la calidad de esa vida tiene limitaciones. Hay problemas como la malnutrición, que afecta a muchas personas adultas mayores, llevándolas a perder masa corporal además de debilitar su sistema inmune. En México, una de cada tres personas adultas mayores está en riesgo de malnutrición, sobre todo en los asilos, donde son más vulnerables. Y esto es así porque a estos lugares suelen ingresar con mala salud, en estado de abandono familiar y con pocos recursos económicos. Tal es el impacto que hasta ocho de cada diez personas adultas mayores en asilos están en riesgo o ya padecen malnutrición.

En un estudio realizado en el Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD) se evaluó a 41 personas adultas mayores de tres asilos públicos y se encontró que 36 (87.8%) presentaban malnutrición o riesgo de desarrollarla. Lo anterior, con mediciones como fuerza de agarre, citocinas proinflamatorias y circunferencia de pantorrilla y brazo. Así, se encontró que 25 tenían baja fuerza, 14 padecían inflamación de bajo grado y 28 presentaban valores bajos de pantorrilla y brazo.

Estos hallazgos se relacionan con los cambios fisiológicos de la vejez, donde tejidos como el músculo se renuevan más lentamente, por lo cual, los adultos mayores requieren más proteína. Esta puede ir de 1.2 a 1.5 g/kg de peso al día, que es mucho más que en otras edades.

Se encontró que cada persona adulta mayor consumía, en promedio, de 0.72 a 1.02 g de proteína por cada kilogramo de peso. Para cubrir este déficit, como parte del estudio se diseñaron dos programas: en un asilo a 14 personas adultas mayores se les brindó atole de fécula de maíz y de pinole de maíz enriquecido con proteína de suero de leche; mientras que, en otro, a 27 personas adultas mayores se les diseñaron menús para cubrir el déficit proteico con sus propios insumos. Ambos programas se pusieron en práctica durante tres meses.

La elección del atole radicó en que es un alimento familiar y agradable para las personas adultas mayores y forma parte de la tradición culinaria con raíces en las culturas indígenas sonorenses. La aceptabilidad fue muy buena; las y los participantes incluso lo querían compartir con sus amistades no participantes en el estudio.





En cuanto al diseño de los menús, se encontró que uno de los asilos tenía insumos suficientes para aportar cantidades adecuadas de proteína. Fue por ello que el proyecto se enfocó en platillos apegados a los gustos, preferencias y disponibilidad de alimentos.

Al término de los tres meses, el grupo con atole proteico aumentó en promedio 9.2% en la circunferencia del brazo; en 8 de los 14 adultos mayores disminuyó la inflamación de bajo grado, común en esas edades. Incluso una participante en cama recuperó fuerzas para volver a caminar. Otro participante aumentó de 30.5 a 37.2 kg durante los tres meses de tratamiento, lo cual le devolvió la capacidad de trasladarse por su cuenta desde su cama hacia la silla de ruedas.

En el grupo de los 27 adultos mayores que recibieron los menús rediseñados, uno de los principales resultados fue en cuanto a la fuerza. En promedio, aumentaron de 3 a 15 kg de fuerza de agarre, indicando una mejor función muscular, lo cual preserva su autonomía. Esto último pudo verse favorecido por los programas de terapia ocupacional y baile que tienen en el asilo, ya que esto contribuye al estímulo físico para construir masa muscular.

Ambas estrategias, el atole proteico o los menús rediseñados, pueden disminuir el riesgo de malnutrición, cada una con sus propias ventajas. El atole proteico es un alimento práctico porque no requiere masticación, es de fácil asimilación y gusta a la mayoría de los adultos mayores. Incluso puede ser un apoyo emocional, ya que, se percibió que, al consumir el atole, las y los participantes se sentaban a platicar y a convivir con sus compañeros(as), haciendo de la experiencia un momento más disfrutable.

El diseño de menús incorpora platillos regionales y agradables para los residentes de asilos y permite usar los recursos eficientemente para dotar de una nutrición adecuada a estas personas. Además, incluye el cálculo de las calorías totales, parte importante para mejorar el estado nutricio.

Cada asilo requiere una estrategia acorde a sus recursos y las necesidades de sus residentes. Al final, el verdadero soporte de la vejez es el trabajo con empatía, solidaridad y respeto.

*** Autores(as): José Guillermo Olivarría Flores, egresado de la Maestría en Ciencias del CIAD, y Ana María Calderón de la Barca, investigadora de la Coordinación de Nutrición del CIAD.**





Dispersión de fondos de las pensiones para el Bienestar y Sembrando Vida

Por Amalia Beltrán

Este martes 3 de noviembre arrancó oficialmente el operativo de pago de las Pensiones para el Bienestar correspondiente al bimestre noviembre-diciembre. Por su parte, los beneficiarios del programa Sembrando Vida recibirán sus recursos a partir del próximo 11 de noviembre.

Los depósitos se realizarán de manera directa en las tarjetas del Banco del Bienestar. La dispersión se ejecutará de forma gradual conforme al calendario oficial por apellidos establecido por la Secretaría de Bienestar, por lo que se exhorta a la población a consultar sus fechas específicas antes de acudir a las sucursales.

El Delegado de los Programas para el Bienestar en Sonora, Octavio Almada Palafox, subrayó el impacto positivo de estos apoyos en la economía local y recordó que la entrega se realiza sin intermediarios. Asimismo, aclaró que los beneficiarios pueden usar su tarjeta para comprar en comercios con terminal bancaria o retirar su efectivo de forma paulatina, ya que no es obligatorio retirar todo el dinero el mismo día del depósito.

Para proteger la seguridad de los derechohabientes, la Delegación de Bienestar estatal emitió las siguientes precisiones:

Sin préstamos: El Banco del Bienestar no otorga créditos ni préstamos personales a cambio de comisiones.

No hay aguinaldo: Los programas de Pensiones para el Bienestar no contemplan pagos de aguinaldos ni prestaciones adicionales.

Falsos bonos: No existen bonos extraordinarios dentro del programa Mujeres Bienestar; ignore mensajes que los promuevan.

Trámites gratuitos: Ningún servidor público o particular puede cobrar por inscripciones o gestiones de los programas.

Cuidado de datos: No comparta con nadie su NIP, datos personales ni información bancaria. Ningún trámite oficial requiere estos datos para liberar el dinero.

Las autoridades reiteran el llamado a informarse única y exclusivamente mediante los canales digitales y redes sociales oficiales de la Secretaría de Bienestar y del Gobierno de México.

Alianzas estratégicas y proveeduría local impulsan la economía frente a retos globales en Sonora

Por Amalia Beltrán

La vinculación directa entre las micro, pequeñas y medianas empresas (MiPyMEs) y los grandes compradores de los sectores industrial y minero es la clave para fortalecer el desarrollo económico del estado, consolidando a Hermosillo como el referente nacional en proveeduría minera, así lo destacó Cynthia López Ruiz.

La subsecretaria de inversión y desarrollo económico de la Secretaría de Economía y Turismo de Sonora, dijo lo anterior tras resaltar el valor de los foros de negocios frente al panorama de reajuste financiero global.



El valor de los foros: Ventanas para cerrar negocios

Para las MiPyMEs, acceder a corporativos nacionales o internacionales suele ser un proceso complejo. Encuentros como la ExpoCanacintra y la ExpoMinera eliminan estas barreras al unificar las condiciones de competencia a través de citas de negocios programadas.

Mencionó que existen casos de éxito de empresas locales que traían su proveeduría de otros estados o fuera del país debido al desconocimiento de que localmente existen productos que requieren.

Ante la exposición de proveedores en este tipo de foros, las empresas ya no necesitaron importar sus insumos y por lo tanto redujeron sus costos operativos a más de la mitad, beneficiándose de la calidad y el talento humano de la región.

Entre el 70% de las empresas prospectadas en eventos internacionales logran concretar su instalación en Sonora

La llegada de nuevas empresas y la consolidación de la Inversión Extranjera Directa (IED) es un proceso de mediano plazo que toma entre dos y tres años de negociaciones.

Se estima que entre el 60% y 70% de las empresas prospectadas en ferias internacionales logran concretar su instalación en la entidad.

Asimismo se buscan nuevos nichos ante la transición digital, Sonora se abre camino en la atracción de infraestructura tecnológica como Data Centers, detonando demanda en componentes eléctricos, arneses y semiconductores.

Alianzas y diversificación sectorial

La subsecretaria de inversión y desarrollo económico de la Secretaría de Economía y Turismo de Sonora, puntualizó que la fusión de la Secretaría de Economía y Turismo responde a la estrategia del Gobierno Estatal de unificar esfuerzos de promoción. Un ejemplo reciente fue la asamblea nacional de secretarios de turismo en San Carlos, Guaymas, que ya generó mesas de trabajo con potenciales inversionistas, agregó.

Asimismo, la actual edición de la ExpoCanacintra destaca por la colaboración inédita entre las delegaciones de Hermosillo, Nogales y Agua Prieta, además de incorporar espacios exclusivos para mujeres empresarias y el sector universitario.

López Ruiz dijo que Sonora se mantiene como el corazón minero de México ya que el siguiente gran detonador de derrama económica regional y visibilidad internacional son los eventos que llevan a cabo asociaciones mineras como el 16 Congreso Internacional Minero 2026, por la Asociación de Ingenieros de Minas, Metalurgistas y Geólogos de México Distrito Sonora (AIMMGM), el cual se llevará a cabo en Hermosillo, del 9 al 14 de noviembre de este año, y que por su impacto en la cadena de valor y la derrama económica que genera consolida al estado como líder nacional en desarrollo económico y social del sector minero.

En su edición 2024 dejó una derrama económica de más de 55 millones de pesos.

En esta ocasión se contará con visitantes de países de Estados Unidos, Chile, Noruega, Argentina, China, Perú, Canadá, España, Nueva Zelanda, Suiza, Colombia, Inglaterra y Australia.

Otra generadora de derrama económica es la ExpoMinera organizada por AMSAC y que se lleva a cabo en Cananea desde 2019 por ser esta ciudad de gran importancia para el sector minero, en la edición 2026, el evento dejó una derrama económica de 48 millones de pesos, impulsando el desarrollo social y económico, además de fortalecer el turismo local. Para el próximo año la ExpoMinera 2027 "Viviendo la minería", se realizará del 4 al 10 de abril en Cananea, donde se contará con la asistencia de Delegaciones Diplomáticas y misiones comerciales de países como Canadá.

Crece el uso de internet y celulares en hogares mexicanos

Por el Staff de El Inversionista

Entre 2020 y 2025, México aumentó la conectividad a internet en hogares, lo que redujo el uso de medios tradicionales como la radio, la televisión de paga y la telefonía fija.

Entre 2020 y 2025, México registró un incremento significativo en el uso de canales y medios tecnológicos en la vida diaria de los hogares. De acuerdo con la Encuesta Intercensal 2026 del Inegi, el teléfono celular se consolidó como el dispositivo líder al pasar de una presencia del 88.1% al 94.5% en las viviendas del país. Por su parte, el acceso a computadoras, laptops o tabletas tuvo un crecimiento más discreto, avanzando apenas del 38.4% al 39.3% en el mismo periodo.

En contraste con el crecimiento móvil, los medios tradicionales sufrieron retrocesos considerables en el equipamiento del hogar. Se observó una disminución en la presencia de televisores (de 91.3% a 89.5%), aparatos de radio (de 69.2% a 54.4%), televisión de paga (de 43.5% a 35.9%) y telefonía fija (de 37.7% a 31.8%), lo que marca una transición hacia la conectividad digital sobre las vías tradicionales de información y entretenimiento.

El servicio de internet experimentó una acelerada expansión en el país, alcanzando al 75.7% de los hogares en 2025, en comparación con el 53.9% registrado en 2020. Esta aceleración lo posicionó por encima de la televisión fija y la radio en la mayoría de los estados, convirtiendo al celular y a las redes sociales en la vía principal de información. Además, la brecha de adopción entre zonas urbanas y rurales comenzó a reducirse por el despliegue de redes móviles e internet satelital.

Sin embargo, los datos del Inegi ponen de manifiesto la persistencia de una brecha digital que se marca entre regiones, teniendo a la Ciudad de México y a Chiapas en extremos opuestos. En la capital del país, nueve de cada 10 hogares cuentan con conexión a internet y lideran a nivel nacional en la disponibilidad de computadoras, televisores inteligentes y dispositivos de hogar inteligente, apoyados por una sólida infraestructura de redes fijas de fibra óptica.

Por el contrario, Chiapas reporta la penetración de internet más baja a nivel nacional con un 53.9%, debido a la dispersión geográfica y a la limitada infraestructura rural. En esta región, la conectividad fija y el acceso a computadoras permanecen muy por debajo del promedio nacional, por lo que la población depende casi en su totalidad del teléfono inteligente para estudiar, comunicarse e informarse.





Las Breves

Costo de la vida, inquietud de millennials

Según la Encuesta Gen Z y Millennials 2026 de Deloitte, el 42% de los millennials y el 38% de los centennials (Generación Z) señalan el costo de los bienes y servicios como su mayor preocupación. El temor a quedarse sin empleo bajó notablemente: solo el 18% de la Generación Z lo considera su principal inquietud, y la falta de oportunidades laborales ya no figura entre las cinco mayores preocupaciones de los millennials.

El costo de vida se consolidó en 2026 como la principal inquietud económica de las generaciones jóvenes y desplazó al temor a perder el empleo. Las presiones del gasto cotidiano están redefiniendo las decisiones de carrera, la movilidad geográfica, la aspiración a cargos directivos y la estabilidad emocional del talento joven.

Casi la mitad de los jóvenes encuestados reconoce que vive «de sueldo a sueldo», lo que limita su capacidad de ahorro y pospone decisiones importantes de su plan de vida. La presión financiera incide directamente en las decisiones cotidianas de los trabajadores.

En el ámbito inmobiliario, el 69% de los centennials y el 64% de los millennials afirma que la disponibilidad y el precio de la vivienda determinan las ciudades donde pueden residir y las empresas en las que aceptan trabajar. Además, los costos del transporte diario y las responsabilidades de cuidado familiar orientan la búsqueda de empleo hacia opciones que permitan compensar los gastos fijos.

Aunque el 50% de los jóvenes admite que el estrés y la carga excesiva de tareas reducen su interés por asumir puestos directivos, la búsqueda de una mayor remuneración económica se convirtió en el principal incentivo para aceptar más responsabilidades corporativas.



Se estanca en México lucha contra el trabajo en menores

Casi 3.5 millones de niñas, niños y adolescentes de entre 5 y 17 años trabajan en México, 12.6 por ciento de la población infantil del país, una proporción que apenas ha variado en la última década, de acuerdo con el número 44 del Boletín de Análisis Económico de la Escuela de Negocios ITESO.

El documento se basa en la edición 2025 de la Encuesta Nacional de Trabajo Infantil del Inegi. En 2015 trabajaban 3.57 millones de menores, 12.3 por ciento del total; 10 años después la tasa subió a 12.6 por ciento, aunque el número descendió a 3.48 millones.



"Las cifras muestran que no ha habido avances en la erradicación del trabajo infantil en México en los últimos 10 años", señaló Mireya Pasillas Torres, académica de la ENI y responsable editorial del boletín.

Seis de cada 10 menores que trabajan son hombres. Además, 27 por ciento no asiste a la escuela, y el 73 por ciento restante tiene menos tiempo para estudiar, descansar y desarrollarse adecuadamente.

Poco más de 222 mil niñas, niños y adolescentes laboran más de 48 horas semanales en ocupaciones no permitidas, como comercio ambulante, industria agropecuaria, trabajo doméstico o actividades vinculadas con la minería y la construcción.

En Jalisco hay más de 250 mil menores trabajadores, 13.8 por ciento de quienes tienen entre 5 y 17 años. La tasa es la novena más alta del país y supera el promedio nacional.

Casi 70 mil niños y adolescentes jaliscienses dejaron de estudiar para trabajar.

"Tenemos un problema estructural con niños que tienen prolongadas jornadas laborales, y debemos diseñar políticas públicas y un sistema de protección social que garantice la erradicación del trabajo infantil", apuntó Pasillas.

El marco legal en México prohíbe el trabajo de menores de 15 años, y regula con límites el de 15 a 17. Para menores de 18 está prohibido el trabajo nocturno industrial, actividades peligrosas, trabajo ambulante y horas extra.



Remesas a México crecen de enero a septiembre de 2026

México recibió 47 mil 164 millones de dólares en remesas entre enero y septiembre de 2026, un incremento anual de 2.1%, informó el Banco de México (Banxico). El crecimiento ocurrió pese al endurecimiento de la política migratoria de Estados Unidos, principal país de origen de estos recursos.

De acuerdo con las cifras del banco central, el monto acumulado superó en 980 millones de dólares los 46 mil 184 millones registrados durante el mismo periodo de 2025.

Solo en septiembre, México captó 5 mil 362 millones de dólares por concepto de remesas, lo que representó un crecimiento anual de 1.6%. Este resultado revirtió la caída de 3.6% que Banxico reportó en agosto.

El aumento mensual se explicó principalmente por el crecimiento del monto promedio de cada envío, que avanzó 8.4% y llegó a 426 dólares.

En contraste, el número de operaciones disminuyó 6.3%, hasta alcanzar 12.6 millones de transferencias.

Entre enero y septiembre, el número de operaciones también mostró una reducción de 2.7%, al sumar 114.9 millones.

Sin embargo, el monto promedio de cada remesa aumentó 5%, al pasar de 391 dólares en el mismo periodo de 2025 a 411 dólares durante los primeros nueve meses de 2026.

Estas cifras muestran que el crecimiento de los recursos recibidos estuvo relacionado con el aumento del dinero enviado en promedio, pese a que disminuyó la cantidad de operaciones.

Banxico detalló que el 99.2% de los recursos recibidos entre enero y septiembre llegó mediante transferencias electrónicas, que acumularon 46 mil 773 millones de dólares.

El efectivo y las remesas en especie representaron 0.6% del total, mientras que las órdenes de pago concentraron el 0.2%.

De los envíos electrónicos, el 53.6% llegó mediante depósitos en cuentas bancarias y el 46.4% se cobró en efectivo.

Firmará CFE en 2027 contratos mixtos con IP

La Comisión Federal de Electricidad (CFE) empezará a firmar los primeros contratos de desarrollo de centrales eléctricas con la iniciativa privada durante el primer trimestre del próximo año, aseguró Francisco Maldonado, director de Generación de la empresa pública del Estado.

"Son 34 proyectos de los 38 que pasaron hasta ahora las fases de la primera convocatoria de esquemas de desarrollo mixto. Todos ya firmaron los contratos de inversión mixta, de fideicomiso, de prestación de servicios y el de administración de operación.

"Estamos en el proceso de negociación del contrato de cobertura eléctrica, el PPA (contrato de compra-venta de energía. Y una vez que se firme se empezará la construcción de las centrales, que detonarán una inversión de 10 mil millones de dólares, los primeros 10 mil millones", aseguró en entrevista la semana pasada.

Los proyectos serán por una capacidad instalada de generación superior a 7 mil megawatts (MW), de los cuales alrededor de 4 mil 800 serán fotovoltaicos y el resto de tecnología eólica y otras, añadió Maldonado.

Manuel Calva, director Jurídico de CFE, aseguró que los contratos PPA ya están negociados, y lo único que se espera para firmar los contratos es una variación en el precio ya que esté la inversión realizada.

"El precio de la energía variará dependiendo del proyecto y la ubicación. Lo que hicimos fue poner parámetros, por ejemplo, en un proyecto que esté en Sonora deberá fluctuar entre tanto y tanto, y el privado hizo su mejor oferta y estamos negociando dentro de ese parámetro.

Arturo Carranza, especialista en energía y quien ha estado cerca de las negociaciones, expresó que precisamente las obras de refuerzo, es decir, obras de líneas de transmisión, subestaciones, transformadores, etcétera, es uno de los puntos más álgidos en la negociación, pues el particular tiene que asumir los costos y cederlos al Estado.

Para definir esas obras, explicó, el Centro Nacional de Control de Energía (Cenace) realiza un estudio de interconexión y la CFE hace el propio, y en muchas ocasiones no coinciden en los costos, que resultan más elevados los que realiza la Comisión.



A pensiones, 1 de cada 4 pesos del gasto: Hacienda

Por el Staff de El Inversionista

El peso de la transición demográfica en México se ha instalado en las finanzas públicas.
A septiembre, prácticamente uno de cada cuatro pesos del gasto, 24 por ciento, fue para pagar tanto las pensiones contributivas como las del ingreso universal para adultos mayores de 65 años y mujeres con más de 60 años, muestran datos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.
De acuerdo con los informes de la dependencia publicados el viernes, las pensiones contributivas –que comprenden las pagadas por el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), Petróleos Mexicanos (Pemex), la Comisión Federal de Electricidad (CFE) y el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (Issste)– sumaron un billón 261 mil 276.9 millones de pesos en septiembre, un alza real de 5 por ciento anual.
Adicionalmente, la pensión universal para adultos mayores –un ingreso básico para toda persona mayor de 65 años– sumó 438 mil 829.7 millones de pesos, un crecimiento de 6.6 por ciento anual respecto al acumulado a septiembre del año pasado; y Mujeres Bienestar, que beneficia a la población femenina entre 60 y 64 años, pagó 42 mil 278.1 millones, también en términos reales, 204.1 por ciento más que en los primeros nueve meses de 2025.
El envejecimiento de la población mexicana y el peso que esto tendrá en las finanzas públicas ha sido alertado por organismos internacionales y especialistas desde tiempo atrás, pero esta preocupación se acrecentó desde que el Instituto Nacional de Estadística y Geografía publicó la Encuesta Intercensal 2025 y sus datos evidenciaron que la transición demográfica es más acelerada de lo previsto.
Para este 2026, los pagos de pensiones que están asociados al envejecimiento de la población –no se suma el de personas con discapacidad permanente– suman un billón 742 mil 384.7 millones de pesos, 24 por ciento del gasto público ejercido desde la administración pública federal hasta septiembre.
Sin embargo, para todo 2026, las pensiones contributivas –llamadas así porque incluyen la aportación de trabajadores en retiro– alcanzarán un gasto total de un billón 720 mil 864.2 millones de pesos; la pensión para el bienestar de las personas adultas mayores implicará 526 mil 508 millones más, y Mujeres Bienestar 56 mil 969 millones adicionales.
Un total de 2 billones 304 mil 341.2 millones de pesos este año, que para el próximo año subirá a 2 billones 443 mil 601 millones, y 2 billones 481 mil 37 millones si se incluyen las pensiones para población con una discapacidad permanente, independientemente de su edad. Más allá del peso en las finanzas públicas, las pensiones revelan una marcada brecha de desigualdad entre los diferentes subsistemas, muestra un análisis del Centro de Investigación Económica y Presupuestaria (CIEP) sobre el Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación 2027.
En promedio, cada pensionado de la CFE recibirá un millón 175 mil 344 pesos del presupuesto del próximo año; siete veces más de lo previsto para un retirado que alguna vez cotizó al IMSS y 31 veces más de lo que se da a los adultos mayores como parte del ingreso universal.
Según el análisis del CIEP, mientras un pensionado de CFE recibirá un millón 175 mil 344 pesos en promedio; uno de Pemex captará 616 mil 225; uno del Issste 276 mil 880 y uno del IMSS, 169 mil 725 pesos.
Justo fue en este último esquema donde el Gobierno Federal persigue un presunto fraude vía la modalidad 40. Sobre los otros no se ha anunciado revisión alguna.
También para el otro año, cada adulto mayor inscrito en la pensión universal recibirá 37 mil 560 pesos; las beneficiarias de mujeres bienestar, 19 mil 268, y en el caso de la pensión para las personas con discapacidad, el ingreso anual será de 15 mil 971 pesos, reveló el CIEP.





México presentó examen contra lavado de dinero

Por redacción

El GAFI evaluó las leyes, instituciones y resultados de México para combatir el lavado de dinero; la calificación llegará en diciembre

México ya terminó su examen antilavado. El país concluyó la evaluación internacional que mide qué tan preparado está para prevenir y combatir el dinero ilícito, pero todavía no puede decirse que aprobó: las calificaciones que mostrarán sus fortalezas y fallas permanecen reservadas.

La Secretaría de Hacienda informó que el examen fue realizado por el Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFI), organismo que fija las reglas mundiales contra el lavado de dinero. El proceso concluyó el 30 de octubre y las calificaciones sobre el cumplimiento y la eficacia de México se conocerán el 17 de diciembre.

Explicó que la evaluación puso a prueba las medidas que México utiliza para prevenir y combatir el lavado de dinero, así como la capacidad de sus instituciones para obtener resultados; por ello, el examen no se limita a revisar leyes, también mide si funcionan en la práctica.

"Los trabajos para la Evaluación Mutua del GAFI implicaron un despliegue interinstitucional de todo el Estado mexicano", explicó.

¿Qué examinó el GAFI a México?

El GAFI establece que la evaluación mide dos frentes: el cumplimiento técnico, que revisa si existen las leyes, reglas e instituciones necesarias, y la efectividad, que determina si ese aparato realmente produce resultados contra el dinero ilícito.

En un comunicado Hacienda detalló que México tuvo que acreditar su marco normativo, capacidades institucionales y resultados obtenidos por las autoridades; durante marzo, un equipo evaluador visitó el país para revisar información y evidencia sobre el funcionamiento del sistema antilavado.

El GAFI señala que el examen no entrega una sola nota de aprobado o reprobado: califica el cumplimiento de 40 recomendaciones y, por separado, mide la efectividad mediante 11 resultados inmediatos, lo que permitirá identificar en qué áreas México cumple y dónde necesita corregir deficiencias.

México movilizó todo su aparato

La Secretaría de Hacienda reveló que el país llevó el proceso a través de la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF), la propia dependencia, Banco de México, Guardia Nacional, Sedena, CNBV, FGR, Auditoría Superior de la Federación, Relaciones Exteriores y Centro Nacional de Inteligencia; el examen involucró así autoridades financieras, fiscales, militares, de seguridad, procuración de justicia e inteligencia.

Señaló que el despliegue también exigió coordinación con los sectores financiero y no financiero, además de la iniciativa privada, porque el funcionamiento del sistema contra operaciones ilícitas rebasa las tareas exclusivas del Gobierno.

Hacienda reportó que México emprendió además una estrategia internacional para presentar avances, responder observaciones y fortalecer el respaldo al país mediante encuentros con delegaciones integrantes del GAFI; la UIF coordinó la integración de información y evidencia técnica para acreditar los resultados mexicanos.

1.¿Qué es el GAFI?

Es el Grupo de Acción Financiera Internacional, organismo intergubernamental que establece estándares internacionales para combatir el lavado de dinero, el financiamiento al terrorismo y la proliferación de armas de destrucción masiva. México es evaluado directamente por este organismo global.

2. ¿Qué examinó a México?

Revisó si el país tiene las leyes, instituciones y herramientas necesarias y, especialmente, si funcionan. La evaluación analiza capacidades, resultados y evidencia para determinar qué tan efectivo es el sistema mexicano contra el lavado de dinero y otras actividades ilícitas.

3. ¿Cómo se califica el examen?

No existe una sola calificación de "aprobado" o "reprobado". Las 40 recomendaciones pueden quedar como cumplidas, mayoritariamente cumplidas, parcialmente cumplidas o no cumplidas; los 11 indicadores de efectividad reciben niveles alto, sustancial, moderado o bajo.

4. ¿Qué pasa si encuentran fallas graves?

El GAFI da seguimiento a las deficiencias encontradas y, en la actual ronda de evaluaciones, los países tienen tres años para corregirlas. Si persisten problemas estratégicos, el organismo puede aumentar la vigilancia y hacer públicas sus preocupaciones; las jurisdicciones sometidas a monitoreo reforzado integran la llamada lista gris, aunque una mala calificación no significa ingresar automáticamente en ella.



Triunfo demócrata no alivia a México: la presión comercial y la incertidumbre del T-MEC seguirán en 2027

Por el Staff de El Inversionista

El nuevo Congreso en Washington modifica interlocutores, pero Trump conserva facultades arancelarias y la revisión anual del tratado mantiene en vilo la inversión y las exportaciones

El pasado martes los demócratas recuperaron el control de ambas cámaras del Congreso estadounidense en una contundente derrota para el Partido Republicano y el presidente Donald Trump. La "ola azul" incluyó volteos históricos en estados como Texas, Kansas, Carolina del Sur, Ohio e Iowa, impulsada por el descontento con el costo de la vida y los efectos de la guerra con Irán. Para México, principal socio comercial de Estados Unidos, el resultado modifica los interlocutores en Washington, pero no elimina las tensiones ni garantiza un escenario más favorable en el corto plazo.

Según el análisis de Integralia Consultores, dirigido por Luis Carlos Ugalde, "las elecciones intermedias van a modificar los contrapesos a Trump, pero no necesariamente reducir las presiones sobre México".

El reporte subraya que la profunda integración económica —con un comercio bilateral de bienes que alcanzó 871 mil 600 millones de dólares en 2025— no protege al país de decisiones unilaterales de Washington. Trump conserva amplias facultades ejecutivas sobre aranceles, política comercial y seguridad, mientras que el nuevo Congreso demócrata, que asumirá plenamente en enero de 2027, podrá investigar, fiscalizar presupuestos y ejercer mayor escrutinio.

El T-MEC en el centro de la incertidumbre

El Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá sigue vigente hasta al menos 2036, pero desde la revisión de julio de 2026 opera bajo un esquema de revisiones anuales. La agenda negociadora se amplió de aproximadamente 54 a 94 temas en disputa, que incluyen reglas de origen automotrices, contenido regional, trazabilidad de acero y aluminio, insumos extrarregionales, participación china en cadenas de suministro, aspectos laborales, ambientales y plataformas digitales.

El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, ha reiterado que las facultades arancelarias recaen principalmente en el presidente estadounidense y que las negociaciones continúan.

Hasta ahora, cerca del 80-87% de las exportaciones mexicanas ingresan a Estados Unidos sin aranceles gracias al T-MEC, con una tasa efectiva relativamente baja (alrededor del 3.4%). Sin embargo, sectores clave enfrentan tarifas elevadas que afectan la competitividad.

Analistas de BBVA Research, como Carlos Serrano, señalan que el debilitamiento electoral de los republicanos podría reducir la agresividad arancelaria y generar mayor certidumbre para las cadenas productivas de América del Norte, favoreciendo las exportaciones.

No obstante, el analista financiero, Enrique Quintana advierte que no hay garantía de una negociación más flexible. El Fondo Monetario Internacional ha alertado que las revisiones anuales generan incertidumbre, acortan horizontes de planificación y retrasan inversiones en sectores expuestos al comercio, como el automotriz y la electrónica.

Futuro económico inmediato: presión, negociación y cautela

En el corto plazo (2027), México enfrentará un escenario de gobierno dividido en Washington. Trump, ahora en fase de "pato cojo", podría intensificar demandas en seguridad y combate a los cárteles para proyectar resultados visibles, vinculándolos a concesiones comerciales. Al mismo tiempo, las derrotas republicanas en estados afectados por aranceles podrían generar presiones internas para moderar algunas medidas.

El crecimiento económico mexicano seguirá dependiendo en gran medida de la demanda estadounidense y de la certidumbre regulatoria.

La inversión privada, especialmente en nearshoring y cadenas de valor, podría verse frenada mientras persistan las revisiones anuales y las disputas sobre contenido regional y China.

La estrategia del gobierno de Claudia Sheinbaum de negociación pragmática y "cabeza fría" se mantiene como la vía principal.

México puede abrir canales adicionales con legisladores demócratas de estados con alta interdependencia comercial, pero deberá prepararse para exigencias continuas en reglas de origen más estrictas, mayor contenido estadounidense y límites a insumos extrarregionales. El saldo neto dependerá de si se logra un acuerdo interino que reduzca aranceles sectoriales antes de que las revisiones de 2027 compliquen aún más el panorama, o si la incertidumbre se prolonga y modera el impulso exportador e inversionista.

El futuro inmediato será de negociación intensa, gestión de riesgos en cadenas de suministro y dependencia de la capacidad mexicana para defender su acceso preferencial al mercado más importante del mundo, en un contexto de poder dividido en Washington.



Toño Astiazarán asume liderazgo panista en Sonora

Por el Staff de El Inversionista

Toño Astiazarán asume el liderazgo panista en Sonora y lanza un contundente llamado al cambio: "¡Sonora merece más!"

Con un firme llamado a construir un cambio responsable que se traduzca en mejores gobiernos, mayor seguridad, servicios públicos eficientes y más oportunidades para las familias sonorenses, Antonio "Toño" Astiazarán asumió el pasado jueves la Coordinación de la Defensa de la Patria, la Familia y la Libertad en Sonora. El nombramiento fue otorgado por el Partido Acción Nacional (PAN) en un evento realizado en Hermosillo ante integrantes de la Comisión Permanente Nacional del PAN, dirigentes estatales, militantes y representantes de la sociedad civil.

El alcalde de Hermosillo, quien encabeza el gobierno municipal desde 2024, afirmó que esta responsabilidad representa una oportunidad para replantear el rumbo del estado y construir una nueva historia para las familias sonorenses. "Llegó la hora de cambiar las promesas por resultados, los pretextos por soluciones, y la ideología por la unidad de los sonorenses", expresó con claridad.

Astiazarán subrayó que Sonora enfrenta serios desafíos en materia de seguridad, salud, infraestructura, agua y generación de oportunidades, problemas que —dijo— requieren soluciones concretas y gobiernos capaces de ofrecer resultados reales, no discursos.

En su mensaje, el nuevo coordinador fue más allá y cuestionó abiertamente el estilo de gobierno que ha prevalecido: "No podemos confiar la construcción del segundo nivel de la transformación a quien no tuvo la capacidad de edificar el primero". También enfatizó que "Sonora no necesita que le digan lo que pueda llegar a ser, necesita que trabajemos unidos para convertirlo en realidad" y que "el cambio ya no puede esperar. ¡Sonora merece más! ¡México merece más!". Estas frases, dirigidas a contrastar resultados con promesas incumplidas, marcan su postura crítica frente a la administración estatal actual.

Durante su mensaje cuestionó el estilo de gobierno que prevalece en Sonora: "No podemos confiar la construcción del segundo nivel de la transformación a quien no tuvo la capacidad de edificar el primero".



Toño Astiazarán recibe del presidenta nacional del PAN, Jorge Romero, el nombramiento como Coordinación de la Defensa de la Patria, la Familia y la Libertad en Sonora.

Astiazarán destacó que defender la Patria, la Familia y la Libertad significa escuchar de verdad a la ciudadanía, proteger las instituciones democráticas y promover gobiernos honestos y responsables. "Por eso… el cambio ya no puede esperar", reiteró ante el aplauso de los asistentes, enfatizando que el partido debe trabajar unido para recuperar la confianza de los sonorenses.

Por su parte, Jorge Romero Herrera, presidente nacional del PAN, explicó que el nombramiento de Toño Astiazarán responde al llamado de miles de mujeres y hombres sonorenses. Reconoció la trayectoria de trabajo del alcalde y los resultados que ha conseguido al frente del Gobierno Municipal de Hermosillo. "A petición de miles de mujeres y hombres sonorenses, nombraremos a Toño Astiazarán. Es un sonorense hecho y derecho, que lleva años trabajando por su estado en las calles, bajo el sol y sudando la camiseta todos los días", expresó el dirigente nacional.

Romero Herrera señaló que el PAN inicia una nueva etapa en Sonora y aseguró que buscarán impulsar un cambio político en la entidad, ofreciendo una alternativa frente a los resultados de los actuales gobiernos. "Nos vamos a pintar de azul y vamos a rescatar a Sonora", afirmó con contundencia, dejando claro que la estrategia incluye fortalecer el trabajo territorial en todos los municipios de cara a los comicios de 2027.

La presidenta del PAN Sonora, Celina Aldana, respaldó plenamente el nombramiento y destacó que el partido trabajará unido para llevar el proyecto de Toño Astiazarán a todos los rincones del estado. "Hoy, amigo Toño, la familia panista y los sonorenses creemos firmemente en tu liderazgo, tu capacidad y tu amor por nuestra tierra. Estamos seguros de que tú, como coordinador y defensor de la patria, la familia y la libertad de nuestro estado, eres la gran esperanza de muchas familias que amamos profundamente a Sonora", concluyó.

Este nombramiento marca el inicio de una estrategia de organización política del PAN en Sonora, orientada a construir una alternativa electoral sólida. Aunque aún no se trata de una candidatura formal a la gubernatura, posiciona a Astiazarán como una de las figuras más relevantes del panismo sonorense de cara a 2027, con el respaldo de la dirigencia nacional y el reconocimiento a su gestión municipal. El llamado es claro: resultados, unidad y un Sonora con más oportunidades para sus familias.

Será clave década para las pensiones

Por Redacción

Las edades tradicionales de jubilación de 60 o 65 años están cada vez más desalineadas con las realidades de vidas más largas y saludables

Conforme las tasas de natalidad disminuyen y la esperanza de vida aumenta, los sistemas de ingresos de jubilación de todo el mundo enfrentan presiones cada vez mayores, advirtió Marsh, firma global de servicios profesionales, y CFA Institute, la asociación mundial de profesionales de inversión.

Aunque los sistemas de jubilación difieren entre los países, todos enfrentan el mismo desafío a largo plazo: proporcionar ingresos confiables conforme los datos demográficos cambian y los mercados evolucionan.

Marsh advierte que la próxima década es decisiva para Latinoamérica.

La nueva edición del Índice Global de Pensiones de Marsh y CFA Institute publicado el 20 de octubre, que compara 55 sistemas de ingresos de jubilación en todo el mundo, cubriendo 66 por ciento de la población mundial.

Destaca que las edades tradicionales de jubilación de 60 o 65 años están cada vez más desalineadas con las realidades de vidas más largas y saludables.

En Latinoamérica, de los nueve países de la región evaluados (incluido México) obtienen una calificación promedio de 62.6 puntos, significativamente por debajo del promedio global, lo que refleja desafíos estructurales comunes.

México tiene una calificación de 71.2 puntos.

Estos desafíos son informalidad laboral persistente, presión fiscal sobre sistemas de reparto y una brecha creciente entre la capacidad de financiamiento y las obligaciones futuras, detalla el documento.

Es por ello que en AL los gobiernos deben actuar con urgencia en tres frentes: primero integrar al mercado informal laboral para expandir la base de contribuyentes y reducir la presión sobre sistemas no contributivos.

Segundo, introducir flexibilidad en las edades de jubilación y diseño de beneficios que reflejen vidas más largas y transiciones trabajo-retiro menos lineales; y tercero, construir espacios para ahorro complementario mediante sistemas de capitalización privada supervisados, como lo han hecho Chile y Uruguay.

Ramsé Gutiérrez, co-director de Inversiones en Franklin Templeton Investments México, destacó que el país enfrenta presiones distintas por las pensiones institucionales (IMSS, ISSSTE, Pemex, CFE), y las pensiones sociales (como Adultos Mayores, Personas con Discapacidad y Mujeres Bienestar).

Para 2027, el crecimiento previsto de las pensiones sociales es de 3.3 por ciento nominal, cercano a la inflación proyectada.

Aunque es una desaceleración frente a los aumentos de años anteriores (34 por ciento en promedio por año entre 2021 y 2026), moderar el crecimiento no resuelve el desafío.

La base presupuestal ya es muy grande, la población seguirá envejeciendo y reducir estos programas sería políticamente costoso, asegura.

En el caso de las pensiones institucionales, el pasivo pensionario se estima en alrededor de 37 por ciento del PIB, cifra considerable, pero mucho menor al 60 por ciento que se tenía en 2012, contrastó Gutiérrez.

«No es una cuenta que deba pagarse en 2027, pero ilustra la magnitud del compromiso. Cubrirlo por completo hoy mediante deuda implicaría un aumento de endeudamiento adicional de casi el 70 por ciento de toda la deuda mexicana actual», comentó.

México, concluyó el analista, enfrenta una presión doble: obligaciones institucionales que maduran conforme envejece la población y programas sociales que se consolidan como compromisos presupuestarios recurrentes.





Necesita cirugía mayor el ramo de seguros de gastos médicos

Por el Staff de El Inversionista

El inusual incremento de los seguros de gastos médicos este 2026 en México debe inducir al ramo a transformarse totalmente, de lo contrario las primas seguirán creciendo y miles de familias no podrán costearlo en su vejez, sentenciaron especialistas.

Eloy López, director de Previsión Financiera Integral, aseguró que este año ha sido atípico para la industria aseguradora, debido a que los seguros de gastos médicos mayores tuvieron un incremento "inusual". De acuerdo con el análisis: Seguros médicos y adultos mayores en México, elaborado por un grupo de actuarios en el país, el costo médico de un asegurado mayor de 65 años puede ser hasta seis veces superior al de una persona de entre 25 y 44 años, debido a una mayor prevalencia de enfermedades crónicas, como diabetes, cáncer, hipertensión y padecimientos cardiovasculares, además de mayores estancias hospitalarias y tratamientos más complejos.

Ese grupo concentra la mayor morbilidad, hospitalización y costo relativo tanto en el sistema público como en el privado.

Algunas pólizas con incrementos de hasta 80%.

Si bien alrededor de 10 por ciento de la población cuenta con un seguro de gastos médicos mayores, algunas pólizas han registrado incrementos de hasta 80 por ciento, según reportan personas en redes sociales.

El costo médico de un asegurado mayor de 65 años puede ser hasta seis veces superior al de una persona de entre 25 y 44 años, debido a una mayor prevalencia de enfermedades crónicas

Eloy López describió que son varios factores que explican el aumento: el primero es el impacto del impuesto al valor agregado (IVA) que las aseguradoras ya no pueden acreditar; otro factor es la "inflación médica" que nunca se detiene, (que este año podría superar 14 por ciento); sin duda, las aseguradoras tienen que usar otros modelos para el cálculo de sus primas por edad, sobre todo para las personas mayores de 60 años donde todo se empieza a disparar en costos, aseveró López.

"Ya no sirven las explicaciones de siempre. Los hospitales, sin duda, merecen un capítulo aparte y una regulación especial en sus costos. Sobre todo en su transparencia de costos. Muy pocos hospitales son claros en sus costos. Hasta ahora no hay una entidad a la que acudir para reclamar altos costos de una factura", aseguró López en X.

El tema es complejo, añadió, la salud privada cada vez es más costosa.

Los seguros de gastos médicos mayores también deben ser más explícitos en los factores que influyen directamente en las primas.

Los actuarios estimaron que mientras la inflación general acumulada entre 2020 y 2024 ronda niveles cercanos a 30 por ciento, los honorarios médicos y costos hospitalarios registran incrementos acumulados cercanos a 70 por ciento en el mismo periodo.

Según el Ranking IntelLat de mejores hospitales y clínicas de América Latina, el cual reúne información de 106 hospitales de 10 países, los nosocomios mexicanos muestran menores niveles de ocupación de camas y quirófanos, estancias hospitalarias más cortas, pero con una rentabilidad superior a la del conjunto de instituciones en América Latina.





¿Efectivo o billetera digital?

Por el Staff de El Inversionista



85.2% de la población señaló el efectivo como el medio de pago que utilizaba con mayor frecuencia para compras de hasta $500, mientras que 4.4% usó las transferencias electrónicas o aplicaciones de celular

Es muy común llegar al final de una semana y preguntarse en qué se fue el dinero. Desde el supermercado, el transporte y alguna comida fuera de casa hasta los gastos más pequeños que suelen pasar desapercibidos, como una compra rápida o unas monedas para el transporte, todo suma.

De acuerdo con la Encuesta Nacional de Inclusión Financiera (ENIF) 2024 del INEGI, 85.2 por ciento de la población señaló el efectivo como el medio de pago que utilizaba con mayor frecuencia para compras de hasta $500, mientras que 4.4 porciento mencionó las transferencias electrónicas o aplicaciones de celular. Para compras superiores a $500, los porcentajes fueron de 73.5 por ciento y 7.6 por ciento, respectivamente.

La diferencia no está solamente en la forma de pagar. También está en lo que queda registrado después de hacerlo.

El efectivo permite pagar, pero no siempre deja una pista

Cuando pagas con efectivo, la operación termina prácticamente en el momento en que entregas los billetes o monedas. Si conservas el ticket, tienes una referencia de la compra. Si no, después de unos días puede ser difícil recordar cuánto gastaste y en qué.

Esto puede ser un inconveniente con los gastos pequeños. Un billete que sale para comprar algo de camino a casa, otro para el transporte y una parte del dinero que se entrega a un familiar pueden parecer cantidades aisladas. Al sumarlas, sin embargo, explican buena parte de la diferencia entre lo que se esperaba tener y lo que realmente queda.

El retiro de un cajero tampoco resuelve ese registro. Saber cuánto dinero sacaste permite conocer el monto que salió de tu cuenta, pero no necesariamente en qué se fue.

Ante esto, algunas personas siguen utilizando métodos sencillos como separar el efectivo por categorías: transporte, comida, compras del hogar o gastos personales.

Cuando el pago queda anotado automáticamente

Con una aplicación de pagos, la cosa cambia. En lugar de depender de que recuerdes cada operación, hay un registro de la fecha, el monto y la persona o comercio al que se envió el dinero.

Una billetera digital funciona, entre otras cosas, como un espacio donde se concentran esas operaciones. Por ejemplo, en la wallet Mercado Pago es posible consultar los movimientos asociados a las operaciones realizadas desde la misma.

Esto no significa que la aplicación determine cuánto deberías gastar ni que por utilizarla vayas a gastar menos. La diferencia está en la información disponible después de cada operación, ya sea una transferencia, la compra de un regalo o un pago cotidiano. Si el pago se hizo desde la billetera digital, no hace falta reconstruirlo únicamente a partir de la memoria, ya que puedes entrar al historial y observar las operaciones registradas.

Leer el historial también forma parte del control

Tener un registro no sirve de mucho si no sabes interpretarlo.

El saldo disponible indica el dinero que puedes utilizar en ese momento, mientras que el historial permite revisar cómo se llegó a ese monto e inclusive localizar un pago puntual.

La posibilidad de consultar saldos y movimientos es especialmente útil cuando hay varios pagos similares durante el mes. Una transferencia a un familiar, por ejemplo, puede confundirse con otra si solo se recuerda aproximadamente cuándo se realizó. Revisar el detalle permite identificar cuál fue la operación concreta.

La lógica es distinta a la de una cartera llena de tickets. Al pagar en efectivo, el acceso a un comprobante depende de que lo conserves. En una aplicación, el historial sobre como consultar saldos y movimientos se genera como parte de la propia operación.



El dinero que entra también cuenta

El control de las cuentas del mes no consiste únicamente en saber cuánto salió. También permite recibir dinero en la cuenta e identificar de dónde vino.
Ya sea una transferencia de un familiar para cubrir un gasto compartido, una devolución de un pago entre conocidos como recibir dinero mercado pago o cualquier otro ingreso que se reciba por medios electrónicos, cuando ese dinero llega a una cuenta, la operación forma parte del mismo historial en el que aparecen los pagos.
Esto permite mirar el movimiento en las dos direcciones: cuánto dinero salió y de dónde provino el que entró.

Hay situaciones en las que el efectivo sigue siendo práctico

Que una operación digital deje un registro no significa que el efectivo haya dejado de tener utilidad. Hay comercios que no cuentan con una terminal o lugares con conexión inestable que dificultan pagar desde el teléfono.
Además, algunas personas prefieren manejar determinados gastos con una cantidad de efectivo previamente separada. Ver físicamente cuánto queda puede resultar más sencillo que revisar una aplicación, especialmente cuando se utiliza el método de separar el presupuesto por categorías para una mejor organización.
El efectivo también permite realizar una compra sin depender del internet o que el establecimiento acepte una forma específica de pago.

Dos formas de mirar el mismo dinero

El efectivo y las aplicaciones de pago resuelven una misma necesidad básica, pero dejan información diferente después de cada operación. Con el efectivo, el seguimiento depende de los tickets, las anotaciones y la memoria. Los pagos digitales, en cambio, generan un historial que puede revisarse posteriormente.
La diferencia se vuelve más visible al terminar el mes. Contar el efectivo permite saber cuánto queda en la mano, mientras que revisar un historial permite reconstruir parte del recorrido que tuvo el dinero.
Por eso, antes de decidir qué método utilizar para los gastos cotidianos, puede ser útil revisar cómo se ha manejado el dinero durante un mes y observar qué información quedó disponible. Más que elegir entre dos formas opuestas de pagar, se trata de identificar cuál registro te resulta más útil para tus necesidades.



ACOMPAÑAMIENTO TANATOLÓGICO

¿ESTÁS ATRAVESANDO UN PROCESO DE DUELO POR FALLECIMIENTO DE UN SER QUERIDO, POR PÉRDIDA DE TU SALUD, UNA RELACIÓN O TU EMPLEO?

NO TIENES QUE RECORRER ESTE CAMINO SOLO.

- SESIONES INDIVIDUALES: Acompañamiento personalizado en tu proceso de duelo.

- TALLERES ESPECIALIZADOS: Herramientas prácticas para la gestión emocional y el crecimiento personal.

- CONFERENCIAS: Reflexiones profundas sobre el duelo, la resiliencia y la vida. Modalidad presencial y en línea.

Contacto: José de Jesús Elizarrarás Quiroz
Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador
Correo: mi.red.soc@gmail.com
WhatsApp: 6623322296



Tu proceso de sanación comienza hoy.
Estoy aquí para acompañarte.

Pobreza, violencia y desigualdad, frenan ingreso de jóvenes al bachillerato: Unesco

Por el Staff de El Inversionista

Las condiciones de pobreza, desigualdad y violencia que enfrentan millones de jóvenes en el mundo, obstaculiza alcanzar una de las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles de Naciones Unidas: lograr el bachillerato universal para todos los adolescentes en edad de cursar este nivel educativo en el planeta, revela el Informe de Seguimiento de la Educación en el Mundo (GEM, por sus siglas en inglés) 2026, de la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (Unesco).

Advierte que de continuar la tendencia actual en el ingreso y permanencia en la educación media superior, este objetivo se alcanzará hasta el año 2105.

No obstante, el organismo de Naciones Unidas reconoce avances.

Del año 2000 a la fecha, incrementó en 327 millones el número de niños que logró inscribirse en la escuela primaria o secundaria, y el porcentaje de quienes concluyen su bachillerato aumentó de 37 a 61 por ciento, lo que representa un ritmo de aumento de un punto porcentual por año

Del año 2000 a la fecha, incrementó en 327 millones el número de niños que logró inscribirse en la escuela primaria o secundaria, y el porcentaje de quienes concluyen su bachillerato aumentó de 37 a 61 por ciento, lo que representa un ritmo de aumento de un punto porcentual por año.

De acuerdo con los datos del GEM 2026, que en su primer análisis se enfocó a acceso e igualdad, destaca que en muchos países de ingresos bajos y medios, los niños suelen matricularse tarde a la escuela, lo que se refleja en que muchos completan sus ciclos formativos con varios años de retraso.

"La brecha entre la finalización a tiempo (dentro de tres a cinco años de la edad oficial de graduación) y la última (incluso más tarde) en la educación secundaria, es de cuatro puntos porcentuales a nivel mundial, pero de nueve en países de bajos ingresos, una brecha que ha ido creciendo desde 2005", subraya el informe.

La Unesco reconoce que son los Estados los que deben establecer sus propios objetivos en la agenda educativa y establecer sus indicadores, con el fin de comprender mejor el progreso de cada país, en particular de aquellos que parten de realidades similares.

Cita el caso de México, que entre 2000 y 2024 redujo las tasas de ausentismo escolar en 20 por ciento más, que lo alcanzado por El Salvador, en ese mismo periodo.

Respecto a las acciones de política pública, más allá de la esfera educativa, la Unesco reconoce el impacto de acciones en materia de acceso a la salud y una adecuada alimentación, así como a los marcos normativos que favorecerán la educación inclusiva.







La confianza no se construye con publicidad, el verdadero valor de una marca país

Por Aurora Retes Dousset



Dr. José María Cubillo, director general del Instituto MESIAS – Inteligencia de Marca España.

El Dr. José María Cubillo, director general del Instituto MESIAS – Inteligencia de Marca España, advierte que la inseguridad, la incertidumbre jurídica y el deterioro institucional afectan mucho más que la imagen de un país: comprometen su capacidad para atraer turismo, inversión y talento. México posee una identidad cultural reconocida internacionalmente.
Su gastronomía, tradiciones, destinos turísticos y hospitalidad forman parte de una imagen construida durante generaciones. Sin embargo, una identidad sólida no garantiza por sí sola la confianza de quienes buscan visitar, invertir o establecerse en el país. Esa fue una de las principales reflexiones del Dr. José María Cubillo, director general del Instituto MESIAS – Inteligencia de Marca España, durante una entrevista con Aurora Retes para Voz Empresarial, transmitida desde Madrid. Para el especialista, México no enfrenta una crisis de identidad turística, sino un problema de gestión que termina afectando su reputación internacional.
La diferencia es fundamental: cuando un territorio es poco conocido, la comunicación puede ayudar a posicionar; pero cuando la percepción negativa responde a problemas reales, ninguna campaña publicitaria puede sustituir las soluciones.

La inseguridad también tiene un costo económico

Durante la conversación, Aurora Retes abordó las dificultades que enfrentan destinos como Tulum, Cancún y Puerto Peñasco, donde las preocupaciones por la seguridad se suman a desafíos ambientales, de infraestructura y conectividad.
Cubillo explicó que la experiencia turística depende de dos condiciones esenciales: contar con atractivos que motivan el viaje y ofrecer un entorno donde las personas puedan sentirse seguras.
El especialista advirtió que el deterioro de la reputación de un destino puede extenderse hacia otros territorios, debido a la relación existente entre las marcas ciudad, región y país.
Esta conexión funciona en ambos sentidos: los destinos exitosos fortalecen la imagen nacional, mientras que las experiencias negativas pueden perjudicarla. Además, sus consecuencias no siempre son inmediatas. Una crisis reputacional puede continuar influyendo en las decisiones de los visitantes durante años.

La calidad institucional como activo económico

La conversación avanzó hacia un concepto que Cubillo considera indispensable para comprender la competitividad internacional: la calidad institucional.
Para explicarlo, recurrió a una comparación cotidiana. Las instituciones representan la mesa sobre la que se desarrolla la actividad económica; cuando esa estructura es sólida, las empresas pueden operar con mayor confianza. Cuando es inestable, todas las actividades enfrentan mayores dificultades.
El especialista sostuvo que la seguridad jurídica, la estabilidad de las reglas y la capacidad de las autoridades para cumplir sus responsabilidades influyen directamente en las decisiones empresariales.
Un inversionista no evalúa únicamente los costos laborales o la ubicación geográfica.
También necesita certeza sobre las condiciones en las que operará, la protección de sus recursos y la continuidad de sus proyectos.
Esta relación alcanza igualmente a las exportaciones y al talento. Un país que pierde confianza puede enfrentar mayores dificultades para colocar sus productos, atraer capital y retener profesionistas especializados.
La reflexión deja una advertencia para México y sus regiones: la reputación internacional no se sostiene únicamente con promoción turística, campañas de inversión o discursos de competitividad. Se construye con experiencias reales, instituciones confiables y decisiones que generen certidumbre.
Porque, al final, una marca país fuerte no es solamente aquella que logra atraer la atención del mundo, sino la que ofrece razones para conservar su confianza.

*** Directora Voz Empresarial Medios | Noticias | Editorial | Asesoría Marcaje Personal | Comunicación**
Cel. 66 22 23 05 57 | aretes0@gmail.com



Al Bat

Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

Incierta la actual danza de los millones en MLB



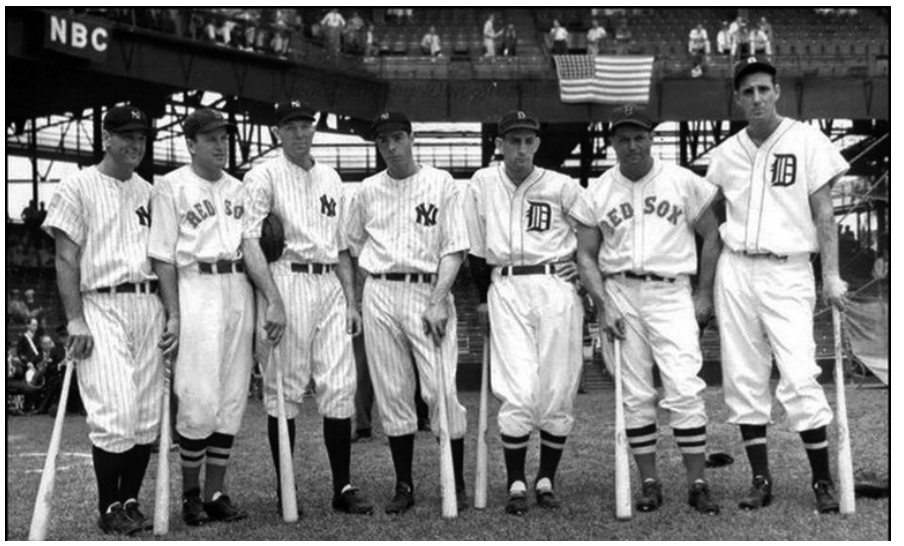


Mire usted: La MLB propone aplazar el tope salarial hasta la temporada 2028:
A ver:
El título de la columna nos hace ver perfectamente la tensión económica y de negocio que vive ya en estas semanas el béisbol de Grandes Ligas.
Y es que la polarización económica entre equipos de mercados grandes (como Dodgers o Yankees) y mercados pequeños (Atléticos o Pittsburgh), motivó a la MLB a proponer un tope salarial para 2028, buscando una "paridad competitiva" que el sindicato (MLBPA) ve como un límite artificial a las ganancias de los jugadores.
Se observa cómo la propuesta del tope salarial desafía al sindicato de jugadores, el que todo indica pudiera decidir irse a la huelga antes que aceptar un sistema de esa naturaleza.
Obviamente, amable lector, esta situación ensombrece el panorama del desarrollo de las Ligas Mayores, lo que, por supuesto, es del todo preocupante… y no me diga que no.
Mire: un ejercicio con el modelo de inteligencia artificial OpenAI (2026) nos arroja una radiografía exacta del problema:
El verdadero fondo del asunto es investigar cómo la crisis de las cadenas de televisión regionales —como la quiebra de Diamond Sports y Bally Sports— ha mermado los ingresos de transmisión de varios equipos, cambiando por completo esta "danza de los millones" y forzando a la liga a buscar un control de costos mucho más estricto.
Ok.

Previo a este planteamiento, le comparto lo que encontré en X:

Talkin' Baseball: Tres nuevas propuestas de la MLB a la MLBPA, según JeffPassan y BNightengale:
El tope salarial comienza en 2028 para que los equipos tengan tiempo de prepararse.
Tope de $258.2M y mínimo de $180.2M (la última propuesta fue de $245.3M y $171.2M).
Salario mínimo de $1 millón (en lugar de $780K).
Agencia libre después de cinco años en lugar de seis.
Al respecto:

Yahoo Sports @YahooSports · 2h
El tope salarial y el límite mínimo propuestos por la MLB para 2028 obligarían a realizar algunos cambios importantes en la nómina. Doce equipos tendrían que añadir un total de 636 millones de dólares, mientras que ocho tendrían que recortar a 528 millones de dólares, según MLB.



Total:

Para muestra un botón: de acuerdo con cálculos de Yahoo Sports basados en datos de la MLB, de implementarse estos topes en 2028, doce equipos de mercado pequeño tendrían la obligación de meterle la mano al bolsillo y sumar un total de 636 millones de dólares para alcanzar el mínimo, mientras que ocho de las novenas más ricas se verían obligadas a podar la friolera de 528 millones de dólares en nómina.
¡Una auténtica sacudida bursátil al diamante!

Isaac Paredes

ECO: Los Astros ejercieron la opción del club de US$13.35 millones para la próxima temporada del antesalista Isaac Paredes, quien terminó segundo en el equipo en bWAR la campaña pasada, sólo por detrás del cubano Yordan Álvarez, finalista al premio al Jugador Más Valioso de la Liga Americana.
La opción se convertirá en una opción mutua si el mexicano Paredes termina entre los 10 primeros en la votación para el JMV de la Liga Americana, cuyos resultados se



anunciarán la próxima semana.
De cualquier manera, Paredes estará bajo contrato con los Astros en el 2027, luego de batear .262 con 25 jonrones, 94 carreras impulsadas y un OPS de .807 en 155 juegos este año.

Inmortales Cooperstown

Baseball In Pics: Siete miembros del Salón de la Fama en una misma fila: Lou Gehrig, Joe Cronin, Bill Dickey, Joe DiMaggio, Charlie Gehringer, Jimmie Foxx y Hank Greenberg en el Griffith Stadium antes del Juego de Estrellas de 1937, el 7 de julio de 1937.
Con Franklin D. Roosevelt como





testigo, la Liga Americana ganó 8-3 y Gehrig conectó un jonrón contra Dizzy Dean. (Harris & Ewing/ Biblioteca del Congreso) (Juego de Estrellas/ Historia del Béisbol).

A propósito del Recinto con sede en Cooperstown, NY:

El Comité de la Era Contemporánea reveló a sus 8 candidatos al Salón de la Fama:

Manny Randhawa: El Salón de la Fama del Béisbol Nacional anunció la boleta de la Era del Béisbol Contemporáneo para managers, ejecutivos y árbitros, y la lista de personalidades elegibles es una auténtica élite de dirigentes y directivos que realizaron aportes significativos a este deporte desde finales del siglo 20.

https://www.mlb.com/es/news/candidatos-en-boleta-de-era-contemporanea-al-salon-de-la-fama-2026

École.

Peña de Beisbol de Hermosillo

El próximo sábado el amigo Juan Carlos González Iñigo, asesor de Charros de Jalisco (bicampeones en la LMP), nos ofrecerá a los miembros de nuestra Peña de Beisbol de Hermosillo una gran charla en el Salón Señorial del Hotel Gándara.



Los detalles:

https://acrobat.adobe.com/id/urn:aaid:sc:US:16bc48d1-4835-47ce-a041-44b110736773

Tarik Skubal

A ver, a ver: Tarik Skubal aún no tiene un destino definido con todo y que una fuente lo ubicó con Mets de Nueva York.
Cierto es que hay información más precisa al respecto:
MLB: El dos veces ganador del Premio Cy Young, Tarik Skubal, es de lejos el mejor agente libre en el mercado este invierno, y muchos asumen que los Dodgers harán un gran esfuerzo por volverlo a firmar después de entregar a tres prospectos para adquirir al zurdo en la Fecha Límite de Cambios.
Pero Los Ángeles podría enfrentar una competencia significativa en la puja por Skubal.
Las necesidades de pitcheo abridor de los Mets y su gran presupuesto los convierten en un destino obvio.

Asocrodes

Y, finalmente: Hoy sábado desde las 11:00 horas la Asocrodes tendrá –tendremos– importante reunión con la presencia de Pedro Samuel "Pitín" Vázquez Delgado, presidente de la agrupación, quien nos dará a conocer al menos cinco puntos relevantes.
La invitación está abierta para todos los miembros de la organización e invitados especiales.
Enhorabuena.



Colección PRIVADA

* Por Alejandro F. Ceceña

Todo que ver con Morena...

"Esa situación nada tiene que ver con Morena": Lorenia Valles, a pregunta expresa de periodistas en Sonora sobre el evidente escándalo de corrupción en el caso Taddei. También dijo: "Estoy convencida de que las autoridades van a actuar conforme a la ley" … PRIMERO diré que sí tiene TODO QUE VER CON MORENA y lo explicaré a profundidad. Pero daré un previo: como consejera presidenta, votó para otorgar a Morena una mayoría calificada en la Cámara de Diputados que excedía lo que la Constitución permite, también se opuso a sancionar campañas anticipadas de aspirantes de Morena en procesos internos y autorizó que se le dieran "superpoderes" para nombrar personal del INE. SEGUNDO, No Lorenia, las autoridades no quisieron actuar: el titular del OIC reveló que desde mayo de 2025 se detectaron las primeras irregularidades… Para octubre de 2026, ya tenía abiertos 16 expedientes de investigación y 25 indagatorias adicionales; fue gracias a investigaciones periodísticas como nos enteramos del mayor escándalo de corrupción en la historia del INE. Decir que se cree plenamente en las instituciones es como reírse un poco de la gente.

Los vínculos que sí existen. Aquí es donde la afirmación de que "no tiene nada que ver con Morena" resulta difícil de sostener por varias razones documentadas. Vínculos familiares directos con Morena y la 4T: su hijo, Luis Rogelio Pineda Taddei, es secretario particular del gobernador de Sonora, Alfonso Durazo (de Morena).

La sobrina, Celeste Taddei Arriola, fue diputada local por Morena en Sonora. Su primo, Jorge Luis Taddei Bringas, fue delegado del Bienestar (superdelegado) de la 4T en Sonora. Su pariente, Pablo Taddei, fue nombrado director de LitioMx por el Gobierno Federal.

Las decisiones a favor de Morena. Recordar que, como consejera presidenta, votó para otorgar a Morena una mayoría calificada en la Cámara de Diputados que excedía lo que la Constitución permite, según especialistas. Así mismo, se opuso a sancionar campañas anticipadas de aspirantes de Morena en procesos internos. Autorizó también que se le dieran «superpoderes» a ella misma para nombrar personal del INE, y varios de esos nombramientos correspondieron a personas con vínculos conocidos con Morena.

Decir que Taddei "no tiene nada que ver con Morena" es una afirmación que simplifica demasiado la realidad. Es técnicamente cierto que no tiene una militancia partidista formal, pero es innegable que existía una red muy estrecha de vínculos familiares, políticos y operativos que la conectaban con Morena y la 4T. Que esas relaciones influyeran en su desempeño al frente del INE es precisamente lo que está en debate, y por eso negarlos por completo puede resultar poco creíble y dañar la imagen de una persona que aspira a ser gobernadora de Sonora. Lorenia es un perfil notable, pero deben de cuidarla en esas entrevistas banqueteras.



***

Tsunami político

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, tuvo un inusual gesto de elogio hacia sus rivales demócratas, al decir que hicieron un "buen trabajo" después de derrotar a su Partido Republicano en las elecciones de medio mandato. "Creo que los demócratas hicieron un buen trabajo. De verdad lo creo. Creo que hicieron un buen trabajo. Lucharon duro", dijo Trump a Fox News. "No debería sentirme culpable", añadió. Luego entones, los demócratas protagonizaron un tsunami político este martes en Estados Unidos y se adueñaron del Congreso, un humillante revés para Donald Trump que compromete el final de su presidencia. La oposición ganaría el control de la Cámara de Representantes y el Senado, con triunfos en Carolina del Norte, Carolina del Sur, Ohio, y bastiones republicanos como Texas, Iowa y Kansas, donde ningún demócrata había ganado el escaño desde 1932. ¿Ahora que será nota de portada? ¿El veto del hombre naranja? Nos vemos la próxima.

HASTA ENTONCES

*** Empresario y escritor.**
@coleccionprivada



INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

Cuentan nuestros votos, pero ¿cuentan con nuestra confianza?

La confianza ciudadana es uno de los bienes más valiosos de una democracia y, paradójicamente, uno de los más fáciles de perder. Los recientes cuestionamientos sobre contrataciones de bienes y servicios electorales, tanto en el ámbito nacional como en Sonora, nos colocan frente a una pregunta inevitable: ¿cómo pedirle a la ciudadanía que confíe en sus instituciones cuando existen dudas sobre la transparencia de quienes tienen la responsabilidad de garantizar los procesos democráticos?

En Sonora, los señalamientos relacionados con empresas proveedoras de material electoral han provocado cuestionamientos sobre procedimientos de contratación del Instituto Estatal Electoral y de Participación Ciudadana (IEE). Su presidente, Nery Ruiz Arvizu, ha ofrecido explicaciones públicas, negado conflictos de interés y manifestado disposición para atender los requerimientos de la Auditoría Superior de la Federación. Reconocer estas respuestas es tan importante como exigir que los procedimientos, documentos y resultados de las revisiones sean accesibles, verificables y suficientemente claros para la sociedad.

No corresponde a la opinión pública sustituir a las autoridades investigadoras ni convertir sospechas en sentencias. Un señalamiento no demuestra culpabilidad, como tampoco una explicación institucional, por sí sola, necesariamente despeja todas las dudas. La presunción de inocencia, el debido proceso y la rendición de cuentas no son principios contradictorios: deben coexistir para proteger tanto los derechos de las personas como el interés público.

Desde el Consejo Integrador de la Construcción, la Industria y el Desarrollo (INCIDE) hemos promovido durante años la participación ciudadana y el fortalecimiento de las instituciones. En 2023 iniciamos espacios de colaboración con el IEE Sonora, formalizados mediante el acuerdo CG81/2023, aprobado el 1 de noviembre de ese año. Posteriormente impulsamos encuentros plurales con partidos políticos, actividades relacionadas con la elección judicial y ejercicios de participación juvenil.

Nuestra trayectoria no pretende otorgarnos una autoridad superior a la de cualquier ciudadano, sino recordarnos una responsabilidad que asumimos públicamente: promover una democracia participativa, informada y confiable.

Precisamente por ello, guardar silencio ante cuestionamientos de interés público sería incongruente con los principios que hemos defendido. Colaborar con una institución no significa renunciar a cuestionarla; por el contrario, el diálogo adquiere verdadero valor cuando permite expresar desacuerdos con libertad, respeto y argumentos. La independencia de una organización ciudadana no se demuestra mediante la confrontación permanente ni con la complacencia institucional, sino con la congruencia de sus posiciones.

Hoy resulta indispensable que las autoridades electorales expliquen con precisión los criterios utilizados para contratar bienes y servicios, los mecanismos de competencia y adjudicación, las medidas para prevenir conflictos de interés y los resultados de las revisiones correspondientes. Cuando la ley permita reservar determinada información, también deberán explicarse sus fundamentos. La transparencia no debe limitarse a que existan documentos disponibles: debe permitir que cualquier ciudadano comprenda cómo y por qué se tomaron las decisiones.

Tampoco sería responsable utilizar estos cuestionamientos como instrumentos de confrontación partidista. La exigencia de transparencia debe mantenerse con independencia de quién formule la denuncia, quién ejerza la autoridad o quién pudiera resultar beneficiado o perjudicado políticamente. Si existen irregularidades, deben investigarse y sancionarse conforme a derecho; si los procedimientos fueron legales, también debe acreditarse y comunicarse con claridad. La justicia exige responsabilidades cuando corresponden, pero también exige deslindes cuando las acusaciones no se sostienen.

Me preocupa especialmente el mensaje que reciben las nuevas generaciones. Hemos invitado a jóvenes, empresarios y profesionistas a participar, informarse y reconocer en el voto una herramienta para construir mejores gobiernos. ¿Con qué autoridad moral podríamos pedirles confianza si nosotros mismos renunciáramos a formular preguntas legítimas? ¿Y qué futuro tendría nuestra democracia si cada controversia terminara alimentando el desencanto y la abstención?

La respuesta no puede ser abandonar las urnas ni desacreditar indiscriminadamente a las instituciones. Una democracia se debilita cuando sus autoridades evaden la rendición de cuentas, pero también cuando sus ciudadanos renuncian a participar. La desconfianza debe convertirse en vigilancia informada, no en indiferencia. Particularmente, los procedimientos para integrar los órganos electorales deben ofrecer convocatorias ampliamente difundidas, criterios objetivos de selección y garantías de capacidad, integridad e independencia.

Desde INCIDE reiteramos nuestra disposición al diálogo y nuestra confianza en el valor de las instituciones democráticas, sin confundir esa confianza con un respaldo incondicional a quienes temporalmente las encabezan. Daremos seguimiento a las explicaciones oficiales, a los resultados de las revisiones y a las determinaciones de las autoridades competentes, procurando informar con objetividad y reconocer tanto las responsabilidades acreditadas como los deslindes que procedan.

La democracia no se fortalece protegiendo a sus funcionarios del escrutinio, sino garantizando que sus instituciones puedan responder a él. Quienes ejercen responsabilidades públicas deben comprender que la legalidad es indispensable, pero la confianza también requiere transparencia, independencia y congruencia.

Porque nuestros votos cuentan para elegir autoridades, pero nuestras voces también deben contar para exigirles cuentas. Y si las instituciones necesitan nuestra confianza, tienen la responsabilidad de merecerla todos los días.

*** Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú. guillermo.moreno@consejoincide.org**



La corrupción nuestra de cada día

** Por Bulmaro Pacheco*

Da pena ajena observar todos los días a los miembros más conspicuos de la autollamada Cuarta Transformación darse golpes de pecho y jurar que ellos no son corruptos como los de antes.

Ya agotaron los argumentos en contra del expresidente Felipe Calderón y del exsecretario de Seguridad con —el mismo— Calderón, Genaro García Luna, preso en los Estados Unidos, sin argumentación contundente, de tanto achacarles las culpas del presente a cuenta del pasado.

También han arremetido contra el expresidente Vicente Fox, a quien le achacan haber dejado suelta la transición y haber propiciado "el fraude electoral de 2006" que llevó a Felipe Calderón a la presidencia.

Ahora les da por citar a cada rato al excandidato presidencial del PRI, Francisco Labastida Ochoa, quien —sin prueba alguna— afirmó en su libro *La duda sistemática: autobiografía política* que Ernesto Zedillo, como presidente de México, negoció con el presidente norteamericano Bill Clinton la llegada del PAN a la Presidencia de México en 2000.

Con motivo de los recientes escándalos de corrupción registrados en el INE, que dieron lugar a la renuncia de la presidenta del organismo, Guadalupe Taddei, les da por decir que la corrupción en el máximo organismo electoral de México viene de años atrás e involucra a expresidentes del INE como Lorenzo Córdova (a quien también, dicen, deben auditar).

Se dan el lujo de decir que a la señora Taddei la nombraron los responsables del INE en 2014 presidenta del Instituto Electoral del Estado de Sonora, y que ellos son los responsables de ese nombramiento y no Morena.

Eludir responsabilidades para no asumir culpas actuales es una de las líneas de estrategia política de la autollamada Cuarta Transformación.

Cuando en los Estados Unidos se acusó al gobernador de Sinaloa, Rubén Rocha Moya, de tener ligas con la delincuencia organizada y se solicitó su extradición para juzgarlo allá, lo primero que dijeron en la 4T fue que no había pruebas y que se trataba de injerencismo de los norteamericanos en la política interior de México.

Posteriormente vendría el conflicto con la gobernadora panista de Chihuahua, Maru Campos, a quien desde un principio se le motejó de "traidora a la patria" por haber permitido la intromisión de agentes de la CIA en el combate al narcotráfico en ese estado norteño.

Tensiones después con el gobernador panista de Querétaro, Mauricio Kuri, por haber invitado al embajador de los Estados Unidos, Ronald Johnson, a poner la primera piedra de un edificio de seguridad en la capital del estado.

Tensiones con el PAN por el encarcelamiento del exgobernador de Baja California, Ernesto Ruffo Appel, el primer gobernador panista de la historia, acusado de huachicol fiscal.

Distracciones políticas por la política —inédita en la historia— del gobierno norteamericano de retirarles las visas a gobernadores y presidentes municipales en funciones (la mayoría del partido Morena).

Ante eso, silencio del oficialismo y solicitudes de información al gobierno de los Estados Unidos, que hasta el momento ha contestado que se trata de información "confidencial".

No se reconoce, por ejemplo, que el primer presidente de México que empezó a procesar penalmente a exgobernadores fue Ernesto Zedillo, con el caso del exgobernador de Quintana Roo.

Que el segundo presidente en llamar a cuentas a exgobernadores fue









Enrique Peña Nieto, hasta llegar a completar casi veinte procesados por diversos delitos.

Tampoco, que el primer presidente de México en crear una Secretaría de la Contraloría General de la Federación —ante los avances notables de la corrupción— fue el expresidente Miguel de la Madrid, en 1982.

Mucho menos reconocen que Ernesto Zedillo creó en 1999 la Auditoría Superior de la Federación para sustituir al órgano técnico del Congreso de la Unión (la Contaduría Mayor de Hacienda), que por muchos años fue solo un convidado de piedra ante los acontecimientos de la distracción del gasto público y la corrupción en la aplicación de los presupuestos aprobados por el Congreso de la Unión. Tanto la ASF como la Ley de Fiscalización Superior de la Federación comenzaron a operar formalmente el 1 de enero de 2000.

Y ya yéndonos un poco más a fondo de la realidad nacional en cuanto al combate a los fenómenos de corrupción y desviación de recursos, mucho menos van a reconocer que en 1995 cayó a la cárcel un hermano de un expresidente de la República, acusado de delitos varios que lo mantuvieron casi diez años en prisión.

¿Se atreverían a hacer eso ahora los representantes de la autollamada Cuarta Transformación?

No lo van a hacer. No lo han hecho con sus exgobernadores, a pesar de las abundantes pruebas en contra.



Tampoco se cree que lo hagan con el autor del enorme fraude a Segalmex, el mayor registrado en el gobierno de López Obrador.

Mucho menos con los responsables de accidentes de trenes y transportes públicos que han dejado muertos.

Ya se vio con el caso del exdirector de Migración en el gobierno de López Obrador, Francisco Garduño, y el incendio en Ciudad Juárez que dejó 40 migrantes muertos.

Por eso las apuestas en torno al futuro de la sonorense Guadalupe Taddei y las irregularidades administrativas y financieras encontradas en el INE que llevaron a su renuncia.

Y por eso, la necesidad urgente del aparato político oficial —ante la cercanía de la elección del 2027— de encontrar chivos expiatorios del pasado a quienes cargarles las culpas del presente.

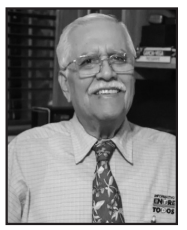
Saben que, de castigar a uno, corren el riesgo de que dé nombres y de que el castillo de naipes se venga abajo.

Saben también que, de quitarle un grano a la mazorca, se puede desgranar toda. Hay versiones tan frágiles y tan simplistas que no resisten el análisis. Hay culpas tan simples y tan endebles que han utilizado para ensañarse con otros y que no ameritan el análisis serio de la problemática.

Por más que a cada rato lo nieguen y traten de culpar a otros; La corrupción nuestra de cada día sigue, avanza y se asienta— la condición humana— como nunca y con nuevos instrumentos: ¿Hasta cuándo?

*** Presidente de la Fundación Colosio. Correo: bulmarop@gmail.com**

PIMEX INDUSTRIAL PARK



Hemerofagia

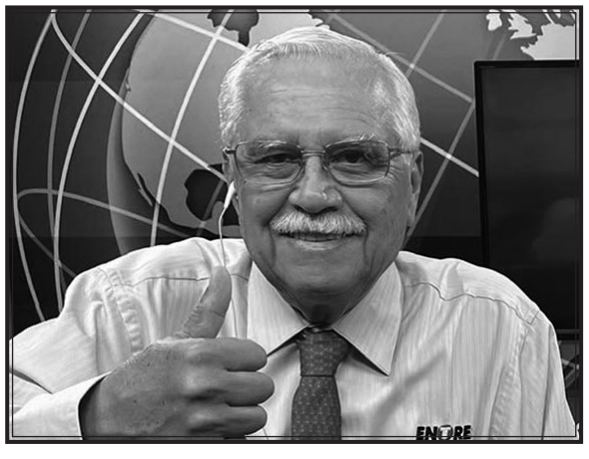
PIMEX INDUSTRIAL PARK

** Por Hilario Olea*

Como se esperaba fue una semana movida y de tocho para tocho. Comenzando porque cumplimos 51 años de periodista. Pero vamos al granito…

LA MEJOR PROFESIÓN… La primera semana de noviembre tiene un especial significado en lo personal, porque marca el inicio en el periodismo, la mejor profesión del mundo. Hemos fijado este aniversario el 3 de noviembre porque para la familia es el *Día de los* **Hilarios,** porque era el día que celebraba el abuelo porque no le quedaba otra, pues había nacido el 10 de mayo. El caso es que nos tocó iniciarnos en una fecha cabalística que fue con la caída de **Carlos Armando Biebrich** y esto marcó una época histórica y periodística. Por esas fechas llegamos a la redacción de *El Sonorense* que dirigiría **Enguerrando Tapia** y su segundo de abordo **Francisco Hernández Torres**. Nuestro arribo fue por demás accidental porque en realidad teníamos invitación por el grupo que encabezaba **Jesús Blancornelas** y que estaban por adquirir *El Sonorense*. De acuerdo con las versiones de la época solo alcanzaron a comprar el edificio, pero no la empresa. Y con la salida del gobernador se acabó el proyecto…

TE VAS DEL ESTADO… Debo reconocer



Hilario Olea... 51 años de periodista.

que tuvimos la gran oportunidad de llegar al periodismo justo en una época con gran movimiento político. Esto hizo que al entrar a la sala de redacción fuera un amor a primera vista. Siempre anduvimos buscando un sentido a nuestra vocación y por fin lo habíamos encontrado. La vida que tiene una redacción es increíble. No hay un día que sea igual a otro. Esto provocó eso del enamoramiento a primera vista. Antes habíamos buscado en el estudio intentando un año en la *Facultad de Leyes*, otros dos años en *Agricultura* hasta que llegó el periodismo. Y fue justo con el pleito entre **Enguerrando** y **Biebrich**, quien lo había amenazado que una vez comprado el periódico a **Faustino Félix** lo sacaría del estado. Pero todo fue al revés. La cacería noticiosa contra el entonces ya exgobernador fue increíble y nos tocó estar en primera fila por nuestro papel de aprendiz…

ENAMORADO TOTAL… En nuestro papel de aprendiz tuvimos la gran oportunidad de acompañar a ya veteranos como nuestro gran amigo **Toño Duarte**. Y luego pasar por todo el proceso de aprendizaje. Primero atender los teletipos y a los corresponsales. Ya aprendido, siguió estar en la policiaca para acabar de aprender a redactar y reportear. Luego a deportes, para aprender a editar y diseñar. Y ya una vez superadas estas etapas entonces por fin la oportunidad de ser reportero de primera plana o de información general. La jornada por el salario mínimo iniciaba desde la mañana hasta las dos o tres de la madrugada cuando nos citaban en la zona de tolerancia para darnos a conocer las órdenes de trabajo en voz de **Pancho Hernández**, que luego nos daría raite, no sin antes ver el baile de **Amalia Margarita** en el congal de **Lucila.** Ahí donde inició su carrera **Vicente Fernández**…

A QUIÉN AGRADECER… Caray, me quedo corto cuando tengo que agradecer a todos los que me dieron una oportunidad. Ahí está el caso de **Pancho Hernández**, quien me ubicó perfectamente en mi papel de aprendiz, cuando



Eduardo Bours

me dijo los aprendices y corresponsales son punto menos que perros. Y me encargó mi primera tarea, que fue ir a traerle una soda. De ahí fueron docenas de amigos y maestros a los que les aprendimos muchas cosas. Porque en el periodismo nunca se termina de aprender. Como el caso de **Pancho Rodríguez**, amigo de Villa de Seris, quien nos publicó el primer artículo titulado "El cuerno de la abundancia" en su revista *Triángulo*. Y aquí le corto porque son docenas de amigos que me tendieron la mano y a los que estamos por demás agradecidos por estos 51 años de periodismo. Esperemos signan otros más. Y, desde luego, a la que fue nuestra gran fortaleza mi esposa **Alma Rosa** y mi motivación mis hijos. Gracias a todos…

SE CUMPLIÓ LO ANUNCIADO… Durante el sexenio de **Eduardo Bours** se llevó a cabo un congreso internacional que se celebró en Puerto Peñasco y con todo y que andaban peleados estuvo por ahí **Felipe Calderón**. De lo que se trató mucho quedó en el archivo porque no le hicieron caso a pesar de las serias advertencias que se dieron, como fue con **Ana María Salazar** que creo en ese tiempo era o fue subsecretaria adjunta de *Defensa del Departamento de Defensa de Estados Unidos*, pero lo que sí es que era una experta en seguridad nacional. En su participación anunció la terrible amenaza que representaban los grupos

criminales del narco. Y dijo que uno de los factores que incrementaban este peligro era que estos grupos ya no les tenían respeto a las autoridades. No eran intimidados por los cuerpos policiacos, por lo que les valía hacer y deshacer. Pocos tomaron en cuenta la advertencia, pero a los pocos años se cumplió lo que advertía, cuando los narcos se hicieron dueños de gran parte del país. Y señales, como lo advirtió **Ana María** fueron muchas que no se atendieron a tiempo. O lo que es peor, no se quisieron atender…

LA AMENAZA TOCA LA PUERTA… Y miren que las amenazas están tocando las puertas. De acuerdo con el *INEGI* ya aumentaron las percepciones de inseguridad en Nogales y Hermosillo y eso es grave. Y para prueba de que esto se sale de control está el reciente ataque a tiros de narcos contra las instalaciones de la *Agencia Ministerial de Investigación Criminal* en pleno centro de Magdalena y donde un agente murió tras una agresión armada. Esto en otras partes hubiera provocado una reacción en contra de las casas de seguridad y tiraderos de drogas. Además de una ola de arrestos. Pero no ha pasado nada y con esto se cumple la advertencia de **Ana María Salazar**, que ya les perdieron el respeto a las autoridades. Atreverse a este tipo de atentados apenas los vemos en Michoacán, Guerrero o Sinaloa. Verlo en Sonora es realmente preocupante. Y si no van a reaccionar, cuando menos deben sentarse a negociar para calmarlos y no se vuelvan dueños de la plaza…

NO APARECE EN SU LIBRO… Bueno pues parece que no aparece en el último libro que supuestamente escribió el virrey de Palenque, **Andrés Manuel López Obrador**, todos los malos manejos financieros en su sexenio. Como un simple botón está el dictamen, sustentado en los informes de la *Auditoría Superior de la Federación (ASF),* que reportó irregularidades por 67 mil millones de pesos. De ese monto, 65 mil 169 millones permanecen sin justificar o aclarar formalmente. ¿Y dónde andan esos miles de millones? Quién sabe porque es obvio que desde palacio nacional lo están protegiendo. Y no pueden abrir una cloaca porque se abrirían muchas como los grandes desfalcos en la *megafarmacia*, el *Tren Maya,* la refinería *Dos Bocas* y tantos otros. Pero nadie le mueve. Vamos, ni siquiera la oposición o como se llame. Veremos ahora que inicien las campañas a ver si se animan…



Andrés Manuel López Obrador

JAJAJA, QUE BUEN CHISTE… Insistimos que es un buen chiste lo que pretenden imponer, de que **Guadalupe Taddei** no formó parte de *Morena*. Por favor. Tan solo es ver cómo se permiten las campañas anticipadas que las hacen sin pudor. Y luego ahí quedó la farsa de la elección de jueces, ministros y magistrados del *Poder Judicial* usando los acordeones para imponer el voto. De eso la señora **Taddei** no dijo nada y tampoco llamó a cuentas al *Tribunal Electoral*. Claro ahora tienen dos caminos. Una tratar de defenderla. Dos, culpar al pasado como es el estilo de la *4T* y acusar de que fue impuesta por **Felipe Calderón** y **Lorenzo Córdova**. Pero ya de plano no tienen vergüenza…

AHORA COMEN DE TODO… Vaya que *Morena* trae revuelto el gallinero, porque ahora ya no hay apoyo, ya se acabaron aquellos gritos de ¡No estás solo, no estás solo!, y ahora están pidiendo paredón para los que comenten graves pecados políticos como el caso de **Guadalupe Taddei**, para quien el diputado **Alfonso Ramírez Cuéllar**, vicecoordinador de los diputados de *Morena*, la expresidenta del *INE* debe terminar en la cárcel una vez que se abunde en las investigaciones. Cierto que hay quienes han tratado de defenderla, pero con estas acusaciones queda claro que el canibalismo morenista estará en todo su apogeo… Porque ya ni siquiera están ayudando con el silencio o respaldo simulado. Están pidiendo paredón y a todo pulmón…

MAS CLARO NI EL AGUA... Para que vean la lealtad como la pagan los morenistas, esto fue lo que dijo **Ramírez Cuéllar**, "la señora **Guadalupe Taddei** debe ir a la cárcel, deben de fincársele responsabilidades administrativas y también responsabilidades penales, la *Fiscalía General de la República* debe abrir una investigación de oficio y debe intervenir de manera inmediata y directa en el aseguramiento de los bienes y las cuentas de los grupos y las empresas que aquí hemos conocido como proveedoras "vamos a abrir un maxiproceso, el país necesita que se abra un maxiproceso; creo que el anterior titular del *Órgano Interno de Control* y el anterior *Auditor Superior de la Federación* nos deben información más clara porque la presencia



Célida López

de este cártel y de este sistema de coyotaje empezó a fraguarse desde hace muchos años y nadie debe ser exculpado". Más claro ni el agua. Recuerden que, si van a pecar, así los van a crucificar…

MES DE ALIANZAS… Bueno, ya entramos en noviembre y en época preelectoral, es un mes que se usa para los destapes, amarres y alianzas. Será interesante ver cómo se componen los bloques políticos. Hasta ahorita van amarrados *PAN* y *PRI*, sobre todo para la estatal. Lo mismo ya dieron color que irán juntos *Morena*, *Verde* y *PT*. Pero también se oyen rumores de que en algunas alcaldías prefieren ir solos. Como el caso de Hermosillo donde el panismo quiere ir con su propio candidato. Los que sí van al baile solos son los de *Movimiento Ciudadano*, porque ya dijeron que no harán alianza con nadie. Bueno, ya veremos cómo pintan las cosas, porque en muchos casos sin alianzas no hay ganancias. Y eso lo saben algunos como **Célida López**…

MUCHOS LA QUIEREN… Se dice que la fruta más codiciada del mercado es Cajeme de parte de *Morena*, porque dan por sentado de que ya es una elección ganada con facilidad. Tan es así que ya se registraron once aspirantes para ser coordinadores de la defensa de la cuarta transformación o como se llame. Apunten entre ellos la exdirectora del *DIF municipal*, **Claudia Santa Cruz**. El que no se queda fuera es el **Pollo Raúl Castelo**. Apunten a **Deni Gástelum** y **Ernestina Castro**, el ciudadano **José Guerra**, **Noé Alejandro Ibarra**, ex titular de la *Secretaría del Bienestar* en el municipio, además de los abogados **Gilberto Ayón** y **Saúl Benítez**. Ah, también se apuntaron el exsubdelegado de la *Secretaría de Educación y Cultura (SEC)* en la región Yaqui, **Fausto Flores Guerrero**; **Felipe Coronel** y el empresario **Andrés Salas**. Total, que la bronca va a ser cómo sentarlos. En fin, mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como ven, se verán. Un saludo.



El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

La fiesta de la memoria

La muerte no es lo opuesto a la vida, sino una parte de ella que nos invita a reconocer el valor de cada momento y el sentido de nuestras acciones

Noviembre llega con su manto de cempasúchil y el dulce aroma del pan de muerto que impregna nuestras calles. En México, recordar a nuestros seres queridos que han fallecido es mucho más que guardar un momento de silencio: les preparamos una ofrenda, encendemos velas, colocamos sus fotografías y compartimos aquellos alimentos que disfrutaban en vida. De alguna manera, volvemos a encontrarnos con sus historias, sus enseñanzas y los momentos que dejaron huella en nuestro corazón.
Como filósofo y tanatólogo, considero que esta tradición representa una valiosa oportunidad para reflexionar sobre la muerte, el amor y la continuidad de nuestros vínculos afectivos. Mientras en algunos espacios de nuestra sociedad la muerte sigue siendo un tema difícil de abordar, nuestra cultura nos ofrece símbolos y rituales para acercarnos a ella, reconocer su presencia y recordar que forma parte de la existencia humana.
Para quien atraviesa un proceso de duelo, estas fechas pueden despertar emociones muy diversas: alegría por los recuerdos, nostalgia por los momentos compartidos, tristeza por la ausencia o incluso enojo ante aquello que ya no podrá repetirse. Todas estas experiencias merecen respeto. No existe una manera única de recordar ni una obligación de sentirse bien durante estas celebraciones.
Sin embargo, noviembre también puede ofrecernos una oportunidad para reconocer que, aunque nuestros seres queridos ya no estén físicamente, su influencia continúa presente en nuestra manera de pensar, amar, decidir y relacionarnos con los demás.

El valor de aquello que permanece

En nuestra vida cotidiana solemos reconocer con facilidad aquello que podemos tocar, observar o medir. Sin embargo, existen bienes que no tienen una expresión material y que, a pesar de ello, poseen un valor extraordinario: la confianza, la honestidad, la generosidad, los principios y los recuerdos compartidos.
En nuestra historia personal sucede algo semejante. Quienes han formado parte importante de nuestra vida nos dejan enseñanzas que, muchas veces, comprendemos plenamente con el paso de los años. Una palabra de nuestro padre, una caricia de nuestra madre, una conversación con un abuelo o una sonrisa de alguien que amamos pueden convertirse en recuerdos que nos acompañan durante toda la vida. Esas experiencias forman parte de nuestra morada interior.
No porque sustituyan la presencia física de quien ha partido, sino porque contribuyeron a construir una parte de lo que hoy somos. Por eso, cuando recordamos a nuestros seres queridos, vale la pena preguntarnos: ¿Qué he hecho con aquello que sembraron en mí? ¿Qué valores aprendí de ellos? ¿De qué manera puedo mantener vivo lo mejor de su legado en mis decisiones y en mi relación con los demás?
Desde mi experiencia en el acompañamiento tanatológico, he comprendido que recordar no significa quedarse anclado en el pasado. También puede ser una manera de reconocer el vínculo afectivo que permanece en nuestra historia. La muerte modifica la forma de relacionarnos con quien ha partido, pero no borra automáticamente el amor, las experiencias ni el significado de lo compartido. Esta reflexión encuentra un antecedente interesante en la filosofía de Platón, particularmente en su concepción del alma y su relación con el cuerpo. Aunque su pensamiento pertenece a un contexto filosófico y espiritual específico, nos invita a cuestionarnos sobre aquello que trasciende nuestra dimensión material y sobre la importancia de cultivar la virtud, el bien y la justicia durante nuestra existencia.

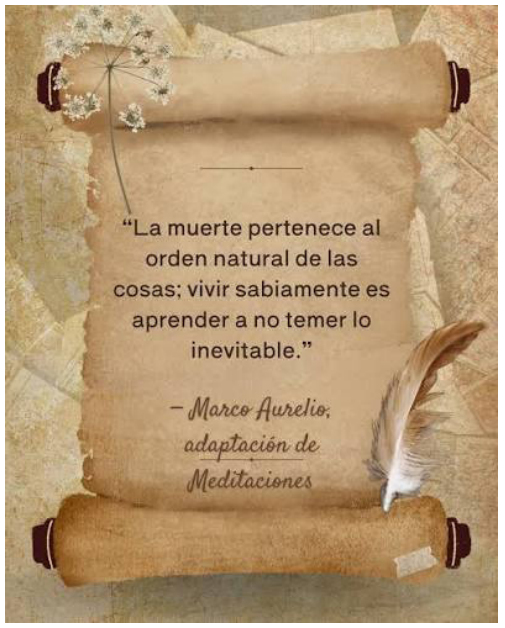


Desde esta perspectiva, celebrar el Día de Muertos también puede llevarnos a reflexionar sobre nuestra propia vida: ¿qué huella estamos dejando?, ¿qué recuerdos estamos construyendo?, ¿cómo nos gustaría ser recordados por quienes hoy caminan a nuestro lado?

La alegría también tiene un lugar en el recuerdo

Algunas personas se preguntan cómo es posible que en México celebremos el Día de Muertos con música, colores, alimentos y expresiones de alegría. Considero que una parte de la respuesta está en nuestra manera de reconocer la vida de quienes ya no están. No celebramos necesariamente las circunstancias de su muerte; celebramos lo que significaron, los momentos compartidos y el privilegio de haber coincidido con ellos en este tiempo y espacio.

Esto no significa que debamos dejar de llorar, ocultar nuestra tristeza o aparentar felicidad. El llanto también expresa amor, y extrañar a alguien es una experiencia profundamente humana. Podemos sentir alegría al recordar una anécdota y, unos minutos después, experimentar tristeza porque desearíamos volver a vivir aquel momento.



Ambas emociones pueden convivir

Una ofrenda, una fotografía, una canción o el aroma de una comida pueden convertirse en puentes hacia nuestros recuerdos. A veces, basta observar una imagen para que regrese a nuestra memoria una historia que creíamos olvidada. Y en ese encuentro podemos descubrir que nuestra vida está llena de experiencias que merecen ser agradecidas y conservadas.

Recordar a quienes se adelantaron en el camino también puede ayudarnos a reconocer que nuestra propia historia continúa. Tenemos derecho a volver a sonreír, construir nuevos proyectos, disfrutar de la compañía de otras personas y encontrar motivos para seguir adelante, sin que esto signifique olvidar o querer menos a quienes hemos perdido.

Te propongo este ejercicio práctico

Frente a tu altar tradicional o en algún espacio tranquilo de tu hogar, te invito a realizar este ejercicio de introspección. Hazlo sin prisas y con disposición para reconocer lo que surja en tu interior.

1. Elige un recuerdo: Piensa en ese ser querido cuya presencia dejó una huella importante en tu vida. Recuerda su rostro, su voz, sus gestos o alguna experiencia que hayan compartido. No necesitas forzar ningún recuerdo; permite que llegue aquello que tenga significado para ti.

2. Prepara un símbolo: Coloca en tu ofrenda algún objeto, alimento, fotografía o elemento



que te recuerde a esa persona. Mientras lo haces, expresa en voz alta o por escrito algo que quisieras agradecerle. Por ejemplo: «Hoy coloco este café porque recuerdo cuánto lo disfrutabas. Gracias por enseñarme, con tu ejemplo, el valor de la honestidad y el trabajo».

3. Reconoce su legado: Permanece unos momentos en tranquilidad y pregúntate: ¿Qué enseñanza de esta persona puedo llevar a mi vida cotidiana? ¿Qué valor suyo puedo practicar hoy con mi familia, mis amigos o conmigo mismo? Si aparecen lágrimas, permítete sentirlas. Si experimentas tranquilidad o alegría, también date permiso de disfrutarlas.

En suma, el Día de Muertos nos recuerda que somos parte de una historia construida con afectos, experiencias, esfuerzos y enseñanzas. Al recordar a nuestros antepasados y seres queridos, también tenemos la oportunidad de reconocer nuestras raíces, fortalecer nuestra identidad y valorar a quienes todavía comparten el camino con nosotros. No necesitas construir un altar perfecto ni encontrar palabras extraordinarias para honrar a quienes amaste. A veces, el mejor homenaje consiste en vivir con dignidad, practicar los valores que nos enseñaron y compartir con los demás aquello bueno que dejaron sembrado en nosotros. Que estas fechas encuentren en tu hogar un espacio para la memoria, el encuentro y el amor. Y que, al recordar a quienes se adelantaron en el camino, también encuentres razones para cuidar y disfrutar la vida que hoy tienes.

Recuerda que esta es una reflexión e información general que no suple el diagnóstico o tratamiento de un profesional de la salud médica o de la consulta tanatológica. Cada uno entrega aquello que ha cultivado en su corazón. Esto te lo comparto sin temor. Selecciona únicamente lo que resuene con tu proceso. Asumir la propia realidad con responsabilidad y desde el amor allanará definitivamente el rumbo de tu vida.

*** Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador.**
Correo electrónico: mi.red.soc@gmail.com
WhatsApp 662 332 2296

Crucigrama político

Por H. T. Lara



Toño Astiazarán en el camino a la candidatura al Gobierno del Estado por el PAN.

Semana de mucho movimiento por todos rumbos. Pero más que nada de sorpresas electorales con nuestros vecinos del norte.

Antes de iniciar con la grilla quiero señalar que los análisis económicos y políticos de mi buen amigo, **Luis Maizel**, analista de cabecera de este semanario, aparecerán en la columna de la próxima semana.

*"**NO PODEMOS CONFIAR** el segundo nivel de la transformación en Sonora a quien no pudo edificar el primero"*, frase lapidaria pronunciada por **Toño Astiazarán** el pasado jueves, en el momento en que fue oficializado su nombramiento como *Coordinador estatal de la Defensa de la Patria, la Familia y la Libertad* en Sonora, o lo que es lo mismo, que ya es prácticamente el candidato al gobierno de Sonora, al menos por el *PAN*…

Jorge Romero, presidente nacional del *PAN*, y la plana mayor del partido albiazul como **Ricardo Anaya, Kenia López Rabadán**, **Celina Aldana, Gildardo Real y Agustín Rodríguez,** entre muchos panistas más, ratificaron la virtual candidatura de **Toño**, y con este acto se manda el mensaje del cierre de una etapa de indefinición interna aunque se abre otra, la de la consolidación considerando que **Toño** llega con ventaja a este momento: control territorial y de imagen en Hermosillo, la plaza más importante del estado, donde ha gobernado y se ha reelegido. En el resto del estado, la competencia con *Morena* será muy reñida, máxime si se logra la coalición entre el *PRI* y el *PAN*, que es lo más seguro ya que no pasará este mes en que venga **Alito Moreno**, dirigente nacional el *PRI*, a confirmar dicha coalición.

Además, el propio **Toño** ha empujado desde hace meses una fórmula amplia (*PAN-PRI-PRD* y *Partido Sonorense*), no por ideología, sino porque en Sonora el voto útil y la suma opositora han funcionado en el pasado (él mismo ganó Hermosillo con respaldo cruzado).

Según los expertos en política, tendrían que trabajar ambos partidos en las fricciones que existen, sobre todo por la candidatura municipal de Hermosillo, donde *PAN* y *PRI* se disputan quién sería el o la elegida, es decir o **Gildardo Real** por el *PAN*, o **Flor Ayala** por el *PRI*.

En un escenario negativo, si la alianza no se concreta, el *PAN* apuesta a que **Toño Astiazarán** puede pelear solo, pero con muy pocas posibilidades, diría yo; si se concreta, el escenario se vuelve mucho más favorable según las mediciones.

Así que de ahora en adelante **Toño** tendrá que operar no solo como alcalde sino también como su propio coordinador estatal y sobre todo, insistir en la coalición, mientras recorre el estado con mensajes de resultados logrados en la capital, y consolidar una estructura panista y sumar aliados a su proyecto.

Daremos seguimiento y veremos en qué termina todo esto.

Y CON LOS VECINOS, O SU ex compañero de partido, es decir **Alejandro López Caballero** ¡al fin! **Alejandro** anunció que siempre sí se queda en *Movimiento Ciudadano*, después de semanas de andar del tingo al tango, en que si se quedaba o se iba del *PAN*.

El miércoles pasado se dio el anuncio de su incorporación a *Movimiento Ciudadano* — formalizado por **Jorge Álvarez Máynez** con el exalcalde y su familia— y donde elogió la labor de los **López** a través de la fundación familiar que tienen, pero también lo presentó como protagonista en la capital sonorense rumbo a 2027, apoyado en mediciones que, según el partido, favorecen al naranja en Hermosillo. Aún no es candidatura oficial, pero el mensaje es inequívoco.

¿Qué esperar ahora de su candidatura a la alcaldía? Pues todo depende, pues para algunos la candidatura de **Alejandro** puede resquebrajar la de *Morena* y la posible entre *PRI* y *PAN*, considerando que él ya fue alcalde de la capital, y no podemos negar que cuenta con un capital político y una estructura social que lo arropa. Incluso, según los expertos, en el caso de **Alejandro**, el voto personal puede mover más que el logo de *MC*. Dicen.

Falta saber qué opina "**Colosito**", ya que antes de la llegada de **Alejandro** a *MC*, el ex alcalde de Monterrey y actual senador pidió aclaraciones sobre el actuar del ex presidente de Hermosillo o por qué en el *PAN* estatal no pasó sus filtros anticorrupción.

Un *MC* con **López Caballero** y posiblemente **Ernesto Gándara** sumado al proyecto convierte la capital en una plaza de tres vías.

Ya veremos más adelante, porque no hay que olvidar, estimado lector, que Hermosillo, en el 2027, será la plaza más importante de Sonora después de la gubernatura. Eso marcará la diferencia.

QUE SE QUEDAN A CERRAR el sexenio**…** … Me refiero a la declaración que hizo el gobernador **Alfonso Durazo** en su pasada rueda de prensa, respecto a que varios de sus jóvenes y no tan



Funcionarios del gabinete de ADM no buscarán ningún cargo de elección.



Alejandro López Caballero

jóvenes funcionarios y con potencial de su gabinete prioritario no buscarán candidaturas en 2027 y se quedarán hasta el final de su sexenio.
Resulta extraño que los ahí mencionados como **Paulina Ocaña, Roberto Gradillas, Paloma Terán, Fernando Rojo de la Vega** y **Adolfo Salazar** no vayan –al menos hasta ahora– a buscar algún cargo como pudiera ser el de diputados locales o por qué no, federales.
Algunos de ellos y ellas, sabemos que sí tenían toda la intención de buscar algún cargo como **Paloma Terán**, que iría en busca de la alcaldía de Agua Prieta; o bien **Paulina Ocaña**, a quien se le veía como diputada local, pero no, según lo dicho por el Gober, habló con ellos y les pidió priorizar el proyecto de Sonora, pero además les dijo que "hay muchas rutas para conseguir el éxito político".
Reconoció su labor social y potencial electoral, pero destacó que entienden la necesidad de cerrar el gobierno "en los mejores términos" y entregar buenas cuentas.
¿Qué pasará entonces con los "capitales políticos de estos funcionarios?", pues que se mantendrán "congelados" dentro de la administración estatal.
El escenario para ellos sería entonces que terminen de posicionarse para el 2030 o buscar otros roles futuros dentro de *Morena*, incluso algunos podrían ser acomodados en el próximo trienio, en caso de triunfar **Lorenia Valles**.
Por qué se decidió así, te preguntarás, estimado lector, pues según lo expuesto por **Durazo**, para evitar que el gobierno pierda fuerza o eficacia en la recta final priorizar resultados y una buena entrega de la administración.
¿Será?
Y SIGUE DE AMOR LA LLAMA, reza el viejo refrán… El caso **Taddei** cada día va aportando nuevos capítulos a esto que parece una telenovela como las de mi amiga **Yolanda Vargas Dulché** que producía antes *Televisa*. Intensas.
Lo más reciente, al menos al cierre de este espacio, es el congelamiento de las cuentas de **Guadalupe Taddei** por parte de la *Unidad de Inteligencia Financiera (UIF),* pero también a 25 personas físicas y 15 empresas (40 en total) a su *Lista de Personas Bloqueadas* por operaciones financieras con "elementos de riesgo" vinculadas a proveedores electorales del *INE*.
La *UIF*, mantiene la lista en reserva –como marca la ley– y aclara que se trata de una medida preventiva y administrativa, no de una condena.
Por su parte, *Hacienda* informó que presentó una denuncia ante la *Fiscalía General de la República* para que investigue los movimientos detectados.
En paralelo, la *Auditoría Superior de la Federación* amplió su revisión a contrataciones del *INE*, los *OPLE* e incluso del antiguo *IFE* desde el año 2000 hasta 2025, lo que va más allá de la administración de **Taddei**. Esto último hay que tomarlo como una forma de desviar la atención por parte del *Gobierno Federal*, o bien por no sentir todo el peso sobre el gobierno de la *Cuarta Transformación*.
Y lo que nos queda esperar es que el congelamiento de cuentas sea una herramienta de presión financiera y no el final del expediente; si la denuncia de la *UIF* deriva en carpeta de investigación formal, en órdenes de aprehensión o en citaciones, pues entonces pensaremos que la presidenta **Claudia Sheinbaum** no la pensará dos veces para hacer que **Guadalupe Taddei** pague por lo que ha hecho.
El tope del asunto dependerá de la solidez de la evidencia, es decir que los multicitados contratos, los millones, los vínculos personales documentados del caso, para que no se vaya a convertir en un asunto solo de contexto político, y no haya un castigo real para la y los involucrados.
Por ahora el mensaje es claro: el expediente no se detuvo con la renuncia. El congelamiento es el primer golpe visible de las autoridades financieras; lo que sigue dirá si se trata de una limpieza limitada o de una investigación que realmente toque fondo. Como lo dije la semana pasada, es necesario que los funcionarios de apellido **Taddei** dejen sus puestos y sean investigados porque algunos videos hablan de entregas económicas del proveedor **Alfredo Hernández Casillas** a los familiares de **Taddei**, que, por cierto, según comentan, se encuentra en Arizona.
Estaremos más que atentos.
Y FINALMENTE, PERO no menos importante el caso de EU y su renovación de las cámaras... Se veía venir, pero no con la contundencia que se registró el pasado martes: el triunfo demócrata en las intermedias de 2026, donde se logró el control del *Senado* con alrededor de 54 escaños frente a 44 de los republicanos, y de la *Cámara de Representantes* con ganancias amplias, lo cual representa un fuerte contrapeso a **Donald Trump**, pero algo importante es que esta nueva conformación no cambia de raíz la agenda bilateral con México. **Trump** sigue en la *Casa Blanca* hasta 2029, con amplias facultades ejecutivas en comercio, migración y seguridad, aunque ahora enfrentará un *Congreso* opositor que limitará su capacidad legislativa, nombramientos e impulsará investigaciones.
¿Qué le espera a México? Varios analistas advierten que no es "una victoria automática para México": la economía no mejora de la noche a la mañana, las presiones de seguridad continúan y **Trump** podría volcar más atención a la política exterior para compensar el desgaste interno.
En suma: más contrapesos en Washington, pero la relación sigue siendo pragmática y tensa en los puntos duros.
Pero por otro lado con un congreso demócrata se pueden moderar nuevas amenazas arancelarias o medidas unilaterales y agresivas y abrir un poco más de margen de negociación en el *T-MEC* y temas comerciales. Sin embargo, los asuntos de fondo no cambian: migración, fentanilo, seguridad fronteriza y agua seguirán bajo fuerte presión, porque ahí hay bastante consenso bipartidista.
Para México, la ventaja principal es tener más interlocutores en el *Congreso* y menos dominio republicano total. La presidenta **Sheinbaum** podrá diversificar su diplomacia, buscar aliados y ganar algo de oxígeno negociador, pero deberá seguir gestionando una relación pragmática y tensa con la *Casa Blanca*. No es una victoria mexicana, es un tablero más equilibrado… y todavía complicado.

Se terminó por esta ocasión el espacio. Seguimos la siguiente semana.

Hasta la próxima.



Donald Trump

PLAN TELCEL
ULTRA 5

TEMPORADA AZUL telcel % 5-17 DE NOV

Las mejores Tablets
con la Red de mayor Cobertura y Velocidad



HONOR Pad X7



ACER Tab AS12L

EQUIPOS NUEVOS 12 MESES DE GARANTÍA



SAMSUNG Galaxy Tab A11+



HONOR Pad X9A

40 GIGAS

Renta mensual $549

Agrégalas a 24 meses

MINUTOS, MENSAJES Y WHATSAPP
SIN LÍMITE en México E.U.A. y Canadá

LLAMADAS Y VIDEOLLAMADAS
INCLUIDAS en México



Llévate una mochila o un thermo
en la activación o actualización
de un Plan con equipo desde $319

La mayor Cobertura y Velocidad telcel

1) Los equipos terminales comunicados son provistos en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Pospago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera; de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales 3) Los precios comunicados corresponden al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Ultra 5) y la renta mensual de los Equipos Provistos. NO INCLUYE equipo terminal. 4) Los equipos terminales comunicados cuentan con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes, Distribuidores Autorizados Telcel y Centros de Venta Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 05 al 11 de noviembre de 2026 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos. * En la activación o actualización de un Plan Tarifario con equipo desde $319 el cliente podrá llevarse de regalo una "Mochila " o un "Thermo" uno u otro, no ambos.