



¿Quién domina el tablero global?

Por Aurora Retes Dousset



Los conferencistas Pablo Wong, Luis Núñez y Marco Paz, siendo en foro Punto de Quiebre celebrado en Hermosillo por Voz Empresarial.

El mundo está en Punto de Quiebre. Las reglas del juego global están siendo reescritas mientras observamos, y la pregunta fundamental ya no es si habrá cambios, sino quién tendrá la capacidad de aprovecharlos. En el reciente Foro Punto de Quiebre, tres expertos desglosaron las nuevas geometrías del poder global y trazaron un mapa claro: Sonora tiene una ventana de oportunidad histórica, pero sólo si actúa con inteligencia estratégica y velocidad de ejecución.

El tablero se reorganiza, no desaparece

Luis Núñez fue contundente: “Estamos en punto de quiebre. Se van a presentar nuevas fichas en el tablero global, pero eso no significa que la globalización

se acabará en los próximos años, a pesar de las políticas proteccionistas de Donald Trump”. La aparente contradicción se resuelve al entender que el proteccionismo no es aislacionismo. Estados Unidos está desplegando una política industrial agresiva para controlar los semiconductores, y eso, paradójicamente, beneficia directamente a Sonora.



¿La razón? La Ley CHIPS de 2022 está impulsando la creación de un corredor fronterizo entre Arizona y Sonora. Arizona recibe inversiones multimillonarias en fabricación de chips; Sonora tiene litio, talento emergente y el Plan Sonora. La ecuación es clara: se puede crear una cadena de valor binacional que convierta a la región en un polo tecnológico estratégico.

Capacidades regionales: Sonora en el contexto global

El Dr. Pablo Wong planteó el dilema central: ¿Sonora se integra a esta nueva geometría del poder con valor agregado o simplemente exporta materias primas y perpetúa la reprivatización de su economía? “Tenemos los elementos para apoyar esta visión”, afirmó Wong. “Producción de litio, capacidad de integrarse con recursos naturales de alto valor estratégico, infraestructura fronteriza. Pero llevar esto a una competitividad auténtica requiere complementariedad inteligente, no sólo maquilar para otros”. La advertencia es clara: el riesgo de convertirnos en simples proveedores

de insumos es real. La oportunidad está en diseñar, fabricar y controlar eslabones estratégicos de la cadena de valor, no sólo ensamblar lo que otros diseñan.

Nearshoring: más allá de parques industriales

Luis Núñez desmitificó la narrativa simplista del nearshoring: “lo que menos les interesa a las empresas que se acercan a sus matrices no son parques industriales vacíos. Lo que andan buscando es talento de requerimientos de alto nivel”. Los asiáticos lo entendieron décadas atrás. No sólo fabricaron semiconductores; desarrollaron capacidades de ingeniería de clase mundial. México, y Sonora en particular, debe replantear su modelo de negocios: el talento se vuelve fundamental.

“Necesitamos técnicos súper especializados que entiendan que los procesos son más complejos, que dominen inglés para leer manuales universales, que manejen metodologías avanzadas”, enfatizó Núñez. La solución está en educación dual: alianzas estratégicas entre empresas y academia donde la capacitación de trabajadores ocurra en tiempo real, vinculada a las necesidades productivas inmediatas y futuras.

De la planificación a la acción: ejecución o irrelevancia

Marco Paz fue aún más directo: “Hay que bajar a donde están las oportunidades y preguntarnos dónde las podemos aprovechar. Mala noticia para los políticos: las