

oportunidades no se ganan con discursos, se ganan con ejecución". Y la ejecución tiene requisitos no negociables:

1. Capacidad productiva

Sin infraestructura manufacturera competitiva, no hay nearshoring que valga.

2. Capacidad humana

Sin talento calificado, las inversiones pueden llegar... y se pueden ir. Paz fue enfático: "Sonora no compite con China ni con Taiwán. Compite con Nuevo León y con Arizona. Y el capital no espera: es dinámico, sigue reglas claras, busca energía confiable, certidumbre jurídica y calidad de vida tanto para extranjeros como para locales".

Hermosillo: rico pero estancado

El diagnóstico sobre Hermosillo fue brutal, pero necesario. "Hermosillo está en el top de los municipios más ricos de México, pero tenemos un proceso de desaceleración estancado desde 2009", señaló Paz. ¿Las causas? Rigidez en la oferta urbana. Hermosillo necesita cirugía mayor en tres áreas críticas: Agua – Sin seguridad hídrica, ninguna inversión industrial relevante llegará o se quedará. Vivienda – Oferta insuficiente y poco diversificada limita crecimiento poblacional. Energía – Costos y confiabilidad condicionan decisiones de inversión. "La demanda laboral la empujan las exportaciones. Pero la oferta laboral depende de qué tan atractivos somos para vivir", explicó Paz. "Los salarios han subido, pero los empleos no crecen al mismo ritmo. Esto genera costos adicionales en materia de recursos humanos sin expansión del mercado laboral".

Las tres claves para aprovechar el momento

De este panel emergen tres

imperativos estratégicos para sonora:

1. Integración inteligente a cadenas globales

No basta con atraer inversión. Hay que posicionarse en eslabones de alto valor: diseño, ingeniería, manufactura avanzada. El litio no debe salir como mineral; debe convertirse en baterías, componentes, tecnología.

2. Desarrollo acelerado de talento especializado

Inversión masiva en educación dual, alianzas empresa-academia, formación de técnicos e ingenieros especializados. El talento es el nuevo petróleo, y Sonora debe producirlo a escala.

3. Ejecución en infraestructura urbana

Hermosillo necesita resolver agua, vivienda y energía con visión de largo plazo. Sin esto, el nearshoring será oportunidad perdida. La competencia no es con países lejanos; es con ciudades que ya están ejecutando estas soluciones.

Conclusión: la ventana se cierra

El tablero global está siendo redistribuido. Las fichas se están moviendo. Sonora tiene recursos estratégicos, posición geográfica privilegiada y momentum favorable. Pero como advirtió Marco Paz: "El capital no espera". La diferencia entre capturar esta oportunidad histórica o verla pasar de largo se reduce a una palabra: ejecución. No más discursos. No más diagnósticos sin acción. No más conformismo disfrazado de "realismo". El momento es ahora. La pregunta es si estaremos a la altura.

*** Directora Voz Empresarial
Medios | Noticias | Editorial
|Asesoría Marcaje Personal
|Comunicación
Cel. 66 22 23 05 57|
aretos0@gmail.com**

ACOMPañAMIENTO TANATOLÓGICO

¿ESTÁS ATRAVESANDO UN PROCESO DE DUELO POR FALLECIMIENTO DE UN SER QUERIDO, POR PÉRDIDA DE TU SALUD, UNA RELACIÓN O TU EMPLEO?

NO TIENES QUE RECORRER ESTE CAMINO SOLO.

- **SESIONES INDIVIDUALES:** Acompañamiento personalizado en tu proceso de duelo.

- **TALLERES ESPECIALIZADOS:**

Herramientas prácticas para la gestión emocional y el crecimiento personal.

- **CONFERENCIAS:** Reflexiones profundas sobre el duelo, la resiliencia y la vida. Modalidad presencial y en línea.



Contacto: José de Jesús Elizarrarás Quiroz
Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador
Correo: mi.red.soc@gmail.com
WhatsApp: 6623322296



Tu proceso de sanación comienza hoy.
Estoy aquí para acompañarte.