

país. Los mexicanos han asimilado sus ventajas. En 2025 se realizaron 4 mil 207 millones de pagos con tarjetas, 72 por ciento con plástico de débito y el resto con crédito, informó la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef). Por otro lado, las transferencias por el Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios (SPEI) se popularizan también ya que ese mismo año se procesaron más de 6 millones de transferencias por un monto aproximadamente de 6 mil billones de pesos. Dinero que ya no pasó por manos ni procesos físicos.

### El efectivo pesa más

Una dimensión más es el ahorro por el pago de la logística, manejo y vigilancia del efectivo. Mover cash cuesta mucho dinero y cuesta más si es morralla: una moneda de 10 pesos pesa 10.3 gramos, pero mover un millón de pesos con esa denominación implica cargar y transportar más de una tonelada de peso. Sin embargo; si es de menor denominación, los kilos se duplican o triplican, volviéndose un servicio carísimo comparado con el monto que trasladan.

Más fácil es mover billetes: una unidad de 500 pesos pesa un gramo, 2 mil billetes hacen un millón de pesos y dos kilos de peso, que caben muy bien en un sobre o una mochila, aunque aquí los riesgos por robo o asalto crecen considerablemente. Hay instituciones que no pueden prescindir de este servicio por la gran acumulación de morralla que les llega. Grandes ejemplos de ello en la capital del país son la Basílica de Guadalupe, la Iglesia de San Judas Tadeo o el Metro.

Por ello algunos servicios implementaron el “cero efectivo” entre sus usuarios con buenos resultados y eficiencia. Ahí está la red de transporte público del Metrobús,

que presta el servicio sólo con una tarjeta electrónica –sin embargo, aún hay que trasladar el efectivo que se junta en cada máquina expendedora de tarjetas y recargas–. Las empresas de traslado de valores en un principio podrían ser las primeras afectadas con esta medida, pues perderán a algunos de sus grandes clientes. Sin embargo, sorpresivamente, a sus dueños parece no preocuparles mucho y al contrario le dan la bienvenida, pues calculan que, por ahora, les representa más beneficios que pérdida de mercado.

### Mucho efectivo, pocos competidores, pocos afectados

En el país circulan 3.48 billones de pesos en billetes y monedas que están en manos del público y de los bancos –lo que equivaldría al 9.5 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB)–, según reportes del Banco de México (Banxico) al 12 de abril de 2026.

“Casi todo ese dinero, más del 90 por ciento, puede pasar en algún momento o varias veces por las empresas de manejo físico de valores”, explica Joel Juárez Blanco, ex presidente de la Asociación Mexicana

de Empresas de Seguridad Privada (AMESP). Esta industria representa el 1.5 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB) y emplea a casi un millón de personas, entre guardias, custodios, monitoristas y personal administrativo, registra la Asociación. Además, se estima que en el país hay aproximadamente 6 mil compañías dedicadas al traslado de valores, pero el 80 por ciento tienen algún grado de incumplimiento, ya sea laboral, fiscal, de capacitación o especialización, que las deja en la categoría de “empresas patito”.

Empresas de transporte de valores, que cumplen con sus registros y con la normatividad que el gobierno exige, estima Juárez Blanco, deben ser unas 25 en todo el país. Por otro lado, Victoria Serrano, editora de la revista financiera Finanzas de México, afirma que una sola de ellas mantiene el control del 80 por ciento de la logística del manejo de dinero en efectivo en el país: Global Seguridad Integral (GSI) la cual aglutina a Compañía Mexicana de Traslado de Valores (Cometra), SEPSA, Securitec y Tecnoval. En su página de internet aparecen otras más:

- \* GSI Grupo Seguridad Privada
- \* Grumer

\* Regio Traslados  
Actualmente el servicio por la recepción de dinero en efectivo en las plazas de cobro de la red operada por Caminos y Puentes Federales (Capufe) lo hace la Compañía Mexicana de Traslado de Valores (Cometra), en participación con SEPSA. Esto, a través de un contrato multianual de tres años (2025-2027) por un monto total de 479.1 millones de pesos y 84.5 millones de pesos, respectivamente, por lo que el servicio incluye el depósito a las cuentas bancarias del organismo y la compra de morralla.

Existen otros jugosos contratos relacionados con las plazas de cobro de la red carretera de Capufe como el que en 2022 ganaron, mil 522 millones de pesos para servicio de seguridad en plazas de cobro, áreas de descanso y servicios públicos, de 2022 al 2024, las siguientes compañías:

1. Grupo de Seguridad Privada Pryse de México.
2. Eri Equipos de Respuesta Inmediata.
3. Protección Resguardo y Servicios Empresariales.

Se prevé que Capufe deba reducir el monto de sus contratos al ya no existir dinero que cuidar.

### A favor de la digitalización

Además, la industria señaló que estiman que las compañías dedicadas al traslado de valores y al transporte de mercancías de alto valor asociadas en la Asociación Mexicana de Empresas de Seguridad Privada perderán un mercado importante con la medida anunciada por la presidenta Claudia Sheinbaum durante la pasada Convención Nacional Bancaria.

Por otro lado, también esperan que les podría aportar beneficios como usuarios de la red carretera y la compra de combustible para su negocio, debido a que operan con un alto número de unidades.

