



S E M A N A R I O P A R A E L

INVERSIONISTA



SONORA

Año 33 No.1693

Del 5 al 11 de Septiembre de 2026

\$7.00

Natalia Rivera Grijalva: “Soy libre... una mujer libre que hace política de pie”



En exclusiva para El Inversionista, la ex coordinadora de Movimiento Ciudadano reflexiona sobre su renuncia, la ética en la política y el valor de no traicionarse a sí misma ante decisiones que rompieron con su historia personal



págs. 20 y 21

Editorial

El planeta se recalienta, se agrieta, se deshíela

Los terremotos no “se han desatado” de pronto. La Tierra siempre se mueve: placas que chocan, se deslizan y se acumulan. Lo que cambia es la sensación de simultaneidad. En horas vemos un sismo en Japón, otro en Indonesia, otro cerca de Nepal. El planeta no ha cambiado de carácter; ha cambiado la forma de comunicarse: satélites, redes y alertas que convierten lo geológico en noticia instantánea. Las riadas en la frontera de Nepal y China lo ilustran con crudeza. Lo que primero se tomó por un temblor fue, según análisis posteriores, el colapso de hielo y roca en un glaciar himalayano. Una masa que se desprendió, se convirtió en alud y luego en un muro de lodo que arrasó aldeas, puentes y proyectos hidroeléctricos. Murieron decenas; cientos siguen desaparecidos, muchos turistas. No es “castigo”. Es física: montañas inestables, hielo que se debilita y un valle estrecho donde la gente vive, trabaja y peregrina.

Ahí está la diferencia entre el fenómeno y la catástrofe. El sismo o la crecida son naturales. La pérdida masiva suele ser humana: asentamientos en laderas y riberas, infraestructura frágil, alertas tardías, turismo y obras en zonas de riesgo. El clima extremo —lluvias más intensas, glaciares más frágiles— aumenta la frecuencia de lo excepcional. No hace falta imaginar a un planeta ofendido. Basta con ver un sistema físico alterado y una sociedad que construye donde la naturaleza ya avisó.

Preguntar si el mundo está enojado con la sociedad es una metáfora comprensible ante el dolor. Pero ponerle emociones humanas a la Tierra nos distrae. El planeta no moraliza. Se recalienta, se agrieta, se deshíela. La pregunta útil no es si nos castiga, sino si aprendemos: códigos sísmicos reales, no papel; no urbanizar cauces; monitorear glaciares; reducir emisiones sin teatro. La solidaridad con las víctimas es urgente. La lucidez, también.

El mundo no está furioso. Está vivo. Y la vida geológica no pide permiso.

Y apenas va el segundo



SEMANARIO PARA EL
INVERSIONISTA
SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores

Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres
Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz
Aurora Retes
Guillermo Moreno Ríos
Azálea Lizárraga
Olga Armida Grijalva
Germán Palafox Moyers
Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para
“EL INVERSIONISTA”
edición Sonora, Boulevard
Rodríguez #20, colonia Centro,
Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212-16-49
y 212-16-94

Los artículos de nuestros
colaboradores no reflejan
necesariamente el criterio
editorial de la empresa.

Pierde México competitividad

Por Redacción

El Plan México estableció como primera meta que el país sea reconocido entre las economías con un mercado interno fortalecido

La meta de colocar a México entre las 10 economías más grandes del mundo parece difícil de alcanzar si el país continúa perdiendo posiciones en materia de competitividad. El Plan México estableció como primera meta que el país sea reconocido entre las economías con un mercado interno fortalecido y una mayor participación internacional. Sin embargo, este año México cayó siete lugares en el "World Competitiveness Ranking" 2026, elaborado por el Instituto Internacional para el Desarrollo Gerencial (IMD, por sus siglas en inglés), al pasar de la posición 55 a la 62 entre una muestra de 70 países. Además, perdió puntuación en el Índice de Libertad Económica de la Heritage Foundation. Expertos consideran que la confianza y el Estado de Derecho son algunos de los rubros más cuestionados y que impiden al país avanzar entre las economías más competitivas. De acuerdo con el observatorio México, ¿Cómo Vamos?, ser competitivo implica tener la capacidad de atraer y retener talento e inversión, lo que depende de que un país ofrezca condiciones sólidas para hacer negocios, como Estado de Derecho y certeza jurídica, una población educada, infraestructura suficiente y acceso a recursos naturales.

"Tenemos una gran área de oportunidad en términos de certeza jurídica, sobre todo para la confianza en la inversión. Si esto se combina con los datos nacionales, en la última encuesta del Banco de México, que corresponde al mes de julio de 2026, donde ningún encuestado consideró que este es un buen momento para invertir, es claro el deterioro de la competitividad", consideró Adriana García, experta de México, ¿Cómo Vamos? Añadió que el nuevo Poder Judicial es uno de los elementos que incidió en la pérdida de confianza en las instituciones. Esto coincide con los desafíos para México que el IMD identificó para 2026, entre ellos fortalecer el entorno empresarial, el Estado de Derecho y la seguridad jurídica para aumentar la confianza de los inversionistas, así como las cadenas de valor nacionales y la infraestructura clave en los sectores de energía, logística y digitalización. También plantea fomentar una economía productiva mediante la innovación, la excelencia operativa, la medición del desempeño y el fortalecimiento de los mercados locales y nacionales. Por otro lado, en el Índice de Libertad Económica 2026 ("Index of Economic Freedom"), México obtuvo la clasificación de país "mayormente no libre" y ocupó el sitio 92 entre 184

países. Según la evaluación, el Gobierno cuenta con una amplia agenda de reformas, pero los avances han sido marginales y el ritmo de los cambios se ha desacelerado frente al de otras economías emergentes. "La incertidumbre en el cumplimiento de los contratos, la precaria situación de seguridad y la informalidad socavan la libertad empresarial. La violencia y la inestabilidad persistente han debilitado el Estado de Derecho y la competitividad económica general de México", subrayó. Otras debilidades institucionales señaladas son la corrupción

generalizada y una protección deficiente de los derechos de propiedad.

A esto se suma el estancamiento de las reformas al mercado laboral y la prevalencia del sector informal. Álvaro Pérez, experto del Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO), señaló que la tendencia de México es negativa en los índices internacionales.

«Hay un consenso en el sentido de que hay una regresión en muchos aspectos. En las expectativas de crecimiento, México no lo está haciendo a las tasas que debería, no estamos alcanzando el potencial y cada vez más las expectativas se achican», subrayó.

Destacó que los índices internacionales muestran el potencial de los países, por lo que sus resultados pueden influir en las decisiones de inversión.

«Los índices nos dan el diagnóstico y hay que preguntarse qué se dejó de hacer para tener ese resultado», señaló Pérez.



24 MESES

EN LOS MEJORES SMARTPHONES CON TELCEL



**HONOR 600 512GB
D HONOR Watch 6**

DESDE
\$1,332 AL MES



**GOOGLE
Pixel 10 Pro XL 256GB**

DESDE
\$1,570 AL MES



**OPPO
Find X9 Pro**

DESDE
\$1,770 AL MES



**SAMSUNG
S26 Ultra 512GB**

DESDE
\$1,860 AL MES



**XIAOMI
17 Ultra 512GB**

DESDE
\$1,999 AL MES

Crece tu Plan y recibe 50% MÁS GIGAS

CON
20GB



ILIMITADAS



WHATSAPP
Sin Límite en México
E.U.A. y Canadá



Llamadas y Videollamadas
INCLUIDAS
en México

VRIM Connect

12 MESES
de consulta médica
SIN COSTO

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE GARANTÍA

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) Los equipos terminales comunicados son provistos en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Postpago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera, de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado, disponibles para su consulta en www.telcel.com/legal. 3) Los precios comunicados corresponden al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre 5) y la renta mensual de los Equipos Provistos. NO INCLUYE equipo terminal. 4) Los equipos terminales comunicados cuentan con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Vrim Connect: Promoción disponible para todos los usuarios que adquieran un nuevo equipo telefónico en cualquier modalidad: Prepago o postpago, la activación es automática y no tiene costo, el plan de salud tendrá una vigencia por 12 meses. Consulta términos y condiciones en: <https://www.telcel.com/promociones/amigo/plan-de-salud-vrimconnect-freemium>. 6) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes, Distribuidores Autorizados Telcel y Centros de Venta Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 03 al 09 de septiembre de 2026 en toda la República Mexicana excepto CMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos.

Inocuidad alimentaria en horticultura: pasos claros para prevenir brotes de enfermedades transmitidas por alimentos

Por investigador del CIAD



Las hortalizas y las frutas son alimentos importantes para una alimentación saludable, pero su valor nutricional se pierde si no llegan a nuestra mesa en condiciones seguras para su consumo. Los recientes brotes de enfermedades transmitidas por alimentos reportados en Estados Unidos nos recuerdan que cualquier falla en el control de peligros en la cadena “desde el campo hasta el consumidor final” puede tener consecuencias devastadoras.

El pasado mes de julio se hizo público el brote de *Cyclospora cayetanensis*, vinculado al consumo de lechuga iceberg: este evento de gran escala ha impactado a 6,358 personas en 15 estados, requiriendo la hospitalización de 278 pacientes y, lamentablemente, causando dos fallecimientos. Además, se mantiene bajo investigación el brote causado

por *Salmonella Javiana*, vinculado a chiles jalapeños, que ha afectado a 345 personas en 27 estados, con 36 hospitalizaciones y, afortunadamente, cero fallecimientos reportados hasta la fecha. Detrás de cada cifra hay historias reales: niños que pierden clases, trabajadores que ven interrumpida su labor y familias que sufren las consecuencias de una enfermedad prevenible. Estos eventos no sólo afectan la salud pública, también dañan la reputación de los productores y golpean la economía del sector agroalimentario.

¿Qué pueden hacer los sectores productivos y comercializador para reducir riesgos?

La inocuidad no es un trámite, es una

herramienta de gestión basada en la ciencia. Para minimizar o reducir a niveles no dañinos de peligros biológicos, físicos y químicos, es indispensable reforzar: Buenas prácticas agrícolas (BPA): asegúrese de que el agua de riego sea de calidad, maneje adecuadamente los insumos orgánicos, controle el acceso de animales y mantenga registros impecables; la capacitación constante es su mejor inversión. Buenas prácticas de manufactura (BPM): mantenga instalaciones diseñadas para evitar la contaminación cruzada, con protocolos de limpieza y desinfección validados. Sistema HACCP: identifique sus puntos críticos (lavado, empaque, cadena de frío) y aplique medidas preventivas basadas en evidencia. Agua y hielo seguros: el agua contaminada es una fuente recurrente de brotes; su tratamiento y monitoreo no son opcionales. Trazabilidad: lleve un registro detallado de lotes y rutas; ante una alerta, la rapidez en la respuesta define el impacto final. Cultura de inocuidad: promueva un ambiente donde el personal se sienta con la responsabilidad y seguridad de reportar incidentes en forma temprana.

¿Cómo puede ayudar el CIAD?

En el Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD) se tiene el compromiso de fortalecer los programas de inocuidad mediante el respaldo científico. Podemos apoyarle en:

Diagnóstico de riesgos: diseño de planes HACCP a la medida de su operación.

Capacitación práctica: formación técnica para trabajadores y mandos medios en BPA/BPM.

Validación de protocolos: desde métodos de desinfección y tratamiento de agua hasta el control de plagas.

Evaluación de tecnologías: ensayos piloto para desinfección (por ejemplo, uso de ozono o luz UV) y validación de sistemas de trazabilidad.

Revise hoy sus protocolos. Proteger la inocuidad es proteger la salud de las familias y la viabilidad de su negocio. Si desea dar un paso más allá, puede contactarse para que le realicen una evaluación inicial y le tracen un plan de acción concreto que garantice la seguridad de sus productos. Puede enviar un correo electrónico a contacto@ciad.mx.

Nota: la información sobre los brotes fue recopilada de fuentes oficiales de los CDC (Centers for Disease Control and Prevention) con corte al 17 de agosto de 2026.

*** Autor: Miguel Ángel Martínez Téllez, investigador de la Coordinación de Tecnología de Alimentos de Origen Vegetal de la sede Hermosillo del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo.**



(Segunda y última parte)

Economía de México en 2026: balance del primer semestre y perspectivas para el cierre del año

Recopilado por Amalia Beltrán

¿Por qué el rebote de la inversión no refleja mayor confianza?

La inversión fija bruta mostró un fuerte crecimiento en abril, de 5.09% anual, con lo que puso fin a una racha de 19 meses consecutivos de caídas. El avance estuvo impulsado casi en su totalidad por la construcción, y dentro de ella por la inversión residencial ligada a los preparativos del Mundial. La inversión en maquinaria y equipo de origen nacional siguió débil, con una contracción mensual de 3.73%. El origen del rebote deja claro que responde a un fenómeno transitorio. El Indicador Mensual de la Actividad Industrial se contrajo 0.77% en mayo,

tras el crecimiento de abril, lo que confirma que el impulso no proviene de una recuperación generalizada de la confianza.

La inversión extranjera directa acompaña esta lectura de cautela. En el primer trimestre alcanzó 23,591 millones de dólares, una caída de 3.37% frente al mismo periodo de 2025. Las nuevas inversiones representaron sólo 7.23% del total, muy por debajo del promedio histórico de 27.37%, una señal de que la incertidumbre sigue frenando los proyectos productivos nuevos.

Comercio exterior y la revisión del T-MEC en 2026

El comercio total de bienes creció 23.33% en el primer semestre, con exportaciones que avanzaron 24.62% y tuvieron a Estados Unidos como destino del 83% del total. El

dato impresiona en el agregado, aunque su composición matiza la fortaleza. El crecimiento se concentró en el equipo de cómputo, cuya exportación avanzó 177.57% entre enero y mayo. Al omitir ese rubro, el resto de las exportaciones crece sólo 5.82%.

Buena parte de ese dinamismo responde a un proceso de triangulación de insumos. Las importaciones de equipo de cómputo crecieron 220.01%, principalmente desde Taiwán, Vietnam y Corea del Sur, lo que significa que la mayor parte del valor exportado no se genera dentro del país. En paralelo, los sectores con integración productiva real, como el automotriz y el siderúrgico, registran caídas por los aranceles sectoriales. Este panorama gana relevancia tras la revisión del T-MEC. El 1 de julio de 2026, Estados Unidos decidió no extender el tratado en sus términos actuales por 16 años adicionales. El

acuerdo mantiene su vigencia hasta 2036, pero entra en un esquema de revisiones anuales que dificulta planear inversiones de largo plazo bajo reglas estables, con foco en el endurecimiento de las reglas de origen y el contenido de origen asiático.

Para las empresas con operaciones de comercio exterior, este entorno de incertidumbre eleva la relevancia de anticipar la exposición cambiaria vinculada a sus flujos en dólares.

Finanzas públicas bajo presión y deuda en máximos

Las finanzas públicas reflejan presión por el lado del ingreso. En el periodo de enero a mayo, los ingresos presupuestarios cayeron 1.8% en términos reales, su descenso más profundo desde el año 2020. El ISR, el impuesto de mayor peso, retrocedió





5.8% real ante la desaceleración de la economía, y la recaudación se apoya cada vez más en los impuestos al consumo, con el IVA y el IEPS como los rubros de mejor desempeño. Esta recomposición sostiene el ingreso hoy y lo vuelve más dependiente del gasto de los hogares. El gasto preocupa por su rigidez creciente, concentrada en tres bloques que difícilmente pueden reducirse en el corto plazo: Pensiones, que crecieron 6.3% real y equivalen ya a 19.9% de los ingresos presupuestarios, su mayor proporción registrada. Subsidios y transferencias, con un avance de 18.6% real. Servicios personales, con un aumento de 8.8% real. Frente a esa rigidez, la consolidación fiscal se ha logrado recortando la inversión física, que cayó 17.3% real y limita el crecimiento potencial de la economía. La deuda bruta se ubicó

en 20 billones 156.5 mil millones de pesos, equivalente a 56.9% del PIB, un nivel que se acerca al umbral de 60% asociado a una posible pérdida del grado de inversión.

Inflación, tasas y riesgos para el cierre de 2026

La inflación general cerró el segundo trimestre en 3.37%, por debajo del objetivo superior del 4% y en su nivel más bajo desde diciembre de 2020. La lectura favorable descansa en el componente no subyacente, que es volátil y tiende a revertirse. El componente subyacente, que determina la trayectoria de mediano y largo plazo, se ubicó en 4.03% en junio y acumula 14 meses consecutivos por encima del 4%, con la inflación de servicios en 4.49%. En este contexto, el Banco de

México mantuvo la tasa de interés de referencia en 6.50% en su decisión del 25 de junio. La tasa real ex ante se ubica en 2.45%, dentro del rango que el propio banco central considera neutral, lo que implica que la política monetaria no está combatiendo activamente la inflación. Los riesgos para la segunda mitad del año se inclinan al alza en precios: El componente subyacente sigue elevado sin señales claras de dirigirse al objetivo de 3%. Los precios agropecuarios se ubican en niveles atípicamente bajos que tienden a revertirse. Persisten presiones en tarifas autorizadas por el gobierno y en energéticos. La estimación apunta a que la inflación general cerrará 2026 en 4.1% y que la tasa de referencia permanecerá en 6.50% durante el resto del año, para descender a 6.0% en 2027. El 8 de julio, el Fondo Monetario Internacional recortó su pronóstico de crecimiento para México de 1.6% a 1.2%. Para las empresas con ingresos o costos en dólares, un peso que se mantiene fuerte y por debajo de su nivel de equilibrio refuerza la importancia

de gestionar el riesgo cambiario de manera anticipada.

Perspectivas para el cierre de 2026

El balance del primer semestre deja una conclusión clara. El crecimiento del segundo trimestre fue un impulso transitorio del Mundial que no marca un cambio de tendencia, y la economía enfrenta un bajo crecimiento explicado por factores estructurales que seguirán presentes en la segunda mitad del año. El deterioro del mercado laboral, la pérdida de poder adquisitivo de las remesas, la debilidad del consumo interno y la rigidez del gasto público continúan limitando la actividad. El escenario central mantiene un crecimiento de 1.0% para 2026, con alta probabilidad de una contracción del PIB en el tercer trimestre una vez que se disipe el efecto del torneo. Con este resultado, el PIB per cápita cerraría el año apenas 0.04% por encima del nivel observado en 2018, una muestra de que la trampa de estancamiento sigue vigente en México.





Economía

* Por Marco Paz Pellat

El dato que realmente importa

El gobierno informa que ha detenido a más de 63 mil 500 personas por delitos de alto impacto. Es una cifra relevante, pero una detención mide actividad policial, no necesariamente justicia

Los informes de gobierno suelen estar llenos de cifras impresionantes: millones de beneficiarios, miles de millones invertidos, obras construidas, consultas realizadas y personas detenidas. Son datos importantes. Pero existe una pregunta todavía más importante: **¿qué cambió gracias a todo ese esfuerzo?** Salud Casa por Casa es un buen ejemplo. El gobierno reporta **24.8 millones de consultas domiciliarias**. La cifra impresiona, pero no significa 24.8 millones de mexicanos diferentes: incluye 12.2 millones de primeras visitas, 7.7 millones de segundas y 4.8 millones de terceras. Hay avances más reveladores: se realizaron **17.1 millones de pruebas** de glucosa, colesterol y triglicéridos, y más de **818 mil personas fueron canalizadas a instituciones de salud** por sospecha o descontrol de hipertensión o diabetes. El siguiente dato que necesitamos conocer es todavía más importante: ¿cuántas enfermedades se detectaron oportunamente?, ¿cuántas complicaciones se evitaron?, ¿cuánto mejoró la salud de esas personas?

En seguridad ocurre algo semejante. El gobierno informa que ha detenido a **más de 63 mil 500 personas por delitos de alto impacto**. Es una cifra relevante, pero una detención mide actividad policial, no necesariamente justicia. Necesitamos saber: **¿cuántos fueron vinculados a proceso?, ¿cuántos recibieron sentencia?, ¿cuántos fueron efectivamente encarcelados y cuántos quedaron libres?** Hay, en cambio, un indicador que sí refleja directamente un cambio: el promedio diario de homicidios dolosos disminuyó de **86.9 en septiembre de 2024 a 42.5 en julio de 2026: 51% menos**. Es un resultado importante, aunque para evaluar la seguridad completa también necesitamos observar extorsiones, desapariciones, robos e impunidad. En educación, el presupuesto supera **1.1 billones de pesos** y se destinan 185 mil millones a becas. El esfuerzo es considerable. Pero debemos preguntar: **¿disminuyó el abandono escolar?, ¿más jóvenes terminan sus estudios?, ¿están aprendiendo más?** Y la inversión extranjera directa alcanzó un récord de casi **35 mil millones de dólares durante el**

primer semestre de 2026. Buena noticia. Ahora necesitamos saber cuánto representa en inversión realmente nueva, cuántos empleos creó, qué salarios genera y cuánto aumenta nuestra productividad. Por eso propongo una regla sencilla para evaluar cualquier Informe de Gobierno: **¿Contra qué se compara? ¿Qué resultado produjo? ¿Qué dato falta para entenderlo?** Gobernar no es solamente gastar,

construir, atender, detener o entregar apoyos. **Gobernar bien es convertir esos esfuerzos en resultados que mejoren la vida de las personas.** Ese es el dato que realmente importa.

* **Contacto:** Portal: www.marcopaz.mx; Correo: alfil3000@gmail.com, Twitter: [@marcopazpellat](https://twitter.com/marcopazpellat); Facebook: [MarcoPaz/MX](https://www.facebook.com/MarcoPaz/MX); Medio digital: www.ForoCuatro.tv.



En nivel máximo, la cartera vencida en crédito a familias

Por el Staff de El Inversionista

Los niveles de impago en los financiamientos que los bancos otorgan a las familias por medio de los créditos de consumo o de vivienda siguen al alza. Al concluir julio, la cartera vencida en estos dos segmentos se situó en 114 mil 111 millones de pesos, una cifra sin precedentes.

La última actualización de datos del Banco de México (BdeM) indica que esa cifra es 23.2 por ciento superior a los 92 mil 600 millones reportados en julio del año pasado.

Y como proporción de la cartera vigente de ambos portafolios, que juntos suman 3 billones 394, mil 375 millones de pesos, el saldo vencido representa 3.3 por ciento.

El portafolio vencido considera los créditos que llevan al menos 90 días sin recibir un pago por parte de los acreditados. Los préstamos a los hogares incluyen el segmento de consumo (tarjetas de crédito, de nómina y personales, entre otros), así como las hipotecas.

El saldo vencido en las tarjetas de crédito llegó en julio pasado a 26 mil 97 millones de pesos, informó el Banco de México

En el segmento de consumo, el saldo del portafolio vencido ascendió a 64 mil 443 millones de pesos al concluir julio, que es 34.6 por ciento mayor si se compara con los 47 mil 865 millones de pesos de igual mes del año pasado. En hipotecas, la cartera vencida despuntó hasta 49 mil 668 millones de pesos, lo que significó un aumento de 11 por ciento respecto de los 44 mil 734 millones del séptimo mes de 2025.

El saldo vencido en las tarjetas de crédito llegó a 26 mil 97 millones de pesos, que es 59 por ciento superior si se compara con los 16 mil 362 millones del mismo mes de 2025.

En los préstamos que son

descontados a los trabajadores por medio de sus nóminas, la cartera vencida se colocó en 13 mil 522 millones de pesos, mientras un año antes la cifra era de 11 mil 816 millones, lo que supone un alza de 14 por ciento. En las líneas de créditos personales, el saldo vencido ascendió a 15 mil 230 millones de pesos, cantidad 18 por ciento superior si se compara con los 12 mil 869 millones reportados en julio del año previo.

Aunque las cifras indican que los niveles de impago van al alza, los

banqueros del país mencionaron la semana pasada que estos aumentos no significan que las familias estén en una situación de sobreendeudamiento, sino que ahora hay más créditos.

Emilio Romano, presidente de la Asociación de Bancos de México (ABM), planteó que, en el último año, el número de créditos otorgados a empresas y familias aumentó 17 por ciento, al pasar de 66 millones a 78 millones.

“Los índices de morosidad se encuentran dentro de los estándares establecidos, no estamos viendo, un tema que nos preocupe en la morosidad, sí, siempre nos ocupa, pero no nos preocupa... Los incrementos en la morosidad son porque el crédito está penetrando cada vez más en los sectores del consumo y esto es una buena señal”, dijo Romano en conferencia el pasado miércoles.



Cómo preparar la operación para eventos de alta demanda (Campañas masivas)

Recopilado por Amalia Beltrán



Pocas cosas movilizan tanto al consumidor mexicano como un buen descuento. Cuando el precio aparece tachado junto a la palabra “oferta”, la decisión de compra se acelera: el cliente evalúa menos y adquiere más. Esa reacción, que en el punto de venta físico se traduce en filas y carritos llenos, en el comercio electrónico se convierte en picos de tráfico y pedidos que ponen a prueba toda la operación. Los grandes eventos comerciales del año son el mejor ejemplo. Durante la campaña masiva de moda del 2025 —organizada por la Asociación Mexicana de Venta Online (AMVO)— el 82% de los internautas encuestados declaró que planeaba adquirir este tipo de artículos en los meses siguientes, y 66% dijo buscar específicamente promociones exclusivas en línea. Meses después llega el Buen Fin, que en su edición 2025 alcanzó

los 219 mil millones de pesos, superando la edición del 2024. Ante cifras de esa magnitud, tener mercancía suficiente ya no basta. La pregunta que debe hacerse cualquier profesional del eCommerce es otra: ¿está la operación preparada para que ese volumen no se convierta en una mala experiencia para el cliente? A continuación, cinco frentes que conviene revisar antes de que empiece la temporada alta.

Inventario: la visibilidad en tiempo real es la base

El primer punto de quiebre en cualquier evento de alta demanda es el inventario. Un inventario que no refleje

las existencias reales —sin datos actualizados y sin alertas cuando una referencia está por agotarse— arruina la experiencia por partida doble: el cliente compra un producto que en realidad ya no está disponible, y el vendedor pierde su confianza y, con ella, ventas futuras. La buena práctica no consiste en tener «más» inventario, sino en tener visibilidad de él. Contar con información actualizada de las existencias en uno o varios almacenes permite decidir en el momento: pausar una

referencia agotada antes de que genere pedidos imposibles de cumplir, redistribuir stock entre bodegas o priorizar los productos de mayor rotación. En operaciones de eCommerce, esta visibilidad depende de que la información se

mantenga sincronizada de manera constante entre los sistemas y canales de venta.

Un ejemplo aplicable es definir umbrales mínimos por SKU que disparen una alerta automática cuando el stock baje de cierto nivel, de modo que el equipo reaccione antes —y no después— de quedarse sin mercancía. En moda, donde las tallas y los colores multiplican las referencias, esta visibilidad granular es especialmente crítica: un artículo puede figurar como «disponible» en el catálogo aunque sólo queden las tallas extremas.

Compras: anticiparse a la demanda

El inventario no funciona aislado. Cuando el área de compras trabaja con la misma información





que la de almacén, los pedidos a proveedores se vuelven más precisos: se sabe qué productos están por agotarse, cuáles tienen alta demanda y cuáles conviene no reponer. Integrar ambas áreas evita dos errores caros en temporada alta: quedarse corto en los productos estrella y sobrecomprar los de baja rotación, que luego inmovilizan capital. Un enfoque útil es analizar el histórico de eventos anteriores. Si durante las campañas masivas de moda se concentra la mayor demanda —de hecho, 58% de los usuarios de comercio electrónico en México compró ropa, calzado o accesorios en los últimos doce meses, y belleza y cuidado personal alcanzaron 47% de penetración—, el plan de compras debe reflejar ese peso y programar los reabastecimientos con semanas de antelación.

Proveedores: diversificar y evaluar con datos

Ningún plan de compras es sólido sin una base de proveedores bien gestionada. Concentrar toda la

demanda en un solo proveedor es un riesgo: si falla en plena temporada, no hay margen de reacción. Mantener información ordenada de cada uno — tiempos de entrega, precios, capacidad de respuesta y condiciones— permite comparar opciones y elegir con criterio, no por urgencia. Una práctica recomendable es evaluar a los proveedores

con datos y no sólo por costumbre: comparar el precio de una misma referencia entre varios, medir su cumplimiento en entregas pasadas y tener alternativas identificadas para las categorías críticas. Así, cuando un producto de alta rotación esté por agotarse, la decisión de a quién comprarle ya estará tomada.

Facturación: cerrar bien la venta

El último eslabón, y uno de los más subestimados, es la facturación. Para muchas empresas es un proceso lento que obliga al cliente a esperar días por su comprobante fiscal, justo cuando el volumen de pedidos es máximo. Agilizar la emisión de facturas — entregarlas en minutos y no en días— cierra la venta con una buena impresión y reduce la carga administrativa del equipo

en los días de mayor actividad. Conviene además anticipar la diversidad de formas de pago. En la campaña masiva de moda del 2025, aunque el pago con tarjeta sigue siendo dominante (90%), el 71% de los compradores recurrió también a métodos alternativos o no bancarios. Una operación preparada contempla esa variedad tanto en el cobro como en la facturación posterior.

La preparación como ventaja

Detrás de cada evento de alta demanda hay una operación que decide si el pico de ventas se traduce en clientes satisfechos o en una crisis de atención.

Inventario actualizado, compras integradas, proveedores diversificados y facturación ágil no son cuatro tareas aisladas, sino un mismo sistema: la información que fluye entre ellas es lo que permite responder con mayor rapidez y coordinación cuando todo ocurre al mismo tiempo. La tecnología ayuda —muchas empresas centralizan estos procesos mediante un ERP—, pero la ventaja competitiva no está en la herramienta, sino en la planeación. Los números confirman que estos eventos seguirán creciendo; prepararse con anticipación es lo que separa a las operaciones que aprovechan la temporada de las que apenas la sobreviven.



¿Existe un tipo de cambio “ideal”? Esperar al «dólar perfecto» pone en riesgo tu empresa

Por Redacción



En los medios se escucha a veces que el peso está subvaluado o sobrevaluado contra el dólar. Estas calificaciones implican que existe un tipo de cambio de equilibrio, pero éste es un concepto abstracto, no existe un tipo de cambio ideal. No hay un número mágico en ningún par de divisas. Debido a ello, para una empresa es más importante hacerse otras preguntas: ¿qué tipo de cambio necesita mi negocio para cumplir sus objetivos y proteger su rentabilidad? ¿Cómo y dónde puedo asegurarlo? ¿Por qué es mejor acudir a un banco especializado en divisas?

Una distinción fundamental

Se pueden calcular niveles de equilibrio en el tipo de cambio a partir de diferentes variables económicas. Es posible analizar el diferencial de tasas de interés entre

México y Estados Unidos, inflación, productividad, balanza comercial, flujos de capital, posición fiscal y muchas otras variables. A partir de estos datos, se pueden construir modelos que indiquen si el peso parece apreciado o depreciado respecto de sus fundamentos. Pero el mercado cambiario no es una ecuación que necesariamente converge hacia un precio determinado en el corto plazo. El peso mexicano, además, es una de las monedas emergentes más líquidas y se negocia prácticamente las 24 horas en Asia, Europa y América. Esto significa que su cotización incorpora continuamente nueva información, expectativas y cambios en la percepción de riesgo. Una declaración política en Washington, una decisión

de la Reserva Federal o del Banco de México, un dato inesperado de inflación, una negociación comercial o un conflicto geopolítico o un tifón en Asia pueden modificar las expectativas en cuestión de minutos. Por eso, el tipo de cambio que podemos considerar razonable por sus fundamentos económicos no necesariamente será el que veremos mañana en una pantalla.

El peligro de enamorarse de un número

Para una empresa importadora o exportadora, intentar adivinar cuál será el nivel «correcto» del dólar puede convertirse en un riesgo. Supongamos que un importador elabora su presupuesto considerando un dólar a 18 pesos. A ese nivel calcula sus costos, fija precios,

estima márgenes y determina sus necesidades de efectivo. Si meses después el dólar cotiza en 20 pesos, poco importa que los modelos económicos indiquen que 18.50 sería un nivel de equilibrio razonable. La empresa tendrá que comprar los dólares al precio que marque el mercado y absorber esa diferencia. El problema se vuelve especialmente evidente cuando otros costos están aumentando. Al analizar el impacto de los nuevos aranceles de importación en México se puede señalar que el tipo de cambio es un multiplicador de dichos efectos: si simultáneamente aumenta el arancel de una mercancía y se deprecia el peso, ambos movimientos presionan el costo del producto y reducen el margen de la empresa. Un exportador enfrenta el problema inverso. Una apreciación significativa del peso puede reducir el valor en



moneda nacional de sus ingresos en dólares. De hecho, un peso demasiado apreciado no representa una buena noticia para toda la economía, porque puede disminuir la competitividad de las exportaciones mexicanas. Por eso resulta peligroso clasificar automáticamente un dólar barato como «bueno» y uno caro como «malo». Depende de quién lo mire, de su estructura financiera y, sobre todo, de su exposición cambiaria.

Del pronóstico a la planeación

Las empresas que trabajan con divisas tienen otra perspectiva. La planeación no consiste en adivinar el futuro, sino en estar preparado para distintos escenarios. Las tesorerías empresariales analizan riesgos, anticipan periodos de volatilidad y utilizan instrumentos que permitan proteger márgenes y dar mayor certeza a los presupuestos. Una empresa puede tener una expectativa sobre el peso. Lo que no debe hacer es convertir esa

expectativa en una apuesta. Si el presupuesto de una compañía funciona con un dólar a determinado nivel, la pregunta relevante es cuánto de esa exposición conviene proteger a través de las coberturas cambiarias. No necesariamente hay que cubrir el 100%. Las coberturas pueden estructurarse por plazos y porcentajes, conforme a los flujos esperados, las necesidades de liquidez y la tolerancia al riesgo de cada empresa.

La cobertura tampoco debe confundirse con especulación. Su propósito es exactamente el contrario: reducir el efecto que un movimiento inesperado del mercado puede tener sobre los resultados del negocio.

Si las coberturas son el instrumento adecuado para administrar el riesgo cambiario, manejar pagos internacionales a través de la banca especializada en divisas es el otro gran complemento. Los spreads (la diferencia entre precios de compra y venta) que maneja un banco especializado son menores en comparación con la banca comercial tradicional o incluso las casas de

cambio. Esto, en conjunto con el resto de los servicios especializados, conforma una oferta de valor difícil de superar en el mercado.

El mejor tipo de cambio es el que permite planear

Una tesorería eficiente no necesariamente es aquella que consigue comprar dólares en el punto más barato del año o venderlos al máximo. Eso puede ser simplemente buena suerte. Una tesorería inteligente es aquella que conoce sus exposiciones, establece

objetivos, protege márgenes y evita que una fluctuación extraordinaria cambie sus planes de inversión, sus precios o incluso la viabilidad de una operación. Por eso, cuando nos preguntan cuál es el tipo de cambio ideal, nuestra respuesta comienza con otra pregunta: ¿Para quién? El trabajo de una empresa no debería ser ganarle al mercado cambiario. Su trabajo es fabricar, exportar, importar, invertir, contratar personas y crecer. La labor de un banco especializado es ayudarle a que la volatilidad del peso no le impida hacerlo.



El camino para crear una bebida saludable con potencial antihipertensivo



Imaginemos un alimento elaborado con ingredientes que contienen compuestos potencialmente benéficos para nuestra salud cardiovascular, pero que no es el tipo de alimento que esperamos

consumir y que, además, tiene un sabor poco agradable. En el laboratorio todo podría parecer prometedor, pero cuando llega el momento de probarlo, a las personas no les gusta y probablemente pocas

Por investigadores del CIAD.

estén dispuestas a consumirlo con frecuencia. Entonces, ¿de qué sirve un alimento con potenciales beneficios para la salud si no responde a las necesidades y preferencias del mercado consumidor? ¿Podríamos decir que desarrollamos con éxito un alimento funcional?

Estas preguntas son importantes al diseñar alimentos funcionales; es decir, alimentos que, además de sus propiedades nutricionales básicas, buscan proporcionar beneficios adicionales para la salud. Uno de los retos actuales en su desarrollo es precisamente reconocer que no basta con buscar un posible beneficio para la salud: también es necesario considerar a las personas que eventualmente los consumirán. Bajo esta perspectiva surgió una investigación realizada en el Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD), subsección Culiacán, cuyo propósito fue desarrollar un alimento funcional con potencial antihipertensivo, considerando desde el inicio las preferencias de las personas y evaluando posteriormente su efecto sobre la presión arterial en el laboratorio.

Elección y desarrollo del alimento funcional

La investigación comenzó con el diseño y validación de un cuestionario para conocer las preferencias de la población de Culiacán, Sinaloa, respecto

a los alimentos funcionales. Entre los diferentes tipos de productos evaluados, las bebidas ocuparon el primer lugar de preferencia y el sabor destacó como uno de los factores más importantes para las personas. Estos resultados proporcionaron dos elementos fundamentales para continuar la investigación: desarrollar una bebida y prestar especial atención a su sabor. Sin embargo, saber qué tipo de productos prefieren las personas es sólo el comienzo, también es importante identificar rechazo o resistencia a probar nuevos alimentos (neofobia) o la disposición a probarlos (neofilia). Esto, en virtud de que los alimentos funcionales pueden ser considerados nuevos o novedosos debido a los ingredientes, a los métodos de elaboración o a la misma funcionalidad que ofrecen. Por ello, también se evaluaron estas actitudes hacia nuevos alimentos en



la población de Sinaloa. Con las bebidas y la importancia del sabor como puntos de partida, el siguiente reto fue desarrollar una formulación que equilibrara sus características sensoriales y funcionales. Mediante herramientas estadísticas se evaluaron diferentes combinaciones de fruto del monje, canela, inulina, garbanzo y jamaica hasta encontrar una "receta" óptima que buscara maximizar simultáneamente tres características: la aceptación del sabor, el contenido de compuestos bioactivos (antocianinas) y la capacidad antioxidante. Además, para mantener al consumidor como parte central del desarrollo, se evaluó cómo percibía diferentes características de la bebida. El buen sabor, los beneficios para la salud y el uso de ingredientes como el garbanzo y el fruto del monje fueron considerados atributos atractivos. Esto significa que eran características que las personas no necesariamente esperaban encontrar en el producto, pero cuya presencia podía aumentar su satisfacción.

¿La bebida óptima podría realmente tener algún efecto sobre la presión arterial?

Obtener una bebida aceptada por las personas, antioxidante y con compuestos bioactivos, era sólo el primer paso. Para explorar su posible efecto sobre la presión arterial, se utilizó un modelo animal que desarrolla hipertensión de forma espontánea y permite estudiar experimentalmente esta enfermedad. Después de administrar la bebida, se observaron reducciones de la presión arterial entre la segunda y la sexta hora, lo que constituye la primera evidencia experimental de su potencial antihipertensivo. Sin embargo, es importante señalar que estos resultados se obtuvieron en un modelo animal y no significa que la

bebida pueda utilizarse actualmente para prevenir o tratar la hipertensión en seres humanos. Su posible aplicación requiere todavía de diferentes etapas de investigación y no sustituye el tratamiento médico ni las recomendaciones de alimentación y actividad física indicadas por profesionales de la salud. Finalmente, mediante herramientas computacionales se exploró cómo algunos compuestos asociados a los ingredientes de la bebida

podrían interactuar con proteínas implicadas en la regulación de la presión arterial. Este procedimiento, conocido como acoplamiento molecular, puede imaginarse como evaluar si una llave (el compuesto de interés) puede ajustarse a determinadas cerraduras (las proteínas estudiadas). Los resultados sugirieron posibles interacciones entre estos compuestos y proteínas relacionadas con la regulación de la presión arterial. Sin embargo, estos

hallazgos no demuestran que dichas interacciones ocurran realmente dentro del organismo, por lo que serán necesarios más estudios para comprobar los posibles mecanismos involucrados.

Más que desarrollar una bebida

Más allá de obtener una bebida específica, esta investigación propone un enfoque para desarrollar alimentos funcionales en el que se consideren las necesidades y preferencias de las personas desde las primeras etapas. Integrar la opinión de las personas con herramientas de formulación y evaluación científica puede contribuir al desarrollo de alimentos que no sólo busquen ofrecer beneficios para la salud, sino que también tengan mayores posibilidades de ser aceptados e incorporados a la alimentación cotidiana. En una región donde la hipertensión representa un problema relevante de salud, generar conocimiento para desarrollar alternativas alimentarias basadas en ingredientes conocidos y considerando las preferencias de la población puede contribuir, a largo plazo, al diseño de estrategias alimentarias complementarias para el cuidado de la salud.

*** Autores(as):** Fernando López Cardoso, egresado del Doctorado en Ciencias del CIAD; Nayely Leyva López, investigadora de Estancias Posdoctorales por México; Erick P. Gutiérrez Grijalva, investigador del programa Investigador e Investigadoras por México; Feliznando I. Cárdenas Torres, investigador de la Universidad Autónoma de Sinaloa, y José Basilio Heredi, investigador de la subsección Culiacán del CIAD.





Las Breves

Ven 'futuro' de ventas digitales

La siguiente gran disrupción del comercio electrónico será la llegada de agentes de Inteligencia Artificial (IA) capaces de realizar compras en nombre de los consumidores, un cambio que obligará a las empresas a rediseñar sus estrategias comerciales, de marketing y operación si quieren seguir siendo competitivas. Durante dos décadas, los retailers optimizaron sus plataformas para captar la atención de las personas mediante promociones, imágenes y publicidad emocional, el siguiente paso consistirá en convencer a algoritmos que tomarán decisiones con base en precio, disponibilidad, tiempos de entrega, reputación de la marca y calidad.

Martín Malievac, director de Tecnología (CTO), Producto y Soporte Global de TOTVS Napse, explicó que el llamado e-commerce agéntico representa un cambio de paradigma para la industria del retail.

"Los sistemas hoy están pensados para una navegación humana. Pero el paradigma cambiará porque los productos tendrán que ser encontrados por agentes de IA y no por personas. Quien no adapte sus plataformas, en unos años puede desaparecer", advirtió.

Señaló que durante "NRF Retail's Big Show", el encuentro más importante de la industria

minorista, se presentaron protocolos que permitirán a estos agentes

comprar de forma autónoma como si fueran un consumidor.



Ganan mujeres 53% menos: Banxico

La brecha de ingresos laborales entre hombres y mujeres

se ubica en 53 por ciento, lo que significa que por cada peso

que perciben los hombres, las mujeres reciben 47 centavos, reveló el Informe Trimestral del Banco de México (Banxico). Aunque la brecha se ha reducido en los últimos 20 años, la diferencia continúa siendo amplia; desde 2005, la brecha pasó de 66 por ciento del ingreso masculino a 53 por ciento en 2025. Banxico explicó que esta diferencia está determinada por la proporción de mujeres y hombres que tienen un empleo remunerado, las horas que trabajan y la remuneración que reciben por cada hora laborada. En todos estos componentes,

las mujeres se encuentran en desventaja. El componente de ocupación es particularmente relevante. En 2005, la tasa de ocupación de los hombres era de 90.6 por ciento, frente a 46.1 por ciento de las mujeres. Para 2025, las tasas fueron de 88.1 y 55.3 por ciento, respectivamente. El banco central señaló que una mayor proporción de población con educación media superior completa se relaciona con una menor brecha de ocupación. Añadió que impulsar una mayor participación laboral femenina, junto con inversiones en capital humano y condiciones laborales más flexibles, podría ayudar a reducir la brecha de ingresos y generar un impacto positivo en la actividad económica.



Pide IP un paquete económico responsable para 2027

Líderes empresariales advirtieron que el paquete económico para el 2027 debe ser responsable y con un gasto eficiente para que sean sostenibles las finanzas públicas. Ana María Aguilar, directora ejecutiva del Consejo Mexicano de Negocios, consideró que se debe tomar en cuenta la baja calificación soberana del país, para plantear los objetivos del presupuesto. Estamos esperando un paquete económico responsable, que muestre una sostenibilidad de las finanzas públicas hacia adelante porque sabemos que en cuanto a la calificación soberana hemos tenido algunas disminuciones y es importante para México y la economía mantener esas condiciones que nos dan acceso a financiamiento externo, que no tiene si nos quita esa calificación», señaló Aguilar, quien asistió a la presentación del libro «Hacer que los mercados laborales funcionen: mejorar la productividad y el bienestar de los trabajadores en América Latina y el Caribe». Por su parte, Juan José Sierra, presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex), consideró que el

paquete económico debe plantear un gasto eficiente y estratégico. «Estamos viendo que lo deseable es que tengamos un paquete económico con un gasto eficiente, el gobierno sí debe de cobrar mejor y gastar mejor, un gasto eficiente, estratégico, transparente, con rendición de cuentas», subrayó. Planteó que es un buen momento para proponer un Consejo Fiscal Independiente, que es una sugerencia del Fondo Monetario Internacional. «Nos parece que la estrategia del gasto es que hoy es un buen momento para proponer el Consejo Fiscal Independiente. «Si ya tuvimos una institución como el Banco de México, independiente, que tuvo éxito en la política monetaria del país, una de las recomendaciones del Fondo Monetario es el Consejo Fiscal Independiente, que analice en función de los ingresos el gasto, porque nos parece que tendría que estar en infraestructura, en seguridad, en salud, en educación como pilares del país, y analizar lo que nos está costando, lo que es improductivo», señaló.



Feliz



Triste



Enfadado



Decepcionado



Sorprendido



Enamorado



Asustado

¿Quiénes tienen mejor ánimo frente a la vida entre los mexicanos?

El Módulo de Bienestar Autorreportado (BIARE) 2026 mostró que el balance anímico (ánimo) de los mexicanos, el cual se obtiene al contrastar las emociones positivas y negativas un día antes de la entrevista, tuvo un promedio general de 5.34 puntos, siendo que los hombres presentaron un puntaje más alto (5.66) que el de las mujeres (5.07). Sin embargo, según el grupo de edad, los puntajes presentaron diversos matices; de 60 a 74 años tuvieron promedios más altos (6.09), al igual que el segmento de 12 a 17 años (5.57), mientras que la población de 18 a 29 años reportó el nivel más bajo (5.02). “Respecto a 2025, los grupos de 18 a 29, 30 a

44 y 45 a 59 años registraron una disminución en este indicador”, reportó el Inegi en el estudio. En cuanto a la satisfacción de vida de los mexicanos se tuvo un ligero aumento este año al registrar una calificación promedio de 8.75 puntos en comparación con los 8.65 puntos del año anterior, siendo los adolescentes los que tuvieron un mejor puntaje (9.39 puntos). El BIARE se refiere a la evaluación que las personas de 12 años o más hacen de su vida en general; en una escala de 0 a 10, también mostró resultados por sexo, con un promedio de 8.68 puntos para las mujeres y de 8.83 puntos para los hombres en el mismo rubro para este 2026.

Segundo Informe de CSP, logros a la par de pendientes estructurales

Por el Staff de El Inversionista



La presidenta Claudia Sheinbaum presentó el 1 de septiembre de 2026 su Segundo Informe de Gobierno, un documento centrado en la continuidad de la “Cuarta Transformación”. Con un tono triunfalista, destacó avances en salario mínimo, inversión extranjera, programas sociales y una caída del 51% en el promedio diario de homicidios dolosos. Sin embargo, detrás de los números oficiales se esconden debilidades estructurales, riesgos de sostenibilidad fiscal y una realidad cotidiana que para millones de mexicanos dista de ser la “primavera” anunciada. El balance, tras 23 meses de gestión, invita a un análisis crítico que va más allá de los aplausos.

Resultados económicos: crecimiento moderado y logros parciales bajo presión

Sheinbaum subrayó un aumento del salario mínimo del 154% en términos reales desde 2018, al pasar de unos 2 mil 800 pesos mensuales a alrededor de 9 mil 282-9 mil 582 pesos en 2026. Destacó un récord de inversión extranjera directa de cerca de 35 mil millones de dólares en el primer semestre de 2026 (12% superior al mismo periodo de 2024), una tasa de desempleo de apenas 2.7%, inflación cercana al 3.3% y un peso fuerte en torno a 17 unidades por dólar. El PIB creció 1.4% en el segundo trimestre

respecto al anterior y 1.9% anual. También presumió ahorros de 200 mil millones de pesos en gasto corriente y una recaudación adicional de 149 mil millones al cierre de agosto de 2026.

Estos indicadores muestran estabilidad relativa y una mejora en el poder adquisitivo de los trabajadores formales. No obstante, el crecimiento sigue siendo moderado para las necesidades del país y no genera el dinamismo suficiente para absorber plenamente a la población joven ni reducir de manera contundente la informalidad, que supera el 50% de la fuerza laboral. La economía mexicana permanece altamente dependiente del ciclo estadounidense y de las remesas, mientras el déficit y el costo de la deuda generan preocupaciones sobre la sostenibilidad a mediano plazo. El “récord” de IED y el salario mínimo no se traducen automáticamente en mayor productividad ni en una economía más diversificada y resiliente.

Programas sociales: cobertura masiva a costa de la calidad y la sustentabilidad

El informe presume que los Programas para el Bienestar alcanzarán 42 millones 860 mil 296 derechohabientes al cierre de 2026, con una inversión histórica de un billón de pesos. Incluyen pensiones para adultos mayores (más de 13 millones), apoyos a mujeres de 60 a 64 años, personas con discapacidad, becas universales para estudiantes de escuelas públicas y otros esquemas. Se presenta como la expresión más

clara del principio “por el bien de todos, primero los pobres”. La expansión de la cobertura es innegable y ha mejorado el ingreso disponible de millones de hogares vulnerables. No obstante, el modelo de transferencias directas masivas plantea serios cuestionamientos. Analistas han señalado que mantener estos programas ha implicado recortes o estancamiento en gasto de inversión, salud e incluso seguridad en periodos anteriores, lo que debilita capacidades institucionales de largo plazo. Existe el riesgo de clientelismo electoral y de dependencia de la población hacia el Estado, en lugar de generar oportunidades productivas sostenibles. La calidad de los servicios asociados —salud, educación y vivienda— sigue mostrando rezagos: faltantes de medicamentos, infraestructura incompleta y resultados educativos que no se miden con suficiente rigor externo. Convertir derechos sociales en derechos constitucionales es positivo en el papel, pero sin una base fiscal sólida y sin un crecimiento económico robusto, el esquema puede volverse insostenible y generar presiones inflacionarias o de

deuda en el futuro.

Inseguridad: reducción estadística que no borra el miedo ni la impunidad.

El punto más destacado del informe fue la disminución del 51% en el promedio diario de homicidios dolosos desde el inicio de la administración (de aproximadamente 86.9 a 42.5 casos), equivalente a 44 homicidios menos por día. Se reportó también una caída en delitos de alto impacto y el desmantelamiento de 2 mil 725 laboratorios clandestinos. El enfoque crítico es indispensable. El promedio nacional oculta focos rojos regionales donde la violencia sigue desbordada. La percepción ciudadana de inseguridad permanece elevada en muchas zonas urbanas. Temas como las desapariciones forzadas, la extorsión, el control territorial de grupos criminales y la impunidad casi no recibieron atención proporcional en el discurso. La estrategia de “atención a las causas” y el fortalecimiento de la Guardia Nacional han mostrado resultados parciales, pero no han resuelto la debilidad del sistema de justicia ni la infiltración en autoridades locales. La seguridad no se mide sólo en promedios diarios, sino en la capacidad de las familias de vivir sin zozobra.



Aumenta el fraude bancario en México

Por el Staff de El Inversionista

Condusef reporta alza de hasta 18% y alerta sobre nuevas modalidades

El fraude financiero continúa en ascenso en México y se consolida como el principal motivo de reclamación de los usuarios del sistema bancario. De acuerdo con datos de la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef), entre enero y mayo de 2026 se registraron 35 mil 762 reclamaciones por posible fraude, lo que representó un incremento de aproximadamente 18% en la banca múltiple respecto al mismo periodo del año anterior. En el caso de las Sociedades Financieras Populares (Sofipos) y las Sociedades Financieras de Objeto Múltiple (Sofomes), el aumento fue

aún más pronunciado, cercano al 49%, lo que refleja una expansión del fenómeno hacia nuevos segmentos de usuarios y servicios financieros, incluidos los de fintechs. Durante el primer semestre de 2026, la Condusef recibió 43 mil 871 reclamaciones por posible intento de fraude, un alza de 16.7% en comparación con el mismo lapso de 2025. En el primer trimestre del año, las quejas por este concepto sumaron un millón 515 mil casos, con un crecimiento de 31.5% interanual. En 2025, las reclamaciones totales

contra la banca alcanzaron 7 millones 235 mil 597 casos (aumento de 10%), de las cuales 5 millones 213 mil 358 correspondieron a posibles fraudes, es decir, el 72% del total. Los delincuentes han diversificado sus métodos. Ya no se limitan a adultos mayores: los mayores incrementos se observan en personas de 40 a 59 años (hasta 25% en el grupo de 50 a 59) y en jóvenes de 18 a 29 años (cerca de 20%). Las principales vías de engaño son llamadas telefónicas, mensajes SMS, enlaces falsos, redes sociales, sitios web apócrifos y suplantación de identidad de instituciones financieras. Los criminales buscan generar miedo, urgencia o incertidumbre para inducir a las víctimas a entregar datos o realizar transferencias.

Advertencias de la Condusef
La Comisión reitera que los bancos y entidades financieras **nunca solicitan por teléfono, mensaje o correo** información sensible como contraseñas, NIP, tokens, códigos de seguridad o datos de tarjetas. Tampoco piden realizar transferencias “para proteger la cuenta” ni amenazan con bloqueos inmediatos.

Entre las recomendaciones principales destacan:

- * No compartir datos confidenciales ni realizar movimientos bajo presión.
 - * Verificar siempre la información a través de canales oficiales (app o sitio web del banco, nunca mediante enlaces recibidos).
 - * Bloquear números sospechosos y reportarlos en la herramienta “Consulta y Reporta” de la CONDUSEF.
 - * Ante cualquier cargo o movimiento no reconocido, contactar de inmediato a la institución financiera, bloquear el medio afectado y conservar el folio de reclamo.
- La Condusef ha firmado convenios, como el celebrado con el Servicio de Protección Bancaria (Seproban), para identificar y reportar números telefónicos asociados a fraudes. En una semana de operación de la herramienta de consulta, se registraron casi 5 mil números sospechosos, la mayoría vinculados a estafas, acoso y spam. El organismo insiste en que la prevención y la educación financiera son las mejores defensas. “El principal riesgo no está sólo en la tecnología, sino en la manera en que los delincuentes aprovechan las emociones y la desinformación”, ha señalado su presidente, Óscar Rosado. Ante el crecimiento sostenido de estos delitos, las autoridades llaman a la población a mantenerse alerta, desconfiar de cualquier comunicación inesperada y denunciar de inmediato cualquier intento de fraude para proteger su patrimonio.



Natalia Rivera Grijalva: “Soy libre... una mujer libre que hace política de pie”

Por Luz Mercedes Moreno Lara

En exclusiva para El Inversionista, la ex coordinadora de Movimiento Ciudadano reflexiona sobre su renuncia, la ética en la política y el valor de no traicionarse a sí misma ante decisiones que rompieron con su historia personal

Natalia Rivera Grijalva, quien hasta hace poco se desempeñaba como coordinadora estatal de Movimiento Ciudadano en Sonora, se declaró una mujer en paz y libre tras presentar su renuncia. “Soy libre... soy una mujer libre que hace política de pie. Yo estoy a gusto conmigo. Estoy contenta”, dijo al inicio de la conversación, dejando claro que la decisión no nace de rencor ni de amargura, sino de una profunda convicción personal.

“La que no era funcional era yo”: el punto de no retorno

En entrevista exclusiva con El Inversionista, la exdirigente explicó que el punto de no retorno llegó cuando conoció, en una reunión en la Ciudad de México, la intención de incorporar a Alejandro López Caballero y al



equipo de Guillermo Padrés. “Mi primer reflejo fue cumplir mi trabajo, pero con el transcurso de los días me di cuenta que no iba a poder hacerlo. Empecé a entender que esto rompía mucho con mi historia, con lo que creo, con lo que soy”, señaló. El momento definitivo, abundó, ocurrió durante la gira de Dante Delgado a Hermosillo. En una reunión convocada por el dirigente nacional, “me di cuenta que ya no podría influir de ninguna forma en una decisión tomada por Dante Delgado a nivel nacional y que ante esa realidad, la que no era funcional era yo”. Respecto a si Delgado intentó disuadirla, Rivera Grijalva precisó que el dirigente nacional le compartió las razones de su decisión estratégica. “Respetuosamente lo escuché,



Natalia Rivera Grijalva, ex coordinadora de Movimiento Ciudadano en Sonora.

respetuosamente me escuchó, pero al final yo ya sabía que esa estrategia que él planteaba rompía con mi historia personal, con lo que yo creo, con lo que he sido, con lo que soy y con lo que quiero ser”, reiteró.

Política con ética: servir, construir y no destruir

La política, según su visión, es mucho más que números o cálculos. “La política es una gran oportunidad de servir, una gran oportunidad de construir liderazgo, una gran oportunidad de transformar...





es resolverle los problemas a las personas, los problemas de su vida cotidiana. La política es dignidad cuando se ejerce con dignidad, es honorabilidad cuando se ejerce honorablemente, es integridad cuando se ejerce con integridad”, definió. Ante la pregunta de si quienes permanecen en el partido naranja no ejercen esa política, fue enfática: “No voy a generalizar absolutamente”. Insistió en que cada quien vive la política a su manera. “A lo mejor ellos creen que mi decisión fue errónea, que debí ser más pragmática, que debí haber pensado numéricamente... Yo voy a respetar. Cada quien ve y vive la política como es. A lo mejor yo soy un poco más idealista porque creo que quien es capaz de hacer de todo para ganar es capaz de hacer de todo cuando gana. Debe haber una dimensión ética”, abundó.

Su legado en MC: 50 coordinaciones municipales

Reiteró que no se va azotando puertas ni destruyendo lo construido. “No me siento enojada, no me siento dolida, no me siento amargada... Recorrí 42 mil kilómetros, instalé 50 coordinaciones. Le di la vuelta al mundo... en las carreteras de Sonora, en un año”, recordó. Cuando llegó como coordinadora había cuatro



coordinaciones municipales; al salir, dejó 50. “Más de 10 veces”, precisó, y deseó éxito a la gente buena que quedó en ellas. “Soy una mujer que construye... me gusta dejar legados”, señaló, enumerando los que ha dejado en el PRI, en campañas y como diputada.

Libertad comprada con integridad: el camino que sigue

Sobre el futuro, Rivera Grijalva dijo que por ahora se encuentra en proceso de entrega-recepción, que quiere que sea “pulcro, cuidado”, y atendiendo a quienes le piden explicaciones. “Hay mucha gente con la que hay que platicar... porque la decisión hay que explicarla, porque si no la explicas tú, luego viene y la explica alguien más”, dijo. También ha recibido ofrecimientos de personas con quienes no ha coincidido políticamente. “Sus ofrecimientos hablan mejor de ellos que de mí... Habla de grandeza de ellos”, reiteró, y por respeto a esas invitaciones

no quiere tomarse demasiado tiempo. “Tengo que terminar este ciclo y ya sentarme con calma a plantearme lo que viene... No hay prisa. Pero tampoco puedo tomar demasiado tiempo”, señaló. Afirmó que seguirá haciendo política, pero en sus propios términos. “La libertad la compras con integridad. Es la única forma de comprar libertad. Por eso he tratado de conducirme así para poder tener libertad en tomar decisiones”, dijo. Aunque no descarta explorar otras vocaciones —como dar clases, herencia de una familia de maestros—, a corto plazo la política seguirá siendo su camino. “Soy política, quiero seguir haciendo política, me gusta, es mi vocación, es mi pasión”, reiteró. Añadió que, por su edad y trayectoria, ya piensa en el último tramo y en cómo quiere ser recordada: con una ruta pulcra, cuidada y congruente con lo que es. Respecto a otros compañeros que han salido, fue clara: “No salieron junto conmigo, porque ellos son capitanes de su alma... Ellos valen por sí mismos, tienen sus propias decisiones... No es porque me estén

siguiendo a mí”. Sobre su relación con Claudia Pavlovich, recordó que fue su coordinadora de campaña y jefa de oficina, y consideró respetable que la exgobernadora no intervenga en asuntos ajenos a sus actuales responsabilidades. La política sonorense, aseguró sentirse en completa paz. “Estoy tranquila, estoy en paz, estoy contenta. Estoy feliz porque no me traicioné a mí misma... Resolví ese dilema a favor de mi historia personal, mi verdad y mi congruencia”, dijo. Sobre posibles reacciones, reconoció que “a toda acción corresponde una reacción”, pero afirmó que las enfrentará si llegan. Incluso habló por teléfono con Alejandro López Caballero para explicarle de frente sus razones. “Tampoco se vale ir en la vida siendo maleducado y descortés”, señaló. En un momento en que la política suele medirse por pragmatismo y números, la ex coordinadora de Movimiento Ciudadano en Sonora eligió la coherencia. Su renuncia no es sólo un gesto personal: es un recordatorio de que, para algunos, la ética y la dignidad siguen siendo el verdadero capital político.



Sonora se consolida como el Corazón Minero de México al liderar la producción nacional de Oro: Sitten Ayala

Por Amalia Beltrán



Roberto Sitten Ayala, presidente de la Asociación de Ingenieros de Minas, Metalurgistas y Geólogos de México (AIMMGM).

Con un desempeño operativo y el esfuerzo conjunto de miles de trabajadores y empresas del sector minero, Sonora se posiciona como la principal entidad productora de oro en el país, resaltó Roberto Sitten Ayala. El presidente de la Asociación de Ingenieros de Minas, Metalurgistas y Geólogos de México (AIMMGM) Distrito Sonora, informó que de acuerdo con el informe anual 2026 de la Cámara Minera de México (Camimex), basado en las cifras oficiales del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), Sonora alcanzó una participación del 30.3% de la producción total de oro en el país, consolidándose como el Corazón Minero de México.

Subrayó que el liderazgo sonorense está impulsado principalmente por la actividad transformadora en sus regiones. Destaca el aporte de municipios como Caborca, que representó el 14.5% del volumen total, y Sahuaripa, con el 6.4%, demarcaciones que han demostrado un compromiso constante con la eficiencia operativa, la seguridad y el desarrollo comunitario socialmente responsable.

Sitten Ayala destacó la relevancia estratégica de estos resultados para el futuro económico del estado y del país, al considerar que, “estos números representan el esfuerzo de más de 140 mil familias, inversión productiva y el compromiso de una industria que genera desarrollo social en zonas donde pocas actividades llegan. Que Sonora concentre más del 30% de la producción de oro nacional demuestra que la entidad sigue siendo el motor minero de México”. El presidente de la AIMMGM indicó que, en el panorama nacional, Sonora encabeza el grupo de los cinco estados que concentran la mayor actividad minera del país, junto a Zacatecas, Guerrero, Chihuahua y Durango. Sin embargo, para mantener este nivel de competitividad y potenciar la capacidad industrial interna, enfatizó Sitten Ayala, es indispensable reactivar la emisión de permisos de exploración minera, garantizando así la certeza jurídica que requiere la inversión a largo plazo.

ACOMPañAMIENTO TANATOLÓGICO

¿ESTÁS ATRAVESANDO UN PROCESO DE DUELO POR FALLECIMIENTO DE UN SER QUERIDO, POR PÉRDIDA DE TU SALUD, UNA RELACIÓN O TU EMPLEO?

NO TIENES QUE RECORRER ESTE CAMINO SOLO.

- **SESIONES INDIVIDUALES:** Acompañamiento personalizado en tu proceso de duelo.

- **TALLERES ESPECIALIZADOS:** Herramientas prácticas para la gestión emocional y el crecimiento personal.

- **CONFERENCIAS:** Reflexiones profundas sobre el duelo, la resiliencia y la vida. Modalidad presencial y en línea.



Contacto: José de Jesús Elizarrarás Quiroz
Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador
Correo: mi.red.soc@gmail.com
WhatsApp: 6623322296



Tu proceso de sanación comienza hoy.
Estoy aquí para acompañarte.

¿Qué afecta tu historial crediticio?

Por Redacción

En redes y blogs existe infinidad de información sobre qué afecta tu historial crediticio; sin embargo, la mayoría habla de obviedades como no pagar a tiempo o abusar del crédito, dejando fuera decisiones que pueden parecer sensatas y que, en realidad, terminan perjudicándote. En ese sentido, la aplicación de Zenfi revela tres factores que pueden afectar tu historial de crédito y que tal vez pensabas que eran inofensivos o hasta favorables:

1. Cancelar tus tarjetas de crédito

“Cuando solicitas financiamiento como un préstamo en línea o un crédito hipotecario, muchas instituciones prestan especial atención a tu experiencia crediticia, o sea, el tiempo que llevas manejando créditos. Si tienes muchos años con una tarjeta de crédito y decides cancelarla, pierdes parte de esa experiencia”, advirtió Ricardo Arenas,

vocero de Zenfi.

Si consideras que lo mejor para tus finanzas es cancelar una de tus tarjetas de crédito, el ejecutivo sugirió cancelar las más recientes. “No es lo mismo deshacerte de una tarjeta con la que llevas un año que deshacerte de una tarjeta con la que llevas cinco. El objetivo es conservar el plástico que te ayude a demostrar más años de experiencia crediticia”, matizó.

2. No aceptar aumentos en tus líneas de crédito

“Cuando llevas tiempo pagando tus tarjetas en tiempo y forma, los bancos pueden ofrecerte aumentos en tus líneas de crédito. Sin embargo, muchas personas los rechazan porque piensan que les van a cobrar más, cuando no es así.



dicho de otro modo: no estás conservando un sano nivel de deuda. Si haces de esta práctica un hábito, tu historial de crédito puede verse afectado, así seas totalero”, dijo Arenas.

La clave es no utilizar más del 30% del crédito disponible, reiteró. “Pero cuidado: cuando decimos no usar más del 30% me refiero al total del crédito disponible que tienes en todas tus tarjetas y créditos. Por ejemplo, si tienes dos tarjetas, una con un límite de \$50,000 y otra con uno de \$30,000, eso quiere decir que deberías procurar no gastar más de \$24,000 al mes en conjunto”, explicó.

¿Qué es Zenfi?

Zenfi es una aplicación que te permite consultar tu score de crédito gratis, así como información clave de tu reporte de crédito. La aplicación te muestra sin costo tu puntaje cada mes y te comparte recomendaciones personalizadas para mejorarlo. A través de Zenfi también es posible acceder fácilmente a tu información fiscal para conocer tu régimen fiscal, descargar tu Constancia de Situación Fiscal y tu Opinión de Cumplimiento y monitorear facturas, tanto las que emites como las que recibes. La aplicación también te permite llevar un registro detallado de tus gastos en tiempo real y con un amplio catálogo para categorizarlos, esto, con la finalidad de que puedas identificar fácilmente en qué estás gastando más y cada cuándo lo haces.

De hecho, rechazar esos aumentos puede limitar la construcción de un buen historial crediticio”, expresó Arenas.

El representante de Zenfi argumentó que, si tienes un límite de crédito mayor y conservas tu nivel de gasto, utilizarás un porcentaje menor de tu crédito disponible, algo que los bancos y financieras consideran positivo, ya que, en teoría, estás conservando un sano nivel de endeudamiento. “La regla general es no usar más del 30% de tu límite de crédito”, acotó.

3. Usar el 100% de tus líneas de crédito

“Si frecuentemente llevas tus tarjetas al límite, estarás mandando la señal de que dependes del crédito para sostener tu estilo de vida. O





Señales cruzadas: lo que el carrito de Costco sí dice —y lo que no— de la economía

Por Aurora Retes Dousset

Sonora frente al espejo de Estados Unidos: qué confirman los datos duros y qué es sólo ruido viral

En redes sociales circula una afirmación tan simple como seductora: Costco ha predicho cada gran recesión en Estados Unidos desde 1999 con sólo mirar qué carne ponen los clientes en su carrito. Cuando la gente cambia de res a pollo, cerdo y atún enlatado, dicen, la recesión ya viene en camino —y aseguran que hoy se está repitiendo la señal—. Vale la pena separar lo que confirman los datos de lo que es ruido viral, porque de eso depende cómo debe prepararse quien exporta o cobra en dólares desde Sonora.

Lo que sí es cierto y lo que no. La cita existe, pero no es de 2026: la dijo Richard Galanti, entonces director financiero de Costco, en la llamada de resultados de mayo de 2023, comparando ese momento con 1999-2000 y 2008-2010. Galanti dejó el cargo en 2024 y su sucesor no ha repetido la advertencia. Es verdad que la res está en su precio más alto en la historia —cerca de 6.70 dólares por libra en marzo de 2026—, pero por el lado de la oferta: el hato ganadero de EE. UU. está

en su nivel más bajo en 75 años, por sequía y costo del alimento, no únicamente porque el consumidor esté colapsando. De hecho, los cortes más caros han crecido más rápido que los económicos este año, lo contrario de lo que predice la historia viral.

La señal genuina viene de otro lado: el propio director general de McDonald's, Chris Kempczinski, reconoció el 7 de mayo de 2026 que el ánimo del consumidor "ciertamente no está mejorando, y puede estar empeorando un poco", mientras su director financiero, Ian Borden, describió una economía partida en dos —el consumidor de menores ingresos recortando gasto, el de mayores ingresos gastando con normalidad—. Esa es la fotografía honesta: no una recesión decretada, sino una economía que se enfría de forma desigual.

La desaceleración estadounidense es real, el crecimiento pasó de 2.1% a 1.5% en un trimestre, y el desempleo toca su nivel más alto desde 2021, aunque buena parte de esa frenada vino de un mayor déficit comercial ligado a importaciones de infraestructura de inteligencia artificial, no de un consumo hundido. En México, cuando la Presidenta Claudia Sheinbaum afirma que "la economía va bien", los datos duros le dan la razón en varios frentes: inflación a

la baja, desempleo entre los menores del planeta, peso fortalecido e inversión extranjera directa en cifras récord. La honestidad exige también el matiz: de esa inversión récord, más del 88% es reinversión de utilidades de empresas que ya estaban aquí, y sólo cerca del 8% es capital genuinamente nuevo; y el crecimiento proyectado, aunque mejoró, sigue siendo modesto frente a lo que el país necesita para generar empleo de calidad a gran escala.

La oportunidad detrás del ruido. Para el empresario exportador de Sonora, esta doble lectura importa más que el titular viral: opera entre una economía estadounidense que se enfría de forma dispereja y una economía mexicana que, con

matices, gana estabilidad cambiaria. En ese punto intermedio, la certeza en el momento de cobrar o pagar deja de ser un detalle operativo y se vuelve estrategia. Es exactamente el terreno en el que empresas como Pontifex, con soluciones como Pioneer, buscan construir el futuro: transacciones internacionales con la misma velocidad y certidumbre que una operación local, para que la volatilidad del entorno no se convierta en el problema del empresario sonorense.

Directora Voz Empresarial
Medios | Noticias |
Editorial | Asesoría Marcaje
Personal | Comunicación
Cel. 66 22 23 05 57 |
aretos0@gmail.com



Agosto sin aplausos

* Por Erik Silva



Agosto se va como esos silencios que no se anuncian, pero lo cambian todo. Fue un mes sin ceremonia, sin brindis, sin discursos ni medallas. Las togas colgaban, no por limpieza ni descanso, sino por algo más hondo: el fin de un ciclo que no parecía tener cierre digno. En estos días me he visto caminando por pasillos ahora vacíos, como quien visita un museo. Las paredes aún huelen a tinta y a café mal servido, pero algo esencial se ha desvanecido. El murmullo jurídico, ese que antes era música de fondo, ha cedido su lugar al eco de la incertidumbre. Nadie nos preparó para esto. No hubo charla de retiro, ni

simulacro emocional. La reforma cayó como caen las lluvias de agosto: sin pedir permiso y con más fuerza de la que esperábamos. Y aunque muchos fingieron aplomo, yo sentí un temblor en el pecho. No por el cargo, ni por la oficina, sino por lo que significaba vestir la toga, lo que se lleva en la mirada al portar la investidura. ¿Es justo que una carrera construida con años se interrumpa con un boletín? ¿Que la vocación se archive sin réplica? Tal vez no. Pero aprendí hace tiempo que la justicia —esa dama ciega y orgullosa— no siempre se sienta en nuestros tribunales ni firma nuestras resoluciones. A veces pasa de



largo, como si también ella estuviera cansada. En medio del desconcierto, recordé una parábola que solía contar un viejo magistrado: “Un sabio construyó un puente con sus manos. Al terminarlo, le dijeron que el río cambiaría de cauce. Lejos de maldecir, se sentó a contemplar su obra, agradecido por haber tenido el privilegio de construir.” Eso soy ahora: alguien sentado a la orilla de su obra, contemplando lo hecho, lo dado y lo perdido. Hoy, mientras agosto se despide sin aplausos, me doy cuenta de que la toga no me hizo juez. Fue la lucha silenciosa por dominar mis emociones, por no ceder al ego ni a la presión,

por dictar con la conciencia y no con la conveniencia.

Recordando a nuestros queridos Magistrados fundadores de este Tribunal Colegiado:
Magistrado Gabriel Alejandro Palomares Acosta.
Magistrado Luis Fernando Zúñiga Padilla.





INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

Compromiso social con la niñez, una responsabilidad de todos

Reorientar la brújula: de ayudar sólo cuando nos toca a construir una sociedad capaz de acompañar antes de que el riesgo se convierta en tragedia

Hay momentos en los que una sociedad necesita detenerse y preguntarse si su brújula apunta hacia el lugar correcto. Hablamos constantemente de productividad, inversión, infraestructura e innovación. Todo ello es necesario, pero cabe preguntarnos: **¿qué tan resiliente es nuestra sociedad?** Una ciudad, empresa o comunidad no es verdaderamente desarrollada únicamente por la riqueza que genera o las obras que construye. Por eso, desde **Consejo INCIDE A.C. y Juventud INCIDE**, abrimos un espacio para hablar de la niñez, la discapacidad, las familias con un diagnóstico y las causas sociales que demandan nuestra participación. El reciente encuentro realizado en el CRIT Hermosillo nos permitió conocer dos historias que transforman la vulnerabilidad en capacidad:

* **Silvia Álvarez Amaya** (Consejo Local Benefactor del CRIT Sonora), quien acompaña a cientos de familias que reorganizan su vida tras un diagnóstico.

* **Abril Escobosa Apodaca** (La Enciclopedia del Primer Diagnóstico), quien utiliza el conocimiento para disminuir el miedo y humanizar un momento determinante.

Las reconocemos porque representan una gran verdad: la transformación social no siempre comienza con grandes presupuestos, sino con personas que deciden involucrarse.

La vulnerabilidad también es social

Hemos aprendido que la vulnerabilidad forma parte del riesgo. Esta misma lógica aplica a la sociedad. La pregunta no es si existe vulnerabilidad, sino qué hacemos para reducirla.

No todas las causas tienen la misma urgencia ni todas las personas pueden defenderse por sí mismas. Sin abandonar otros compromisos que se han puesto de moda, debemos priorizar donde la necesidad y la imposibilidad de valerse por sí mismos lo demanden: **la niñez es precisamente una de esas prioridades.**

Reorientar la brújula empresarial y profesional

Como empresarios y

profesionistas tenemos una enorme capacidad de transformación. Sin embargo, hemos orientado la brújula hacia los resultados inmediatos. La verdadera responsabilidad social comienza cuando actuamos sin que nadie nos obligue y sin esperar a que una crisis o un diagnóstico toque a nuestra propia puerta.

La empatía también es prevención.

El reto del sector empresarial es pasar de la filantropía ocasional a la construcción permanente de capacidades. Ayudar no es sólo aportar dinero; es compartir conocimiento, infraestructura, capacitación, alianzas y oportunidades. La solidaridad estructurada genera un impacto mucho mayor que el impulso momentáneo.

Atender a los grupos vulnerables no es responsabilidad exclusiva del

gobierno o de las ONG; es de todos. Involucrarse en causas sociales no significa abandonar la productividad, sino hacerla más humana y sostenible y eso a la larga es rentabilidad social y económica.

Una ciudad no se mide sólo por sus edificios ni una empresa por sus utilidades, sino por la manera en que cuida a quienes más lo necesitan. Si tenemos la capacidad de ayudar, ¿por qué esperar? La brújula está en nuestras manos: reorientémosla hacia las personas, las familias y nuestros niños para no dejar a nadie atrás. Información completa en edición 209: <https://consejoincide.com/revista>

* **Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú. guillermo.moreno@consejoincide.org**





Colección PRIVADA

* Por Alejandro F. Ceceña

Nuevo capítulo para MC Sonora

“No me definen argumentos de Natalia Rivera, esto es una novela y un circo, me quedo en MC”: Gabriela Félix. La diputada de Movimiento Ciudadano (MC), aseguró que permanecerá en el partido pese a la salida de figuras como Natalia y los cambios que se han registrado al interior de la organización política en Sonora. Aclaró que, las decisiones tomadas por otros integrantes de MC no determinan su postura ni su permanencia en el partido, donde afirmó tener más de 11 años de trayectoria. El coordinador de Movimiento Ciudadano (MC) en Hermosillo Rogelio Cota, lo dijo muy parecido, que se queda en MC, por su trabajo de campo y compromiso empeñado con la nueva militancia. Al fin de cuentas, es un gran trabajo invertido por el buen Rogelio. Lo cierto es que, MC da el siguiente paso para la consolidación de su plataforma, apoyándose en la enorme estructura que significa Alejandro López Caballero y su trayectoria. Dante Delgado y la recomendación que se le hizo, llega en un momento crucial y definitivo. Me parece que después de esta purga, estarán todos los que tienen que estar. El debate sobre las salidas y diferencias internas, terminan por distraer la atención de los problemas relevantes de la sociedad. ¿Quién fue Natalia Rivera en el PRI? Natalia fue una de las personas más cercanas y de mayor confianza



de Claudia Pavlovich durante su camino a la gubernatura y durante todo su gobierno. Eran compañeras del PRI. Natalia fue clave en la victoria de Pavlovich en 2015. Se le consideraba «la mano derecha» de la Gobernadora, una de las voces más influyentes en decisiones políticas y estratégicas. Natalia fue la colaboradora más leal y de mayor confianza de Pavlovich, desde la campaña hasta el final de su gobierno. Una relación política y de trabajo muy estrecha. En ese contexto, hay quienes dudan sobre la verdadera posición que jugaba Natalia en MC y su paso por una de las administraciones más cuestionadas.

El círculo dorado de impunidad ...

Los señalamientos a la ex gobernadora: Abuso de autoridad, incumplimiento de deber legal y tráfico de influencias. Denunciada formalmente ante la Fiscalía Anticorrupción de Sonora en octubre de 2021 por el exgobernador Guillermo Padrés Elías, junto con el exfiscal Rodolfo Montes de Oca y el exsecretario de Gobierno, Miguel Ernesto Pompa Corella. En campaña 2015 se filtraron escuchas donde presuntamente pedía favores a cambio de dinero a empresarios sonorenses; se le señaló por uso indebido de funciones, conflicto de interés y tráfico de influencias. Sus colaboradores; al menos 11

exfuncionarios de su gobierno han sido vinculados a proceso penal por presuntos delitos de peculado, desvío de recursos y asociación delictuosa. En ese círculo dorado de impunidad, no existió denuncia formal para Rivera, pero sí existieron señalamientos públicos. Ejemplo: empresas con prestanombres. En 2021 se publicó una investigación que la vinculaba con la creación de al menos 12 empresas mediante prestanombres. Destaca TRADIS del Desierto, presuntamente propiedad suya, que habría facturado más de 80 millones de pesos al Gobierno de Sonora durante el sexenio de Pavlovich. Intimidación a periodista. La periodista Dianeth Pérez Arreola denunció que Natalia Rivera utilizó las Fiscalías Electorales de Sonora y Baja California para obligarla a retirar información sensible. Y agregaría -aunque no directo- observaciones de la ASF, la Auditoría Superior de la Federación detectó 2,427 millones de pesos en irregularidades durante el gobierno de Pavlovich (90 observaciones sin solventar) y todo esto al amparo de su círculo de confianza, donde Natalia abría y cerraba la puerta. Ese pasado, le facilitará o le complicará su paso por el ejercicio de la política, donde todo es un entramado de complicidades. Nos vemos la próxima.

HASTA ENTONCES
* Empresario y escritor.
@coleccionsonora



Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

De aquí, allá y acullá...

Honor a quienes honor merecen.

Mire:

PUNTA CANA, República Dominicana -- El Salón de la Fama del Béisbol Latino anuncia oficialmente la elección de los dominicanos Albert Pujols y Edwin Encarnación, el puertorriqueño Yadier Molina y el venezolano Magglio Ordóñez como nuevos miembros de la institución, seleccionados por el Círculo de Cronistas del Salón de la Fama del

Béisbol Latino dentro de la categoría de Jugadores Contemporáneos de la XIII Clase de Exaltación.

Nota: <https://www.mlb.com/es/news/pujols-yadier-encarnacion-y-magglio-al-salon-de-la-fama-del-beisbol-latino>

Verá, hasta el lunes pasado: Las Grandes Ligas: Freddie Freeman es 2do en la Liga Nacional en hits y en dobles. Freeman tiene 153

imparables y 32 de ellos son dobles, además es 4to en la liga con .304 de promedio de bateo. El gran Dodgers de LA es líder entre los activos con 2584 hits y 579 dobles.

Hablando de Dodgers...

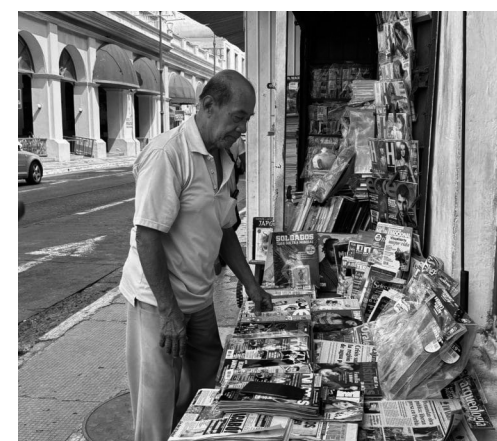
Los Dodgers recibieron varios refuerzos cuando los rosters activos se expandieron a 28 jugadores el martes, encabezados por la reincorporación del receptor Will Smith desde la lista de lesionados de 60 días.

El catcher Dalton Rushing y el zurdo Justin Wroblewski también fueron activados de la lista de inhabilitados, mientras que el infielder Alex Freeland fue agregado al roster activo.

En movimientos correspondientes, el jardinero Alek Thomas fue bajado a Triple-A Oklahoma City y el receptor Ben Rortvedt fue designado para asignación.

El reto enorme para el equipo de Los Ángeles: lograr el tricampeonato. Misma meta en nuestra LMP para Charros de Jalisco, ya sabe. Los dos últimos títulos se los ha ganado a Tomateros de Culiacán. Esa joya (tres veces campeón seguidos), porque no se puede calificar de otra forma, no la lograron este año en la LMB los Diablos Rojos del México.

Se quedaron cortos ante el embate



de los Pericos de Puebla y ni como alegarle al ampáyer.

Jugadores claves

MLB: Frank Robinson encabeza la lista con 27 carreras impulsadas decisivas, seguido por Dusty Baker y "Big Papi". Estas leyendas vivían para esos momentos. ¿Quién es el jugador más decisivo de esta lista?

Peña Beisbolera de Ensenada:

Juan Manuel Arellano Lara es toda una leyenda del béisbol ensenadense, aparte de distinguirse por ser una institución y una autoridad de este deporte en nuestro país.

La Peña Beisbolera de Ensenada le estará rindiendo merecido reconocimiento/homenaje hoy





sábado a partir de las 10:00 horas en Hostal San Ángel por su carrera como jugador, promotor y directivo incansable del béisbol.

Le invitamos a sumarse a este homenaje y acompañar al gran Juan Manuel.

Será el homenajeado número 48 por La Peña Beisbolera, al tiempo que será entronizado a su Virtual Salón de la Fama del Béisbol que lleva el nombre de otro grande, Dr. Jesús Armando Cervantes Angulo. Caballeros Águilas Beisbol: ¡Y así van en Navojoa! Continúa la remodelación del Manuel "Ciclón" Echeverría, casa de los Mayos de Navojoa. Ver foto: Espectacular imagen de la ciudad y el escenario principal.

Abren Recinto virtual

El Sol de Hermosillo creó esta semana su Salón de la Fama para reconocer a las grandes leyendas del béisbol sonorense: Ronnie Camacho, Chuy Bustamante, Fernando Valenzuela, Héctor Espino y más personajes-íconos forman parte de las figuras que serán reconocidas en el Recinto virtual.

Los dos primeros ejemplos: Ronnie Camacho, la leyenda del béisbol sonorense que hizo historia con sus jonrones; Jesús "Chuy" Bustamante, ejemplo de vida dentro y fuera del béisbol.



El proyecto reúne 15 tarjetas especiales que pueden descargarse de manera gratuita para conocer la trayectoria y legado de figuras del béisbol sonorense.

<https://oem.com.mx/elsoldehermosillo/deportes/>

En relación al tema del "Ciclón" Echeverría: En el mismo rotativo web: Víctor L. Johnson: Falta poco menos de dos meses para el arranque de la temporada de la Liga Mexicana del Pacífico 2026 y ya todos los equipos se preparan para afinar la conformación de su platilla, así como toda la logística que van a emplear para el juego de apertura y las demás series a disputarse entre el 13, 14 y 15 de octubre en los diferentes frentes. El miércoles 14 tiene un asterisco muy grande en color rojo y es que ese día marca el calendario el arranque de la serie inaugural de los Yaquis de Ciudad Obregón, que visitan a los Mayos de Navojoa.

Reconocimiento a "Chino" Márquez

Manuel Hernández: Reciente se realizó en Veracruz la entrega de los Premios "Nayos" en su décima edición, en donde fue reconocido el voceador de Notiver, Raymundo "El Chino" Márquez, 70 años de trayectoria vendiendo periódicos, el mismo que afirma..."podrá haber muchos Facebook y Tiktoks, pero siempre habrá periódicos impresos". El voceador testigo de la historia pública y guardián del Zócalo

porteño desde su puesto en Lerdo e Independencia, recuerda un Zócalo lleno de naranjos con los rondines que las parejas hacían los domingos para conocerse, tratarse y enamorarse.

El premio consistió en un diploma por su trayectoria y ser uno de los personajes icónicos de Veracruz, fueron 30 galardonados de distintos ramos, les dieron además una estatua del Quijote de La Mancha.

Conocido cariñosamente como "El Chino" es el dueño del puesto de periódicos y revistas más antiguo del Puerto de Veracruz y al mismo tiempo una figura emblemática del centro histórico, acumulando cerca de 70 años de experiencia como voceador y comerciante de prensa escrita.

Pertenece a la tercera generación y la que sigue es la cuarta, de una

dinastía familiar de voceadores, el icónico puesto fue fundado el 13 de junio de 1924, el negocio ya cumplió sus primeros 100 años de historia, desde la infancia su padre Benjamín Márquez lo llevó a trabajar al puesto desde que tenía diez años, oficio que ha mantenido a lo largo de toda su vida.

A través de las décadas se ha convertido en un testigo clave de la historia política y social de Veracruz, histórico distribuidor y defensor de la prensa local veracruzana, especialmente del diario NOTIVER, del cual conoce su trayectoria y arraigo entre los veracruzanos desde su fundación.

ECO: Creo ya le comenté que en diciembre pasado tuve oportunidad de saludarlo de nuevo y charlar-tomarme unas fotos con él.

Todo un privilegio.





Sueño del que no deseo despertar

* Por José Rentería Torres

Le comento, traigo un problema existencial, o más bien, no quiero aceptar que me estoy volviendo niño, o a lo mejor nunca he dejado de serlo, cuando hoy por la mañana, Mago mi hija (lectora voraz) me trajo de regalo dos libros de cuentos de Irene Vallejo, la misma que escribió "El Infinito en un junco". El caso es, que veo mis arrugas en el espejo, y con miramientos, esto me dice: "No te hagas, José, ya estás viejo, recuerda la tomografía que te hicieron hace menos de un año; los radiólogos diagnosticaron que tienes disminuida tu corteza cerebral". "Espejito, espejito, dime que esto no es así". "José," me responde el espejo, "Tu Narciso ya pasó de moda. Además, la neuróloga te dijo que tus neuronas ya están..." "¡No! No me lo repitas". "Sí te lo voy a repetir, y acéptalo: la imagen del estudio muestra lo propio de tu edad, pero para tu fortuna, y para tu edad, la panorámica de todo tu cerebro no muestra ningún infarto cerebral, y esto es una buena noticia para la edad. Además, las conexiones de tus dendritas neuronales están íntegras, y lo más importante, tú lo sabes muy bien, la neuro plasticidad, y la de todo tu cuerpo, depende del sentido que le sigas dando a tu vida". En este sentido, hoy por la mañana me vino el recuerdo (no sé si lo soñé, que toda la vida es sueño, y los sueños, sueños son) que caminaba por la Isla del Tiburón, y de un salto, estaba en el borde del Cráter McDougal, en el Pinacate, en donde Manuel leía un mapa que lo tenía fijo en el suelo con unas pequeñas piedras, en eso vino un viento y el mapa voló alto por todo el centro de



aquel enorme agujero volcánico, y pronto volando, llegaron una parvada de pájaros para picotear a aquel intruso que invadía su territorio. Pero mejor le platíco por separado aquellos dos viajes que Manuel, mi sobrino, me invitó a conocer las bellezas de nuestros rumbos. Empiezo por el primero: La estrella de la mañana (aquel reloj despertador de mis abuelos), que contento nos veía, cuando preparábamos nuestras mochilas para ir a la Isla del Tiburón. Las olas mansas de la Bahía de Kino ni cuenta se dieron cuando partimos. Por el camino, el lucero le abrió paso al alba, el alba a la aurora, y por su relucencia, se asomó el sol anunciando nuestra llegada a Punta Chueca. En la playa, unas pangas dormitaban, veladas por un domesticado coyote que con recelo nos miraba. El sol se adueñó del día. Manuel y Mateo (uno líder del grupo y conocedor profundo de las ciencias de la Tierra, y el segundo, experto en la Isla del Tiburón) fueron a buscar a las autoridades locales para mostrar los documentos federales que portábamos. Ahora necesitábamos su permiso para pisar el sagrado territorio de los KonKaak. Mientras aquello ocurría, mi memoria me llevó hasta 1966, año que empecé

a atender como médico a familias enteras de la Comunidad Seri, gente que no acostumbra a decir "gracias", pero es profundamente agradecida. Mi oficina, a través del tiempo, se engalanó de collares, coritas y figuras de palo fierro, que a regalar me traían... En esto estaba, cuando me despabila un imperativo: "¡Acércate!", era la voz de un viejo Seri, sentado en la arena, quien pulía una figura de palo fierro. "¿Eres burro? Acércate", repitió. "Sólo los burros miran de lejos". Y mientras me arrimaba, sus pupilas escanearon mi figura. Enseguida preguntó, "¿Qué andas haciendo? ¿Quieres comprar la Isla? Te la vendo" y de su bolsa sacó unos arrugados papeles. "Aquí están las escrituras". En esto estábamos, cuando apareció el resto del grupo. Enseguida nos subimos a la panga; el motor zumbaba a todo lo que daba. Era la hora en la que la marea bajaba en un torrente feroz que descendía desde la desembocadura del Río Colorado (a más de 300 kilómetros de distancia), y de rondón se metía por el angosto Canal del Infiernillo. Juan, la persona Seri quien nos llevaba, era experto en navegar por este riesgoso canal de 3 kilómetros de ancho. La playa en donde desempangamos estaba llena de caracolas de todos

los colores en donde dominaba el morado de los mejillones. Mateo bajó un bidón con gasolina y una batería para carro, se apalabró con dos militares federales que custodiaban esta reserva natural de vida silvestre. Enseguida bajo un derruido tejaban estaba una camioneta Willis con una carrocería llena de boquetes que el salitre se había comido; Mateo la surtió de combustible, le puso la pila y el motor, tosijoso arrancó con toda su carga por un camino desde hace tiempo no andado, recorrimos más de 10 kilómetros entre ocotillos, saguaros ribeteados con nidos de águilas pescadoras, y en el fondo, allá al pie de la sierra, nos topamos con una olvidada oficina-casa construida con ladrillo de Querobabi. Ahí armáramos nuestro campamento, pero Mateo prefirió que lo hiciéramos por fuera de la construcción. Nos acomodamos en un terraplén al lado de la casa, hurgamos por su alrededor y encontramos una pila seca, y más seca en su interior estaba una momificada zorra cola roja. Al atardecer, los que sabían hacer fogatas hicieron lumbre, y a su alrededor, cada cual buscamos nuestro lugarcito de poder. En esto, la tarde pardeaba cuando empezamos a escuchar el silencio sinfónico del crepúsculo, con un acorde que anunciaba la presencia de la luna, mandona de la noche, que con autoridad despedía a los últimos rayos de sol que pintaban el horizonte de un rosa pastel, con trazos amarillos, naranjas, azules, jamás lineales, como la creación de un niño que se fueron tornando grises, más grises por donde descendía la "estrella" del anochecer.

Manuel nos dio el nombre de aquel hermano de nuestro planeta, no recuerdo cual, quizá dijo Venus, Mercurio o Marte. Aquel ambiente cósmico nos integró a nuestro origen: Tierra, tierra pensante, nano átomos del universo. En aquella cadencia estábamos, cuando Mateo nos sugirió: "Si quieren conservar sus zapatos, pónganselos como almohadas, porque por su olor, los coyotes en la noche se los puede robar", Dentro de mí, pensé, "está loco". A las pocas horas de nuestro sueño, por todo nuestro alrededor, como un tiovivo se oía el aulladero de los coyotes. Al amanecer, como buenos expedicionarios, todos nos calzamos los zapatos. Mateo contestó las preguntas de lo sucedido. "No eran muchos, quizá, fueron unos dos los que estuvieron dando vueltas a nuestro alrededor, y no se atrevieron a quitarnos las almohadas". Después del desayuno, Manuel sugirió dividir el grupo en dos. Yo me fui con Mateo, y las anécdotas empezaron a brotar: "Por esta vereda por donde vamos, un día me salió una víbora de cascabel, muy panzona, se movía despacito, y yo intrigado, le saqué de la panza, siete tortuguitas de tierra que acababa de comer. Las codornices volaron. En esto Mateo me pregunta: "Doc, a qué le saben estas hojitas", "A orégano", respondí. Mi pantalón se abombachó de hojitas que por el rumbo fui pepenando. Seguimos de subida, el viento ligero empujaba nuestro andar, los mezquites, los palo fierros y los palos verdes aumentaron de tamaño y por allá en lo alto, Mateo se detiene, se acuclilla, observa, y quedo me dice: "Mire doc, allá están ochenta mil dólares". "Está loco de remate", dije para mis adentros. "Mire", y miré con su mira lejos y nada miré. "Mire con calma", y echando calma empecé a ver que algo se movía y allá en un recodo

de la cuesta, echado estaba un borrego cimarrón y mi visión se fue abriendo, era uno, dos, tres, en total eran ocho. "Cada permiso en la temporada de caza cuesta diez mil dólares, por cada uno". Esto me hizo recordar mi tiempo de nobel estudiante de medicina cuando el Maestro Gallardo me pidió que escuchara los ruidos intestinales de una persona enferma. "No oigo nada". "Concéntrese, escuche con atención", y mis oídos se abrieron. Esta relación sensitiva se la comenté a Mateo. "Un día," continuó nuestro guía, "pasó por la oficina un gringo pidiendo permiso y que un guía lo acompañara a conocer la isla, y yo vine como su guía. Él era un piloto aviador, que en ruta pasaba volando por encima de la isla, y que por eso quería conocerla, y empezamos a subir el cerro, me dije a mi mismo, este gringo no va a aguantar, y el que no aguantaba era yo, y allá en la cumbre se nos hizo tarde y en un planito que encontramos nos acomodamos para pasar la noche, en eso veo que viene una cascabel directo a donde estábamos, me espanté, el gringo con la mano me calmó y con el dedo en sus labios me indicó que no hablara, y a señas me dijo que se iba a meter en el agujero, que estaba a nuestras espaldas, pasó junto a nosotros y se metió en el agujero". El viento pegaba frío. En otra ocasión... Mateo siguió con sus vivencias, "me tocó enterrar los huesos de un joven alemán que pidió permiso para venir a aquí, pero quiso venir solo, pasaron los días y no regresaba, venimos a buscarlo, y tardamos tiempo y lo encontramos muertito. En un cuaderno que



encontramos en su mochila, fue escribiendo lo que le fue pasando, lo mordió una cascabel. Estaba perdido, desorientado. Se le acabo el agua, tenía sed... los coyotes... La Secretaría buscó a sus padres. Vinieron desde Alemania y decidieron enterrarlo en Bahía de Kino, lugar que él eligió. El tiempo se hace un instante. Extasiado, me subí a la caja de

aquel crónico, pero fiel tosijoso, Willis y cruzamos el Infiernillo. Y habiendo hecha mía a la Isla del Tiburón (el Título lo conservo dentro de mí), llegué a casa en un sueño, con olor a orégano. Sueño del que no deseo despertar.

*** Médico retirado. Ex rector de la Universidad Kino.**
@Joret_@yahoo.com.mx



Movimiento Ciudadano: Una crisis anunciada

* Por Bulmaro Pacheco



Aprecio a Dante Delgado Rannau, un amigo muy querido desde que juntos trabajamos en la SEP a principios de los años ochenta del siglo pasado, bajo la dirección de don Fernando Solana Morales y Fernando Elías Calles. Muy joven él, fui testigo de sus enormes esfuerzos por lograr la candidatura a la alcaldía de su natal Córdoba, Veracruz. Coincidimos posteriormente como diputados federales en la LIII Legislatura y nunca interrumpimos la comunicación cuando nuestras carreras en el servicio público tomaron diferentes derroteros, tanto en la administración pública federal como en el servicio exterior mexicano: él en Veracruz y yo en Sonora. Fui testigo también de sus enormes esfuerzos por crear un nuevo partido político nacional: Convergencia por la Democracia, registrado en 1999 y convertido en Movimiento Ciudadano en 2011. La amistad ha seguido y la comunicación también. Hemos combinado experiencias y vivencias, caídas y levantadas y, cada vez que nos encontramos, hacemos gala de nuestra amistad ininterrumpida,

que ha tenido como base el respeto a las coincidencias políticas y a la diferente forma de pensar de ambos en ideas, enfoques, opiniones e interpretaciones acerca de la realidad mexicana.

La crítica ha estado siempre presente y el interminable debate político también, siempre con respeto y buen nivel.

Como partido, Convergencia por la Democracia hizo su debut electoral en la elección presidencial del año 2000, apoyando a la llamada Alianza por México, cuyo candidato fue Cuauhtémoc Cárdenas. Esa alianza la integraron PRD, PT, PAS, PSN y CD y entre todos, lograron el 16.64% de la votación.

En 2006 fueron de nuevo en alianza, ahora con Andrés Manuel López Obrador como candidato presidencial, en la llamada Coalición por el Bien de Todos (PRD, PT, Convergencia), logrando un 35.33% y quedando a sólo 256 mil votos del primer lugar.

En 2012 volvieron a participar con López Obrador como candidato del llamado Movimiento Progresista, junto con el PRD y el PT, ahora como Movimiento Ciudadano, logrando un 31.59% de la votación —en el segundo lugar— de la elección, superando a la candidata del PAN, Josefina Vázquez Mota.

En 2018 hicieron alianza en Por México al Frente, ahora con Ricardo Anaya, junto con los partidos PAN, PRD y MC, logrando el 22.27% de la votación y quedando en segundo lugar. Esa elección la ganó López Obrador en alianza con Morena, el Partido del Trabajo y Encuentro Social.

En 2024, Movimiento Ciudadano tuvo por primera vez candidato propio y

ya sin alianzas. Su dirigente nacional, Jorge Álvarez Máynez, logró para su partido 6.2 millones de votos, es decir, un 10.32% del total, dando lugar a una buena cantidad de legisladores locales y federales. Ganó también las gubernaturas de Jalisco —que refrendó— y Nuevo León. Ahora se preparan para la elección de 2027, donde Delgado asegura que ganarán cinco de las 17 gubernaturas que estarán en juego, así como una cifra cercana a 10 capitales estatales. En Sonora, el partido Movimiento Ciudadano enfrenta actualmente una de sus recurrentes crisis, derivadas de la —también recurrente— improvisación de sus cuadros políticos.

Esa tendencia que tienen de jalar aspirantes y candidatos de otros partidos, que ellos aseguran les podría redituarse en abultadas cifras electorales, no ha dejado de ser una quimera en la entidad, sobre todo en materia de resultados.

Ninguno de los cuadros cooptados con anterioridad ha hecho antigüedad en el partido de Dante Delgado. Llegan, participan, son candidatos, al rato son regidores o diputados locales y después se retiran del partido. Casi ninguno ha calentado asiento en las filas del partido. ¿A qué se debe? Así sucedió, por ejemplo, con el exdiputado federal del PAN y alcalde de Agua Prieta, David Figueroa, que fue candidato en Hermosillo. Logró una regiduría y no tardó en emigrar al partido Morena; ahora es un militante destacado del Partido Verde Ecologista.

La expresidenta municipal de Hermosillo, de origen panista, Dolores del Río, fungió inclusive como dirigente estatal y diputada local de MC. Aspiró en 2021 a ser candidata al gobierno estatal y MC optó por el empresario Ricardo Bours Castelo.

Del Río dejó las filas de MC y se sumó



al equipo de Alfonso Durazo en Morena. Ya en el gobierno de Durazo fue secretaria de Seguridad, candidata a la alcaldía de Hermosillo y contralora estatal. Ahora está anotada entre los seis aspirantes al gobierno estatal. Ricardo Bours abandonó la candidatura estatal y anunció su alianza con el entonces candidato de la alianza PRI-PAN, Ernesto Gándara Camou. MC se quedó sin candidato en 2021. Otras defecciones importantes han sido las de Joaquín Navarro, en Álamos; los Valenzuela de Etchojoa; Marcos Ulloa —ex PRI, ahora PT— y Manuel Villegas —ex PAN, después MC—, de Guaymas; Felipe Gutiérrez —ex PRI—, en Navojoa, quienes por diversas razones han dejado el partido y se han sumado a otras fuerzas.

El más reciente caso de renuncia al partido y a su militancia ha sido el de la coordinadora estatal, Natalia Rivera Grijalva, por no estar de acuerdo con la posibilidad de que MC postule como candidato a la alcaldía de Hermosillo en 2027 al exalcalde panista (2012-2015) Alejandro López Caballero...

Aquí es donde la dirigencia nacional de MC debe poner toda la atención ante la permanente inestabilidad de sus cuadros y el desencanto de su militancia, que poco alcanza a comprender la naturaleza de las decisiones de carácter nacional con impacto en lo local.

En MC se repiten vicios que antes caracterizaron al PRI, al PAN y al PRD, y que ahora están arraigados en Morena. De ahí debería ese partido sacar experiencias para

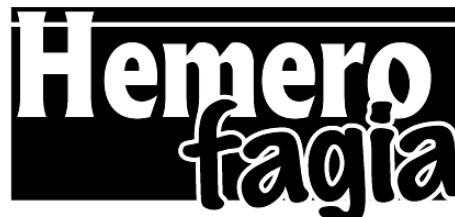
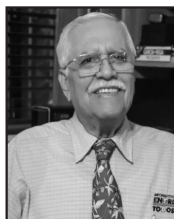


evitar ingratas sorpresas. Porque la militancia se pregunta: ¿Vale la pena trabajar un buen tiempo en el partido, formando cuadros y alentando expectativas

políticas en la militancia decidida, para que en cualquier momento les salgan con que las candidaturas importantes tienen como origen las negociaciones cupulares a nombre

de la rentabilidad electoral? Y lo peor con gente que llega exigiendo derechos sin hacer cola y en primera fila. Trabajar duro políticamente, ¿para qué? Matarse recorriendo los caminos del estado para organizar las estructuras partidistas en cada uno de los municipios, ¿para qué? ¿Para que las relaciones públicas sustituyan a la política, dejando con un palmo de narices a la militancia que realmente se hace ilusiones de procedimientos democráticos hacia el interior de los partidos? ¿Bastará con que un aspirante de otro partido les diga que ya se bañó en el Ganges y se purificó políticamente para desplazar a los cuadros que realmente trabajan para el partido naranja? Antes criticábamos a los partidos “cachavotos”; ahora, a los partidos “cachatodo”, que en un afán de subir sus niveles de votación dejan de lado los principios y convicciones, depositándolo todo en un malentendido pragmatismo político que tiende a rebasarlos. La crisis de Movimiento Ciudadano en Sonora se ahonda porque tampoco cuentan con una candidatura al Gobierno Estatal que realmente arrastre y emocione a las mayorías y, al parecer, ya no tendrán tiempo para construirla e impulsarla. Todo partido político —que no sea vendetta ni franquicia rentada— siempre será muy útil para México. Ojalá que la reciente crisis en Sonora haga reflexionar a la dirigencia nacional de MC.

*** Presidente de la Fundación Colosio. Correo: bulmarop@gmail.com**



* Por Hilario Olea

Semana de informe y no de destapes. Pero bueno, vamos al granito...

NO SE ACEPTAN EXTRANJEROS... La presidenta **Claudia Sheinbaum** anunció que enviará al *Congreso de la Unión* la iniciativa de reforma constitucional para que quienes deseen ocupar la *Presidencia de la República* o gubernaturas renuncien a su doble nacionalidad en caso de tenerla, con el objetivo de que el interés de México esté por encima de cualquier otro y que con esto frenarían el injerentismo. Este es un golpe sobre todo a políticos de frontera porque muchos de ellos tienen doble nacionalidad porque nacieron en suelo americano y en automático tienen la nacionalidad americana. Esto es una auténtica jalada. Pero con esto quieren mostrar que no se aceptará nada de extranjeros para evitar injerencia extranjera. Insistimos, esta es una super jalada. Ah, pero les dan chance de que renuncien a la nacionalidad extranjera...

DE SOMOS A SEMOS... *Tribunal Electoral* le jugó rudo al nuevo partido *Somos México* al ordenar que tienen que cambiar de nombre, de imagen y de color porque usa el rosa del *INE*. Luego, que tendría ventaja electoral si usa el nombre de México. Bueno, el punto es que se ve que el oficialismo entró en temor por el crecimiento del nuevo partido. Porque si no tiene chance ni al caso



Claudia Sheinbaum

comenzar con represiones de este tipo. Con esto sólo le van a regalar mucha publicidad porque ahora muchos estarán pendientes por el nuevo nombre de este partido. Como le pongan van a ser conocidos a nivel nacional. Bueno, así era el *PRI* en sus viejos tiempos y con ello pensaba que la gente es tonta y ocultando nombres nadie se daría cuenta. Bueno, recordar que el 80% de los liderazgos de *Morena* vienen del *PRI*, por lo que traen la misma genética...

SIGUE EL ENREDO... Bueno todo hace pensar que sigue el enredo en el *Partido Movimiento Ciudadano* porque tras presentar su renuncia a la presidencia estatal, **Natalia Rivera**, y luego renunciar al partido nadie la detuvo. Esto hace indicar que sigue en pie la invitación a **Alejandro López Caballero** para que sea candidato a la alcaldía de Hermosillo por el movimiento naranja. Esto implica una división porque **Natalia**, al separarse, se lleva parte de su capital político. Sin embargo y hay que reconocerlo, el **Cano** llegaría con una buena aportación de seguidores y estructura electoral, mucha de ella participó en la campaña de **Toño Astiazarán**. Por eso mencionamos eso del enredo. Por un lado, mal la salida de **Natalia** de *MC*, pero por otro, mucha afectación para el *PAN* y el proyecto de **Toño Astiazarán** que se les vaya **López Caballero**...

SIGUEN ESCONDIENDO INFORMACIÓN... De plano los gobiernos de *Morena* siguen ocultando información de gastos en las grandes obras. Ahora de acuerdo con el portal de *La Razón*: "La oficina de la gobernadora de Veracruz, **Rocío Nahle**, reservó la información sobre el costo total de la remodelación integral del *Palacio de Gobierno* de Veracruz, por "poner en riesgo la integridad de la titular del *Poder Ejecutivo del Estado* y colaboradores". En una solicitud de información a través de la *Plataforma Nacional de Transparencia*, el encargado del *Departamento de Recursos Financieros*, unidad administrativa de la *Jefatura de la Oficina de la Gobernadora*, **Andrés Olmo Ortega**, indicó que la información sobre la remodelación



Mario Delgado

del *Palacio de Gobierno* fue "clasificada como reservada en su totalidad, al formar parte de procedimientos administrativos sensibles en los que este sujeto obligado interviene directamente". Ya se imaginarán el manoteo...

SEGUNDO INFORME... La presidenta **Claudia Sheinbaum** presentó su segundo informe de gobierno con números color de rosa. Obvio que sólo se habló de logros y no de fracasos como pasa en el sector salud y casos como el fiasco de la megafarmacia. O el asunto del litio, que llevan gastados millones y no han sacado un gramo de mineral. Seguro reportará que se han construido miles de kilómetros de vías férreas, pero no dijo cuánto se ha perdido en el *Tren Maya*. A su favor tiene que no hay una oposición que la confronte o bien órganos autónomos que investiguen a la administración federal...

MEXICANA PIERDE MILLONES... *Mexicana de Aviación* continúa operando con pérdidas y recursos públicos a casi tres años de su regreso. En 2025 perdió 941 millones de pesos, unos 2.5 millones diarios, y durante el primer semestre de 2026 acumuló una pérdida operativa de 513 millones, equivalente a cerca de 2.8 millones por día. Al mismo tiempo, datos de la *Agencia Federal*

de *Aviación Civil (AFAC)* ubican su participación en alrededor de 0.8% de los pasajeros nacionales. Todo esto sin contar lo que se ha gastado en compra y renta de aviones. Un fracaso más de los negocios del *Gobierno Federal*...

BUZONES DE PAZ... El *Episcopado Mexicano* anunció que planea instalar *Buzones de Paz* en las diez mil parroquias del país para que la gente en total anonimato pueda informar sobre los casos de desaparecidos. Los buzones estarán en los templos, pero serán atendidos por colectivos o familiares de los desaparecidos. La *Iglesia* recordó que hay 135 mil desaparecidos y, por lo mismo, mucha información que se puede obtener. Sin duda, que es una gran idea que seguramente dará buenos resultados...

MAESTROS DE ACUERDO... Si se respeta la opinión del magisterio hay que decir adiós a los celulares en los salones de clases, porque el 81% de los maestros en México están de acuerdo en que se regule el uso de los celulares en las escuelas, afirmó **Mario Delgado Carrillo**, secretario de *Educación Pública*. Esto luego de la consulta realizada a los comités técnicos de las escuelas, en la que los maestros coincidieron en la necesidad de regular los dispositivos digitales en las aulas. Más de medio millón de maestros participaron en la encuesta a través del internet. Ahora falta ver qué sistema se impondrá para regular los celulares en los salones. En México ya hay 16 estados que han controlado su uso para menores de edad. En Sonora todavía les tiemblan las corvas...

NO PONEN ATENCIÓN... De acuerdo con esta consulta el 48% de los maestros dicen que dificulta mantener la atención, el 38% que interrumpe las actividades escolares y están detectando ya que conflictos que se generan en las redes se trasladan



al aula y a la escuela. Sumen a esto el estudio de *Harvard* que muestras que por la adicción de las redes sociales los menores de edad han bajado hasta 7 puntos en su coeficiente intelectual. Por lo mismo urge una solución a este grave problema del abuso de redes, celulares y tabletas. Bien dice la presidenta **Sheinbaum** que hay que volver al papel y al lápiz...

NO HABRÁ DESTAPES... Precisamente para no hacerle sombra a la promoción del informe comentan que esta semana no habrá destapes de candidatos a gobernador o como los llamen en *Morena*. Habrá una pausa, lo que les da más juego a los aspirantes, aunque me dicen que ya se realizaron las encuestas y los resultados ya están en palacio nacional y en la dirigencia de *Morena*. Pero aseguran que no le va a estorbar ganando espacios a la difusión del segundo informe. Pero de que ya el cochito está horneado y bien horneado es una realidad. Es posible que la nueva lista de candidatos salga el 8 de septiembre y ahí vaya Sonora. Vivillos para no ser sorprendidos.

SIN DIVISIONES... La presidenta **Claudia Sheinbaum** cumplió con el ritual de presentar su segundo informe con la entrega del documento y con el mensaje que además de presumir logros y éxitos, también deja en claro la línea política. En torno a la numeralia positiva era obvio que presumiría estadísticas económicas y de seguridad pública. También que recargaría en su tema favorito qué es la soberanía nacional. Algunos esperaban que por ya estar en el tercer año de gobierno marcaría distancia con el maxismo, pero nada de eso. Su discurso fue contundente "aquí no hay divisiones, aquí no hay rompimientos. Lo único que hay es la defensa del pueblo de México y su dignidad". Con esto deja en claro que mantienen su lealtad con Palenque y con ello todas sus consecuencias. Si mostró tener el control del gobierno, pero con estas frases no tiene el liderazgo político, algo que puede terminar por afectarla...

MENSAJE A TRUMP... Como era de esperarse mandó mensaje a su gentil amigo **Donald Trump**, al decirle que "la soberanía no se negocia, no se entrega y no se comparte". Es obvio que habrá que esperar respuesta del gobierno americano que ya saben cómo se las gastan. Tienen demasiada información para regresarnos las echadas. Ya veremos con qué nos van a contestar, porque puede ser desde una simple filtración de prensa de información incómoda, una lista negra de funcionarios o la clásica un aumento de aranceles. Porque así hay que ver el informe, con su parte estadística y el mensaje político. Esto se podrá ver mejor ahora que ande de gira por todo el país. Ahí



nos daremos cuenta...

LA PIPA DE LA PAZ... Buena movida del gobernador **Alfonso Durazo** quien sostuvo el pasado sábado una reunión de trabajo con el dirigente del *Partido Verde Ecologista de México* en Sonora, **Manuel Ignacio "Maloro" Acosta**, así como con diputados y alcaldes de ese instituto político. Con esto se amarra con este partido como aliado electoral. Y no sólo para sumar apoyos sino para colocar piezas claves para el próximo proceso electoral. Se maneja que entre estas piezas están **Paulina Ocaña** y **Adolfo Salazar** que podrían verse favorecidos con diputaciones. A su favor tienen la figura del **Maloro** que ya es una liebre muy tiroteada y le entiende bien a esto. Como sea con esto terminan los rumores de que había distanciamiento. Después de esta reunión con foto y todo, dejan en claro que el *Verde* trabajará dentro del esquema de la 4T.

LA SEGUNDA LISTA... Dicen los que saben o le mueven a la grilla, que ya está decidida la lista del candidato o candidata a gobernador, sólo es cosa de esperar. Ahora la que seguirá es la de los diputados federales. Entre ellos se habla de premios de consolación para **Célida López** y **María Dolores del Río**. Este cuadro, aseguran, saldrá antes que la lista de candidatos a alcaldes. Pero también será por encuesta porque no quieren tener candidatos perdedores. Pero esto, también lo comentan será hasta finales de septiembre cuando se comiencen a filtrar nombres. Que chiste. Eso da margen a que se pueda especular lindo y bonito. Veremos entonces...

BUEN PLEITO... Se puso bueno el pleito entre el gobernador **Alfonso Durazo** y el senador **Luis Donaldo Colosio**, por las críticas del junior al informe de la presidenta **Sheinbaum**. Al final, **Colosio** optó por responder coscorrón por coscorrón y terminar peleado con su amigo. Pero esto apenas empieza. Por eso mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ves, te verás. Un saludo.



El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

Tu testamento emocional

La verdadera herencia no se deposita en una cuenta bancaria, se graba en el alma de quienes nos sobreviven

Septiembre es reconocido en México como el "Mes del Testamento". Las notarías se llenan de personas buscando dar orden legal a sus bienes materiales para evitar conflictos futuros. Como filósofo y tanatólogo, aplaudo esta previsión; sin embargo, te pregunto: **¿Ya redactaste tu testamento emocional?** Entender que un patrimonio sin propósito existencial es sólo papel, y que lo que dejamos grabado en el corazón de los demás constituye la inversión más trascendente y duradera, transforma por completo nuestra visión del éxito.

Más allá de las escrituras

Un testamento legal reparte casas, autos y acciones. Un testamento emocional reparte certezas, perdones y valores. Muchas veces, en el proceso de duelo, los familiares se desgastan en pleitos por la herencia física porque no recibieron la herencia espiritual: palabras de validación, cierres de ciclos o instrucciones de vida. Tu legado emocional es el

conjunto de enseñanzas y recuerdos que permitirán que tu «morada» siga habitada incluso cuando tú ya no estés físicamente.

El verdadero valor de esta herencia no reside en su peso material, sino en la enseñanza silenciosa que moldea el espíritu de quien la recibe. Pienso en mi hermano Arnulfo y en esa melodía que solía compartirme: *Puente sobre aguas turbulentas* (Bridge Over Troubled Water). En ella me dejó un legado invaluable: la enseñanza de no dar nada por sentado, de aprender a observar en silencio y de preguntar con acciones sobre aquello que llevamos dentro de cada uno de nosotros, siempre sin juicios y desde el amor.

Ese es el tipo de cláusula que transforma un testamento en un faro. Al igual que ese puente sobre aguas agitadas, un legado emocional firme no evita las tormentas de quienes amas, pero sí les ofrece la estructura sobre la cual cruzar al otro lado con dignidad y paz.

Redactar este testamento implica un ejercicio de honestidad radical: ¿Qué quiero que mis hijos aprendan de mi forma de manejar las crisis? ¿Qué palabras de amor he callado por «falta de tiempo»? Invertir en este documento vivo —que se escribe con acciones diarias— asegura que tu paso por el mundo no sea una cifra, sino una huella. El testamento emocional otorga paz a quien se va y dirección a quien se queda.

Invertir en trascendencia

No esperes a tener una enfermedad o una edad avanzada para legislar tu

legado. El testamento emocional se dicta hoy. Cada vez que actúas con integridad, cada vez que enseñas a alguien a levantarse tras un fracaso y cada vez que pides perdón, estás añadiendo una cláusula de valor a tu herencia. En la perspectiva de la trascendencia, el retorno absoluto radica en que tu nombre sea sinónimo de principios que sigan rindiendo frutos en las generaciones venideras.

Te propongo este ejercicio

Toma una hoja y escribe tres **Legados de Sabiduría** que desees dejar a tus seres queridos:

Quiero que recuerden que la honestidad es...
Les heredo mi capacidad de...
Mi mayor aprendizaje en los negocios y la vida fue...
No guardes este papel.

Comparte una de estas reflexiones esta semana con alguien importante para ti. Haz que tu herencia sea una conversación, no una sorpresa.

En suma, dar orden a tus bienes es un acto de responsabilidad; dar orden a tus afectos es un acto de amor. Aprovecha este mes del testamento para revisar no sólo tus propiedades, sino tu propiedad más valiosa: tu historia. Asegúrate de que, cuando llegue el momento de cerrar tu libro, dejes a los tuyos la solvencia emocional necesaria para que sigan adelante con fuerza y

gratitud. La verdadera riqueza es lo que queda de ti en los otros. Recuerda que esta es una reflexión y que no suple al médico o la consulta médica o tanatológica. Cada uno da lo que lleva en su corazón. Esto, te lo doy sin temor. Sólo escoge lo que te sirve. Asume tu realidad responsablemente, sin juicios y desde el amor, te allanará el camino de tu vida.

* **Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador.**
* **Correo electrónico:**
mi.red.soc@gmail.com
* **WhatsApp 662 332 2296**



SAMSUNG



Estrena el último Samsung Galaxy S26 con Telcel para Siempre



CON 40GB



Samsung Galaxy S26+

De: ~~\$1,939~~
*Precio sin Telcel para siempre
a: **\$1,599**
*Aplica para la versión de 512GB

Samsung Galaxy S26 Ultra

De: ~~\$2,108~~
*Precio sin Telcel para siempre
a: **\$1,799**
*Aplica para la versión de 512GB

Samsung Galaxy S26 Ultra

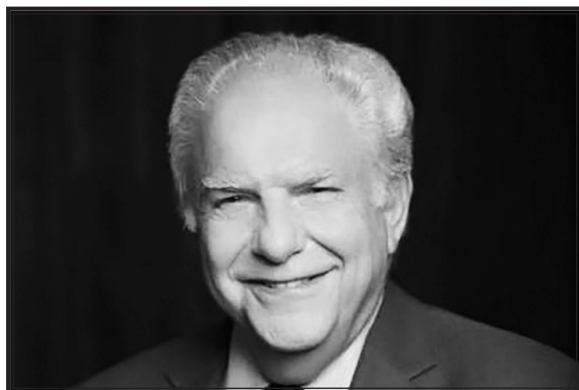
De: ~~\$2,367~~
*Precio sin Telcel para siempre
a: **\$1,999**
*Aplica para la versión de 1TB



1) Los equipos terminales comunicados (Samsung Galaxy S26+ 512GB, Samsung Galaxy Ultra 512GB y Samsung Galaxy Ultra 1TB) son provistos en arrendamiento a 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con plan tarifario Telcel Libre (postpago). No permite migraciones a otros planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera; de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales. 3) Los precios comunicados corresponden al Total Mensual a pagar por el usuario en el Programa Telcel para Siempre. Incluyen la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre Vip) y la renta mensual del Equipo Provisto. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial enterado. 4) Telcel para Siempre es un programa de Arrendamiento que ofrece al Usuario, como Beneficio, la opción, a su elección, de devolver el Equipo Provisto al término del plazo de Arrendamiento para quedar exento del pago del Valor Residual, siempre que el Equipo Provisto cumpla los Requisitos Técnicos. Aplica para usuarios de postpago que soliciten el Equipo Provisto en arrendamiento, cuya evaluación de crédito tenga calificación "excelente" y solicite se domicilie el pago de su Estado de Cuenta/Factura Telcel a una tarjeta de crédito. Consulta términos y condiciones del programa en www.telcel.com/parasiempre. 5) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 6) Los precios comunicados incluyen IVA del 16%. Imágenes ilustrativas. Equipos y colores sujetos a disponibilidad en punto de venta. Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CMT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Vigente del 03 al 09 de septiembre de 2026 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos.

Crucigrama político

Por H. T. Lara



Luis Maizel

De nuevo con los comentarios no sólo de la grilla, porque también en esta ocasión hay mucho análisis de la situación económica, ya que nuestro buen amigo y analista de cabecera **Luis Maizel** recién nos acaba de enviar su carta mensual, de la cual, por cuestión de espacio, sólo abordaré algunos de los temas ahí expuestos. Y en este mes inicia su carta con una pregunta que nos debe hacer reflexionar: ¿La economía de Estados Unidos va bien o va mal?... Comenta **Luis** que esa pregunta se la hacen constantemente y que su respuesta es ambivalente, ya que todo depende del punto de comparación en que se base la respuesta. En principio la economía está fuerte con un crecimiento sostenido entre 1.5% y 2%, un desempleo de sólo 4.1% y una inflación de 3.4%. La venta de casas y autos un poco débil y por abajo del año pasado, pero el número de personas sin trabajo un poco mejor que hace 12 meses al igual que el número de puestos abiertos que requieren empleados. Por otro lado, hay fuertes vientos en contra como es el conflicto en Irán que ya cumplió 6 meses en vez de las 6 semanas que originalmente predijo **Trump**. Esto ha provocado un petróleo caro por el muy complicado paso por el estrecho de Hormuz. También los conflictos con los vecinos del Norte y el Sur con el rompimiento de la renovación del

T-MEC y el incremento muy fuerte a los aranceles a los productos canadienses, y adicionando el pleito constante con México y los "narcopolíticos" con la cancelación de visas y amenazas de usar la fuerza para combatir a los carteles. Lo anterior a manera breve sobre los datos de la economía estadounidense. Pero también **Maizel** agrega a su análisis la incertidumbre que se viene en las elecciones intermedias de noviembre donde los demócratas podrían recuperar el *Congreso* y el *Senado* con lo que seguramente buscarían enjuiciar a **Trump** y sacarlo de la presidencia. Aunque él cree que esto no pasará, pero prevé que esa polarización en el partido será la causa de que no ganen suficientes escaños para controlar las *Cámaras*.

POR NUESTRO LADO, Luis Maizel, reitera una vez más que México sigue viviendo momentos muy difíciles con una lucha interna en *Morena*, una crisis resultante de la confrontación con **Trump** y las acusaciones y cancelaciones de visas de muchos gobernadores, así como el aparente distanciamiento entre la presidenta **Claudia Sheinbaum** y **AMLO**.

Para nuestro analista, la tragicomedia del retorno de **Rocha Moya** a la gubernatura de Sinaloa por unas cuantas horas parece ser la primera manifestación de las desavenencias entre los mandamases de *Morena*. La ridícula carta del hijo de **AMLO** dirigida a **Trump** donde niega todas las acusaciones en su contra, exige que corran a **Marco Rubio** y acusa de politiquería a Estados Unidos, son una manifestación clara de la falta de respeto a la ley en México.

Respecto al aspecto económico, los negocios en México, en su mayoría, no van mal, pues el consumo de 135 millones de habitantes no se detiene, pero cuando se publica que 82% de los 599,000 nuevos trabajos creados son informales, es obvio que el país seguirá con la crisis económica en la que se encuentra. Se estima que el 55.1% del total de empleos son informales.

El déficit presupuestal excederá del 6% del *PIB* y ya no hay los recursos, no sólo para invertir en

la infraestructura necesaria, sino en la operación diaria de hospitales, escuelas, etc.

El gasto social que introdujo **AMLO** llegó para quedarse y es una soga al cuello para un país en vías de desarrollo con muchas carencias. Se quedan muchos datos interesantes por comentar, pero como te mencioné al principio, por cuestión de espacio, me los reservo. Y es que la grilla tanto a nivel nacional como en lo local ha estado más que fuerte esta semana. Pero vayamos punto por punto.

UNA AGRADABLE VISITA esta semana en *El Inversionista*, la de **Natalia Rivera Grijalva**, política de Sonora con una larga trayectoria y que a pesar de que hoy en día pasa momentos de reflexión y visión hacia un mejor futuro, ha demostrado que no se quiebra y que venga lo que venga, ella estará de pie y firme.

Muy interesante la charla con ella el pasado martes cuando en mi oficina nos tomamos un humeante café, mientras **Natalia** me contaba a detalle lo sucedido en *Movimiento Ciudadano*, partido que hasta hace dos semanas ella coordinaba en Sonora. Pero la historia política es tan cambiante que de un día para otro, lo que ayer era verdad hoy se convierte en un momento disruptivo, y para **Natalia** eso pasó en *MC* en menos de 3 días, ante la posible llegada (al menos al momento de redactar este espacio), de **Alejandro López Caballero**,



Natalia Rivera y Juan Manuel Mancilla



Flor Ayala Robles Linares

quien al no encontrar cabida en su partido de años, el PAN, optó por ir a tocar la puerta a MC, pero el arribo del ex alcalde de Hermosillo no sería solo, sino arropado por el grupo padrecista, lo cual para **Natalia** sonaba incongruente si ella seguía como dirigente de dicho partido. Hay que recordar, estimado lector, que **Natalia** fue una férrea crítica de la administración donde **López Caballero** fungía como secretario de Hacienda.

Me confió **Natalia** que al día de hoy son varias ofertas las que ha recibido para continuar en la política, pero que se tomará unos días más para pensarlo. En lo personal, creo que pueda sumársele al proyecto de Toño Astiazarán como coordinadora de campaña en compañía del Pano Salido.

Vi a **Natalia** muy tranquila, muy ecuaníme, sin rencores por lo sucedido y con la frente en alto sabedora que su decisión de salir de MC fue tomada en base a la congruencia personal con la que siempre se ha manejado.

En este mismo número podrás leer la entrevista que le hicieron mis colegas del *Staff* donde detalla cuál es su sentir y pensar de este momento político por el que está pasando.

QUE BIEN QUE Flor Ayala esté dando pasos rumbo a una definición para el 2027, políticamente hablando. La actual tesorera municipal en Hermosillo se perfila con fuerza y no esconde sus aspiraciones: quiere la alcaldía en 2027 y para eso, estimado lector, me he dado cuenta que la política sonorenses se mueve bien. Priista de origen, cercana al alcalde **Toño Astiazarán** y con resultados visibles en las finanzas municipales **Flor** construye su propio perfil y se le ha visto dialogar con diversos grupos de la sociedad incluso con panistas de peso nacional, señal de que no se cierra a la alianza opositora, que es lo que necesitan priistas y panistas para lograr triunfos el próximo año.

Desde mi punto de vista **Flor** puede convertirse en la candidata de la alianza PRI-PAN, ya que sin duda

es una buena candidata.

Será cuestión de esperar los tiempos para que la multicitada alianza se termine de definir, pero mientras, la aguerrida **Flor Ayala** corre con ventaja en posicionamiento.

Espero en los próximos días esté en esta redacción para que me platique sobre lo que está haciendo para lograr su propósito.

LLEGÓ MI TÍA DE EL CHOYAL a esta redacción a preguntar si alguno de nosotros sabía por qué el proceso de *Morena* en Sonora para elegir a la o el coordinador de la *Defensa de la Cuarta Transformación*, se tarda tanto...

Le tuve que reclamar que no leía esta columna, pues ya había publicado la semana pasada que quizá dicho retraso se haya puesto en pausa para mantener el orden político previo al *Quinto Informe de Gobierno* de **Alfonso Durazo**.

Pero mi tía es algo mal pensada y me dijo: "¿Estás seguro de eso sobrino?... porque a mí se me hace que la tardanza es porque no saben a quién elegir, si a **Lorenia Valles** o **Javier Lamarque**... Entiendo eso de que el gober dar su informe el próximo 13 de septiembre y hay que dejar que él se lleve los reflectores en la rendición de cuentas que dará a los sonorenses, pero ya se tardaron mucho en elegir y así como yo ando inquieta, seguramente habrá muchos más que quieran saber por qué está detenida la elección de la coordinación..."

Y agregó: "Aparte sobrino, no se deben tardar mucho porque ve el relajo que se carga el **Colosito**... darle más tiempo al dizque oriundo de Magdalena, es permitir que sus intenciones por venir a Sonora aumenten... Ya con el pleito que se echó con el gobernador tenemos para medirlo de que pata cojea... ¿a poco no?"

Mi tía de El Choyal tiene sus propias ideas que no concuerdan con las mías.

Ante el activismo de la oposición local y el surgimiento del «factor **Colosio**» en el estado, el oficialismo no puede permitirse fisuras. Prolongar el anuncio permite que las pasiones se enfríen, o por el contrario, se enciendan.

La moneda sigue en el aire.

A PROPÓSITO DE COLOSIO Y EL

GOBERNADOR... alguien no le habló claro al mandatario sonorenses en eso de reclamarle a **Luis Donald Colosio Riojas**, los señalamientos que como senador hizo a la presidenta **Claudia Sheinbaum** con motivo de su segundo informe de la administración federal.

El choque verbal entre **Alfonso Durazo** y **Luis Donald Jr.** demuestra que, en la política mexicana, el «afecto familiar» se rinde de inmediato ante el pragmatismo electoral cuando el

botín en juego es la gubernatura de Sonora.

Lo sucedido esta semana entre ambos políticos expone la fractura de un vínculo histórico sepultado por la lucha rumbo a 2027.

Bastó un discurso del senador emecista hacia la administración federal para levantar un avispero que llegó directo a *Palacio de Gobierno*. Para quienes le entienden de lleno a la política, me dicen que la respuesta del gobernador, lejos de la mesura institucional, pareció un golpe visceral: arremetió cuestionando la «madurez» del legislador, minimizando su experiencia y echándole en cara su gestión en Monterrey. Y de ahí luego vino una segunda reacción de "**Colosito**", para luego terminar con una denuncia de **Jorge Álvarez Máyne**, de *Movimiento Ciudadano*, hacia el gobernador acusándolo ante el INE por "uso indebido de recursos públicos y de pisotear los principios de neutralidad e imparcialidad".

Me imagino, ante este escenario que en *Palacio de Gobierno* tendrán que corregir la página porque lo que más espera MC en estos tiempos son reflectores, y estos dimes y diretes terminan por dárselos.

Por otra parte, la reacción del gober se interpretó como un momento de desesperación ante la figura de **Colosio Riojas** en Sonora y su intención de convertirse en candidato a la gubernatura lo que para *Morena* representaría un alto en el camino, pues el muchacho "naranja" ya nos dimos cuenta que no es dejado, tan así que decidió cerrar este capítulo entre él y uno de los amigos de su padre con la frase: «**Es normal que cale la verdad**».

¡La política sube de tono!

Hasta aquí llegan mis comentarios por esta ocasión, se quedaron temas pendientes, pero lo bueno que la grilla sigue y sigue.

Hasta la próxima.



Alfonso Durazo

Llévate una **SAMSUNG TV Crystal UHD 43"** de regalo al estrenar el nuevo Samsung Galaxy S26 Ultra con Telcel para Siempre



Tomamos tu celular a cuenta
y te descontamos hasta **\$8,216**
para la compra de tu nuevo smartphone

CON
20GB

ILIMITADAS

Desde:

\$1,126 AL MES

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE
GARANTÍA

*Llévatelo a 24 meses canjeando tu **GALAXY S25 Ultra 12GB + 1TB**

*Pregunta por otros modelos participantes.

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) El equipo comunicado (Samsung Galaxy S26 Ultra 256GB) es provisto en arrendamiento a 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con plan tarifario Telcel Libre (postpago). No permite migraciones a otros planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera, de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales. 3) Los precios comunicados corresponden al Total Mensual a pagar por el usuario en el Programa Telcel para Siempre. Incluyen la renta mensual del servicio y la renta mensual del Equipo Provisto. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial enterado. 4) Telcel para Siempre es un programa de Arrendamiento que ofrece al Usuario, como Beneficio, la opción, a su elección, de devolver el Equipo Provisto al término del plazo de Arrendamiento para quedar exento del pago del Valor Residual, siempre que el Equipo Provisto cumpla los Requisitos Técnicos. Aplica para usuarios de postpago que soliciten el Equipo Provisto en arrendamiento, cuya evaluación de crédito tenga calificación "suficiente" y solicite se domicilie el pago de su Estado de Cuenta/Factura Telcel a una tarjeta de crédito. Consulta términos y condiciones del programa en www.telcel.com/pausasiempre. 5) Promoción "TRADE IN Cambia Tu Smartphone" permite a los usuarios que contraten, renueven o se porten a Telcel con un Plan Telcel Libre, intercambiar su Smartphone original participante por un bono de descuento con un valor asignado y utilizarlo en la diferencia a pagar por un nuevo equipo de cualquier gama disponible (sujeto a disponibilidad en punto de venta). Sujeto a la evaluación del equipo terminal entregado por el Cliente. El usuario debe entregar el Smartphone participante cediendo la propiedad y los derechos de este, así como asegurarse del borrado de su información y este deberá cumplir con las condiciones de tipo estéticas y de funcionamiento establecidas en la promoción. Si el bono con valor asignado excede el valor del equipo deseado, no se regresará en dinero el saldo restante. El bono con valor asignado que se entrega al usuario debe ser cambiado el mismo día que se realizó el trámite y en el mismo Centro de Atención a Clientes Telcel. Aplica 1 bono con valor asignado por equipo adquirido. No es acumulable, canjeable por dinero o transferible y sólo podrá utilizarse en la compra de un nuevo equipo participante. No disponible para equipos que se encuentren reportados como robados o extraviados. 6) El precio comunicado corresponde al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre 5) y la renta mensual del Equipo Provisto y hace válido el bono de descuento por promoción "Cambia Tu Smartphone" con el equipo (GALAXY S25 Ultra 12GB + 1TB) (bono por cambio de equipo de hasta \$8,216). 7) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera, de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales. 8) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 9) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 01 al 09 de septiembre de 2026 en toda la República Mexicana, excepto Ciudad de México, Edo. De México, Hidalgo y Morelos.