



SONORA

Año 33 No.1684

Del 4 al 10 de Julio de 2026

\$7.00

Revisión anual de T-MEC ocasionará incertidumbre permanente

México es el socio más vulnerable por su alta dependencia del mercado estadounidense; se podría generar volatilidad en mercados financieros, tipo de cambio y costos logísticos



Esteban Moctezuma: Experiencia y estrategia para impulsar relación entre México y Europa

El perfil del nuevo embajador combina experiencia diplomática, conocimiento de la administración pública, vínculos con el sector privado y compromiso con temas sociales y educativos



pág. 20

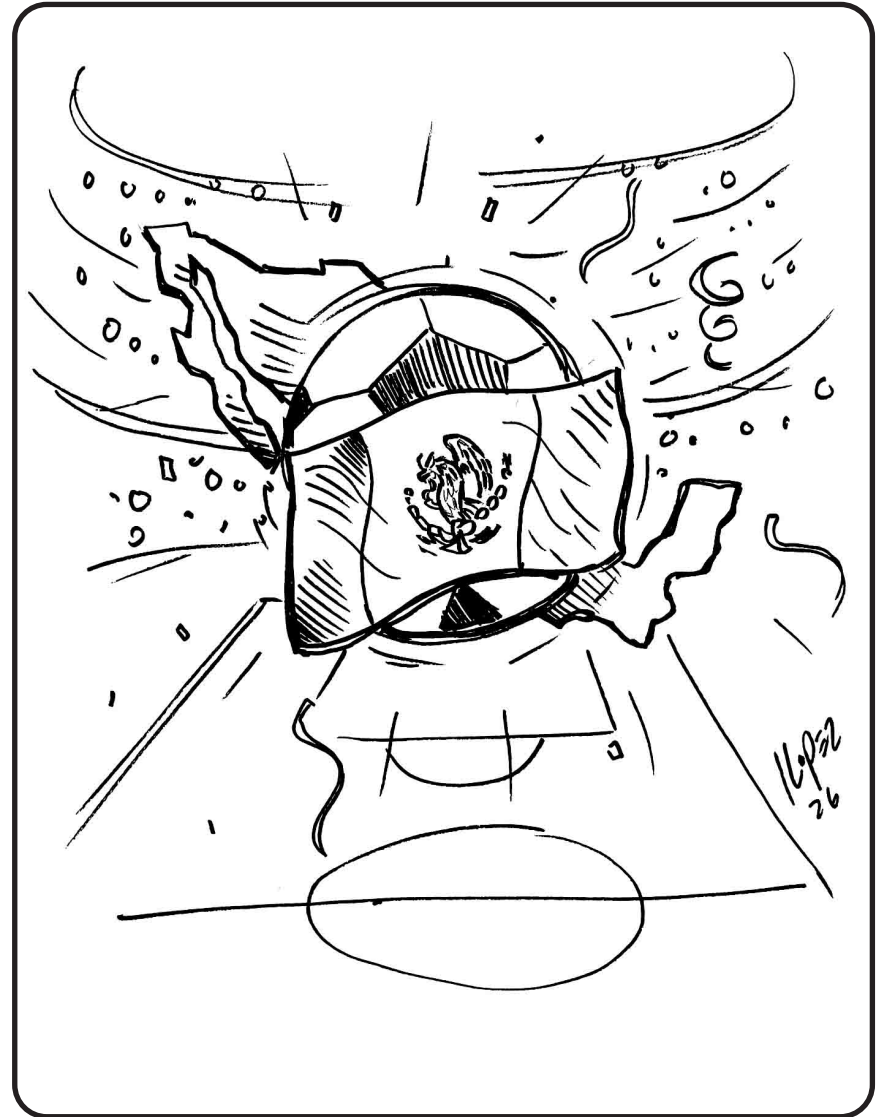
pág. 4

Editorial

La CFE en la oscuridad: incapacidad crónica ante apagones generalizados

En pleno junio de 2026, México ha vivido una ola de interrupciones eléctricas que han afectado a más de 20 estados del país. Hogares sin refrigeración en medio de olas de calor, hospitales improvisando con plantas de emergencia, industrias paralizadas y comercios perdiendo mercancía perecedera. Lo que la Comisión Federal de Electricidad (CFE) insiste en llamar “interrupciones programadas” o “afectaciones focalizadas” por clima, fauna o daños de terceros, la ciudadanía y los analistas lo reconocen como lo que es: una crisis de confiabilidad en el sistema eléctrico. La CFE exhibe una vez más su falta de capacidad para responder a la demanda creciente. Lejos de ser eventos aislados, los reportes acumulados en junio revelan un patrón preocupante: cortes que duran horas en diversas partes del país. Mientras el Gobierno Federal minimiza el problema y lo atribuye a factores externos, la realidad es que la infraestructura eléctrica mexicana arrastra décadas de rezago en mantenimiento, modernización de redes de transmisión y diversificación de fuentes. La paraestatal opera con márgenes de reserva peligrosamente bajos en periodos de alta demanda. En lugar de anticiparse con inversiones sustanciales en robustecimiento de la red, subestaciones y líneas de transmisión, la CFE parece reaccionar tarde y mal. Excusas recurrentes no ocultan la falta de planeación. Un sistema eléctrico moderno debe estar diseñado para resistir estos eventos previsible, no para colapsar ante ellos. La dependencia excesiva de ciertas fuentes y la insuficiente expansión de capacidad han dejado al país vulnerable, justo cuando el nearshoring exige confiabilidad energética para atraer inversión extranjera. Esta situación no sólo genera pérdidas económicas millonarias por hora —afectando manufacturas, turismo y servicios—, sino que erosiona la calidad de vida de millones de mexicanos. Familias de escasos recursos son las más golpeadas: sin luz no hay agua potable en zonas que dependen de bombas eléctricas, se pierden alimentos y aumentan riesgos sanitarios. La CFE y el gobierno insisten en negar una “crisis nacional”, pero los datos de afectaciones masivas hablan por sí solos. Es urgente una rendición de cuentas real: ¿cuánto se ha invertido realmente en mantenimiento preventivo?, ¿Cuándo entrarán en operación proyectos de expansión que se anuncian una y otra vez con retrasos? México no puede aspirar a ser una potencia regional ni competir en un mundo que demanda energía confiable y limpia si su principal proveedor de electricidad opera en modo de emergencia permanente. La CFE necesita una reforma profunda que priorice eficiencia, inversión y resultados medibles, no narrativas que maquillen la ineficiencia. Mientras tanto, los apagones seguirán dejando al país a oscuras, literal y figuradamente. La ciudadanía merece respuestas concretas, no más justificaciones.

¡Hay que creer..!



SEMANARIO PARA EL
INVERSIONISTA
SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores

Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres
Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz
Aurora Retes
Guillermo Moreno Ríos
Azálea Lizárraga
Olga Armida Grijalva
Germán Palafox Moyers
Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para
“EL INVERSIONISTA”
edición Sonora, Boulevard
Rodríguez #20, colonia Centro,
Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212-16-49
y 212- 16- 94

Los artículos de nuestros
colaboradores no reflejan
necesariamente el criterio
editorial de la empresa.

Nueva planta de moscas en México, busca contener plaga del gusano barrenador

Por el Staff de El Inversionista

Instalada en Chiapas, la biofábrica producirá 100 millones de moscas por semana para combatir una de las mayores amenazas del ganado

La lucha contra el gusano barrenador del Nuevo Mundo ya tiene una nueva arma. México inauguró en Metapa de Domínguez, Chiapas, una planta capaz de producir hasta 100 millones de moscas estériles por semana, una instalación desarrollada en colaboración con Estados Unidos que busca contener una plaga que ha afectado a miles de animales y alterado el comercio ganadero entre ambos países.

De acuerdo con un comunicado oficial, la planta requirió 12 meses de construcción y forma parte de una estrategia binacional para fortalecer la sanidad animal. Durante la inauguración, la presidenta Claudia Sheinbaum destacó que el proyecto demuestra que «la cooperación para el desarrollo produce resultados» y agradeció al gobierno estadounidense por la principal aportación económica, así como por el respaldo técnico y político para concretar la instalación.

Una planta mexicana financiada en gran parte por Estados Unidos Aunque la instalación se encuentra en territorio mexicano, buena parte de la inversión provino de Estados Unidos. Según informó el gobierno mexicano, la mayor contribución

financiera correspondió al país vecino, mientras que el embajador estadounidense Ronald D. Johnson anunció además una inversión adicional de 83.8 millones de dólares para ampliar las acciones de control del gusano barrenador, incrementar la producción de moscas estériles y reforzar los mecanismos de prevención en ambos lados de la frontera.

El Informe Agrícola de Oklahoma detalla que el Departamento de Agricultura de Estados Unidos (USDA) destinó previamente 21 millones de dólares para adaptar una antigua planta de control de mosca de la fruta en Metapa. Un reporte de Reuters añade que el proyecto conjunto supera los 50 millones de dólares y permitirá alcanzar una capacidad máxima de 100 millones de moscas estériles cada semana.

La propia secretaria de Agricultura estadounidense, Brooke Rollins, calificó la inauguración como un hito dentro del plan de cinco puntos lanzado por el USDA para contener el avance del gusano barrenador, una plaga que, tras avanzar desde Sudamérica, llegó nuevamente a México y posteriormente a Texas.

Así funcionan las moscas estériles

Aunque pueda parecer contradictorio, producir millones de moscas es precisamente la estrategia para eliminar la plaga.

El método consiste en criar machos estériles y liberarlos masivamente en las zonas afectadas. Las hembras del gusano barrenador sólo se aparean una vez durante toda su vida. Si lo hacen con un macho estéril, los huevos nunca producirán descendencia, por lo que la población comienza a disminuir generación tras generación hasta colapsar.

No se trata de una técnica experimental. Gracias a este mismo sistema, Estados Unidos, México y gran parte de Centroamérica lograron erradicar al gusano barrenador durante el siglo pasado y mantener durante décadas una barrera biológica en el Tapón del Darién. De acuerdo con Reuters, la nueva planta prácticamente duplicará la disponibilidad mundial de moscas estériles, que hasta ahora dependía principalmente de la instalación operada por COPEG en Panamá.

Una plaga que también puede afectar a las personas.

La Secretaría de Agricultura en México advierte que la plaga representa una grave amenaza para el ganado y puede provocar fiebre, pérdida de peso, disminución en la producción de leche e incluso la muerte si no se atiende oportunamente. Por ello recomienda revisar diariamente a los animales, tratar cualquier herida de inmediato y reportar posibles infestaciones al Senasica.

Hasta ahora, como parte de la estrategia mexicana, las autoridades han inspeccionado 5.3 millones de cabezas de ganado, revisado más de 84,000 cargamentos, liberado 7,000 millones de moscas estériles, instalado 578,000 trampas artesanales y capturado más de 13 millones de moscas, según informó la Secretaría de Agricultura durante la inauguración.

Reuters señala que el brote ya ha infectado a más de 30,000 animales en México y obligó a Estados Unidos a restringir desde 2025 gran parte de las importaciones de ganado mexicano vivo, un impacto económico que ambos gobiernos esperan comenzar a revertir con esta nueva planta.



Esteban Moctezuma: Experiencia y estrategia para impulsar relación entre México y Europa

Por Luz Mercedes Moreno Lara

El perfil del nuevo embajador combina experiencia diplomática, conocimiento de la administración pública, vínculos con el sector privado y compromiso con temas sociales y educativos



Esteban Moctezuma Barragán rindió protesta como nuevo Embajador de México ante la Unión Europea (UE), el Reino de Bélgica y el Ducado de Luxemburgo.

El 1 de julio pasado, la Comisión Permanente del Congreso de la Unión ratificó el nombramiento de Esteban Moctezuma Barragán como Embajador Extraordinario y Plenipotenciario de México ante el Reino de Bélgica, el Gran Ducado de Luxemburgo y Representante Permanente ante la Unión Europea (UE). Días después rindió protesta, marcando su llegada a un puesto estratégico en Bruselas tras concluir

su gestión como embajador en Estados Unidos. Este nombramiento ocurre en un momento clave, México y la UE firmaron en mayo de 2026 el Acuerdo Global Modernizado (AGM), que actualiza el Acuerdo Global de 2000 tras más de una década de negociaciones. El AGM incluye un pilar político, de cooperación y comercial (con un Acuerdo Comercial Interino para entrada en vigor

acelerada). Liberaliza el 99% del comercio de bienes, reduce aranceles en sectores agroalimentarios e industriales, mejora reglas de origen (especialmente en automotriz), fortalece protección de inversiones con un sistema de resolución de disputas internacional y amplía el reconocimiento mutuo de denominaciones de origen.

Trayectoria de Esteban Moctezuma

La carrera de Esteban Moctezuma Barragán combina el servicio público, la política y el sector privado destacando su labor frente a las Secretarías de Gobernación, Desarrollo Social y la de Educación Pública.

De 2021 a 2026 fue Embajador de México en Estados Unidos, gestionando una relación compleja con profesionalismo y bajo perfil. Su experiencia en diplomacia económica, educación y gestión de crisis lo posiciona como un perfil idóneo para fortalecer los lazos con Europa.

La relación México con la Unión Europea

La UE es el tercer socio comercial de México (después de EE.UU. y China), con un comercio bilateral que superó los 100 mil millones de dólares en años recientes. El Acuerdo Global Modernizado (AGM) busca diversificar las relaciones externas de México y reducir dependencia del mercado norteamericano. Se estima un incremento de hasta el 50% en exportaciones mexicanas hacia la UE, potencialmente alcanzando 36

mil millones de dólares para 2030. El acuerdo moderniza la protección de inversiones y facilita flujos en energías renovables, tecnología, infraestructura y nearshoring. Se espera mayor llegada de capital europeo para proyectos de transición energética y cadenas de valor globales.

De igual forma, fortalece la competitividad mexicana, genera empleo calificado y promueve estándares altos en sostenibilidad y derechos laborales. Sin embargo, requiere adaptación de sectores a mayor competencia y cumplimiento de regulaciones europeas (verdes, sanitarias).

En este contexto México gana una plataforma para diversificar exportaciones en un contexto de tensiones comerciales globales (EE. UU.-China). Moctezuma Barragán ha señalado que su prioridad será fortalecer la inversión europea en México y aprovechar plenamente el AGM para impulsar crecimiento, empleo y desarrollo tecnológico. La llegada de Esteban Moctezuma a Bruselas representa una apuesta por una diplomacia económica activa que consolide al bloque europeo como socio estratégico de México en un mundo multipolar. Su trayectoria de diálogo, gestión y experiencia internacional será clave para materializar las oportunidades del nuevo acuerdo.



Temporada alta del e-commerce 2026, cuando la logística define el éxito de las ventas en línea

Recopilado por Amalia Beltrán

La temporada alta de e-commerce 2026 volvió a demostrar que el crecimiento en ventas no depende únicamente de las promociones o de la capacidad de atraer consumidores a una plataforma digital. Detrás de cada compra existe una operación logística capaz de responder, o no, a las expectativas del mercado. Mientras millones de mexicanos aprovecharon las ofertas para adquirir productos de distintas categorías, las cadenas de suministro enfrentaron uno de los mayores desafíos del año: absorber incrementos extraordinarios en la demanda sin afectar inventarios, tiempos de entrega ni niveles de servicio. En esta edición, electrónica y tecnología destacaron entre las categorías con mejor desempeño. La cercanía del Mundial impulsó el interés por renovar sistemas de entretenimiento en el hogar, provocando una mayor demanda de pantallas, electrodomésticos y productos de gran formato que requieren almacenamiento, manejo y distribución especializados. Este comportamiento confirma que el comercio electrónico mantiene una trayectoria de crecimiento sostenido y que la capacidad operativa se ha convertido en

un factor determinante para la competitividad de las marcas. Actualmente, las empresas ya no compiten únicamente por precio. La diferencia está en quién puede responder con mayor velocidad, precisión y flexibilidad ante picos de demanda que, en algunos casos, multiplican varias veces el volumen habitual de operaciones. Alberto Hernández, Director Comercial de Onest SmartLogistics, señaló que durante la temporada alta del e-commerce la logística deja de ser un proceso de soporte para convertirse en un habilitador estratégico del negocio. "Cada campaña exitosa requiere una coordinación precisa entre inventarios, centros de distribución, transporte, última milla, devoluciones y plataformas tecnológicas capaces de procesar miles de órdenes de manera simultánea. Una falla en cualquiera de estos eslabones puede traducirse en retrasos, cancelaciones o una mala experiencia para el consumidor", explicó. El directivo destacó que la edición 2026 coincidió con un contexto particularmente favorable para la

venta de electrónicos y dispositivos de entretenimiento. Diversos retailers reportaron un aumento en la demanda de pantallas inteligentes, especialmente en tecnologías QLED, Mini LED y OLED, así como en formatos de gran tamaño. Además de tecnología, categorías como moda, belleza, viajes y electrodomésticos mantuvieron una participación relevante durante la campaña, consolidándose entre las preferencias de los consumidores mexicanos. En la industria logística, la preparación para una campaña de esta magnitud comienza mucho antes de que aparezcan las primeras promociones. Los procesos de planeación pueden iniciar hasta seis meses antes e incluyen proyecciones de demanda, asignación de espacios de almacenamiento, diseño de rutas de distribución y dimensionamiento de recursos operativos. En este escenario, la visibilidad en tiempo real se ha convertido en una de las principales ventajas competitivas. Las plataformas tecnológicas permiten monitorear inventarios, anticipar quiebres de stock, optimizar rutas y ofrecer

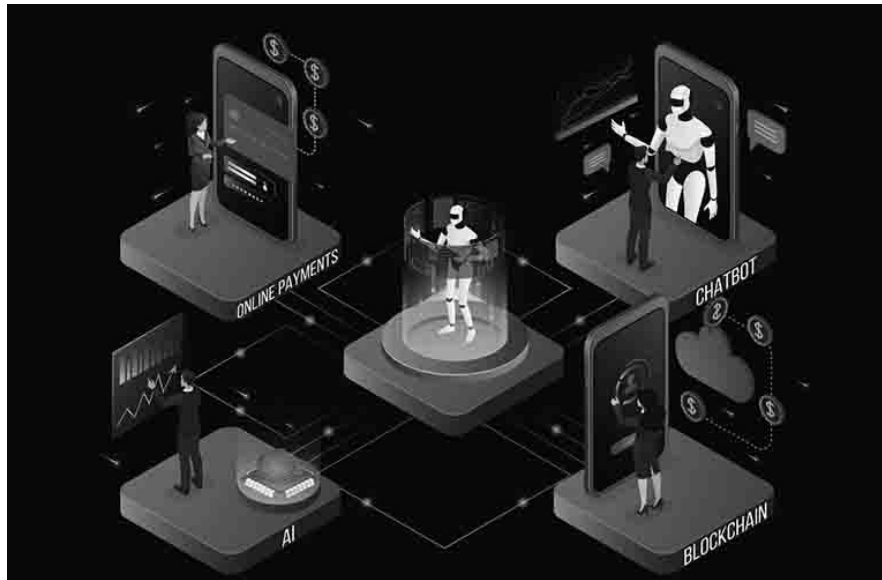
información precisa sobre el estatus de cada pedido.

Cuando millones de órdenes pueden generarse en cuestión de días, la capacidad de tomar decisiones basadas en datos resulta indispensable para mantener la continuidad operativa y cumplir las promesas de entrega. La evolución del consumidor digital, el crecimiento sostenido del e-commerce y la incorporación de nuevas tecnologías seguirán elevando las expectativas del mercado. La temporada alta del e-commerce 2026 dejó una conclusión clara: vender más ya no depende únicamente de atraer tráfico a una tienda en línea. La verdadera ventaja competitiva está en contar con una cadena de suministro capaz de responder con rapidez, precisión y capacidad de adaptación ante cualquier cambio en la demanda. El comportamiento registrado en categorías como pantallas y electrónicos demuestra cómo una tendencia de consumo puede transformar en cuestión de semanas los requerimientos operativos de una organización. Porque detrás de cada compra existe una promesa, y en el comercio electrónico esa promesa se cumple a través de la logística.



Del checkout local al ecosistema global: tendencias que transforman los pagos digitales en 2026

Recopilado por el Staff de El Inversionista

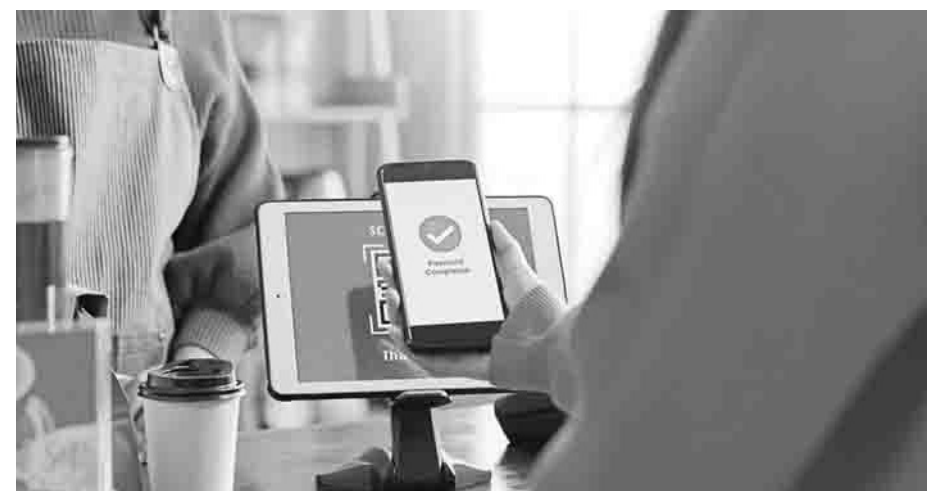


En 2026, los pagos digitales han dejado de ser un componente operativo para convertirse en un factor relevante para el crecimiento y la expansión internacional de las empresas. Lo que antes era un checkout diseñado para un mercado específico, hoy debe responder a un entorno global caracterizado por múltiples métodos de pago, regulaciones, monedas y expectativas de usuario. Worldpay Global Payments Report, menciona que las tendencias del mercado apuntan hacia una transformación marcada por el crecimiento de los métodos de pago locales, las wallets digitales y los pagos en tiempo real. Cada región presenta preferencias distintas — desde transferencias bancarias hasta billeteras digitales y soluciones alternativas—, por lo que adaptarse a estas dinámicas se ha vuelto una necesidad para las empresas

que buscan operar en diferentes mercados. La integración de diversos métodos de pago no sólo responde a cambios en el comportamiento del consumidor; también puede influir en indicadores como la conversión, la experiencia del usuario y la capacidad de acceder a nuevas oportunidades comerciales en distintos países. Sin embargo, la expansión internacional implica enfrentar una complejidad operativa considerable. Cada mercado funciona bajo diferentes regulaciones, proveedores, monedas y dinámicas de prevención de fraude. Como resultado, las organizaciones suelen operar con múltiples sistemas y conexiones tecnológicas, lo que incrementa costos, tiempos de implementación y desafíos de administración. En este contexto, la infraestructura de pagos adquiere un papel

estratégico. Los modelos basados en capas unificadas de gestión permiten centralizar la integración de adquirentes, métodos de pago y herramientas antifraude, simplificando la operación y reduciendo fricciones técnicas. Otro elemento que cobra relevancia es la orquestación de pagos, que habilita capacidades como el enrutamiento inteligente de transacciones y los reintentos automáticos. Estas funciones permiten optimizar la gestión de los pagos al dirigir cada transacción hacia la ruta, el proveedor o el método con mayor probabilidad de aprobación, y responder con mayor agilidad a cambios en el desempeño operativo. Para las empresas latinoamericanas, estos avances representan nuevas posibilidades de expansión. El acceso a infraestructuras más integradas y flexibles puede reducir barreras técnicas y facilitar la entrada a mercados internacionales, permitiendo mantener experiencias de pago adaptadas a las preferencias locales de los consumidores. A ello se suma el creciente papel de

la inteligencia artificial dentro del ecosistema de pagos. Más allá del análisis de datos, sus aplicaciones comienzan a extenderse hacia la optimización de decisiones en tiempo real, desde la selección de rutas de procesamiento hasta la gestión de riesgos y la automatización de procesos operativos. Asimismo, la unificación de la infraestructura ofrece mayor visibilidad sobre el desempeño de las transacciones, permitiendo identificar áreas de mejora, monitorear indicadores clave y ajustar continuamente las estrategias de pago. En este escenario, los pagos dejan de ser un proceso aislado para evolucionar hacia un ecosistema conectado donde la automatización, la seguridad, la flexibilidad y la capacidad de adaptación juegan un papel central. La evolución del comercio digital global apunta hacia modelos capaces de operar entre mercados con menor fricción, mayor eficiencia y experiencias más alineadas con las expectativas de los usuarios.



Condusef y VISA impulsan campaña de educación financiera para promover el uso seguro de pagos sin contacto en el transporte público

Recopilado por Amalia Beltrán

Ante el crecimiento en el uso de medios de pago digitales y la llegada de millones de visitantes nacionales e internacionales con motivo de la Copa Mundial de la FIFA 2026™, la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef), en colaboración con VISA, inician la difusión de una campaña de educación financiera orientada a promover el uso informado, seguro y responsable de los pagos sin contacto en el transporte público de la Ciudad de México.

La iniciativa busca acercar a las personas usuarias información útil para aprovechar los beneficios de los pagos digitales, al tiempo que fomenta prácticas que contribuyan a proteger su patrimonio y fortalecer su confianza al utilizar herramientas financieras cada vez más presentes en la vida cotidiana.

Como parte de esta estrategia, VISA desarrolló una campaña de comunicación protagonizada por Jorge Campos, una de las figuras más reconocidas y queridas del

La colaboración forma parte de los esfuerzos de Condusef para fortalecer la inclusión y la educación financiera ante el creciente uso de medios de pago digitales

deporte mexicano, cuyo liderazgo y cercanía con la población permitirán transmitir mensajes de educación financiera de manera clara, accesible y atractiva para distintos sectores de la sociedad. La campaña está disponible en: <https://youtu.be/815fDWFnUpY>

La campaña busca que las personas conozcan cómo realizar pagos sin contacto de forma rápida y segura en sistemas de transporte como el Metro y Metrobús, además de difundir recomendaciones para proteger sus medios de pago y aprovechar de mejor manera las herramientas digitales disponibles. Por ello, en un entorno donde la digitalización avanza aceleradamente, resulta fundamental

acompañar la innovación tecnológica con información, orientación y materiales entretenidos que permitan a las personas usuarias ejercer sus derechos y proteger sus recursos.

“Los pagos sin contacto son una muestra de cómo la innovación puede traducirse en beneficios concretos para las personas, al ofrecer alternativas de pago más rápidas, seguras y eficientes. No obstante, la tecnología debe ir acompañada de educación financiera. Por ello, es fundamental fortalecer las acciones que permitan a los usuarios conocer, comprender y utilizar estos medios de pago con seguridad y confianza”, afirmó Oscar

Rosado Jiménez, presidente de la Condusef.

“El transporte público es uno de los primeros puntos de contacto de las personas y, por lo tanto, una de las primeras interacciones de pago. Integrar medios de pago digitales en este entorno no sólo mejora la experiencia de movilidad, sino que también impulsa la inclusión financiera: muchas personas comienzan utilizando sus tarjetas en el transporte y, a partir de ahí, desarrollan mayor confianza para usarla en otras transacciones de bajo valor. Con ello, la Ciudad de México se pone a la altura de otras grandes ciudades del mundo”, señaló Francisco Valdivia, Director General de Visa en México.

Con acciones como ésta, la Condusef reafirma su compromiso de impulsar iniciativas que fortalezcan la inclusión financiera, promuevan el uso seguro de los servicios financieros y contribuyan al bienestar económico de las familias mexicanas.





Sonora enfrenta un riesgo que trasciende los apagones recientes: la posibilidad de que la infraestructura eléctrica se convierta en el principal obstáculo para aprovechar la mayor oportunidad de desarrollo industrial de su historia

Las economías del siglo XXI ya no compiten únicamente por atraer inversión; compiten por garantizar energía confiable. En ese terreno, Sonora enfrenta un riesgo que trasciende los apagones recientes: la posibilidad de que la infraestructura eléctrica se convierta en el principal obstáculo para aprovechar la mayor oportunidad de desarrollo industrial de su historia. La falla registrada el 25 de junio fue una advertencia. Miles de familias permanecieron más de 26 horas sin electricidad; decenas de colonias perdieron el suministro de agua potable por la suspensión del bombeo; hubo pérdidas de alimentos, medicamentos y electrodomésticos, mientras la inconformidad ciudadana derivó

incluso en el bloqueo de la carretera federal México 15. Lo ocurrido evidenció que, en una región donde las temperaturas alcanzan los 48°C, la electricidad dejó de ser un servicio público para convertirse en infraestructura crítica para la salud, la seguridad y la estabilidad social. Pero el verdadero problema no es un apagón. Es la tendencia. Durante los últimos años, la demanda nacional de electricidad creció alrededor de **2% anual**, mientras la capacidad de generación aumentó apenas **0.6%** y la infraestructura de transmisión solo **0.1%**. La brecha entre el crecimiento económico y la expansión del sistema eléctrico se ha ampliado de manera sostenida. El resultado es una red que opera con márgenes cada vez más estrechos frente a olas de calor, crecimiento urbano e industrial y fenómenos climáticos extremos. Los indicadores oficiales reflejan ese deterioro. Al cierre de 2025, el tiempo promedio de interrupciones del servicio (**SAIDI**) aumentó **42.3%**, mientras que la frecuencia de las fallas (**SAIFI**) se incrementó **205.3%** respecto al año previo. No se trata únicamente de apagones más largos; también son más frecuentes.

La paradoja es evidente. México busca consolidarse como destino del *nearshoring*, impulsar la electromovilidad, atraer centros de datos y ampliar la manufactura avanzada, actividades intensivas en consumo eléctrico. Sin embargo, la demanda máxima del sistema ya

Economía

* Por Marco Paz Pellat

Riesgo eléctrico



ronda los **54 mil megawatts** durante el verano, presionando una infraestructura que no ha crecido al mismo ritmo que la economía. La Comisión Federal de Electricidad ha anunciado nuevas inversiones y proyectos para fortalecer la red, además de equipos de estabilización en subestaciones estratégicas del noroeste. Son decisiones necesarias, pero insuficientes para revertir un rezago acumulado durante años. Modernizar un sistema eléctrico requiere inversiones sostenidas en generación, transmisión y distribución, así como una planeación que anticipe el crecimiento industrial, no que reaccione cuando ocurren las crisis. Las grandes transformaciones

económicas suelen fracasar por cuellos de botella invisibles. En el caso de Sonora, ese cuello de botella puede ser la electricidad. Si el país no acelera la expansión y modernización de su infraestructura energética, el costo no será únicamente enfrentar más apagones durante el verano. Será perder inversiones, limitar la competitividad del noroeste y desaprovechar una oportunidad histórica para convertir a la región en uno de los principales motores del desarrollo económico de México.

***Contacto: Portal: www.marcopaz.mx; Correo: alfil3000@gmail.com, Twitter: [@marcopazpellat](https://twitter.com/marcopazpellat); Facebook: [MarcoPaz/MX](https://www.facebook.com/MarcoPaz/MX); Medio digital: www.ForoCuatro.tv.**

**FUTBOL
EN TUS
MANOS**
telcel

WiFi TELCEL \$399
Navega en la mejor *Red* con
GB ILIMITADOS

Sin instalaciones, técnicos,
ni plazos forzosos.



Llévate un Renato o un balón de fútbol
en la activación o actualización
de un Plan con equipo desde \$319



**GB
ILIMITADOS**

**NAVEGA A
MÁXIMA VELOCIDAD**

*PUJ 150GB

Incluye **Claro-video**



HUAWEI
B320 - 523 CPE 5S
DESDE
\$400 AL
MES



Sin citas



DOPPIO
C321
DESDE
\$448 AL
MES



Sin
complicaciones



I MOBIL
IM524
DESDE
\$499 AL
MES



Sin
cables



BROVI
5G H153 - 581
DESDE
\$508 AL
MES



Conexión
Instantánea

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) El equipo terminal comunicado es prestado en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Poppage). 2) El precio comunicado corresponde al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (WiFi Telcel 3) y la renta mensual del Equipo Prestado. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial enterado. El usuario podrá navegar con la mayor velocidad (ancho de banda) disponible en la red al momento de la navegación y en la zona en donde se encuentre el modem ubicado, la cual podrá variar en función de factores como el modem, la tecnología instalada y disponible dentro de la zona de cobertura; la concentración de tráfico en el momento en que se encuentra conectado a la red móvil de datos de Telcel; la cantidad de equipos conectados al mismo tiempo al modem y/o los materiales de construcción del inmueble en donde se encuentre conectado el modem, entre otros. APLICA POLÍTICA DE USO JUSTO DE 150 GigaBytes como parámetro de referencia para prevenir el uso inadecuado del servicio. 3) El servicio quedará registrado con la ubicación del modem al realizar la primera navegación. El cambio de domicilio (ubicación) tiene un costo administrativo de \$100 IVA incluido. LA SIM CARD PROVISTA SOLO PODRÁ SER UTILIZADA CON EL MODEM PROPORCIONADO Y APROVISIONADO CON LA LINEA ASIGNADA O AQUEL DE USO PROPIO DEBIDAMENTE HOMOLOGADO POR LA COMISIÓN REGULADORA DE TELECOMUNICACIONES. SI LA SIM ES COLOCADA EN UN EQUIPO DISTINTO, EL SERVICIO SERÁ SUSPENDIDO HASTA QUE ESTA SEA COLOCADA NUEVAMENTE EN EL MODEM PROPORCIONADO Y HOMOLOGADO. Información, términos, condiciones, políticas, precios y folios de registro en www.telcel.com, Centros de Atención al Cliente y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes Ilustrativas. Válido del 02 al 22 de julio de 2026 en toda la República Mexicana, excepto Ciudad de México, Edo. De México, Hidalgo y Morelos. * En la activación o actualización de un Plan Tarifario con equipo desde \$319 el cliente podrá llevarse de regalo un "Renato Futbolista Poppage" o un "Balón de Fútbol" uno u otro, no ambos.

Cómo el oro y el quitosano se unen para revelar lo invisible

Por investigadores del CIAD.

El oro es un metal que ha fascinado a la humanidad durante miles de años y que además ha sido de gran utilidad en la ciencia moderna debido a sus propiedades ópticas, electrónicas y químicas. Gracias a esto se pueden fabricar distintas estructuras de utilidad en distintas áreas de la industria, incluyendo partículas a escala nanométrica que presentan comportamientos únicos comparados con el material de origen (Duman et al., 2024). Sin embargo, durante el proceso de fabricación de nanopartículas de oro se tienden a utilizar reactivos tóxicos, de modo que se han buscado agentes alternativos que sean amigables con el medio ambiente y la salud. Entre los agentes bajo estudio se encuentran los biopolímeros, materiales de origen natural conformados por cadenas repetitivas de moléculas (Soto-Mendoza et al., 2023). Uno de los biopolímeros de interés es el quitosano, un derivado de la quitina que se extrae de la pesquería de crustáceos como el camarón y la jaiba (Islem Younes y Marguerite Rinaudo, 2015), que hasta el momento ha demostrado tener la capacidad de producir nanopartículas de oro estables (Katas et al., 2018).

Entre las propiedades de interés de las nanopartículas de oro se encuentra su capacidad de interactuar con la luz. Cuando la radiación incide sobre las nanopartículas, los electrones que se encuentran en su superficie comienzan a oscilar y provocan un fenómeno conocido como plasmón de superficie localizado, el cual

permite que las nanopartículas de oro absorban y dispersen la luz con la que interactúan (Fahimi-Kashani et al., 2022). Debido a su capacidad de generar plasmones de superficie, las nanopartículas de oro pueden ser de gran utilidad en distintas áreas, incluyendo la espectroscopía Raman. Esta es una técnica analítica basada en la interacción entre una muestra y luz visible-infrarroja, provocando el movimiento de las moléculas que la componen y la dispersión de luz, presentando un espectro que se puede considerar la "huella dactilar" de la muestra bajo estudio (Smith y Dent, 2005).

Las nanopartículas de oro han demostrado ser una herramienta útil en esta técnica debido a un fenómeno conocido como "espectroscopía Raman mejorada en superficie" (Surface-enhanced

Raman spectroscopy, SERS). Debido a este efecto se observa que los metales plasmónicos amplifican la intensidad de las bandas y disminuyen la fluorescencia en los espectros, facilitando la identificación de compuestos (Pérez-Jiménez et al., 2020).

No es alquimia, es ciencia

En un proyecto realizado en el Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD) se estudió el potencial del quitosano como agente en la producción de nanopartículas de oro, buscando mantener las propiedades ópticas del metal y su capacidad de amplificación debido al efecto SERS. Se encontró que mediante el uso del quitosano se obtuvieron nanopartículas esféricas y triangulares con un tamaño promedio de alrededor

43nm. Para realizar el análisis en espectroscopía Raman, se evaluó el comportamiento óptico de las nanopartículas producidas al interactuar con metronidazol. Este es un medicamento utilizado en tratamientos de úlceras gastroduodenales, rosácea y algunas infecciones (Suvarna et al., 2025). El espectro Raman de este medicamento presentó cierta fluorescencia, dificultando el estudio de su composición. Sin embargo, al entrar en contacto con las nanopartículas metálicas se observó una disminución considerable en la fluorescencia y un aumento en la intensidad de los espectros. Asimismo, se calculó que las nanopartículas causaron un aumento de intensidad de hasta 48 veces en algunas de las señales del metronidazol.

Se encontró que el quitosano juega un papel importante en la fabricación de nanopartículas de oro que logran mantener sus propiedades ópticas características, así como provocar los cambios esperados por el efecto SERS. Sin embargo, comprender los mecanismos involucrados en la formación de las nanopartículas y su aplicación en espectroscopía Raman representa un desafío científico, así como una oportunidad para desarrollar nuevas aplicaciones en áreas de estudio como el diagnóstico médico, análisis químico y detección de contaminantes.

*** Autores: Nadia Amina Yahia Keith, Osiris Álvarez Bajo, Jaime Lizardi Mendoza, Waldo Argüelles Monal, Yolanda López Franco.**



¿Cuál es la mejor hora para regar las plantas en el verano?

Recopilado por Amalia Beltrán



Durante el verano regar no consiste solamente en añadir agua, también importa cuándo, cuánto y dónde se aplica. La recomendación más sólida para jardines domésticos es hacerlo temprano por la mañana, idealmente entre las 5:00 y las 8:00 horas. En ese periodo, la temperatura suele ser menor, el viento es más débil y la pérdida de agua por evaporación se reduce. Además, la humedad alcanza la zona de las raíces antes de que aumente la demanda de agua provocada por el calor y la radiación solar.

¿Es malo regar al mediodía?

No necesariamente. Existe la creencia de que las gotas funcionan como lupas y queman las hojas, pero este efecto no representa un problema habitual en las plantas de jardín. La verdadera desventaja es la eficiencia: bajo temperaturas altas, parte del

agua se evapora antes de infiltrarse y los sistemas de aspersión pueden perder más líquido por el viento. Sin embargo, si una planta muestra señales claras de deshidratación —hojas caídas, sustrato seco o marchitez persistente— debe regarse de inmediato, aunque sea mediodía. Es preferible gastar un poco más de agua que permitir un daño severo por estrés hídrico.

¿Y por la noche?

Regar después del atardecer disminuye la evaporación y puede ser una alternativa cuando no es posible hacerlo por la mañana, especialmente si se utiliza riego por goteo o se dirige el agua al suelo. El inconveniente aparece cuando se moja el follaje: las hojas pueden permanecer húmedas durante varias horas, condición que favorece la germinación y penetración de diversos hongos y bacterias. Por ello, conviene evitar la aspersión

nocturna, sobre todo en plantas susceptibles a manchas foliares, mildiu o pudriciones. Otra duda frecuente es si debe regarse todos los días. La respuesta depende de la especie, el tamaño de la maceta, el tipo de suelo, la exposición solar y el clima. Las plantas en recipientes pequeños se secan más rápido que las establecidas en tierra, mientras que los suelos arenosos pierden humedad antes que los arcillosos. En lugar de seguir un calendario rígido, es mejor revisar el sustrato: introducir un dedo varios centímetros o utilizar un medidor de humedad permite decidir con mayor precisión. Durante las olas de calor, las plantas recién trasplantadas requieren revisiones más frecuentes. También importa la profundidad. Los riegos

breves y superficiales humedecen sólo la capa superior y pueden favorecer raíces poco profundas, más vulnerables al calor. Es preferible aplicar agua lentamente hasta humedecer la zona radicular, sin provocar charcos ni escurrimientos. En macetas, debe salir una pequeña cantidad por los orificios de drenaje; después se retira el exceso acumulado en el plato. En síntesis, la mañana es la mejor opción, pero no existe una hora universal. El objetivo es mantener humedad suficiente en las raíces, reducir pérdidas por evaporación y evitar periodos prolongados de follaje mojado. Complementar el riego con acolchado orgánico y dirigir el agua a la base de la planta ayuda a conservar humedad y aprovechar mejor cada litro.

Gorgojos en los alimentos: cómo viven, qué hacen y qué riesgos representan

Por investigadores del CIAD



Abrir una bolsa de arroz, garbanzos o frijoles y encontrar pequeños insectos puede generar sorpresa e, incluso, preocupación. Estos diminutos visitantes pertenecen a distintas especies de gorgojos, insectos especializados en infestar granos almacenados y considerados entre las plagas más importantes

de granos y cereales a nivel mundial. Entre los más comunes se encuentran el gorgojo del trigo (*Sitophilus granarius*), el del arroz (*Sitophilus oryzae*) y el del maíz (*Sitophilus zeamais*), especies que afectan de manera significativa la calidad y la conservación de estos alimentos (Tovar, 2017; Rangel-Fajardo, 2020). Su impacto va más allá de la incomodidad de encontrarlos en casa, ya que en sistemas agrícolas y de almacenamiento pueden provocar pérdidas que oscilan entre el 20 y el 30% de la producción e, incluso, llegar a la pérdida total en infestaciones severas (Stathas et al., 2023). Su presencia en estos alimentos no es casualidad, ya que los cereales poseen un alto contenido de almidón y proteínas, nutrimentos esenciales para su desarrollo. Aunado a esto, las condiciones de almacenamiento, como temperaturas cálidas y niveles elevados de humedad, favorecen el nacimiento de las larvas y aceleran su reproducción, razón por la cual su presencia es más frecuente durante el verano y en regiones tropicales (Ndomou et al., 2024).

Lo que hace particularmente interesantes a estos insectos no es sólo su capacidad de invadir alimentos, sino también la forma en que permanecen ocultos durante gran parte de su vida. Su estrategia de infestación comienza cuando la hembra perfora la superficie del grano y deposita un huevo en su

interior. Después, sella esa pequeña abertura con una secreción que la vuelve casi imperceptible, de modo que, a simple vista, el grano parece intacto. Dentro de ese pequeño refugio, la larva crece alimentándose del interior del grano y, más tarde, atraviesa una etapa de reposo en la que su cuerpo se transforma. Sólo cuando completa su desarrollo sale como adulto, dejando el pequeño orificio que finalmente delata su presencia (Casem, 2016). Este ciclo explica por qué estos diminutos visitantes pueden pasar inadvertidos durante semanas o

incluso meses. Lo que parece un grano sano puede albergar en su interior una vida en desarrollo, y aunque la presencia de un gorgojo no suele representar un riesgo directo para la salud humana, su actividad sí compromete la calidad del alimento. Al alimentarse del grano, disminuyen su peso, alteran su valor nutritivo y generan condiciones que favorecen la humedad y la proliferación de hongos. Comprender cómo viven estos insectos no sólo ayuda a explicar por qué aparecen en nuestros alimentos, sino también a reconocer la



importancia de un almacenamiento adecuado para conservar la calidad e inocuidad de lo que consumimos.

Efecto de los gorgojos en los alimentos y en la salud humana

La presencia de gorgojos en los alimentos suele hacerse evidente cuando la infestación ya está avanzada. Algunas de las señales más comunes son la presencia de pequeños agujeros en los granos y cereales, residuos de insectos, mudas o polvo fino acumulado. Sin embargo, para entonces el daño ya ha comenzado desde el interior. Mientras se desarrollan en el grano, estos insectos consumen parte de sus reservas de nutrimentos y alteran progresivamente su estructura y su calidad. Este proceso provoca una pérdida de peso y una disminución del valor nutricional de los granos y cereales. Diversos estudios han documentado reducciones en el contenido de carbohidratos y en el valor energético, así como una menor disponibilidad de minerales como el calcio y un aumento de compuestos que reducen o bloquean la absorción de nutrimentos esenciales en el sistema digestivo (Thanaa et al., 2019; Ndomou et al., 2024). Además, la acumulación de excrementos, huevos, restos de muda y cadáveres de insectos compromete la calidad comercial y tecnológica de los granos y cereales. Por otra parte, la actividad de los gorgojos puede incrementar la humedad y la temperatura en los granos y cereales, creando un ambiente propicio para la proliferación de hongos. Esto resulta especialmente preocupante porque algunas especies de hongos pueden producir compuestos potencialmente tóxicos para humanos y animales. Aunque



ingerir uno o varios gorgojos accidentalmente rara vez representa un problema de salud y no se ha demostrado que estos insectos transmitan enfermedades, un alimento fuertemente infestado sí puede implicar un mayor riesgo debido a la posible presencia de hongos y sus toxinas (Gabarty et al., 2016). Por ello, se recomienda evitar su consumo cuando se observen insectos vivos o muertos, larvas, exceso de polvo o un olor extraño o rancio (Roland, 2020).

Estrategias para prevenir la presencia de gorgojos en los alimentos

Dado que gran parte del ciclo de vida de estos insectos transcurre dentro del grano, detectar una infestación en sus primeras etapas no siempre resulta sencillo. Sin embargo, algunas señales pueden alertar sobre su presencia, como granos huecos o quebradizos, harina apelmazada, residuos finos similares a polvo o cambios en el olor del

alimento.

Para reducir el riesgo de infestación, se recomienda almacenar los granos y cereales en recipientes herméticos, ya que limitan la entrada de oxígeno y de humedad, dos factores que favorecen el desarrollo de los gorgojos (Roland, 2020). También es importante revisar periódicamente los productos almacenados y evitar conservarlos durante largos periodos en envases de cartón o papel, materiales que facilitan la dispersión y el establecimiento de los gorgojos. Si se detecta la presencia de gorgojos, lo más recomendable es revisar todos los productos cercanos, eliminar aquellos que presenten señales claras de contaminación y limpiar cuidadosamente el área de almacenamiento. Esto es fundamental porque los huevecillos pueden permanecer ocultos y dar origen a nuevas infestaciones (Singh y Kaur, 2018).

Lejos de ser simples "invisibles visitantes de la despensa", los gorgojos son un recordatorio de cómo las condiciones de almacenamiento influyen directamente en la calidad, la seguridad y la conservación de los alimentos que consumimos todos los días.

*** Autores(as): Adrián Hernández Mendoza, Aarón Fernando González Córdova y Belinda Vallejo Cordoba, investigadores e investigadoras de la Coordinación de Tecnología de Alimentos de Origen Animal del CIAD; Lilia Ma. Beltrán Barrientos, colaboradora de investigación en el Laboratorio de Calidad, Autenticidad y Trazabilidad de los Alimentos, Química y Biotecnología de Productos Lácteos del CIAD, y Lourdes Santiago López, Investigadora Posdoctoral por México (Secihti), comisionada al CIAD.**

Cuando el crédito se convierte en infraestructura del comercio digital

Recopilado por Amalia Beltrán

Durante años, el éxito del comercio electrónico parecía medirse con una fórmula relativamente simple: más compradores, más transacciones y mayores volúmenes de venta. Sin embargo, conforme el ecosistema digital mexicano alcanza nuevos niveles de madurez, la conversación comienza a cambiar. De acuerdo con el Estudio de Venta Online 2025 de la Asociación Mexicana de Venta Online (AMVO), el valor del mercado retail online en México alcanzó los 789.7 mil millones de pesos durante 2024, con un crecimiento anual del 20%. Más allá de la magnitud de la cifra, el dato confirma que el comercio electrónico dejó de ser una tendencia para convertirse en parte de la infraestructura económica del país. Cuando una industria alcanza ese nivel de consolidación, las prioridades evolucionan. El reto ya no consiste únicamente en atraer consumidores a los canales digitales, sino en construir relaciones más profundas, rentables y sostenibles con ellos. Es justamente en ese punto donde el crédito comienza a ocupar un papel distinto dentro de la experiencia de compra. Cada vez es más común encontrar esquemas de financiamiento integrados directamente en el



proceso de compra, soluciones de crédito para vendedores dentro de marketplaces, modelos de pago diferido y evaluaciones financieras que ocurren prácticamente en tiempo real. Lo que antes requería múltiples instituciones, procesos largos y validaciones independientes, hoy sucede de manera casi invisible dentro de una misma experiencia digital.

Sin embargo, detrás de esa aparente simplicidad existe una realidad mucho más sofisticada. Cada decisión de financiamiento representa una evaluación de confianza; cada experiencia de compra financiada requiere información suficiente para comprender quién está del otro lado de la pantalla, y cada estrategia de crecimiento basada en crédito exige equilibrar expansión comercial con control de riesgo. Paradójicamente, mientras la experiencia del consumidor se vuelve más sencilla, las decisiones que la hacen posible son cada vez más complejas. Quizá por ello uno de los cambios más relevantes del comercio digital no radica en nuevas plataformas o tecnologías, sino en el valor estratégico de la información. Durante años se asumió que el activo más importante eran las transacciones; hoy comienza a ser evidente que la verdadera ventaja competitiva está en interpretar los datos que existen detrás de ellas. Comprender el comportamiento de un cliente, identificar señales de estabilidad financiera o anticipar riesgos potenciales puede generar mucho más valor que incrementar



simplemente el volumen de operaciones.

Esta transformación también redefine el papel del crédito. Tradicionalmente se entendía como un producto financiero destinado a facilitar el consumo.

Hoy comienza a convertirse en una capa estratégica que conecta información, tecnología y decisiones de negocio, permitiendo ampliar mercados, fortalecer la confianza entre compradores y comercios, y construir experiencias más ágiles sin perder de vista la gestión del riesgo. Hacia adelante, las fronteras entre comercio electrónico, servicios financieros y plataformas tecnológicas seguirán difuminándose. Las organizaciones que comprendan esta convergencia estarán mejor preparadas para competir en un entorno donde la personalización, la velocidad y la

confianza dejarán de ser capacidades independientes para convertirse en una misma ventaja competitiva.

Durante mucho tiempo pensamos que el futuro del comercio electrónico dependía de vender más productos. La evidencia comienza a sugerir algo distinto: los próximos líderes serán quienes logren financiar más momentos de consumo con mayor precisión, menor incertidumbre y mejores decisiones. En esa transición, el crédito dejará de percibirse como un servicio adicional para convertirse en una infraestructura invisible que hará posible gran parte de la economía digital. Y cuando eso ocurra, la verdadera ventaja ya no estará en el tamaño del catálogo, sino en la inteligencia con la que cada organización sea capaz de transformar información en confianza.

Día Internacional de las Redes Sociales 2026

Alcance de las redes sociales en México

Por el Staff de El Inversionista

El 80.4% de las personas usuarias de teléfonos inteligentes en el país accede a aplicaciones de redes sociales. Mientras su uso ya es una práctica cotidiana entre mujeres y hombres por igual, el mayor crecimiento del ecosistema digital se registra entre los adultos mayores



Las redes sociales forman parte de la rutina digital de la mayoría de las personas que utilizan un teléfono inteligente en México. En 2025, el 80.4% de las personas usuarias de smartphones accedió a este tipo de aplicaciones, una proporción que las ubica como la segunda categoría más utilizada, sólo detrás de la mensajería instantánea, con una penetración de 90.6%, según la ENDUTIH, elaborada por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi). La última Encuesta Nacional sobre Disponibilidad y Uso de Tecnologías de la Información en los Hogares (ENDUTIH) 2025 también muestra que el uso de estas plataformas se ha generalizado entre la población usuaria de teléfonos inteligentes. Tanto mujeres como hombres registran el mismo nivel de

utilización (80.4%), lo que refleja que las redes sociales forman parte de los hábitos digitales cotidianos sin diferencias relevantes por sexo. El alcance de las redes sociales está estrechamente relacionado con el predominio del smartphone como principal dispositivo de acceso a internet. En 2025, el 97.3% de

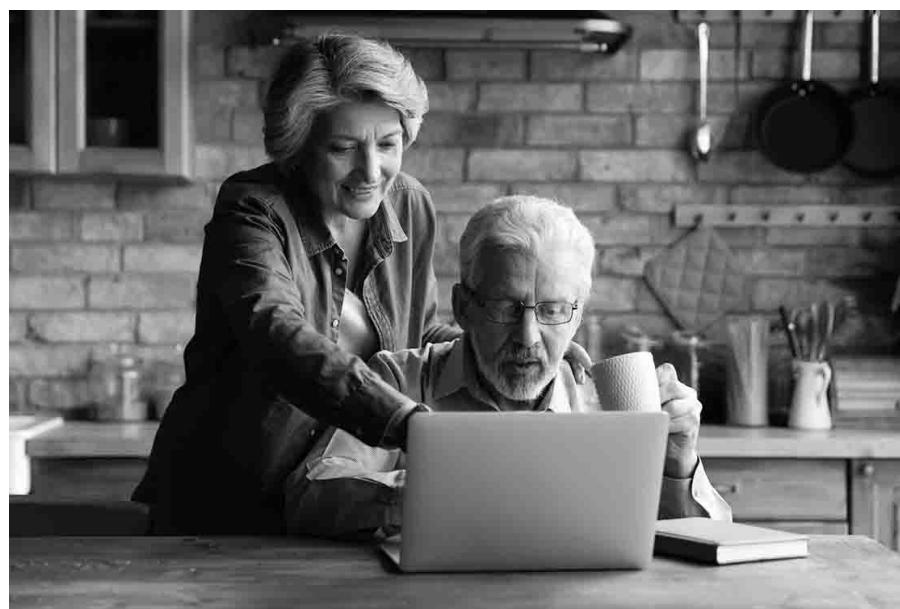
las personas usuarias de internet se conectó mediante un teléfono celular inteligente, muy por encima de otros equipos como los televisores inteligentes (50.0%) o las computadoras (36.2%). Esta preferencia explica por qué la interacción social, el consumo de contenidos y la comunicación digital ocurren, principalmente, desde dispositivos móviles.

Adultos mayores: el nuevo motor del crecimiento virtual

Aunque las personas de entre 15 y 24 años continúan siendo el grupo con mayor uso de internet (97.6%), la transformación más significativa del ecosistema digital mexicano ocurre entre la población de mayor edad.

En la última década, el porcentaje de personas de 75 años y más que utiliza internet pasó de 3.0% a 30.3%, mientras que entre quienes tienen de 65 a 74 años el indicador alcanzó 57.8% en 2025. Este crecimiento amplía de manera sostenida el universo de personas con acceso potencial a las redes sociales y otros servicios digitales. En el marco del Día Internacional de las Redes Sociales, estas cifras muestran que las plataformas sociales han dejado de ser un

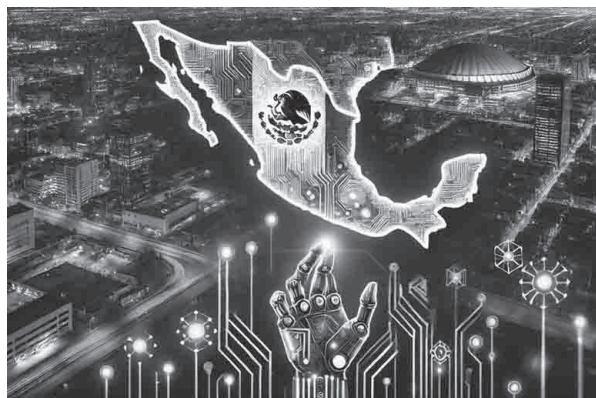
espacio concentrado en los segmentos más jóvenes para convertirse en un entorno de uso cada vez más transversal. Con niveles de adopción similares entre mujeres y hombres y una incorporación acelerada de los adultos mayores al entorno digital, las redes sociales continúan ampliando su alcance como uno de los principales canales de comunicación, información y creación de comunidades en México.





Las Breves

Tiene México menos adopción de IA



Las empresas mexicanas aceleraron su transformación digital durante 2026, pero el país mantiene un rezago de entre tres y cinco años respecto a los mercados

líderes en la adopción de Inteligencia Artificial (IA), debido a limitaciones de infraestructura, baja inversión tecnológica y la alta concentración de pequeñas y medianas empresas, reveló el Informe de Madurez Digital en México (IMD) 2026.

El estudio, elaborado por Needed Education, en alianza con KIO IT Services, y en colaboración con EY, la American Chamber de México (AmCham) y Fleet, mostró que las organizaciones participantes alcanzaron un nivel de madurez

digital de 47 por ciento, seis puntos porcentuales por encima de un 41 por ciento registrado durante 2025.

Se trata del mayor avance desde que comenzó a elaborarse el informe hace seis años.

Sin embargo, el indicador aún se encuentra 22 puntos por debajo del nivel considerado ideal, que es 70 por ciento, lo que confirma que la mayoría de las empresas mexicanas permanece en una fase intermedia de transformación digital.

El reporte identifica que el principal desafío es lograr que dejen de ser proyectos piloto para convertirse en una herramienta con impacto tangible.

Según Juan Solana, socio de Clientes e Industrias de EY Latinoamérica, la verdadera ventaja radica en preparar a las personas para utilizar herramientas tecnológicas.

“La inteligencia artificial y otras tecnologías están transformando industrias; sin embargo, el punto crítico es la parte humana. Si no se capacita al talento, las capacidades quedan limitadas”, afirmó.

Lourdes Padilla, Head of Data and AI Strategy de Needed Education, consideró que el verdadero avance digital ocurre cuando las organizaciones integran la tecnología con una estrategia basada en datos, talento y objetivos de negocio.

Panorama de los negocios en México

El pasado 27 de junio se conmemoró el Día de las Mipymes, una fecha impulsada por la Organización de las Naciones Unidas (ONU) para reconocer la importancia de estos negocios en la generación de empleo, la innovación y el desarrollo económico.

En México, las Mipymes representan el corazón del aparato productivo. De acuerdo con datos del Inegi, el país cuenta con 5.4 millones de unidades económicas, de las cuales el 95.5% son micronegocios, el 3.7% pequeñas empresas y apenas el 0.7% corresponde a medianas empresas. En conjunto, este segmento concentra más del 99% de los negocios del país. Además de ser mayoría, las

Mipymes tienen un peso determinante en el mercado laboral. Los micronegocios generan el 41.5% del empleo nacional, mientras que las pequeñas empresas aportan el 14.8% y las medianas el 14.4%. En cuanto a su antigüedad, el 23.4% de los micronegocios son de reciente creación, el 21.4% de las pequeñas empresas tiene entre seis y 10 años de operación y el 75% de las medianas supera una década de existencia. Pese a su relevancia para la economía, las Mipymes continúan enfrentando desafíos como el acceso al financiamiento, la adopción de tecnologías y la profesionalización de sus

operaciones. En el marco de esta conmemoración, especialistas destacan la necesidad de fortalecer las condiciones para que estos

negocios no sólo sobrevivan, sino que logren crecer y consolidarse como motores del desarrollo económico del país.



Mexicanos tienen menos interés en la televisión abierta

En México, las plataformas digitales han ganado terreno respecto a la televisión abierta, según datos de la Encuesta Nacional sobre Disponibilidad y Uso de Tecnologías de la Información en los Hogares (ENDUTIH) 2025 del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi). Durante el año pasado, 59.9 millones de mexicanos (49.1% del total de la población) vio la televisión abierta,

lo que mostró un decremento significativo de 4 puntos en relación con 2024, cuando había 64.1 millones de usuarios (53.1 por ciento). (56.3%), pero el descenso mayor es respecto al año en que fue la pandemia, 2020, con una baja de 12 puntos desde los 70.9 millones (61.1%) que se distraían con la televisión abierta. En tanto, el INEGI también indica que los mexicanos dedicaron en promedio 2.1 horas al día para ver contenidos.



Francia aprueba ley contra la "fast fashion"; van contra Shein y Temu

Francia aprobó este lunes una ley para frenar el auge de la «fast fashion», cuando el sector textil representa cerca del 10% de las emisiones mundiales de gases de efecto invernadero, se acusa a algunas plataformas, como Shein y Temu, de inundar el mercado con productos de baja gama a precios ínfimos, generando montañas de residuos, al tiempo que provocan una supuesta competencia desleal. Más de dos años después de su presentación, el Senado adoptó definitivamente la ley que establece un sistema de penalizaciones dirigido a las empresas menos virtuosas y que busca, a su vez, preservar la industria textil francesa y europea. «Tres plataformas están detrás de esta oleada: son Temu, Shein y AliExpress», dijo la semana pasada el ministro de Comercio, Serge Papin, durante su adopción por la Asamblea Nacional (cámara baja). En su versión final, la reforma apunta a la «moda ultrarrápida» definida por dos criterios: el volumen de prendas en el mercado y el incentivo a la reparación (un coeficiente entre el precio del producto y lo que costaría repararlo). El objetivo era centrarse en las grandes plataformas asiáticas como Shein y Temu, preservando

al mismo tiempo las empresas europeas y francesas, como Zara o Kiabi. La oposición de izquierdas lamentó este perímetro tan limitado.

«Bajo el peso de los «lobbies», la ambición inicial del texto se ha visto considerablemente reducida», lamentó el diputado ecologista, Charles Fournier, para quien «Zara, H&M, Primark, Uniqlo no se convirtieron en modelos de moda sostenible».

Concretamente, el texto establece una penalización financiera por producto, que irá aumentando con el tiempo y podría llegar hasta 20 euros (22.8 dólares) por prenda en 2030, con un límite fijado en el 50% del producto sin impuestos. Una parte de estas sanciones se destinará a las infraestructuras de recogida y reciclaje.

La ley prevé también que las empresas muestren en su sitio mensajes que fomenten, en particular, «la sobriedad, la reutilización y la reparación», y prohíbe la publicidad para estas marcas, incluso a través de «influencers».

La aplicación de esta última medida queda, no obstante, a expensas de la Comisión Europea, que ya expresó reservas sobre su conformidad con el derecho europeo.

Newmont Peñasquito reafirma su liderazgo en seguridad y excelencia operativa durante la RIM Zacatecas 2026

Por Redacción



La minería moderna ya no sólo se mide por las toneladas que produce. También se evalúa por su capacidad para operar con seguridad, generar valor para las comunidades y construir relaciones de largo plazo con todos los actores del sector. Bajo esa premisa, Newmont Peñasquito llegó a la Reunión Internacional de Minería Zacatecas (RIM) 2026 con un mensaje claro: la excelencia operativa y la seguridad continúan siendo la base de su estrategia.

La empresa participó en la RIM 2026, uno de los encuentros más importantes para la industria minera en la región centro-norte de México. El evento reúne a autoridades, empresas, proveedores, especialistas y representantes del sector para intercambiar experiencias y fortalecer la colaboración.

Durante su participación, Newmont Peñasquito reiteró su compromiso de mantener una operación eficiente, segura y sostenible, al tiempo que busca seguir aportando valor económico y social al estado de Zacatecas y al país.

“Somos una operación polimetálica clave para Zacatecas y el país, con un firme compromiso por operar de manera eficiente, segura y sostenible,

contribuyendo al desarrollo económico y al fortalecimiento de proveedores locales”, afirmó Gonzalo Eyzaguirre, gerente general de Newmont Peñasquito.

La compañía considera que espacios como la RIM permiten fortalecer el diálogo entre los diferentes participantes de la industria y construir alianzas que impulsen una minería cada vez más competitiva y responsable.

La seguridad ocupa un lugar central dentro de la estrategia de Peñasquito. En una actividad donde la gestión de riesgos resulta fundamental, mantener altos estándares operativos representa una condición indispensable para proteger a los trabajadores y garantizar la continuidad de las operaciones.

Al mismo tiempo, la empresa mantiene su enfoque en la excelencia operativa, entendida como la mejora constante de los procesos, la eficiencia en el uso de recursos y la incorporación de mejores prácticas internacionales. Estos elementos permiten incrementar la competitividad de una de las operaciones mineras más relevantes de México.

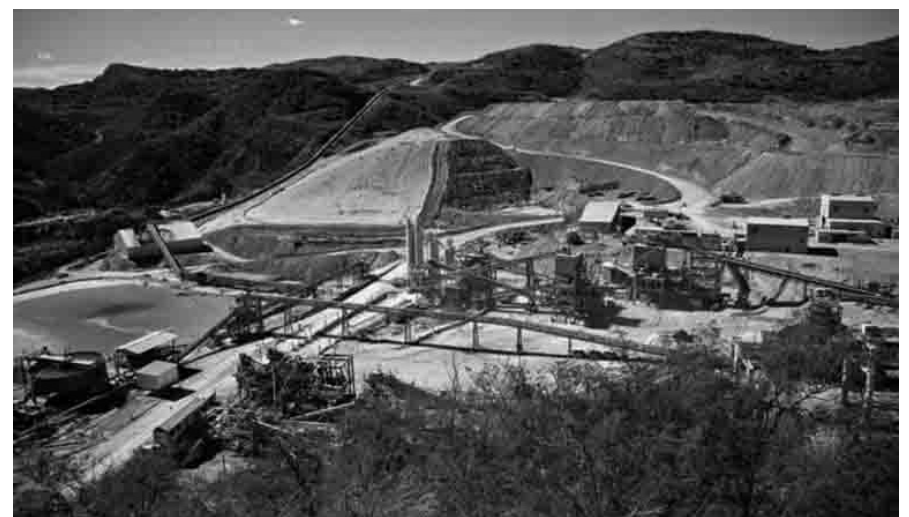
Peñasquito también destacó la importancia de fortalecer a los proveedores locales. El desarrollo de cadenas de suministro regionales genera oportunidades económicas adicionales y contribuye a que los beneficios de la actividad minera permanezcan en las comunidades donde opera la industria.

La participación de la empresa en la RIM 2026 cobra relevancia en un momento en que el sector minero mexicano busca mantener su competitividad mediante el diálogo entre autoridades, empresas y sociedad. Eventos como este permiten compartir experiencias sobre seguridad, innovación, sostenibilidad y desarrollo regional. Desde una perspectiva editorial, resulta positivo que empresas de gran escala mantengan abiertos estos espacios de comunicación con autoridades y proveedores. La competitividad minera no depende únicamente de los recursos minerales disponibles; también

requiere confianza, colaboración institucional y una mejora continua de los estándares operativos. En ese contexto, reforzar la seguridad y la excelencia operacional representa un mensaje alineado con las necesidades actuales de la industria.

Newmont se mantiene como uno de los mayores productores de oro del mundo y también produce cobre, zinc, plomo y plata. Su portafolio de operaciones se distribuye en diversas jurisdicciones mineras alrededor del mundo y la empresa ha sido reconocida por sus prácticas ambientales, sociales y de gobernanza (ESG), además de formar parte del índice S&P 500.

Con su presencia en la Reunión Internacional de Minería Zacatecas 2026, Newmont Peñasquito busca fortalecer la colaboración con los distintos actores del sector y reafirmar su compromiso de contribuir al desarrollo de una minería moderna, segura y responsable en México.



Venezuela después del terremoto; la crisis apenas inicia

Por el Staff de El Inversionista

Venezuela ha superado crisis antes. Esta tragedia puede convertirse en catalizador si se aprovecha la solidaridad global y la resiliencia interna para construir mejor

El 24 de junio de 2026, Venezuela sufrió uno de los peores desastres naturales de su historia moderna: un doblete sísmico con magnitudes de 7.2 y 7.5 separados por apenas 39 segundos. Los epicentros afectaron con intensidad violenta el centro-norte del país. La Guaira, Caracas, Miranda, Aragua, Carabobo y Falcón fueron las zonas más golpeadas. Hasta el 1 de Julio, las cifras oficiales y reportes independientes indican cerca de 7 mil fallecidos, más de 10,500 heridos y decenas de miles de desaparecidos (algunas estimaciones superan los 43,000). Miles de edificios colapsaron o sufrieron daños graves (cerca de 800 sólo en reportes iniciales), incluyendo viviendas, hospitales, escuelas e infraestructura crítica como el Aeropuerto de Maiquetía. Se estima un daño económico entre 4,700 y 8,700 millones de dólares (alrededor del 4-8% del PIB), sin contar pérdidas indirectas. Más de 15,800 personas quedaron desplazadas y hasta 6.76 millones podrían verse afectadas en algún grado.

Respuesta inmediata: rescate y emergencia

El gobierno, bajo la presidenta encargada, Delcy Rodríguez, declaró el estado de emergencia nacional. Se activaron más de 14,000 militares,

personal de rescate y voluntarios. A pesar de las limitaciones previas de equipo y maquinaria, los primeros días contaron con esfuerzos heroicos de ciudadanos que excavaron con las manos. Las 72 horas críticas permitieron rescatar a decenas de personas con vida incluso días después.

La comunidad internacional respondió rápidamente. Más de 2,200 rescatistas de 17-25 equipos (incluyendo Colombia, EE. UU., México, España y otros) llegaron con perros, equipos especializados y ayuda humanitaria. La ONU coordina esfuerzos a través de OCHA e INSARAG; organismos como la Cruz Roja, Direct Relief, UNICEF y el Banco Mundial evalúan y apoyan. EE. UU. desplegó un DART y recursos significativos. Se activaron servicios de mensajería satelital (como Starlink con Movistar) y se reiniciaron gradualmente metros y servicios básicos.

Desafíos estructurales para la recuperación

Venezuela enfrentaba ya una crisis económica, humanitaria e institucional de largo plazo. La reconstrucción se complica por: **Infraestructura vulnerable:** Muchos edificios no cumplían normas antisísmicas modernas debido a años



de bajo mantenimiento y corrupción reportada en construcciones.

Servicios básicos colapsados:

Daños en redes eléctricas, agua, transporte y salud agravan riesgos de enfermedades y escasez.

Desplazados y refugios: Miles viven en campamentos temporales, iglesias o con familiares. Se creó un Estado Mayor para campamentos y una Comisión Presidencial para evaluar habitabilidad.

Economía y financiamiento:

El gobierno anunció un fondo inicial de 200 millones de dólares y conversaciones con el Banco Mundial. La recuperación total requerirá miles de millones y años. Se priorizará remoción de escombros, hospitales, escuelas y viviendas.

Claves para salir adelante

1.- Unidad nacional y resiliencia popular:

Los venezolanos han demostrado solidaridad histórica en crisis. La diáspora puede canalizar remesas y expertise. Historias de rescates vecinales muestran fortaleza.

2.- Transparencia y coordinación:

Evaluaciones independientes de daños (con universidades e ingenieros) son esenciales. La ONU y socios internacionales insisten en transparencia para maximizar ayuda y evitar malversación.

3.- Reconstrucción inteligente:

* Aplicar normas antisísmicas

estrictas (código actualizado).

* Invertir en alerta temprana nacional (complementando sistemas como Android Earthquake Alerts)

* Priorizar economía local: empleos en reconstrucción, apoyo a pequeñas empresas.

* Salud mental: atención al duelo masivo.

4.- Apoyo internacional sostenido:

Más allá de la emergencia, se necesita inversión en infraestructura resiliente, deuda flexible y cooperación técnica. Países amigos y organismos multilaterales pueden condicionar ayuda a buena gobernanza.

5.- Largo plazo: La recuperación no sólo es física. Debe abordar vulnerabilidades preexistentes: diversificación económica, fortalecimiento institucional y preparación ante riesgos sísmicos (Venezuela está en zona activa por la interacción de placas Caribe y Sudamericana).

Venezuela ha superado crisis antes (inundaciones, otros sismos).

Esta tragedia puede convertirse en catalizador si se aprovecha la solidaridad global y la resiliencia interna para construir mejor. Las próximas semanas serán críticas: transición de rescate a recuperación temprana. Con coordinación efectiva, transparencia y enfoque en las personas, el país puede avanzar hacia una reconstrucción digna y más segura.

El camino es largo, pero no imposible.

Revisión anual de T-MEC ocasionará incertidumbre permanente

Por el Staff de El Inversionista

El 1 de julio pasado la administración de Donald Trump decidió no extender el Tratado entre México Estados Unidos y Canadá (T-MEC) por 16 años adicionales en la revisión conjunta prevista en el Artículo 34.7 del acuerdo. En su lugar, activó el mecanismo de revisiones anuales durante los próximos 10 años, manteniendo el tratado vigente hasta su posible expiración el 1 de julio de 2036, salvo que las tres partes acuerden una prórroga antes. México y Canadá habían expresado su disposición a renovar por 16 años para dar certidumbre. La presidenta Claudia Sheinbaum y el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, enfatizaron que el acuerdo sigue plenamente vigente y que las revisiones anuales forman parte del diseño original del tratado. Ebrard señaló que esto permite resolver inconformidades de manera progresiva sin impacto inmediato en el comercio.

Rol de México en el proceso

México es el socio más vulnerable por su alta dependencia del mercado estadounidense (alrededor del 80% de sus exportaciones). El T-MEC ha impulsado cadenas de suministro integradas, especialmente en automotriz, electrónica, agroindustria y manufacturas. El gobierno de Sheinbaum ha priorizado la diplomacia, ofreciendo concesiones en migración, fentanilo y seguridad, y evitando confrontaciones directas. Sin embargo, la decisión de Estados Unidos refleja insatisfacción con déficits comerciales, reglas de origen (particularmente en autos y acero) y

México es el socio más vulnerable por su alta dependencia del mercado estadounidense; se podría generar volatilidad en mercados financieros, tipo de cambio y costos logísticos

flujos de inversión china en México.

El enojo de la oposición en México

La oposición (PAN, PRI y aliados) califica la negativa como un "fracaso" de la estrategia del gobierno de Morena. Diputados panistas y priistas advierten falta de "anticipación estratégica" y critican que México no logró convencer a Washington de la renovación automática. Ven en las revisiones anuales un riesgo de mayor presión estadounidense y menor capacidad de negociación.

Costos económicos de las revisiones anuales

La principal consecuencia es la incertidumbre prolongada, que afecta la planeación de inversiones a largo plazo, de acuerdo a analistas de Oxford Economics y el IMCO, quienes destacan que México sería el más afectado en:

- * Reducción en Inversión Extranjera Directa (IED), especialmente nearshoring.
- * Impacto en el sector automotriz (altamente integrado), con posibles

mayores costos y relocalizaciones. * Menor confianza de inversionistas que requieren estabilidad regulatoria por 10-15 años. Estimaciones preliminares indican posibles pérdidas en crecimiento del PIB por menor inversión y exportaciones, aunque el impacto inmediato es moderado porque el tratado no expira. Las revisiones anuales podrían generar volatilidad en mercados financieros, tipo de cambio y costos logísticos. Sectores como agricultura y manufacturas enfrentan riesgo de renegociaciones puntuales sobre aranceles o cuotas.

Incertidumbre permanente: IP

El sector comercio y servicios nacional advirtió que México entra a una etapa de incertidumbre permanente, debido a la decisión tomada por Estados Unidos. "México y Canadá han expresado su voluntad de renovar el acuerdo. Estados Unidos, en cambio, optó por no renovarlo. Eso no significa ruptura inmediata, pero significa que sin prórroga México entra en una etapa de incertidumbre permanente, la incertidumbre nos cuesta

inversiones a largo plazo, decisiones de relocalización, planeación para cadenas de suministro, empleo, confianza y crecimiento", señaló Octavio de la Torre, presidente de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco). Al tiempo que afirmó que el país no puede entrar a la revisión del Tratado entregando todo, además de que deben incluir otros sectores en las discusiones. "No podemos permitir que la agenda de México sea capturada solamente por los grandes intereses industriales y no podemos aceptar que la discusión del TMEC se reduzca a unos cuantos sectores, cuando detrás de cada exportación e importación hay miles de negocios y empresas familiares que hacen posible la economía real", subrayó.

Perspectivas

El acuerdo permanece en vigor y las revisiones permiten ajustes graduales. Sin embargo, la falta de renovación a 16 años introduce un "riesgo país" adicional en un contexto de nearshoring y tensiones geopolíticas. Expertos recomiendan a México fortalecer alianzas con Canadá, diversificar mercados y resolver temas internos (seguridad, energía, justicia) para mejorar su poder de negociación. Finalmente, la decisión de EE. UU. no rompe el T-MEC, pero transforma la relación comercial en un proceso de negociación permanente durante la próxima década. El costo principal es la incertidumbre, con repercusiones económicas (inversión y crecimiento) y políticas (presión interna y externa) que México deberá gestionar con prudencia.

CCE: Extenderán el T-MEC tras las elecciones en EU



José Medina Mora, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE).

Para el sector privado mexicano, lo más importante es que el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) continúe vigente hasta el 2036, y aunque el escenario parece estar puesto para revisiones anuales, colaborarán con el gobierno para acotar los puntos que se sometan a revisión cada año con la expectativa de que pasadas las elecciones en EU, se alcance un acuerdo para extenderlo por otros 16 años, dijo José Medina Mora, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE).

“Por lo pronto así está, pero sí tenemos la expectativa de que, en algún momento, después de las elecciones intermedias en Estados Unidos, se llegue a un acuerdo y esto extienda el tratado 16 años más con revisiones cada seis. De hecho, tenemos los siguientes 10 años para que en cualquier momento de esos 10 años se llegue a un acuerdo de extenderlo 16 años más con revisiones cada seis”, dijo la máxima voz del sector empresarial.

La posibilidad de revisiones anuales significa complicaciones, pero desde los organismos empresariales tanto de México como de Estados Unidos y Canadá, se mantiene un frente común para extender el acuerdo comercial.

Por el Staff de El Inversionista

El organismo cúpula anticipa un acuerdo con el gobierno de Donald Trump una vez que pasen los tiempos políticos en Estados Unidos

“El tener revisiones anuales es una complicación adicional, pero estaremos trabajando en colaboración con el gobierno mexicano para acotar qué es lo que se revise cada año, de tal manera que no nos lleve demasiado tiempo esa revisión y estemos concentrados en la relación comercial que sigue creciendo”, señaló Medina Mora.

¿Qué buscan México, EU y Canadá en la revisión del T-MEC?

Bajo los estatutos de lo convenido en el T-MEC tras su revisión, lo que la iniciativa privada espera este 1 de julio, cuando el calendario marca la primera reunión formal del Consejo del tratado comercial para revisión, es una declaración conjunta de los tres países en el que digan que van por buen camino durante la negociación del T-MEC, USMCA o CUSMA, según lo ha nombrado cada país, y que todavía seguirán las negociaciones para la revisión del mismo. Durante la semana del 20 de julio será la siguiente reunión en la Ciudad de México, y el sector privado estará acompañando al equipo negociador de México encabezado por el secretario de Economía, Marcelo Ebrard. Habrá temas específicos que aborden los gobiernos de México y Estados Unidos, y temas por tratar desde el sector privado mexicano con su homólogo estadounidense, con la

presencia también de representantes del sector privado canadiense, aun cuando las negociaciones entre sus gobiernos van diferidas.

El CCE junto con el Business Roundtable y la U.S. Chamber of Commerce, y el Business Council of Canadá, han acordado tres puntos: que el T-MEC sigue, que sea libre comercio, y que todo aquello que cumpla reglas de origen en el tratado tenga cero por ciento de arancel.

“Y en eso es en lo que estaremos concentrados, en lograr que lo que cumpla reglas de origen tenga 0 por ciento de arancel. Desde luego, la sección 232 nos afecta en el sector automotriz, en acero y aluminio y en componentes, y estaremos trabajando precisamente para lograr mantener la competitividad de Norteamérica”, subrayó Medina Mora.

El presidente del CCE adelantó que están muy activos en la revisión de la sección 301 de la Ley de Comercio de Estados Unidos que reemplaza los aranceles que la Suprema Corte de Justicia determinó que eran ilegales, que se pusieron unos de manera temporal y están por finalizar en julio.

“En donde el argumento del sector privado mexicano es muy claro de que no hay razón por la cual poner aranceles a México en la sección 301, ya metimos un escrito y estaremos participando en esos diálogos”, dijo el dirigente.

Los datos de la economía, el que México es el país que más le vende y también le compra a Estados Unidos; el que México es el mercado número uno o dos para 26 estados de la Unión Americana, es la mayor carta que tiene el país para la negociación. “Precisamente en esa realidad de la fortaleza del comercio entre Estados Unidos y México, que tenemos las mejores fichas de por qué le conviene a los Estados Unidos seguir con el tratado, no es nada más porque es conveniente para México, sino también porque es conveniente para los Estados Unidos”, señaló el líder del organismo cúpula del sector empresarial mexicano.



Hacienda busca mejorar la transparencia y evaluación del gasto público

Por Redacción

Lo hace a través de una modificación a la clasificación programática del mismo, de acuerdo con lo publicado en el Diario Oficial de la Federación

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) busca mejorar la evaluación del gasto público a través de una modificación a la clasificación programática del mismo, de acuerdo con lo publicado en el Diario Oficial de la Federación (DOF).

A través del acuerdo publicado, se adiciona la Modalidad X que son Funciones para la gobernanza institucional, una nueva categoría para agrupar actividades que son responsabilidades sustantivas del estado, pero que no atienden de manera directa una demanda social específica de la población.

A su vez, se reforma la Modalidad E, que se refiere a la prestación de servicios públicos, esto para evitar la coexistencia de acciones heterogéneas que generaban

distorsiones en la interpretación del gasto, por lo que ahora se centrará exclusivamente en servicios que se proporcionen de forma continua, regular y directa a la población para satisfacer necesidades colectivas o garantizar derechos.

“Resulta necesario profundizar en la claridad y precisión de la clasificación del gasto público, a fin de fortalecer su eficiencia y dotarlo de un mayor enfoque estratégico”, se lee en el DOF. El documento, firmado por Gerardo Almone López, secretario técnico del Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), añadió que es pertinente mantener una revisión periódica de la clasificación programática, además de continuar con la mejora de los criterios establecidos.

“Una mayor especificidad en la



clasificación permitirá reflejar con mayor fidelidad la naturaleza de las acciones gubernamentales, mejorar la toma de decisiones y optimizar el uso de los recursos públicos en función de resultados e impactos más claros”, añadió.

Esta nueva clasificación entrará en vigor a partir del 30 de junio y será utilizada a partir de la elaboración del Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación 2027, que deberá ser entregado a más tardar el 8 de septiembre próximo.

Se optimiza transparencia

Si bien con esta modificación sí se logrará optimizar la transparencia y evaluación del Presupuesto de Egresos, algo positivo para la rendición de cuentas, Carlos Brown, director de Programas de Oxfam México, señaló que se dificultarán un poco las comparaciones futuras con los datos de años pasados.

“Lo importante es evaluar el balance que tienes que guardar entre esa precisión en la transparencia del uso de los recursos públicos versus la pérdida de la posibilidad de entender la continuidad a lo largo del tiempo.

Creo que es una decisión que se toma para priorizar el futuro, pero pierde la trazabilidad de lo que ocurrió en el pasado”, añadió.

Mejoras evaluación subnacional

Arely Medina, economista de Investigación de Banamex, también ve este cambio como algo positivo al considerar que dentro de la Modalidad E, el presupuesto se podía notar “algo inflado” debido a que no todas las funciones que se realizaban ahí atendían directamente a la población, como lo puede ser la coordinación entre instituciones, entre otros costos del aparato burocrático.

Sin embargo, destacó que aún hay áreas de oportunidad en cuanto a mejorar la transparencia del presupuesto, sobre todo a nivel subnacional.

“No existe una plataforma como esa (la de la SHCP para seguir las finanzas públicas a nivel federal) y eso vuelve más complicado el análisis a nivel federal, incluso a nivel estatal”, explicó.



Mundial de Fútbol dejará 25,000 empleos permanentes en México: Banamex

Por el Staff de El Inversionista

La institución estima que la justa futbolera sumará 150,000 empleos formales, de los cuales sólo el 16% serán permanentes y el resto eventuales que concluirán poco después del silbatazo del partido final que se jugará el 19 de julio

El Mundial de Fútbol 2026 dejará en México 25,000 empleos permanentes que se crearán entre mayo y julio de este año debido al impulso temporal de este evento deportivo en la actividad económica del país, estima Banamex. “Entre los hallazgos destaca la creación de empleo y mayores ingresos por turismo y otros servicios, contribuyendo al crecimiento económico de corto plazo”, explica el estudio Impacto macroeconómico y regional de la Copa Mundial de Fútbol 2026 publicado este lunes por Banamex.

De acuerdo con Banamex, el Mundial de Fútbol sumará 150,000 empleos formales, de los cuales sólo el

16% serán permanentes y el resto eventuales que concluirán poco después del silbatazo del partido final que se jugará el 19 de julio próximo. “Estimamos que en mayo-julio habría un aumento de alrededor de 120,000 empleos eventuales (que finalizarían poco después de terminado el torneo), y que se generarían cerca de 25,000 empleos permanentes”, estima.

Hospedaje, «el gran ganador» del Mundial de Fútbol

Esta generación de empleos formales (eventuales y permanentes) se

concentrarán en los servicios de alimentación, turismo y los asociados con la organización de la Copa Mundial de la FIFA de la que México, Estados Unidos y Canadá son sede. Banamex prevé que el sector del hospedaje sea “el gran ganador” del efecto mundialista en México, mientras que el segundo componente en importancia por su contribución a la actividad económica será el sector de alimentos y bebidas (bares y restaurantes) y en tercer sitio el transporte terrestre de pasajeros. Un aporte adicional se obtendrá por conceptos como souvenirs, tours y artesanías.

Derrama económica

Con estos cálculos, Banamex estima que el Mundial de Fútbol dejará una derrama económica de 36,487 millones de pesos nominales, que impactarían el crecimiento del PIB real de 2026 en su conjunto en 0.1 pp. Este grupo financiero prevé que el Producto Interno Bruto (PIB) del país crecerá 1.3% este año. Mientras que su proyección sobre la creación de empleos es que el

mercado laboral sumará 360,000 plazas durante 2026, lo que significa un aumento anual promedio de 1.6 por ciento.

“La recuperación en la actividad económica estimada seguiría favoreciendo bajos niveles de desempleo, por lo que estimamos una tasa de desocupación de 2.7% en promedio para el año”, añade en su reporte.

Una idea predominante es que un evento como un Mundial de Fútbol tiene el potencial de acelerar la economía del país anfitrión desde la preparación, su desarrollo y los efectos positivos en el largo plazo, menciona Banamex.

“No obstante, la evidencia histórica muestra que los resultados varían significativamente entre países e incluso entre ciudades”, matiza. La Copa Mundial de la FIFA de 2026 tiene un formato triple y el número de juegos que albergará cada país no es uniforme: 75% de los partidos se jugarán en Estados Unidos y el 25% restante se reparten entre Canadá y México. En el caso de México, se realizarán 13 partidos distribuidos entre la CDMX (5, incluido el de inauguración), Guadalajara (4) y Monterrey (4).



¿Saturas tus tarjetas por ansiedad? El método de 5 pasos para frenar las deudas emocionales



Las finanzas personales no sólo son números, también son reflejo de una historia personal y emociones. ¿Cuál es la verdadera razón por la que las personas se endeudan? La respuesta fácil —y la que la mayoría de los manuales tradicionales repiten— es que no tienen control de sus finanzas, no saben presupuestar o eligen los créditos más caros. Sin embargo, la realidad detrás de una tarjeta saturada es mucho más profunda: las deudas emocionales. Desde la perspectiva de María José Codesal, coach de finanzas personales, las deudas no son el problema de fondo, sino el síntoma visible de decisiones tomadas desde nuestra historia personal y nuestras emociones. Creer que la educación financiera se limita a sumas, restas o a calcular correctamente un porcentaje es el motivo por el cual tantos intentos de ahorro fracasan. Aunque los números son la base técnica, la psicología del dinero demuestra que nos relacionamos con los ingresos basándonos en cómo aprendimos a sostenernos (o abandonarnos) frente a nuestras necesidades. El dinero como espejo de nuestras emociones. Nuestra historia personal dicta el «desde dónde» gastamos, invertimos o nos endeudamos. La influencia de

¿Gastas por impulso o estrés? Descubre el método CUIDA de 5 pasos para sanar tus finanzas, romper el ciclo de las deudas emocionales

la mente en la cartera se manifiesta principalmente a través de cuatro factores:

Emociones como motor de decisión: Gran parte de las deudas tienen su origen en el miedo, la prisa, la vergüenza o la necesidad de pertenecer. Cuando compramos para encajar, creamos estructuras financieras que son emocionalmente insostenibles.

Un reflejo de «grietas» internas: Como señala la especialista: “el dinero no te rompe, te muestra dónde están las grietas”. Tu situación financiera actual es, muchas veces, un reflejo de heridas o carencias del pasado. Patrones y bucles repetitivos: Sin un trabajo de consciencia, repetimos los mismos errores económicos una y otra vez, lo que genera culpa, ansiedad financiera y la falsa creencia de que somos «incapaces» de administrar el dinero.

Identidad y poder personal: Salir de deudas no es sólo un proceso matemático; implica recuperar la dignidad, el autocuidado y la claridad que se diluyeron con las malas decisiones del ayer.

Método CUIDA: Finanzas conscientes para salir de deudas

Para transformar la ansiedad económica en una herramienta de bienestar, la también autora

del libro Gracias por mis deudas. Ahora elijo prosperar, desarrolló el Método CUIDA. A diferencia de los presupuestos restrictivos que generan frustración, esta estructura busca una relación sostenible con el dinero a través de cinco pasos prácticos:

C - Claridad. Consiste en obtener una radiografía honesta y sin filtros de tu situación financiera actual, pero sin juzgarte ni regañarte. Es aceptar que los números rojos reflejan emociones, no una falta de valor personal.

U - Ubicación. Saber exactamente dónde estás parado dentro del

mapa de la salud financiera. Para lograrlo, la autora propone el uso de los 7 Chakras Financieros, una guía holística para entender qué áreas (ahorro, resiliencia, mentalidad) requieren atención inmediata.

I - Intención. Analizar el origen de cada gasto. El objetivo es dejar de consumir por presión social o falta de límites, y comenzar a tomar decisiones alineadas con tu paz mental y tu dignidad.

D - Decisión. Elegir conscientemente un camino que puedas mantener a largo plazo. Significa dejar de usar la cartera como un «campo de batalla interno» y optar por alternativas que fortalezcan tu poder personal.

A - Acción. La ejecución de pasos realistas. Aquí es donde se aterriza el presupuesto desde el enfoque del autocuidado, utilizando formatos de organización de deudas y diseñando un plan de salida que no mutile tus necesidades básicas.



Nuevos lineamientos para fortalecer la fiscalización y la certeza jurídica en México

Por Carlos Pérez Gómez

El 4 de mayo de 2026, el Servicio de Administración Tributaria (SAT) publicó nuevos criterios generales que marcan un cambio relevante en la forma en que se realizan las auditorías en México. En un entorno regulatorio y fiscal cada vez más complejo, estas medidas buscan fomentar la inversión productiva mediante una mayor certeza jurídica y un cumplimiento fiscal más ágil. Este nuevo enfoque se apoya en tres pilares estratégicos: Orientar a las y los auditores del SAT: definir reglas claras para que las autoridades actúen bajo criterios alineados Impulsar la inversión: ofrecer eficiencia administrativa para que las empresas operen con certidumbre Unificar posturas y su aplicación: evitar interpretaciones distintas dentro de la propia autoridad

Nuevo enfoque para las revisiones fiscales

Uno de los cambios más relevantes es que el SAT estableció como criterio general la realización de una sola revisión integral por ejercicio fiscal y por contribuyente, utilizando muestras representativas de la información a fin de evitar revisiones simultáneas, salvo en aquellos casos en que las disposiciones legales o las circunstancias particulares justifiquen auditorías adicionales respecto de múltiples ejercicios

El SAT publicó nuevos criterios generales que marcan un cambio relevante en la forma en que se realizan las auditorías en México

fiscales. Lo anterior significa que las revisiones serán más integrales con énfasis en la identificación de riesgos, en lugar de analizar la totalidad de las operaciones. En la práctica, esto puede traducirse en menos requerimientos duplicados, reducción de cargas administrativas y menor desgaste operativo para las compañías. Este cambio es especialmente relevante para contribuyentes que, por la naturaleza de sus operaciones, son auditados por múltiples ejercicios de manera continua, generando altos costos administrativos y operativos. Esta directriz fortalece el principio de seguridad jurídica, al permitir que el contribuyente conozca con mayor claridad el posible alcance de las revisiones y los recursos necesarios para atender las auditorías de manera ordenada y oportuna. Aunque esta regla no es absoluta, ya que pueden existir excepciones justificadas, su efectividad dependerá de que estas se apliquen de manera estricta, sin desvirtuar el objetivo principal de los lineamientos: brindar mayor certeza jurídica.

Certeza jurídica y uniformidad en los criterios de revisión

Otro eje fundamental es la intención del SAT de apegarse estrictamente a los plazos y procedimientos legales. Con ello se busca fortalecer la certeza jurídica y promover una aplicación más uniforme de los criterios de revisión por parte de la autoridad. En este sentido, se refuerzan principios clave como la no retroactividad y el respeto a los plazos de caducidad. Estos elementos funcionan como límites temporales claros para la autoridad fiscal, asegurando que el modelo no sólo sea eficiente, sino también legalmente seguro para las y los contribuyentes. Esto permite que las organizaciones tengan mayor claridad sobre el alcance y la duración de las auditorías, facilitando su planeación y defensa.

Alcance e impacto de los lineamientos

Es importante destacar que estos criterios no son leyes ni reglamentos, por lo que no imponen nuevas obligaciones ni

cargas a las empresas. Se trata de lineamientos administrativos, conocidos como soft law, que buscan regular y uniformar la conducta interna de la propia autoridad fiscal. Sin embargo, en la práctica resultan relevantes, ya que las y los contribuyentes pueden asumir que la autoridad actuará conforme a lo previsto en ellos, respetando los procedimientos y parámetros públicos, por lo que pueden utilizarse como referencia en caso de controversias; es decir, aunque no sustituyen a la ley, sí pueden servir como elemento de apoyo para cuestionar decisiones inconsistentes por parte del SAT. Esta iniciativa representa un paso positivo hacia un esquema de fiscalización más transparente y previsible en México. La adopción de auditorías más integrales y con mayor certeza contribuye a generar un entorno más favorable para la inversión. Hoy, las compañías cuentan con un nuevo elemento de certidumbre; la clave está en conocer su alcance y saber utilizarlo de forma preventiva como parte de su estrategia fiscal. Esto puede marcar una diferencia significativa para anticipar riesgos y generar mayor certidumbre en la operación y la planeación financiera de los negocios.

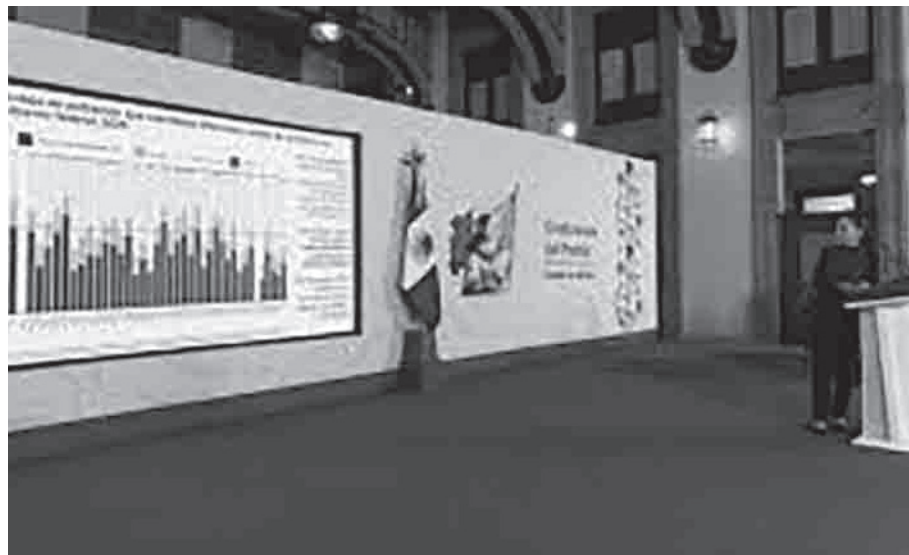
* Socio de Controversia en Precios de Transferencia de KPMG México y Antonio Ramírez, Socio de Controversia en Precios de Transferencia de KPMG México.

México supera confianza promedio en Gobiernos de la OCDE

La confianza de los mexicanos en el Gobierno Federal se mantiene por encima del promedio de los países de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), de acuerdo con la Encuesta sobre los Determinantes de la Confianza en las Instituciones Públicas 2026.

El estudio señala que 53 por ciento de la población en México manifestó un nivel de confianza alto o moderadamente alto en el Gobierno en 2025, apenas un punto porcentual menos que en 2023, cuando registró 54 por ciento. Aun con esa ligera baja, el nivel supera por 13 puntos el promedio de la OCDE, que es de 40 por ciento.

«En 2025, la confianza era mayor en las instituciones de seguridad pública y administrativas que en las políticas, en consonancia con las tendencias de la OCDE. El 61 por ciento confía en la policía nacional, el 51 por ciento en los tribunales, mientras que la confianza en los partidos políticos se sitúa en el 34 por ciento. El 56 por ciento confía en la función pública, en comparación con el promedio de la OCDE del 45 por ciento», detalló.



Por el Staff de El Inversionista

Encuesta identifica diferencias entre grupos de población, las personas de 50 años o más reportan una confianza de 60 por ciento en el Gobierno Federal, frente a 49 por ciento entre los jóvenes

Asimismo, quienes cuentan con educación superior expresan menores niveles de confianza (47 por ciento) que quienes no concluyeron la educación media superior (65 por ciento).

En cuanto a la atención cotidiana de las instituciones públicas, México obtuvo resultados superiores al promedio de la OCDE en 11 de 13 indicadores evaluados. La satisfacción con los servicios administrativos aumentó de 67 a 72 por ciento entre 2023 y 2025, mientras que la percepción sobre el uso legítimo de datos por parte del sector público pasó de 45 a 51 por

ciento.

En la evaluación sobre la toma de decisiones en asuntos complejos, el país también se ubicó por encima del promedio del organismo en 13 de 15 indicadores.

La percepción de que el Gobierno utiliza evidencia para decidir aumentó de 49 a 54 por ciento, aunque la opinión de que equilibra los intereses de distintas

generaciones cayó de 63 a 58 por ciento. La percepción de que los ciudadanos tienen voz en las decisiones públicas permaneció en 45 por ciento.

Por primera vez, la encuesta incluyó preguntas sobre el uso de inteligencia artificial en el sector público. En México, 59 por ciento considera que esta tecnología permitirá ofrecer servicios más personalizados y 49 por ciento cree que ayudará a reducir costos, aunque sólo 38 por ciento confía en que el Gobierno protegerá adecuadamente los datos personales al utilizarla.

Los resultados pertenecen a la tercera encuesta de la OCDE sobre los factores que impulsan la confianza en las instituciones públicas, incluye en la medición a los 33 países que conforman el organismo y cinco candidatos a adherirse. Las otras dos ediciones son de 2021 y 2023.





T-MEC: La cuenta regresiva que no es regresiva

Por Aurora Retes Dousset

El tratado no muere en 2026. Entra en un régimen de revisión anual que llega hasta 2036; y ese calendario, no el sexenio, es la vara con la que Sonora debe medir sus decisiones de inversión

Este 1 de julio, Estados Unidos —a través del embajador Jamieson Greer— confirmó lo que el mercado temía sin nombrar: no extenderá el T-MEC por 16 años en automático. Marcelo Ebrard lo anunció tras una reunión virtual con Greer y el ministro canadiense Dominic LeBlanc. Canadá acompañó la postura.

La lectura correcta no es «se acaba el tratado». Es esta: el T-MEC ya tenía integrado este mecanismo desde su firma. Cada seis años, la Comisión de Libre Comercio decide si extiende 16 años más. Si no hay consenso, el tratado no muere: sigue vigente

hasta 2036, con revisión obligatoria cada año.

El mecanismo, sin adornos

Vigencia garantizada hasta 2036, pase lo que pase en esta ronda. A partir de 2027, revisiones anuales donde cada país presenta su lista de pendientes. México ya tiene 13 temas, Estados Unidos 14. La extensión de 16 años sigue disponible en cualquier momento si las tres partes lo acuerdan; no se cerró la puerta, se pospuso la decisión.



La variable que nadie está diciendo en voz alta

Claudia Sheinbaum concluye su mandato en 2030. El tratado, bajo el nuevo esquema, corre hasta 2036. Eso significa que la presidenta negociará los primeros cuatro ciclos de revisión anual, pero no estará en la silla cuando venza el plazo final ni cuando se resuelvan los temas más duros que se pateen hacia adelante. Esa asimetría de tiempos no es un detalle técnico: es la razón por la que el gobierno mexicano puede permitirse un tono de calma institucional. El costo político de un desacuerdo prolongado lo heredará quien gobierne después de 2030, no necesariamente quien firme hoy los pendientes.

Lo que realmente está sobre la mesa

Detrás del lenguaje de «reglas de origen automotriz» y «déficit comercial», Washington está atando el tratado a una agenda más amplia:

seguridad, fentanilo, estado de derecho y corrupción. Cada revisión anual es, en los hechos, una ventana para que Estados Unidos condicione beneficios comerciales a resultados verificables en esos frentes, no sólo a cifras de exportación.

Para el corredor Sonora-Arizona esto es doble filo: certeza de mercado hasta 2036, pero una vigilancia binacional que ya no distingue entre comercio y seguridad pública. Nearshoring seguirá siendo atractivo, pero exigirá blindaje reputacional, no sólo infraestructura.

Sonora tiene diez años de ventana confirmada. La pregunta que debe hacerse cada empresario de la región no es si el T-MEC sobrevive, sino si su empresa está lista para operar bajo escrutinio anual, en un tratado que ahora mide tanto el contenedor como la conducta.

* Directora Voz Empresarial
Medios | Noticias | Editorial |
Asesoría Marcaje Personal |
Comunicación Cel. 66 22 23 05 57
| aretos0@gmail.com





Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

La pasión por un deporte masivo y global

Otros temas: récord de asistencia en el Mundial de Fútbol; tarjetita millonaria de Ohtani; el retorno de Teóscar Hernández con Dodgers... y Ernesto Munro con la Peña de Beisbol de Hermosillo

Buen día: por supuesto que es de llamar la atención la pasión de la afición que asiste a los juegos del Mundial de Fútbol 2026. ¿Cómo se puede calificar? ¿Supera ese tipo de entrega a la

fanaticada que va a los juegos de béisbol? Podemos afirmar/sostener: La pasión de la afición en los mundiales de fútbol se puede calificar como un fenómeno cultural de arraigo y a la vez de pertenencia, global y único. Supera, sin duda, a la entrega vista de la afición y fanaticada en el béisbol. Y ni cómo alegrarle al ampáyer. O los árbitros. Eso es: Mientras que el béisbol destaca por una fidelidad histórica, analítica y familiar



profundamente arraigada, el fútbol mundialista transforma los estadios en verdaderos carnavales masivos de patriotismo. Sí que sí. Eso es y, claro que el análisis sociológico en cuanto a la entrega total de la fanaticada-afición en este gran evento de cuatro años, da para mucho más. En efecto: el análisis sociológico de un Mundial es inagotable porque el torneo funciona como un espejo maximizado de la sociedad global. Lo que vemos en las tribunas representa una manifestación masiva de la conducta humana. ¡Al máximo, qué cosa! Busqué y así nos lo dice IA: "Allí se activa una mente colectiva que diluye al individuo en la tribu, convirtiendo el estadio en una válvula de escape emocional y en el refugio definitivo para la necesidad humana de pertenencia". De acuerdo.

TeleSUR: Mundial 2026: ¡Récord histórico de asistencia en fase de grupos! La FIFA oficializó que la fase de grupos de la Copa Mundial de Fútbol 2026 estableció un récord con 4, 644, 549 aficionados en los estadios de Estados Unidos, México y Canadá. Esa cifra superó la marca de 1994, que fue de 3, 587, 538 espectadores, consolidando



un hito en los 72 partidos disputados. ¿Cree que este entusiasmo se mantendrá hasta la final? Desde esta trinchera puedo asegurar que así será. A nos imaginamos las etapas semifinal y final. ¡Cuánto nos depara en este mundial!

Ohtani: ¡qué tema (tarjetita \$):

Brian Murphy/MLB: ¿Qué harías si tuvieras alrededor de US\$2.5 millones a tu discreción? Alguien decidió usar ese dinero para comprar una tarjetita de novato única de Shohei Ohtani. Según Goldin Auctions, una tarjetita



de novato SuperFractor de Ohtani 2018 Topps Chrome, calificada con 9.5 puntos de 10, se vendió en una subasta pública por US\$2,562,229 millones. La tarjetita es única, con una sola producida una de su tipo. El precio final de venta no coincide exactamente con los US\$3 millones que alguien ofreció por una tarjetita autografiada Ohtani 2025 Topps Chrome Gold Logoman, pero Goldin afirma que éste es el precio de venta pública más alto por cualquier tarjetita de novato de Ohtani.

Novato del Año en el 2018

Ohtani fue el Novato del Año de la Liga Americana con los Angelinos en el 2018, después de registrar OPS de .925 en 367 visitas al plato y registrar efectividad de 3.31 en 51.2 entradas como lanzador.

Ése fue el comienzo de lo que ha sido una de las carreras más grandes en la historia de Grandes Ligas y, obviamente, ha contribuido a algunos precios enormes en el mercado de coleccionistas de Ohtani.

MLB: Los Dodgers activaron al jardinero dominicano Teoscar Hernández de la lista de lesionados y enviaron al guardabosque Ryan Ward a las Menores.

Hernández, de 33 años, había estado en la lista de lesionados desde el 29

de mayo debido a una distensión en el tendón de la corva izquierda. Ha jugado 51 partidos esta campaña, bateando .276 con siete jonrones y 31 carreras impulsadas.

Neto Munro con la Peña de Beisbol de Hermosillo

Enhorabuena: el pasado sábado tuvimos los miembros de la Peña de Beisbol de Hermosillo la presencia grata de Ernesto Munro Palacio, presidente de la Peña Beisbolera de Puerto Peñasco.

Fue una reunión que se elevó al nivel de excelencia.

La hermandad de las peñas beisboleras de Peñasco y Hermosillo se dio en toda su expresión en el salón Ejecutivo del Hotel Gándara. Los conceptos de Munro Palacio sobre la importancia de este tipo de agrupaciones en bien del beisbol y su fomento, quedaron muy grabados entre los presentes.

En su exposición Neto nos habló de la forma en que se dio la reciente creación de su Peña Beisbolera y la relación que mantienen de manera muy vigorosa con el Club Tiburones y Ayuntamiento de Puerto Peñasco, así como de quienes conforman la agrupación, todos, subrayó, caracterizados por ser gente muy positiva y emprendedora.

La reunión sabatina de nuestra

Peña de Beisbol de Hermosillo, del todo grata como siempre suelo decir, también tuvo la presencia de invitados de honor: Pedro Samuel Vázquez Delgado (Pitín), Abel López Rodríguez e Ignacio Romero Navarrete, presidente, vicepresidente y tesorero de la Asocrodes, además de don Héctor Zaragoza López, colega proveniente de Coatzacoalcos, Veracruz.

Asimismo, fue un placer tener en la reunión a René Nájera Mata, presidente del Salón de la Fama del Deportista Hermosillense; de Alberto Siles, Ramón Luna, Mario Ibarra Mendivil, Jaime Varela Salazar, Oscar Burruel, César Romero, Franco Becerra, Federico Miranda, Guillermo Saavedra, Sergio Quintanar y Jesús Alberto Rubio Guzmán.

Marco de cordialidad

Debo decir: La sesión dio inicio con la presentación formal de los miembros de la peña donde cada integrante tomó la palabra para dar a conocer su procedencia y su ámbito laboral, estableciendo así un marco de cordialidad y fraternidad ideal para el desarrollo de nuestra reunión beisbolera.

Y sí: en la sesión disfrutamos

por poco más de dos horas de una muy significativa convivencia de amigos como amantes del deporte rey compartiendo anécdotas beisboleras, haciendo preguntas, en especial a Ernesto Munro sobre la Peña que coordina y sus próximos homenajeados en su próximo Salón de la Fama, así como proponiendo aspectos del todo importantes para la buena marcha de ambas peñas. A Neto le extendimos aplausos por su exposición y un agradecimiento por honrarnos con su distinguida presencia y respaldar los lazos que unen a la comunidad beisbolera sonorenses, en particular la de Peñasco y Hermosillo.

Su asistencia resaltó el valor de formalizar espacios dedicados a la preservación histórica y la fraternidad en torno al rey de los deportes.

¡Excelente!

PD: No puedo cerrar este espacio sin unirme al profundo sentir y a la tragedia que hoy atraviesa el pueblo de Venezuela diciéndole desde esta trinchera que no están solos. Y sí: más allá de los temas de hoy, es imposible callar el dolor: toda mi solidaridad con el noble pueblo venezolano en esta hora crucial que vive su gente hermana.





El contrato social con la vida

Por José de Jesús Elizarrarás

A los abogados(as) de mi linaje

En el marco del Día del Abogado, es preciso hablar de los acuerdos. En el mundo de los negocios, un contrato establece las reglas del juego, los beneficios y las penalizaciones. Sin embargo, pocos se detienen a revisar el contrato social que han firmado con la vida. Tras un duelo o una crisis, solemos vivir bajo cláusulas extremadamente abusivas, injustas o desproporcionadas que nosotros mismos nos impusimos: "nunca volveré a amar", "debo cargar con la culpa de los que se fueron" o "mi felicidad está sujeta al éxito económico". Como filósofo, te pregunto: ¿Quién redactó ese contrato y por qué sigues cumpliendo términos que sólo te generan pérdidas?

La rescisión de deudas emocionales

Desde mi experiencia como tanatólogo, sanar es, en gran medida, un proceso jurídico interno. Significa declarar la «caducidad» de ciertos dolores que ya no tienen lugar en tu presente. Muchos viven como si tuvieran un embargo sobre su alegría debido a un evento del pasado. Actúan como si debieran pagar una indemnización perpetua por haber sobrevivido o por haber fallado en algo. Pero la vida no busca castigos, busca evolución. Viktor Frankl, en su obra

La libertad no es la ausencia de compromisos, sino la capacidad de elegir con quién y con qué te vinculas

fundamental sobre el sentido de la vida, sostiene que «cuando ya no somos capaces de cambiar una situación, nos enfrentamos al desafío de cambiarnos a nosotros mismos» (Frankl, 2015, p. 112). Esta transformación es la clave para rescindir las deudas emocionales. Para ti lector, la analogía es clara: si un contrato ya no es rentable y sólo drena tus recursos, es momento de renegociar las condiciones o rescindirlo. No puedes firmar un

nuevo proyecto de vida si tu «firma espiritual» sigue empeñada en un litigio con el pasado. El perdón, lejos de ser un acto de debilidad, se configura como un imperativo ético; como señala Jacques Derrida, el perdón genuino implica la posibilidad de lo imposible, permitiendo «liberar al futuro de la carga del pasado» (Derrida, 2003, p. 45). Es este documento legal interno el que extingue la deuda y te devuelve la solvencia emocional para

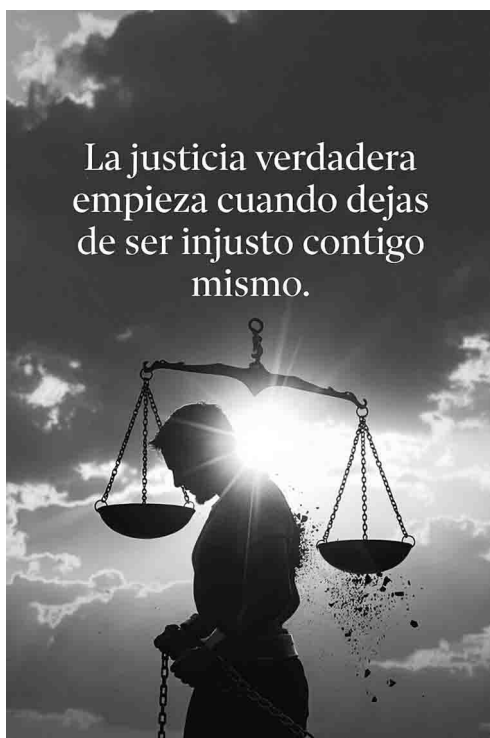
volver a invertir en tu futuro.

Legislar para la paz

Tú eres el legislador de tu propia morada. Tienes el poder de redactar nuevas cláusulas basadas en el respeto propio, la soberanía y la responsabilidad. Un contrato social con la vida con sentido de trascendencia debe incluir el derecho al descanso, la cláusula de la alegría sin culpa y el compromiso de seguir tu leyenda personal por encima de las expectativas ajenas. La justicia verdadera empieza cuando dejas de ser injusto contigo mismo.

Según la perspectiva estoica, tal como lo recuerdo de mis maestros al citar a Epicteto, debemos distinguir entre lo que depende de nosotros y lo que no, concentrando nuestra voluntad exclusivamente en nuestras propias acciones y juicios. Esta soberanía personal se completa con el arte del perdón; como sostienen Desmond y Mpho Tutu en su obra *El Libro del perdón*, (2017), el perdón no es un signo de debilidad, sino un acto de profunda fortaleza y un regalo que nos hacemos a nosotros mismos. Al perdonar, dejamos de permitir que el ofensor o el dolor del pasado sigan siendo los «carceleros» de nuestra felicidad, recuperando así el control sobre nuestro propio destino (Tutu & Tutu, 2017). Legislar para la paz es, en última instancia, decidir que ninguna herida externa tendrá el poder de dictar el veredicto de tu presente.

La justicia verdadera empieza cuando dejas de ser injusto contigo mismo.



Te propongo el siguiente ejercicio

Toma una hoja de papel y divídela en dos:

1. **Cláusulas obsoletas:** Escribe tres creencias o reglas que te han limitado hasta hoy (ej. "Tengo que ser perfecto para ser valorado", "No tengo derecho a disfrutar si otros sufren").

2. **Nuevas Cláusulas:** Redacta frente a ellas el nuevo término legal (ej. "Me permito ser humano y aprender de mis errores", "Mi bienestar es la base desde la cual puedo ayudar a los demás"). Al final, firma el documento y ponle la fecha de hoy. Este es tu nuevo marco legal interno.

En suma, la vida no te pide que seas un juez implacable, sino un gestor sabio de tu propia libertad. Al celebrar a los profesionales del derecho, aprovecha para poner orden en tu propia jurisprudencia emocional. No permitas que sentencias dictadas en el dolor del ayer sigan gobernando tu presente.

Hoy, el tribunal de tu consciencia dicta un veredicto a tu favor: eres libre de las deudas del pasado y estás facultado para firmar un nuevo acuerdo con la abundancia y la paz. Recuerda que esta es una reflexión y que no suple al médico o la consulta médica o tanatológica. Cada uno da lo que lleva en su corazón. Esto, te lo doy sin temor. Sólo escoge lo que te sirve. Asume tu realidad responsablemente, sin juicios y desde el amor, te allanará el camino de tu vida.

Referencias Bibliográficas. Derrida, J. (2003). El perdón. La Cebra. Frankl, V. E. (2015). El hombre en busca de sentido. Herder Editorial. Epicteto. Apuntes personales. Tutu, D., & Tutu, M. (2017). El libro del perdón. Editorial Océano.

* **Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador.**
Correo electrónico:
mi.red.soc@gmail.com
WhatsApp 662 332 2296



ACOMPañAMIENTO TANATOLÓGICO

¿ESTÁS ATRAVESANDO UN PROCESO DE DUELO POR FALLECIMIENTO DE UN SER QUERIDO, POR PÉRDIDA DE TU SALUD, UNA RELACIÓN O TU EMPLEO?

NO TIENES QUE RECORRER ESTE CAMINO SOLO.

- **SESIONES INDIVIDUALES:** Acompañamiento personalizado en tu proceso de duelo.
- **TALLERES ESPECIALIZADOS:** Herramientas prácticas para la gestión emocional y el crecimiento personal.
- **CONFERENCIAS:** Reflexiones profundas sobre el duelo, la resiliencia y la vida. Modalidad presencial y en línea.



Contacto: José de Jesús Elizarrarás Quiroz
 Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador
 Correo: mi.red.soc@gmail.com
 WhatsApp: 6623322296



Tu proceso de sanación comienza hoy.
 Estoy aquí para acompañarte.



INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

Juventud INCIDE. Panel de Líderes Políticos Juveniles 2026

*La juventud
sonorense
dialoga, propone
y construye el
futuro*

El 25 de junio de 2026 quedó marcado como una fecha significativa para la participación juvenil en Sonora. Convocados por Juventud INCIDE, representantes de las principales fuerzas políticas del estado se reunieron en un ejercicio de diálogo plural, respetuoso y propositivo, demostrando que la juventud tiene la capacidad de debatir, construir acuerdos y plantear soluciones a los grandes desafíos de nuestra entidad. Mención especial merece el liderazgo del ingeniero **Ángel Manríquez**, presidente de Juventud INCIDE, quien logró convocar y dar forma a un espacio de encuentro poco común: jóvenes de distintas corrientes políticas dialogando con apertura y seriedad sobre el futuro de Sonora. Su conducción del evento no se limitó a la organización, sino que imprimió una visión clara desde el inicio.

En su mensaje de apertura, dejó claro que este no era un foro para el lucimiento personal ni para la lógica del debate tradicional, sino un ejercicio de construcción política basado en el diálogo, el conocimiento y la responsabilidad. Planteó que las nuevas generaciones

deben pasar de los eslóganes a las propuestas con contenido, método y rigor técnico, porque las buenas intenciones por sí solas no resuelven los desafíos de Sonora. Asimismo, señaló que el propósito del encuentro era generar una inquietud intelectual que llevara a las y los jóvenes a comprender la complejidad de los retos del estado y a convertir la reflexión en preparación y acción. Indispensable reconocer el extraordinario trabajo de todo el equipo de Juventud INCIDE, de las y los moderadores **Oscar Aganza**, **Alfonso López** e **Itzel Enríquez**, así como los diagnósticos presentados en donde coinciden en la necesidad de pasar de las promesas políticas a soluciones basadas en datos, capacitación especializada e infraestructura inteligente para elevar la competitividad de Sonora; **Halina Fimbres** destacó la vinculación universidad-empresa, **Omar Escalante** advirtió sobre el crecimiento urbano desordenado y la falta de capacidad de servicios básicos, **Violeta Vázquez** subrayó la importancia de la formación certificada y las competencias globales, y **Christian Guevara** enfatizó que los retos de infraestructura deben resolverse con ciencia de datos y sistemas inteligentes.

Las intervenciones de las y los panelistas coincidieron en una idea central: las juventudes sonorenses requieren más oportunidades y menos obstáculos para construir su futuro.

Carolina Tesisteco (PT) llamó a impulsar el emprendimiento y



una gestión responsable del agua; **Zabdiel Ferreira (PRI)** apostó por una mayor vinculación entre la academia y las empresas, así como por la atención a la salud mental; **Daniel Heráldez (MC)** defendió la simplificación administrativa y un desarrollo urbano ordenado; **Paulina Omaña (PS)** propuso facilitar el acceso a la vivienda y fortalecer la innovación tecnológica; **Andrés Lozano (PES)** priorizó la salud mental y la digitalización de los servicios públicos; **Oscar Santeliz (PRD)** planteó alternativas de renta asequible y aprovechamiento de viviendas abandonadas; **Arnoldo Armenta (PVEM)** promovió la diversificación económica y la capacitación en energías renovables; **Edith Hernández (PANAL)** destacó la inclusión, la educación bilingüe y las oportunidades para personas con discapacidad; **Rigoberto Noriega (MORENA)** enfatizó la necesidad de vivienda accesible e infraestructura con servicios básicos; y **José Soltero (PAN)** propuso la construcción de un estado inteligente, con tecnología e incentivos para el desarrollo urbano sostenible.

Una generación que decidió encontrarse

Al concluir el panel, las y los dirigentes juveniles refrendaron su compromiso de trabajar por un Sonora con más oportunidades y una política cercana a las nuevas generaciones, dejando una valiosa lección: más allá de las diferencias ideológicas, el diálogo y la construcción de propuestas permiten recuperar el sentido más noble de la política. El Panel de Líderes Juveniles 2026 fue así una muestra de que en Sonora existe una generación preparada para escuchar, proponer y construir un mejor futuro, demostrando que cuando la juventud se organiza y se compromete, el futuro comienza a convertirse en realidad.

Las intervenciones completas las podrán encontrar en la edición 207 de **Revista INCIDE** del mes de julio de 2026 o en la página de Facebook Juventud INCIDE.

* **Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú. guillermo.moreno@consejoincide.org**



Colección PRIVADA

* Por Alejandro F. Ceceña

Rebelión en la granja y Ken Salazar ...

En su nuevo libro, el exembajador de EU, Ken Salazar, dice que AMLO está muy preocupado porque "El Mayo" Zambada pudiera «soltar la sopa». Las declaraciones están contenidas en el libro de memorias "Las Fronteras: Mi Lucha por un EE. UU. incluyente", que será publicado en julio por la editorial BenBella Books. Luego entonces, la obra fue compartida de manera anticipada con un medio de cobertura nacional, y en ella, Salazar, relata episodios de su gestión como embajador de EE. UU. en México entre 2021 al 2025, verídicos o no, juzgue usted.

"El Susurrador" ...

En el libro, Salazar describe a "El Susurrador" como un prominente empresario mexicano, que fungía como amigo y confidente del entonces presidente. Pero principalmente él era alguien que le susurraba al oído a AMLO. Era un amigo y confidente del Presidente mexicano, escribe el exembajador. Salazar añade que la inquietud de López Obrador estaba relacionada con la posibilidad de que Zambada proporcionara información sobre funcionarios mexicanos. Como si el poderoso y arraigado capo del narcotráfico pudiera 'soltar la sopa' sobre cualquier cantidad de funcionarios públicos mexicanos, decía el ex diplomático. Salazar también sostiene que la llegada de Zambada a manos de las

autoridades estadounidenses el 25 de julio de 2024 tomó por sorpresa a funcionarios de Estados Unidos y atribuye el episodio a la actuación de Joaquín Guzmán López, hijo de Joaquín "El Chapo" Guzmán, quien igualmente fue detenido. El exembajador asegura que, pese a la relación que construyó con López Obrador desde su llegada a México en 2021, el entonces presidente dejó de comunicarse con él después de la captura de Zambada y de las críticas que formuló a la reforma judicial impulsada por el entonces mandatario. "Le escribí varias notas privadas a AMLO expresando mis preocupaciones y sugiriendo alternativas a su reforma judicial. Pero al igual que mis otras comunicaciones de ese tiempo, éstas quedaron sin respuesta", escribe Salazar. El ex diplomático recuerda además que

el 23 de agosto de 2024, López Obrador lo acusó públicamente de vulnerar la soberanía nacional por sus comentarios sobre la reforma al Poder Judicial.

Salazar argumenta en sus memorias, que existía preocupación por la infiltración del crimen organizado en instituciones públicas y por los efectos que, a su juicio, podría tener la elección popular de integrantes del Poder Judicial. "Era bien sabido que los poderosos cárteles criminales transnacionales mexicanos habían comprometido a muchos funcionarios del Gobierno. Un Poder Judicial electo, sin duda, otorgaría más poder a los cárteles", afirmaba.

La ruptura con AMLO por el arresto del «Mayo» ...

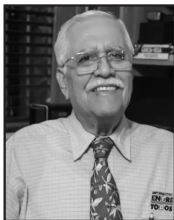
Salazar dice que López Obrador

dejó de responderle mensajes tras la captura de «El Mayo» pues sospecha que Estados Unidos estuvo detrás. Si Ismael «El Mayo» Zambada decide colaborar ampliamente con las autoridades de Estados Unidos, en teoría podría hablar sobre cualquier persona o institución con la que afirme haber tenido contacto, incluyendo al expresidente Andrés Manuel López Obrador. Sin embargo, es importante distinguir entre declaraciones y pruebas: Podría hacer afirmaciones sobre supuestos contactos, intermediarios o información que conozca. Esas afirmaciones, por sí solas, no demuestran que sean ciertas. Tendrían que ser corroboradas con evidencia independiente (documentos, registros, testimonios, comunicaciones u otras pruebas). Hasta la fecha, no existe una acusación judicial pública en Estados Unidos contra AMLO basada en declaraciones de Zambada. ¿Habría personas involucradas en la comisión de posibles delitos, dispuesta a "soltar la sopa" llevadas por un instinto de supervivencia? Y si fuera así, ¿quién sería el pez gordo? ¿Tiene el gobierno de Trump credibilidad?... ¿Hay políticos de Morena que negarían tres veces a AMLO antes de que cante el gallo? Nos vemos la próxima.

HASTA ENTONCES.

**Empresario y escritor. @
coleccionsonora**





Hemero fagia



* Por Hilario Olea

SE CUMPLIÓ LA CUOTA... *Morena Sonora* cumplió con la cuota de aspirantes, incluyendo las cuotas de los partidos aliados. Con esto se confirma la lista que hace semanas dio a conocer la dirigente estatal de este partido **Judith Armenta**, porque al final quedaron **Lorenia Valles, Javier Lamarque**, y a ellos se suman **María Dolores del Río**, y por el *PT* van **Célida López** y **Froylán Gámez**, y sorpresa de la tarde fue **Omar del Valle Colosio** por el *Verde*. Con esto se cumple y no hay riesgo de que se vaya a registrar una rebelión con deserción. Por lo pronto las preferencias las tienen la senadora y el alcalde de Cajeme. Ah, también anda por ahí alguien de nombre **Charly Soto**. La ventaja de la democracia, que todos tienen chance de agarrar el bat, pero de ahí a que los dejen batear es otra cosa....

TODO EL CONTROL... La primera lectura que arroja esta lista de suspirantes a ser candidatos a gobernador es que el gobernador **Alfonso Durazo** tomó el control del proceso, porque todos le deben lealtad, aunque se hayan apuntado por partidos aliados. Esto significa que ya tiene asegurado su séptimo año, a menos que se diera la sorpresa de que gane el candidato de la oposición. Algo que después de lo que pasó en Coahuila no se puede descartar. El punto es que **Durazo** es el dueño en este momento del proceso interno



Judith Armenta

de la *4T* en Sonora, y el candidato o candidata que resulte le deberá lealtad. Lo único que tiene que hacer es evitar que se peguen entre ellos. Ya vieron a la oradora de **Lamarque** que se le tiró a la yugular a **Lorenia Valle**. Veremos si los sientan y que lleven la fiesta en paz...

LA SORPRESA DE LA TARDE... Sin duda que la sorpresa de la tarde la dio **Omar del Valle Colosio** al registrarse como aspirante a candidato o como es oficial como aspirante a coordinador de la defensa de la transformación. Se supone que el pariente ya se había apuntado como aspirante a alcalde de Hermosillo, donde tenía más posibilidades. Ahora da la sorpresa al ser la carta del *Verde*. Sin duda que esta fue una hábil maniobra de palacio estatal para tener el control del proceso. Esto obliga a un buen premio a su lealtad, que no dudamos sea una diputación federal...

OTRA SORPRESA... Sin duda que otra sorpresa fue la aparición en el registro de **Omar del Valle** fue la presencia de **Manuel Ignacio Acosta** que fue ratificado como coordinador electoral de la circunscripción uno. Para ratificar el nombramiento estuvo a un lado de los líderes nacionales del *Verde*. Esto viene a confirmar que pronto lo veremos por estas tierras trabajando en la reestructuración de su nuevo partido con todo el apoyo de la dirigencia nacional. Por lo mismo, no es de extrañar que sea blanco de campañas negras, porque así se manejan estas cosas. Pero a estas alturas el **Maloro** ya tiene gruesa la piel para aguantar esto y más...

SE LES PASÓ LA MANO... La nota del día no fueron los registros de los precandidatos a gobernadores de *Morena* y aliados, sino una nota más social, fue el rechazo que tuvieron unos bomberos en una tienda *Oxxo* localizada en Colosio y San Bernardino, donde sus empleados se pusieron muy exigentes y les negaron la venta de bebidas rehidratantes a los bomberos que venían de atender un incendio y obvio, venían sucios y llenos de sudor. De plano los encargados de la tienda no se tentaron el corazón para solidarizarse



Omar del Valle

con los pobres tragahumos. Simplemente les cerraron la puerta y les negaron la venta de lo que andaban buscando. Según ellos quedaron bien porque los vieron sucios, pero no se dieron cuenta que con esto se les iba a venir el mundo encima... **USTEDES PERDONEN...** La clásica, luego de tamaña burrada y metida de pata, la cadena *Oxxo* no le quedó otra más que pedir perdón y tratar de disculparse con un escueto comunicado que entre otras cosas expresa que "Lamentamos lo ocurrido. Esta situación no refleja nuestros valores y trabajamos para evitar que se repita. Reconocemos la labor del *Cuerpo de Bomberos de Hermosillo* y dialogaremos con ellos sobre lo sucedido. Reiteramos nuestro compromiso con las comunidades donde operamos". Lo malo que a lo mejor los bomberos los perdonan, pero en las redes sociales se vino un verdadero linchamiento y propuesta de no consumir nada en esta tienda. Es que esto fue una auténtica metida de pata que tendrá muchas consecuencias. Porque esto apenas empieza. A menos, claro, que consigan el perdón público de los bomberos, que sería a cambio de una mínima atención. La moraleja de este cuento es que hay que tener cuidado porque cuando no se conecta el cerebro se mete la pata muy fácilmente...

ASALTO A LA CAPITAL... Este lunes el alcalde con

licencia de Cajeme, **Javier Lamarque**, ofreció una conferencia de prensa en Hermosillo. Es obvio que busca promocionarse en la capital, porque a pesar de la ventaja que tiene *Morena* en el estado, en nuestra ciudad sigue siendo un total desconocido y aquí está el 35% de los votantes. **Lamarque** asegura que tiene buen posicionamiento en esta ciudad, pero la verdad es que aquí todavía no es conocido y menos reconocido. Ciertamente que han tapizado de volantes las colonias, pero eso no vende imagen. Le falta más presencia en medios populares y redes sociales. Lo bueno que tiene tiempo para buscar ese posicionamiento, donde le llevan mucha ventaja **Lorenia Valles, Célida López** y **María Dolores del Río**. Claro, si es que se realizan encuestas ajustadas a la realidad. Aunque en estos juegos la chapuza es la que cuenta. Por cierto, **Lamarque** se curó en salud al negar que el próximo candidato a gobernador por su partido vaya a ser una mujer...

LEYERON CARTILLA... Muchos se han preguntado si el gobernador **Alfonso Durazo** está operando para la selección de candidatos. ¡Claro que sí! De los siete que se registraron, porque uno de nombre **Charly Soto** apenas en su casa lo conocen, el resto son gente leal a la causa de palacio de gobierno. Hay, desde luego, versiones de que el único que podría irse por libre es **Lamarque** porque presume que su conexión no es en palacio de gobierno, sino en palacio nacional. El resto está más que alineado. Con esto **Durazo** tiene garantizado un séptimo año con tranquilidad. Vamos se dice que incluso hasta si se da el triunfo sorpresivo de **Toño Astiazarán**. El punto es que a los aspirantes de la *4T* ya les leyeron la cartilla para que no se alboroten, y se cuenta que el gobernador ya les dijo que tiene encuestas confiables que le señalan quien puede ser el bueno



María Dolores del Río

o la buena. Insistimos, que esto cambia con una simple llamada. Pero por lo pronto advertidos todos de que el jefe sabe quién es quién en los precios...

GANÓ MÉXICO... Upsss, perdón, si pensaron que estamos escribiendo sobre el juego de México contra Marruecos. Eso no lo supimos porque entregamos esto temprano. Nos referimos a que para variar los mexicanos ganaron porque se salieron con la suya en el registro de celulares. A pesar de las amenazas de que se perderían las cuentas y no se podrían usar los aparatos más que para llamadas de emergencia. Pero al estilo made in México, a muchos les valió una pura y dos con sal y mandaron a las autoridades a que fueran a cantar al monte. Se supone que hay en el país más de 140 millones de líneas registradas, entre las de plan y prepago. Un sabroso bocado para controlar a la población al tener los datos de tanto aparato. Pero no contaban con la astucia y el importamadrismo de los mexicanos y esto provocó que al cierre del plazo que fue este 30 de junio sólo se hayan registrado unos 60 millones de líneas, pero el resto, o sea más de 80 millones les valió gorro y mandaron este programa de registro por un verdadero tubo...

TODOS BAJO CONTROL... Dos cosas influyeron para no lograr el registro de todos los celulares. Primero, por el temor que esta es una movida del gobierno para tener bajo control a las cuentas de celular, porque todos quedarían bien fichados. Y dos el importamadrismo de los mexicanos. Ya se había visto antes con asuntos como el de los carros chuecos. Al principio amenazaron con decomisos, pero al darse cuenta que nos valía gorro, optaron por prorrogar y prorrogar las legalizaciones. Así siguieron entrando al país carros chuecos al por mayor y el gobierno no le quedó otra que seguir con el proceso abierto de legalización. Una para los mexicanos. En el caso de los celulares es lo mismo. El gobierno se rajó pese a sus amenazas y ahora ha prorrogado el registro...

HASTA DICIEMBRE... Para no andarse con broncas y no hacer el ridículo, el gobierno se rajó de última hora y amplió hasta diciembre el registro de los celulares. Que seguramente cuando se llegue el momento lo volverán a ampliar, sobre todo porque el otro año es electoral, y si algo tiene miedo la *4T* es no poder ofrecer propuestas populistas. Para ver que se portan bien, ahora se les dará chance a que se registren de acuerdo al último dígito del número del celular. Así los terminados en 0 será el plazo al 15 de agosto, y de ahí cada quince días. Pero miren, ya conocen cómo se maneja *Morena* y no creo que



Alfonso Durazo

reten a los votantes y quieran bloquear millones de números. Por eso, no tengan miedo porque a la hora buena van a recular...

HERMOSILLO O SONORA... Ya se está poniendo buena la carrera por la gubernatura en la *4T*. Andan los aspirantes por todo el estado tratando de ganar puntos para la primera prueba que son las encuestas de reconocimiento. Veremos si le funcionan. Uno de los más acelerados para tomar las calles es el aspirante por el *PT*, **Froylán Gámez**, quien dicho sea de paso tiene toda la anuencia de parte de palacio de gobierno. Esto es importante porque significa contar con el respaldo del aparato oficial en todo sentido. Con esto lo convierten en el caballo negro de la carrera y dicen que puede dar la sorpresa si logra posicionarse en estos días lo suficiente para que las encuestas muestren que puede enfrentar y ganar a la oposición encabezada por **Toño Astiazarán**...

UN HUESO DURO... Uno de los punteros es, sin duda, **Javier Lamarque**, pero no las tiene todas consigo, porque sabe que no tiene presencia en la capital del estado que representa el 35% de los votos. No olvidar que Hermosillo es una plaza con tendencia panista y así lo ha demostrado al darle dos triunfos a **Toño Astiazarán** y al *PAN*. Si bien es cierto que **Lamarque** tiene el sur, es importante amarrar el centro y el norte, porque una falla de aquí al 2027 puede provocar un colapso como le pasó a *Morena* en Coahuila. Por eso no lo pierda de vista, porque si no logra ganar la capital le provoca un hoyo a su partido. No olvidar que esto llevará acompañado el *Congreso*. Aguas. En fin, por eso mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven, se verán.

Sale.



¿Quién defiende al ISSSTE?

Por Bulmaro Pacheco

La libertad no es la ausencia de compromisos, sino la capacidad de elegir con quién y con qué te vinculas

El primer presidente de México que pensó en la creación de un Seguro Social fue Álvaro Obregón Salido.

No pudo concretar el proyecto por la falta de recursos económicos. Él había trabajado como obrero en molinos harineros y sabía de las penurias por las que pasaban los trabajadores y sus familias. El presidente Plutarco Elías Calles, en su viaje por Europa antes de tomar posesión del cargo, se interesó por otro proyecto de seguridad social, como el que funcionaba ya en Alemania. Calles fue profesor rural, comerciante y trabajó en el campo. Tampoco tuvo recursos y a lo más que llegó fue a crear un Instituto de Pensiones en 1925.

El presidente Cárdenas le dijo que no a su secretario Ignacio García Téllez, cuando este le presentó el proyecto de creación del seguro social, alegando que, con el problema de “la expropiación petrolera”, no quería abrir un nuevo frente de conflicto con el sector empresarial. Fue hasta 1943 cuando el presidente Manuel Ávila Camacho decretó la creación del Instituto Mexicano del Seguro Social —subrogando



la mayor parte de sus servicios—, y avanzando gradualmente en su implantación en los Estados de la República, con la oposición abierta del sector privado de la medicina. El presidente Cárdenas recogió la iniciativa de Calles para hacer avanzar la legislación que protegiera a los trabajadores al servicio del Estado, pero sin crear una institución y sólo reconociendo sus derechos. Fue hasta 1959 que el presidente Adolfo López Mateos —como exsecretario del Trabajo— promovió la reforma del artículo 123 para crear un apartado “B” referente a los derechos y a la seguridad social de los trabajadores al servicio del Estado, y así nació el Issste, creado por ley un 30 de diciembre de 1959. Al día de hoy las instituciones de seguridad social imaginadas por los presidentes de la posrevolución y continuadas por sus sucesores amparan, el IMSS a 79 millones de habitantes y el Issste a 14 millones, es decir, a un total de 93 millones de mexicanos de los 134.4 que somos

actualmente. Es decir, el 72% de la población mexicana se encuentra amparada por la seguridad social federal. El resto se encuentra adscrito a los institutos estatales de seguridad social o al sistema abierto del llamado IMSS-Bienestar, que busca la

universalización de los servicios de salud pública, un objetivo todavía lejano.

Desde sus orígenes, las instituciones de seguridad social han sido atacadas y descalificadas. En un principio por el sistema privado de salud, que sintió que sería desplazado por los servicios públicos de salud, y posteriormente por cuestiones políticas, dada la naturaleza y los orígenes de los titulares de los organismos y el poder alcanzado por las organizaciones sindicales en la operación institucional.

Con el tiempo y con el surgimiento de nuevas enfermedades — crónico-degenerativas— y el incremento notable de pensionados por la ampliación de las expectativas de vida y los sistemas de protección social, las presiones por la calidad del servicio se han incrementado en todas las estructuras y entre toda la



derechohabencia, que se justifica alegando pagar por los servicios. Existe un gran número de enfermedades (corazón, diabetes, cáncer) que deben ser tratadas con la dotación de medicamentos para toda la vida. También con la consulta periódica de especialistas que deben estar al cuidado de los enfermos crónicos en clínicas y hospitales para regular los tratamientos médicos y la atención directa.

Sin embargo, por la saturación de los servicios, la escasez de recursos y el crecimiento de la derechohabencia, a las instituciones de salud se les han complicado los tiempos de espera. Tiempos de espera para consulta de especialidades, para las cirugías y para la entrega de los medicamentos en las farmacias de los hospitales. Y ahí es donde ha estallado el conflicto con derechohabientes que sienten que deben ser mejor tratados dadas las aportaciones económicas en su vida laboral, quizá sin saber que se enfrenta una crisis de recursos económicos al bajar el presupuesto federal para la salud y el replanteamiento de las prioridades de la institución para otras regiones de México.

También el desgaste de las instalaciones médicas que por años

padecieron escasez de recursos para su propio mantenimiento.

Y para ahondar la crisis, la desaparición en 2018, con el nuevo gobierno de la autollamada 4T, de las delegaciones del Issste en los Estados. Fue un gran error. Los delegados actuaron siempre como una correa de transmisión entre las necesidades estatales y los recursos federales a través de la gestión directa.

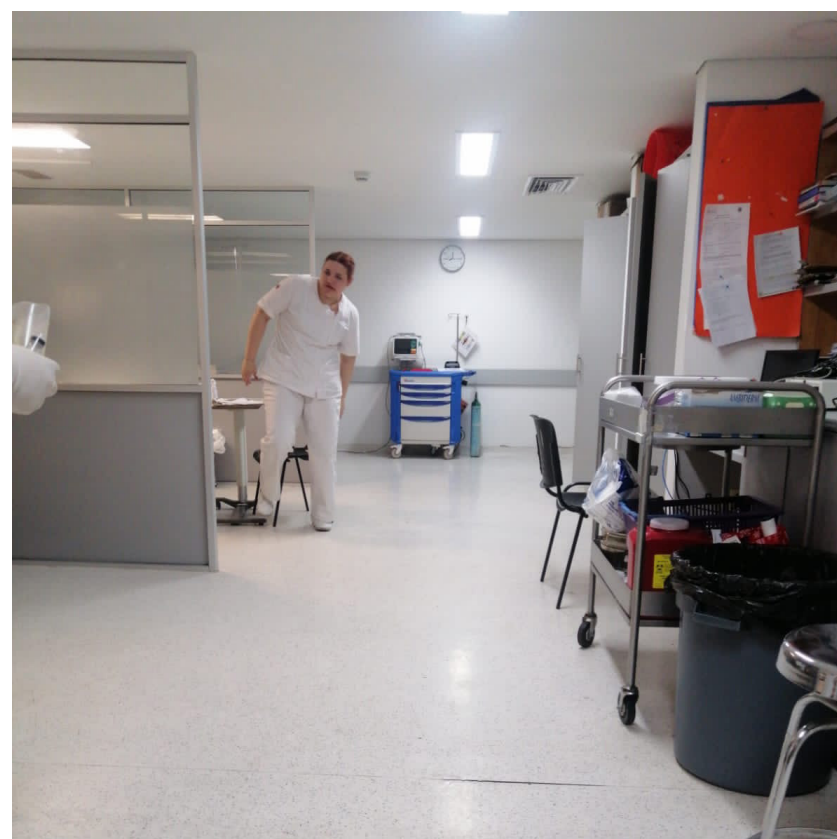
Durante muchos años, la figura del delegado estatal representaba la máxima autoridad del Issste en los Estados. Algo no entendieron los estrategas administrativos de la 4T, que desaparecieron la figura, contribuyendo con eso al desorden y a la falta de coordinación entre lo local y lo central. Y fueron especialmente duros con el Issste, porque el resto de las delegaciones federales (SCT, Sader, Profeco, etc.) siguen operando sin alteración alguna.

Eso es parte de la crisis que ahora se vive y hay que entenderlo. El personal del Issste hace su mejor esfuerzo —con lo que tiene—, pero hace falta la función de un representante estatal —un gestor que evalúe las necesidades y proponga soluciones— a nivel central. Ya llevan

ocho años con ese problema. Duele lo que parece una agresiva y orquestada campaña en contra del Issste, como antes lo fue contra el IMSS. La crítica nada dice del altísimo costo de los servicios privados de salud y la expansión de servicios médicos en farmacias y boticas de pueblo ante la crisis del sector público en Estados y municipios. Más allá de los señalamientos sobre las carencias y los cuellos de botella de la institución, los más acendrados críticos parecen ignorar el enorme esfuerzo de los trabajadores del Issste, que todos los días se la juegan, entre la atención a la derechohabencia que por ahora llega en Sonora a 345 mil personas, con más 28 mil jubilados. Resulta muy loable que el Gobierno Estatal haya influido para acelerar los apoyos a las necesidades más urgentes del Instituto y el Hospital General Fernando Ocaranza, sin dejar de lado que la auténtica prioridad actual es la construcción de un

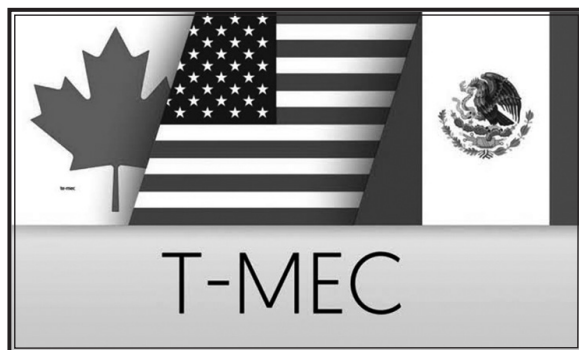
nuevo hospital en la capital del Estado, que sustituya al adquirido en 1964 para adecuarlo a las necesidades de la nueva institución. Esa gestión requiere que se haga del conocimiento de la Cámara de Diputados federal la asignación de recursos para la primera etapa en el proyecto de presupuesto de egresos que llegará a esa Cámara el próximo 8 de septiembre. Más allá de las buenas intenciones, se requiere de esa operación política para que la nueva obra fructifique. Defendamos al Issste y al Seguro Social por sus enormes aportaciones a la población mexicana, que no imaginamos cómo le harían sin el apoyo de esas instituciones. Los problemas de coyuntura y las crisis localizadas son mucho menores que las grandes aportaciones realizadas por esas instituciones en su historia.

*** Presidente de la Fundación Colosio. Correo: bulmarop@gmail.com**



Crucigrama político

Por el Staff de El Inversionista



La no ampliación a 16 años del T-MEC, un panorama de incertidumbre para México

El *Staff* de nuevo en este espacio, dado que el titular, **H.T. Lara**, está en sus últimos días de vacaciones.

¡Aquí vamos!

Nada bien nos fue esta semana a los mexicanos, pues el pasado miércoles recibimos una lamentable noticia, al informarse por parte del *Gobierno Federal* que Estados Unidos tomó la decisión de no renovar el *Tratado de Libre Comercio (T-MEC)* por 16 años más, pero aparte que, durante los 10 años ya establecidos originalmente, cada año se someterá a revisión por parte de los tres países que lo integran. Y todavía más: si uno de los tres países decide retirarse el acuerdo comercial, éste se cancelará

6 meses posteriores a la decisión.

Dada la importancia que para México tiene el *T-MEC* las consecuencias son muy serias, porque en el marco de este acuerdo comercial nuestro país se verá afectado en muchos rubros. Sólo por darnos una idea:

* 36,200 empresas mexicanas están registradas como exportadoras en el *T-MEC*, mismas que brindan millón y medio de empleos, lo cual genera una serie de acciones que de una u otra manera se vinculan a la economía que esto implica.

* Datos del *Consejo Coordinador Empresarial (CCE)* reflejan que 55% de la economía mexicana está directamente vinculada al *T-MEC*.

* 80% de lo que exportamos en diversos sectores productivos del país termina en el mercado de Estados Unidos.

* Cada año el acuerdo comercial para México significa la generación 1 billón 800 mil millones de dólares, una cantidad tan enorme que no nos alcanzó la calculadora para ponerla en pesos mexicanos.

Con estos datos, estimado lector, te podrás dar cuenta entonces de la alta importancia que el *T-MEC* representa para millones de mexicanos que día con día producen y se emplean bajo el manto del *Tratado*.

Ya veremos la próxima semana cuando regrese **H.T.** a este espacio para que nos explique con mayor amplitud a lo que nos estamos enfrentando.

Pero hoy en día el panorama para México es de una gran incertidumbre.

DESDE PALACIO NACIONAL esta semana se formalizó la designación de **Esteban Moctezuma Barragán**, como embajador de México ante la Unión Europea, Bélgica y Luxemburgo, que para los expertos representa una de las movidas diplomáticas más acertadas del gobierno de **Claudia Sheinbaum**.

Enviar a un cuadro de su experiencia y peso específico a Bruselas no es un premio de consolación: es una decisión inteligente y con visión de futuro.

Moctezuma llega a Europa tras una gestión sólida y discreta en Washington, donde navegó uno de los periodos más complejos en la relación bilateral sin grandes crisis públicas. Economista de formación y una trayectoria que incluye las secretarías de *Gobernación, Desarrollo Social y Educación Pública*, combina perfiles técnicos y políticos que resultan ideales para el cargo. No es un diplomático de carrera tradicional, pero sí un operador político de alto nivel con capacidad de diálogo al más alto escalón.

Su llegada a Bruselas es en un momento oportuno, ya que Europa busca diversificar sus cadenas de suministro ante las tensiones globales, y México, con su nearshoring, el *TMEC* y el *Acuerdo Global Modernizado* con la UE, tiene una ventana histórica para atraer inversión europea de calidad en

sectores estratégicos como energías renovables, automotriz, tecnología y agroindustria.

Moctezuma tiene la tarea de detonar ese potencial: fortalecer el diálogo comercial, remover obstáculos pendientes y posicionar a México como socio confiable y atractivo para los 450 millones de europeos.

La llegada de **Esteban Moctezuma** a la embajada en la Unión Europea es, en resumen, una buena noticia para la diplomacia mexicana. Experiencia, seriedad y pragmatismo arriban a Bruselas en el momento preciso. Si se aprovecha esta designación con claridad estratégica, los resultados en inversión, comercio y prestigio internacional pueden ser muy positivos para el país en los próximos años.

UNA SEMANA DEFINITIVAMENTE muy ajetreada, luego de que se iniciara el proceso interno de *Morena*, donde fueron 6 los inscritos que buscan la *Coordinación Estatal de Defensa* de la *4T*.

Este proceso de *Morena* arrancó con un pacto de civilidad entre los seis aspirantes (**Lorenia Valles, María Dolores del Río, Célida López, Froylán Gámez, Omar del Valle Colosio y Javier Lamarque**), quienes prometen sumarse al ganador de la encuesta. Suena ordenado, pero el punto crítico es que este método de "encuesta espejo" sigue concentrando el poder real en la cúpula nacional y en las preferencias del momento, más que en una verdadera competencia de ideas o



Esteban Moctezuma



Froylán Gámez

trayectorias.

Al final, el "dedazo" disfrazado de encuesta puede generar más resentimientos internos que unidad, la cual podría fracturarse el día de mañana si el perdedor más fuerte no se siente verdaderamente representado.

Esta semana los hemos visto, a todos y cada uno, por donde sea, a través de varios municipios de Sonora. Pero no podemos negar que mientras los recorridos siguen y la encuesta definitoria llega, son tres los perfiles que destacan por sus trayectorias y lo que representan dentro del movimiento:

Lorenia Valles, de quien se dice al interior del partido, es la que hoy en día tiene mayor proyección en las mediciones morenistas aunque también con una cercanía a la oficina más refrigerada del Palacio.

Javier Lamarque, por su parte, representa al militante de la vieja guardia, en el contexto de los inicios del partido guinda. **Lamarque**, fundador de *Morena* apela al origen obradorista puro. Su discurso de "regreso a las raíces" puede que no le favorezca mucho, además se comenta sobre las condiciones en que hoy en día está Cajeme en aspectos como servicios públicos e inseguridad.

Froylán Gámez. El más joven de los 6, el titular de *Educación y Cultura*, con licencia, proyecta juventud relativa, gestión y cercanía con **Alfonso Durazo** debido fundamentalmente a que el gobernador tuvo como bandera prioritaria otorgar becas a los estudiantes de Sonora, así como ampliar y entregar en forma oportuna uniformes y útiles escolares a todos los estudiantes de la entidad, acciones que han generado que **Froylán** tenga un contacto permanente con el mandatario, ya que su trabajo lo ha realizado de una manera muy eficiente.

Y así, conforme pasen los días y las semanas de este proceso interno, nos iremos empapando más de los perfiles que irán avanzando y por qué no, retrocediendo.

Y MIENTRAS LOS MORENISTAS ya calientan motores con recorridos por municipios, pactos de civilidad y la promesa de "sumarse al ganador" de la encuesta, la oposición en Sonora observa el panorama con una mezcla de urgencia y desconcierto. La *Cuarta Transformación* no sólo llegó primero a la línea de salida; ya está recorriendo el estado con estructura, recursos y narrativa consolidada. Entonces nos preguntamos: ¿Qué espera la oposición para aliarse? La respuesta pudiera ser: claridad, viabilidad y un candidato competitivo, mismo que ya tienen, pero que, si no se apuran, pueden perderlo, no porque se vaya a otro partido, sino porque **Toño Astiazarán**, el más idóneo dentro de la oposición, puede terminar decidiendo no competir en el 2027, y esperarse al 2030. ¿O no?

La oposición, entiéndase *PAN*, *PRI* y *MC*, principalmente, saben que repetir la fragmentación de 2024 sería suicida, pero también, ir divididos es regalarle la gubernatura del 2027. Y bien diría **H.T. Lara** "ya tengo la boca chueca" de señalar en este espacio que el camino hacia el próximo año, sin una alianza no es nada sencillo y sí de mucho riesgo.

Sabemos que el *PAN*, a cargo de **Gildardo Real**, busca mantener su identidad como principal fuerza opositora y recuperar terreno, sobre todo en el norte y zonas urbanas, pero esa lucha puede dejarlo sin el cuadro y sin la estampa. Por su parte, el *PRI*, sin poder reponerse de todas las heridas pasadas, y que, a pesar de contar con una estructura residual en algunos municipios, sabemos que exige cuotas y candidaturas que le devuelvan su peso histórico. Nada fácil de cumplirles.

Y por su parte, *Movimiento Ciudadano*, entre ese coqueteo con la idea de ir solo para capitalizar el voto anti-sistema, se pierde al "ponerse los moños" de sólo ellos y nadie más.

El tiempo pasa, apremia; *Morena* gana territorio, por lo tanto, la oposición necesita "ponerse las pilas" y terminar de sellar una coalición amplia y aprender de sus errores pasados, caso contrario *Morena*, una vez más se llevará todo el banquete. El reloj avanza, y los recorridos de la *4T* no esperan.

¡A PROPÓSITO! Toda una sorpresa la aparición en el registro de los *Coordinadores de Morena*, de **Omar del Valle Colosio**, diputado local por el *Partido Verde Ecologista de México (PVEM)*. La participación de **Omar** en el proceso interno de *Morena* genera confusión lógica, pero tiene una explicación política clara por varios aspectos: Ha sido dirigente estatal del *Verde*, secretario de *Hacienda e Infraestructura* en el gobierno de **Alfonso Durazo**, y actualmente, diputado local

por el *PVEM*, esto último lo avala ya que su partido y otros, han sido aliados de *Morena* en varios procesos. Y suponemos que el *Verde*, como suele hacerlo, facilita perfiles que garanticen algún resultado con el fin de fortalecer posiciones en la alianza y asegurar cuotas. En este caso, parece que decidió postular a **Del Valle** como su representante en el proceso morenista, buscando pluralidad y unidad de la *4T*. Incluso, es tal el apoyo del *Verde* hacia **Omar del Valle** que no solicitó licencia como diputado y mucho menos renunció al partido, lo que refuerza que actúa con el respaldo de los verdeecologistas.

En Sonora, **Omar Del Valle**, trae perfil técnico-administrativo (economista, experiencia en secretarías estatales) y cercanía con **Durazo**, lo que puede ser un activo para algunos morenistas, pero su participación quizá genere resistencias en sectores "puros" de *Morena* que prefieren perfiles orgánicos del partido.

Finalmente, no podemos negar que la participación de **Omar del Valle**, le da un sello distintivo a la contienda interna.

No lo olvides, estimado lector: Es política, y en la política todo puede suceder.

Y EL ESPACIO SE TERMINÓ y nos despedimos deseando que este domingo 5 de julio, el *Estadio Ciudad de México (Azteca)* repita algunas historias pasadas en encuentros entre México e Inglaterra, ya que cuenta la historia deportiva que Inglaterra jamás ha ganado en suelo mexicano. Ni una sola vez.

¡Qué se repita la historia!

Que suene el himno, que tiemble el *Coloso de Santa Úrsula* y que México escriba otra página épica.

¡Vamos México, carajo!

Hasta la próxima.



¡Vamos México!

Llévate una **SAMSUNG TV Crystal UHD 43"** de regalo al estrenar el nuevo **Samsung Galaxy S26 Ultra** con **Telcel para Siempre**



Llévate un Renato o un balón de fútbol en la activación o actualización de un Plan con equipo desde \$319

Galaxy Ultra S26 256GB

Tomamos tu celular a cuenta y te descontamos hasta **\$8,290** para la compra de tu nuevo smartphone

CON
20GB

WhatsApp Facebook Messenger X Snapchat Instagram Uber
ILIMITADAS

Desde:

\$1,196 AL MES

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE GARANTÍA

*Llévatelo a 24 meses canjeando tu **GALAXY S24 Ultra 12GB + 1TB**

*Pregunta por otros modelos participantes.

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) El equipo promocionado (Samsung Galaxy S26 Ultra 256GB) es prestado en arrendamiento a 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con plan tarifario Telcel Libre (post-pago). No permite migraciones a otros planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (pre-pago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera, de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales. 3) Los precios comunicados corresponden al Total Mensual a pagar por el usuario en el Programa Telcel para Siempre. Incluyen la renta mensual del servicio y la renta mensual del Equipo Promovido. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial entregado. 4) Telcel para Siempre es un programa de arrendamiento que ofrece al Usuario, como Beneficio, la opción, a su elección, de devolver el Equipo Promovido al término del plazo de Arrendamiento para quedar exento del pago del Valor Residual, siempre que el Equipo Promovido cumpla los Requisitos Técnicos. Agita para usuarios de post-pago que soliciten el Equipo Promovido en arrendamiento, cuya evaluación de crédito tenga calificación "excelente" y solicite su devolución el pago de su Estado de Cuenta/Tarjeta Telcel a una tarjeta de crédito. Consulta términos y condiciones del programa en www.telcel.com/para siempre. 5) Promoción TRADE IN Cambia Tu Smartphone* permite a los usuarios que contratan, renuevan o se parten a Telcel con un Plan Telcel Libre, intercambiar su Smartphone original participante por un bono de descuento con un valor asignado y utilizarlo en la diferencia a pagar por un nuevo equipo de cualquier gama disponible (sujeto a disponibilidad en punto de venta). Sujeto a la evaluación del equipo terminal entregado por el Cliente. El usuario debe entregar el Smartphone participante cediendo la propiedad y los derechos de este, así como asegurarse del borrado de su información y este deberá cumplir con las condiciones de tipo estéticas y de funcionamiento establecidas en la promoción. Si el bono con valor asignado excede el valor del equipo deseado, no se regresará en dinero el saldo restante. El bono con valor asignado que se entrega al usuario debe ser cambiado el mismo día que se realizó el trámite y en el mismo Centro de Atención a Clientes Telcel. Aplica 1 bono con valor asignado por equipo adquirido. No es acumulable, canjeable por dinero o transferible y sólo podrá utilizarse en la compra de un nuevo equipo participante. No disponible para equipos que se encuentren reportados como robados o extraviados. 6) El precio comunicado corresponde al Total Mensual a pagar por el usuario, incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre S) y la renta mensual del Equipo Promovido y hacer válido el bono de descuento por promoción "Cambia Tu Smartphone" con el equipo (GALAXY S24 Ultra 12GB + 1TB) (bono por cambio de equipo de hasta \$8,290). 7) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera, de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales. 8) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Política de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 9) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro OIT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes Ilustrativas. Válido del 01 al 15 de julio de 2026 en toda la República Mexicana, excepto Ciudad de México, Edo. de México, Hidalgo y Morelos. *En la activación o actualización de un Plan Tarifario con equipo desde \$319 el cliente podrá llevarse de regalo un "Renato Futbolista Propagag" o un "Balón de Fútbol" uno u otro, no ambos, sujeto a existencias en el punto de venta.