



S E M A N A R I O P A R A E L

INVERSIONISTA



SONORA

Año 33 No.1683

Del 27 de Junio al 3 de Julio de 2026

\$7.00

Sonora se prepara; la 4T se adelanta

Cinco sonorenses formalizan su registro como aspirantes a la Coordinación Estatal de los Comités de Defensa de la Transformación y la Soberanía



Editorial

Marú Campos pide investiguen a Rocha

En medio de la tensa relación México-Estados Unidos y las crecientes acusaciones de narcopolítica, la gobernadora de Chihuahua, Maru Campos (PAN), ha elevado el tono: exigió públicamente al Gobierno Federal de Claudia Sheinbaum investigar a fondo y entregar a Rubén Rocha Moya, gobernador con licencia de Sinaloa, señalado por el Departamento de Justicia de EE. UU. por presuntos vínculos con el Cártel de Sinaloa.

Esta petición no surge en el vacío. Al exigir acción contra Rocha, Campos pone el reflector en lo que percibe como un doble rasero: mientras a ella se le cita rápidamente por la FGR, al morenista se le protege con silencio o tibieza institucional.

La gobernadora panista argumenta que la "soberanía" no puede ser escudo para la impunidad. Advierte que tolerar señalamientos graves de EU pone en riesgo el T-MEC, la confianza internacional y, en última instancia, la estabilidad del país.

Al atacar el caso Rocha, Campos genera contraste: ella desmanteló narcolaboratorios y aplica mano dura; el otro lado, según la narrativa, protege o minimiza. Es una forma de posicionarse como víctima de persecución mientras señala hipocresía. No es casualidad que su mensaje llegue en momentos de alta polarización.

¿Para qué le sirve al pan este caso? Entre muchos, para ganar adeptos entre sectores cansados de la violencia y que perciben al Gobierno Federal como blando frente al narco.

Construir narrativa de "narcogobierno" en Morena, especialmente en el "laboratorio" sinaloense. Fortalecer el perfil de Maru Campos como figura nacional de la oposición rumbo a futuros procesos electorales. Es una jugada que humaniza su causa ("me persiguen por combatir al narco") y ofensiva ("ellos protegen al narco").

En lo inmediato, Marú Campos y el PAN intentan presionar al Gobierno Federal para que actúe contra Rocha y otros señalados, obligando a Sheinbaum a definirse. Si el gobierno entrega o investiga con rigor, valida la demanda de Estado de Derecho. Si protege, alimenta la percepción de impunidad partidista.

A mediano plazo, Campos busca capitalizar el hartazgo ciudadano por la inseguridad. En un país donde el crimen organizado permea instituciones, posicionarse como la gobernadora que "sí le entra" al narco genera simpatía más allá de Chihuahua.

Sin embargo, el riesgo es que todo se reduzca a un duelo de narrativas partidistas: "persecución a Marú" versus "protección a Rocha". La verdadera soberanía no se defiende con silencio ni con golpes de efecto mediáticos, sino con instituciones autónomas que investiguen a todos por igual, sin importar colores.

Mientras tanto, la gobernadora de Chihuahua ha logrado lo que buscaba: poner el tema en la agenda nacional y obligar a Morena a responder. En la polarizada política mexicana actual, esa visibilidad ya es una victoria parcial. Queda ver si la exigencia de justicia es genuina o sólo otro capítulo de la eterna guerra de posicionamientos. El país, como siempre, merece algo mejor: verdad y consecuencias para todos.

Infierno citadino



SEMANARIO PARA EL
INVERSIONISTA
SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores

Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres
Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz
Aurora Retes
Guillermo Moreno Ríos
Azálea Lizárraga
Olga Armida Grijalva
Germán Palafox Moyers
Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para
"EL INVERSIONISTA"
edición Sonora, Boulevard
Rodríguez #20, colonia Centro,
Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212-16-49
y 212- 16- 94

Los artículos de nuestros
colaboradores no reflejan
necesariamente el criterio
editorial de la empresa.

Redes sociales benefician a los neobancos para captar ahorro

Por el Staff de El Inversionista

Las personas reciben en su celular opciones para mejorar el rendimiento de su dinero

La velocidad con la que circula la información por medio de las plataformas digitales ha modificado la forma en la que los bancos compiten por captar depósitos. Lo que antes requería campañas publicitarias millonarias o una amplia red de sucursales, hoy puede comenzar con una simple publicación que muestre qué institución paga más por el dinero de los ahorradores.

Un nuevo estudio realizado por el Banco de Pagos Internacionales (BIS, por sus siglas en inglés) encontró que las redes sociales facilitan que los usuarios comparen rendimientos, busquen alternativas y trasladen sus recursos con una facilidad sin precedente, lo que ha incrementado la competencia entre las instituciones financieras por atraer y retener ahorro.

El fenómeno es especialmente visible entre los bancos digitales o neobancos, que se ven obligados a ajustar con mayor rapidez las tasas que ofrecen a sus clientes para evitar la salida de depósitos cuando otras instituciones presentan mejores

rendimientos, señala el informe “La digitalización de la banca y las redes sociales: implicaciones para la fijación de precios de los depósitos”.

Cabe destacar que, aunque el fenómeno de la digitalización es global, los hallazgos de la institución financiera internacional se basan en un análisis profundo del mercado de Estados Unidos. Mediante el seguimiento de datos por condado, los investigadores lograron documentar cómo la intensidad de la conversación digital en comunidades específicas impacta directamente en la velocidad con la que los ahorradores mueven su capital de un banco a otro.

Los investigadores encontraron que los bancos digitales suelen ofrecer rendimientos más altos que las financieras tradicionales, especialmente en productos de ahorro y depósitos a plazo. La diferencia, explican, obedece a que sus clientes son más sensibles a los cambios en las tasas y tienen menos obstáculos para mover su dinero hacia una alternativa más rentable. El estudio señala que ese comportamiento se intensifica en las regiones con una mayor actividad en ambientes de Internet.

En el caso específico de Estados Unidos, en comunidades en las que hay más publicaciones, los denominados neobancos no sólo pagan más por captar recursos, sino que reaccionan con mayor rapidez cuando cambian las tasas de interés fijadas por los bancos centrales, una señal de que la información viaja más rápido y los ahorradores responden con mayor

velocidad. De acuerdo con el BIS, un aumento de 100 puntos base en las tasas de referencia se traduce en incrementos más pronunciados en la remuneración que ofrecen los bancos digitales frente a las instituciones tradicionales.

En algunos productos de ahorro a plazo –los que pagan mejores rendimientos– estas empresas terminan por trasladar a sus clientes casi todo el incremento de las tasas de mercado, lo que resulta una muestra de la creciente presión que enfrentan para retener los recursos de sus ahorradores.

El estudio precisa que, durante años, los bancos centrales han utilizado las tasas de interés como una de sus principales herramientas para influir en la economía. Cuando las elevan, buscan encarecer el crédito y fomentar el ahorro; cuando las reducen, intentan estimular el consumo y la inversión.

Sin embargo, el BIS plantea que la digitalización de los servicios financieros y el auge de las redes

sociales han modificado la velocidad con la que esas decisiones llegan a los ahorradores; en otras palabras, la política monetaria ya no sólo depende de los movimientos de los bancos centrales, sino también de qué tan rápido circula la información entre los usuarios.

Los investigadores encontraron que los bancos digitales ajustan con mayor rapidez los rendimientos que ofrecen cuando cambian las tasas de referencia. Mientras los tradicionales suelen trasladar esos movimientos de forma gradual, los neobancos reaccionan con mayor agilidad ante el riesgo de que sus clientes encuentren mejores opciones y decidan mover su dinero.

“Las tasas de depósito de los bancos digitales son más altas y reaccionan a mayor prontitud a los cambios en las tasas de interés. Además, ofrecen mayores rendimientos y reaccionan con más fuerza a los cambios en las tasas en las regiones con mayor actividad en redes sociales”, señalan los autores del estudio.



FUTBOL
EN TUS
MANOS
telcel

24 MESES

EN LOS MEJORES SMARTPHONES CON TELCEL



GOOGLE
Pixel 10 Pro XL 256GB

DESDE
\$1,570 AL MES



OPPO
Find X9 Pro

DESDE
\$1,770 AL MES



SAMSUNG
S26 ultra 512GB

DESDE
\$1,860 AL MES



XIAOMI
17 Ultra 512GB

DESDE
\$1,999 AL MES



APPLE
iPhone 17 Pro Max 512GB

DESDE
\$2,245 AL MES

Crece tu Plan y recibe 50% MÁS GIGAS

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE
GARANTÍA

CON
20GB

WhatsApp, Facebook, Messenger, X, Instagram, Snapchat, LinkedIn
ILIMITADAS

WhatsApp
Sin Límite en México,
E.U.A. y Canadá
Llamadas y Videollamadas
INCLUIDAS
en México

VRIM Connect
12 MESES
de consulta médica
SIN COSTO

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) Los equipos terminales comunicados son provistos en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Postpago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Fronteras de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales. 3) Los precios comunicados corresponden al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre S) y la renta mensual de los Equipos Provistos. NO INCLUYE equipo terminal. 4) Los equipos terminales comunicados cuentan con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Vrim Connect: Promoción disponible para todos los usuarios que adquieran un nuevo equipo telefónico en cualquier modalidad: Prepago o postpago, la activación es automática y no tiene costo, el plan de salud tendrá una vigencia por 12 meses. Consulta términos y condiciones en: <https://www.telcel.com/promociones/amigo/plan-de-salud-VRIMCONNECT-FREEMIUM>. 6) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes, Distribuidores Autorizados Telcel y Centros de Venta Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 25 de junio al 01 de julio de 2026 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos.

Quinta Nápoles

1904

BACANORA

**VEN A CONOCER UNA
NUEVA EXPERIENCIA EN
EL DESTILADO DE AGAVE**

AHORA EN



Cámaras trampa: una mirada a la biodiversidad de Sonora

Por investigadores del CIAD

Las cámaras trampa se han convertido en una de las herramientas más importantes para el estudio, conocimiento y conservación de la fauna silvestre en Sonora. Gracias a estos dispositivos ha sido posible para la investigación científica observar especies difíciles de detectar en su ambiente natural y obtener información valiosa sobre el estado de conservación de los ecosistemas de Sonora. También resultan muy eficaces para la educación y sensibilización ambiental, permitiendo acercar a las personas a la vida silvestre de una manera no invasiva, así como generar material importante para la divulgación científica, fortaleciendo procesos de ciencia ciudadana. Equipadas con sensores de

movimiento, las cámaras trampa capturan fotografías y videos automáticamente cuando un animal pasa frente a ellas. Una de sus principales ventajas es que son herramientas no invasivas, ya que permiten registrar el comportamiento de la fauna sin alterar sus hábitos naturales. Además, pueden operar durante largos periodos en condiciones extremas, desde el intenso calor del desierto hasta las bajas temperaturas de las zonas serranas. De acuerdo con los especialistas del Laboratorio de Ecofisiología de la subsección Guaymas del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD), Juan Pablo Gallo Reynoso e Isai Barba Acuña, las imágenes obtenidas ofrecen evidencia

científica sobre la distribución, comportamiento y estado de conservación de numerosas especies. Esta información resulta especialmente importante en un contexto marcado por amenazas como el cambio climático, la contaminación y la pérdida de hábitat. El monitoreo con cámaras trampa también permite conocer la riqueza biológica de Sonora y entender cómo se desplazan los animales a través de corredores biológicos. Estos datos ayudan a identificar rutas migratorias y áreas prioritarias para la conservación, así como a evaluar la salud de los ecosistemas mediante la presencia de especies consideradas indicadoras de ambientes sanos. Asimismo, los registros permiten estimar

densidad y abundancia de poblaciones, información fundamental para desarrollar estrategias de manejo y conservación.

Sonora silvestre

Actualmente, algunos de los sitios donde se realiza monitoreo de la biodiversidad con esta tecnología incluyen a la Sierra de Huachinera, específicamente en el Arroyo Bamochi; la Sierra del Aguaje, en la región de San Carlos, Guaymas, y el Pico de las Guacamayas, en la zona de Mesa Tres Ríos. Estos espacios representan distintos ecosistemas del estado y permiten estudiar fauna adaptada tanto a ambientes costeros como serranos. Entre las especies detectadas



destacan el oso negro, la nutria de río, el castor, el puma, el jaguar y el ocelote, además de especies como el águila real, el halcón pescador, el armadillo y la zorra gris. Los registros obtenidos incluyen más de cien especies de fauna entre mamíferos, aves y reptiles que habitan en Sonora. La presencia de algunos de estos animales reviste especial importancia debido a que varias especies se encuentran protegidas o tienen poblaciones vulnerables. Las investigaciones en curso en el Laboratorio de Ecofisiología del CIAD, subsección Guaymas, abarcan proyectos como el monitoreo de nutrias en el noroeste de México (Sonora, Chihuahua, Michoacán y Querétaro), consideradas bioindicadoras del estado de conservación de los ríos, así como estudios sobre aspectos ecológicos de la fauna silvestre en diversas zonas costeras (costa oriental del Golfo de California) y sierras sonorenses (Sierra del Aguaje y Pico de las Guacamayas). Además de su valor científico, estos proyectos tienen impacto directo en las comunidades. Las acciones incluyen talleres de educación ambiental en zonas serranas y costeras, capacitación y colaboración con instituciones como la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (Conanp) y la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat) y asociaciones civiles como Ecocimati, Pelagios Kakunjá, EcoGrande,

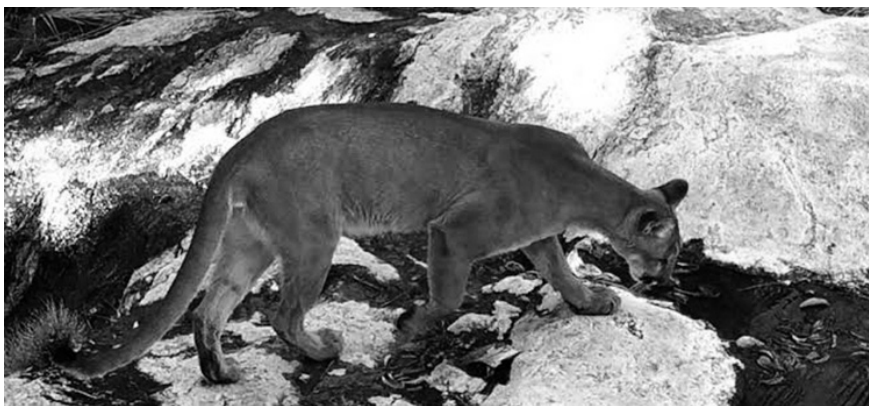


CEDO y Naturalia, así como la participación de ciudadanas y ciudadanos organizados en grupos comunitarios y colectivos, y también guías turísticos que colaboran con el monitoreo de la biodiversidad (Grupo Lobos, Colectivo Trotamontes, Cabrera's Tour y Rancho Nuevo Ecoturismo, entre otros). También se desarrollan iniciativas de restauración de ecosistemas riparios para evitar la erosión de suelos y recuperar vegetación nativa en el noroeste de México, así como contribuciones para el establecimiento de Áreas Destinadas Voluntariamente a la Conservación (ADVC). Los proyectos de monitoreo representan un esfuerzo multidisciplinario en donde los

conocimientos y experiencia de distintas áreas se entrelazan y permiten tener una imagen más completa de las especies observadas. Además, nos muestran cómo las comunidades también tienen un aporte importante de su coexistencia con las especies a través de sus vivencias, historias, mitos y leyendas que dan cuenta de la interacción que las especies tienen con las comunidades. Sin embargo, aún se requiere un mayor esfuerzo social para la protección de las especies. Los especialistas destacan que la participación de la sociedad

es fundamental para proteger la biodiversidad. Entre las recomendaciones se encuentra respetar los equipos de cámaras trampa instalados en campo, reportar avistamientos mediante plataformas de ciencia ciudadana como iNaturalist (<https://www.inaturalist.org>), evitar dejar basura en áreas naturales, conducir con precaución para prevenir atropellamientos de fauna silvestre y promover la reforestación con especies nativas. También se invita a reducir el uso de plásticos y tomar medidas como la revisión y limpieza de las suelas del calzado para evitar la dispersión accidental de semillas o especies invasoras, contribuyendo así a la protección del hábitat natural de la fauna silvestre.

*** Autores(as): Isai David Barba Acuña y Juan Pablo Gallo Reynoso, académicos de la Subsección Guaymas del CIAD; Lucila del Carmen Armenta Méndez y Adriana Estefanía Flores Morán, investigadoras de Estancias Posdoctorales por México comisionadas al CIAD; Usvaldo Gómez Cabrales y Laura Magallanes, integrantes del Colectivo Trotamontes; Manuel Muñoz Espinoza, pescador e integrante comunitario del Grupo Lobos, y Hugo Cabrera, biólogo y guía turístico de "Cabrera's tour".**





Economía

* Por Marco Paz Pellat

El costo oculto del home office

Hoy estamos ganando flexibilidad, pero podríamos estar perdiendo algo igual de importante: la convivencia humana

Durante años nos dijeron que trabajar desde casa era el futuro. Menos tráfico, menos gastos, más tiempo con la familia y una mejor calidad de vida. Y en muchos casos eso ha sido cierto. Pero una investigación publicada

en la revista Science acaba de poner sobre la mesa un dato que merece atención.

El estudio analizó a casi 600 mil trabajadores durante 13 años y encontró que quienes realizan actividades que pueden hacerse a distancia pasan una hora más al día solos que quienes trabajan de manera presencial.

Puede parecer poco, pero al año equivale a más de 250 horas adicionales de aislamiento, o dicho de otra forma, más de 10 días completos sin interacción humana adicional.

Y los efectos comienzan a reflejarse en la salud mental. Los investigadores encontraron aumentos en ansiedad, depresión, malestar psicológico, uso de servicios de salud mental y consumo de antidepresivos. Pero el dato más impactante es otro. Entre las personas que viven solas, la probabilidad de pasar un día completo sin contacto humano aumentó 83 por ciento.



Pensemos un momento en eso. Un día entero sin hablar cara a cara con nadie.

Lo paradójico es que esto ocurre en la época más conectada de la historia. Tenemos videollamadas, redes sociales, mensajes instantáneos e inteligencia artificial. Nunca habíamos tenido tantas formas de comunicarnos, y al mismo tiempo nunca había sido tan fácil sentirse solo.

Y aquí hay una reflexión para Hermosillo y para México. Durante décadas, el trabajo no sólo nos dio ingresos; también nos dio amistades, conversaciones, apoyo emocional y sentido de pertenencia. Hoy estamos ganando flexibilidad, pero podríamos estar perdiendo algo igual de importante: la convivencia humana.

De hecho, los autores estiman que el trabajo remoto podría explicar hasta una tercera parte del aumento en el aislamiento y el deterioro emocional observado después de la pandemia. La lección no es regresar obligatoriamente a la oficina. La lección es entender que la salud mental también depende de convivir, de pertenecer y de relacionarnos con otros.

Porque al final, una sociedad puede ser más digital, más eficiente y más productiva. Pero si se vuelve más solitaria, todos terminamos pagando el costo.

*** Contacto: Portal: www.marcopaz.mx; Correo: alfil3000@gmail.com, Twitter: [@marcopazpellat](https://twitter.com/marcopazpellat); Facebook: [MarcoPaz/MX](https://www.facebook.com/MarcoPaz/MX); Medio digital: www.ForoCuatro.tv.**



Estrategias de seguridad móvil para tesoreros: Cómo prevenir el SIM Swapping

Recopilado por Amalia Beltrán

Como líder financiero, gestionas la liquidez de tu empresa, tomas decisiones críticas y, por naturaleza, debes evitar el riesgo innecesario. En un entorno operativo donde tu celular es una herramienta clave para autorizar transferencias internacionales o monitorear los movimientos de tu banca digital, la seguridad de tu dispositivo es tan crítica como la de las finanzas corporativas. Hoy en día, las amenazas no sólo atacan los servidores corporativos, sino también las líneas personales de los tomadores de decisión mediante tácticas como el SIM Swapping (suplantación de la tarjeta SIM). Para garantizar la continuidad y seguridad de tus operaciones, te compartimos un protocolo de seguridad fundamental para proteger tu línea móvil.

El Registro Telefónico en México: ¿Qué es y por qué es un pilar de tu seguridad?

El registro telefónico en México es el proceso formal mediante el cual vinculas tu identidad a una línea móvil y a una tarjeta SIM, trámite que se hace únicamente a través de los

operadores de telecomunicaciones oficiales. Para un tesorero o CFO, este paso trasciende un simple trámite administrativo. Hoy en día, tu número celular funciona como un autenticador fundamental (token) para validar identidades, aprobar operaciones internacionales y recibir contraseñas de un solo uso (OTP). Si el registro de tu línea se ve comprometido o se realiza a través de canales no oficiales, abres una brecha para que ciberdelincuentes suplanten tu identidad y desvíen fondos. Controlar este registro es el primer eslabón para blindar la tesorería de tu empresa. A continuación, te compartimos el protocolo de seguridad que debes implementar en tu dispositivo corporativo o personal:

Antes del registro telefónico en México: Medidas de protección

La seguridad comienza en el momento de dar de alta tu línea. Para evitar vulnerabilidades desde el día uno:

Utiliza exclusivamente los medios oficiales de tu proveedor para el registro de tu línea.

Evita realizar pagos a externos o terceros por el registro de tu línea.

Protege tu identidad: no proporciones tu CURP, INE, RFC ni datos biométricos para dar de alta números que no te pertenecen.

Asegúrate de guardar los comprobantes del proceso, tales como folios, capturas de pantalla



o correos de confirmación.

Protección Activa contra SIM Swapping

El SIM Swapping ocurre cuando un ciberdelincuente logra transferir tu número telefónico a una tarjeta SIM bajo su control, interceptando así tus llamadas y códigos de verificación. Para proteger tu línea contra esta amenaza:

Establece un NIP de seguridad para tu tarjeta SIM.

Procura no depender exclusivamente de los mensajes SMS como método de validación de identidad siempre que existan otras alternativas. Mantén la privacidad de tu número telefónico evitando su difusión en plataformas digitales y redes sociales. Preserva tu seguridad al no emplear tu celular como un dato de identificación pública, a menos que resulte estrictamente indispensable.

Monitoreo de Actividad Sospechosa

La detección temprana es tu mejor herramienta para mitigar el riesgo de fraude. Debes mantener un monitoreo constante sobre el

comportamiento de tu servicio móvil: Mantente alerta ante la recepción de códigos OTP que no han sido solicitados.

Reporta de inmediato cualquier interrupción inesperada del servicio o señal móvil.

Presta atención a las notificaciones sobre trámites de portabilidad que no se iniciaron.

El eslabón humano: Control de tu información personal

La ingeniería social es el principal facilitador de los fraudes móviles.

Reducir tu huella digital y cuidar los canales por los que compartes información sensible es vital:

Procura no divulgar tu número telefónico a través de las redes sociales.

Mantén a salvo tu información personal evitando el envío de imágenes de identificaciones como INE o CURP por canales no seguros. Mantén precaución ante llamadas de desconocidos que posean tus datos personales; el hecho de que conozcan tu nombre no garantiza la autenticidad del contacto.



Revisión del T-MEC 2026 ¿Qué significa para las empresas de comercio exterior?

Recopilado por el Staff de El Inversionista

La revisión del T-MEC es uno de los temas económicos más relevantes para México este año. Para cualquier empresa que importe o exporte es un asunto de planeación, porque el tipo de cambio, los costos y las decisiones de inversión dependen de cómo avance la negociación. Más allá del resultado final, el principal desafío para las empresas es gestionar un entorno de incertidumbre mientras avanzan las negociaciones. Durante este periodo, algunas inversiones pueden retrasarse, los mercados pueden reaccionar a nueva información y las organizaciones deben ajustar sus estrategias financieras ante distintos escenarios posibles.

¿Qué es la revisión del T-MEC y qué pasará el 1 de julio?

El T-MEC entró en vigor el 1 de julio de 2020 con una cláusula que obliga a los tres países a revisarlo seis años después. De ahí proviene la fecha que aparece en todos los titulares, el 1 de julio de 2026.

El malentendido más común es pensar que ese día se define todo, cuando en realidad marca el inicio formal de la revisión y no su conclusión. El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, ya aclaró que las conversaciones pueden extenderse varios meses y analistas internacionales contemplan que el proceso se prolongue por años en los temas automotrices y arancelarios. A diferencia de 2018, esta vez Estados Unidos optó por negociar de forma

bilateral, por separado con México y con Canadá. Todo esto apunta a un proceso largo y para una empresa eso cambia la

forma de planear. En lugar de esperar una respuesta definitiva conviene prever, desde la tesorería, varios meses de incertidumbre.



¿Cómo avanzan las negociaciones?

El proceso avanza por rondas bilaterales, cada una con temas definidos.

Primera ronda (27 al 29 de mayo, Ciudad de México). Reglas de origen del sector automotriz, acero y aluminio, y seguridad económica de la región. La Secretaría de Economía la calificó de saldo positivo.

Segunda ronda (15 al 18 de junio, Washington). Se amplió de dos a cuatro días. Corresponde a México presentar sus réplicas, luego de que en la primera ronda Estados Unidos fijó sus posiciones. Incorpora agricultura y condiciones de competencia equitativa.

Tercera ronda (semana del 20 de julio, Ciudad de México). Orientada a cerrar los puntos pendientes de cara a la revisión conjunta de 2026.

Los puntos críticos de la negociación

Reglas de origen automotriz. Es el punto de mayor tensión. Estados Unidos planteó subir a 50% el contenido nacional estadounidense exigido a los autos, un requisito por país y no regional. México lo rechazó y Ebrard calificó ese 50% de insostenible. Si se aprobara, encarecería los autos ensamblados en México que dependen de proveeduría mexicana y asiática. Toyota advirtió que un contenido por país sería una «píldora venenosa» para el sector.

Acero y aluminio. Estados Unidos mantiene un arancel de 50% sobre estos metales, que México busca eliminar. Para cualquier empresa que importe insumos metálicos, este punto se traduce directamente en costo de materia prima. Seguridad económica regional. Aquí se discute cómo competir frente a Asia y proteger las cadenas de suministro de Norteamérica. La postura mexicana se apoya en que la integración de cadenas de valor es lo que volvió a la región una plataforma de manufactura competitiva. Mientras todo esto se negocia, el costo que más se subestima es la falta de claridad. Diversos análisis señalan que incluso las armadoras grandes tienen dificultades para calcular sus aranceles debido a la complejidad de las reglas de contenido, al punto de que algunas prefieren pagar el tope máximo con tal de agilizar el cruce fronterizo. Esa ambigüedad ya está frenando decisiones de inversión.

Los escenarios posibles hacia 2036

Renovación a 16 años. Si los tres países llegan a un acuerdo en 2026, el tratado se extiende hasta 2042. Es el escenario que más certidumbre daría, aunque los analistas lo consideran poco probable en el plazo inmediato. Revisiones anuales hasta 2036. Si no hay consenso en 2026, el T-MEC no se cancela. Entra en revisiones anuales que pueden durar hasta diez años y en cualquiera de esos años las partes pueden acordar renovarlo por 16 años más. Es el escenario de



incertidumbre prolongada, y el que más preocupa a quien planea inversiones de largo plazo. Salida del tratado. Implicaría que alguno de los países decidiera abandonarlo. Donald Trump ha mencionado la posibilidad de dejar expirar el acuerdo y buscar acuerdos bilaterales por separado.

Se considera el escenario menos probable, pero es el que más afectaría al peso si tomara fuerza como amenaza. Para la planeación, lo más sensato es asumir el escenario intermedio, varios meses o años de revisiones sin un cierre definitivo, y preparar la operación para funcionar sin

certeza a la vista.

¿Qué puede pasar con el peso mexicano?

El tipo de cambio es donde la negociación se vuelve tangible para la tesorería, y el consenso de los analistas es que la revisión es el principal factor de riesgo para el peso este año.

El 2026 se perfila como un año de importantes retos económicos, caracterizado por el riesgo de estancamiento y un posible repunte en la inflación. Nuestro equipo de análisis señala que el soporte actual de la moneda nacional responde principalmente a estrategias de carry trade y a flujos especulativos, más que a factores fundamentales de la economía. En consecuencia, aunque el peso muestre periodos de fortaleza aparente, es previsible que experimente ajustes rápidos en cuanto el sentimiento del mercado cambie de dirección.

En este contexto, la señal clave que conviene vigilar es la salida de capitales extranjeros. Los indicadores macroeconómicos registran flujos de salida en meses consecutivos a niveles no vistos desde 2016, un fenómeno estrechamente ligado a la incertidumbre por el proceso de revisión. La sensibilidad del mercado es sumamente alta: la sola confirmación de la segunda ronda de negociaciones bastó para revertir de inmediato la tendencia del tipo de cambio. Para cualquier empresa con compromisos o ingresos en dólares, esta volatilidad es precisamente el factor que dificulta presupuestar con certeza si no se cuenta con la protección adecuada.

Retail Media en México: De las pantallas digitales al pasillo de la tienda

Recopilado por Amalia Beltrán

Si en los últimos años has notado que las marcas invierten más en publicidad dentro de los canales de venta —ya sea en plataformas como Amazon o Mercado Libre, o en las pantallas que ves al entrar a un supermercado— no es casualidad. El Retail Media está viviendo uno de sus momentos de mayor crecimiento a nivel global y en Latinoamérica, y para las marcas que aún no lo han adoptado, el momento de entender este canal es ahora.

¿Qué es Retail Media y por qué importa?

El Retail Media es la publicidad que ocurre dentro o alrededor de los canales de venta de un retailer: búsquedas patrocinadas en un marketplace, banners en la app de un supermercado, pantallas digitales en

los pasillos de una tienda, o anuncios en el streaming de un servicio que también vende productos.

Lo que hace especialmente poderoso a este canal es su proximidad al momento de compra. A diferencia de la publicidad tradicional, el Retail Media llega al consumidor cuando ya está en modo de decisión: buscando un producto, comparando precios o caminando por el pasillo donde está el artículo. Esa intención de compra es el activo más valioso que un medio publicitario puede ofrecer. Y hay otro factor clave: los datos de primera parte (1PD). Los retailers saben quién compra qué, con qué frecuencia, en qué categoría y a qué precio. Esa información, combinada con capacidades publicitarias, crea un canal de alta precisión que los medios tradicionales simplemente no pueden replicar. Según Boston

Consulting Group, un consumidor promedio atraviesa hasta 20 puntos de contacto antes de tomar una decisión de compra, y el Retail Media puede estar presente en varios de ellos, tanto en línea como en tienda.

El crecimiento en LATAM: los números no mienten

Según proyecciones de eMarketer compartidas por Mercado Ads en su evento para socios en México (abril 2026), el Retail Media en LATAM se duplicará entre 2025 y 2029. Para dimensionar la velocidad de este crecimiento, basta ver la trayectoria histórica y proyectada:

La inversión en Retail Media en

LATAM era de apenas \$0.24 mil millones USD en 2020.

Para 2024 había alcanzado los \$1.85 mil millones USD.

La proyección para 2029 supera los \$5 mil millones USD — más del doble del gasto de 2025.

Según eMarketer, Mercado Libre concentra más de la mitad del gasto de Retail Media en LATAM, una posición que la propia empresa confirma internamente con el dato de que 6 de cada 10 dólares de Retail Media en la región pasan por su plataforma. Amazon representa el 17% y otros actores el 23% restante. Lo notable no es sólo el tamaño, sino la velocidad: Mercado Libre reporta crecer 7 veces más rápido que el promedio de la industria,



consolidando una participación de mercado del 53% en la región. Este crecimiento no es ajeno al avance del eCommerce en general. En México, el comercio digital sigue ganando participación sobre el retail total, con más de 67.5 millones de compradores digitales y una penetración de internet del 85%, con proyecciones de seguir escalando en los próximos años.

Los grandes players del Retail Media digital en México

Amazon Ads: más allá del marketplace Amazon es quizás el ejemplo más conocido de Retail Media, pero su propuesta va mucho más allá de los Sponsored Products dentro de su tienda. En septiembre de 2025, Amazon realizó su primer Upfront en México, donde presentó el alcance completo de su ecosistema publicitario: Prime Video alcanza en promedio a +14 millones de viewers mensuales con publicidad en México. El 85% del contenido de Prime Video se consume en pantalla grande (CTV). El 41% de los hogares con Prime Video en México compraron en Amazon el último mes. Amazon Music Free suma +6 millones de oyentes y más de +54 millones de horas escuchadas al mes en México. Amazon no es sólo un canal de performance: es un ecosistema de Retail Media Full Funnel, desde streaming y audio hasta el momento de compra. Las marcas que usan cuatro o más soluciones de Amazon Ads registran +20% en Brand Awareness, +14% en nuevos clientes y +22% en conversiones al carrito (Amazon Internal Data, EE.UU., 2022 vs. 2023). México ocupa el primer lugar en consumo de música a nivel mundial,



con 3.15 horas diarias de audio (+42% vs. el promedio global). Amazon llega a esa audiencia con Amazon Music y Alexa.

Mercado Ads: el canal que conecta con las PyMEs mexicanas

Mercado Libre no solo es el marketplace líder de LATAM; es también el canal publicitario de mayor alcance en la región. Su brazo de publicidad, Mercado Ads, opera dentro de un ecosistema que incluye a más de 1 millón de PyMEs mexicanas y representa más de US\$15,000 millones en actividad económica para estas empresas, equivalente al 0.81% del PIB de México. Los resultados del programa Mercado Ads Socios en México para 2025 son contundentes: +500 anunciantes activos en el programa. \$5 millones USD en ingresos por publicidad. Ingresos por publicidad equivalentes al 3.2% del TGMV (Valor Total de Mercancías). Los anunciantes asesorados generan una inversión 5x mayor vs. los no asesorados. Además, para el 45% de las PyMEs activas en el marketplace,

las ventas realizadas a través de la plataforma son su principal fuente de ingresos; y el 54% utiliza Mercado Pago como su principal herramienta de cobro.

¿Qué significa esto para las marcas?

El Retail Media no es una tendencia emergente: ya es un canal maduro que está ganando participación

del presupuesto publicitario de las marcas a nivel global. Las implicaciones para los equipos de marketing y trade marketing en México son concretas: El presupuesto ya no es sólo de trade. Las inversiones en Retail Media compiten y se complementan con los presupuestos de medios. Las marcas que siguen dividiendo artificialmente su inversión entre «digital» y «punto de venta» están dejando pasar sinergias. La data es el diferencial. A diferencia de medios tradicionales, el Retail Media ofrece datos de intención de compra reales. Las marcas que aprendan a usar esa data para optimizar campañas tendrán ventajas competitivas sostenibles. Las agencias especializadas son un multiplicador. Los programas de certificación de Mercado Ads y Amazon Ads existen porque la complejidad técnica de estos canales requiere expertise dedicado. Los anunciantes asesorados generan hasta 5x mayor inversión incremental según los propios datos de Mercado Libre en México.



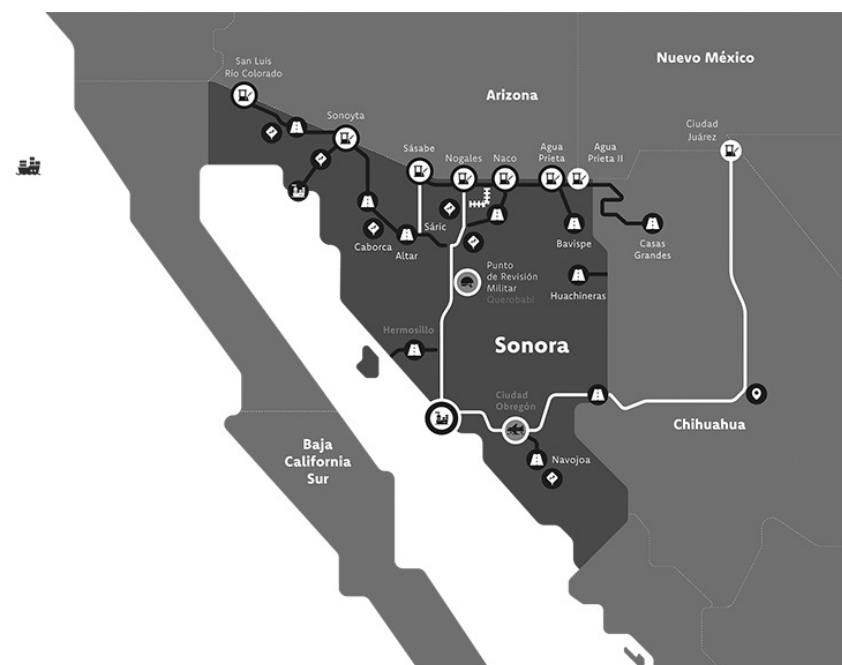
Debatirán en el CIAD el futuro del desarrollo regional sostenible

Recopilado por Amalia Beltrán



El Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, a través de la Coordinación de Desarrollo Regional, será sede del 31° Encuentro Nacional de la Asociación Mexicana de Ciencias para el Desarrollo Regional (Amecider) durante la semana del 26 al 30 de octubre de 2026. En esta ocasión, este evento anual está respaldado por diversas instituciones anfitrionas. Además del CIAD, coordinan su organización El Colegio de la Frontera Norte (El Colef) y la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) por medio de la Coordinación de Humanidades (CH) y el Instituto de Investigaciones Económicas (IIEc), así como otras instituciones regionales como El Colegio de Sonora, la Universidad de Sonora-Unidad Caborca, la Universidad Estatal de Sonora, el Tecnológico Nacional de México / Instituto Tecnológico de Hermosillo, El Colegio de

Economistas y la Universidad Estatal de Arizona. La Amecider es uno de los foros más relevantes en el ámbito del desarrollo regional, ya que por su carácter multidisciplinario logra reunir a especialistas en la temática, tanto académicos y académicas como representantes de los sectores social, privado y gubernamental, además de estudiantes de instituciones nacionales e internacionales y sociedad en general. Su programa académico es diverso, incluye actividades magistrales, como paneles, conferencias, ceremonias y mesas especiales, con la participación de integrantes de la academia con sólido reconocimiento en México y en el extranjero, así como de las universidades anfitrionas. En cada encuentro Amecider las instituciones anfitrionas sugieren un tema central que guie la discusión colectiva, por lo que, en esta ocasión, al ser Sonora un



estado fronterizo, y por el panorama mundial que prevalece, el tema propuesto es "Resiliencia, desarrollo y sostenibilidad regional ante la refronterización, vulnerabilidad e incertidumbre global". De esta manera, para esta ocasión se invita a presentar trabajos que aborden los impactos locales/regionales derivados de las fuerzas globales (crisis y megatendencias), así como a identificar y comprender las respuestas y estrategias desplegadas desde los territorios por los agentes productivos, los actores sociales y de política pública para amortiguar los impactos desde el exterior. En general, interesa reflexionar sobre las acciones de resiliencia regional para navegar la incertidumbre y vulnerabilidad global.

Dentro del programa académico, las ponencias agrupadas en mesas temáticas representan el núcleo principal del evento; con ello se dispone de espacios para someter al escrutinio de pares y expertos(as) sus avances o resultados de investigación, organizados en doce ejes temáticos: 1) Desarrollos teóricos, metodológicos y técnicas para el análisis regional; 2) Economía mundial: (des) globalización, competencia, hegemonía y reconfiguración territorial; 3) Patrimonio biocultural y sostenibilidad en el desarrollo regional; 4) Gobernanza y políticas públicas en la gestión y ordenamiento del territorio; 5) Dinámica económica sectorial y regional, desarrollo y

reconfiguración del espacio social; 6) Empobrecimiento, desigualdad regional y desarrollo social; 7) Innovación tecnológica y social en el desarrollo regional, local y comunitario; 8) Población, flujos migratorios y transformaciones en el mundo laboral; 9) Sistemas urbanos, territorios rurales y planeación; 10) Patrimonio cultural, diversidad y educación inclusiva para el desarrollo regional; 11) Estudios de género para el desarrollo regional, y 12) Turismo y desarrollo regional. El encuentro incluirá una mesa especial de trabajo enfocada en discutir problemáticas y retos específicos de la región anfitriona. Este espacio reunirá a integrantes de los sectores social, privado, gubernamental y académico para analizar el Plan Sonora de Energías Renovables. El objetivo es trascender la visión sectorial y generar propuestas innovadoras que consoliden al Plan como el pilar de un desarrollo regional sustentable. Como parte de sus actividades, el Encuentro Amecider abre por primera vez un espacio de diálogo directo con la sociedad civil para abordar problemáticas regionales. Este conversatorio reunirá a representantes de organizaciones

comunitarias y actores de la región fronteriza con el propósito de reflexionar en conjunto sobre los vínculos entre agua, salud y migración, así como dialogar sobre los desafíos, estrategias y oportunidades de colaboración transfronteriza en la región Sonora-Arizona. Con la finalidad de favorecer la participación de estudiantes de licenciatura, el Encuentro también ofrece espacios para presentar ensayos y carteles en foros especiales. De manera complementaria, el evento considera la impartición de talleres intercongreso que se proponen contribuir a la capacitación de las y los participantes con interés en instrumentos y herramientas metodológicas aplicadas a los estudios regionales y territoriales. Estos espacios y foros fortalecen la colaboración científica, el diálogo directo con la sociedad y los diversos sectores sociales, gubernamentales y empresariales en torno a problemáticas regionales que fortalezcan el desarrollo regional y la planeación territorial. Para más información acceder al sitio electrónico <https://www.amecider.org/convocatoria-amecider-2026>.



Lanzan libro sobre empaques alimentarios sostenibles

Ante la necesidad de reducir el impacto ambiental generado por los envases convencionales, sin comprometer la calidad y seguridad de los alimentos, especialistas nacionales e internacionales reunieron sus conocimientos en el libro *Sustainable Food Packaging Materials and Technology*. En la edición de esta obra participa José Juan Buenrostro Figueroa, profesor investigador del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD), subsección Delicias, quien contribuye al análisis de materiales y tecnologías innovadoras orientadas hacia un envasado alimentario más sostenible.

La obra publicada por Apple Academic Press y distribuido internacionalmente por CRC Press/Taylor & Francis Group aborda uno de los principales desafíos de la industria alimentaria actual: el desarrollo de materiales y tecnologías de envasado capaces de preservar la calidad, inocuidad y vida útil de los alimentos, al tiempo que reducen el impacto ambiental asociado con los empaques convencionales derivados del petróleo.

El libro fue editado por los académicos Juan Manuel Tirado-Gallegos, Juan Daniel Rivaldi Chávez y José Juan Buenrostro-Figueroa, quienes reunieron las contribuciones de especialistas nacionales e internacionales enfocadas en el diseño, la caracterización y la aplicación de materiales sostenibles para el envasado de alimentos. Entre los temas que aborda la publicación destacan el aprovechamiento de subproductos de las industrias pesquera y

agroindustrial para la obtención de biopolímeros, el uso de proteínas y polisacáridos naturales en recubrimientos y empaques biodegradables y el desarrollo de materiales innovadores basados en almidón, celulosa y biopolímeros de nueva generación. Asimismo, analiza el potencial de los empaques activos con propiedades antioxidantes y antimicrobianas, capaces de contribuir a la reducción del desperdicio de alimentos y al fortalecimiento de la economía circular.

Dirigido a investigadores(as), estudiantes de posgrado, profesionales de la industria alimentaria y especialistas en ciencia de materiales, el libro constituye una referencia actualizada sobre las tendencias y avances tecnológicos orientados al desarrollo de sistemas de envasado más sostenibles, funcionales y ambientalmente responsables.

La participación de Buenrostro Figueroa fortalece la presencia del CIAD en iniciativas científicas de alcance global y refrenda el compromiso institucional con la investigación y la innovación en áreas estratégicas como la sostenibilidad alimentaria, la valorización de subproductos agroindustriales y el desarrollo de tecnologías que impulsen la transición hacia sistemas alimentarios más sustentables. La obra ya se encuentra disponible para su adquisición a través del sitio oficial de Apple Academic Press. Las personas interesadas pueden consultar más información en la página oficial del libro y acceder a las promociones vigentes ofrecidas por la editorial.



Las Breves

Infonavit alcanza morosidad récord por sus nuevos programas de vivienda

La situación financiera del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (Infonavit) se ha complicado debido al incremento en el porcentaje de morosidad que tienen sus prestatarios. Según reportes de Reforma, la tasa de morosidad dentro del instituto alcanzó el rango de 21%, su nivel más alto en la historia.

Analistas consultados han señalado que una de las razones del incremento de trabajadores morosos es que el Infonavit ha aumentado el nivel de sus préstamos, a pesar de que muchos prestatarios no tienen la capacidad de realizar los pagos correspondientes.

De enero a marzo de este año, el instituto dirigido por Octavio

Romero destinó 13,110 millones de pesos para financiar diversos créditos a trabajadores de bajos ingresos. Esto significó un incremento de 39.7%, con respecto al mismo periodo del año anterior.

Además, el número de créditos creció 13.1% en el mismo trimestre, mientras que el monto promedio por beneficiario se elevó 20.6%

Desde la llegada de la autodenominada Cuarta Transformación (4T) a Palacio Nacional, en 2018, el Infonavit comenzó a volver más flexible el acceso a créditos hipotecarios para los trabajadores mexicanos, con el objetivo de que pudieran acceder a una vivienda digna.

Sin embargo, los diversos programas que implementó han resultado



negativos para las finanzas del instituto, ya que la mayoría de estas personas no tiene la capacidad para pagar.

De acuerdo con versiones periodísticas, los salarios en México tuvieron un aumento de 7.2% en el primer trimestre de 2026, con respecto al mismo periodo del

2025. En ese lapso, el precio de las casas ha subido 8.7%.

Analistas advirtieron que otorgar créditos más altos a personas con limitada capacidad de pago podría incrementar los incumplimientos y agravar el problema de viviendas abandonadas, fenómeno que ya afecta a diversas regiones del país.

En México 1 de cada 2 adolescentes de 15 a 17 años trabaja

La incidencia del trabajo infantil en México crece significativamente con la edad. Mientras que entre las niñas y niños de 5 a 9 años el porcentaje de población en condición de trabajo infantil es de 10.8%, entre quienes

tienen de 15 a 17 años la proporción se eleva a 48.9%, es decir: uno de cada dos adolescentes.

El grupo de 5 a 9 años registra los niveles más bajos de trabajo infantil, pero todavía son preocupantes, con datos de la Encuesta Nacional de

Trabajo Infantil (ENTI) del Inegi, en este rango de edad, el porcentaje total es de 10.8 por ciento. Además, en este grupo etario, las niñas presentan una incidencia ligeramente superior, con 12.5%, frente a 9.6% de los niños. Aunque la diferencia es reducida, muestra que el fenómeno afecta a ambos sexos desde edades tempranas. Entre la población de 10 a 14 años, la participación en actividades consideradas trabajo infantil aumenta de forma importante. En este grupo, el porcentaje total alcanza 40.4%, con una incidencia de 42.0% entre las mujeres y de 39.3% entre los hombres. Esto significa que cuatro de cada diez menores en este rango de edad se encuentran en esta condición.

La mayor prevalencia se observa entre los adolescentes de 15 a 17

años. En este segmento, el porcentaje total asciende a 48.9%, mientras que entre los hombres llega a 51.0% y entre las mujeres se ubica en 45.5 por ciento.

La diferencia refleja que, conforme aumenta la edad, los adolescentes varones tienden a incorporarse con mayor frecuencia a actividades laborales.

El trabajo infantil sigue siendo un desafío relevante en México, especialmente durante la adolescencia. El incremento progresivo conforme avanza la edad sugiere que factores como la necesidad de generar ingresos, la inserción temprana en el mercado laboral y las condiciones socioeconómicas de los hogares continúan influyendo en la participación laboral de niñas, niños y adolescentes.



Las mejores ciudades para trabajar en México según el ICU 2026

Las ciudades fronterizas y los polos industriales continúan destacando en el mercado laboral mexicano.

De acuerdo con el Índice de Competitividad Urbana (ICU) 2026, elaborado por el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO), las mejores ciudades para trabajar varían según su tamaño poblacional, pero comparten características asociadas a una mayor competitividad económica y mejores condiciones laborales.

En la categoría de ciudades con más de un millón de habitantes, Ciudad Juárez, Chihuahua, se posicionó como la mejor evaluada. Aunque registró una caída respecto a la edición anterior del índice, mantuvo el liderazgo gracias a su desempeño en variables vinculadas con salarios, productividad y formalidad laboral. Entre las ciudades con una población de 500,000 a un millón de habitantes, Irapuato, Guanajuato, ocupó el primer lugar y además avanzó cinco

posiciones respecto a la medición previa. Por su parte, Nuevo Laredo, Tamaulipas, encabezó la categoría de localidades con entre 250,000 y 500,000 habitantes, mejorando una posición en comparación con el último reporte.

En el grupo de ciudades con menos de 250,000 habitantes, Piedras Negras, Coahuila, conservó el liderazgo al mantenerse sin cambios respecto a la edición anterior del ICU.

La ciudad ha destacado de manera recurrente en diversos indicadores relacionados con empleo formal y actividad económica.

El IMCO señala que estas ciudades obtuvieron las mejores evaluaciones en aspectos como el nivel de salarios, la brecha de ingresos por género, el producto medio del trabajo, la proporción de informalidad laboral, las jornadas laborales menores a 48 horas semanales y la presencia de empresas con más de 50 empleados.



Pierden dinamismo exportaciones agro

Para los exportadores mexicanos de productos agroalimentarios, el valor de sus envíos pierde dinamismo en un escenario de revisión del Tratado Comercial entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), aranceles impuestos a productos clave e inflación alimentaria acelerada tanto en el país como en EU.

Entre enero y abril de este año, el superávit comercial agroalimentario se redujo 20.8 por ciento, para ubicarse en 3 mil 28 millones de dólares, de acuerdo con datos del Grupo Consultor de Mercados Agrícolas (GCMA).

En los primeros cuatro meses de 2026, el valor de las exportaciones de alimentos y productos agroindustriales como tequila, cerveza y azúcar desaceleró ligeramente 0.1 por ciento anual, mientras que el monto de las importaciones creció 5.2 por ciento. Aunque México logró mantener el superávit en el sector agroalimentario, la reducción del saldo positivo se explica principalmente por el aumento de las importaciones de granos, así como por una mayor demanda

externa en el sector pecuario.

Por producto, incluso mercancías que históricamente han dominado las exportaciones agro acumulan una tendencia a la baja en el valor de sus envíos.

Por ejemplo, la cerveza, el principal producto agroindustrial exportado por México, sumó mil 963 millones de dólares, lo que representó una reducción anual de 4.8 por ciento.

En el caso del jitomate, producto que se acerca a cumplir un año con la aplicación de aranceles en el mercado estadounidense por presunto dumping, entre enero y abril el valor de las exportaciones se contrajo 11.9 por ciento. Una tendencia similar se observó en el aguacate, cuyo valor de exportación alcanzó mil 238 millones de dólares, con un retroceso anual de 23.6 por ciento.

Juan Carlos Anaya, director general del GCMA, explicó que los resultados a abril reflejan presión comercial y menor demanda sobre productos estratégicos en los que México ha consolidado su posición como principal proveedor, especialmente en Estados Unidos.



Modalidad 33 del IMSS: ¿cómo funciona el seguro de gastos médicos del gobierno?

Por el Staff de El Inversionista

La Modalidad 33 permite que las familias accedan a servicios de salud del IMSS, aunque no estén en el régimen obligatorio

Cuidar la salud también es una forma de cuidar las finanzas personales. Cuando una persona se preocupa por sus revisiones médicas, también puede elegir alternativas de cobertura ante cualquier emergencia. Una de ellas es el Seguro de Salud para la Familia, o Modalidad 33 del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).

Este esquema permite que cualquier persona que no está dado de alta en el Instituto pueda tener servicios de salud, mediante un pago según su edad. Te explicamos en qué consiste y si te conviene.

¿Qué es la modalidad 33 del IMSS?

Rolando Talamantes, asesor experto en seguridad social, lo explica como un servicio de gastos médicos mayores y menores, ya que incluye consultas médicas, medicamentos, laboratorio, asistencia quirúrgica, hospitalaria y de maternidad. La atención corre a cargo del mismo IMSS y, a diferencia de un seguro privado, este esquema no contempla deducibles ni coaseguros para los servicios cubiertos.

Es una alternativa para quienes no cuentan con seguridad social en otra institución pública, ya sea porque no cuentan con empleo formal o incluso para mexicanos que viven en el extranjero, y quieren recibir atención durante sus visitas en el país.

¿Cuánto cuesta el seguro?

Para acceder a ella, se necesita inscribir al régimen voluntario del Instituto bajo la Modalidad 33 (Seguro de Salud para la Familia, con homoclave IMSS-02-014), y pagar la cuota anual según la edad de la persona interesada.

La cuota se cobra por cada miembro del núcleo familiar que se incorpore al seguro. Por ejemplo, un padre de familia que tiene 32 años, quiere contratarlo con su esposa de 29 años, asegurar a su hijo de 4 años, tendría que pagar lo siguiente:

- * Padre - 12,350 pesos
- * Madre - 11,550 pesos
- * Hijo - 9,300 pesos

Total: 33,200 pesos en 2026. Puede sonar a una cifra elevada, pero si se divide entre los 12 meses, el pago mensual sería poco más de 2,760 pesos.

Las cuotas se actualizan año con año,

por lo que es importante considerarlo a la hora de las renovaciones. Además, cuando un miembro de la familia entre a grupo etario, deberá ajustarse la cifra de pago. Las cuotas son pagadas en una sola exhibición y no habrá devoluciones, por lo que es necesario asegurarse que los datos sean correctos. Las inscripciones pueden realizarse en cualquier momento del año, y la cobertura inicia el primer día del mes inmediato siguiente a la contratación.

¿Quiénes pueden participar en este seguro?

El IMSS especifica que los sujetos amparados por este seguro son el asegurado y su núcleo familiar:

- * Cónyuge o concubina(o),
- * Hijos(os), padre y madre del solicitante del seguro, y
- * Abuelos, nietos, hermanos, primos, hijos de los hermanos, hermanos de los padres.

El esquema permite solicitarlo de manera individual. Sin embargo, Rolando Talamantes advierte que, por procedimiento, el IMSS podría pedir el registro de otros beneficiarios y pagar su cuota correspondiente, aunque esto no haya sido contemplado por el solicitante.

¿A quién le conviene este esquema?

De acuerdo con el especialista, la Modalidad 33 suele recomendarse principalmente a personas que:

- * Dejaron recientemente un empleo formal y no quieren perder su cobertura médica.
 - * Necesitan mantener tratamientos médicos activos.
 - * Buscan acceso a servicios de salud a un costo menor que un seguro privado.
 - * No tienen seguridad social a través de un familiar.
- “Nosotros la recomendamos para cuando alguien deja de trabajar cotizando al Seguro Social y tiene alguna enfermedad o padecimiento que necesite seguir llevando algún tratamiento”, explicó. No obstante, tiene sus grandes limitantes: este esquema sólo da servicio médico. Si una persona quiere sumar beneficios para una pensión, esta no le suma semanas cotizadas. Además, es incompatible para personas que tienen enfermedades preexistentes, como padecimientos crónicos que requieran control terapéutico permanente. Pese a sus limitaciones, el Seguro de Salud para la Familia mantiene un atractivo importante: el costo. Mientras una póliza privada para una persona mayor de 60 años puede superar los 100,000 pesos anuales, la Modalidad 33 cuesta una fracción de ese monto, señaló el experto. Por ello, para personas relativamente sanas que buscan una red de protección médica básica y de bajo costo, la Modalidad 33 puede representar una alternativa viable, siempre que conozcan sus restricciones antes de contratarla.

México ante el desafío de la infraestructura para la inteligencia artificial

Por Guillermo Goñi

La expansión acelerada de la inteligencia artificial (IA) está redefiniendo la infraestructura económica global; por ejemplo, impulsando un crecimiento sin precedentes en la demanda de centros de datos. Detrás del avance de modelos cada vez más sofisticados existe una necesidad creciente de procesamiento y almacenamiento que ha colocado a estos centros en el epicentro de la estrategia empresarial.

Ante este panorama, México emerge como un mercado atractivo; sin embargo, la materialización de esta oportunidad no será automática. Más allá del interés de inversión, el reto radica en desarrollar condiciones estructurales que permitan sostener esta infraestructura crítica.

Una demanda que supera la infraestructura

El crecimiento de la IA no es incremental, sino exponencial. Se estima que el consumo de electricidad asociado a centros de datos podría incrementarse de forma significativa en los próximos años, impulsado por el entrenamiento y operación de modelos cada vez más intensivos en cómputo. De hecho, el consumo global de electricidad para estas infraestructuras podría aumentar en más de 100% hacia el final de la década. Esta tendencia se presenta en un entorno donde la capacidad instalada está concentrada en pocos mercados, lo que intensifica la competencia global por atraer nueva

infraestructura digital. Por lo tanto, para economías emergentes como México, la oportunidad no se limita a captar inversión, sino a posicionarse dentro de una arquitectura global altamente competitiva.

Más allá de la inversión: las verdaderas restricciones

El desarrollo de centros de datos enfrenta una combinación de desafíos estructurales. En primer lugar, la disponibilidad energética se ha convertido en un factor decisivo. La creciente demanda de potencia, sumada a limitaciones de transmisión y a largos tiempos de interconexión, está tensionando los sistemas eléctricos en diversas regiones.

A ello se suma un segundo factor menos visible, pero igualmente crítico: el agua. Los centros de datos requieren volúmenes significativos para su enfriamiento, lo que introduce presiones adicionales sobre sistemas hídricos que, en muchos casos, ya enfrentan estrés estructural. Un tercer elemento es la dimensión territorial. La siguiente ola de expansión global migra hacia ubicaciones fuera de los centros urbanos tradicionales, lo que implica desarrollar infraestructura en nuevas geografías con menores niveles de madurez en energía, conectividad y servicios.

Finalmente, el financiamiento emerge como una restricción relevante. A pesar del interés



del mercado, la magnitud de las inversiones requeridas (con estimaciones de billones de dólares) comienza a tensionar la capacidad de los vehículos tradicionales de deuda, afectando el ritmo de ejecución de nuevos proyectos.

En conjunto, estos factores configuran un entorno en el que el principal desafío no es la falta de interés, sino la complejidad de desplegar infraestructura a gran escala.

Una oportunidad para México

El país cuenta con ventajas estructurales evidentes: cercanía con el mayor mercado de demanda, crecimiento sostenido de los servicios digitales e integración con cadenas de valor globales. Estos elementos lo posicionan como un candidato natural para captar parte de la expansión regional de centros de datos.

No obstante, estas condiciones no son suficientes por sí mismas. La

experiencia internacional sugiere que la competitividad en esta industria depende cada vez más de la capacidad para asegurar un suministro energético confiable, gestionar de forma sostenible los recursos hídricos y articular un desarrollo regional que soporte operaciones de alta intensidad tecnológica.

En este sentido, la competencia ya no se define únicamente por la ubicación geográfica o los costos, sino por la capacidad de habilitar un entorno integral que permita operar sin interrupciones a largo plazo.

La nueva ecuación de competitividad

La infraestructura digital que sostiene la economía basada en datos evoluciona rápidamente hacia un sistema altamente intensivo en recursos y coordinación. Para México, la oportunidad es clara, pero también lo es la exigencia de transitar de un enfoque centrado en la atracción de inversión a uno orientado a la habilitación estructural. En un entorno donde la demanda rebasa la capacidad instalada y los cuellos de botella se multiplican, la ventaja competitiva futura recaerá en los mercados capaces de integrar energía, agua, financiamiento y planeación territorial bajo una visión estratégica a largo plazo.

* Socio de Deal Advisory & Strategy de KPMG México.

JP Morgan: T-MEC seguirá vigente, pero continuará bajo presión por temas políticos

Por Redacción

El Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) podría mantenerse como un acuerdo trilateral pese a las constantes presiones del gobierno estadounidense, de acuerdo con un análisis de JPMorgan. El banco estadounidense señaló que los tres países tienen incentivos suficientes para preservar el acuerdo comercial, debido al alto grado de integración que existe entre sus economías.

Según la institución financiera, esa interdependencia económica presionará a los gobiernos para alcanzar consensos, ya que una eventual ruptura del tratado tendría efectos negativos para México, Estados Unidos y Canadá. Un ejemplo de esta integración se encuentra en la industria automotriz. La cadena productiva involucra aluminio proveniente de Canadá, procesos manufactureros en Estados Unidos y plantas ensambladoras en México. La salida de cualquiera de los tres países elevaría los costos de producción en toda Norteamérica. Ante este escenario, JP Morgan considera poco probable que el T-MEC sea sustituido por acuerdos bilaterales, ya que ello requeriría nuevas negociaciones, cambios legislativos y varios años de implementación en los tres países. No obstante, el banco advirtió que, incluso si se alcanza un acuerdo durante la revisión, la incertidumbre no desaparecerá por completo. La relación comercial seguirá utilizándose como "palanca en asuntos no comerciales", particularmente en temas de seguridad.

Normas de origen, el principal cambio que enfrentará el tratado. Aunque JP Morgan mantiene una

El banco estadounidense señaló que los tres países tienen incentivos suficientes para preservar el acuerdo comercial, debido al alto grado de integración que existe entre sus economías

perspectiva positiva sobre el futuro del tratado, también anticipa un endurecimiento de las normas de origen tras el proceso de revisión, que continuará el próximo 1 de julio.

El eje central de la revisión es el debate sobre si el T-MEC previene adecuadamente el transbordo o lo que algunos legisladores describen como una 'puerta trasera' para las importaciones vinculadas a China que ingresan al mercado estadounidense", señaló la institución. Uno de los sectores más relevantes en la negociación será el automotriz, debido a las preocupaciones de Estados Unidos sobre la posible incorporación de componentes o productos de origen chino en las cadenas de suministro regionales.

En este contexto, JP Morgan prevé reglas de origen más estrictas para los tres países, especialmente en industrias consideradas estratégicas. La institución también anticipa un mayor escrutinio sobre las cadenas de suministro tecnológicas.

Es probable que las cadenas de suministro tecnológicas enfrenten presiones similares, debido a que México superó recientemente a China como principal exportador de

Productos de Tecnología Avanzada (PTA) hacia Estados Unidos, destacó el análisis.

Otros temas que podrían influir en la revisión del acuerdo incluyen las inquietudes generadas por la reforma judicial aprobada en México en 2024 y las disputas energéticas entre el gobierno mexicano y empresas estadounidenses.

Los temas de seguridad influirán en el futuro

Aunque el banco considera probable la continuidad del acuerdo, también identifica a la seguridad como uno de los factores que podrían definir el rumbo de las negociaciones.

Desde el regreso de Donald Trump a la Casa Blanca, en enero de 2025, se han intensificado los señalamientos contra el gobierno mexicano por presuntos vínculos con organizaciones del narcotráfico.

De igual forma, Canadá ha enfrentado acusaciones relacionadas con el tráfico de drogas, incluido el fentanilo, hacia territorio estadounidense, un problema que Washington considera una prioridad de seguridad nacional. Además del impacto social generado por la actividad criminal, JP Morgan destacó que los problemas de seguridad también afectan las decisiones de inversión, ya que las empresas no sólo evalúan la integración económica de Norteamérica, sino también las condiciones para operar de manera segura.



Sonora se prepara; la 4T se adelanta

Por el Staff de El Inversionista

Este viernes 26 de junio, en el marco del periodo de registros establecido por el Comité Ejecutivo Nacional de Morena, cinco políticos de Sonora acudieron a la Ciudad de México para inscribirse formalmente como aspirantes a la Coordinación de los Comités de Defensa de la Transformación y la Soberanía Nacional en el estado. Los aspirantes que cumplieron con los requisitos de la convocatoria y realizaron su registro son:

Lorenia Valles Sampedro, senadora de la República por Sonora, una de las defensoras más firmes de la 4T en la entidad. Como senadora ha impulsado iniciativas de derechos sociales y mantiene un fuerte trabajo de base.

Célida López Cárdenas, exsecretaria de Agricultura, Ganadería, Recursos Hidráulicos, Pesca y Acuicultura (SAGARHPA) del Gobierno de Sonora y exalcaldesa de Hermosillo.

María Dolores del Río Sánchez, secretaria Anticorrupción y Buen Gobierno en el Gobierno del Estado de Sonora, quien al separarse de su cargo, anunció recorridos por todos los municipios para escuchar a la militancia y ciudadanía.

Froylán Gámez Gamboa, secretario de Educación y Cultura del Estado

Cinco sonorenses formalizan su registro como aspirantes a la Coordinación Estatal de los Comités de Defensa de la Transformación y la Soberanía

de Sonora. Ha destacado por fortalecer la educación pública y llevar programas culturales a las comunidades.

Javier Lamarque Cano, presidente municipal de Cajeme, uno de los alcaldes más visibles del sur del Estado.

Este ejercicio forma parte de la estrategia nacional de Morena para fortalecer la organización territorial en 17 entidades federativas donde se renovarán gubernaturas en 2027. La figura de "Coordinador/a Estatal de los Comités de Defensa de la Transformación y la Soberanía Nacional" busca impulsar el trabajo de base, la defensa de los logros de la Cuarta Transformación, el combate a la desinformación y la promoción de la soberanía nacional, más allá de un mero proceso electoral.

Los aspirantes ahora habrán de acreditar su militancia o simpatía con el movimiento, y comprometerse a realizar trabajo territorial a través de diversas actividades.

La definición de quien ocupará la coordinación se realizará mediante encuesta o estudio de opinión, garantizando un método democrático y transparente. Una vez definido el resultado, se espera que todos los participantes respalden a la persona ganadora para mantener la unidad del movimiento.

Unidad y trabajo territorial

Previo al registro, los cinco aspirantes participaron en reuniones para manifestar cordialidad y unidad, acompañados de dirigentes de

Morena, PT y PVEM en Sonora. Han coincidido en que, más allá de las aspiraciones personales, el objetivo principal es fortalecer los Comités de Defensa, organizar a la militancia y garantizar la continuidad del proyecto de nación encabezado por la presidenta Claudia Sheinbaum. Varios de ellos han enfatizado la importancia de defender la soberanía nacional frente a amenazas externas y de seguir impulsando programas como Pensiones para el Bienestar, Jóvenes Construyendo el Futuro, Sembrando Vida y las grandes obras de infraestructura en Sonora (como el Tren Maya y proyectos hídricos).

Próximos pasos

Una vez concluidos los registros, la Comisión Nacional de Elecciones de Morena procederá a validar las inscripciones y, en las siguientes semanas, se definirá el método y fechas para la realización de la encuesta que determinará al coordinador o coordinadora estatal. Este perfil será responsable de coordinar los esfuerzos de organización de cara a los procesos electorales locales de 2027 y de mantener activa la estructura territorial del movimiento.



Usuarios enfrentan trabas en el registro de celular por requerimientos digitales

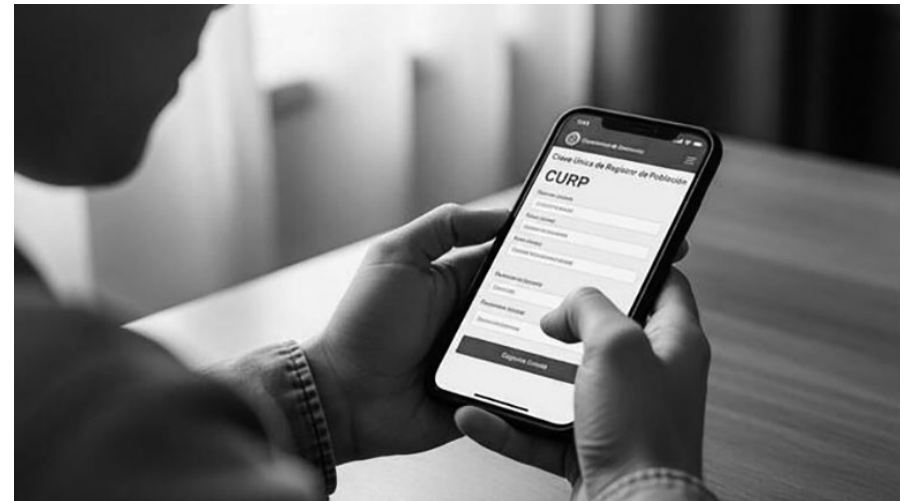
Por el Staff de El Inversionista

En el caso de Telcel, los usuarios reciben un mensaje de texto (SMS) de esta compañía cuando inician el registro en línea, para introducirlo en el formato

Vincular la línea telefónica con la Clave Única de Registro de Población (CURP) antes del 30 de junio como lo ordena la disposición de la Comisión Reguladora de Telecomunicaciones (CRT) es una tarea difícil para quienes no cuentan con teléfono inteligente o están poco familiarizados con la tecnología. Telcel, AT&T, Movistar y Altán Redes (este último para los clientes de Bait y de otros Operadores Móviles Virtuales (OMV), incorporaron a

sus sitios de Internet un apartado para que sus clientes enlacen sus líneas con los datos personales que aparecen en sus credenciales del Instituto Nacional Electoral (INE) o de la CURP.

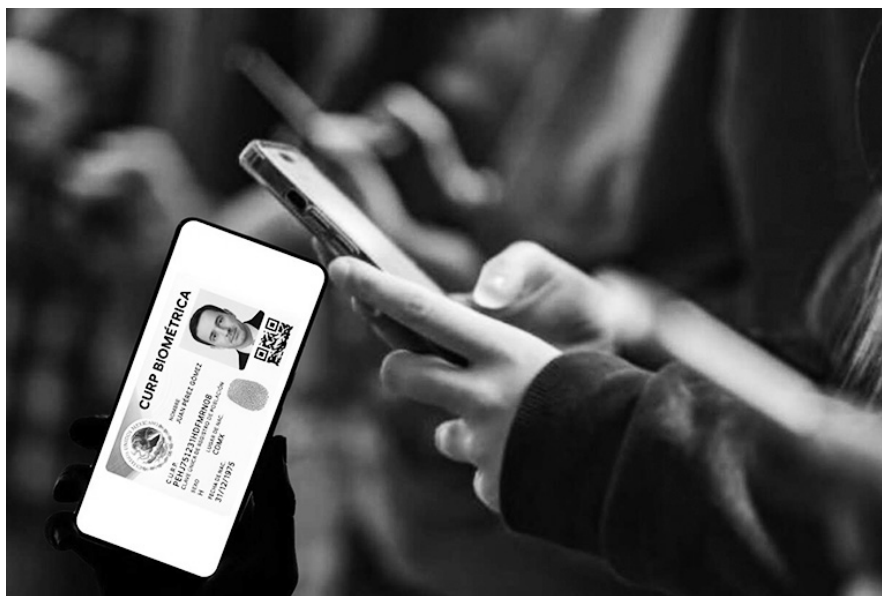
En el caso de Telcel, los usuarios reciben un mensaje de texto (SMS) de esta compañía cuando inician el registro en línea, para introducirlo en el formato; posteriormente, la empresa pide que capture con la cámara de su celular su identificación



oficial por los dos lados. Si el celular no está configurado para esa operación, el registro ya no puede concretarse. Personal que labora en la sucursal de Telcel de Reforma 222, comentó que esta es una de las principales barreras para concluir el trámite, así como la captura de datos erróneos por parte de los clientes en los espacios que deben llenar, por lo que los ejecutivos de la tienda se encuentran auxiliando a los usuarios. Incluso, el registro lo hacen con los celulares de Telcel, al introducir el código SMS que se envía al cliente. Sin embargo, para que la operación se concrete, es necesario hacer un registro biométrico del rostro facial, tanto de frente, como de los lados izquierdo y derecho. De esta forma, un proceso auxiliado por los ejecutivos puede concretarse en aproximadamente un minuto y medio.

Al 22 de junio pasado, había 62 millones 582 mil 340 líneas vinculadas a la CURP, de un universo de 144 millones, de acuerdo con los datos de la CRT, con lo cual faltan por

registrarse 81.5 millones a siete días de que concluya el plazo. La CRT sostiene que las líneas que no hayan sido registradas el próximo 30 de junio quedarán bloqueadas, aunque dejarán de estarlo si llevan a cabo el proceso, que inició desde el 9 de enero pasado. The Competitive Intelligence Unit (The CIU), una consultoría especializada en telecomunicaciones desde hace 26 años, sostiene que el universo total de líneas celulares en México es de más de 158 millones, si se considera a los OMV. Ernesto Piedras, titular de la empresa, indicó que su estadística se basa en los reportes financieros que las empresas de telecomunicaciones entregan a la Bolsa Mexicana de Valores, los cuales deben ser precisos y transparentes, ya que de lo contrario se harían acreedores a cuantiosas multas. The CIU prevé riesgo sistémico si los celulares no registrados son bloqueados el próximo miércoles 30 de junio, ya que el móvil es una herramienta básica en las distintas actividades económicas.



Asistencia al trabajo bajó 13% por el Mundial de Futbol

Por Redacción

El Mundial de Futbol provocó una baja de 13% en las asistencias al trabajo el día de la inauguración del evento deportivo debido a que los colaboradores optaron por ver el partido con familia y amigos, de acuerdo con datos de Worky.

«Nos volcamos a ver la tasa de asistencia del jueves 11 de junio y es clarísimo que bajó 12.7% debido a un aumento de solicitudes de vacaciones, no tanto un hecho que hayan sido faltas laborales. Puntualmente la gente pidió el jueves y al día siguiente la asistencia ya estuvo otra vez como el patrón del viernes», explica en entrevista. El que este Mundial se inaugurara en México lo volvió tan conmemorativo que las personas querían vivir la experiencia en compañía de familiares y amigos, añade Dadoo. Agrega que otros trabajadores no asistieron el jueves debido a la suspensión de clases por decreto presidencial en todos los niveles. «No todo se debe a que la gente se está pidiendo vacaciones porque quiere ver el Mundial, las piden porque los hijos no van a ir a la escuela y cómo le hago», añade Dadoo.

Falta de atención y concentración, por culpa del Mundial

El “efecto Mundial” brincó del pasto a la alfombra de las oficinas al desatar una competencia por la atención de los trabajadores que quieren ver los partidos de futbol y los empleadores que buscan evitar presentismo y menor productividad, de acuerdo con especialistas.

“Lo que estamos observando es una disminución temporal de la concentración y distracciones

Especialistas advierten que el evento deportivo puede provocar falta de concentración en los trabajadores

durante los partidos en horario laboral”, advierte Fernanda Paéz Peral, Senior Director de LHH México. Entre 30% y 40% de los colaboradores sigue eventos deportivos durante el horario laboral mediante transmisiones, actualizaciones en tiempo real o conversaciones sobre los partidos, de acuerdo con datos de LHH México.

Presentismo laboral, un riesgo

El “efecto del Mundial” más que un ausentismo masivo de los trabajadores a su empleo aumenta el riesgo de un “presentismo improductivo”, es decir, que los trabajadores dividen su atención entre sus tareas y el partido de futbol,

menciona Fernanda Paéz.

“Hay personas que están distraídas, menor velocidad en las respuestas a consultas laborales o reuniones con poca atención”, describe la especialista.

Esta disputa por la atención de los colaboradores es más frecuente en los trabajos de oficina o remotos que en los sectores operativos donde la presencialidad o interrumpir por poco más de 90 minutos es menos factible, de acuerdo con las especialistas.

A diferencia de otros Mundiales, los partidos se disputan en horarios que coinciden con algún momento de la jornada laboral que usualmente tiene un horario de 9 a 6 de la tarde.

“En otros Mundiales, en Asia o Medio Oriente, muchos encuentros ocurrían en la madrugada de México

y fuera de la jornada laboral. Ahora, compartir los mismos horarios traslada el impacto directamente a las horas productivas. Aumenta el riesgo de este presentismo más que ausentismo”, añade Fernanda Paéz. La especialista explica que el colaborador no necesariamente falta al trabajo, pero sí divide su tiempo laboral entre las transmisiones, las alertas en tiempo real y las conversaciones relacionadas con los partidos.

Flexibilidad y reglas claras, la clave para vivir el futbol

Sin embargo, el desarrollo del Mundial no necesariamente implica una caída en la productividad, esto dependerá de la cultura organizacional de la empresa y de que haya reglas claras sobre cómo vivir este evento durante el trabajo y los objetivos y resultados a alcanzar, mencionan las especialistas.

Culturas organizacionales que consideren los intereses de sus colaboradores, como el disfrutar un partido conmemorativo del Mundial, y ofrecer facilidades para verlos mejora el ambiente y compromiso con el trabajo, de acuerdo con Maya Dadoo. “Eso tiende a unir mucho a los colaboradores. Es algo positivo”, asegura.

Esta flexibilidad debe ir acompañada de una comunicación clara de lo que está permitido así como de los objetivos y resultados que se deben cumplir en este periodo.

“Los eventos de alto interés colectivo ponen a prueba la madurez de la cultura organizacional. Cuando existen objetivos claros y confianza entre líderes y equipos, las personas suelen responder con responsabilidad y mantener el nivel de desempeño esperado”, explica Fernanda Paéz.



Se duplica demanda de talento especializado en IA

Por el Staff de El Inversionista

La inteligencia artificial en México está entrando a una etapa temprana de madurez. Un reflejo de esto es la demanda de talento vinculado con la IA, en el último año estas vacantes se duplicaron en el país, de acuerdo con el Barómetro de la IA en el mundo laboral 2026 de PwC.

La inteligencia artificial (IA) en México avanza de la exploración a una adopción con impacto operativo. En 2025, la demanda de talento en IA se duplicó, con cerca de 35,000 nuevas vacantes, lo que refleja una etapa temprana de madurez", indica la firma global en su reporte.

El crecimiento de la demanda de talento en IA reportado el año pasado es el más alto desde que se tiene registro, desde el 2022, cuando comenzó el boom de la inteligencia artificial por el lanzamiento público de ChatGPT, el mercado laboral no había experimentado un aumento tan marcado en la oferta de empleo relacionado con la inteligencia artificial como el registrado en 2025, según la investigación de PwC. Si bien el sector de tecnología, medios y telecomunicaciones es el que lidera la contratación de perfiles ligados a inteligencia artificial, en los servicios profesionales y en la manufactura también se observó un incremento en la demanda

En México el mercado laboral no había experimentado un aumento tan marcado en la oferta de empleo relacionado con la inteligencia artificial como el registrado en 2025, según la investigación de PwC

de talento especializado. Pese a este avance, las vacantes de IA aún no tienen una presencia tan amplia en el mercado laboral. En tecnología, medios y telecomunicaciones, apenas alcanza el 7% de todas las ofertas de empleo en el sector, para el resto de las industrias la proporción de contratación no supera el 1% de toda la demanda de mano de obra. Esto indica que la demanda de talento aún tiene mucho margen de crecimiento.

"Aunque la adopción de la inteligencia artificial en las empresas aún está en fases tempranas, la demanda de talento capaz de usar y desarrollar esta tecnología va en

crecimiento", señala la consultoría. Una tendencia que ha desmitificado nuevamente la investigación de PwC es una destrucción generalizada de puestos de trabajo mientras aumentan los perfiles especializados en inteligencia artificial.

"En México, el crecimiento de vacantes desde 2021 ha sido similar entre ocupaciones, con o sin exposición a la IA", se destaca en el reporte.

Sin embargo, sí observa una mayor resiliencia de los empleos en IA en contextos de contracción del mercado laboral, lo que evidencia la prioridad estructural que tienen las organizaciones en su adopción.

En el último año todas las ofertas de empleo disminuyeron, de acuerdo con la investigación de PwC. Pero el grupo de puestos de trabajo con más exposición a la inteligencia artificial tuvo el mayor número de vacantes. "esta desaceleración coexiste con el aumento de vacantes en IA, lo que sugiere que su demanda creció incluso en un contexto de contracción del empleo".

Cambio en las habilidades

Aunque la IA no esté representando una baja generalizada en la demanda del reto de talento, lo que sí está cambiando son las habilidades que el mercado laboral requiere.

Los roles con mayor exposición a la inteligencia artificial en el último año sumaron 4.8 veces más habilidades requeridas en los puestos de trabajo que los perfiles con menor alcance de esta tecnología en comparación con el 2021.

Aunque en este fenómeno pueden incidir dinámicas de mercado, "el patrón coincide con una transformación estructural del empleo: los roles en expansión exigen un portafolio de habilidades más amplio y diverso", indica la firma en el informe.



¿Puede la salud digital salvar vidas y mejorar presupuestos?

Recopilado por el Staff de El Inversionista

El sistema de salud se encuentra en una encrucijada histórica. En un contexto de presión presupuestaria, envejecimiento poblacional, crecimiento de las enfermedades crónico-degenerativas, aunado a la alta inflación médica (14.8%) y recursos humanos insuficientes, cada palanca de eficiencia se vuelve estratégica. Este desafío deja de ser una cifra abstracta cuando miramos los datos del Panorama de la Salud de la OCDE: México apenas destina un 5.9% de su Producto Interno Bruto (PIB) a cuidar a su gente (el menor de la OCDE); y el 41% del gasto total en salud proviene directamente del bolsillo de las familias. Actualmente, la salud digital es una estrategia prioritaria sugerida por la Organización Mundial de la Salud (OMS) y diversos organismos multilaterales, por optimizar los recursos y favorecer los resultados médicos. Herramientas como el expediente clínico electrónico, sistemas de administración de servicios de salud, atención y monitoreo remoto, se vuelven fundamentales. En 2005, la RAND Corporation estimó que la digitalización de los registros clínicos podría generar hasta 81,000 millones de dólares en ahorros anuales en Estados Unidos: 77,000 por eficiencias operativas y 4,000 por menos errores de medicación; cifra que representaba aproximadamente el 5% de su gasto sanitario. De igual forma, posterior a la entrada en vigor de la Ley de Tecnología de la Información de Salud Clínica y Económica en Estados Unidos en 2009 (HITECH, por sus siglas en inglés), misma que promovió

México apenas destina un 5.9% de su Producto Interno Bruto (PIB) a cuidar a su gente (el menor de la OCDE); y el 41% del gasto total en salud proviene directamente del bolsillo de las familias

la adopción de registros médicos electrónicos (EHR) mediante incentivos económicos para hospitales y profesionales de la salud, se estimó que los hospitales con sistemas para la gestión hospitalaria gastan, en promedio 9.66% menos por paciente. Uno de los casos más cercanos a la realidad mexicana es Brasil, donde el Ministerio de Salud estimó ahorros anuales superiores a los 4,000 millones de dólares, gracias a la digitalización del sistema de salud. Sin embargo, el verdadero ahorro no llega únicamente con la digitalización, sino cuando la información comienza a viajar entre instituciones y los datos empiezan a utilizarse de manera inteligente. Ahí es donde se encuentra el reto más relevante para México: escalar la interoperabilidad, lograr que la información clínica y administrativa acompañe al paciente entre instituciones, servicios públicos y privados, evitando estudios duplicados, errores de medicación y reingresos hospitalarios. Es precisamente en esa interoperabilidad donde se

concentra el mayor retorno económico. Un estudio reciente de Fierce Healthcare, estimó que el intercambio interinstitucional estandarizado de datos puede reducir costos en aproximadamente 30,000 millones de dólares en un sistema de salud como el estadounidense. A diferencia de otros países que cuentan con una estrategia nacional de salud digital consolidada, México se encuentra en una etapa de construcción y fortalecimiento del modelo. Si bien actualmente se dispone de bases regulatorias para acelerar este cambio, como la NOM-024-SSA3-2012, que establece los criterios de ciberseguridad e intercambio de información aplicables a los Sistemas de Información de Registro Electrónico para la Salud, aún muy pocas soluciones cumplen con dicha regulación. En el entorno local, el desarrollo de plataformas de origen mexicano como EMA Salud ilustra cómo la tecnología puede alinearse con las necesidades del sistema nacional.

Al contar con la certificación bajo la norma NOM-024-SSA3-2012 en su categoría más amplia, esta herramienta funciona como un ecosistema integral diseñado para conectar redes completas de servicios sanitarios, facilitando la trazabilidad y la continuidad en la atención del paciente. Este ecosistema opera en más de 400 unidades médicas y 500 farmacias, con capacidad para concentrar 3.5 millones de expedientes clínicos electrónicos en el sector público y privado. Si México lograra el 5% en eficiencia –como estima la evidencia internacional–, a través del uso de expedientes clínicos interoperables, liberaría cerca de 102,000 millones de pesos al año. Esto equivale a más del 10% del presupuesto federal de salud para 2026; recursos estratégicos que podrían redirigirse a mejorar la infraestructura médica, ampliar la cobertura y mejorar la salud poblacional. Para acelerar este retorno, México tiene tres tareas pendientes: primero, priorizar el expediente clínico electrónico a corto plazo mediante incentivos fiscales; segundo, exigir el cumplimiento efectivo de la NOM-024-SSA3-2012 apoyándose en plataformas ya certificadas y adaptables; y tercero, abrir interfaces escalables que conecten finalmente a las instituciones públicas y privadas. La historia no miente: la digitalización ya transformó la facturación del SAT y la banca móvil en realidades cotidianas. Hoy, el sistema de salud enfrenta esa misma presión.

Messi: El arte del gol

Por Redacción

En el vasto universo del fútbol, donde los números a menudo se convierten en mitos y los mitos en leyendas, Lionel Andrés Messi emerge como el goleador supremo. No sólo por la cantidad de tantos que ha acumulado —más de 910 en su carrera hasta 2026—, sino por la calidad, la consistencia y el contexto en que los ha logrado. Mientras otros persiguen récords con voracidad atlética, Messi los ha redefinido con una elegancia casi poética, convirtiendo cada gol en una obra de arte que trasciende el marcador. Messi ha superado los 900 goles oficiales en su carrera, un hito que lo coloca entre los más prolíficos de todos los tiempos. Con el Barcelona acumuló 672 goles, un récord absoluto para un solo club. En La Liga, sus 474 tantos lo convierten en el máximo artillero histórico de la competición. En la selección argentina, suma 122 goles en 201 partidos, liderando a su país hacia la gloria mundial en 2022 y rompiendo récords en el Mundial 2026, donde ya acumula 18 goles, el máximo histórico en Copas del Mundo. Estos números no son fríos. Representan una trayectoria de más de dos décadas donde la excelencia fue la norma. En 2012, anotó 91 goles en un año calendario, un récord Guinness que parece irrompible. Seis Botas de Oro europeas, ocho Balones de Oro y múltiples veces máximo goleador de Champions League (con 14 en una sola edición) hablan de una dominancia sostenida.

Más allá de la cantidad: El arte del gol

Lo que distingue a Messi no es sólo sumar, sino cómo lo hace. Sus goles combinan instinto, técnica y visión. Regates imposibles en espacios

Lo que distingue a Messi no es sólo sumar, sino cómo lo hace. Sus goles combinan instinto, técnica y visión

reducidos, tiros colocados con el exterior del pie, libres directos magistrales (más de 70 en su carrera) y una capacidad única para aparecer en el momento decisivo. Mientras algunos goleadores dependen de la potencia física o el posicionamiento estático, Messi crea el caos y lo resuelve con una sencillez desarmante. Su promedio de gol ha sido extraordinario en las ligas más competitivas del mundo. En Barcelona, durante su pico, superaba regularmente el 0.8 goles por partido. Incluso en Inter Miami, ya superando los 35 años, mantiene una media goleadora envidiable, demostrando que el talento trasciende la edad. Sus asistencias —más de 410 en total— subrayan que no es un egoísta del área: es un generador de fútbol. espn.com

Comparación con los grandes

Cristiano Ronaldo, su eterno rival, ha superado los 970 goles, destacando por su longevidad y poderío aéreo. Pele, con sus 700+ oficiales (y miles en torneos no siempre reconocidos), encarna la era dorada brasileña. Maradona brilló por genialidad individual más que por volumen. Messi, sin embargo, equilibra ambos mundos: volumen histórico y calidad inigualable. Ha marcado en todas las competiciones imaginables, en

finales de Champions, Mundiales y Copas América, con una eficiencia que pocos igualan. A diferencia de muchos goleadores puros, Messi jugó gran parte de su carrera como falso 9 o interior, creando tanto como definía. Sus 18 goles en Mundiales (récord absoluto) incluyen tantos en fases decisivas, culminando en la final de 2022. No es sólo un goleador; es un líder que eleva a sus compañeros.

El legado

Más allá de estadísticas, el caso Messi invita a reflexionar sobre qué significa ser el “mejor goleador”. ¿Es pura cantidad en un mundo globalizado con más partidos? ¿O es impacto, belleza y trascendencia? Messi representa la segunda opción. Sus goles no sólo suman puntos; han definido eras, inspirado generaciones y humanizado el deporte. De Rosario a Barcelona, de la adversidad física en su infancia al cielo de Qatar y más allá, su historia es de superación silenciosa. En un fútbol cada vez más atlético y táctico, Messi recordó que la magia sigue siendo posible. Cada vez que el balón besaba la red tras un toque suyo, el estadio entero contenía la respiración. No era sólo un gol: era Messi

siendo Messi. Hoy, con más de 910 tantos y aun compitiendo, su carrera nos enseña que la grandeza no se mide sólo en trofeos o récords, sino en la capacidad de hacer que lo imposible parezca rutina. Lionel Messi no es sólo el mejor goleador de la historia; es uno de los mayores artistas que el deporte ha dado. Y mientras el fútbol exista, sus goles seguirán siendo citados, analizados y, sobre todo, admirados.





Sonora, capital energética de México: 14 empresas certificadas y un foro mundial en puerta

Por Aurora Retes Dousset



El sector energético de Sonora no sólo crece, lidera. Con la renovación de su Consejo Directivo 2026–2027 y la entrega de distintivos de Proveedor Confiable a 14 empresas del ecosistema energético estatal, el Clúster de Energía Sonora que lidera el Ing. José Eduardo Robledo Aburto como presidente, consolidó una nueva etapa institucional que confirma a la entidad como referente nacional en transición energética, innovación y desarrollo sostenible. El acto reunió a empresas, universidades, gobiernos municipales y organismos aliados bajo una agenda compartida: elevar los estándares del sector, certificar a quienes ya los cumplen y articular una visión productiva de largo plazo. Las 14 empresas reconocidas con el distintivo de Proveedor Confiable –algunas renovando su vigencia, otras elevando su nivel de certificación y varias recibiendo por

primera vez– representan la columna vertebral empresarial de un sector que genera empleos calificados, atrae inversión y posiciona a Sonora en la conversación global sobre energías limpias.

El nuevo Consejo Directivo queda encabezado por José Eduardo Robledo Aburto, como presidente, con Erika Berenice Ruiz Jiménez y Salvador de la Ree Reina, como vicepresidentes, y Roberto Gradillas Pineda, como secretario técnico –estructura que garantiza continuidad operativa y músculo institucional para los meses que vienen–.

Entre las iniciativas en marcha destacan Energía y Talento MX, proyecto cofinanciado por la Unión Europea que conecta a más de 800 jóvenes sonorenses con la industria de energías limpias y movilidad sustentable –un modelo de formación e inserción laboral que ya despierta interés más allá de las



fronteras estatales–.

Y el dato que lo dimensiona todo: Sonora será sede del 5° Foro Mundial de Energía, previsto para octubre próximo, con la presencia confirmada del ex primer ministro de Canadá, Justin Trudeau. Un encuentro de esa escala no llega a cualquier estado, llega al que ha

demostrado que tiene ecosistema, instituciones y visión para recibirlo.

*** Directora Voz Empresarial
Medios | Noticias
| Editorial | Asesoría Marcaje
Personal | Comunicación
Cel. 66 22 23 05 57 |
aretes0@gmail.com**



Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

Babe Ruth en Tijuana y las Peñas beisboleras de Ensenada y Peñasco



Mire qué cosa: La imagen captura al legendario George Herman "Babe" Ruth durante su icónica visita al Complejo Turístico y Casino Agua Caliente en Tijuana, Baja California. La fotografía fue capturada a finales de 1929, poco después de la inauguración del majestuoso casino. El motivo: Durante los años de la Ley Seca en Estados Unidos, Tijuana se convirtió en el refugio predilecto de las grandes estrellas de Hollywood y deportistas de élite que buscaban diversión, apuestas legales, boxeo, carreras de caballos y buen alcohol. El "Bambino" viajó a la frontera para relajarse tras la temporada de las Grandes Ligas.

El atuendo: Como un gesto folclórico de hospitalidad muy común de la época para los visitantes distinguidos, los anfitriones del

complejo vistieron a Babe Ruth (al centro) y a sus acompañantes con sarapes tradicionales y sombreros de charro.

El Casino de los famosos: El Complejo Agua Caliente era un sitio de un lujo desmedido para su tiempo.

En esa época dorada, Babe Ruth coincidió en el lugar con figuras de la talla de Charlie Chaplin, Buster Keaton, Jean Harlow y el boxeador Jack Dempsey, quienes también acostumbraban posar con indumentaria mexicana como recuerdo de sus vacaciones.

Ensenada: la Bella Cenicienta del Pacífico

Exacto: si de belleza urbana se trata, Ensenada BC tiene lo suyo propio

junto con la ya famosa y consolidada Peña Beisbolera bajo la coordinación del profesor Héctor Barrios Fernández.

Ojalá y tenga oportunidad de visitar lo que se califica como la Bella Cenicienta... ¡por algo es y será! Y sí: fueron cuatro días inolvidables de nuestra estancia apenas hace una semana en los que tuve oportunidad de convivir en la reunión semanal de la Peña y ya se imaginará ese gran momento.

Algo por demás grato e inolvidable. Además, aprovecho para expresarles mi agradecimiento por todas las atenciones brindadas.

Cierto es que retornamos a casa felices por las también cálidas atenciones de los profesores Héctor Barrios y su amable esposa Reyna

Tres temas: Babe Ruth en Tijuana y las peñas beisboleras de Ensenada y Puerto Peñasco. Espero disfrute cada una. Vamos con la primera:



Becerra.

La bella Ensenada

Reitero: Ensenada ¡Una ciudad hermosa a más no poder!
Y, por supuesto, tiene rico proceso histórico.

Por ejemplo, las épocas históricas del ahora Centro Cultural Riviera.

Arnulfo Estrada nos lo dice así:

Ensenada antes del Riviera: En los años previos a la construcción del Hotel Playa, Ensenada apenas empezaba a recuperarse después de haber pasado años de terribles crisis económicas; unas derivadas por el cambio de la capital a Mexicali; otras seguramente influenciadas por los efectos de la recesión económica que atravesaban los Estados Unidos...
<https://cronicasdeensenada.com/las-epocas-historicas-del-riviera/>

En general, le comparto preciosas imágenes de nuestra estancia en Ensenada, incluyendo algunos detalles.

<https://acrobat.adobe.com/id/urn:aaid:sc:us:1ffe94-f7b6-45be-bed5-2c182978fb57>

Peña Beisbolera de Puerto Peñasco

También este sabadito debo destacarle lo siguiente: la Peña Beisbolera de Puerto Peñasco está en gran repunte tras su reciente fundación apenas en mayo pasado bajo la conducción de Ernesto Munro Palacio, su presidente. Hará unos días sus integrantes tuvieron excelente reunión con el alcalde rocaportense Alejandro Verdugo Angulo, quien confirmó su total respaldo al desarrollo de la

agrupación hermana.

Así nos compartieron un comunicado: "Los directivos e integrantes de nuestra Peña Beisbolera nos reunimos con el presidente municipal Alejandro Verdugo Angulo en amena reunión de trabajo donde se le expusieron los avances que ha logrado la agrupación desde su integración del pasado 9 de mayo.

Por conducto de Ernesto Munro se le informo al alcalde sobre los objetivos, estatutos y mecanismos de organización que tiene ya establecidos la Peña Beisbolera, sobresaliendo el funcionamiento de un grupo de Facebook y una página web donde se plasma el recuerdo en homenaje al beisbol de antaño y a sus más destacados protagonistas, pero que también servirá para dar a conocer logros, nuevos prospectos, y promoción al beisbol actual, con principal interés en los niños y los jóvenes que gustan de practicar este bello deporte.

Por su parte, el alcalde Verdugo Angulo manifestó su afición al beisbol y su gran interés en los trabajos de la Peña, ya que, señaló, van de acuerdo a su proyecto de gobierno que pretende impulsar a peñasco a otro nivel en materia deportiva, transformando los esquemas tradicionales en que el gobierno local apoya al deporte. Dijo con agrado saber del trabajo de la Peña y su agradecimiento porque ayuda a dar nueva vida a la promoción y al ejercicio del deporte, señalando que "¡ojalá hubiera otras como ésta!".

Manifestó su apoyo a los planteamientos recibidos por conducto del presidente de la Peña, enfocados a lograr de manera conjunta la asignación de un espacio físico adecuado para que sea administrado por sus propios integrantes y sirva como recinto de reuniones, pero también de exposición del recurso fotográfico histórico y reciente de grandes



valores que han pasado por nuestros llanos y otros que incluso han participado al mejor nivel del país en este deporte rey.

En la reunión el presidente Municipal Verdugo Angulo fue nombrado a partir de hoy como Miembro Honorario y Vitalicio de la Peña. Asistieron: la secretaria del Ayuntamiento, Licenciada Dalia Moncada Núñez; el presidente de la Peña, Ernesto Munro Palacio; el secretario, Raúl Gerardo Celaya Núñez, y los integrantes de la misma: Oscar Palacio Soto, Juan Aguirre Contreras, Ramón León Moreno, Leonardo Meza Jaime, Donaciano Camacho Galindo, Iván Celaya Rivera, Wilfredo Guzmán Meza, Dr. Jesús Antonio Rubio Alvarado, Víctor Ornelas Rodríguez y Alfonso Palacio Gutiérrez.

Excelente, amigos.

Enhorabuena y adelante en sus proyectos de fomento al beisbol, sus grandes protagonistas a través del tiempo, entre otras actividades.



Colección PRIVADA

* Por Alejandro F. Ceceña

TMEC por 16 años más ...

No importa lo que digan o hagan los políticos, la relación comercial entre México y Estados Unidos seguirá creciendo, señaló Larry Rubin, presidente de la American Society México (AMSOC). El crecimiento comercial de las dos naciones es impresionante y seguirá creciendo doble dígito. El que hace crecer el T-MEC son los empresarios día con día y los consumidores que tienen las ventajas de adquirir productos de la región a precios más competitivos. No obstante, Rubin indicó que el sector privado debe mostrarle que es un instrumento importante que hay que trabajar con México. Para Trump el tema de seguridad es prioritario, por ello se está proponiendo el Tratado de Lucha Contra el Crimen (TLCC), el cual ya tiene avances para plantearlo ante autoridades de las dos naciones. Por otra parte, aún hay inversiones detenidas por la incertidumbre sobre la revisión del TMEC.

¿Qué representa para Sonora?

Es el pilar económico más importante del estado, le da acceso preferencial a EE. UU. y Canadá, y define su crecimiento, empleo y comercio. En pocas palabras: Sin aranceles: 99% de productos sonorenses entran libres de impuestos a EE. UU. (su mercado principal). Empleo: Sostiene +200 mil puestos en manufactura, automotriz, electrónica,

aeroespacial, agro y minería. Inversión: Atrae plantas como Ford, Pirelli, maquiladoras y proyectos en el corredor Sonora-Arizona. Logística: Potencia el Puerto de Guaymas y carreteras, reduciendo costos hasta 30%. No obstante, confío en que a finales de este año se concrete la renovación por 16 años más. Para Guaymas y costa: Impulsa el puerto como salida al Pacífico y conexión con Asia y América del Sur. Fomenta pesca, turismo y servicios logísticos. La extensión a 2042 da certidumbre para proyectos a largo plazo. En resumen: más empleos, mejores salarios, más inversión y comercio seguro. Si se extiende, Sonora sigue creciendo fuerte.

Autorizan Hospital General de Zona para Guaymas...

Se tardó pero se logró; un nuevo Hospital General de Zona (HGZ) de 120 camas en Guaymas fue autorizado por el Consejo Técnico del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS). Luego entonces, es parte de la estrategia de ampliación hospitalaria y el fortalecimiento de los servicios de salud en el Segundo Nivel de Atención. Esta obra beneficiará a más de 175 mil derechohabientes, por lo que la representación del Seguro Social en Sonora considera prioritaria la contratación del proyecto integral

y servicios relacionados con la obra que contempla auxiliares de diagnóstico y tratamiento como Laboratorio clínico, Imagenología, Anatomía Patológica, Tococirugía, Cirugía General, Urgencias y Medicina Física y Rehabilitación, entre otras. Todo esto contribuirán a elevar la calidad en la prestación de servicios de salud en el Segundo Nivel de Atención, modernizar la prestación de servicios y fortalecer su infraestructura hospitalaria que permita expandir el otorgamiento de atención médica en regiones estratégicas. Apúrenle.

¿Fracasó el registro de celulares? ...

A dos días de que expire el plazo para vincular las líneas móviles a la identidad de los usuarios, su rechazo es claro y contundente. Más de 80 millones han eludido

acatar la disposición; obviamente no alcanzarán a hacerlo en el breve tiempo que resta. Sólo se han registrado 61 millones, 42 por ciento del total y la mayoría pertenece al grupo que tiene un plan con alguna empresa telefónica. Hay quejas de que fueron inscritos sin su consentimiento. ¿Quién es el "genio" que parió la idea? Es un ejemplo de una iniciativa impopular, carente de fundamentación y promoción, en vías de ser derrotada por la población. La nueva Ley de Telecomunicaciones y Radiodifusión prevé un periodo extraordinario de regularización de 120 días; otorgar ese plazo no hará que los inconformes se registren. Una salida honorable y práctica es que sea opcional. Nos vemos la próxima. HASTA ENTONCES

* Empresario y escritor.
@coleccionprivda



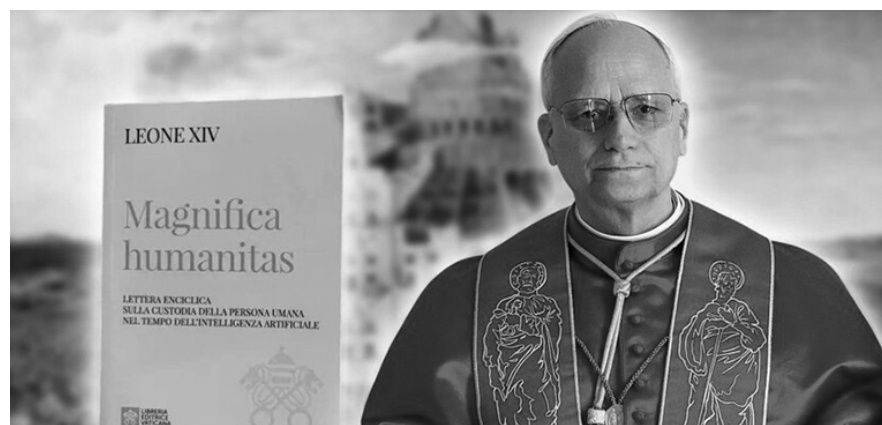


INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

Magnifica Humanitas: el futuro que estamos construyendo

La humanidad se encuentra frente a una de las transformaciones más profundas de su historia. La inteligencia artificial, la automatización, la robótica y el análisis masivo de datos no sólo están modificando la forma en que trabajamos o aprendemos; están reconfigurando la estructura misma de nuestra convivencia social y la toma de decisiones estratégicas. Ante este escenario, la reciente encíclica Magnifica Humanitas del papa León XIV llega en el momento más oportuno. No estamos ante un documento religioso dirigido exclusivamente a los católicos; es un tratado profundo sobre el futuro de la civilización y una advertencia clara sobre el lugar que debe ocupar el ser humano en medio de una revolución tecnológica sin precedentes. El papa León XIV establece un principio que, como ingeniero, considero la piedra angular de cualquier sistema seguro: la tecnología debe estar al servicio de la persona, y no la persona al servicio de la tecnología. Parece una afirmación sencilla, pero encierra una enorme profundidad estructural. Vivimos en una época obsesionada con medir el éxito en términos de productividad, velocidad, rentabilidad y eficiencia. Sin embargo, la gestión de riesgos nos ha enseñado que optimizar una sola variable puede volver obsoleto o frágil a todo el sistema. La historia demuestra que una sociedad puede avanzar a pasos agigantados en su infraestructura tecnológica y, al mismo tiempo, sufrir un grave retroceso humanitario. El verdadero progreso no consiste en producir más, sino en construir una



comunidad más justa, libre, solidaria y, sobre todo, resiliente. Lo interesante es que quien plantea estas reflexiones posee una formación poco común para un pontífice. León XIV es licenciado en Matemáticas y doctor en Derecho Canónico, además de contar con una amplia experiencia internacional en gobierno institucional. Esta combinación de pensamiento lógico-matemático, visión jurídica y sensibilidad pastoral le permite comprender, con rigor técnico, tanto el potencial como las vulnerabilidades sistémicas de la inteligencia artificial. Su mensaje es contundente: la IA no es neutral. Toda tecnología refleja los valores, los sesgos y los objetivos de quienes la diseñan, la financian y la regulan. Desde la perspectiva de la resiliencia, este planteamiento es crucial. Una comunidad resiliente no es aquella que posee la tecnología más avanzada, sino la que desarrolla la capacidad institucional y social para utilizarla salvaguardando su esencia humana. La tecnología es una herramienta de mitigación, no el fin en sí mismo. En Sonora vivimos hoy una coyuntura

extraordinaria. El nearshoring, el desarrollo de semiconductores, la minería estratégica, las energías limpias y la innovación nos colocan en una vitrina de oportunidad histórica. Pero este crecimiento industrial convive con desafíos críticos en la gestión del agua, la seguridad, la educación y la desigualdad. La pregunta, por lo tanto, no es si debemos adoptar estas tecnologías. La verdadera interrogante es qué tipo de sociedad estamos construyendo con ellas, ya que no son preguntas tecnológicas; son decisiones éticas, sociales y políticas. El Cubo de la Resiliencia, encuentra una coincidencias entre la necesidad de abordar los entornos caóticos desde múltiples dimensiones. Ninguna amenaza o problema complejo puede resolverse desde una sola óptica. Para mitigar el riesgo, debemos analizar simultáneamente las caras económica, ambiental, política y, de manera fundamental, la dimensión social y familiar. La familia es la primera línea de defensa, el primer respondedor ante cualquier crisis, y ninguna pantalla o algoritmo puede sustituir ese tejido humano

fundamental.

Magnifica Humanitas nos advierte sobre un peligro latente: la tentación de delegar nuestra responsabilidad moral a los algoritmos. Las máquinas pueden procesar datos a velocidades asombrosas e identificar patrones invisibles para el ojo humano, pero jamás tendrán conciencia, ética ni la capacidad humana de discernir el bien del mal.

El futuro no pertenece a las máquinas; pertenece a las personas que las programan, las regulan y las operan. En un mundo acelerado, León XIV nos recuerda una verdad de ingeniería social básica: la dignidad humana es el eje central de la historia.

Los algoritmos evolucionarán y los sistemas serán cada vez más potentes. Pero el desafío prioritario seguirá siendo el mismo: garantizar que el progreso tecnológico marche al mismo ritmo que la justicia y la responsabilidad social. Una sociedad altamente tecnificada pero vacía de valores puede llegar a ser extremadamente eficiente, pero será también profundamente vulnerable al colapso.

Una comunidad verdaderamente resiliente es aquella que entiende que detrás de cada dato, de cada modelo predictivo y de cada innovación, late una vida humana cuya dignidad y derecho a vivir, es innegociable.

*** Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú. guillermo.moreno@consejoincide.org**



La presidenta, la CNTE y el SNTE

* Por Bulmaro Pacheco

Tarde se dio cuenta la presidenta Claudia Sheinbaum de que el esquema de negociación de su gobierno con los maestros disidentes estaba equivocado y que a pesar de tantas concesiones otorgadas a la llamada Coordinadora Nacional de Trabajadores de la Educación (CNTE) el conflicto no cedía ni disminuían las presiones en los estados que dicen representar. Ahora, la presidenta sostiene que las negociaciones se darán en cada uno de los estados y en forma tripartita: Gobierno, organización sindical y autoridades estatales, para respetar la representatividad de los trabajadores en cada entidad, ya que en esa materia la CNTE está muy por debajo del SNTE al representar apenas a poco más del 9% de los trabajadores contra quienes tienen la titularidad del contrato colectivo desde

hace más de siete décadas, es decir el Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación, con sus respectivos liderazgos ejercidos en más de 60 secciones sindicales (federales y estatales) en México. La Coordinadora surgió en México en 1979 en el sur del país — básicamente Chiapas y Tabasco—, debido a los altos niveles de inflación provocados por las inversiones petroleras en ambas entidades. El alto costo de la vida no tardó en presentarse en esas regiones y la protesta magisterial también.

A eso le sumaron la bandera de la “democratización sindical” debido a que por más que hacían, los inconformes nunca ganaban el liderazgo en las secciones sindicales respectivas por el férreo dominio que en aquel tiempo ejercieron primero el grupo de Jesús Robles Martínez y Manuel

Sánchez Vite y, posteriormente, por el del grupo llamado “Vanguardia Revolucionaria”, del ex gobernador de San Luis Potosí, Carlos Jonguitud Barrios. O sea, las demandas originales que por muchos años distinguieron a la CNTE fueron 100% de incremento salarial y democratización sindical. Con el tiempo, la CNTE amplió su dominio político: ganó las dos secciones sindicales de Chiapas y la de Oaxaca, se extendió a Guerrero, Michoacán, Puebla, Hidalgo, Morelos, y el Distrito Federal, donde logró presencia importante en las secciones sindicales 9, 10 y 11. Ahora declara avances en la sección 34 de Zacatecas. En 1972 cae del liderazgo real el grupo de Jesús Robles Martínez y lo sustituye Carlos Jonguitud Barrios con todo el apoyo del presidente Luis Echeverría, que lo había tratado como oficial mayor de la SEP.

17 años después, Carlos Jonguitud cayó de la gracia del gobierno —

en 1989— y fue sustituido en el liderazgo por Elba Esther Gordillo. Elba extendió la mano para tratar de negociar con la CNTE y profundizó en las demandas tradicionales del magisterio como han sido siempre mejores sueldos y prestaciones. Respetó las victorias disidentes en entidades dominadas por la CNTE y buscó acuerdos con ellos impulsando nuevos liderazgos y buscando acuerdos con los gobernadores de los estados.

Al mismo tiempo negoció con los presidentes Salinas de Gortari, Ernesto Zedillo, Vicente Fox, Felipe Calderón y Enrique Peña Nieto. A Jonguitud el gobierno lo promovió al Senado, a la gubernatura de San Luis Potosí y a la dirección del ISSSTE.

A Elba Esther Gordillo el gobierno la promovió a ambas cámaras legislativas y en los gobiernos del PAN le otorgaron el ISSSTE y la Lotería Nacional. También, algunos gobernadores le cedieron





el control de las secretarías de Educación de algunos Estados para llevar la fiesta en paz. Sin embargo y a pesar de todo eso la CNTE siguió avanzando. Hubo estados que consintieron tanto a la disidencia, como Oaxaca donde les daban todo, tanto en gobiernos del PRI como en el de las oposiciones. Elba Esther cayó de la gracia del gobierno en 2013 y pasó casi seis años en la cárcel acusada de malos manejos con los recursos del sindicato. López Obrador rechazó el apoyo que la lideresa magisterial le ofreció en la cuestionada elección del 2006. Ya con la victoria de Morena en el 2018, el presidente López Obrador les cumplió el compromiso de echar abajo la reforma educativa del presidente Peña Nieto. También nombró en la SEP a una de las maestras representativas de la disidencia (Leticia Ramírez) y ni así logró el control de las manifestaciones de la disidencia sindical. El SNTE por su lado sustituyó a Elba Esther, primero con el profesor Juan Díaz de la Torre y posteriormente con el dirigente coahuilense Alfonso Cepeda, a

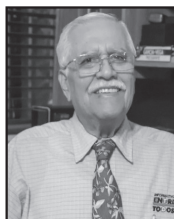
quien Morena promovió como senador de la República por la vía plurinominal. Con el tiempo las demandas de la CNTE se incrementaron: Democracia sindical, incremento salarial y ahora la derogación de la ley del Isste del 2007 del gobierno de Felipe Calderón, que creó la Afore Pensionisste para tratar de paliar la crisis de las pensiones que rebasaba ya la capacidad de la institución para cumplir sus obligaciones. Las tensiones contra el gobierno de Morena se intensificaron y llegaron a provocar un verdadero caos en la Ciudad de México y en otras ciudades importantes de México. La presidenta Sheinbaum, en lugar de salvaguardar el Estado de derecho y atender los intereses de la población afectada por la violencia de la CNTE, a cada rato afirmaba que no se “iba a reprimir a nadie” dejando el terreno libre para todo tipo de desmanes de los grupos radicales incluyendo el decomiso de bombas molotov trasladadas a la Ciudad de México por normalistas de Ayotzinapa, sin que nadie fuera acusado de delito alguno. A ese nivel.

El SNTE y sus liderazgos, por su parte, atendiendo el compromiso de su dirigencia nacional, ofrecieron afiliar a millones de trabajadores de la educación a Morena mientras la crisis les estallaba entre las manos. Eso nunca pasó con los dirigentes históricos del SNTE ni en los gobiernos del PRI y el PAN. Nunca. Es una novedad que la dirigencia nacional debe replantearse ante la enorme pluralidad del sindicato que históricamente ha demostrado su peso en los procesos electorales, con o sin partido político, (PANAL) y respetando la libertad de los maestros de votar y participar en la opción política que mejor les acomode y consideren apropiada sin forzar a nadie. Deberían leer muy bien el mensaje que les enviaron en Coahuila —tierra del dirigente nacional— aquellos que afiliados o no ya no votaron por Morena. Por algo será. Las tensiones entre la CNTE y el

gobierno de Morena han entrado en una pausa que seguramente no durará mucho. La atención popular sobre el campeonato mundial de futbol y las vacaciones escolares han aminorado las tensiones, y la CNTE se ha ido en retirada, lo que no quiere decir que el conflicto se haya resuelto. Todavía veremos mucho en esta interminable historia de polarización política que vive México y que, sin duda, afecta la calidad de la educación que se imparte en las escuelas públicas. Se requiere mucha imaginación política y una política incluyente por parte del gobierno, y también una mayor autoridad política y moral de las dirigencias sindicales más allá del triunfalismo cortoplacista en el que han entrado en los últimos años.

*** Presidente de la Fundación Colosio. Correo: bulmarop@gmail.com**





Hemero fagia



* Por Hilario Olea

Semana sabrosa que la grilla quedó fuera luego de los triunfos de la *Selección Nacional*. Pero bueno, grilla es grilla...

LE SACÓ EL TAPÓN... De nueva cuenta la colega **Reyna Haidee Ramírez** hizo enojar a la presidenta en la conferencia mañanera. Porque le lanzó unas preguntas incómodas que molestó a la mandataria. La especialidad de la colega. Le preguntó si *Gobernación* estaba investigando cuánto se gasta en los acarreo para llenar los eventos de la presidenta. Y no le respondió. Además, les pegó una exhibida al resto de los colegas al denunciar que a los periodistas críticos les dan poco tiempo para preguntar. El caso es que al final la presidenta mejor optó por no seguirle el juego y no les contestó. Que seguro era lo que buscaba y logró la **Reyna Haidee**. Si ya la conocen, pa'que la invitan...

SE DEFINE TOÑO... Con una buena convocatoria de organizaciones civiles y partidos políticos se llevó a cabo una reunión del movimiento "*Sonora con todo*" para apoyar la candidatura del alcalde de Hermosillo, **Antonio Astiazarán**. Ya se han realizado estas reuniones en otras partes del estado, pero ahora fue el *Expoforum* de esta capital con un lleno a reventar con representantes de todo el estado. Aprovechando el buen escenario y mejor ambiente, el presidente municipal ya no se



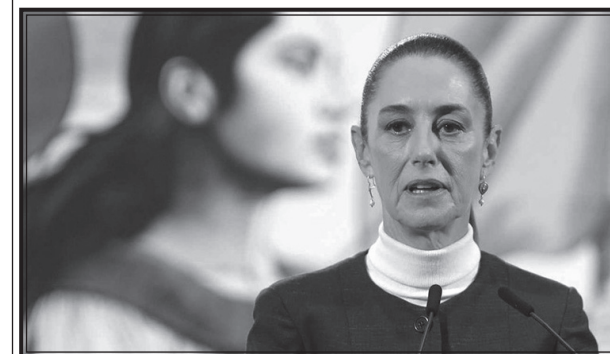
Reyna Haidee Ramírez

aguantó y en su discurso dejó ir un par de frases contundentes donde deja en claro que va por la gubernatura. "Yo sí le entro. ¡Yo sí voy! Además de organizaciones sociales, hubo representantes del sector empresarial, de sindicatos y figuras políticas de los partidos del *PAN*, *PRI*, *PS* y *MC*. Fue un destape en todo lo alto y ancho de la entidad. Ahora ni chance de echarse para atrás, ni para agarrar aviada como dice el viejo refrán...

LÍDER CONVOCA... Ya lo dicen los especialistas, que la única manera de contender contra los candidatos oficiales es con un candidato de oposición con la suficiente capacidad para convocar a los grandes sectores de la sociedad. Después de esta demostración, **Toño Astiazarán** demostró que tiene capacidad para enfrentar a un candidato de *Morena*, porque, si bien es cierto que los partidos que lo apoyan no garantizan mayoría, si lo puede hacer el tener presencia en los sectores sociales de la población. Esto ya se demostró en Coahuila donde la población salió a votar y no por el oficialismo federal. Por lo pronto ya dio el primer paso y ahora veremos si puede mantener el ritmo y liderazgo...

SE LUCIÓ EL CANITO... En el evento del *Expoforum* hubo figuras políticas reconocidas en la entidad, pero reportan que quien se pudo llevar el equivalente el aplausómetro fue el exalcalde **Alejandro López Caballero**. Después de **Toño Astiazarán** fue de los más saludados. Pero no sólo era de saludo, porque reportan que fueron muchos los que le pidieron tomarse una foto para el clásico selfie. Esto mostró que el **Canito** tiene presencia en los diferentes sectores de la sociedad y, por lo mismo, le da pauta para que pueda aspirar a ser candidato a alcalde por su partido el *PAN*. Veremos si le dan chanza de que pueda contender por la interna y medirse con los otros aspirantes. Es clave que la oposición presente una carta ganadora para el 2027...

SE ME CHISPOTEÓ... Vaya tremenda pifia que se aventó el dirigente de *Morena* de Yucatán, **Carlos Bojórquez**, cuando en su discurso dijo



Claudia Sheinbaum

textualmente y no es producto de la inteligencia artificial, "Somos la cuarta transformación que ya va en el segundo piso. La inició "el peor presidente que ha tenido México", que se llama... (Y aquí pidió que dijeran el nombre de) **Andrés Manuel López Obrador**". Y por estar en la baba no faltaron los que le aplaudieron. Ya se imaginarán los jalones de orejas, mentadas y correcciones, pero sobre todo la quemada a nivel nacional porque dijo lo que muchos quieren decir en el partido oficial pero no se animan. Como sea, tuvo que meter tremenda reversa y decir que hubo una confusión al momento de hablar y que en realidad quiso decir mejor. Ufffa. En pocas palabras estaba como el **Chavo del Ocho**, que lo que dijo fue sin querer queriendo...

QUE BUEN NEGOCIO... A los que les ha ido mejor que a la *FIFA* en el *Mundial* es a los líderes de la *CNTE*, quienes ordenaron levantar plantones y campamentos en la CDMX. Pero no crean que, por buena onda, sino porque recibieron un premio de 800 millones de pesos, que dice **Mario Delgado**, secretario de la *SEP*, y la propia presidenta **Sheinbaum**, que no se entregó ese dinero a las secciones de la coordinadora, sino para apoyar a los estudiantes y maestros. Por favor. Claro que este fue un arreglo que llegará a los bolsillos de los dirigentes y donde menos tocará tierra es con

escuelas y alumnos. Caray no cabe duda, que estos plantones sí que son un buen negocio, porque hay semanas que no salen tantos millones. Obvio, que después de esto, ya se dieron cuenta que con plantones pueden tener vida de ricachos. De modo que no tardan en volver cuando gasten el dineral... **FIRMAN ACUERDO...** Esta semana inició el registro para la farsa esa de que inscribirse para ser coordinador de la defensa de la transformación, que después por milagro político serán los candidatos a gobernador por *Morena* o sus aliados. Bueno, parece que el *PAN* y el *PR*I harán lo mismo para burlar la ley electoral y ni quién les diga nada. Es obvio que si están jugando con tramposos van a hacer trampas por eso los hicieron firmar un acuerdo que obliga a respetar las reglas del juego. Ante las chapucerías que se están reportando en el registro de aspirantes la presidenta de la *Comisión Nacional de Elecciones de Morena*, **Citlalli Hernández**, aseguró que la definición de candidaturas se realizará sin favoritismos ni decisiones anticipadas. "Nada se decidirá por dedazo, amiguismos ni de cuates y no habrá conflicto interno", afirmó eso y todo mundo soltó la carcajada...

VUELTA A LA VUELTA... De entrada, hay actuaciones que no respetan las reglas del juego, sobre todo por eso del nepotismo. En San Luis Potosí la candidata a gobernadora será la esposa del gobernador. Ah, pero como no son de *Morena* sino del *Verde*, entonces no aplica eso de la ley contra el nepotismo. Y tendrán razón. También está el caso de **Gerardo Sánchez Sansores**, sobrino de la gobernadora de Campeche, **Layda Sansores**, que para sacarle la vuelta a la prohibición de nepotismo de *Morena*, hizo que su pariente se registre como militante del *PT*, y ahí no



Javier Lamarque

pasa nada... Total, que esta selección de candidatos es una completa farsa, pero que a lo mejor les da resultado. Veremos cuántos pecados serán perdonados en este primer registro...

LAS PRIMERAS BAJAS... Están reportando las primeras bajas en cuanto a la competencia por la candidatura a gobernador en Sonora. El primero fue **Heriberto Aguilar** y se habla de que también pueden quedar fuera **Froylán Gámez** y **Fernando Rojo de la Vega**, que dicho sea de paso en realidad dicen que nunca apuntó a la gubernatura, sino que en realidad se estaba apuntando para la alcaldía, pero se rumora que tampoco lo van a dejar que vaya por ahí. Otra baja interesante es la talentosa **Paulina Ocaña** que se cuenta y se dice que optará por buscar una diputación y no tener que enfrentar una lucha por la alcaldía. Y así estarán cayendo unos y subiéndose otros...

POR ENCUESTA Y NO POR DEDAZO... Algo que no se los cree ni el chairo más chairo de la comarca es que la designación de candidatos vaya a ser por encuestas y no por dedazo. Aseguran que no va a operar eso del amiguismo. Si esto fuera cierto, no estaría en la competencia **Javier Lamarque**, que dicho sea de paso antes de que lo destapara la dirigente de *Morena*, **Judith Armenta**, no lo conocían ni en Cocorit. Está en la pelea por su enorme cercanía con la presidenta **Sheinbaum** y eso hace que recaiga la sospecha de que si es designado será por obra y gracia del divino dedo político. Esto lo saben todos, porque no olvidar que digan lo que digan, más del 80% de cuadros y liderazgos de *Morena* vienen del *PR*I y no crean que al salir de su viejo partido dejaron ahí sus mañas y travesuras. Por favor, pensar que no habrá dedazo es esperar a que en julio caiga una nevada en Hermosillo...

LE GANAN AL ISSSTE... Le han llovido críticas, quejas y reproches al *ISSSTE* por su servicio médico, sobre todo el hospital de Hermosillo, que deja a los pacientes colgados de la brocha porque les programas operaciones que son cancelados de último momento por falta de instrumental, medicamentos y equipo. Contra ese abuso al parecer no había defensa, porque la pobre gente tenía que resignarse y pasar a la cola para esperar turno. Pues miren, una mujer de 92 años demostró que sí se pueden corregir estos abusos médicos. Su caso ya es famoso porque llegó para una operación urgente, pero el hospital se deslindó de responsabilidades argumentando que tenían fallas en el suministro eléctrico y el sistema de refrigeración, por lo que no la podían operar y tenía que irse a lista de espera...



El grupo de Periodistas Contrapunto 10, con el presidente de la Barra Sonorense de Abogados, Antonio Romero Peñuñuri.

NO CONTABAN CON SU ASTUCIA... Lo que el *Hospital del ISSSTE* no contaba con la astucia de la familia que, en lugar de resignarse y cruzarse de brazos, de inmediato tramitaron un amparo para que un juez garantizara el derecho a la salud. El trámite, hay que reconocerlo fue inmediato, porque un juez federal ordenó en pleno domingo por la noche, programar la cirugía en un plazo máximo de 24 horas. que de no cumplirse enfrentarían problemas legales. Esto obligó al hospital a tener que subrogar el servicio médico y autorizó que a la paciente se le operara en el *Hospital San José* donde se le atiende y fue operada. Esta información poco ha trascendido en los medios y redes, pero bueno será que se conozca para que los pacientes del *ISSSTE* tengan cómo defenderse...

LOS ABOGADOS PRESENTES... Interesante charla del *Grupo de Periodistas Contrapunto 10* con el presidente de la *Barra Sonorense Abogados* que preside **Antonio Romero Peñuñuri**. Buen diagnóstico de cómo está esta profesión en el país y en el estado. Habló sobre el funcionamiento del sistema judicial, la elección y el compromiso de personas juzgadoras. Hizo una interesante crítica al sistema que sigue la *Fiscalía* en puntos como prisión preventiva y reparación del daño entre otros puntos. También destacó el papel de las mujeres abogadas... El crecimiento de la *Barra* y los planes que tiene. Ah, y desde luego no está de acuerdo con la nueva elección de jueces, magistrados y ministros. Mucho que decir. Sin duda, los abogados tienen mucho que aportar a todos los cambios que se registran en el país... En fin, por eso mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven, se verán. Saludos.



El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

Solsticio de Verano: el retorno de tu luz

No es tu oscuridad lo que más te asusta, sino tu capacidad de brillar con intensidad

Cerramos junio y la primera mitad del año coincidiendo con el solsticio de verano, el momento de mayor luminosidad en el calendario astronómico. Desde diversas tradiciones de sabiduría y escuelas de trascendencia humana, este evento simboliza el paso de la "supervivencia" a la "manifestación". Tras meses de trabajar en el silencio de tu morada interior, es momento de que permitas que tu luz, tus talentos y tu visión, se hagan presente en el mundo.

La resistencia al brillo: el peso de las heridas

En ocasiones, después de un periodo de crisis, desarrollamos una especie de "fobia a la plenitud". Nos refugiamos en la penumbra del bajo perfil por dos razones profundas que frenan nuestro crecimiento. Por un



lado, la herida de abandono nos hace creer que, si prosperamos y somos felices, estamos "soltando" la mano de quien ya no está, temiendo que el éxito sea el preámbulo de una soledad definitiva.

Por otro lado, la herida de humillación nos susurra que brillar es una falta de respeto; sentimos vergüenza de nuestra propia vitalidad y tememos el juicio de los demás. Nos escondemos para no ser señalados como "insensibles" por querer triunfar de nuevo. Sin embargo, para un inversionista del espíritu, el estancamiento es la verdadera pérdida. El solsticio nos enseña que la luz no pide permiso para brillar; simplemente ocupa su lugar. Tu talento no es una traición ni motivo de vergüenza; es el activo que el mundo necesita y el homenaje más alto que puedes rendir a tu historia.

El retorno de inversión de tu propia luz

Llegamos al cierre del primer semestre. La máxima luz del verano es el rendimiento, la recompensa madura para quien no huyó de su propio invierno. Tu capacidad de brillar hoy es el indicador de que has invertido correctamente en integrar tus sombras, venciendo la tentación de quedarte "pequeño"

para complacer a otros o para calmar tus miedos. Al recuperar la soberanía de tu vida, dejas de ser un reflejo del dolor para convertirte en una fuente de luz propia. El éxito es la coherencia de vivir bajo tu propia claridad, sabiendo que tu brillo no te aleja de tus raíces ni te expone al juicio, sino que dignifica y multiplica el valor de tu camino.

El solsticio de verano es la invitación a dejar de pedir permiso por estar vivo. Al cerrar este ciclo de seis meses, reconoce que la estructura que construiste es lo que hoy te permite sostener esta claridad sin quemarte. Que esta segunda mitad del año te encuentre expandido, visible y operando desde la plenitud de quien sabe que su valor es incalculable.

Te propongo este ejercicio: Del miedo a la manifestación

Identifica un talento o proyecto que hayas mantenido oculto por miedo a la soledad o por vergüenza de destacar.

1. **Nómbrale:** ¿Qué parte de tu capacidad has sacrificado para no sentirte juzgado o solo?
2. **Exponlo:** Realiza esta semana una acción concreta que te devuelva al escenario de tu propia vida.
3. **Aprópiate:** Al hacerlo, reconoce para ti mismo: "Mi plenitud es mi derecho, y mi luz es mi libertad". En suma, llegar a este punto del camino significa entender que tu propósito es ser un faro, no sólo un reflejo. Mientras que un reflejo



depende de una luz externa y fluctúa según las circunstancias o las opiniones de los demás, el faro genera su propia luminiscencia desde un centro sólido y estable. Ser un faro implica que tu paz y tu éxito ya no son reacciones al entorno, sino una emisión constante de tu propia esencia sanada; es dejar de buscar aprobación para empezar a guiar tu propio rumbo.

Recuerda que esta es una reflexión y que no suple al médico o la consulta médica o tanatológica. Cada uno da lo que lleva en su corazón. Esto, te lo doy sin temor. Sólo escoge lo que te sirve. Asume tu realidad responsablemente, sin juicios y desde el amor, te allanará el camino de tu vida.

* **Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador.**
Correo electrónico:
mi.red.soc@gmail.com
WhatsApp 662 332 2296

WiFi TELCEL \$799

Navega en la mejor Red con GB ILIMITADOS

Sin instalaciones, técnicos,
ni plazos forzosos.

Telcel 5G, mi mejor decisión

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) El precio comunicado corresponde al plan WiFi Telcel 7 e incluye IVA del 16%. Disponible para su contratación únicamente dentro de las zonas con cobertura garantizada 4G y 5G. Consulte cobertura en www.telcel.com/cobertura 2) Los datos incluidos son ilimitados y para navegación libre estando dentro del territorio nacional (México). El usuario podrá navegar con la mayor velocidad (ancho de banda) disponible en la red al momento de la navegación y en la zona en donde se encuentre el modem ubicado, la cual podrá variar en función de factores como el modem, la tecnología instalada y disponible dentro de la zona de cobertura; la congestión de tráfico en el momento en que se encuentra conectado a la red móvil de datos de Telcel; la cantidad de equipos conectados al mismo tiempo al modem y/o los materiales de construcción del inmueble en donde se encuentre conectado el modem, entre otros. APLICA POLITICA DE USO JUSTO DE 1,000 Gigabytes como parámetro de referencia para prevenir el uso inadecuado del servicio. 3) El servicio quedará registrado con la ubicación del modem al realizar la primera navegación. El cambio de domicilio (ubicación) tiene un costo administrativo de \$100 IVA incluido. LA SIM CARD PROVISTA SOLO PODRA SER UTILIZADA CON EL MODEM PROPORCIONADO Y APPROVISIONADO CON LA LINEA ASIGNADA O AQUEL DE USO PROPIO DEBIDAMENTE HOMOLOGADO POR LA COMISION REGULADORA DE TELECOMUNICACIONES. SI LA SIM ES COLOCADA EN UN EQUIPO DISTINTO, EL SERVICIO SERA SUSPENDIDO HASTA QUE ESTA SEA COLOCADA NUEVAMENTE EN EL MODEM PROVISTO U HOMOLOGADO. 4) Información, términos, condiciones, políticas, precios y folios de registro CRT en www.telcel.com. Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 14 de mayo al 30 de junio de 2026.

Crucigrama político

Por el Staff de El Inversionista



Lorenia Valles

De nuevo en este espacio, sólo que ahora los del *Staff* nos haremos cargo de esta columna porque el titular **H.T. Lara** está de vacaciones.

NO PODEMOS NEGAR que esta semana en Sonora, la carrera rumbo al 2027 ya arrancó, y todo indica que viene muy intensa.

Con el registro, ayer viernes, de los cinco aspirantes a la candidatura de *Morena* por la gubernatura de Sonora, el tablero político del estado es una realidad que empieza a definirse desde hoy. Lo que viene en la contienda interna de *Morena*, es el primer capítulo de la sucesión del gobernador **Alfonso Durazo** y, probablemente, la definición de si Sonora sigue consolidando la *Cuarta Transformación* o si la oposición logra construir una alternativa creíble.

Los cinco perfiles que ayer levantaron la mano representan corrientes, estilos y territorios distintos dentro de *Morena*. Por un lado, una figura con peso legislativo como **Lorenia Valles**, quien, desde mi punto de vista, hoy lleva la delantera. Por otro, un alcalde con operación territorial fuerte como **Javier Lamarque**, en Cajeme, y con un gran acercamiento al ex presidente **López Obrador**; pero también funcionarios del gabinete estatal con experiencia ejecutiva, y nombres que buscan capitalizar visibilidad y lealtad interna, entre ellos **Froylán Gámez**, que ha realizado un gran trabajo en la *SEC*.

Lo que viene ahora, seguramente, es una guerra de encuestas y narrativas. Cada aspirante buscará posicionarse como el más leal a la *4T* y el que

mejor conecta con la ciudadanía, o el que más conoce de los problemas de la entidad, entre otras opciones de convencimiento hacia el futuro elector.

Otro escenario quizá sea la presión que se dé por mantener la unidad morenista, sin que haya traiciones que no podemos negar serán inevitables.

Habrán pases de factura, acusaciones de “cargada” desde el *Gobierno Estatal*, filtraciones y golpes bajos. El que mejor maneje el equilibrio entre lealtad y competencia será el que sobreviva. Y no podemos dejar de lado en esto de las decisiones, el factor **Claudia Sheinbaum**, que como presidenta tiene la última palabra. Así también el factor **Alfonso Durazo** ya que el gober tiene mucho que decir en esta elección del candidato a la gubernatura. Su bendición o su distancia pueden inclinar la balanza.

Así que, estimado lector, hay que prepararnos porque desde ya Sonora entra en modo precampaña temprana. Los que vienen son meses de tensiones internas, actos masivos, promesas de continuidad y cambio, y mucha especulación. Ya veremos y daremos cuenta de ello.

POR SU PARTE, LA OPOSICIÓN, aunque se siente más en modo supervivencia, no se queda atrás, porque supongo que te enteraste, estimado lector, que el evento del pasado sábado allá en *Expo Forum* fue algo que hay que tomar en cuenta en asistencia y apoyo que se notó hacia **Toño Astiazarán**, quien con su reiterativa frase de “*Yo sí le entro, yo sí voy*”, ya con eso nos dejó claro que algo debe estarse cocinando en el tema de las alianzas.

Con dichas frases repetidas una y otra vez ante miles de asistentes, podemos deducir que también en la oposición ya arrancaron los motores rumbo al 2027, pues en nuestra opinión, **Toño** dio el golpe de efecto que muchos esperaban. Ante miles de asistentes provenientes de diferentes regiones del estado, el alcalde de Hermosillo dejó de especular y pasó a la acción. No fue un discurso tibio: fue una declaración de intenciones claras, cargada de simbolismo y con el respaldo de una convocatoria ciudadana, pues no sólo se presentó

como un aspirante más, ya que **Toño**, durante su discurso dejó ver que ha gobernado la capital de Sonora con resultados visibles en gestión urbana, atracción de inversiones y operación política-territorial.

Como *Staff* nos tocó cubrir dicho evento y alguien que sabe de política nos dijo ahí mismo: Este encuentro político del **Toño** significa posicionamiento temprano y fuerte; una opción fresca y con capacidad de diálogo con sectores productivos.

Aunque también tenemos que ser realistas: El riesgo de la indefinición partidista. Decir “sin partidos ni colores” suena atractivo, pero en Sonora la realidad política es dura. Si **Toño** no construye una alianza sólida o una plataforma clara, el impulso ciudadano puede diluirse cuando lleguen las definiciones reales de candidaturas. El éxito dependerá de si logra convertir esa energía en estructura electoral real.

¿Tú, cómo la ves, estimado lector? Porque nosotros, igual que **H.T. Lara**, nos damos cuenta de la forma tan inteligente en que están actuando evadiendo la ley electoral, ya que son claros destapes a la gubernatura, pero nadie lo dice como tal, aunque sus actividades que realizarán, obviamente serán enfocadas a ganar adeptos electorales.

Tal como diría nuestro jefe (q.e.p.d.) **Rogelio Moreno**: ¡Viva México!

LLEGÓ LA TÍA DE H.T. Lara a esta redacción



Froylán Gámez



Toño Astiazarán

para preguntarnos muy insistente si ya sabemos quiénes serán los sustitutos de los secretarios del gabinete estatal que ayer dejaron de serlo, pero no pudimos sacarla de la duda, porque el gobernador **Durazo**, prometió el pasado miércoles en su conferencia de prensa semanal, que será hasta esta semana que viene cuando informe de los cambios. Y aquí creemos que debemos ser un poco objetivos, pues este éxodo del gabinete sonorense no es un ajuste administrativo más, pues para empezar lo vemos como el primer movimiento fuerte que marca el inicio real de la sucesión del 2027 en Sonora. Nos explicamos estimado lector: Lo que hasta ayer era un gabinete trabajando –al menos en teoría– para gobernar el estado, hoy se convierte –hay que decirlo– en un grupo de aspirantes que priorizan su futuro político personal sobre la continuidad inmediata de la administración.

Estas renunciadas tienen varias implicaciones: Desestabiliza temporalmente al *Gobierno Estatal* porque no nos habrás de negar, estimado lector, que perder cinco piezas claves en un momento tan cercano al proceso interno de *Morena* genera vacíos de poder, interrupciones en proyectos y una inevitable distracción. **Durazo** tendrá que reconstruir su equipo con rapidez, probablemente con perfiles de menor peso político o con lealtades más personales. Quien quede en el gabinete será visto como “neutral” o “leal al gobernador”, y por otro lado, los que se fueron, envían un mensaje incómodo a la ciudadanía y que es repetitivo cada elección: la prioridad de varios funcionarios no es terminar bien el actual gobierno, sino lanzarse a la siguiente elección.

Y, pues ahora, la realidad del gobernador **Alfonso Durazo** es mantener el control del proceso sin que el gobierno se desangre, y evitar que las renunciadas se conviertan en fracturas profundas dentro de

Morena.

La pariente del titular de este espacio terminó agregándonos: “¡¡Dejen ustedes!! los nuevos que vengan, serán los que terminen de cerrar la administración, porque acuérdense compañeros, ya le queda un año y cachito al gober para dejar la gubernatura. Así que lo más probable, es que sea gente muy, pero muy cercana a él, la que le ayude a terminar con bien el sexenio...”

Interesante reflexión de la tía de **H.T. Lara**.

QUE LAMENTABLE SENSACIÓN dejó la presidenta **Claudia Sheinbaum** al tener como “invitado especial” al famoso y viral *pato Merlín* a quien le dedicó minutos de su mañanera, se tomó la foto de rigor y hasta prometió apoyo a su familia. Un momento tierno, ligero, perfecto para las redes y para proyectar cercanía con “el pueblo”. Mientras tanto, decenas de madres buscadoras siguen esperando afuera —o en la antesala— una audiencia real que les permita hablar de lo que verdaderamente duele: sus hijos desaparecidos. El contraste es brutal y no necesita mayor explicación. Un pato con jersey de la *Selección* entra sin problemas, pero familias enteras que cargan con años de dolor y búsqueda incansable, no.

En este mundo de las redes, de seguidores y de “me gusta”, el mensaje que se envió fue: hay causas que dan likes fáciles y otras que complican la narrativa. **Sheinbaum** cuando llegó a la presidencia, prometió atención a los más vulnerables, pero hoy parece que la prioridad es otra, ya que mientras se celebra lo pintoresco y viral, se posterga lo incómodo y estructural: la crisis de desapariciones que sigue siendo una de las heridas más profundas del país. No es un detalle menor. Es una elección política. ¿O ya se les olvidó en la *Cuarta Transformación* que “el pueblo es primero”?

Las madres buscadoras no piden selfies ni spots virales; piden verdad, justicia y respuestas del Estado que ellas sienten ausente. Darle más peso a un meme que a su clamor habla de una gestión que al parecer se “hace pato” con la realidad que vive día a día el país.

QUE MARAVILLOSO Y EMOCIONANTE fue escuchar el nombre de **Karim López**, como el primer seleccionado para jugar basquetbol en la liga profesional *NBA*.

Karim, es un joven hermosillense sencillo, luchador para logra éxitos, que ha puesto a Sonora en el plano internacional.

Desde este espacio, muestra felicitación y reconocimiento por este gran logro.

Ojalá que el deporte sonorense siga apoyándose

con más ganas, para que sigan surgiendo este tipo de ejemplos, al igual que los futbolistas **César Montes** (Hermosillo) y **Johan Vásquez** (Navjoa), hoy por hoy defensas de la *Selección Mexicana de Fútbol*.

SE TERMINÓ EL ESPACIO, no sin antes mencionar que, como buenos mexicanos soñadores, nos emocionamos con el triunfo del *Tri* en el *Mundial*, ya que lo vivido el miércoles pasado, fue una victoria sobre Chequia que nos ilusiona... Pero debemos tener los pies en la tierra. México ha cumplido con creces en la fase de grupos. En el terreno político y social, este tipo de éxitos trascienden lo deportivo. En un país que carga con frustraciones crónicas –económicas, de seguridad, de confianza institucional–, el fútbol sigue siendo uno de los pocos espacios donde se genera unidad nacional genuina. La “marea verde” en las calles y el orgullo colectivo que se siente estos días recuerdan que, cuando México compite con seriedad y disciplina, puede dar la cara ante el mundo.

Lo que viene ahora es lo que define a un equipo: la eliminatoria directa, donde un solo error elimina. Avanzar a cuartos sería un logro histórico; llegar a semis, un sueño que podría cambiar el ánimo nacional.

En el fútbol, como en la política, los triunfos tempranos generan esperanza, pero sólo los resultados en las fases decisivas construyen legado.

¡Vamos México! Ahora viene lo serio.

Hasta la próxima.



Felicidades a Karim López por su incursión en la NBA.

FUTBOL
EN TUS
MANOS
telcel

SAMSUNG



Llévate un Renato o un balón de fútbol
en la activación o actualización
de un Plan con equipo desde \$319

Estrena el último Samsung Galaxy S26 con Telcel para Siempre

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE GARANTÍA

CON
40GB

WhatsApp Facebook Messenger X Snapchat Instagram Uber
ILIMITADAS

Samsung Galaxy S26+

De: ~~\$1,939~~

*Precio sin Telcel para siempre

a: **\$1,599**

*Aplica para la versión de 512GB

Samsung Galaxy S26 Ultra

De: ~~\$2,108~~

*Precio sin Telcel para siempre

a: **\$1,899**

*Aplica para la versión de 512GB

Samsung Galaxy S26 Ultra

De: ~~\$2,367~~

*Precio sin Telcel para siempre

a: **\$1,999**

*Aplica para la versión de 1TB

telcel

1) Los equipos terminales comunicados (Samsung Galaxy S26+ 512GB, Samsung Galaxy Ultra 512GB y Samsung Galaxy Ultra 1TB) son provistos en arrendamiento a 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con plan tarifario Telcel Libre (postpago). No permite migraciones a otros planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera; de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales. 3) Los precios comunicados corresponden al Total Mensual a pagar por el usuario en el Programa Telcel para Siempre. Incluyen la renta mensual del servicio y la renta mensual del Equipo Provisto. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial enterado. 4) Telcel para Siempre es un programa de Arrendamiento que ofrece al Usuario, como Beneficio, la opción, a su elección, de devolver el Equipo Provisto al término del plazo de Arrendamiento para quedar exento del pago del Valor Residual, siempre que el Equipo Provisto cumpla los Requisitos Técnicos. Aplica para usuarios de postpago que soliciten el Equipo Provisto en arrendamiento, cuya evaluación de crédito tenga calificación "excelente" y solicite se domicilie el pago de su Estado de Cuenta/Factura Telcel a una tarjeta de crédito. Consulta términos y condiciones del programa en www.telcel.com/parasempre. 5) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 6) Los precios comunicados incluyen IVA del 16%. Imágenes ilustrativas. Equipos y colores sujetos a disponibilidad en punto de venta. Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Vigente del 25 de junio al 01 de julio de 2026 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos. * En la activación o actualización de un Plan Tarifario con equipo desde \$319 el cliente podrá llevarse de regalo un "Renato Futbolista Postpago" o un "Balón de Fútbol" uno u otro, no ambos.