



SEMANARIO PARA EL

INVERSIONISTA



SONORA

Año 33 No.1659

Del 20 al 26 de Diciembre de 2025

\$7.00



Mexicanos enfrentarán un duro inicio de 2026 en sus finanzas

La economista en jefe de Banco Base, Gabriela Siller, considera que los mexicanos vivirán un inicio de año "pesado", lo cual se suma a un deterioro de la economía y la persistente inflación que se registró en 2025

pág. 3

Avanza la derecha en América Latina

Estos virajes periódicos evidencian, en gran parte, el enfado de una ciudadanía que ve cómo el presidente en turno no satisface sus expectativas

La situación política de América Latina se caracteriza por la debilidad y la erosión de las democracias y la dificultad para superar problemas como la pobreza, la inequidad y el aumento de la violencia. Para entender el nuevo mapa regional, es necesario repensar algunos factores: la división de América Latina entre

un Norte cercano a Estados Unidos y un Sur más autónomo, las diferencias económicas entre los países del Atlántico y los del Pacífico y la competencia por el liderazgo regional, que se evidencia en los esfuerzos de Hugo Chávez y las dificultades de Brasil para afirmar su tradicional lugar en la región.



pág. 21

Editorial**El avance de la derecha en América Latina:
¿poder consolidado o tendencia pasajera?**

El avance de la derecha en América Latina refleja el agotamiento del ciclo progresista ("marea rosa"), impulsado por la frustración social ante la inseguridad, corrupción y problemas económicos que los gobiernos de izquierda no resolvieron, captando demandas de "orden" y "mano firme". Esta "nueva derecha" capitaliza el malestar ciudadano, aunque enfrenta desafíos y un rechazo significativo, mientras la izquierda busca reinventar sus estrategias frente a un electorado que pide soluciones concretas más allá de la agenda identitaria.

El descontento con los gobiernos de izquierda, a pesar de avances en algunos sectores, ha generado un deseo de alternativas. Preocupaciones como la violencia, el costo de vida y la corrupción superan a otras agendas y son mejor abordadas por la derecha.

Ante este panorama, se da el surgimiento de figuras personalistas que prometen soluciones rápidas, aprovechando la desconfianza en partidos tradicionales, permitiendo así que en el contexto global, América Latina dé un viraje mundial hacia posturas más conservadoras y la articulación de estas fuerzas a nivel transnacional.

La "nueva Derecha", a diferencia del pasado, opera dentro del marco democrático, aunque tensionándolo, y aunque mantienen principios pro-mercado, evitan las políticas más extremas. Más bien, le dan un enfoque social y de orden y ponen al centro la seguridad y el combate a la criminalidad como principales banderas.

Habituada al mundo actual, la derecha hace uso de las redes sociales, al utilizar plataformas digitales para movilizar apoyo y radicalizar posturas, a menudo con desconfianza hacia medios tradicionales.

Hoy América Latina está ante una nueva conformación política e ideológica, y que, aunque la derecha aglutina un porcentaje significativo del electorado (25-30%), no es necesariamente hegemónica y su apoyo puede ser volátil.

El actual ciclo político en América Latina es de cuestionamiento a la democracia liberal, pero las nuevas derechas enfrentan la dificultad de gobernar y satisfacer las expectativas generadas.

¡Nuestros mejores deseos!**Semanario
El inversionista**

**LES DESEA
UNA FELIZ NAVIDAD
Y UN AÑO NUEVO
LLENO DE PROSPERIDAD
Y ABUNDANCIA**



¡Felicidades!

SEMANARIO PARA EL
INVERSIONISTA
SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores
Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres
Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz
Aurora Retes
Guillermo Moreno Ríos
Azálea Lizárraga
Olga Armida Grijalva
Germán Palafox Moyers
Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para
"EL INVERSIONISTA"
edición Sonora, Boulevard
Rodríguez #20, colonia Centro,
Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212•16•49
y 212• 16• 94

Los artículos de nuestros
colaboradores no reflejan
necesariamente el criterio
editorial de la empresa.

Mexicanos enfrentarán un duro inicio de 2026 en sus finanzas

El 2026 tendrá un arranque complicado para las familias del país. Los mexicanos vivirán una cuesta de enero "pesada" que seguirá cambiando los hábitos de consumo hacia productos y servicios más económicos, consideró la directora de Análisis Económico y Financiero de Banco Base, Gabriela Siller.

Lo anterior,—entre otras cosas— debido al aumento que se espera en bienes como refrescos, sueros y cigarros por el incremento en impuestos, así como el ajuste en tarifas de algunos servicios gubernamentales y el alza de precios generalizada que tradicionalmente se da a inicio de cada año.

Este escenario, dice Siller, se suma a la persistente inflación que se registra actualmente, la cual propició que la cuesta de enero 2025 se extendiera a lo largo de los 12 meses.

"Este 2025 fue toda una cuesta de enero, nunca terminó y se va a seguir. Hasta febrero o marzo (de 2026) se

Por el Staff de *El Inversionista*

La economista en jefe de Banco Base, Gabriela Siller, considera que los mexicanos vivirán un inicio de año "pesado", lo cual se suma a un deterioro de la economía y la persistente inflación que se registró en 2025

va a empezar a registrar el efecto optimismo por el Mundial y se nos va a olvidar", expuso en conferencia de prensa.

En su opinión, para los primeros meses de 2026 se espera que la inflación supere los niveles de 4%, es decir, fuera del objetivo del Banco de México.

"Es decir, la cuesta que de enero va

a ser pesada para todos los niveles económicos, porque la inflación va a seguir repuntando y venimos de un año (2025) de estancamiento económico y de deterioro del mercado laboral", añadió. Y no, la inflación no está fuera de control, pero sí sigue subiendo de manera importante, acotó la especialista.

Ante este escenario, las familias se ven en la necesidad de trabajar más y obligadas a cambiar sus hábitos de consumo, pues no les queda de otra más que comprar menos, dejar de comprar o sustituir por productos más baratos.

El fenómeno inflacionario se da en medio de un deterioro marcado del mercado laboral y una caída constante en las remesas, lo cual reduce el margen de maniobra de los hogares, ante un menor poder adquisitivo.

Al tercer trimestre del año se sumaron tres trimestres con caídas en el empleo formal, lo cual implica que los resultados están impulsados por la informalidad que —técnicamente— percibe menos salarios.

"El deterioro sostenido del mercado laboral representa un riesgo adicional para el crecimiento del consumo", destacó la analista, quien estima que la economía apenas crecerá 0.8% en 2026.



Trae tu equipo actual a Telcel y llévate uno nuevo con un descuento de hasta \$6,658



OPPO
Find X9 Pro
512GB
DESDE
\$1,499 AL MES



MOTOROLA
razr 60 Ultra
DESDE
\$1,547 AL MES



SAMSUNG
Galaxy S25 Ultra
512GB
DESDE
\$1,664 AL MES



Google Pixel
10 Pro XL
512GB
DESDE
\$1,750 AL MES

CON
40GB

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE GARANTÍA

ILIMITADAS

amazon prime
6 MESES SIN COSTO
Google AI Pro
3 MESES SIN COSTO

WHATSAPP
Sin Límite en México, E.U.A. y Canadá

 Llamadas y Videollamadas INCLUIDAS en México



Contrata un Plan y llévate
1 Renato Leñador

Precio de retoma entregando un Samsung Galaxy S24 Ultra,
pregunta por otros modelos participantes.

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

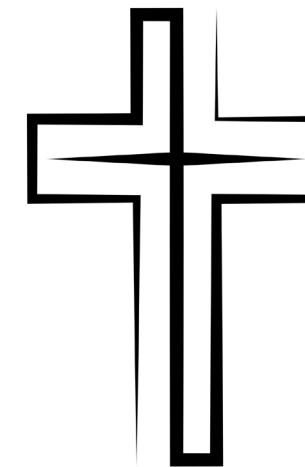
1) Promoción TRADE IN Cambia Tu Smartphone* permite a los usuarios que contraten, renueven o porten a Telcel con un Plan Telcel Libre, intercambiar su Smartphone original participante por un bono de descuento con un valor asignado y utilizarlo en la diferencia a pagar por un nuevo equipo de cualquier gama disponible (sujeto a disponibilidad en punto de venta). Sujeto a la evaluación del equipo terminal entregado por el Cliente. El usuario debe entregar el Smartphone participante cediendo la propiedad y los derechos de este, así como la información del historial de su infinidad y este deberá venir con las condiciones de tipo estéticas y de funcionamiento establecidas en la promoción. Si el valor asignado excede el valor del equipo devuelto, no se regresará el saldo restante. El bono o valor asignado que se entrega al cliente debe ser canjeados el mismo día en que se realizó el trámite y en el respectivo Centro de Atención a Clientes Telcel. Aplica 1 bono con valor asignado por equipo adquirido. No es aplicable canjeando por dinero o en efectivo y solo podrá intercambiar el equipo de compra de un nuevo equipo participante y no podrá canjearlo por equipos que no encuentren condiciones establecidas en la promoción. 2) El precio de acuerdo a la promoción es para teléfonos móviles para uso personal y no para uso profesional. 3) Los servicios incluidos en la promoción son para uso personal y no para uso profesional. 4) Los servicios incluidos en la promoción son para uso personal y no para uso profesional. 5) Amazon Prime (AP) y Google AI Pro (GAP): Al contratar el Plan Telcel Libre Vip y solicitar, por primera vez, la contracción del servicio AP y/o GAP con cargo al estado de cuenta Telcel; los primeros 6 meses del servicio AP y los primeros 3 meses del servicio GAP serán sin costo por promoción. A partir del mes 7 y 4, respectivamente, se empezará a cobrar el precio de la suscripción vigente. Ambos requieren de una conexión a Internet activa. NO INCLUYE EL USO DE DATOS MÓVILES. Responsable del servicio AP: Amazon México, S. de R.L. de C.V. Términos y condiciones en www.amazon.com.mx. GAP es una suscripción a Google One (marca de Google LLC), que ofrece acceso ampliado a funciones de inteligencia artificial y beneficios adicionales. Al suscribirse aceptas las condiciones de Google One y Google. Términos y condiciones en <https://one.google.com>. El usuario podrá cancelar las suscripciones en cualquier momento a través de los Centros de Atención a Clientes de Telcel. 6) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro IFT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes Telcel. Imágenes ilustrativas. Valido del 18 al 24 de diciembre de 2025. En la contratación o renovación de un Plan Tarifario a partir de \$249 en Plazo Libre, los usuarios obtienen un Renato Esquí o un Renato Leñador de Regalo.

¡Esas mandarinas que llenan de sabor nuestras tradiciones!

El nombre de la mandarina proviene del color de la ropa que utilizaban los mandarines, antiguos gobernantes chinos, así que, si pensabas que la mandarina era una fruta mexicana, pues no, su origen es asiático; a pesar de ello, esta fruta ha dado identidad a una de las fiestas más importantes de nuestro país: el Día de Muertos, además de que es componente primordial en las piñatas de las fiestas navideñas. La mandarina (*Citrus reticulata*) es un cítrico agridulce, con forma redonda ligeramente aplanaada y cáscara anaranjada lisa o sutilmente rugosa que no se encuentra pegada a la fruta, por lo cual es muy fácil de pelar. Cada 100 g de fruta proporciona 57 kcal, 0.8 g de proteína y 1.8 g de fibra dietaria. Es rica en vitaminas A, C y del complejo B, además de potasio, calcio y magnesio. Sus beneficios en la salud se han atribuido a la presencia de β-caroteno, α-caroteno y β-cryptoxantina, que además son contribuyentes a su color característico, así como a sus compuestos fenólicos hesperidina, narirutina, didimina, eriocitrina y neoeriocitrina. En la medicina tradicional, extractos de esta fruta y su cáscara se han utilizado para fortalecer el sistema

inmunológico, tratar la indigestión y aliviar los síntomas de la tos abundante, así como para prevenir alergias.

¿Cómo se recomienda consumirla? Al momento de la compra debemos observar las características de frescura; estas son: cáscara lisa o ligeramente rugosa de color uniforme y sin manchas, olor característico a "mandarina", y si tiene hojas, estas deben ser de un color verde brillante. Pelarla y comerla gajo a gajo es la forma más común de consumirla. La cáscara fresca o deshidratada en forma de tiras finas es utilizada para decorar postres y cócteles, así como infusiones, además de ser parte común en la repostería. De su cáscara se extrae por prensado en frío el aceite esencial utilizado en cosmética para proteger la piel, así como en aromaterapia por sus propiedades calmantes útiles para aliviar el estrés. No desaproveches estos meses de temporada de esta deliciosa fruta; te recomendamos comerla gajo a gajo para aprovechar todos sus nutrientes y la fibra que aporta y aprovechar sus cáscaras para diferentes preparaciones.



*Yo soy la resurrección y la vida
El que cree en mi,
aunque esté muerto vivirá... ”*

*El personal del Semanario *El Inversionista*, se une a la pena
que embarga a nuestra compañera María Delia López,
y a sus hijos Karina, Melissa y Javier,
por el sensible fallecimiento del Señor,*

*Juan Miguel
Martínez Herrera*

*Expresamos nuestras sensibles condolencias
y hacemos votos para que el consuelo
llegue pronto a su familia y seres queridos.*

Descanse en paz.

Hermosillo, Sonora 20 de Diciembre de 2025.

¿Tomar café inflama o protege? Desmontando mitos a través de la ciencia

Recopilado por Amalia Beltrán

El café es mucho más que una bebida que nos despierta o nos acompaña cada día con su inconfundible aroma y sabor. Detrás de estos deliciosos atributos (apreciados por los amantes del café) hay compuestos bioactivos que pueden influir en la salud. Los compuestos más identificados y estudiados incluyen la cafeína, la trigonelina, compuestos fenólicos como los ácidos clorogénicos, diterpenos y fibras solubles, entre otros.

Recientemente se ha debatido sobre si el café contribuye o no a la inflamación y sobre sus efectos en la salud.

En el lenguaje cotidiano, muchas personas utilizan la expresión "estar inflamado" para referirse a la sensación de distensión abdominal causada por la acumulación de gases; sin embargo, este fenómeno no implica una respuesta inflamatoria del sistema inmunológico. En cambio, la inflamación que suele asociarse con la hinchazón, el dolor y el enrojecimiento, que pueden aparecer, por ejemplo, tras un golpe fuerte o ante una infección viral o bacteriana, es aguda, es decir, una respuesta inmediata del organismo ante un evento específico. Por otro lado, existe otro tipo de inflamación, conocida como inflamación de bajo grado, que corresponde a una respuesta prolongada y silenciosa del sistema inmunológico, asociada a un mayor riesgo de desarrollar diversas enfermedades crónicas.

El debate sobre el consumo del café y la inflamación puede deberse a la confusión respecto del tipo de



inflamación que se esté presentando. De hecho, los efectos adversos del café reportados están asociados con la inflamación aguda del tracto gastrointestinal en personas no sanas, mientras que los efectos del consumo de café sobre la inflamación crónica de bajo grado son benéficos. A continuación, algunas evidencias de lo que la ciencia nos dice.

¿Qué dice la ciencia sobre los efectos adversos del consumo de café?

Se han reportado efectos adversos del consumo de café en personas con alguna enfermedad. En personas con reflujo gastroesofágico o gastritis se han reportado la hipersecreción ácida y las molestias gástricas asociadas al consumo de café, pero no en personas sanas. También se ha asociado el consumo de café con alteraciones del ritmo cardíaco,

aumento de la presión arterial, taquicardia o arritmias leves, pero únicamente en personas hipertensas o no consumidores habituales de café. Sin embargo, en adultos sanos, la ingesta de café con cafeína no provocó latidos cardíacos anormales en comparación con quienes no lo consumen.

Contrariamente a lo anterior, el consumo de café estimula las secreciones gástricas, biliares y pancreáticas, lo que podría favorecer el proceso digestivo, según revela una reciente revisión de estudios publicados, incluidos metaanálisis y ensayos clínicos aleatorizados sobre los efectos del café en el tracto gastrointestinal. La mayoría de los datos no apoyan un efecto directo del café sobre el reflujo gastroesofágico, las úlceras pépticas ni las enfermedades inflamatorias intestinales, sino que sugiere que estos efectos adversos están asociados a otros factores de riesgo,

como la obesidad o una alimentación inadecuada. Sin embargo, se destaca que se requieren más estudios, ya que en diferentes etapas del proceso digestivo los datos disponibles son muy variados, debido a la diversidad de tipos de café, su tratamiento, concentración, forma de preparación y el estado de salud de los participantes.

¿Qué dice la ciencia sobre los efectos del café en la inflamación crónica de bajo grado?

Hay evidencia suficiente que demuestra que los principales compuestos bioactivos del café, como la cafeína, los ácidos clorogénicos y otros compuestos fenólicos, tienen efectos antioxidantes y antiinflamatorios de bajo grado.

Según una revisión reciente, el café podría ayudar a prevenir enfermedades relacionadas con el estrés oxidativo y la inflamación, como la obesidad, el síndrome metabólico y la diabetes tipo 2. Además, se asocia con una menor incidencia de ciertos tipos de cáncer y con una reducción del riesgo de mortalidad por todas las causas. Se considera seguro, en personas adultas sanas, consumir hasta 400 mg de cafeína al día (equivalente a 1-4 tazas de café). No obstante, se recomienda precaución en personas con situaciones especiales, como el embarazo, la hipertensión, los trastornos de ansiedad o los tratamientos farmacológicos,



debido a las posibles interacciones entre los compuestos del café y algunos fármacos. Otro de los efectos benéficos asociados a sus propiedades antiinflamatorias y antioxidantes lo ejemplifica el estudio en persona de 60 años o más en Estados Unidos, que reveló que los consumidores de café (dos o más tazas al día) tenían menor probabilidad de presentar un bajo rendimiento cognitivo que quienes no consumen café. Esto es: el consumo de café protege contra el declive cognitivo asociado a la edad al reducir el daño oxidativo neuronal. Aunque la mayoría de los estudios son observacionales y no muestran una relación de causa-efecto, en estudios rigurosos (como los ensayos clínicos aleatorizados y controlados) también se han identificado efectos que pueden ser beneficiosos para la salud. Por ejemplo, se encontró que el consumo de café en personas adultas sanas aumentó la capacidad antioxidant en el plasma y disminuyó la formación de lípidos oxidados e inflamatorios, asociados al desarrollo de enfermedades cardiovasculares. En contraste, en otro ensayo aleatorizado y

controlado en personas adultas sanas, el consumo de hasta cinco tazas de café al día no tuvo efectos benéficos ni adversos sobre la salud. No debemos olvidar el componente genético: las diferencias en los genes involucrados en la manera en que cada organismo metaboliza los componentes de esta bebida determinarán sus efectos en la salud de quienes la consumen.

Componentes antiinflamatorios de la dieta

El papel de la inflamación de bajo grado en la salud, así como el de la dieta en su modulación, se ha reportado ampliamente. Se desarrolló un indicador del potencial inflamatorio a partir de datos de dietas de todo el mundo, incluidos los de México. Este indicador analiza los componentes de la dieta y sus efectos en la salud, desde los niveles de citocinas inflamatorias en la sangre hasta su impacto en enfermedades crónicas. Incluye 45 parámetros alimentarios identificados por su efecto proinflamatorio o antiinflamatorio.

Entre los alimentos o componentes antiinflamatorios se encuentran la cafeína, el ajo, la cebolla, el jengibre, el chile, el romero, el orégano, el té verde o negro, las vitaminas A, C, D y E, la fibra, las grasas insaturadas y los polifenoles, entre otros. En cambio, entre los componentes que promueven la inflamación crónica de bajo grado se encuentran el colesterol, las grasas saturadas y trans, la energía total diaria y los carbohidratos.

No hay fórmulas mágicas: el potencial antiinflamatorio de la dieta no proviene de un solo elemento; esto lo determinarán las cantidades de los alimentos y los componentes que escojamos cada día para alimentarnos. Un ejemplo: la cafeína tiene un efecto antiinflamatorio, pero si se le agrega exceso de azúcar, se incorpora un componente proinflamatorio. Además, considerando la información sobre los efectos antiinflamatorios de algunos ingredientes, como el uso de grasas poliinsaturadas (aceites vegetales) y la inclusión de ajo, cebolla, chile y especias como el romero y el orégano en la preparación de los alimentos, se potencia el efecto antiinflamatorio de la alimentación diaria.

La fórmula más efectiva es seguir las recomendaciones de las Guías Alimentarias Saludables y Sostenibles para la Población Mexicana 2025-2030, ya que recomiendan consumir más vegetales y leguminosas, cocinar con aceites vegetales, incluir menos productos de origen animal, eliminar carnes ultraprocesadas (como el jamón, bolonia, chorizo o tocino), limitar el consumo de azúcares y productos ultraprocesados (generalmente con sellos de advertencia y leyendas precautorias), tomar agua natural para mantener una buena hidratación y no sustituirla por otras bebidas, incluido el café. Estas recomendaciones garantizan,

además de una dieta sostenible, una dieta saludable y antiinflamatoria de bajo grado.

Es importante enfatizar que la cafeína y los productos que la contienen no se recomiendan para su consumo en niñas y niños, tal como lo indican las leyendas precautorias del etiquetado frontal.

No podemos dejar de mencionar el impacto ambiental del café: tiene un alto impacto en la biodiversidad y genera emisiones significativas de gases de efecto invernadero. Además, su producción contribuye a la pérdida de biodiversidad y requiere un alto consumo de agua, por lo que se aconseja reducir el consumo de café, evitar el desperdicio de café ya preparado, enviar a compostaje los residuos del café y sus filtros y utilizar termos rellenables, entre otras recomendaciones.

En conclusión, el café no es un enemigo de la salud. En la mayoría de las personas adultas sanas, su consumo moderado puede formar parte de una dieta equilibrada, y de hecho, aportar compuestos con efectos antioxidantes y antiinflamatorios. Como cualquier alimento o bebida, sus beneficios o riesgos dependen del contexto: la salud de quien lo consume, la cantidad, la forma de preparación y con qué se acompaña su ingesta. Si se elige sin exceso de azúcar y dentro de una alimentación basada en verduras, frutas, leguminosas y granos enteros, y sin ultraprocesados, el café puede ser un aliado para disfrutar y cuidar la salud al mismo tiempo.





Congreso mexicano: productividad vs contrapeso

* Por Marco Paz Pellat

En México, el problema no es sólo la alineación política, sino la concentración del proceso: reformas constitucionales aprobadas en plazos cortos, debate limitado y un Legislativo que raramente modifica de fondo las iniciativas del Ejecutivo

El desempeño del Congreso mexicano en 2025 se caracterizó por una **actividad legislativa intensa**, pero también por una **debilidad evidente en su función como contrapeso democrático**. Analizarlo únicamente desde el volumen de leyes aprobadas resulta insuficiente para evaluar su aporte institucional. Durante el primer año de la LXVI Legislatura (septiembre de 2024 a agosto de 2025), el Congreso aprobó **20 reformas constitucionales**, una cifra excepcional en perspectiva histórica. Para dimensionarlo, durante los gobiernos del PAN (2000–2012) el promedio anual fue de **3 a 5 reformas constitucionales**,



mientras que en el largo periodo del PRI hegémónico (1958–1997) el promedio fue de **2 a 3 por año**, aun con mayor control político del sistema.

Sólo entre septiembre y diciembre de 2025, la Cámara de Diputados aprobó **55 proyectos de decreto —2 reformas constitucionales, 7 nuevas leyes y 46 reformas a leyes vigentes—** en **44 sesiones plenarias**, con **193 horas totales de trabajo**. Esto equivale a **alrededor de 3.5 horas de Pleno por decreto**, un indicador claro de la **rapidez del proceso legislativo**, especialmente si se considera el impacto estructural de varias de estas reformas. Los cambios se concentraron en **seguridad, justicia, recaudación y regulación**,

áreas sensibles desde la perspectiva de derechos, equilibrio institucional y diseño del Estado. La velocidad de aprobación y la disciplina de las mayoría redujeron los incentivos para una deliberación amplia, trasladando el conflicto político al Poder Judicial mediante controversias y litigios constitucionales.



Ante este panorama, suele argumentarse que este comportamiento no es excepcional: que en **otros regímenes presidencialistas** —como Estados Unidos, Brasil o Argentina— es común que el Legislativo se alinee al Ejecutivo cuando existe mayoría política. El argumento es parcialmente cierto, pero **incompleto**. En esos sistemas, incluso con mayorías, existen **frenos efectivos**: comisiones con poder real, audiencias públicas obligatorias, tiempos amplios de discusión, congresos con alta autonomía técnica y, en muchos casos, legisladores menos sujetos a disciplina partidaria estricta. En México, el problema no es sólo la alineación política, sino la **concentración del proceso**: reformas constitucionales aprobadas en plazos cortos, debate limitado y un Legislativo que raramente modifica de fondo las iniciativas del Ejecutivo. Esto marca una

diferencia sustantiva frente a otros presidencialismos donde la alineación no elimina la negociación ni el costo político. Comparar 2025 con el pasado tampoco exonera su desempeño. Bajo el PRI hegémónico, el Congreso fue subordinado, pero en un contexto de competencia limitada. Bajo el PAN y la pluralidad posterior a 1997, se aprobaron **menos reformas**, pero con **mayor deliberación, vetos cruzados y negociación real**. El Congreso de 2025 no puede evaluarse sólo por su eficacia normativa. En una democracia madura, su legitimidad depende de **cómo legisla, no sólo de cuánto**. Y en ese balance, su función como contrapeso quedó claramente debilitada.

* Contacto: Portal: www.marcopaz.mx; Correo: alfil3000@gmail.com, Twitter: [@marcopazpellat](https://twitter.com/marcopazpellat); Facebook: [MarcoPaz/MX](https://www.facebook.com/MarcoPazMX); Medio digital: www.ForoCuatro.tv.

El CIAD participó en el Plan Oceánico Sostenible de México

Por el CIAD



El Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD) participó de manera destacada en el evento "Alianzas y financiamiento para la implementación del Plan Oceánico Sostenible de México", realizado el 28 de noviembre de 2025 y organizado por la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE). Este encuentro reunió a instituciones académicas, organismos gubernamentales, organizaciones civiles y representantes del sector productivo con el propósito de fortalecer la gobernanza oceánica del país y avanzar hacia una economía azul moderna, próspera y socialmente justa. México forma parte de un grupo de países líderes que, en conjunto, representan casi la mitad de las costas del mundo. Esta posición estratégica implica

una responsabilidad significativa en la protección, restauración y uso sostenible de los ecosistemas marinos. En este contexto, el Plan Oceánico Sostenible de México constituye una hoja de ruta nacional para coordinar esfuerzos institucionales, impulsar la innovación científica y promover actividades económicas compatibles con la conservación marina. Durante el encuentro se abordaron siete temas prioritarios: Acuacultura sostenible, Pesca responsable, Turismo azul, Coordinación interinstitucional y transversalización, Vigilancia contra la pesca ilegal, Reducción de plásticos y redes fantasma y Conservación marina. Estos ejes fueron analizados en mesas de trabajo integradas por especialistas de diversas disciplinas, quienes discutieron acciones, retos y oportunidades para avanzar en la sostenibilidad de los océanos. El CIAD tuvo una participación activa en la mesa de Acuacultura sostenible, donde compartió su experiencia y capacidades en ciencia, tecnología y vinculación con el sector productivo. En este espacio también participaron instituciones como el Centro de Investigación Científica y de Educación Superior de Ensenada (Cicese), la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), el Instituto Nacional de los Pueblos Indígenas (INPI), la Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca (Conapesca), el Fideicomiso de Riesgo Compartido (FIRA), la Universidad del Mar (UMAR), el Instituto Mexicano de Investigación en Pesca y Acuacultura Sustentables (Imipas) y la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (Sader), así como la cooperativa Bendito Mar, dedicada a la producción especializada de moluscos bivalvos de alta

calidad. También estuvo presente Environmental Defense Fund (EDF), organización internacional cuya intervención fue destacada por su reconocida trayectoria en la promoción de pesquerías sostenibles. Durante su intervención, el CIAD expuso sus líneas de trabajo orientadas al fortalecimiento del desarrollo acuícola del país. Entre ellas destacan los programas de provisión de semilla de peces marinos y el desarrollo de alimentos sustentables para la acuacultura, iniciativas que contribuyen tanto a la competitividad del sector como a la reducción del impacto ambiental. La institución enfatizó que la colaboración entre organismos académicos, dependencias gubernamentales y comunidades costeras es esencial para consolidar un modelo de acuacultura responsable, resiliente y alineado con los compromisos internacionales en materia de sostenibilidad marina.

El evento subrayó la importancia de integrar conocimientos científicos, políticas públicas basadas en evidencia y financiamiento adecuado para impulsar soluciones de largo plazo. En ese sentido, la participación del CIAD reafirma su compromiso con la investigación aplicada, el desarrollo tecnológico y la formación de talento especializado, elementos fundamentales para enfrentar desafíos como el cambio climático, la sobreexplotación de recursos y la contaminación de los océanos. La jornada concluyó con un llamado colectivo a fortalecer las alianzas interinstitucionales y sociales que permitan avanzar hacia mares más limpios, productivos y saludables para todas y todos. Con su contribución, el CIAD se suma al esfuerzo nacional por construir un futuro oceánico sostenible que beneficie tanto a las comunidades costeras como a la biodiversidad marina del país.



Representantes del CIAD durante su participación en el Plan Oceánico, cuyo objetivo es fortalecer la gobernanza oceánica del país y avanzar hacia una economía azul moderna, próspera y socialmente justa.

Logística integral: guía completa para optimizar tus procesos

La logística integral se ha convertido en un factor estratégico para la competitividad y diferenciación de e-comercios y Pymes en México y el resto de Latinoamérica.

¿Por qué? Porque permite coordinar inventarios, almacenaje, transporte, tecnología y más, garantizando eficiencia en cada etapa.

En un entorno donde el comercio electrónico en México creció un 20% en 2024, alcanzando un valor de 789.7 mil millones de pesos, contar con una gestión sólida ya no es opcional, sino imprescindible.

¿Qué es la logística integral?

Es un modelo estratégico que consiste en la organización y gestión coordinada de todos los procesos en una cadena de suministro: aprovisionamiento, almacenaje, inventarios, transporte, distribución y atención al cliente. Su objetivo es optimizar tiempos, reducir costos y mejorar la experiencia del

consumidor. A diferencia de la logística tradicional, que opera mediante silos aislados e independientes, esta modalidad promueve una visión transversal. Esto supone aplicar los principios de la logística integral, que consideran desde la planeación de inventarios hasta la entrega final al cliente, siempre con apoyo de herramientas tecnológicas y datos en tiempo real.

¿Cómo beneficia a e-comercios y Pymes?

Para pequeñas empresas y negocios digitales, los beneficios de implementar esta estrategia son evidentes.

Eficiencia operativa: sumar un sistema de logística integrada permite coordinar mejores procesos como inventarios, almacenaje y transportación. Esto se traduce en operaciones más ágiles, menos errores y mayor capacidad de

respuesta. Flexibilidad: en mercados como el e-commerce mexicano, donde el 31.8% de las empresas que venden en línea concretan entre el 51% y el 99% de sus operaciones por esta vía, te da la oportunidad de escalar sin perder el control.

Reducción de costos: ejecutar un modelo de este tipo te brinda la posibilidad de identificar problemas e ineficiencias en el proceso logístico y optimizar la utilización de los recursos.

Mayor competitividad: un estudio de Uptain muestra que el 71.72% de los consumidores abandonan un carrito, generalmente porque los tiempos o costos de envío no resultan atractivos frente a otras alternativas.

Mejora en la experiencia del cliente: todos estos procesos permiten brindar mayor rapidez y una mejor comunicación, lo cual

se traduce en mayor satisfacción y fidelidad por parte de los consumidores.

Almacenaje y logística integral en transportación: ¿cómo implementarlas?

La combinación de ambos es uno de los pilares de la competitividad en e-commerce, ya que la gestión del espacio, el inventario y los costos es esencial para crecer de manera rentable y diferenciarse de otros negocios.

¿Cómo optimizar espacios? El uso eficiente de los lugares de almacenamiento es clave para aprovechar al máximo la superficie disponible y llevar un mejor control del inventario.

Algunas prácticas recomendadas son: elegir las estanterías adecuadas para el volumen de tus productos para maximizar tu capacidad de organización y



almacenamiento; determinar zonas específicas para la recepción de mercaderías, almacenamiento (por categorías) y preparación de pedidos para favorecer el orden y la agilización de procesos; utilizar la tecnología a tu favor, con sistemas de identificación por radiofrecuencia, software de gestión de almacenes, automatización de procesos y análisis de datos regulares.

Según un estudio de McKinsey & Company, las herramientas impulsadas por inteligencia artificial pueden liberar entre un 7% y un 15% de capacidad adicional en almacenes al identificar espacio disponible y oportunidades de eficiencia.

¿Cómo optimizar inventarios?

La gestión de inventarios es esencial para la logística integral en transporte. No basta con almacenar: se debe garantizar que los productos correctos estén disponibles en el momento justo. Entre las prácticas sugeridas se encuentran: recurrir a técnicas avanzadas, como la de forecasting, para predecir la demanda futura y ajustar la cantidad ideal de cada producto en consecuencia; establecer prioridades y controlar la obsolescencia, concentrándose en los artículos más elegidos y rentables y descartando aquellos que no se han vendido y/o han perdido su valor; revisar periódicamente el desempeño de tus proveedores en cuanto a calidad de productos y cumplimiento de entregas.

Además, las organizaciones que adoptan el rastreo en tiempo real han reportado mejoras de visibilidad y control sobre el inventario de hasta un 68%, favoreciendo decisiones operativas más ágiles.

¿Cómo optimizar costos?

Reducir costos es posible sin sacrificar la calidad del servicio, e incluso



mejorándolo. Algunas estrategias para lograrlo son: realizar análisis exhaustivos y diagnósticos integrales con regularidad para identificar cuellos de botella y oportunidades de mejora; planificar rutas de envío eficientes y buscar proveedores de transporte confiables y competitivos para reducir gastos de combustible y tiempos de entrega; capacitar al personal a diario para mejorar sus hábitos en la gestión del espacio de almacenamiento y el inventario. ¿Sabías que, en países emergentes, los costos logísticos representan hasta un 25% del PIB, en comparación con el 6% a 8% de los países más desarrollados (pertenecientes a la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos)?

¿Cómo funcionan los sistemas de logística integrada?

Un sistema de logística integrada permite coordinar digitalmente todos los procesos del flujo. Este software unifica en una sola plataforma la gestión de inventarios y pedidos, la coordinación de transportistas y el seguimiento en tiempo real.

Ahora que conoces qué es un integrador logístico y cómo funciona,

puedes evaluar y considerar alguna de las opciones que se ofrecen en el mercado.

¿Con qué operadores logísticos se integra Bling?

Bling es un sistema para control de inventarios en e-commerce. Sus integraciones permiten conectar fácilmente con distintos operadores logísticos de relevancia en el ecosistema digital.

Skydropx: esta plataforma ofrece múltiples transportistas en un solo lugar, optimizando costos y tiempos de envío.

Mercado Envíos: es la solución logística de Mercado Libre, ideal para negocios que operan en lo que actualmente es el marketplace más

grande de la región. Amazon Easy Ship: este servicio del gigante estadounidense simplifica el envío directo desde centros de distribución hacia los clientes finales. Estas conexiones te permiten digitalizar tus operaciones, mejorar tu desempeño en la logística integral en transporte y ofrecer mejores experiencias de entrega. Si quieras conocer más sobre Bling y todas sus integraciones con diferentes operadores logísticos, visita su web y comienza tu prueba gratis.

Aplica este modelo logístico en tu negocio y optimiza tus operaciones

Esta estrategia ya no es exclusiva de grandes corporaciones. Cualquier e-commerce o Pyme en México puede implementarla para ganar eficiencia, ahorrar costos y mejorar la satisfacción de sus clientes. Integrar procesos logísticos con herramientas digitales y apoyarse en software especializado es el camino hacia operaciones más competitivas. La clave está en comprender que no es un área aislada, sino un factor estratégico. Adoptar soluciones que combinan tecnología, almacenamiento, transporte y gestión de envíos asegura que las empresas estén listas para responder a un mercado en constante cambio.



Regency Silver confirma brecha con sulfuros en Sonora y fortalece potencial del proyecto Dios Padre

Regency Silver Corp., empresa de exploración con sede en Canadá, anunció el 8 de diciembre de 2025 el descubrimiento de una nueva intersección significativa de brecha con sulfuros en su proyecto Dios Padre, ubicado en el estado de Sonora, al norte de México. Este hallazgo, producto del programa de perforación en curso, fortalece la hipótesis de continuidad geológica en uno de los sistemas mineralizados más prometedores de la región. La empresa informó que el pozo REG2525 intersectó 23.7 metros de brecha soportada por especlarita con presencia de sulfuros, localizada a aproximadamente 35 metros por encima del intercepto previo REG2321, que había reportado leyes de 7.36 gramos por tonelada (g/t) de oro en 38 metros. Este nuevo resultado confirma la extensión vertical de la mineralización y sugiere un sistema robusto que podría prolongarse a mayor profundidad y lateralmente.

El comunicado técnico resalta que la geología del nuevo intercepto coincide con la litología, alteración y estilo de mineralización observados en los pozos REG2321, REG2201 y REG2314. En estos últimos, se reportaron resultados considerados de alta ley, incluyendo 35.8 metros con 6.84 g/t de oro, 0.88% de cobre y 21.82 g/t de plata en REG2201, y 29.4 metros con 6.32 g/t de oro en REG2314. Esta consistencia litológica entre distintos pozos aumenta la confianza geológica en la continuidad de la zona mineralizada. De particular interés es la aparición de un pórfito de cuarzo-feldespato en el centro del nuevo pozo. Según la compañía, este cuerpo intrusivo podría representar la raíz del sistema mineralizado y estaría vinculado con los altos valores de oro y cobre

Recopilado por Amalia Beltrán



observados en los interceptos superiores. La disposición estructural sugiere la posibilidad de un sistema epitermal relacionado con pórfito, un tipo de depósito que, cuando se confirma, puede albergar recursos de gran escala.

El programa actual contempla la perforación de entre seis y ocho pozos, con una meta total de 4,500 metros. Hasta la fecha del anuncio, se han completado cuatro perforaciones por un total de 2,476 metros. Los resultados de los pozos REG2522, REG2523 y REG2524 aún no se han publicado, por lo que se espera que la información restante contribuya a delinear con mayor precisión el modelo geológico del yacimiento.

Regency Silver ha subrayado que el objetivo principal de esta campaña es seguir la continuidad de la brecha mineralizada a lo largo del rumbo y en profundidad, con el fin de establecer la escala del sistema. El

proyecto Dios Padre, que alberga mineralización de oro, plata y cobre, se encuentra dentro de la Laramide Belt, una provincia geológica con importantes antecedentes en producción de metales base y preciosos.

El contexto geológico y estructural del proyecto —sumado a la presencia de múltiples fases de intrusión, brechas mineralizadas y alteración hidrotermal intensa— sugiere que podría tratarse de un sistema con características de pórfito cuprífero con sobreimpresión epitermal. Esta configuración aumenta el potencial económico del yacimiento, especialmente en un entorno de precios favorables para el oro y el cobre.

La compañía también destacó que el equipo técnico a cargo de la exploración posee una trayectoria comprobada en proyectos en México, lo cual representa una ventaja operativa significativa. Además, la

infraestructura existente en la región y la estabilidad geológica de la zona contribuyen a reducir los riesgos típicos asociados con proyectos en etapa temprana de desarrollo.

Desde una perspectiva sectorial, este nuevo hallazgo ratifica el atractivo del norte de Sonora como una de las regiones con mayor potencial para nuevos descubrimientos en México. En años recientes, el estado ha recibido inversiones importantes en exploración, impulsadas por el interés en metales clave para la transición energética y la demanda industrial global.

En términos sociales y económicos, el desarrollo sostenido del proyecto Dios Padre podría generar beneficios directos e indirectos para las comunidades cercanas, particularmente en el municipio de Yécora. La empresa ha declarado su intención de mantener un enfoque de minería responsable, con atención a temas ambientales y diálogo con las comunidades locales.

El hallazgo de esta brecha con sulfuros en una zona previamente no perforada representa un paso clave hacia una futura estimación de recursos. Aunque aún se encuentra en etapa de exploración, los resultados hasta ahora sugieren la presencia de un sistema con dimensiones y leyes que podrían justificar, eventualmente, un estudio económico preliminar.

El seguimiento detallado de los resultados de los próximos pozos será esencial para determinar la continuidad, geometría y tenores de mineralización en el sistema. A partir de estos datos, Regency Silver podrá definir estrategias adicionales de perforación y evaluar la factibilidad de progresar hacia etapas más avanzadas del desarrollo minero.

4 métricas para identificar si tu e-commerce es rentable

Por el Staff de *El Inversionista*

¿Tienes periodos de muchas ventas pero también momentos de incertidumbre? Te explicamos 4 métricas que debes saber para identificar si tu e-commerce está siendo rentable o si es momento de hacer ajustes.

Costo de adquisición de un cliente (CAC)

El CAC es una métrica que indica el dinero que inviertes en todo el proceso para adquirir un nuevo cliente. Aquí van los gastos de publicidad, el equipo de marketing o los eventos de difusión, etc. Algunas herramientas que te permiten medir el CAC son: Google Ads, Google Analytics o algún CRM como HubSpot o Zoho. Este costo se obtiene dividiendo el total invertido en marketing y ventas entre el número de clientes adquiridos. Es decir, si gastaste \$1000 en publicidad durante un mes y obtuviste 25 nuevos clientes, tu CAC es de \$40.

El valor del ciclo de vida del cliente (CLV o LTV)

Se refiere al dinero que genera tu cliente desde su primera compra hasta la última. Es decir, la frecuencia de compra y la relación con tu marca. Esta métrica te ayuda a saber si el cliente vale más de lo que cuesta adquirirlo y es complemento de la métrica CAC.

La fórmula para adquirirlo es: $LTV = \text{Valor promedio de compra} \times$



Frecuencia de compra X Tiempo de vida del cliente. Es decir; si tus clientes compran \$50 pesos y lo hacen 4 veces al año por 3 años, tu LTV es de \$600.

Tasa de conversión

Es el porcentaje de visitantes que llegan a tu tienda en línea y compran. Esta tasa se puede medir con herramientas como Google Analytics. Una tasa de conversión alta implica que estás llevando tráfico de manera adecuada, si la tasa es baja, quizás es momento de revisar la estructura de tu tienda en línea, la experiencia de usuario o si tienes precios competitivos.

La fórmula para obtener la tasa de conversión es: dividir el número de compras entre el número de visitas y multiplicarlo por 100. Es decir, Si 1,000 personas visitan tu tienda y 20 personas compran, tu tasa de conversión es del 2%.

Retorno de inversión (ROI)

Es el retorno de dinero que obtienes tomando en cuenta el dinero que inviertes. Con esta métrica podrás

evaluar si tu estrategia de ventas o campaña publicitaria está dando resultados adecuados. Para obtener el ROI tienes que dividir la ganancia neta entre la inversión y multiplicarla por 100. Es decir, si invertiste \$500 pesos en campañas y obtuviste \$1500 pesos de ganancia, tu ROI es del 200%.

¿Por qué es importante analizar las métricas?

Estas 4 métricas te permiten evaluar la salud financiera de tu e-commerce más allá del número de ventas. Al compararlas, podrás saber si tu negocio es sostenible. Algunos parámetros que debes considerar son:

El LTV debe ser mayor que el CAC para que tu negocio sea rentable a largo plazo. (Idealmente $LTV/CAC \geq 3$).

Al conocer el CAC y el ROI sabrás invertir en los canales que realmente te generan resultados y sabrás en cuáles reducir presupuesto. Con el LTV podrás identificar a clientes valiosos para fidelizarlos y aumentar su frecuencia de compra. Una tasa baja de conversión requiere una investigación exhaustiva para conocer el origen y solucionar los problemas.

Es importante que revises constantemente estas métricas para hacer ajustes en la estrategia. Analizar las métricas permitirán que tu e-commerce sea medible, predecible y escalable.

Te invitamos a revisar estas métricas antes de hacer un plan para el 2026, así podrás asegurar un crecimiento sostenible, así como una tienda rentable y competitiva. Recuerda que en el mundo del e-commerce, todas las decisiones deben basarse en datos cuantificables.



Estados Unidos identifica yacimiento clave de minerales críticos en Utah

Recopilado por Amalia Beltrán

El descubrimiento de un nuevo yacimiento con alto contenido de minerales críticos y tierras raras en el condado de Utah, al oeste de los Estados Unidos, ha captado la atención de autoridades, inversionistas y especialistas en geopolítica de recursos. El hallazgo fue confirmado por la empresa Ionic Mineral Technologies, que desarrolla el proyecto minero Silicon Ridge en los montes Lake Mountains. La compañía informó que el yacimiento contiene elementos esenciales para industrias tecnológicas, energéticas y de defensa. Entre los minerales identificados se encuentran galio, germanio, vanadio, tungsteno, rubidio, cesio, niobio y litio, así como tierras raras pesadas y ligeras. Estos recursos son considerados estratégicos por el gobierno de Estados Unidos debido a su importancia para la seguridad nacional y la transición energética. De acuerdo con Ionic Mineral

Technologies, el depósito se localiza en una formación de arcilla del tipo ion-adsorption clay, poco común en territorio estadounidense. Esta tipología geológica, similar a la de algunos yacimientos en el sur de China, permite una extracción más directa y menos intensiva en energía, lo que podría representar ventajas en términos de costos y sostenibilidad ambiental.

Los primeros análisis geológicos indican una concentración significativa de minerales críticos en capas continuas de arcilla halloysite, un mineral que además tiene aplicaciones en nanotecnología. Los ejemplares obtenidos muestran una presencia simultánea de múltiples elementos estratégicos, lo que incrementa el valor del yacimiento tanto en volumen como en diversidad de productos aprovechables. Este descubrimiento se presenta en un contexto global marcado por tensiones geopolíticas, restricciones

a las exportaciones de materiales estratégicos por parte de China y una creciente competencia entre potencias por asegurar cadenas de suministro confiables. Estados Unidos ha adoptado una postura activa en la identificación y desarrollo de fuentes nacionales de minerales críticos, como parte de sus objetivos de reindustrialización y autonomía tecnológica.

El proyecto Silicon Ridge ya cuenta con permisos estatales para realizar exploración avanzada y ha completado varias campañas de perforación y muestreo. La empresa afirma que su objetivo es avanzar a una fase de desarrollo comercial en el corto plazo, aprovechando las condiciones favorables de infraestructura, acceso y estabilidad legal en el estado de Utah. Funcionarios estatales, incluido el gobernador Spencer Cox, han expresado su respaldo al proyecto y lo consideran un componente clave de las políticas locales y federales para la resiliencia en insumos estratégicos. Utah participa en iniciativas como Operation Gigawatt,

que busca estimular la producción doméstica de minerales esenciales para tecnologías limpias, baterías y equipos electrónicos de última generación.

El Servicio Geológico de Estados Unidos (USGS, por sus siglas en inglés) ha iniciado el análisis de las muestras y la verificación del potencial de este yacimiento dentro de su estrategia nacional de evaluación de recursos minerales críticos. Esta entidad también colabora con agencias como el Departamento de Energía para determinar el impacto económico y tecnológico del hallazgo.

Los expertos destacan la singularidad de Silicon Ridge por su ubicación en una zona sin antecedentes de producción masiva de tierras raras, lo que sugiere que otras regiones geológicas del país podrían presentar potenciales aún no detectados. Este hallazgo podría estimular nuevas campañas de prospección en el oeste de EE. UU., así como mayor inversión en tecnologías de procesamiento y reciclaje.

En materia ambiental, la empresa





ha subrayado que el tipo de mineralización en arcillas facilita la aplicación de procesos hidrometalúrgicos de bajo impacto, sin la necesidad de técnicas intensivas como la minería a cielo abierto en roca dura. Ionic Mineral Technologies trabaja en el diseño de una planta piloto que permita validar los métodos de extracción y refinación para su portafolio de minerales.

El hallazgo también representa una oportunidad económica para la región. Utah ha consolidado un ecosistema favorable para la industria extractiva, con infraestructura logística, mano de obra calificada y un marco regulatorio predecible. Además, la ubicación del yacimiento, a menos de 80 kilómetros de centros urbanos como Provo y Salt Lake City, reduce los costos de transporte y mejora las condiciones de seguridad operativa.

A nivel federal, la administración de Joe Biden ha priorizado la producción de minerales críticos como parte de su política industrial. La Ley de Reducción de la Inflación (IRA) y la Ley de Chips y Ciencia establecen incentivos financieros y regulatorios para empresas que desarrollen proyectos estratégicos en territorio estadounidense o en países aliados.

El caso de Silicon Ridge fortalece la narrativa de soberanía mineral impulsada por Washington en un escenario global incierto. La

presencia de elementos como galio y germanio, sujetos a controles de exportación por parte de China, eleva la importancia geopolítica de este depósito. La posibilidad de abastecer desde EE. UU. a sectores clave como el automotriz eléctrico, las energías renovables y la fabricación de semiconductores representa un cambio estructural en las cadenas de suministro.

En América Latina, la noticia ha sido observada con atención. Países como México, Chile, Argentina y Brasil también buscan posicionarse como proveedores confiables de minerales estratégicos. El caso de Utah pone de relieve la necesidad de avanzar en exploración, formalización y sostenibilidad de proyectos similares en la región.

México, en particular, ha comenzado a definir su política nacional sobre minerales críticos, con especial énfasis en el litio y el cobre. La identificación de yacimientos diversificados como el de Utah puede servir de ejemplo sobre cómo construir cadenas de valor integradas, que incluyan desde la minería hasta la manufactura avanzada.

El desarrollo de Silicon Ridge aún enfrenta desafíos técnicos, financieros y regulatorios, pero el potencial mostrado por las primeras campañas de exploración lo sitúa como un proyecto estratégico para el futuro de la minería crítica en América del Norte.

La formación de futuros profesionistas y la IA

Por Redacción

Las universidades enfrentan un reto ante la llegada de la inteligencia artificial (IA) en el mundo del trabajo: formar profesionistas con competencias más humanas.

“La universidad, independientemente de la carrera que están haciendo ahorita y que la carrera pueda perder relevancia o no, es necesario que los egresados tengan las competencias que les den mayores posibilidades para ser exitosos en el futuro”, explica José Escamilla, director asociado del Instituto para el Futuro de la Educación (IFE).

El docente e investigador menciona que las competencias y habilidades que demandará un entorno laboral con la presencia de la IA en sus procesos son las que hacen al trabajador más humano.

Por ejemplo, la competencia más demandada en el futuro será el pensamiento complejo, es decir, la capacidad de profundizar en un tema para cuestionarlo, crear propuestas y hacerlo basado en procesos científicos.

Esas competencias permitirán, dice el académico, que el profesional, sin importar la rama del conocimiento en que se desempeñe, sea un usuario crítico de la inteligencia artificial. El trabajador colaborará con una IA que ya no sólo resumirá contenidos sino que podría tener capacidad para decidir a partir de predicciones que incorpore para resolver problemas complejos, automatizar procesos, anticipar tendencias y crear soluciones de

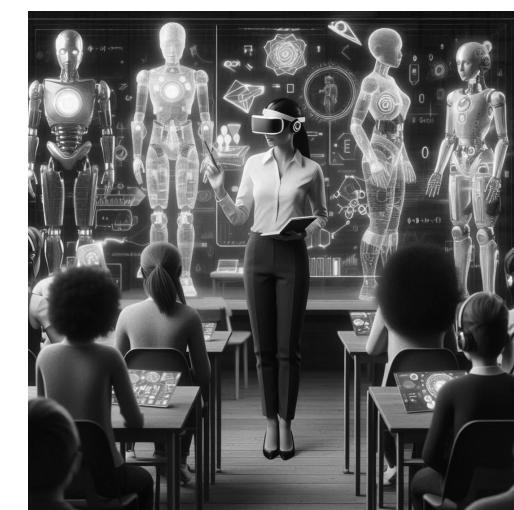
alto impacto.

Sin embargo, el uso indiscriminado de la IA en las aulas, en la vida personal y en el mundo laboral disminuye el desarrollo de esas competencias.

“Las habilidades que más se requieren son posiblemente las que menos se desarrollen si se abusa o si no se hace un buen uso de la inteligencia artificial en las actividades de aprendizaje”, dice Escamilla.

El espacio universitario más que prohibir la IA requiere emplearla con propósito; es decir, que permita a los estudiantes usarla con visión crítica y creativa.

Se calcula que en 2030, 162 millones de empleos cambien y se generen 170 millones más a nivel global por el efecto de la incorporación de la IA, menciona Escamilla con base en datos del informe El futuro del trabajo 2025 del Foro Económico Mundial.





Las Breves

Y se verán cosas peores: Tesla robotaxis sin supervisión humana



Un usuario de X grabó un Tesla Model Y circulando por las calles de Austin el domingo, aparentemente sin nadie, ni siquiera un monitor de seguridad, en su interior, reportó Business

Insider. Desde que Tesla lanzó su robotaxi en Austin en junio, los coches sin conductor siempre han incluido una persona en el asiento del pasajero. El video generó bastante

entusiasmo en línea entre los usuarios de Tesla, algunos de los cuales inmediatamente accedieron a su aplicación para pedir un robotaxi y comprobar si incluiría un monitor de seguridad (y así fue).

El director ejecutivo de Tesla, Elon Musk, declaró que la compañía está probando taxis sin conductor sin operadores de seguridad humanos, aunque parece que todavía no lo hacen con clientes reales.

"Las pruebas están en marcha sin ocupantes en el coche", escribió Musk en respuesta al usuario de X que publicó el video original.

Musk anunció en una videollamada durante un hackatón de xAI la semana pasada que Tesla

eliminaría los monitores de seguridad humana de sus robotaxis para finales de año, según Teslarati, un sitio web de noticias especializado en empresas dirigidas por Musk.

"Habrá robotaxis de Tesla operando en Austin sin nadie a bordo, ni siquiera en el asiento del pasajero, en unas tres semanas", declaró Musk, según informó el medio.

Cuando Business Insider probó un robotaxi en Austin en julio, requirió múltiples intervenciones del monitor de seguridad en el asiento del pasajero, incluyendo una en la que el vehículo se desvió en sentido contrario en una calle de un solo sentido.

Frenaría a PIB revisión prolongada de T-MEC

La prolongación o el rompimiento en la revisión del T-MEC y un repunte en la inflación significarían un freno para la economía de México en el 2026, de acuerdo con Arvo Capital.

En un análisis sobre las perspectivas económicas para el próximo año, la firma consideró que otros factores que frenaría a la economía nacional son la materialización de riesgos de las nuevas reformas, que causarían mayor incertidumbre jurídica; así como un mayor endeudamiento y recortes al gasto público y a las calificaciones de deuda.

Para el próximo año, Arvo Capital tiene una expectativa de crecimiento del PIB de 1.1%, con un tipo de cambio en 21.50 pesos por dólar, una inflación del 3.0% y un nivel de la tasa de

interés de referencia del Banco de México (Banxico) del 6.25%. Para este año, prevé que la economía logre un crecimiento del 0.3%, la inflación general se ubique en 3.5%,

el tipo de cambio en 20.00 pesos por dólar y la tasa de referencia en 7.0%. La firma señaló en sus perspectivas que los "motores" para la economía mexicana en el siguiente año serían

los recortes sostenidos por parte del Banxico de la tasa de referencia, hasta llegar a niveles por debajo del 7.0%.

Otro impulso sería un tipo de cambio que impulse las exportaciones del país y las remesas.

Arvo Capital consideró que la apertura a privados en generación eléctrica y proyectos petroleros también beneficiaría, así como las reglas claras de largo plazo que impulsen el despliegue de inversión.

Respecto al tema de finanzas públicas del país, advirtió que el crecimiento en el gasto de pensiones este año sobrepasa al de los ingresos.

"Se gastará casi el doble en gasto social que en inversión prioritaria".



Bajaría pago de ISR en 2026



Una buena noticia para el inicio de año es que los ajustes que vendrán en las tarifas del Impuesto Sobre la Renta (ISR) del 2026 podrían traerle una reducción en el pago de ese gravamen que pagan algunos contribuyentes. El 1 de enero del 2026, la Secretaría de Hacienda actualizará las tarifas de ISR después de tres años sin cambio,

lo que supondrá menores pagos para los mismos niveles de ingresos con respecto a lo que aplicó hasta el 2025. Con la mecánica de actualización de la tarifa de ISR, el tabulador de rangos de ingreso con sus respectivas tarifas de impuesto para cada uno, deberá actualizarse al ejercicio fiscal siguiente después de que la inflación

acumuló ya un crecimiento mayor al 10%, desde la última actualización del tabulador en noviembre del 2022. "El mayor beneficio lo recibirían los contribuyentes con niveles de ingreso cercanos a 12 mil pesos mensuales, que ya es un nivel por abajo del salario mínimo mensual", explicó Gustavo Leal Cueva, presidente de la firma consultora Fiscalía.

En ese nivel, la reducción será de un 8.4% en el monto a pagar, mientras que si un contribuyente mantiene su ingreso en 24 mil pesos, pagaría una tasa de impuesto 6.3% menor. "En ambos casos la reducción en el pago de impuestos no compensa la pérdida de poder adquisitivo por inflación, pues el ajuste se realiza en el ejercicio siguiente al que el alza de precios acumulada desde su última revisión rebasó el 10%", advierte el fiscalista.

Un análisis de esa consultora, con base en la mecánica de actualización que contempla la Secretaría de Hacienda, reveló que para los contribuyentes que tributaron en rangos de ingresos de entre 24 mil y 192 mil pesos mensuales en el 2025, habría una reducción en la tarifa fiscal mensual de entre 9% y 2%, suponiendo que mantuvieran sin cambio su nivel de ingresos entre el 2022 y el 2026.

Leal Cueva reconoció que los ajustes en el tabulador de tarifas del impuesto podrían ser un alivio en los ingresos disponibles que tendrán los contribuyentes, pero debería ser mayor si hubiera un cambio en los rangos de ingresos del tabulador. "La tarifa realmente ya debería ser otra, los rangos deberían ser mucho mayores, por lo que el impuesto a pagar debería ser mucho, pero mucho menor".

Inegi: inflación golpea más a clase media

Los hogares de la clase media (que perciben entre tres y seis salarios mínimos) resintieron en mayor medida el aumento de precios en noviembre, pues mientras la inflación general en el país fue de 3.8 por ciento anual, la de los mexicanos que ingresan entre 800 y mil 600 pesos diarios fue de 3.97 por ciento, reveló el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi). De acuerdo con el Inegi, la inflación en los hogares que perciben hasta seis salarios mínimos fue de 3.85 por ciento anual en noviembre. El aumento de precios en restaurantes y servicios de alojamiento fue de 7.54 por ciento; cuidado de la salud, 6.37, y alimentos y bebidas, 4.09 por ciento. En el otro extremo, el aumento de

precios en el grupo más vulnerable de la población (hasta un salario mínimo) resaltó sobre los otros grupos debido al menor impacto, con una inflación de 3.06 por ciento, muy por debajo de la nacional.

Sin embargo, en este segmento se registró el mayor incremento en los precios y tarifas de restaurantes y servicios de alojamiento, 8.03 por ciento anual; cuidado personal, 6.24 por ciento, la más alta desde octubre de 2023 (6.5 por ciento anual).

La inflación de alimentos y bebidas no alcohólicas fue de 1.3 por ciento para este grupo. Aunque la inflación para los hogares que perciben hasta

un salario mínimo se aceleró en noviembre en alimentos y bebidas,

fue la más baja de los grupos por salario.



Generación Alfa ya moldea la economía

Los expertos proyectan que esta generación, la más numerosa de la historia con cerca de 2,000 millones de integrantes, tendrá un impacto creciente en los próximos años



La generación alfa, integrada por niños nacidos entre 2010 y 2025, está comenzando a dejar su huella en la economía global, según un análisis de Investopedia. Aunque muchos todavía están en la escuela primaria, su influencia en el consumo digital y familiar es significativa y ya se refleja en las decisiones de compra, marcas favoritas y patrones de entretenimiento.

Los expertos proyectan que esta generación, la más numerosa de la historia con cerca de 2,000 millones de integrantes, tendrá un impacto creciente en los próximos años, moldeando mercados, estilos de vida y tendencias de inversión.

Por Redacción

El poder económico de los más jóvenes

A pesar de su juventud, la generación alfa ya tiene un considerable poder económico. Actualmente, los niños que pertenecen a ella representan aproximadamente el 27% del gasto discrecional de sus hogares y generan cerca de un tercio del consumo digital. Se estimaba en un estudio que para 2024 su gasto directo o influencia en el consumo familiar alcanzará un billón de dólares, y que para 2029 supere los 1.7 billones. Su impacto económico total se proyectaba en 5.39 billones de dólares para 2024 y en 5.46 billones para 2029, lo que subraya su creciente importancia para marcas y empresas que buscan anticipar tendencias de consumo y adaptar sus productos a nuevas preferencias.

Educación y trabajo en un mundo hiperconectado

Esta es la primera generación que crece en un entorno totalmente conectado, donde la inteligencia artificial y la tecnología digital forman parte de su vida cotidiana. Esto no sólo influye en sus hábitos de consumo, sino también en su aprendizaje: los métodos educativos deberán ser más interactivos, personalizados y multimodales para adaptarse a estas nuevas demandas. Cuando ingresen al mercado laboral hacia finales de la década de 2020, se espera que busquen empleos con flexibilidad, autonomía y un equilibrio entre trabajo y vida personal, impulsando modalidades

como el teletrabajo, la economía de 'gig' (empleos temporales) y el emprendimiento. Además, la combinación de educación tecnológica y creatividad podría generar carreras con múltiples fuentes de ingresos y roles que aún no existen en la actualidad.

Vivienda, sostenibilidad y finanzas

Aunque la mayoría no comprará viviendas hasta la década de 2030, la manera en que se cría a esta generación influirá en cómo se diseñarán los hogares: se anticipa una fuerte demanda de viviendas inteligentes, eficientes y sostenibles. No obstante, los altos precios y la escasez de inventario podrían limitar sus opciones, favoreciendo viviendas más compactas, arreglos multigeneracionales o soluciones de 'co-living'. En paralelo, el grupo etario muestra un notable interés por la educación financiera desde temprana edad:

cerca del 41% de los niños entre 6 y 14 años ya ahorra o invierte para metas a largo plazo, impulsados por padres mileniales y de la generación X que priorizan la enseñanza de hábitos financieros.

Perspectivas económicas y de inversión

Los valores y preferencias de estos jóvenes: sostenibilidad, innovación tecnológica y transparencia financiera, tendrán un impacto directo en el mercado y en las decisiones de inversión. Sectores como energías renovables, tecnología, viviendas sostenibles y educación digital podrían experimentar un crecimiento sostenido a medida que entren en la adultez.

Analistas advierten de que comprender las tendencias y prioridades de esta generación será clave para anticipar cambios en la economía global, en los hábitos de consumo y en la manera en que se estructurarán los mercados laborales y financieros en las próximas décadas.



¿Cómo saber si tienes una salud financiera fuerte al cierre de año?

Por Redacción

Evalúa tu salud financiera con este sencillo test de la Condusef. Descubre si tus finanzas están en riesgo, en proceso de fortalecimiento o saludables, y sigue consejos clave para mejorar en 2026

LOS cierres de año son un momento perfecto para hacer un balance, en cuestiones financieras es especialmente importante para saber qué tienes qué hacer para mejorar de acuerdo con tus metas, así que evaluar tu salud financiera es clave.

La Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef), establece que el ciclo completo de la salud financiera abarca desde la seguridad, la resiliencia, control, libertad, con esta prueba podrás evaluar si aplicaste todo lo que aprendiste.

¿Cómo anda tu salud financiera?

Al iniciar cada mes, ¿cómo organizas tu dinero?

- a) Tengo un presupuesto por categorías, registro mis gastos y ajusto cuando es necesario.
- b) Sé más o menos en qué gasto, pero no lo anoto ni le doy seguimiento.
- c) No planeo, gasto conforme llega el dinero.

2. ¿Cómo manejas las deudas que tienes?

- a) Sólo adquiero créditos que puedo pagar y liquido puntualmente.
- b) A veces me atraso o pago lo mínimo, pero procuro no endeudarme más.
- c) Pido préstamos con frecuencia o uso una deuda para pagar otra.

3. ¿Qué haces para protegerte ante imprevistos financieros?

- a) Tengo un fondo de emergencia con el que puedo cubrir varios meses de gastos.
- b) Tengo algunos ahorros o una tarjeta disponible "por si acaso".
- c) No tengo ahorros; si pasa algo, pido ayuda o crédito.

4. ¿Ya tienes un plan de retiro o ahorro a largo plazo?

- a) Sí, hago aportaciones periódicas o tengo inversiones pensando en mi



futuro.

- b) He pensado en hacerlo, pero no sé por dónde empezar.
- c) No, lo veo como algo lejano o innecesario por ahora.

5. Sobre tus finanzas personales, ¿qué tan informado(a) te mantienes?

- a) Consulto fuentes confiables, como revisar, comparar y decidir, antes de tomar decisiones.
- b) Leo o me informo de vez en cuando, pero no de forma constante.
- c) No busco información; me guío por lo que escucho o me recomiendan.

Resultados

1. Mayoría de C: Finanzas en riesgo. Tu salud financiera necesita atención. Tal vez vives al día, dependes del crédito o no sabes en qué se va tu dinero.
TIP: Empieza por observar tus gastos, evitar deudas innecesarias y buscar información confiable. ¡Nunca es tarde para mejorar tu relación con el

dinero!

2. Mayoría de B: En proceso de fortalecimiento. Vas por buen camino. Tienes nociones y algunos hábitos positivos, pero todavía te falta consolidarlos.
TIP: Elabora un presupuesto mensual, inicia tu fondo de emergencia y comprométete con una meta de ahorro realista. Pequeños pasos crean grandes logros.
3. Mayoría de A: Finanzas fuertes y saludables.
¡Felicitaciones! Has desarrollado buenos hábitos financieros: planificas, ahorraras e inviertes con propósito. Estás en control y enfocada o enfocado en tus metas.
TIP: Sigue actualizándote y ajusta tus objetivos cada año. Tu constancia es la clave para mantener la libertad financiera.

"Cierra este año con claridad y abre el próximo con acción. Haz de la salud financiera tu propósito 2026: más control, previsión y mayor tranquilidad", recomienda la Condusef.

Del riesgo a la acción: construyendo una cultura de prevención del fraude

Por Daniel Ortiz de Montellano

Actualmente, la evolución del fraude avanza al mismo ritmo que la tecnología, lo que obliga a las organizaciones a fortalecer sus programas de prevención, detección y respuesta para enfrentar este desafío.

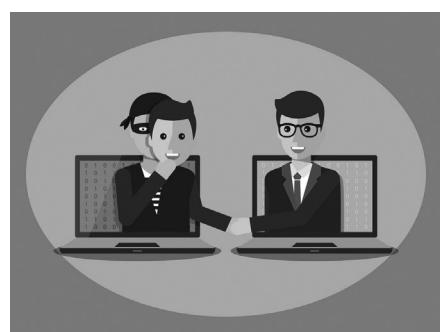
En este contexto, iniciativas como la Semana Internacional de Concientización sobre el Fraude realizada por la Asociación de Examinadores Certificados ante el Fraude (ACFE, por sus siglas en inglés), contribuyen a reforzar la cultura de prevención de este delito y nos recuerdan que el fraude no es sólo un riesgo financiero, sino una amenaza para la confianza y la estabilidad global.

De acuerdo con el estudio Impacto de los delitos financieros en México 2024. Enfoque holístico ante una problemática cambiante y evolutiva de KPMG, 45% de las empresas del país han sufrido afectaciones por fraude, siendo las modalidades más comunes el conflicto de interés (55%) y el robo de identidad (44%). Además, cuatro de cada diez compañías reportan haber sido víctimas de ciberataques, principalmente phishing y suplantación de identidad en redes

sociales.

Sin duda, los esquemas de fraude se adaptan a la evolución tecnológica y continuamente incorporan nuevas herramientas. Un ejemplo de ello es el uso de inteligencia artificial (IA) para crear audios, videos o imágenes manipuladas, conocidos como deepfakes, delito que se ha incrementado en los últimos años.

A pesar de lo anterior, el estudio Global Profiles of the Fraudster revela que sólo 5% de los incidentes de fraude reportados se consideran tecnológicos. Esto significa que, si bien la IA se considera como un factor incremental del riesgo, cuatro de cada diez fraudes siguen realizándose de manera tradicional; es decir, sin el uso de la tecnología. Esto demuestra que las organizaciones deben reforzar sus controles existentes y enfocarse tanto en fraudes externos como internos. Al respecto, la principal motivación del fraude interno es la ganancia personal y oportunismo; además, el perfil más común de quienes cometan este tipo de delitos corresponde a personas que se identifican con el género masculino, de entre 36 y 55 años, y que cuentan con más de seis años de antigüedad en la empresa. Si bien el nivel de staff concentra dos de cada diez casos, los puestos ejecutivos representan 30%, lo que evidencia que el riesgo de fraude está presente en todos los niveles de la organización.



Un mecanismo clave para la detección de este tipo de delitos son las líneas de denuncia, las cuales tienen una efectividad de 45%, lo que subraya la importancia de contar con canales seguros y de fomentar una cultura ética basada en la tolerancia cero y en levantar la voz ante conductas indebidas.

En México, los esfuerzos regulatorios siguen avanzando. Por ejemplo, en junio de 2024, la modificación a la Circular Única de Bancos introdujo controles para prevenir conductas fraudulentas, como el robo de identidad, el uso indebido de información financiera y los ataques electrónicos. Además de exigir la capacitación de las personas usuarias para evitar que sean víctimas de fraude y adoptar ajustes razonables para quienes se encuentren en

situación de vulnerabilidad. No obstante, la prevención del fraude no es sólo un esfuerzo regulatorio, sino una tarea que requiere colaboración activa de gobierno, empresas y sociedad para generar alianzas que permitan prevenir, detectar y responder de manera oportuna y eficiente frente a posibles casos de fraude.

En este sentido, iniciativas como la Semana Internacional de Concientización sobre el Fraude nos recuerdan que la prevención no puede limitarse a un esfuerzo anual, sino que requiere un compromiso permanente y constante, respaldado por una cultura organizacional sólida.

* Director de Forensic de KPMG
México

Avanza la derecha en América Latina



Por el Staff de *El Inversionista*

Estos virajes periódicos evidencian, en gran parte, el enfado de una ciudadanía que ve cómo el presidente en turno no satisface sus expectativas

La situación política de América Latina se caracteriza por la debilidad y la erosión de las democracias y la dificultad para superar problemas como la pobreza, la inequidad y el aumento de la violencia. Para entender el nuevo mapa regional, es necesario repensar algunos factores: la división de América Latina entre un Norte cercano a Estados Unidos y un Sur más autónomo, las diferencias económicas entre los países del Atlántico y los del Pacífico y la competencia por el liderazgo regional, que se evidencia en los esfuerzos de Hugo Chávez y las dificultades de Brasil para afirmar su tradicional lugar en la región.

La victoria del líder conservador José Antonio Kast en la segunda vuelta de las presidenciales en Chile, vuelve a reconfigurar el panorama político de América del Sur e inclina aún más la balanza hacia la derecha, en una región que parecía moverse en bloque.

Cuando el líder del Partido Republicano se siente en el sillón presidencial, Chile pasará a ser el sexto país del subcontinente – después de Argentina, Bolivia, Perú, Paraguay y Ecuador – en poner al mando a un líder a la derecha del espectro.

Sin embargo, este péndulo ideológico podría ser más una

consecuencia que una causa de las victorias electorales que desplazaron a gobiernos de izquierda de larga data en toda la región, a medida que la población expresa su rechazo hacia el establishment, según los expertos.

La llegada al poder de José Antonio Kast sigue la senda de otros grandes países de América Latina que han virado en los últimos años hacia el conservadurismo como Bolivia y Argentina.

En el polo opuesto destacan Brasil, Uruguay y Colombia que han hecho el recorrido contrario, de la derecha a la izquierda.

En otros casos se ha mantenido el signo político: del conservador Paraguay a las progresistas Costa Rica, México y República Dominicana. Venezuela, Cuba y Nicaragua mantienen desde hace décadas gobiernos que son cuestionados por numerosos organismos internacionales debido a sus graves lagunas democráticas.

Este mismo año, además de Chile, otros tres países de la región se han decantado por opciones conservadoras en sus comicios presidenciales. En Bolivia, el centroderechista Rodrigo Paz puso fin el pasado noviembre a dos décadas de hegemonía izquierdista del MAS, el partido fundado por Evo Morales. En Ecuador, Daniel Noboa, un defensor de la mano dura en cuestiones como la lucha contra el crimen organizado, reeditó mandato

en abril tras derrotar en las urnas por un amplio margen a la correísta Luisa González. Y en Honduras, a falta del escrutinio definitivo tras la votación celebrada el 7 de diciembre, todo apunta a que el empresario Nasry Asfura, apoyado públicamente por Donald Trump, se convertirá en el sucesor de la progresista Xiomara Castro, que ha visto cómo su candidata fracasaba de manera estrepitosa.

Todas estas victorias, sumadas a las protagonizadas en años anteriores por otros dirigentes de signo derechista como Nayib Bukele, en El Salvador; Javier Milei, en Argentina; Santiago Peña, en Paraguay, parecen consolidar un giro reaccionario en la región.

Estos virajes periódicos evidencian que, más que a una cuestión puramente ideológica, la actual ola derechista responde en gran parte al enfado de una ciudadanía que ve cómo el presidente de turno no satisface sus expectativas.

Trump, facilitador de este auge derechista

Expertos y analistas señalan que Donald Trump ha sido un factor que ha impulsado o

facilitado el auge de la derecha y la ultraderecha en América Latina. Su influencia se manifiesta de varias maneras, incluyendo el apoyo explícito a candidatos conservadores y una retórica que resuena con los movimientos de derecha en la región. El presidente de Estados Unidos se ha atribuido personalmente las victorias de candidatos de derecha en elecciones latinoamericanas, como en Chile y Honduras, afirmando que su apoyo fue crucial para sus triunfos. Por su parte, la administración Trump ha buscado activamente construir lazos con partidos y líderes de derecha en la región, reuniéndose con agrupaciones políticas afines y manifestando apoyo inquebrantable a figuras como Jair Bolsonaro en Brasil y Javier Milei en Argentina. Su discurso populista y nacionalista ha servido de inspiración y validación para movimientos similares en América Latina. Expertos indican que esto ha contribuido a un "giro a la derecha" en el panorama político regional.

Si bien existen otros factores internos en los países latinoamericanos que explican este giro político (como la inseguridad, la migración y la presión económica), la figura y las acciones de Donald Trump son vistas como un catalizador y un facilitador significativo de esta tendencia regional.



La escasez de talento es un desafío para uno de cada tres líderes globales de movilidad: KPMG

29% de las organizaciones consideran prioritario desarrollar las habilidades de sus equipos de movilidad

Actualmente, las organizaciones enfrentan una creciente presión para ofrecer soluciones de talento flexibles y aprovechar las capacidades digitales con el fin de mantenerse competitivas e impulsar el crecimiento. Como resultado, uno de cada tres líderes está priorizando la redefinición de su estrategia de movilidad global de personal, fomentando la colaboración entre Recursos Humanos y otras áreas para maximizar el impacto; sin embargo, sólo 20% afirma que su estrategia de movilidad se comunica y comprende ampliamente como parte de los objetivos organizacionales, según señala el informe 2025 Global Mobility Benchmarking Report de KPMG, red global de firmas multidisciplinarias que proveen servicios profesionales de Auditoría, Impuestos y Asesoría.

Adicionalmente, quienes lideran la movilidad global en las compañías buscan mostrar el valor y el retorno sobre la inversión de sus programas, sobre todo porque atraer talento es un reto: 62% indica que sus equipos no participan en la selección



Por Staff de *El Inversionista*

de candidatos, lo que muestra la necesidad de fortalecer su influencia estratégica.

En este contexto, la movilidad se posiciona como un facilitador del talento, impulsando políticas flexibles, mejorando la experiencia del candidato y alineando objetivos de diversidad, equidad e inclusión (DEI). No obstante, atraer talento para asignaciones internacionales sigue siendo una de las principales preocupaciones. El reporte sugiere que las compañías comuniquen claramente los beneficios que ofrecen como apoyo a la pareja, desarrollo profesional, compensación competitiva y ventajas en el estilo de vida.

"En un entorno global cada vez más incierto, la movilidad estratégica de personal es fundamental para atraer y retener el talento que las empresas en México necesitan para competir. Alinear las estrategias de movilidad de personal con los objetivos corporativos es el primer paso para demostrar su impacto en

la rentabilidad y sostenibilidad, así como para entenderla como una inversión que impulsa la innovación y el crecimiento, tanto en mercados emergentes como en desarrollados", señala Nora Solano, Socia Líder de Servicios de Movilidad Global de KPMG México.

El estudio también revela que sólo una de cada cuatro empresas mide de manera constante la satisfacción de su personal. Aunque 80% actúa sobre las percepciones de su personal, apenas 13% considera que su método para recopilar comentarios es altamente efectivo. Datos y análisis confiables son esenciales para medir el éxito, pero muchas organizaciones enfrentan retos con la calidad de la información, lo que subraya la necesidad de mejorar la arquitectura de datos e integrar inteligencia artificial (IA) para optimizar eficiencia, eficacia y cumplimiento.

En este sentido, 62% de las compañías planean invertir en IA en los próximos 12 a 18 meses,

frente a 31% del año anterior. La IA y la automatización se perfilan como áreas donde la movilidad global puede alinearse con otras funciones de Recursos Humanos que ya han adoptado estas tecnologías. Actualmente, el 43% de las empresas las utiliza para tareas operativas y 19% planea implementarlas en el próximo año.

"Invertir en tecnología y automatización en programas de movilidad de personal es fundamental para lograr eficiencia y transparencia. La adopción de IA permitirá a las empresas anticipar tendencias, optimizar costos y mejorar la experiencia del talento", afirma Azucena Cortés, Socia de Servicios de Movilidad Global de KPMG México.

Finalmente, el informe destaca que el papel de asesor estratégico es fundamental a medida que las organizaciones ajustan sus estrategias, lo que exige revisar y actualizar las políticas existentes. Uno de los principales desafíos es atraer personal con las habilidades adecuadas para posiciones globales, manteniendo políticas flexibles. Al respecto, 42% de las compañías afirman haber realizado una revisión completa de sus políticas en el último año, frente a 21% que lo hizo en los dos años previos, y un tercio que considera este aspecto como una prioridad en los próximos 12 a 18 meses.



La Cubellia

QUINTA NAPOLES 1904

LA TRADICIÓN QUE BRILLA EN CADA CELEBRACIÓN



El Mundo en Breve

Cierra el Louvre por huelga de trabajadores



Tras el robo del siglo, el cierre de salas afectadas por inundaciones y los daños estructurales, el parisense Museo del Louvre sumó otra mueca al deterioro de su reputación, el cierre de sus puertas por una huelga de personal en protesta por las condiciones que

atraviesa la institución. Unos 400 trabajadores del mayor museo del mundo votaron de forma unánime declararse en huelga lo que imposibilitó a la dirección abrir las puertas a los miles de visitantes que esperaban, incrédulos, para descubrir los tesoros que guarda.

La convocatoria de huelga es 'indefinida'. Nadie sabe cuándo pueda abrir de nuevo sus puertas el Louvre. En el punto de mira de la ira de los sindicatos está la presidenta del establecimiento, Laurence des Cars, a quien acusan de priorizar los golpes de efecto mediáticos, las inauguraciones pomposas y fiestas faraónicas en sus salones en lugar de apostar por las profundas reformas estructurales que, a su juicio, necesita el museo.

"Hay un problema en las prioridades de inversión", indicó la delegada sindical de Sud, Élise Muller, que criticó duramente el macroproyecto de reforma del museo anunciado en enero pasado por el presidente, Emmanuel Macron, con un coste evaluado en 500 millones de euros.

La idea central giraba en torno a dos ejes. El primero, la creación de una nueva entrada, para desatascar la icónica pirámide, levantada a finales de los 80 para acoger a cuatro millones de visitantes al año y que en los últimos ejercicios ha visto pasar el doble.

Además, el programa proyecta la creación de una sala específica para exponer La Gioconda, el cuadro más emblemático y el más buscado por los turistas que se quejan de una experiencia estresante entre miles de personas.

Los sindicatos apuntan a que el museo ha ido demasiado rápido en su apertura al turismo olvidando adaptar sus condiciones a las masas de visitantes.

Honduras: Elección puede perderse si no hay escrutinio especial

La presidenta del Consejo Nacional Electoral (CNE) de Honduras, Ana Paola Hall, denunció el lunes que continúan las acciones que impiden las "condiciones necesarias" para iniciar el escrutinio especial de las elecciones presidenciales de fines de noviembre en el país centroamericano.

La jefa del CNE agregó que solicitó apoyo al jefe del Estado Mayor Conjunto para resguardar el local donde se tenía previsto desarrollar el escrutinio especial. Ojo "Pueblo hondureño: es considerable el riesgo de perder nuestra libertad y que, en consecuencia, se pierda el proceso electoral por el que con tanto empeño luchó la ciudadanía

con ejemplar conducta y deseo de paz", agregó Hall.

"¡A los que están socavando la democracia de Honduras les recuerdo: el mundo observa y la historia juzga implacablemente!". Aproximadamente 2 mil 792 actas presentan inconsistencias. Aquellas actas, que representan el 14.5 por ciento del total, pueden tener cientos de miles de votos, más que suficientes para cambiar la tendencia actual, lo que prolonga la incertidumbre en Honduras. Los resultados seguirán preliminares mientras no se complete la revisión y el CNE tiene hasta el 30 de diciembre para declarar al ganador, que



asumirá en enero para el período 2026-2030.

Alertan por peligrosa estafa en paquetes falsos de Amazon y Mercado Libre



El incremento de compras en línea durante la temporada navideña ha sido el escenario perfecto para una nueva modalidad de fraude que ya circula en México. Usuarios reportaron la entrega de paquetes falsos que simulan ser de Amazon o Mercado Libre, acompañados de un código QR fraudulento diseñado para robar información personal y

bancaria. La estafa inicia cuando una persona recibe un paquete que nunca pidió. Esa sorpresa suele bajar la guardia y hace más probable que el usuario siga las instrucciones impresas en la etiqueta. Dentro o fuera del paquete aparece un código QR, supuestamente para verificar la entrega, confirmar el

remitente o reprogramar el envío. Al escanearlo, el usuario es dirigido a un sitio web falso que imita la interfaz de Amazon o Mercado Libre, o bien a una página que intenta instalar software malicioso. En ese portal fraudulento se piden datos sensibles como contraseñas, tarjetas bancarias o dirección completa, información que los delincuentes usan para vaciar cuentas, realizar compras no autorizadas o cometer robo de identidad.

Cómo funciona la estafa paso a paso
Paquete inesperado: te llega un envío que no solicitaste.
Código QR engañoso: la etiqueta pide escanearlo para "verificar" o "reprogramar" la entrega.
Sitio falso: el QR dirige a páginas fraudulentas que simulan ser oficiales.
Robo de datos: solicitan credenciales, tarjetas o datos personales que

pueden usarse para estafas financieras.
Qué hacer si recibes un paquete sospechoso
No escanees el código QR.
Verifica tus pedidos en la app oficial de Amazon o Mercado Libre; nunca desde enlaces incluidos en el paquete.
Reporta la estafa al servicio de atención al cliente de la plataforma. Destruye la etiqueta para evitar que alguien más escanee el QR.
Si ingresaste datos, actúa de inmediato: contacta a tu banco y presenta una denuncia ante la Policía Cibernética.
En plena temporada navideña, cuando aumentan las compras y las entregas a domicilio, especialistas recomiendan desconfiar de cualquier paquete no solicitado y evitar escanear códigos QR desconocidos.

La derecha vence en Chile

La derecha logró una victoria electoral en Chile con la elección de José Antonio Kast como presidente de la República para el periodo 2026–2030. Tomará el lugar de Gabriel Boric Font, ampliamente reconocido como una figura política de izquierda.

El resultado marca un cambio en el escenario político del país sudamericano y confirma el respaldo ciudadano a una opción identificada con la derecha chilena.

Con este triunfo, Kast asumirá la conducción del gobierno chileno durante cuatro años, encabezando el Ejecutivo a partir del próximo mandato presidencial.

La elección define el rumbo político del país para el ciclo 2026–2030 y representa un hecho relevante dentro del panorama político de América Latina.

El resultado en Chile es seguido con atención por tratarse de un país con el que México mantiene vínculos históricos, diplomáticos y regionales. El ascenso de la derecha al poder en Chile se suma a los movimientos políticos que se observan en distintos países de la región, donde los cambios de gobierno generan expectativa y análisis sobre el futuro político y social.

La elección de José Antonio Kast como presidente consolida una nueva etapa en la política

chilena. Su mandato, comprendido entre 2026 y 2030, será observado tanto a nivel nacional como internacional, en un

contexto regional marcado por transformaciones políticas constantes y por el interés de los países latinoamericanos en la evolución de sus democracias.





El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

Una Navidad con propósito

El acto final de soltar el dolor: la inversión en el espíritu

La llegada de diciembre enciende luces, pero también sombras profundas. Es la temporada que nos confronta con la ausencia, un eco estridente que resuena en la silla vacía, bajo el árbol que antes compartíamos. Quienes hemos transitado el duelo sabemos que la fiesta decembrina transforma: deja de ser un festejo o una celebración



superficial para convertirse en un retiro espiritual forzoso, un tiempo de prueba donde la memoria exige su tributo y la sociedad nos empuja a una felicidad que se siente forzada o impuesta.

Se nos ha enseñado a conceptualizar estas fechas como una "Navidad sin él" o "sin ella". Es el lenguaje del vacío, la tradición de la ausencia que el mundo externo nos impone. Permitanme disentir con ímpetu y convicción filosófica. Creer que esta es una Navidad sin el ser amado es reducir la existencia a la mera presencia física, negando la dimensión trascendente del vínculo. Esta visión ancla el espíritu al plano material y nos condena a la parálisis. Desde mi experiencia, esta es, precisamente, una Navidad con propósito. El ser amado no está físicamente con nosotros, pero su legado, la huella indeleble de su amor, sus valores y la estructura profunda de nuestro ser, permanece como una fuerza activa que no se disolvió con el último aliento. Esa huella no es un recuerdo pasivo; es un mandato ético de continuidad y la demostración palpable de que la conexión entre las almas trasciende la corporalidad.

El dolor como camino transformador

El dolor del duelo, especialmente en estas fechas que magnifican la añoranza, no debe ser negado ni edulcorado con frases vacías. Es una experiencia de carácter metafísico que nos atraviesa, una vivencia



numinosa que nos enfrenta tanto a nuestra propia finitud como a la posibilidad de trascendencia.

¿Qué hacemos con este peso? La respuesta no está en la evasión, ni en el exceso de compromisos sociales, ni en el aislamiento absoluto, sino en la inversión interior. El inversionista sabe que un activo estancado representa una pérdida de oportunidad y de potencial. En el ámbito del espíritu, un dolor que se paraliza, que se convierte únicamente en lamento o resentimiento contra la vida, es una energía malgastada y autodestructiva.

El propósito de este tiempo decembrino es transformar esa energía de la tristeza en la acción más elevada posible: el amor por lo que permanece. La ausencia, en su crudeza ineludible, nos obliga a mirar hacia el único lugar desde

donde podemos realmente actuar y construir: nosotros mismos. El ser querido, al partir, nos ha dejado una misión clara, aunque no verbalizada y libre de plazos: seguir viviendo, y vivir bien. Esta es, quizás, la última y más profunda lección de amor que nos regalan.

De la esperanza a la acción: el mandato del amor propio

En medio del dolor que nos habita surge, de manera inevitable, la esperanza. No me refiero a la esperanza ingenua, esa postura pasiva que se sienta a esperar un milagro externo o un borrón y cuenta nueva dictado por el calendario. Hablo de la esperanza como voluntad: la determinación

activa y consciente de que, aunque el presente esté teñido de lágrimas y vacío, el mañana será diferente porque yo elijo que lo sea.

Esta esperanza es demasiado valiosa para quedarse en el plano abstracto de los buenos deseos. Debe ser aterrizada, encarnada y convertida en una acción tangible y verificable. Y la acción más radical, más sanadora y más urgentemente necesaria en el punto más alto del sufrimiento es una sola: amarte a ti mismo.

El proceso de renacer después de la pérdida no es un evento mágico de Nochevieja, sino una secuencia rigurosa de elecciones diarias, en ocasiones a ciertas horas, en las que decidimos honrar la vida que se fue cuidando y nutriendo la vida que permanece: la tuya. La autocompasión no es debilidad ni egoísmo; es la inversión más inteligente en la resiliencia del espíritu y la base de cualquier proceso de sanación auténtica.

¿Qué acciones prácticas se pueden convertir en un plan de acción concreto?

Acción 1

Durante el duelo tendemos a autoanularnos, a sentir que no merecemos seguir con la rutina o que atender nuestras propias necesidades es un acto de traición hacia quien ya no está. Sin embargo, la vida exige estructura y un compromiso activo con la propia subsistencia.

Visualiza:

Si antes podías pasar por alto el desayuno, hoy convertirlo en un acto consciente es una expresión de amor propio y de respeto hacia tu cuerpo, que sigue luchando por ti. Pregúntate: ¿qué necesita mi cuerpo hoy para funcionar? ¿Descanso de calidad? ¿Una comida nutritiva y consciente? ¿Agua suficiente? No negocies tu bienestar básico. Ponerte

de pie, lavar tu rostro y tender tu cama, aunque sea lo único que logres en el día, es un triunfo de la voluntad sobre el caos y una afirmación clara de que tú sigues siendo una prioridad.

Acción 2

Mantener vivo el recuerdo no significa momificar el pasado ni repetir rituales que generan un dolor insoportable, sino darle continuidad a aquello que la persona representaba y permitir que su amor evolucione contigo.

Visualiza:

Si tu ser querido disfrutaba hornear galletas en estas fechas, no te obligues a hacerlo si la experiencia

resulta abrumadora. En su lugar, realiza una donación a su nombre a una causa que le importaba o escribe una carta donde narres el recuerdo que hoy puedes sostener, para guardarla o quemarla como acto simbólico. Si la cena en casa es demasiado dolorosa, cambia el escenario: acude a un restaurante o participa en un comedor comunitario. El cambio de forma no es olvido; es una adaptación consciente que honra la esencia.

Acción 3

El dolor y el trauma no son únicamente mentales o emocionales; son experiencias profundamente corporales. La tristeza suele alojarse

en el pecho y el diafragma; la ansiedad, en la mandíbula y los hombros. Esa energía necesita ser reconocida y liberada.

Visualiza:

Permítete llorar, gritar o permanecer en silencio si así lo necesitas. Pero después, comprométete a realizar un gesto físico de amor propio que ayude a liberar esa carga: un baño caliente con intención de limpieza emocional, diez minutos de estiramiento suave, o una caminata de veinte minutos bajo el sol y el aire fresco. Es un acto de autocompasión profunda que le comunica a tu biología, a nivel celular: estamos a salvo, somos fuertes y seguimos adelante.

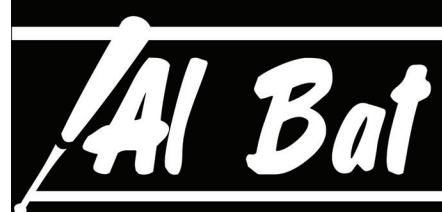
Esta Navidad no es una pausa en el duelo; es el momento culminante para ejercer la soberanía sobre tu propio espíritu y asumir la herencia de tu vida. Es la oportunidad de demostrar que, incluso en el vacío más grande, existe una luz, la tuya, que no puede ser extinguida y que se enciende con el combustible del amor propio.

En suma, que este diciembre, en lugar de solo sobrevivir, elijas renacer. Que el dolor sea el catalizador y que la acción de amar-te sea la mejor ofrenda que puedas entregar a tu ser querido y a tu propia existencia. Esta es la inversión más rentable y trascendente de tu vida, y el verdadero significado de soltar el dolor para elegir la vida.

Esta reflexión no reemplaza la consulta médica o tanatológica. Cada uno ofrece lo que lleva en su corazón. Escoge lo que te sirva. Asume tu realidad responsablemente, sin juicios y desde el amor, y verás cómo se abre un nuevo horizonte en tu vida.

*** Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador. WhatsApp: 6623322296. Correo electrónico: mi.red.soc@gmail.com**





Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

Dicochea, precursor del nudillo



Abordemos hoy la elocuente trayectoria del precursor del lanzamiento de nudillo en la pelota nacional: Antonio "Tony" Dicochea, quien desde noviembre de 2017 tiene su nicho de oro en el Salón de la Fama del Deportista Nogalense. Ángel Antonio Dicochea Romero, nació en Nogales, Sonora, el 13 de junio de 1929 y falleció el 4 de mayo de 1987, siendo sepultado en el Rancho la Cieneguita, en Cíbuta. Como homenaje póstumo, lo invito a ver su rico historial en el béisbol...

En un nacional de béisbol

A Tony lo podemos encontrar en 1949 como un valioso jovencito

producto del béisbol amateur de Nogales reforzando al seleccionado Sonora que participó en el nacional de béisbol celebrado en Chihuahua, torneo donde terminaron subcampeones.

Ese año, valorando sus facultades, decidió incursionar en el béisbol de paga y en el verano se incorporó a los Charros de Jalisco. Sin embargo, sólo apareció en un partido. Ya no volvió al equipo.

En 1952 tuvo más oportunidad con los Tuneros de SLP y Diablos Rojos, logrando récord de 4-4, para de ahí incursionar en otros circuitos como veremos enseguida.

Fue parte de los Mineros de Cananea de la Liga Arizona-México, siendo dos veces campeones (55 y 56) dirigidos por Memo Garibay. El 55 tuvo 13-6 y logró el triunfo del título. Fue precisamente con esa franquicia donde su compañero en el staff de pitcheo, el inmortal Daniel "La Coyota" Ríos le enseñaría a lanzar la famosa bola de nudillos.

Junto a Ronnie Camacho

Quien lo recuerda muy bien es Ronnie Camacho ya que jugaron juntos las temporadas de 1958 y 59 en Nuevo Laredo y luego el 60. En 1961 el empalmense estuvo con el Águila y el México para luego regresar el 62 con los Pericos, pero Dicochea ese año pasó a los Sultanes de Monterrey donde iba a lanzar hasta 1965.

De él, Ronnie dijo un día: "A mi amigo Tony: El lanzador puertorriqueño y ex liga mayorista. Rubén Gómez, me comentó en una ocasión, lo siguiente.

"Ronnie, he visto lanzar a Charlie Hough, inclusive yo me incluyo, pero jamás había visto a un lanzador tirar el knuckle ball, como lo hace ese tipo Dicochea, o como se llame. Lo lanza tan duro que parece una recta, pero que va, viene rompiendo rápido y hacia abajo y lo mejor que cae de strike".

Así se expresaba el estelar pitcher liga mayorista, quien brillará con los Gigantes de San Francisco y ya en los últimos años en la Liga Mexicana.

Sigue Ronnie: jugué algunas temporadas teniéndolo como compañero de equipo y a decir verdad, nadie como él. Era extraordinario. Tenía un control excelente, era fajador en la loma, retaba a los bateadores principalmente a Alonso Perry y a Marvin Williams, en aquellos años jugaban en los Diablos del México".

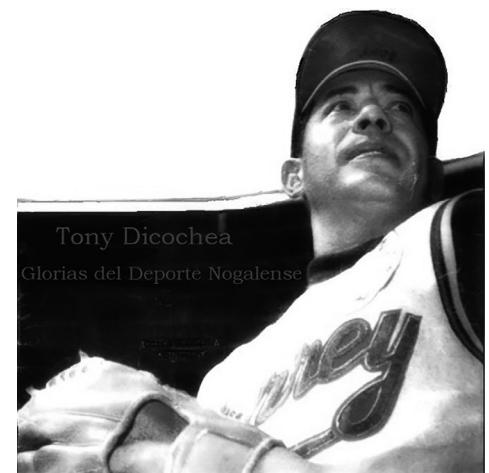
¡Bien, mi Ronnie!

Le decían "El Paletas"

Otro ex pelotero que lo tiene muy presente en su memoria es Rafael "Falo" Ibarra Muñoz, hermosillense que jugó con los Águilas de Mexicali en la Arizona-Texas, entonces sucursal Clase "C" de los

Cardenales de San Luis y quien tuvo de mánager a Art Lilly que los llevaría a ser campeones del circuito en 1955 al coronarse en la final ante los Senadores de Phoenix.

"Su bola de nudillos se movía y paseaba como "una hamaca veracruzana y mira, todos le



decíamos "El Paletas" por ser delgado y medir alrededor de 1.90 de estatura física. Cita que Dicochea lanzó con Nasville, Tennessee en Doble A y Triple A, mostrando tener nivel para llegar a Ligas Mayores, "pero ya sabes, en esa época qué difícil para el pelotero latino era el que se le tomara en cuenta".

En la Invernal Veracruzana

En esa década también le admiró la afición de Puebla en lo que fue la Liga Inverna Veracruzana donde los aficionados gozaron de la presencia de Tony Dicochea, Norman Sinver, Ron Hansen que iba a ser "Novato del Año de la Liga Americana en 1960 con los Orioles de Baltimore; ¡Sparky Anderson! quien estaba destinado a ser manager de la Máquina Roja de los Rojos de Cincinnati, en los años 70s y luego de los Tigres de Detroit en los 80.

Otros fueron Buddy Barker, el gran manager Jimy Adair, Alonso Perry, Al Pinkston, Rafael Fabela, Lino Donoso y Jesús "Chanquilon" Díaz. Fue a época cuando Puebla tuvo dos equipos, los Cerveceros y los Pericos.

Campeón con Nuevo Laredo

En 1958 apareció enfundado en la franela de los Tecolotes de Nuevo Laredo y ayudó con marca de 16-12 a que los Tecolotes obtuvieran el gallardete con una gran ventaja de diez juegos sobre los Diablos Rojos.

Foto: Roberto Vea, Ronnie Camacho, Moi Camacho, Tony Dicochea, Arturo Cacheux y Miguel Sotelo con Tecolotes de Nuevo Laredo
Al timón estuvo "Cheo" Ramos y el staff de pitcheo también lo componía Julio "Jiqui" Moreno, Juan Piedra, Miguel Sotelo, Arturo Cacheux y Tomás Herrera.
La ofensiva fue por demás admirable: el panameño Pablo Bernard, que fue

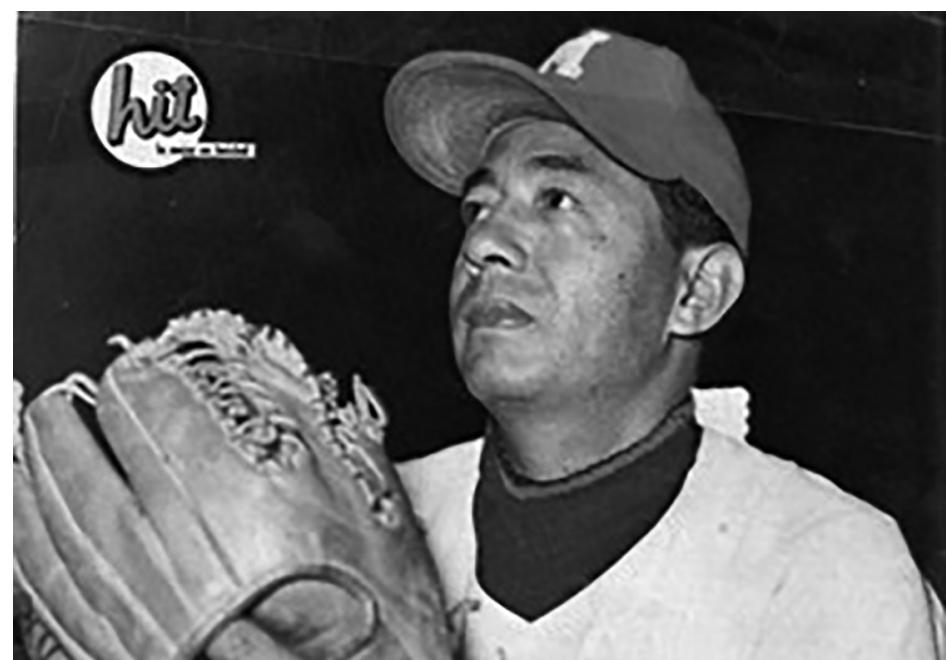
el campeón bateador de la campaña; Ronnie, dio 20 cuadrangulares y produjo 80; Miguel "Pilo" Gaspar, Ricardo Garza, Earl Taborn, Pedro Almenares, Óscar Sardiñas, Walt Tyler, Baldemar Carmona, Eduardo Escalante, Herminio Cortés, Rudy Sandoval y Mauro Ramírez.

También campeón con Monterrey

La campaña de 1962 fue por demás especial para el nogalense: Los Sultanes conquistaron su quinto banderín con lo que todavía dicen ha sido el mejor equipo de su rica historia. Con el equipo regio lanzó hasta 1965.

Tuvieron por vez primera a Héctor Espino, quien ya sabe usted comenzaría a registrar la más notable historia bateadora/jonronil de todos los tiempos en la pelota mexicana. Y con él, Monterrey lograría el banderín con mucha anticipación con 8 juegos de ventaja sobre el Águila de Veracruz.

Tuvieron el triunfal debut del manager Clemente "Sungo" Carrera, quien dirigió con varita mágica a Espino, Juan Delís, Alonso Perry, Bill Parsons, Vinicio García, Jaime Corella,



Alfredo "Yaqui" Ríos, Jesús "Bronco" Rosales, así como los lanzadores Miguel Cuellar, quien fue el campeón ponchador; Memo López, René Gutiérrez y... Tony Dicochea (8-7).

Con Navojoa

Dicochea llegó a los Mayos de Navojoa en la V campaña de la Liga Invernal de Sonora y tuvo de

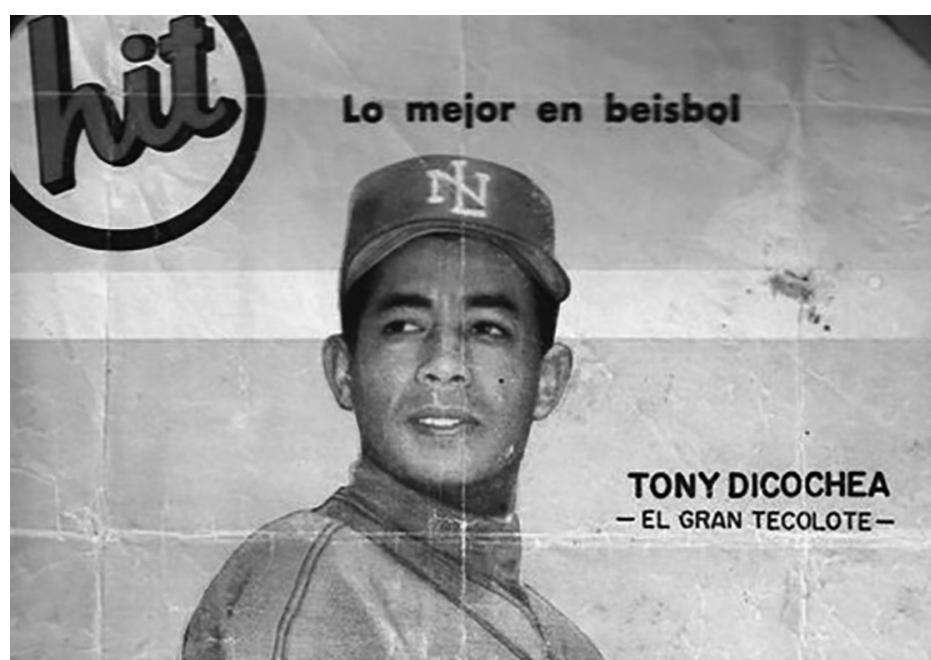
mánager a Tomás "El Sargento" Herrera, logrando marca de 2-5, pero un excelente 1.78 de efectividad (en 9 juegos lanzados).

En la siguiente temporada mejoró a 8-5, teniendo un día por demás especial de acuerdo a lo que cuenta en el doctor Arturo León Lerma en su libro ¡Arriba... Mayos... Arriba! Fue la vez en que lanzó 15 episodios manteniendo el score 0-0, conectando al cierre de la misma, un descomunal cuadrangular por el jardín central contra el pitcheo de Juan Suby para decidir así el dramático juego ante los Rieleros de Empalme.

Ramón "El Diablo" Montoya trató de atrapar la bola corriendo a toda su velocidad y a su estilo, estrellándose contra la barda chica. Dio un salto en último y frustrado intento y quedó colgado sobre el acolchonado de la barda. De ahí fue trasladado a la Clínica de Navojoa para recibir atención médica".

Era el jueves 26 de diciembre de 1963 y Tony Dicochea se cubría de gloria con tan memorable jonrón. (Columna completa en:

<https://acrobat.adobe.com/id/urn:aaid:sc:US:a051385c-f6da-45a3-bd9c-fd6e52de77ea>





Colección PRIVADA

* Por Alejandro F. Ceceña

Agua, infraestructura y rehabilitación de calles para Hermosillo...

Hermosillo tiene Presupuesto y priorizando obras, seguridad y agua por un monto de siete mil 8 millones 202 mil 901 pesos. Durante la sesión ordinaria encabezada por el alcalde **Antonio Astiazarán**, se aprobó por mayoría calificada el dictamen de la Comisión de Hacienda y dicho con claridad, el Presupuesto prioriza agua, infraestructura y rehabilitación de calles.

A reserva de ampliar el análisis, citaré tres renglones; **CRECES, vialidades e infraestructura**. Para este presupuesto se contempla además una bolsa de 100 millones de pesos para el Presupuesto CRECES, mediante el cual la ciudadanía podrá elegir directamente los proyectos a realizar. **Mejora de Agua de Hermosillo** se dará continuidad a programas orientados al cuidado del agua, mediante el uso de tecnología y la implementación de energías limpias. **No habrá incremento de impuestos** ¿el objetivo? de cuidar la economía de los hermosillenses. BIEN.

Acuerdo por el agua...

Independientemente de chantajes y excesos verbales característicos de Donald Trump, el gobierno mexicano logró alcanzar un acuerdo con



Washington para dar cumplimiento al Tratado de Aguas que regula desde 1944 el aprovechamiento bilateral del río Bravo. La presidenta Claudia Sheinbaum dio detalles sobre esa solución, al destacar que en la entrega de líquido a la nación vecina se tendrán en cuenta los volúmenes de precipitación pluvial, a fin de no comprometer a México a entregar el agua que no tiene... En forma paralela, la Agencia de Protección Ambiental de Estados Unidos (EPA, por sus siglas en inglés) anunció la concreción de un nuevo acuerdo entre los dos gobiernos para hacer frente al problema de aguas residuales que se presenta en el río Tijuana.

La negociación exitosa de ambos asuntos hídricos fronterizos ratifica que el gobierno de México está aplicando una fórmula correcta en la solución de las cuestiones bilaterales: ignorar amenazas, impropios y falsas acusaciones procedentes de

la Casa Blanca –que, de encontrar respuesta en un tono análogo llevarían a agravar los conflictos hasta hacerlos irresolubles– y construir salidas negociadas benéficas para ambos países. Por otra parte, no debe perderse de vista que el uso de los recursos hídricos es un desafío cada vez más complicado en el mundo de hoy, conforme se reducen las fuentes de agua dulce en el planeta.

"Tino" Sarabia, consolida Villa Navideña...

Si hay algo que México disfruta al máximo, son sus fiestas decembrinas llenas de magia y unión familiar. Se instalan las Villas Navideñas; espectáculos luminosos, mundos temáticos y juegos tradicionales. Pero en Guaymas se ha convertido en un precedente, la Villa San Vicente en

casa del buen amigo **"Tino Sarabia"**. Ahí se aglutinó la colonia entera y todos quienes quisieron vivir la temporada más festiva del año con emoción y asombro. La cita fue el pasado domingo 14, y sí, se encendió la magia de la Navidad en una celebración donde lo más importante fueron los niños y niñas.

En esta Villa Navideña que ya se ha vuelto un clásico, hubo figuras iluminadas, pastorelas y hasta un recorrido de la mano del anfitrión para saludar a "Santa"; el punto culminante, las piñatas, el pastel y las bebidas. La verdad es que, nada que reprochar y mucho que reconocer sobre el esfuerzo de Tino Sarabia y su equipo de colaboradores, que un año más lo volvieron a hacer. De llamar la atención la gran convocatoria y lo bien organizado del evento, que dio paso a una gran posada, haciendo a un lado filias y fobias que sólo nos separan y nos envilecen. Bravo por quienes intentan la unidad con una muy buena intención. Y sobre esto, dejaré por aquí una cita de Hal Elrod: "Aunque las acciones hablen más que las palabras, son nuestras intenciones las que revelan nuestra alma". Gracias, **Celestino Sarabia Tautimez**. Nos vemos la próxima.

HASTA ENTONCES
Empresario y escritor.
@coleccionsonora



INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

Cuando la política es resiliente

Cada quien habla desde su experiencia. Yo hablo desde lo que he visto y lo que me ha tocado vivir. En el caso de Maloro Acosta, mi testimonio no nace ni de la adulación ni del pleito político, sino de muchos años de observar, coincidir, disentir, y sobre todo, reconocer. No es la primera vez que refiero su trabajo en materia de derechos humanos desde el plano internacional, ni su participación en espacios de liderazgo con jóvenes universitarios. Lo he hecho a lo largo de más de siete años escribiendo estas columnas, y como lo he hecho también con distintos actores de la vida pública de Sonora, de diversas fuerzas políticas. Lo hago porque he sido testigo de su trayectoria y de su transformación: de aquel joven inquieto y arrebatado —a veces impulsivo, a veces indomable— al hombre que hoy intenta caminar desde un punto de mayor equilibrio. Muchos lo han visto únicamente en la tormenta; pocos han observado cómo se mantiene de pie cuando el viento arrecia. Quizá por eso Maloro ha sido siempre un “ave de tempestades”: no rehúye el clima adverso y suele encontrar en él una oportunidad de replantearse, con una personalidad intensa, frontal y apasionada. No lo niego: en su camino hubo episodios que no fueron miel sobre hojuelas, ni para él ni para otros. También he visto errores, tensiones y desacuerdos. Pero he visto, igualmente, injusticias y



señalamientos sin sustento. Y aunque es cierto que nadie es moneda de oro, una cosa es la crítica legítima y otra muy distinta convertirse en piñata comunitaria. Lo que sí reconozco es que, con esas mismas piedras que le arrojaron, hoy se ha dedicado a reconstruirse. Esa capacidad de levantarse, revisar, corregir y reconfigurar el rumbo es la que distingue a quienes sólo resisten de quienes verdaderamente

evolucionan. En ese proceso, su familia —Martha y sus hijos— ha sido un eje de estabilidad y un soporte emocional evidente. Por eso, cuando hoy lo veo aceptar la invitación para integrarse a una plataforma política distinta a aquella en la que militó por años, no me resulta extraño. Ocho años de ausencia local y de apartidismo lo respaldan. La vida le ha puesto nuevas tormentas y nuevos retos,

y él ha sabido avanzar dentro de ellos. No siempre al ritmo que habría deseado, pero siempre hacia adelante. Lo he visto actuar en otros escenarios: participar en procesos de la Comisión Interamericana de Derechos Humanos, impulsar comisionados, mover discusiones, debatir, convencer y generar cambios. ¿Por qué no hacerlo ahora en su propia tierra? Eso, en lo personal, lo reconozco. Sé que él sabía que no sería sencillo, pero también sabía que era necesario. Cada quien habla desde su experiencia. La mía es clara: lo he visto cambiar, tropezar, reconstruirse, crecer y avanzar. Y eso, para mí, en lo personal y en lo profesional, tiene un nombre preciso: resiliencia. Hoy, con la perspectiva que da el tiempo, digo que me siento orgulloso de haber colaborado con él en el pasado y honrado de seguir haciéndolo ahora desde otra trinchera. No siempre hemos coincidido, y precisamente ahí radica la fortaleza. Visiones distintas, estrategias distintas, talentos y defectos distintos.

Pero con una meta común: el bien común, la familia, y siempre, de cara a Dios.

*** Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú. guillermo.moreno@consejoinside.org**



Estación 2027: ¿Seguirán las alternancias?

* Por Bulmaro Pacheco

¿Tiene bases firmes la teoría —o creencia— arraigada en algunos ciudadanos de que Morena y sus aliados van a arrasar en las elecciones de 2027? Se trata de varias elecciones, pues los ciudadanos empadronados elegiremos a 500 diputados federales (si es que con la reforma electoral no se eliminan los plurinominales), 17 gobiernos estatales, 680 ayuntamientos y 1,088 diputados locales. En total; 2,285 cargos de elección popular. Quienes creen que Morena y sus aliados del Partido Verde y del PT "van a arrasar" en las elecciones están convencidos de que operará el mecanismo de asignación de dinero —en sus diversas variantes— a cerca de 30 millones de mexicanos que reciben recursos del gobierno, ya sea como pensiones, becas o apoyos por determinados requerimientos asociados a la edad. Eso, argumentan, les funcionó

en la elección de 2024 y no ven cómo no les vaya a funcionar en la próxima elección, nos dicen a cada rato. Es decir, en el fondo se trata de una estrategia institucional de compra de votos para mantener una base electoral para la coalición gobernante. Es el principal argumento que manejan, sumado al de las encuestas adelantadas —de dudosa procedencia— que le dan al partido Morena una ventaja considerable sobre el resto de los partidos, tanto a nivel nacional como local. Desde luego, se trata de un argumento válido, pero que no va al fondo del clima de tensiones y desgastes que se viven en México y que golpean directamente al oficialismo. Piensan que las protestas y las inconformidades no tendrán efectos sociales y políticos, y que las cosas seguirán igual. Tampoco reconocen el esfuerzo de organización y reposicionamiento

de los partidos políticos de cara a la próxima elección. Quienes creen en el determinismo político y en la autoderrota asimilan con facilidad los argumentos del oficialismo contra las oposiciones, sea en partidos o en organizaciones independientes. Hay un antecedente en 2021, cuando el oficialismo tuvo su primera elección intermedia y las oposiciones obtuvieron dos millones de votos más que la coalición gobernante, y eso que apenas llevaban tres años en el gobierno. Ahora, con más de siete años gobernando, otras cosas pueden suceder. ¿Cuántos partidos políticos irán a la elección de 2027? Como partidos nacionales participarán el PAN, el PRI, Movimiento Ciudadano, el Partido del Trabajo, el Partido Verde Ecologista y Morena. El PRD, el PANAL y el PES participarán con candidaturas locales en aquellos estados donde conservan el registro

local. Otros partidos locales, como el Sonorense, el Sinaloense y otros más, participarán solos o en coalición en las fórmulas locales. La lista nominal de electores registra, al 4 de diciembre de 2025, 100,343,350 electores. El 52.01% son mujeres y el 47.98% hombres. Destaca que, por edad, la mayoría de los votantes (32.8 millones) se encuentra entre los mayores de 20 y hasta los 35 años, seguidos por los mayores de 60 años, que contemplan 19.76 millones de votantes. ¿Y qué hay de las alianzas? ¿Van o no van? Las alianzas electorales entre partidos políticos están previstas en la ley. Es muy probable que en la próxima elección vuelvan a darse las que se presentaron en procesos anteriores, sobre todo las del oficialismo entre Morena, el Partido Verde Ecologista y el Partido del Trabajo, por lo que hasta ahora se sabe. Entre las oposiciones se han



presentado resistencias y críticas a las alianzas, particularmente de militantes del PAN en contra de la posibilidad de una alianza con el PRI para 2027. Sin embargo, la última palabra la tendrán las dirigencias nacionales de ambos partidos, que son las facultadas para autorizarlas en los estados. De ninguna manera hay que descartarlas, como se ha dicho últimamente, en la posibilidad de que estas se operen caso por caso y entidad por entidad, como ha trascendido recientemente.

¿Y Movimiento Ciudadano? ¿Va o no va en alianza?

Hasta ahora, los miembros de ese partido presumen que yendo solos en Jalisco y Nuevo León les fue muy bien, y que también les fue bien en la elección presidencial pasada sin alianzas.

A nivel local, sus dirigentes han declarado que no irán en alianza con ningún partido en las candidaturas a municipios y distritos. Falta por verse lo que decidirá la dirigencia nacional de MC el próximo año en las 17 candidaturas para gobernadores de los estados donde ha logrado alguna presencia.

Hasta ahora, el partido Movimiento Ciudadano se ha mantenido al margen del debate sobre las alianzas, quizás en espera de una postura definitiva de sus dirigentes nacionales.

¿Otros problemas que pudieran afectar el triunfalismo de la parte oficial en sus cálculos para la elección de 2027?

El periodista Joaquín López-Dóriga, en su columna, dice: "Para mí, los verdaderos adversarios del régimen están en la falta de crecimiento por la ínfima inversión pública y privada; la inflación; la deuda; el alto déficit público; el crimen organizado y la inseguridad; la corrupción; las complicidades locales ante la



EN ALIANZA CON EL PUEBLO Y JUNTO AL PVEM Y EL PT SEGUIREMOS TRANSFORMANDO EL PAÍS

JUNTOS HACEMOS HISTORIA

morena La esperanza de México PT VERDE

violencia; el raquíctico sistema de salud; la distribución de medicinas; la educación; la gobernabilidad al interior de su movimiento —y en esto destaco más que a López Obrador, que cuenta con operadores en su gobierno—. También la crisis interna del agua, una infraestructura insuficiente, la falta de capacidad eléctrica para el nearshoring, la desaparición de los organismos autónomos, la reforma del Poder

Judicial —incluida la alineación de la Suprema Corte—, y por supuesto y destacadamente, Donald Trump". ¿Más allá de errores e ineptitudes en algunos gobiernos estatales que tendrán renovación de sus ejecutivos? Desde luego. Quienes llegaron en 2021 ofrecieron cambios radicales en sus sistemas de gobierno y alternativas distintas para la solución de los problemas en los

estados, y no ha sido así. Grandes complicaciones que han llevado al hartazgo de la población en materia de violencia, malos gobiernos e inseguridad —y que seguramente tendrán respuesta ciudadana— se observan en estados como Sinaloa (en conflicto permanente); Guerrero (el gobierno familiar de los Macedonio); Michoacán (rebasado por el crimen organizado); Quintana Roo (impregnado de violencia); Colima (rebasado por el crimen organizado); Zacatecas (el nepotismo de los Monreal), y los escándalos derivados de los problemas de la gobernadora de Baja California, a quien, incluso el gobierno de los Estados Unidos le retiró la visa. Otro tipo de tensiones y problemáticas se presentan en Nuevo León, gobernado por Movimiento Ciudadano con un gobernador muy cuestionado; Campeche, bajo el gobierno de Layda Sansores y sus conflictos con los medios; San Luis Potosí, del Partido Verde Ecologista, donde el gobernador pretende heredar el cargo a su esposa; y no se descartan sorpresas en Chihuahua, Sonora, Baja California Sur y Aguascalientes cuyos casos habrán de analizarse aparte.

¿Tesis equivocada entonces la del determinismo histórico de que ya está resuelta la elección del 2027?

Nada está resuelto hasta ahora y muchas cosas van a ocurrir de aquí a junio del 2027... y como dice Enrique Krauze: "la historia nos condena a la perplejidad, pero no a la impotencia".

* Presidente de la Fundación Colosio. Correo: bulmarop@gmail.com



Hemerofagia



* Por Hilario Olea

Como ven amigos, ya estamos en la *Navidad* de este 2025. Contra todo pronóstico no se acabó el mundo y parece que *Santo Clos* podrá venir a visitarnos sin tener que andarse capeando los balazos, claro, salvo en lugares como Sinaloa. Por lo pronto vayan los mejores deseos de que todo sea felicidad... Vamos a los detalles de la última columna de ahora...

SE PONE BUENO... Caray, algo habíamos escrito de que **Ernesto de Lucas** podría dar la pelea contra los que lo están acusando de peculado. La sugerencia lógica que, seguro le dieron todos, fue que preparara bien su defensa jurídica y parece que oyó todas las voces, porque está siguiendo el viejo consejo que la mejor defensa es el ataque. Antes que otra cosa, no se quedó escondido ni con la cabeza metida en la arena. Muy al estilo del **Pato** salió a dar la cara y contra atacar porque ahora es él quien pasa a tomar la ofensiva al exigir que se presenten los supuestos documentos donde firmaba el contrato para favorecer el peculado y desvío de recursos. Según entrevistas que ha concedido, el **Pato** asegura que no firmó ningún contrato y no hay manera que le prueben lo contrario porque no se han presentado documentos fidedignos. Esto hace que el asunto se ponga más bueno que una serie de *Netflix*...

ME FABRICARON DELITOS... Ya entrados en



Ernesto de Lucas

gastos, el **Pato de Lucas** aprovechó el resbalón legal de sus acusadores para denunciar que en el documento que autoriza el contrato con una empresa para el desvío de casi 300 millones no tiene su firma. De hecho, está exigiendo se presente el documento original porque al parecer sólo se han presentado como pruebas acusadoras copias donde aparece una firma que asegura el **Pato** no es la suya luego de haber hecho peritajes grafoscópicos en unas fotocopias, porque insiste en que no han presentado los originales. Como venga, lo cierto es que si el **Pato** se animó a confrontar a la autoridad de esta manera, es que debe tener pruebas contundentes a su favor, porque de lo contrario se tendría que estar resignando a comer tamales tras las rejas. Por lo pronto se mantiene firme en que le fabricaron los delitos...

LO SUBEN MÁS... Cuando salió la noticia de que había sido acusado de peculado muchos consideraron que era el acabose político del **Pato**, sobre todo su final en las lides electorales. Ah, pero si ahora demuestra que es una víctima política termina siendo mártir y los bonos políticos se irán por las nubes, porque su discurso lo puede centrar en eso, de que es víctima de persecuciones o lo que más le guste ponerle. Lo cierto es que, en estos días, que no son precisamente los mejores para escándalos políticos, los podrá aprovechar para su promoción. Ni *Santa Clos* le pudo haber dado un mejor regalo. Claro, falta que la *Fiscalía* mueva su siguiente jugada, porque no creemos que se vayan a quedar con los brazos cruzados. Ahora, más vale que tenga esa carta porque los bonos del **Pato** comienzan a subir...

SORPRESA PANISTA... Para seguir con las sorpresas de la semana, andan ahora presumiendo que no sólo han resucitado al exgobernador **Guillermo Padrés** al dejarlo ver en reuniones de militantes panistas, sino que ya lo integraron al consejo político estatal del *PAN*. Con esto no sólo le conceden al perdón sino además le reconocen



Carito Lara

el liderazgo al interior de ese partido. Sin duda que muchos van a pensar que el padrecismo tomará de nuevo por asalto las estructuras panistas, lo que se traduce en que algunas figuras podrán aspirar a estar en la pelea en el 2026, como es el caso de **Alejandro López Caballero**, que con esta inclusión del **Memo** puede esperar a que cuando menos le permitan estar en la lista para la alcaldía de Hermosillo...

BUENO O MALO... Hay opiniones divididas en cuanto a que **Guillermo Padrés** no aporta nada al *PAN* dado su desprestigio político. Sin embargo, hay que reconocer que al interior de su partido mantiene un fuerte liderazgo. A lo mejor esto fue lo que forzó a **Gildardo Real** a tener que aceptar que se integrara al consejo político, no sólo con voz y voto, sino con liderazgo. Porque hay que reconocer que muchos panistas le reconocen precisamente ese liderazgo a **Padrés**, con todo y las críticas que recibe cuando aparece en público. Por eso las opiniones divididas. Unos dicen que está mal que aparezca en público, pero otros consideran que su figura es necesaria para meter orden al interior de su partido. Veremos a principio de año cómo reacciona este asunto...

DESMIENTE LA CARITO... Ante la ola de acusaciones contra la *CATEM*, la *Confederación Autónoma de Trabajadores y Empleados de México*,

de que es una central obrera que se dedica a la extorsión de empresarios y tiene relaciones con grupos criminales en la zona del Bajío, la que valientemente salió a dar la cara es su dirigente en Sonora, **Carolina Caro**, quien negó que se dediquen a extorsionar a las empresas sonorenses tal y como fueron acusados por un grupo de empresarios que firmaron un desplegado. Lo cierto es que **Carito** muestra que tiene bien puestos los pantalones para defender a su organización sindical, pero también hay que reconocer que el golpe en esta ocasión ha sido muy contundente y la única manera de sacar esto adelante es poder demostrar con pruebas y testimonios que no hay tales chantajes y extorsiones...

EL HOGAR DEL MÁGALO... A partir de este sábado 13 de diciembre se abrirán las puertas de la casa de la familia de **Miguel Ángel Figueroa "El Mágalo"**, para recibir durante diez días a *Santo Clos* y un centenar de duendes que hacen la delicia de niños y adultos, porque los pequeños tienen la gran oportunidad de saludar directamente nada menos que al viejito del Polo Norte a quien le pueden entregar sus cartitas para *Navidad*. Esta es una verdadera noticia miles de pequeños, algo que no hemos sabido valorar, porque el costo de hacer realidad una fantasía navideña corre a cargo de la **Familia Figueroa Gallegos** desde 1994. No olvidar que esta casa de *Santa* queda en la Colonia Modelo en Aguascalientes y Perimetral, cerca del ISSSTESON. Los shows de duendes son a las 6:30 y 7:45. No se los pueden perder...

UNA HISTORIA FELIZ... Toda esta que es una verdadera historia feliz comenzó en 1994 cuando al **Mágalo Figueroa** se le ocurrió decorar su casa en forma navideña, como se usaba en muchas residencias en esos años. Tan es así, que el **Magalito**, su hijo, que era quien se encargaba del decorado ganó dos veces el premio de la casa



Mágalo Figueroa

con mejor decoración navideña. Pero entonces la gente sólo pasaba sin detenerse hasta que al **Mágalo** se le ocurrió disfrazarse de *Santa Clos* y así comenzaron a llegar los niños. Primero tuvieron un par de duendes que bailaban con *Santa*. Luego amigos y compadres se sumaron para hacer el papel de *Santa*. También se iban sumando duendes. Este año, más de mil se apuntaron para participar en los shows, quedando cien los seleccionados...

LOS PAPÁS DE LOS PAPÁS... Lo que más orgullo les da, nos dice el **Magalito Figueroa**, es que esto inició hace más de 30 años y ahora llegan a ver el show no sólo niños, sino los papás de los niños y hasta los papás de los papás de los niños. Los duendes originales ahora traen a sus hijos para que disfruten la fantasía que ofrece la casa de *Santa* que es decorada y encendida desde el inicio de diciembre. Todo comienza a decorarse desde octubre para que esté listo precisamente para que este sábado abra sus puertas. Sin duda que esto merece un reconocimiento de la sociedad y no sólo de las autoridades, porque todos los costos, tiempos y esfuerzos van por cuenta de la familia **Figura Gallegos**. Sobre todo, a quien da vida a todo ello, el tremendo **Mágalo Figueroa**, para quien enviamos nuestro reconocimiento...

MURIÓ PANCHO NAVARRO... Nos enteramos del fallecimiento de **Francisco Navarro Bracamontes** conocido y reconocido como quien construyó la *Unión de Usuarios de Hermosillo*. Esta organización originalmente fue creada por varios líderes sociales, entre ellos **Melchor Márquez**, pero quien la conformó y le dio su estructura de verdadera organización civil fue **Pancho**. Toda una leyenda en sus luchas en defensa de los usuarios como pelear por tarifas eléctrica justas. Algunas veces fue tentado por voces partidistas, pero se mantuvo y mantuvo a su organización en una línea civil. Por eso alguna vez lo acusaron de simpatizar con el *PAN*, pero era lógico porque las críticas eran para el oficialismo que era el *PRI*. El tiempo pasó cuota y **Pancho** supo retirarse a tiempo y para ellos escogió un buen relevo con **Nacho Peinado**. Descanse en paz, y seguramente, se le rendirá el homenaje que merece...

AMARGA NAVIDAD... Corren rumores de que para los próximos días podría volver a reventar el caso del incendio de la *Tienda Waldo's* de Hermosillo... Ya son más de 500 expedientes de investigaciones. Docenas de entrevistas a implicados de alguna manera en esta tragedia. Sin embargo hasta ahora no ha salido un solo



Francisco Navarro Bracamontes

nombre que implique a algún responsable. Ciento, hicieron renunciar a los titulares de *Protección Civil* municipal y estatal, pero no se han señalado a un solo culpable por este supuesto accidente. Son demasiados muertos como para echarle tierra, por eso hay quienes consideran que antes que termine el año, y sobre todo, aprovechando los días de vacaciones, van a presentar la primera lista de responsables. Veremos si esto trae fondo o es uno de esos rumores de fin de año.

SUPER GRIPE TOCA... No cabe duda que en México no aprendemos de los desastres. Todavía no se termina de sepultar a los casi millones de muertos por el mal manejo sanitario del *Covid*, ya está tocando a la puerta la nueva variante de *influenza H3N2* y no vemos que se toquen las alarmas. Así pasó con el *Covid*, que hasta tipos como el **Dr. López Gatell** se burlaba diciendo que era menos grave que la influenza. Cuando comenzó la mortandad dijo que si se llegara a 60 mil muertos sería un desastre y fueron más de 800 mil... Hoy ante esta nueva variante conocida como super gripe no estamos haciendo nada efectivo. De nuevo por no gastar no se están dando alertas a tiempo. Veremos ahora cuánto será el costo. Las autoridades de *Salud* aseguran que no hay riesgo por el nivel de mortalidad de la nueva variante de influenza, pero así nos dijeron antes. Lo bueno que por el momento no hay racha de muertes y los contagios son bajos. Pero, insistimos, así nos dijeron antes y vean lo que pasó... En fin, lo mejor hay que prepararse para el nuevo año que seguro nos traerá muchas sorpresas. Que pasen una maravillosa noche última del año y el primer día del 2026. Seguro que todo saldrá como lo hemos pedido. No se olviden de dar las gracias. Por eso mejor recuerden lo que decía el Viejo del Pueblo, lo mejor del año nuevo, es que es nuevo. Sale.



México 2025: ¿El silencio empresarial, factor de estancamiento?

Por Aurora Retes Dousset

El cierre económico de México en 2025 con un crecimiento de apenas 0.3%-0.5% del PIB no es sólo una cifra estadística: es el reflejo de decisiones colectivas, y particularmente, del repliegue estratégico del sector empresarial mexicano. Como advierte el especialista Luis Ugalde, la confusión entre prudencia política y renuncia a la misión empresarial está pasando factura al país.

La anatomía del estancamiento

Cuando Banxico, CEPAL y el consenso privado coinciden en proyecciones de crecimiento cercanas a cero, el mensaje es inequívoco: México no crece porque no invierte. La fuga de 30 mil millones de dólares hacia España y Portugal no representa sólo capital financiero emigrante, sino confianza que abandona el país. Mientras la inflación del 3.80% erosiona el poder adquisitivo y el consumo interno se contrae, el sector empresarial enfrenta su momento de verdad.

El dilema existencial del empresariado

Las organizaciones empresariales mexicanas están en una encrucijada filosófica: ¿ser o no ser actores relevantes en este momento histórico? La respuesta no puede ser el silencio. Como señala Ugalde, estas organizaciones no existen para evitar

conflictos con el gobierno, sino para defender y construir un entorno propicio para la inversión productiva. La prudencia política sin voz crítica constructiva es, en realidad, abdicación.

Hacia un nuevo pacto por el crecimiento

México requiere un empresariado que entienda su responsabilidad social histórica. Esto implica diálogo público constructivo sobre las condiciones necesarias para invertir y crear empleos de calidad. Repatriación estratégica de capitales mediante proyectos de alto impacto social; visión de largo plazo que supere ciclos políticos y construya institucionalidad económica y liderazgo visible en la articulación de propuestas para la recuperación del consumo interno y la productividad.

La estabilidad financiera lograda en 2025 es una base, no un destino. Con pronósticos de 1.1% para 2026, México necesita que su sector empresarial transite de la prudencia pasiva a la construcción activa del futuro.

El crecimiento no llegará por inercia:





iPhone

La emoción de estrenar iPhone no tiene fin, con Telcel para Siempre

CON
40GB

WhatsApp Facebook Twitter X Snapchat Instagram Uber

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE GARANTÍA

iPhone Air
Desde ~~\$1,966~~
*Precio sin Telcel para siempre
MXN **\$1,599**
24 Pagos mensuales
*Aplica para la versión de 256GB

iPhone 17 Pro
Desde ~~\$2,071~~
*Precio sin Telcel para siempre
MXN **\$1,699**
24 Pagos mensuales
*Aplica para la versión de 256GB

iPhone 17 Pro Max
Desde ~~\$2,177~~
*Precio sin Telcel para siempre
MXN **\$1,799**
24 Pagos mensuales
*Aplica para la versión de 256GB

telcel

1) Los equipos terminales comunicados (iPhone Air, 17 Pro de 256 GB y 17 Pro Max de 256 GB) son provistos en arrendamiento a 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con plan tarifario Telcel Libre (postpago). No permite migraciones a otros planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera; de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legalas. 3) Los precios comunicados corresponden al Total Mensual a pagar por el uso de los servicios. Telcel Libre es un servicio que incluye el uso de las redes de Amigo de Telcel como proveedor de servicios de datos y voz. 4) A través del Programa Telcel para Siempre, se incluye la renta mensual del servicio y la renta mensual del Equipo Provisto en Arrendamiento. Los precios no incluyen el pago de la prima de seguro que se aplica a los equipos de Arrendamiento para quedar exento del pago del Valor Residual, siempre que el Equipo Provisto cumpla los Requerimientos Técnicos. Aplica para usuarios de postpago que soliciten el Equipo Provisto en arrendamiento, cuya evaluación de crédito tenga calificación "excelente" y solicite se donadle el pago de su Estado de Cuenta/Factura Telcel a una tarjeta de crédito. Consulta términos y condiciones del programa en www.telcel.com/parasiempre. 5) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 6) Los precios comunicados incluyen IVA del 16%. Imágenes ilustrativas. Equipos y colores sujetos a disponibilidad en punto de venta. Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Vigente del 11 al 31 de diciembre de 2025.

Crucigrama político

Por H. T. Lara



Toño Astiazarán

Si con reconducción presupuestal el año pasado, el alcalde **Toño Astiazarán** pudo cumplir con los compromisos este año que casi termina, en el 2026, entonces podrá hacer mucho más por la capital, luego de que ahora sí, los diputados del *Congreso del Estado* le aprobaron la *Ley de Ingresos y el Presupuesto de Egresos*, recursos con los que el otro año habrá de hacer funcionar la maquinaria municipal.

Serán casi 10 mil 200 millones de pesos, los que la comuna pueda ejercer el próximo año, lo que nos hace pensar que Hermosillo podrá seguir avanzando. No conozco a detalle los rubros que se habrán de beneficiar con ese presupuesto, pero ojalá que entre ellos esté el de la infraestructura vial y también algún plan emergente que ayude a que el tráfico vehicular de la capital no sea tan pesado. Estamos viviendo prácticamente entre automóviles.

Afortunadamente el paso a desnivel de los bulevares Colosio y Solidaridad está a una nada de concluirse, pues todo indica que para fines de febrero o inicios de marzo, ya estaría funcionando y eso dará una mejor movilidad en el intenso tráfico que hoy padecemos en Hermosillo. Hay que recordar que para este año 2025, los

diputados morenistas y aliados, le vetaron a **Toño** el presupuesto que se ejerció obligándolo a la reconducción presupuestal, lo que originó que algunas acciones dejaran de realizarse. No obstante, el alcalde capitalino implementó e innovó para salir adelante a pesar de eso. Veremos cómo nos va en el 2026.

Y HABLANDO DE MOVILIDAD qué bueno que el gobernador **Alfonso Durazo** hizo entrega de nuevas y modernas unidades del transporte urbano a Hermosillo, porque tal como lo he señalado en otras ocasiones, es lamentable el estado en que se encuentran muchas de las unidades del transporte público, pero no sólo en la capital del estado, sino en municipios como Cajeme, Guaymas y San Luis Río Colorado, por mencionar las más importantes.

Con estos nuevos camiones, a pesar de que algunos de los viejos se tuvieron que dar de baja, aun así hubo un ligero crecimiento en las unidades que a diario transitan por todo lo largo y ancho de la ciudad.

En el evento de entrega, se dijo que el próximo año las concesionarias deberán surtir de más unidades con el fin único de mejorar el servicio a los usuarios, algo que administración tras administración se torna en un dolor de cabeza, pero en un problema sin resolver a fondo ya que Sonora es de los estados con un sistema de transporte público muy deficiente.

RECUERDO CUANDO SE dio a conocer a la empresa ganadora de la desaladora la cual sería construida en Bahía de Kino para darle agua a Hermosillo. Fue un 3 de julio del 2001, y en lo personal representé a la empresa *Unión Fenosa*, ganadora de la misma, en la licitación que se hizo, lo que tuvo un costo de aproximadamente 2 millones de dólares, la cual no se llevó a cabo debido a que el presidente municipal en ese entonces, **Francisco, Pancho, Búrquez**, se opuso a la misma, argumentando que el 45% del agua se

desperdiciaba debido a las fugas que presentaba la tubería en la ciudad y ante esta oposición, el gobernador, **Armando López Nogales** decidió mejor entregarle el organismo operador de agua libre de deudas al municipio.

Esta empresa española había construido las dos plantas de energía de ciclo combinado aquí en Sonora, una en Agua Prieta y la otra cerca del *Aeropuerto de Hermosillo*; también recuerdo que *Unión Fenosa* decidió no cobrar la multa de los 2 millones de dólares al *Gobierno del Estado*, en aquel entonces bajo el mando de **Eduardo Bours**, ya que evaluó que los 600 millones de dólares que tenía de inversión en las plantas de energía no valía la pena cobrarlos por la vía legal.

Por qué traigo este acontecimiento a colación, porque hoy por hoy la empresa *Acciona-Fengate* está proponiendo una desaladora similar de osmosis inversa con capacidad de 181 millones de metros cúbicos al año y el acueducto necesario para llevar el agua desalada al suroeste de Estados Unidos.

Este proyecto está valuado en alrededor de 2 mil 500 millones de dólares y habría que saber qué impacto ambiental va a tener, así como los costos energéticos, justicia hídrica para las comunidades



Ernesto de Lucas

**Ramón Flores**

locales e indígenas, etcétera.

¿Será posible que esta planta sí se realice y le dé el agua a esa región de Estados Unidos, situación que no se dio en su momento, para los hermosillenses? Estaremos al pendiente de lo que sucede.

YA QUE ESTOY CON EL TEMA del agua, y como se aprecia, **Pancho Búrquez** decidió no aceptar el agua de la desaladora por el problema de las fugas, creo que debería hacerse una nueva evaluación de la situación real que hoy vive y padece la ciudad de Hermosillo, para saber cuánto se está perdiendo de agua por el mal estado y la antigüedad de las tuberías, ya que pudiera ser que la pérdida rebase el 50 por ciento del suministro que se le está dando a la ciudad.

De ser así, a lo mejor, lo más conveniente sería realizar un plan de reestructura total de las tuberías con el dinero que se tiene asignado a la construcción de las presas del *Río Sonora*.

Claro, esto quien debe evaluarlo debe ser *Agua de Hermosillo y la Comisión Estatal del Agua*.

Claro, hay que estar conscientes de que este tipo de obras son las que no ve la gente, por lo tanto, políticamente, no generan votos.

Ojalá, haya un cambio de mentalidad y este estudio se realice.

LA PRESIDENTA DEL PRI, Lupita Soto, alzó la voz y acusó "cacería de brujas" en las investigaciones contra ex funcionarios del gobierno de **Claudia Pavlovich**.

La dirigente tricolor señaló que con la vinculación a proceso del ex secretario de *Educación*, **Ernesto, El Pato, de Lucas**, ya son 11 ex funcionarios priistas investigados y señalados por presunta corrupción o irregularidades en el sexenio pasado. Otros funcionarios importantes del gabinete anterior con el mismo problema son **Víctor Guerrero**, quien tuvo el mismo puesto en

Educación; y el ex secretario de *Hacienda*, **Raúl Navarro**.

Yo como siempre señalo: ¿Realmente estas acusaciones son por corrupción o bien, por motivos políticos?, porque conozco a muchos funcionarios de otras administraciones federales, estatales y municipales que hoy viven como reyes y son intocables.

Es importante señalar que los acusados están amparados y hacen su vida con toda normalidad, mientras no se decida en muchos meses qué destino les depara.

HACÍA MUCHO QUE NO VEIA a mi amigo **Ramón Flores**, del *Partido del Trabajo*, sólo por las noticias me enteraba de su quehacer, pero esta semana coincidimos en un restaurante donde platiqué brevemente con él y ahí me presentó a la magistrada del *Supremo Tribunal de Justicia*, **Ana Patricia Briceño Torres**.

Quedamos **Ramón** y un servidor de vernos después de estas fechas decembrinas para platicar de lo que él conoce mucho, la política.

TODOS CREIMOS EL PASADO miércoles, que el mensaje a la nación que daría el presidente de Estados Unidos, **Donald Trump**, era para "declarar la guerra abierta" a Venezuela.

Pero no, no fue del todo así, ya que el presidente **Trump** dedicó más de su tiempo a atacar a los migrantes y defender la economía del país del norte; en echar culpas a **Biden**, y un largo etcétera. Pero esos son otros temas.

En esta ocasión quiero destacar la relación tan estresante que hoy en día mantienen Estados Unidos y Venezuela.

Esta columna la estarás leyendo, estimado lector, el sábado, y quizás para entonces **Trump** sí haya escalado a otro nivel más grave el conflicto que tiene con **Nicolás Maduro**, pues en las declaraciones diarias que el presidente hace, sigue exigiendo que Venezuela le devuelva a su país los derechos petroleros, además de defender el bloqueo a los buques del país caribeño que transportan hidrocarburos.

Aunque desde hace tiempo el petróleo de Venezuela ha predominado en las relaciones con Washington, el gobierno de **Trump** se ha centrado en los vínculos de **Maduro** con los narcotraficantes, acusando a su gobierno de facilitar el envío de drogas peligrosas a Estados Unidos. Segundo afirma que Venezuela ha utilizado el petróleo para financiar el tráfico de drogas y otros crímenes.

DEL TEMA DE VENEZUELA HAY que rescatar el dicho: *cuando veas las barbas de tu vecino cortar,*

*pon las tuyas a remojar... ¿a quién me refiero? A México, ya que la presidenta **Claudia Sheinbaum** no debe perder de vista que para **Trump** estar de lado de Venezuela y Cuba, es literalmente estar en contra de Estados Unidos. Y **Sheinbaum**, todavía el jueves desde su mañanera afirmaba que su gobierno no está de acuerdo con intervenciones ni injerencias e incluso que esa debería ser la posición de todos los países del hemisferio a quienes convocó a dar un respaldo a la disputa que hoy sostienen Venezuela y EU.*

Qué bueno que la presidenta de México sea promotora del diálogo entre las naciones, pero debe ser muy cuidadosa de lo que dice porque palabra por palabra de lo que ella expresa va y da directamente a la *Casa Blanca*.

LOS QUE TRABAJAMOS EN EL INVERSIONISTA

nos unimos a la pena que embarga a la familia de nuestra compañera y amiga, **María Delia López** por el sensible fallecimiento del señor **Juan**

Miguel Martínez Herrera. Nuestro fraterno abrazo a sus hijos **Javier, Karina y Melissa Martínez López**, por la partida de su padre, esperando que el *Creador* les envíe el consuelo a sus corazones. Descanse en paz **Juan Miguel Martínez Herrera** (+).

ESTA COLUMNA, ESTIMADO LECTOR, será la última que publiquemos en este 2025, ya que tomaremos un par de semanas para descansar, y recargar energías para el año que viene, que todos pintan como muy difícil. Ojalá no sea así.

Quiero aprovechar para agradecerte por habernos leído durante este año que casi termina. Aquí estaremos de regreso la primera semana de enero. Te deseo, estimado lector, que pases felices fiestas en compañía de tu familia y un próximo año pleno de éxitos y bendiciones.

¡Feliz Navidad y un Feliz y Próspero año 2026!

**Donald Trump**



La emoción de estrenar iPhone
no tiene fin, con **Telcel para Siempre**

CON
40GB | 
ILIMITADAS
EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE GARANTÍA

Desde ~~\$2,071~~
*Precio sin Telcel para siempre
\$1,699
MXN
24 Pagos mensuales
*Aplica para la versión de 256GB

telcel

1) El equipo terminal comunicado (iPhone 17 Pro de 256 GB) es provisto en arrendamiento a 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con plan tarifario Telcel Libre (postpago). No permite migraciones a otros planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera: de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales. 3) El precio comunicado corresponde al Total Mensual a pagar por el usuario en el Programa Telcel para Siempre. Incluye la renta mensual del servicio y la renta mensual del Equipo Provisto. Sujeta a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial enterado. 4) Telcel para Siempre es un programa de Arrendamiento que ofrece al Usuario, como Beneficio, la opción, a su elección, de devolver el Equipo Provisto al término del plazo de Arrendamiento para que este sea pagado por Telcel. Sesión de pago: Válido Reservado, siempre que el Equipo Provisto cumpla con las condiciones establecidas en el Programa. Apta para usuarios de postpago que soliciten el Equipo Provisto en arrendamiento, cuya evaluación de crédito tenga calificación "excelente" y solicite se domicilie el pago de su Estado de Cuenta actual Telcel o una tarjeta de crédito. Consulte términos y condiciones del programa en www.telcel.com/pasarelaonline. 5) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Poliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 6) El precio comunicado incluye IVA del 16%. Imágenes ilustrativas. Equipo y colores sujetos a disponibilidad en punto de venta. Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro IFT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Vigente del 11 al 31 de diciembre de 2025.