SEMANARIO PARA EL
INVERSIONISTA
SONORA

PIMEX INDUSTRIAL PARK

Año 34 No.1703 | Del 14 al 20 de Noviembre de 2026 | $7.00

Urge brindar certidumbre jurídica a sector minero: Sitten Ayala

El presidente de los mineros en Sonora, refrendó el liderazgo en el 16 Congreso Internacional de Minería, al señalar que es un sector estratégico que representa más del 36% de la producción nacional



págs. 20 y 21



Presupuesto 2027: Deuda y pensiones hipotecan el crecimiento

Especialistas califican de insuficiente el ajuste; Coparmex señala que la aprobación representó "una oportunidad perdida" para fortalecer la competitividad

pág. 36

Editorial

El doble estallido: lo que Sheinbaum no ha cuidado en el INE y el Poder Judicial

En apenas tres días de noviembre, el Gobierno Federal se topó con dos movimientos nacionales que estallaron casi al unísono. El 6 de noviembre, cerca de 32 mil trabajadores del Poder Judicial de la Federación (secretarios, actuarios y oficiales) suspendieron labores en al menos 17 estados. Rechazaban el nuevo esquema de evaluación del Órgano de Administración Judicial, en el que el examen de conocimientos pesa apenas 40% y el 60% restante depende de criterios subjetivos de superiores. Aunque se les dijo que la prueba de diciembre sería solo diagnóstica, el temor a despidos y a la pérdida de derechos de la carrera judicial prevaleció. Tras bloqueos y paros, el acuerdo fue abrogado el 9 de noviembre.

Al día siguiente estalló el movimiento en el Instituto Nacional Electoral. Trabajadores de los Módulos de Atención Ciudadana —alrededor de cinco mil personas— cerraron 544 de los 841 módulos del país (el 64.7%). Rechazaron el aumento del 6% que calificaron de "migajas" y exigieron nivelación hacia dos salarios mínimos (alrededor de 19 mil pesos), jornadas dignas y mejores condiciones. En las consignas apareció el contraste con los escándalos de contratos y el viaje a París vinculados a la gestión de Guadalupe Taddei, quien renunció a finales de octubre.

¿Por qué de repente? ¿Por qué el personal operativo del INE no se manifestaba así antes? Bajo Morena los recortes y la austeridad generaron retiros anticipados y desgaste silencioso, pero no estallidos masivos de la base. El detonante de ahora es la acumulación: salarios bajos para quienes atienden a la ciudadanía todos los días, escándalos en la cúpula y la incertidumbre de una reforma electoral que Sheinbaum ha impulsado (reducción del gasto electoral, incluyendo al INE, y cambios en la representación) y que pretende volver a presentar después de 2027.

Lo que el gobierno de Claudia Sheinbaum no ha cuidado es el diálogo con las bases de estas instituciones, el respeto a los derechos laborales adquiridos y la construcción de consensos en reformas que tocan pilares del Estado de derecho.

La narrativa de "limpiar" instituciones elitistas o ineficientes ha polarizado y genera desconfianza incluso entre quienes no son los "privilegiados". La austeridad pega más abajo que arriba, y las medidas unilaterales producen paros que afectan trámites de credencial y el acceso a la justicia.

Estos estallidos no son solo laborales. Son síntomas de una transición institucional que priorizó la reforma sobre la estabilidad y el cuidado de quienes sostienen día a día el sistema electoral y judicial.

Las retractaciones reactivas calman el momento, pero no resuelven la desconfianza acumulada. Si no se atiende con seriedad, el costo será para la gobernabilidad y la confianza ciudadana en las propias instituciones que el gobierno dice querer fortalecer.

¿Alianza, a la medida?..



SEMANARIO PARA EL INVERSIONISTA SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores
Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres
Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz
Aurora Retes
Guillermo Moreno Ríos
Azálea Lizárraga
Olga Armida Grijalva
Germán Palafox Moyers
Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para "EL INVERSIONISTA" edición Sonora, Boulevard Rodríguez #20, colonia Centro, Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212•16•49 y 212• 16• 94

Los artículos de nuestros colaboradores no reflejan necesariamente el criterio editorial de la empresa.

Miscelánea Fiscal 2027 contempla cambios para el pago de impuestos

Por Redacción



La reforma fiscal también comprende modificaciones al esquema de Resico con el objetivo de ampliar el número de contribuyentes

Las empresas en México enfrentarán nuevas reglas fiscales a partir de 2027, donde destacan las contenidas en la Ley del Impuesto sobre la Renta (ISR), las cuales modificarán la forma en que los contribuyentes calculan y pagan sus impuestos al Servicio de Administración Tributaria (SAT).
Las modificaciones forman parte del Paquete Económico 2027, propuesto por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), en el que se plantean cambios en materia tributaria con el objetivo de fortalecer la recaudación y mantener la estabilidad de las finanzas públicas.

SAT: cambios en deducciones y pérdidas fiscales para 2027

Uno de los principales ajustes está relacionado con las deducciones autorizadas. La reforma establece límites a su aplicación, particularmente para las empresas que registren ingresos superiores a 50 millones de pesos.
En estos casos, cuando las deducciones superen el 96.67% de los ingresos acumulables de las compañías en el país, se activará un mecanismo de control para limitar su aprovechamiento.

Para las organizaciones con ingresos por debajo de ese umbral, el límite de las deducciones autorizadas será del 99%, con la intención de reducir el impacto sobre las empresas de menor tamaño y aquellas de reciente creación.
La nueva medida busca limitar el uso de deducciones que puedan estar relacionadas con operaciones simuladas o empresas factureras, aunque en el intento de mitigar estas operaciones, también podría tener efectos en contribuyentes que realizan sus operaciones de manera regular.
Además, la reforma contempla excepciones para las industrias automotriz y de gasolineras, que quedaron excluidas del esquema de limitación a las deducciones y pérdidas fiscales debido a las particularidades de sus operaciones.
Otro de los cambios relevantes corresponde a las pérdidas fiscales de ejercicios anteriores. Con las nuevas disposiciones, las empresas podrán amortizar hasta el 50% de su utilidad fiscal en cada ejercicio. Sin embargo, para compensar esta restricción, el plazo para aprovechar las pérdidas fiscales se ampliará de 10 a 20 años.

Resico ampliará sus límites de ingresos para empresas

En contraste con las restricciones planteadas para determinadas deducciones, la reforma fiscal también contempla modificaciones al Régimen Simplificado de Confianza (Resico), con el objetivo de ampliar el número de contribuyentes que pueden incorporarse a este esquema.
Para las personas físicas, el límite de ingresos anuales aumentará de 3.5 a 5 millones de pesos, mientras que para las personas morales pasará de 35 a 50 millones de pesos. En este último caso, la aplicación del régimen será opcional.
Para las personas físicas dedicadas exclusivamente a actividades agrícolas, ganaderas, silvícolas o pesqueras, el monto anual de ingresos exentos aumentará hasta 1 millón de pesos.



IEPS: actualización de cuotas para tabacos y bebidas saborizadas

Otro de los rubros contemplados en los cambios fiscales para 2027 corresponde al Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS), que se paga a productos o bienes específicos.
Se prevé continuar con la actualización de las cuotas y tasas aplicables a productos como tabacos labrados, bebidas saborizadas y otras mercancías no petroleras sujetas a este gravamen.
Asimismo, se mantendría el mecanismo de estímulos fiscales para las gasolinas y el diésel, cuyo propósito es reducir el impacto de las variaciones internacionales en los precios del petróleo y con ello evitar una afectación profunda en el bolsillo mexicano.

PLANES TELCEL
LIBRE

TEMPORADA AZUL telcel % 5-17 DE NOV

Los mejores smartphones a 24 meses

TELCEL LIBRE $529
CASHBACK TELCEL 15%
10 GIGAS
Agrégalos a 24 meses


NUBIA Neo 3 256GB


NUBIA Air 256GB + smartwatch


OPPO A6 Pro 256GB

TELCEL LIBRE $629
CASHBACK TELCEL 15%
20 GIGAS
Agrégalos a 24 meses


SAMSUNG Galaxy A37 256GB


SAMSUNG A56 256GB


XIAOMI Note 15 Pro 512GB

TELCEL LIBRE $729
CASHBACK TELCEL 15%
30 GIGAS
Agrégalos a 24 meses


HONOR Magic 8 Lite


MOTOROLA Edge 70 Fusion 256GB


MOTOROLA edge 70 512GB

EQUIPOS NUEVOS 12 MESES DE GARANTÍA

Crece tu Plan y recibe MÁS GIGAS

RECIBE CASH BACK telcel SIN PLAZOS FORZOSOS

ILIMITADAS +
WHATSAPP Sin Límite en México E.U.A. y Canadá
Llamadas y Videollamadas INCLUIDAS en México
+ VRIM Connect 12 MESES de consulta médica SIN COSTO
+ McAfee 6 MESES SIN COSTO
+ Disney+ 3 MESES SIN COSTO



Llévate una mochila o un thermo en la activación o actualización de un Plan con equipo desde $329

La mayor Cobertura y Velocidad telcel

1) Los precios de $529, $629 y $729 comunicados corresponden a la renta mensual de los Planes Telcel Libre 4, 5 y 6 respectivamente e incluyen IVA del 16%. 2) Cashback Telcel es un programa de lealtad de Telcel que le devuelve un porcentaje de la renta mensual del Plan contratado, siempre y cuando se encuentre al corriente en el pago total de su factura anterior, el cual será aplicado al monto a pagar de la factura mensual correspondiente o para cubrir el monto a pagar de los paquetes de servicios adicionales contratados. Consulte términos y condiciones en www.telcel.com 3) Los Gigabytes incluidos son para navegación libre y aplican para su uso en México, EE.UU. y Canadá. Sujeto a Política de uso Sin Frontera: www.telcel.com/sinfrontera 4) Equipo terminal NO INCLUIDO. Consulte opciones en punto de venta. 5) Vrim Connect: Promoción disponible para todos los usuarios que adquieran un nuevo equipo telefónico en cualquier modalidad. Prepago o pospago, la activación es automática y no tiene costo, el plan de salud tendrá una vigencia por 12 meses. Consulta términos y condiciones en: https://www.telcel.com/promociones/amigo/plan-de-salud-vrimconnect-freemium. 5) McAfee Esencial: Promoción 6 meses sin costo es redimible una sola vez. Los 6 meses sin costo empiezan a correr en el momento en que se activa el producto NO cuando el usuario finaliza su registro en McAfee. 6) Disney+ Estándar Con anuncios: La promoción de 3 meses sin costo es redimible una sola vez por línea, la promoción no es aplicable si ya se tuvo anteriormente la promoción de 1 mes sin costo. 7) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 07 al 17 de noviembre de 2026 en toda la República Mexicana, excepto Ciudad de México, Edo. De México, Hidalgo y Morelos. * En la activación o actualización de un Plan Tarifario con equipo desde $329 el cliente podrá llevarse de regalo una "Mochila " o un "Thermo" uno u otro, no ambos.

México envejece y necesita Afores que acompañen y protejan a usuarios: Condusef

Por el Staff de El Inversionista

El momento del retiro de los trabajadores en México se convierte en el de mayor riesgo para el usuario y en el de mayor exigencia para las administradoras de fondos para el retiro (Afores), pues estarán más expuestos al fraude y al abuso patrimonial, alertó Oscar Rosado, presidente de la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef).

Explicó que la Condusef en muchos sentidos es el lugar en donde llegan las fallas del sistema de ahorro para el retiro (SAR).

"Quiero compartirles, con franqueza, lo que observamos en la atención a las personas usuarias: personas que siguen pagando a gestores con trámites que las Afores ofrecen de manera gratuita; traspasos que el trabajador no entiende o no recuerda haber autorizado y que muchas veces lo llevan de una Afore a otra con un menor desempeño; estados de cuenta que

La base de cotizantes ya no crecerá como antes; menos jóvenes entrarán al mercado laboral y la informalidad probablemente persista

llegan, pero no se comprenden; la persona no sabe cuánto tiene, cuánto le costará y cuánto podrá recibir; cuentas sin beneficiarios debidamente designados y datos desactualizados, que al momento del retiro o fallecimiento se convierte en meses adicionales. "Fraudes digitales cada vez más sofisticados, con suplantación de imagen y de las propias Afores", describió Rosado.

En el marco del Encuentro Amafore 2026, el representante de la Condusef, la cual funciona como defensora de los usuarios de cualquier tipo de servicios financieros, afirmó que México envejece y los clientes serán cada vez más personas mayores.

Así que, como se puede observar en las quejas que llegan a la Condusef, estas podrían crecer en escala. "Ya que en un país que envejece, cada uno de estos problemas afectará más a las personas en el momento más delicado para sus finanzas personales".

Oscar Rosado alertó a la industria del ahorro para el retiro que la base de cotizantes ya no crecerá como antes; menos jóvenes entrarán al mercado laboral y la informalidad probablemente persista.

"El crecimiento del sistema de ahorro para el retiro dependerá más de retener, de saber atender, de servir bien y de incluir que de sumar más clientes".

Añadió que México está envejeciendo más rápido de lo que se estaba anticipando, según datos del Inegi en la Encuesta Intercensal.

"En este tránsito demográfico, no sólo se transforma el futuro del retiro, sino se transforma lo que necesitamos recibir de las Afores", dijo Rosado.

De acuerdo con datos del Inegi, cerca de 19 millones de personas de 60 años o más, que constituyen el 14 por ciento de la población, esa cantidad la esperaba la Conapo en el 2030.

La elección entre la renta vitalicia y la renta programada es quizá la decisión más importante en la vida de una persona y algunos la toman sin entenderla.

"Un país que envejece necesita Afores que no sólo inviertan bien, sino que acompañen, expliquen y sobre todo protejan", aseveró el presidente de la Condusef.





Logística en temporada alta: el éxito de tu Pyme en Buen Fin y Fin de Año

Recopilado por Amalia Beltrán



El cierre de año es el momento dorado del e-commerce en México. Temporadas altas como El Buen Fin, Black Friday, Cyber Monday, Navidad y las compras de Fin de Año representan la ventana de oportunidad más grande del año para que las pequeñas y medianas empresas (Pymes) atraigan nuevos clientes y consoliden la lealtad de su comunidad, generando así mayores ventas.

Sin embargo, en el dinámico ecosistema del comercio electrónico, vender más no depende únicamente de tener una tienda virtual atractiva o lanzar promociones irresistibles en redes sociales. La verdadera magia ocurre tras bambalinas, cuando los pedidos empiezan a entrar masivamente y hay que empacar, despachar y entregar cada producto en tiempo y forma.

Bajo esta línea, la preparación anticipada es la mejor herramienta de tu Pyme para transformar la alta demanda en un crecimiento sostenido, y cómo la logística se convierte en el aliado indispensable para lograrlo.

El panorama en México: un mercado de 77.2 millones de compradores listos para consumir

Para dimensionar el tamaño de la oportunidad, vale la pena revisar las cifras del Estudio de Venta Online 2026 de la AMVO. En México, el comercio electrónico ha consolidado una base de 77.2 millones de compradores digitales. Esto coloca a nuestro país en la 8ª posición a nivel mundial en contribución del e-commerce a las ventas minoristas, superando a economías desarrolladas.

Además, el estudio revela que 8 de cada 10 internautas mayores de 18 años realizaron al menos una compra en línea durante el último año, demostrando que comprar por internet es ya un hábito cotidiano.

Durante campañas promocionales masivas y momentos pico de consumo, la intención de compra se dispara exponencialmente, generando volúmenes de transacciones multimillonarios que movilizan a cientos de empresas.

El comprador mexicano ya no es un principiante: es un usuario omnicanal que compara opciones, busca beneficios claros y demanda excelencia en cada etapa de su compra. Y es precisamente durante El Buen Fin y las festividades decembrinas cuando las expectativas del consumidor están en su punto más alto.

Por qué la prevención a tiempo es la clave del éxito en temporada alta

Cuando llega la temporada alta, la demanda no crece de manera gradual, sino que se multiplica en cuestión de horas. Para una Pyme, intentar improvisar la operación durante la semana del Buen Fin o en medio de las compras navideñas es una receta para el caos operativo. Planificar con semanas de anticipación permite a las empresas prevenir los principales cuellos de botella:

Saturación de inventario y almacenamiento. Quedarse sin stock en pleno pico de ventas significa perder ingresos directos, mientras que sobreinventariarse sin control puede ahogar la liquidez del negocio.

Retrasos en el procesamiento de pedidos. El tiempo promedio de entrega estándar en México ronda los 3 y 5 días. No obstante, durante fechas críticas, la saturación de rutas puede duplicar o triplicar estos tiempos si no existe coordinación previa.

Fricción en la experiencia del cliente. Una mala experiencia durante la temporada alta, como un regalo navideño que llega después de Nochebuena o un paquete dañado, destruye la confianza que tanto costó construir.

El Estudio de Venta Online de la AMVO destaca que entre las principales razones por las que un







comprador abandona su carrito destacan los costos de envío elevados (49%) y la falta de certeza o lentitud en las entregas. Por ello, anticiparse y estructurar una propuesta clara de entrega es lo que separa a las marcas que solo venden de las que verdaderamente crecen.

La logística: el motor indispensable para capitalizar la alta demanda

A menudo se piensa que la logística es el último eslabón de la cadena, un simple trámite para mover un paquete del punto A al punto B.
La realidad es opuesta: la logística es el corazón del e-commerce y la principal palanca de conversión y retención para las Pymes.
Traer al comprador a tu tienda digital es el primer logro. Sin embargo, lograr que reciba su producto correctamente y vuelva a comprarte es lo que hace a tu negocio rentable. Es en la entrega donde se confirma la promesa de tu marca.
En este escenario de altísimo volumen, las Pymes también se benefician de trabajar con socios logísticos que cuentan con infraestructura global, tecnología de rastreo y experiencia en comercio internacional. Soluciones como las de UPS permiten a los negocios adaptarse a picos de demanda, ofrecer mayor visibilidad sobre los envíos y simplificar procesos transfronterizos que, de otro modo, resultarían complejos para empresas en crecimiento.
Escalabilidad ante picos de demanda: Durante El Buen Fin o fin de año, los pedidos se pueden triplicar. Una red logística robusta permite a tu Pyme absorber esos picos sin perder velocidad ni capacidad operativa.
Visibilidad y certeza en tiempo real: El consumidor digital exige saber dónde se encuentra su compra en todo momento.
Las soluciones tecnológicas de rastreo 24/7 y la visibilidad de extremo a extremo reducen la ansiedad del comprador y disminuyen las consultas de soporte postventa.
Flexibilidad en envíos nacionales e internacionales: Si tu Pyme vende en México o busca aprovechar estas fechas para enviar productos a clientes en Estados Unidos, Canadá u otros mercados, contar con el apoyo de un agente aduanal y un procesamiento ágil elimina la fricción transfronteriza.
Al delegar la complejidad operativa en proveedores logísticos especializados, las empresas pueden concentrarse en fortalecer su propuesta de valor, desarrollar nuevos mercados y construir relaciones de largo plazo con sus clientes.

Transforma la temporada alta en tu mayor palanca de crecimiento

Las temporadas de compras de fin de año representan una fiesta para el eCommerce en México. Hay millones de consumidores buscando regalos y productos especiales. Las Pymes mexicanas tienen todo el talento y la agilidad para destacar en este mercado.
La clave no está en temerle al aumento de la demanda, sino en prepararse con visión estratégica y construir una operación capaz de responder a las expectativas de los clientes. Esto incluye contar con procesos eficientes y un aliado logístico que aporte capacidad, visibilidad y confianza a lo largo de toda la experiencia de compra.
Cuando una propuesta de valor atractiva se combina con una ejecución logística sólida, cada envío de temporada alta puede convertirse en una entrega puntual, un cliente satisfecho y una nueva oportunidad de fidelización. En ese sentido, soluciones logísticas integrales, como las que ofrecen empresas especializadas como UPS, pueden ayudar a las Pymes a escalar sus operaciones y fortalecer su competitividad, permitiéndoles enfocarse en lo que mejor saben hacer: hacer crecer su negocio.
Así, la temporada alta deja de ser un desafío operativo para convertirse en una plataforma de crecimiento sostenible y de largo plazo.





Economía

** Por Marco Paz Pellat*

La IA llegó a las urnas

Trump ha impulsado inversiones multimillonarias para convertir a EE. UU. en potencia mundial de IA; sin embargo, esa expansión está encontrando una resistencia inesperada entre los ciudadanos

Las elecciones de Estados Unidos dejaron una noticia sorprendente que ha recibido poca atención: **la inteligencia artificial también sufrió un revés político**. Donald Trump ha impulsado inversiones multimillonarias para convertir a Estados Unidos en la principal potencia mundial de inteligencia artificial. Pero esa expansión está encontrando una resistencia inesperada entre los ciudadanos.

Según un análisis de Redbud Consulting, difundido por Associated Press y retomado por Reforma, **en 44 de 45 consultas locales concluidas, los votantes aprobaron restricciones a la instalación de centros de datos**.

¿Y por qué están rechazando una industria que promete crecimiento económico y nuevas inversiones? Por tres preocupaciones muy concretas: **el costo de la electricidad, el consumo de agua y la contaminación por ruido**.

Recordemos que la inteligencia artificial necesita enormes instalaciones con miles de procesadores que funcionan continuamente. La Agencia Internacional de Energía estima que el consumo eléctrico mundial de los centros de datos podría más que duplicarse entre 2024 y 2030.

Además, una encuesta de Associated Press encontró que alrededor de tres de cada cuatro estadounidenses se oponen a que se construyan estas instalaciones cerca de sus comunidades.

Y aquí aparece la paradoja: **los ciudadanos quieren aprovechar los beneficios de la inteligencia artificial, pero no necesariamente están dispuestos a pagar sus costos**. Esta preocupación llegó a las campañas electorales y abrió un nuevo frente político para Trump. No significa que la inteligencia artificial haya determinado las elecciones, pero sí que su expansión enfrenta nuevas resistencias.

Ahora viene lo más interesante para nosotros. Según se reporta, **México, Brasil y Chile podrían convertirse en destinos alternativos para inversiones que encuentren mayores obstáculos en Estados Unidos**. Esto representa una oportunidad, particularmente para regiones como Sonora, por nuestra cercanía con Estados Unidos y nuestro potencial de energía solar.

Pero debemos aprender de la experiencia estadounidense. No basta ofrecer terrenos e incentivos. Necesitamos electricidad confiable, infraestructura, disponibilidad de agua y reglas claras para que las empresas contribuyan a cubrir los costos que generan.

También debemos preparar talento especializado y vincular estas inversiones con nuestras universidades y empresas. Porque una inversión multimillonaria no garantiza automáticamente empleos suficientes ni bienestar para las comunidades.

La oportunidad para México no está solamente en recibir centros de datos que otros países comienzan a cuestionar. Está en demostrar que podemos desarrollar esta industria mejor, con planeación, responsabilidad y beneficios compartidos.

La inteligencia artificial puede transformar nuestra economía, pero su éxito dependerá también de su aceptación social.

Porque el futuro tecnológico no se construye solamente con computadoras y algoritmos. Se construye con energía, agua, infraestructura y, sobre todo, beneficios para todos y confianza ciudadana.

*** Contacto: Portal: www.marcopaz.mx; Correo: alfil3000@gmail.com, Twitter: @marcopazpellat; Facebook: MarcoPaz/MX; Medio digital: www.ForoCuatro.tv.**





Crece brecha fiscal con socios T-MEC

Por el Staff de El Inversionista

Se anticipa que las nuevas medidas de política tributaria, que crean un impuesto mínimo a pagar, deteriorarán las condiciones fiscales

Los cambios fiscales para 2027, que implicarán un mayor pago de impuestos para las empresas, incrementarán la brecha en competitividad fiscal que tiene México frente a sus socios comerciales del T-MEC, una desventaja que podría obstaculizar la atracción de nuevas inversiones, advirtieron expertos del sector.

El Paquete Económico que propuso la Secretaría de Hacienda para el próximo año traerá afectaciones comerciales y económicas para las empresas, como el límite a las deducciones autorizadas y la restricción al aprovechamiento de pérdidas fiscales para aquellas con ingresos acumulables superiores a 50 millones de pesos que determinen utilidad fiscal.

Se anticipa que las nuevas medidas de política tributaria, que crean un impuesto mínimo a pagar, deteriorarán las condiciones fiscales con las que compiten las empresas en México, frente a las de Estados Unidos y Canadá.

Mientras el país mantiene una tasa nominal de Impuesto sobre la Renta (ISR) corporativo de 30 por ciento, EU aplica una tasa federal de 21 por ciento y Canadá una de 15 por ciento, más los impuestos estatales o provinciales correspondientes.

Un comparativo sobre una empresa industrial con las mismas ventas, costos y ganancias muestra diferencias relevantes: mientras en México el ISR podría representar hasta 37.5 por ciento de la utilidad, en EU equivaldría a 25.7 por ciento y en Canadá a 27.0 por ciento.

Con la reforma fiscal para 2027, el ISR corporativo en México podría incrementar hasta 50 por ciento.

Las nuevas medidas tributarias, que crean un impuesto mínimo a pagar, deteriorarán las condiciones fiscales con las que compiten las empresas en México, frente a las de EU y Canadá

La competitividad fiscal determina cuánto pagan las empresas en impuestos, y cuánto capital les queda disponible para invertir, crecer y generar empleos.

Pedro Zugarramurdi, socio coordinador de la práctica de Impuestos en Salles Sainz-Grant Thornton, advirtió en entrevista que estas reformas aumentarán las diferencias en competitividad fiscal que ofrece México respecto a otros países.

"Lo que hace la reforma es que el beneficio que se tiene por un gasto, por una inversión, no lo voy a ver reflejado hoy, sino más a largo plazo, es decir 20 años; eso evidentemente en un plan de inversión de alguien que quiera escoger a México como lugar de inversión pues evidentemente será un elemento que tendrá que tomar en cuenta al momento de tomar su decisión", indicó.

Christian Kaye, socio en el área Fiscal del despacho Pérez-Llorca, coincidió en que la reforma fiscal para 2027 acentúa las desventajas que en materia fiscal tiene México contra EU y Canadá, aunque el país cuenta con diversos tratados internacionales.

La tasa corporativa del ISR en México es mucho más alta que en EU y Canadá, sostuvo.

Zugarramurdi recalcó que la reforma fiscal que entrará en vigor en 2027 afectará de manera importante las operaciones de muchas empresas del país porque si bien no genera nuevos impuestos, provoca que las compañías generen una utilidad que tenga que pagar impuestos y que además esos impuestos se tengan que pagar más rápido, que se adelante el pago del impuesto.

"Este Paquete Económico que va entrar en vigor a partir del próximo año va afectar de una u otra forma a todas las empresas del país. Si bien es cierto que las empresas el límite de 50 millones que pusieron para este nuevo régimen elimina a esas empresas muy pequeñas, la verdad es que el límite de 50 millones es muy fácilmente alcanzable por muchas de las empresas del país y, por lo tanto, afectará a la mayoría de las empresas", resaltó.

Christian Kaye, del despacho Pérez-Llorca, dijo que en México aunque se diga lo contrario, sí se subieron los impuestos.

"De por sí pagamos impuestos caros, ahora el hecho de que se hayan subido sobre una base más amplia pues ¿qué te incentiva a invertir en un país que en lugar de darte beneficios te está ampliando la base para pagar más impuestos?

"La tasa corporativa del ISR en México es mucho más alta que en EU y Canadá, y hay deducciones que la ley americana te permite hacer entonces tienes una tasa baja y todavía le puedes pegar un poquito más a la base del impuesto entonces ser residente fiscal en EU te conviene más que ser residente fiscal en México, como empresa, porque estás hablando de casi 10 puntos porcentuales abajo", comentó Kaye.

Aunque México tiene la ventaja de que sigue siendo el principal socio comercial de EU y cuenta con tratados internacionales para evitar la doble imposición, las tasas de impuestos son mayor en México frente a otros lugares.



Ingredientes naturales: aliados para conservar y mejorar la calidad de la carne y los productos cárnicos

Por investigadores del CIAD

La carne y sus derivados constituyen alimentos de gran importancia en la dieta humana, debido a su aporte de proteínas de alta calidad, además de vitaminas y minerales; no obstante, durante el procesamiento y el almacenamiento pueden experimentar cambios que comprometen su color, aroma, sabor, textura y valor nutricional.

La oxidación de las grasas y proteínas, así como el crecimiento de microorganismos, son causas importantes de estos cambios.

Ante el interés creciente de las y los consumidores por alimentos con ingredientes de origen natural, los extractos vegetales, las especias, los hongos comestibles (ej. champiñones) y los compuestos obtenidos mediante procesos biotecnológicos representan alternativas para conservar la calidad y prolongar la vida útil de estos productos. Su aprovechamiento puede contribuir a ofrecer alimentos más seguros y nutritivos, reducir el desperdicio y disminuir la necesidad de utilizar los aditivos sintéticos.

¿Cómo ayudan los ingredientes naturales a conservar la carne?

La clave está en los compuestos bioactivos que se encuentran en estos ingredientes. Muchos ingredientes naturales contienen polifenoles y otras sustancias con propiedades antioxidantes capaces de frenar o retrasar la oxidación de grasas y proteínas. Al añadirlos a los productos cárnicos como hamburguesas, salchichas y otros, pueden ayudar a que estos se mantengan estables durante el tiempo de almacenamiento o en el anaquel de venta. Además, los hongos comestibles son una excelente fuente de antioxidantes y otros componentes funcionales que resultan muy útiles para crear nuevas recetas cárnicas. Sin embargo, la efectividad de estos ingredientes depende de factores como su composición, la cantidad utilizada en su formulación, la forma en que se incorporan y el tipo de producto en el que se añaden. Por eso, es fundamental evaluar su impacto y asegurarse de que no alteren negativamente el sabor, el aroma o la aceptación por parte de las personas.

Más allá de los antioxidantes: conservar y proteger los alimentos

Además de prevenir la oxidación, es esencial reducir la presencia y el crecimiento de microorganismos que causan el deterioro de los alimentos o puedan provocar enfermedades al consumirlos. Por esta razón, se están investigando compuestos naturales de origen vegetal y microbiano con propiedades antimicrobianas que pueden complementar las técnicas tradicionales de conservación. Estos compuestos pueden utilizarse junto con la refrigeración, los procesos de tratamiento térmico y sistemas de envasado apropiados. Sin embargo, es necesario validar estas estrategias





para cada tipo de alimento, ya que no reemplazan las medidas fundamentales para asegurar su inocuidad.

Los subproductos agroindustriales como ingredientes valiosos

Las cáscaras, semillas y pulpas que quedan tras el procesamiento agrícola o industrial suelen contener gran cantidad de compuestos fenólicos y otras sustancias bioactivas. Gracias a técnicas biotecnológicas como la fermentación con hongos, estas materias primas pueden transformarse, facilitando la liberación o incluso la creación de compuestos valiosos. De esta manera, lo que antes se consideraba un simple residuo puede convertirse en ingredientes útiles para conservar alimentos, ayudando a aprovechar mejor los recursos y a reducir el desperdicio en la agroindustria.

En Sonora, el proyecto CBF-2025-I-3273 titulado «Aditivos obtenidos por fermentación fúngica de recursos del Desierto de Sonora para productos cárnicos regionales», del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD), tiene como objetivo desarrollar ingredientes naturales a partir de la fermentación de sustratos agroecológicos locales, utilizando micelio de hongos comestibles. El estudio evaluará cómo estos productos cárnicos tradicionales de la región pueden conservarse, además de observar su comportamiento durante una simulación de la digestión gastrointestinal y su efecto sobre la estabilidad oxidativa y crecimiento microbiano.

Esta propuesta combina la biotecnología alimentaria con el aprovechamiento sostenible de los recursos locales. Sin embargo, para que este tipo de alternativas puedan incorporarse de manera efectiva en la elaboración de alimentos, es necesario superar diversos retos técnicos, regulatorios y económicos.

¿Qué falta para llevar estas alternativas a la industria?

Para su utilización es fundamental definir las concentraciones adecuadas, asegurar su estabilidad y evaluar su impacto en el color, el sabor, el aroma y la textura del producto final. Además, es imprescindible garantizar su seguridad, comprobar que funcionan en alimentos reales, estandarizar los métodos de producción y cumplir con todas las regulaciones actuales. También es importante analizar si su uso es económicamente viable y considerar su impacto ambiental para saber si realmente ofrecen ventajas sobre las alternativas tradicionales.





Aunque estos retos son importantes, no restan valor al potencial de los ingredientes naturales, la fermentación y la valorización de subproductos agroindustriales. Por el contrario, representan una oportunidad para impulsar una innovación alimentaria más sostenible.

Una oportunidad para la innovación alimentaria sostenible

Apostar por ingredientes naturales, la fermentación y el aprovechamiento de subproductos agroindustriales abre un abanico de oportunidades para elevar la calidad de los productos cárnicos y avanzar hacia prácticas más sostenibles. El verdadero desafío es crear soluciones seguras y eficaces que mantengan las propiedades de los alimentos, satisfaciendo tanto las demandas de la industria como las expectativas de los consumidores. Para llevar estos avances del laboratorio a la realidad, la colaboración entre academia, gobierno, sector productivo y social será clave. En esta línea, el proyecto CBF-2025-I-3273 investiga el potencial de los recursos del Desierto de Sonora, con el objetivo de desarrollar ingredientes innovadores y fomentar su uso responsable.

*** Autores(as): Rey David Vargas Sánchez, Investigador por México Secihti comisionado al CIAD; Brisa del Mar Torres Martínez, becaria de Estancias Posdoctorales por México; Gastón Ramón Torrescano Urrutia, y Armida Sánchez Escalante, investigadores(as) de la Coordinación de Tecnología de Alimentos de Origen Animal del CIAD.**

Sonora ante una coyuntura histórica: Semiconductores y el futuro de la energía limpia

Por Amalia Beltrán



Manuel Quevedo López, jefe del Departamento de Ciencias e Ingeniería de Materiales de UT Dallas, y José Luis Rubio, presidente de la Universidad de Ciencias Aplicadas de Norteamérica (UCAN).



En un encuentro clave para el desarrollo tecnológico de la región, el doctor Manuel Quevedo López, profesor y director del Departamento de Ciencia e Ingeniería de Materiales de la Universidad de Texas en Dallas, y el doctor José Luis Rubio Pino, presidente de la Universidad de Ciencias Aplicadas de Norteamérica (UCAN) y fundador de proyectos en RP&H Corporativo, analizaron el papel estratégico de Sonora en las industrias globales de la microelectrónica, los semiconductores y el almacenamiento energético, con el tema semiconductores y nuevas oportunidades: ¿qué sigue para Sonora?, durante el foro empresarial de Expo Industrial y de Negocios Sonora 2026 realizado por Canacintra.

El valor de la economía de los microchips

Quevedo López destacó el impacto masivo y el crecimiento sostenido de la industria de los semiconductores en la vida cotidiana y la economía global, mencionando que el consumo por persona en 2025 se estimó un promedio de 150 chips, dimensionando que en este mercado, la industria representa a una economía de cientos de miles de millones de dólares al año y registra un crecimiento anual de entre el 10% y el 15%, por lo que su importancia estratégica, más allá de su valor comercial en dispositivos como smartphones, autos y electrodomésticos, los microchips se han convertido en un asunto prioritario de seguridad nacional y estabilidad económica global.

Microelectrónica y la gestión de energía

Uno de los puntos centrales fue la interconexión entre la industria de los semiconductores y los sistemas de almacenamiento energético (baterías), especialmente ante las nuevas normativas mexicanas:
Política pública: La legislación actual estipula que cualquier proyecto de generación eléctrica en México debe contar con al menos un 30% de capacidad de almacenamiento, lo que detona un mercado masivo para la producción de baterías.
Componentes esenciales: Un paquete de baterías (como los usados en autos eléctricos) requiere sistemas avanzados de microelectrónica conocidos como BMS (Battery Management System) para monitorear el voltaje, la corriente y la temperatura a través de sensores especializados.

México tiene un déficit comercial de 26,000 millones de dólares en semiconductores

Aunque a nivel nacional existe el Plan Kutari para impulsar la infraestructura de semiconductores, el especialista aclaró que competir con los megaproyectos de silicio de última generación en Asia o Arizona (que requieren inversiones de hasta 260 mil millones de dólares) es financieramente inviable para el país.
Sin embargo, México tiene un déficit comercial de 26,000 millones de dólares en semiconductores que puede subsanar enfocándose en sectores estratégicos:
El proceso ATP (Ensamble, Empaque y Prueba): Una fase que actualmente se concentra en un 95% en Asia, pero donde México puede competir fuertemente gracias a su cercanía con Estados Unidos y requerir un capital inicial menor.
Materiales alternativos para electromovilidad: En lugar de competir en silicio tradicional, el país puede apostar por tecnologías



basadas en Carburo de Silicio (SiC) y Nitruro de Galio (GaN). Estas plantas requieren inversiones más accesibles (entre 100 y 200 millones de dólares) y producen los chips necesarios para autos eléctricos (como el proyecto nacional Olinia) y los transformadores de la red de distribución eléctrica.

El potencial de Sonora: Tres ejes de desarrollo

El Dr. Quevedo dijo que, a pesar de no contar con un ecosistema consolidado de semiconductores, el estado reúne condiciones únicas debido a su talento humano, su cercanía con clústeres en Arizona (Intel, TSMC) y sus recursos naturales.
La propuesta para detonar el desarrollo regional consiste en la creación de un plan estatal enfocado en sensores especializados para tres sectores clave:
Minería: Sensores de seguridad para túneles profundos destinados a la detección oportuna de acumulaciones de gases explosivos y niveles peligrosos de radiación.
Agricultura: Dispositivos microelectrónicos orientados a optimizar los sistemas de riego y el uso del agua en cultivos líderes como la uva y el espárrago.
Ganadería: Tecnologías aplicadas al monitoreo y mejora de la producción de la industria de la carne de res.
El especialista hizo un llamado a unificar los esfuerzos entre la academia, el gobierno y el sector empresarial para concentrar la inversión en metas tecnológicas específicas a un plazo de 10 años, evitando la dispersión de recursos y consolidando la soberanía tecnológica de la región, enfatizó.

Sonora carece de capacidad estructural para la fabricación de semiconductores

Por su parte, el doctor José Luis Rubio Pino advirtió que Sonora carece de capacidad estructural para la fabricación de semiconductores, por lo que debe enfocar sus esfuerzos en la preparación de talento humano y el desarrollo de software e inteligencia artificial.
Durante su intervención, el especialista del sector educativo tecnológico en el estado, señaló que el 90% del conocimiento para la estructura y fabricación de chips está restringido por Estados Unidos, limitando a la región a participar únicamente en las fases de prueba y empaquetamiento.

Radiografía de la Industria de Semiconductores

La distribución de la industria en la frontera norte y los esfuerzos locales muestran realidades contrastantes:
Texas (EE. UU.) concentra el 33% de la industria de semiconductores estadounidense.



Arizona (EE. UU.) cuenta con el 6% de la industria estadounidense.
Jalisco (México) lidera a nivel nacional con alta capacidad enfocada en el diseño.
Baja California (México) presenta oportunidades concentradas principalmente en Tijuana.
Sonora (México) Capacidad estructural baja; actualmente explota un solo caso enfocado en la preparación de talento humano.
El doctor Rubio Pino puntualizó que ante esta realidad, se han implementado estrategias específicas a través de la Universidad de Ciencias Aplicadas de Norteamérica y proyectos tecnológicos locales:
Oferta Educativa: Apertura de cinco ingenierías iniciales (Semiconductores, Electrónica, Mecatrónica, Sistemas Mecánicos y Manufactura Avanzada).
Próximos Posgrados y Técnicos: Lanzamiento de una maestría en Manufactura Avanzada para marzo a más tardar, y la certificación de Técnico Superior Universitario (TSU) de dos años con enfoque en automatización, sistemas embebidos y Big Data.
Infraestructura de Investigación: Capacidad para desarrollar proyectos de chips o sensores hasta un 70% de su proceso. El 30% restante requiere una alianza estratégica con la Universidad de Texas en Dallas (UT Dallas).
Certificaciones: Acreditación por la Cámara Mexicana-Alemana de Comercio e Industria (CAMEXA), 58 estándares de competencia y un centro internacional de inglés para subsanar la brecha del idioma en el sector.

Áreas de oportunidad y futuro para Sonora

El especialista instó a no «engañarse» con la fabricación masiva de semiconductores y, en su lugar, fortalecer los sectores donde el estado ya es competitivo:
Fortalezas consolidadas: Industrias agropecuaria (carne), aeroespacial y automotriz.
Nuevas tecnologías: Apertura de un laboratorio de robótica en colaboración con Ford y desarrollo de proyectos de Inteligencia Artificial inspirados en modelos de Taiwán.
Electromovilidad y Minería: Aprovechamiento del cobre, recurso donde Sonora aporta el 33% del PIB minero nacional, vinculándolo directamente con la cadena de valor de los vehículos eléctricos.
La producción minera consolida al estado como el principal líder del sector en México con la aportación del 80% del cobre y el 26% de oro del país.

México ante el nuevo tablero geopolítico: minería responsable como motor estratégico y de seguridad en Norteamérica

Por Amalia Beltrán





El nuevo rol de la minería global

La transición energética, la digitalización acelerada y el nearshoring han transformado a los minerales en activos de seguridad nacional y política industrial. Insumos como el cobre, la plata y el zinc ya no son simples materias primas comerciales (commodities), sino la base para la electromovilidad, las energías limpias y la infraestructura crítica, de acuerdo al Informe de Sostenibilidad 2026 de Camimex.

Ante la necesidad de cadenas de suministro resilientes frente a tensiones geopolíticas, la minería regional se vuelve el habilitador clave del desarrollo tecnológico, es decir, conceptos como nearshoring y la resiliencia de las cadenas de suministro han adquirido una relevancia creciente, particularmente en regiones altamente integradas como Norteamérica. Como resultado, la minería se ha posicionado como el habilitador fundamental de la transición energética y el desarrollo tecnológico. La disponibilidad de minerales producidos bajo estándares responsables es, hoy, un factor estratégico para fortalecer el crecimiento económico y garantizar la seguridad del suministro regional.

Claridad Conceptual: Críticos vs. Estratégicos

El diseño de estrategias seguras de suministro requiere diferenciar dos conceptos que suelen confundirse:
Minerales críticos: Definidos por el riesgo de suministro, debido a la alta concentración geográfica de su producción o la dependencia externa. Son aquellos indispensables para la economía o sectores clave, cuyo suministro enfrenta riesgos debido a la concentración geográfica de la producción, la dependencia externa o la vulnerabilidad de las cadenas de abastecimiento. La criticidad se define, por tanto, en función del riesgo.
Minerales estratégicos: Definidos por prioridades nacionales de largo plazo, como la soberanía productiva y los objetivos de descarbonización.
Un mismo mineral puede pertenecer a ambas categorías. Por su parte, las tierras raras (17 elementos químicos esenciales para alta tecnología) representan solo una categoría específica dentro de este universo, conforman un grupo específico de esenciales para aplicaciones tecnológicas avanzadas. Aunque frecuentemente se incluyen en las listas de minerales críticos de diversos países, representan únicamente una categoría dentro de un universo más amplio.
Comprender estas diferencias es esencial para ejecutar estrategias de suministro resilientes y seguras.
Los materiales y aplicaciones varían según el dispositivo y la tecnología empleada.





Cobre: conductores eléctricos y cableado.
Oro: conectores de alta confiabilidad.
Plata: contactos eléctricos y soldaduras.
Estaño. Soldaduras e interconexiones.
Níquel: recubrimientos y aleaciones.
Zinc: Recubrimientos anticorrosión.
Tierras raras: Imanes de alto desempeño y componentes electrónicos.
Molibdeno: Aleaciones de alta resistencia.
Manganeso: Aleaciones y materiales de baterías.
Cobalto: Baterías y materiales de alto desempeño.
Litio: Baterías y almacenamiento de energía.
Hierro: estructuras y componentes.
Silicio: Base de los semiconductores.

El potencial y liderazgo de México

México cuenta con una posición privilegiada en el mercado global, ubicándose entre los principales productores de 28 minerales esenciales para la competitividad de la región:
1° lugar mundial: Plata.
2° lugar mundial: Fluorita.
3° al 5° lugar mundial: Wollastonita, sulfato de sodio, celestita, molibdeno y zinc.
Top 10 mundial: Barita, plomo, oro, cobre, manganeso, magnesio, sal y yeso.
Además, el país extrae 12 de los minerales catalogados como críticos por Estados Unidos, lo que vuelve a la nación un aliado indispensable para la manufactura avanzada y la infraestructura del bloque norteamericano.

Integración y abastecimiento en Norteamérica

Según datos del Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE), la minería abastece de forma transversal a 192 sectores productivos (automotriz, construcción, maquinaria, etc.).
Como proveedor clave de Estados Unidos, México ayuda a mitigar la dependencia de importaciones extracontinentales mediante el envío de:
Fluorita: Indispensable para usos químicos y metalúrgicos.
Barita, grafito y manganeso: Sectores donde EE. UU. presenta alta vulnerabilidad de suministro.
Zinc: Insumo clave para la galvanización del acero y la construcción.

Hacia una minería sostenible

La viabilidad y mayor ventaja competitiva de México radican en un aprovechamiento responsable y bajo altos estándares. La sostenibilidad ya no es opcional, sino el pilar que equilibra la rentabilidad económica con el bienestar comunitario, el desarrollo regional y la protección de los ecosistemas, haciendo posible la transición hacia un futuro verde.
La minería mexicana no solo es fundamental para el desarrollo nacional y la generación de valor en múltiples sectores productivos; también constituye un componente estratégico de la seguridad de suministro, la competitividad industrial y la integración económica de Norteamérica. Reconocer y fortalecer este papel resulta clave para aprovechar las oportunidades de la integración regional y consolidar una base productiva más sólida y resiliente en el marco del T-MEC.
El aprovechamiento responsable de esta riqueza mineral no es solo una ventaja económica; es un motor estratégico para el desarrollo industrial sostenible de la región. Responder a la demanda global de minerales exige una minería que no solo sea eficiente, sino que opere bajo los más altos estándares de responsabilidad. Para el sector, la sostenibilidad ha dejado de ser un valor complementario para convertirse en el pilar que garantiza la competitividad y la viabilidad a largo plazo con el objetivo de generar un valor compartido que se traduzca en bienestar para las comunidades, condiciones laborales dignas, desarrollo regional y una gobernanza sólida.
En un mercado global que exige altos estándares, esta capacidad de producir de manera responsable equilibrando la rentabilidad económica con la protección de los ecosistemas y el desarrollo humano constituye la mayor ventaja competitiva.

Operaciones mineras en México

La Cámara Minera de México cuenta con un registro de 112 operaciones minero-metalúrgicas distribuidas en 22 estados de la República Mexicana, de las cuales 51 son subterráneas, 28 a cielo abierto, 4 mixtas y 29 plantas.
Dentro de los cinco minerales principales que México tuvo en 2025 aportaron el 90.9% del total del valor de la producción minero-metalúrgica nacional: oro (33.4%); cobre (24.6%); plata (24.3%); zinc (6.4%); y molibdeno (2.2%).

Las Breves

Hay más mujeres en población que no estudia ni trabaja



Las mujeres superan a los hombres en la proporción de población sin estudiar, capacitarse o trabajar, ya que tienen una tasa de 23 por ciento entre jóvenes de 15 a 24 años de edad, mientras que la de los varones es de 9.5 por ciento, aseguró el estudio "Trabajo decente en México 2005-2026".

El análisis, advierte que en los últimos 18 años hay una mejora en las oportunidades de empleo para los jóvenes, pero la falta de opciones para las mujeres está relacionada con el matrimonio precoz y el embarazo adolescente.

De hecho la tasa de las mujeres en esta condición de carecer de estudios y trabajo, supera a la nacional, que es de 16.5 por ciento.

Aunado a esto, México es el cuarto país en América Latina con el porcentaje más alto de mujeres jóvenes que no estudian, no trabajan y no buscan trabajo (sólo menor que Guatemala, Honduras y El Salvador).

La ocupación en el sector de unidades económicas informales aumentó sólo marginalmente entre 2005 y 2026, afectando más en todo momento a las mujeres.

Más de la mitad de las mujeres en México en edad laboral no tienen trabajo y no lo están buscando.

En el caso de las mujeres jóvenes, que no estudian ni trabajan, tendrán dificultades para insertarse en el mercado laboral.

En México, hay muchas más mujeres que no estudian, no trabajan y no se capacitan. En el caso de los hombres, la brecha es alta, porque no llega a ser de 10 por ciento.

Quieren millennials seguros a la medida

Las nuevas generaciones, en especial los millennials, están cambiando el mercado de seguros en México: buscan productos simples, personalizados y de contratación inmediata, lo que ha obligado a las aseguradoras a crear coberturas para mascotas, viajes o traslados de unas cuantas horas, explicó Salvador Alonso y Caloca, director general de Seguros Banorte y vicepresidente de la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS).

El directivo explicó que estos consumidores no se olvidan de protegerse, pero lo hacen de forma más concreta: quieren saber exactamente qué cubre su póliza y cuánto les cuesta cada cobertura.

«Para ellos hay un retorno a lo esencial. Cuando piensan en moverse, no están hablando de un coche, están hablando de un scooter, de una bicicleta, de un transporte público. Nosotros como industria hemos tenido que movernos hacia allá», señaló Alonso.

Los nuevos productos, detalló, tienen coberturas que el cliente prende y apaga, y precios ligados a una pérdida máxima que puede subir o bajar para que la prima le alcance.

El reto para las aseguradoras, dijo, es simplificar su oferta y volverla accesible.

«Cuando hablamos de mascotas, le quiero decir exactamente qué le doy a tu mascota, en qué la protejo. Eso no requiere el lenguaje de una condición general de una póliza, requiere un lenguaje que cabe en la pantalla de un dispositivo, y ahí debe estar mi promesa», expresó Alonso.

Aunque viven el consumo de forma inmediata, los millennials también planean su futuro, pero de manera distinta: combinan su ahorro para el retiro con aportaciones voluntarias y seguros patrimoniales que les permiten ahorrar y proteger su vida al mismo tiempo, detalló.





Estancan presencia de mujeres en puestos de liderazgo

La participación de mujeres en Consejos de Administración de las empresas que cotizan en Bolsa, se estancó, es sólo de 14.8 por ciento, muy lejos del promedio de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), que es de 34 por ciento, según el Instituto Mexicano para la Competitividad (Imco) y Kiik.

En este sentido, México está por detrás de países como Brasil y Chile.

«La participación de las mujeres en las empresas grandes se mantiene estancada. En 2026, ocupan 14.8 por ciento de los asientos en los consejos de administración y 4 por ciento de las direcciones generales», advirtió la investigación de ambas instituciones.

Fernanda García, investigadora del Imco, señaló en conferencia que, según las encuestas que aplicaron entre las empresas, el panorama no mejorará en los próximos 10 años, porque la paridad en los consejos no es una prioridad en los corporativos.

Uno de los hallazgos en la sexta edición de «Mujeres en las empresas 2026», es que las consejeras independientes perdieron participación. De tal forma que por cada consejera independiente hay más de cinco consejeros independientes.

«El ‹Club de Toby› permanece. 30 empresas tienen consejos integrados exclusivamente por hombres», dijo el Instituto.

Por otra parte, la alta dirección sigue siendo un espacio de hombres. Ya que solo seis mujeres ocupan una dirección general entre 195 empresas analizadas.

Además 119 empresas no cuentan con mujeres en sus direcciones relevantes.

Las mujeres se concentran específicamente en la dirección de mercadotecnia y la de recursos humanos.

En esta edición del estudio, se analizó la situación de las mujeres en las micro, pequeñas y medianas empresas.

Fernanda García dijo que entre más grande es la empresa hay menos liderazgo de mujeres.

Trata IP temas de comercio y energía con empresarios de EU

Representantes del Consejo Coordinador Empresarial (CCE) asistieron a la cumbre del B20, de líderes empresariales internacionales, en donde tratarán los temas de comercio, energía, crecimiento económico e innovación.

Una delegación de 35 representantes del sector privado mexicano, encabezada por José Medina Mora, presidente del CCE, participará en Washington, en el B20 USA Summit 2026, organizado este año por la Cámara de Comercio de Estados Unidos (US Chamber of Commerce).

El B20 es el principal mecanismo de diálogo del sector privado ante el G20 y, en esta edición, los trabajos se concentran en cuatro ejes estratégicos: crecimiento económico, comercio, energía e innovación.

«Para México, el B20 es una plataforma de diplomacia empresarial para fortalecer la interlocución entre las delegaciones de los países integrantes del G20 y promover una agenda compartida de inversión, competitividad y fortalecimiento de las cadenas globales de suministro», señaló el CCE en un comunicado.

José Medina Mora participará en el panel «Comercio: mercados globales en transformación» junto con líderes empresariales de Canadá, Arabia Saudita e Indonesia, para abordar la transformación del comercio internacional, los nuevos corredores comerciales y la integración de las cadenas globales de suministro.

Su participación estará orientada a destacar las ventajas competitivas de México, la importancia de la colaboración entre gobierno y empresas e inversiones que generen mayor valor agregado.

«México cuenta con ventajas estratégicas ante la reconfiguración de las cadenas globales de valor y la meta del sector empresarial va más allá de atraer inversión: impulsar la transferencia de tecnología, fortalecer a los proveedores locales y aumentar el contenido regional, para elevar la capacidad productiva, fomentar la innovación y generar nuevas oportunidades de crecimiento y empleo», comentó el organismo empresarial.

De manera paralela, los integrantes del CCE darán continuidad a la interlocución con contrapartes empresariales y autoridades estadounidenses, así como con la Embajada de México en Estados Unidos, cuyo papel ha sido fundamental en la agenda binacional.



La inteligencia artificial impulsa la productividad de las aseguradoras, pero su impacto en el crecimiento aún es limitado: KPMG

Por el Staff de KPMG

La inteligencia artificial ya forma parte de la operación cotidiana de la industria aseguradora; sin embargo, su adopción aún no se traduce en crecimiento para el negocio. Mientras 92% de las aseguradoras utilizan esta tecnología para mejorar su productividad y reducir costos operativos, solo 25% la emplea para impulsar el crecimiento mediante nuevos productos, servicios y ofertas, de acuerdo con el estudio Unlocking AI value in insurance. A leader's guide to AI-enabled transformation de KPMG, firma multidisciplinaria que provee servicios profesionales de Auditoría, Asesoría e Impuestos y Legal.

Si bien la industria reconoce el potencial de la inteligencia artificial para transformar su competitividad, su modelo de negocio y las expectativas de los clientes, muchas organizaciones continúan enfocadas en mejorar la eficiencia operativa, en lugar de replantear cómo esta tecnología puede transformar

68% de las aseguradoras consideran más riesgoso avanzar demasiado lento en la transformación con inteligencia artificial que hacerlo demasiado rápido

de fondo su modelo de negocio y su posición en el mercado. En este contexto, la brecha entre la adopción y la transformación concentra algunas de las principales oportunidades y riesgos.

"En la industria aseguradora, los beneficios que brinda la inteligencia artificial van mucho más allá de automatizar actividades, pues contribuyen a entender mejor los riesgos, fortalecer la prevención y transformar la manera en que las aseguradoras se relacionan con sus clientes. En México, la oportunidad está en aprovechar estas capacidades de forma gradual y responsable, fortaleciendo al mismo tiempo los datos, el talento y los modelos de gestión que permitan escalar su impacto", señala Ricardo Delfín, recientemente nombrado Socio Líder del Sector Financiero de KPMG México, con más de 25 años de experiencia profesional y trayectoria con instituciones del sector financiero.

La urgencia supera el ritmo de transformación

Los hallazgos revelan una desconexión creciente entre la urgencia y la preparación. Aunque 77% de las aseguradoras consideran que no rediseñar su arquitectura empresarial para incorporar inteligencia artificial (IA) debilitará su competitividad en un plazo de cinco años, 71% afirma que su principal uso sigue siendo la generación de contenido y la automatización de tareas rutinarias.

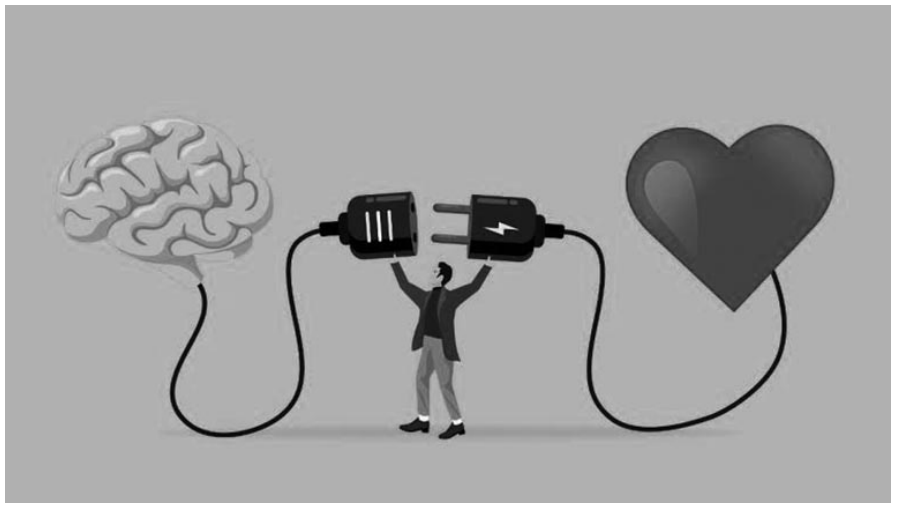
Por otro lado, solo 29% señala que opera procesos de extremo a extremo mediante agentes de IA o automatización, mientras que 68% considera que avanzar con demasiada lentitud en la transformación representa un riesgo mayor que hacerlo demasiado rápido.

La inversión sigue enfocada en la eficiencia

Casi la mitad de los presupuestos destinados a IA se concentra en la eficiencia operativa y las funciones administrativas, mientras que







solo entre 5% y 10% se dirigen al desarrollo de nuevos productos y modelos de ingresos.
Solo 11% de las aseguradoras encuestadas consideran muy clara su visión sobre el retorno de inversión (ROI, por sus siglas en inglés) en IA, mientras que 23% reporta una claridad limitada o carece de una visión clara. El informe advierte que esto puede llevar a medir el avance con base en la actividad y la adopción de la tecnología, en lugar de a partir de indicadores como costos, tiempos de ciclo, resultados para los clientes o crecimiento del negocio.

Los datos siguen siendo la principal barrera para el crecimiento

La capacidad de expandir el uso de la IA dependerá de contar con datos de calidad, accesibles y bien gobernados, indispensables para procesos como la suscripción, la fijación de precios, la gestión de reclamaciones, la detección de fraude y el servicio al cliente. No obstante, solo 11% de las aseguradoras afirman contar con bases sólidas para superar la etapa piloto; 55% se considera moderadamente preparada, 21% parcialmente preparada y 13% no preparada. Fortalecer estas capacidades será determinante para personalizar productos, mejorar la toma de decisiones, prevenir pérdidas y generar nuevas fuentes de valor.
A estos desafíos se suman las brechas en capacidades del talento y en los esquemas de gobernanza. Solo 8% de las aseguradoras califican a su fuerza laboral como altamente competente en herramientas de IA, pese a que 54% afirma ofrecer capacitación eficaz en esta tecnología.
Asimismo, para 2029, 72% espera que la suscripción opere mediante un modelo híbrido, con menos personas y funciones rediseñadas, mientras que 36% prevé una reducción significativa de puestos en la gestión de reclamaciones y 33% en la administración de pólizas.
Las y los líderes tecnológicos, como los directores de Digital, Tecnología e Información, concentran la responsabilidad principal sobre la IA en 45% de las empresas aseguradoras; sin embargo, 43% señala que la responsabilidad está centralizada, pero el entendimiento sigue siendo desigual más allá de la Alta Dirección, y 15% ha integrado plenamente la gobernanza de la IA en la planeación estratégica.

El próximo horizonte de la transformación con IA

La siguiente fase de la transformación exigirá pasar de casos de uso enfocados en la productividad a un rediseño integral de la experiencia del cliente, los modelos operativos y la toma de decisiones. Las aseguradoras que combinen datos confiables, responsabilidades claras y talento especializado podrán convertir la IA en valor medible, pasar de la transferencia de riesgos a la gestión y prevención de estos, y reforzar su posición competitiva frente a los desafíos del futuro.
"La evolución del modelo asegurador no dependerá únicamente de incorporar nuevas herramientas, sino de preparar a las personas para trabajar con ellas y tomar mejores decisiones. Desarrollar capacidades actuariales, analíticas y digitales, junto con una cultura de aprendizaje continuo, será clave para rediseñar funciones, generar mayor confianza entre los clientes y convertir la IA en resultados sostenibles", destaca Ana María Ramírez, Socia de Asesoría en Servicios Actuariales, Líder del Sector de Seguros y Fianzas de KPMG México.



Urge brindar certidumbre jurídica a sector minero: Sitten Ayala

Por Amalia Beltrán

El presidente de los mineros en Sonora, refrendó el liderazgo en el 16 Congreso Internacional de Minería, al señalar que es un sector estratégico que representa más del 36% de la producción nacional



Por su destacada trayectoria y relevancia en el sector minero del país, el Ing. Víctor del Castillo, presidente de Minería Siglo XXI, fue galardonado en el marco del 16 Congreso Internacional Minero 2026.

Durante la inauguración del 16 Congreso Internacional Minero 2026, Roberto Sitten Ayala, presidente de la AIMMGM Distrito Sonora, refrendó el liderazgo minero del estado y destacó la urgencia de brindar certidumbre jurídica, agilidad en trámites y políticas públicas adecuadas para un sector estratégico que hoy representa más del 36% de la producción nacional.

Lo que México no explore hoy, mañana tendrá que importarlo

Sitten Ayala señaló que "sin exploración no hay minería, explorar es invertir en el futuro del país"

México necesita buscar activamente nuevos yacimientos para mantener su crecimiento económico, se requieren para competir, por lo que el sector no solicita privilegios, sino reglas claras, agilidad en permisos y condiciones de equidad frente a otras naciones mineras", enfatizó.

El crecimiento de Sonora se posicionó como el «Corazón minero de México», elevando su participación en la producción nacional del 33% al 36% en el último año, destacando a la región con el liderazgo de los minerales; siendo como productores en: cobre, oro, molibdeno y grafito, insumos críticos para la electromovilidad, semiconductores y la transición energética.

Demandas y compromisos de las autoridades

Los líderes del gremio minero hicieron un llamado a la seguridad, Raúl García Reimbert, presidente de la AIMMGM Nacional, urgió a las autoridades federales y estatales a garantizar la seguridad de los trabajadores en los caminos y zonas mineras.



Roberto Sitten Ayala, presidente de AIMMGM Sonora.

Por su parte, el embajador de Canadá en México, destacó a Sonora en su desempeño del desarrollo minero en México y en la competitividad económica de América del Norte, Canadá y México.

"Las empresas canadienses son los mayores inversionistas extranjeros de México, generando alrededor de 1 millón de empleos directos e indirectos".

El cónsul de Estados Unidos en Hermosillo Dreww Hooster, realzó los lazos comerciales con Sonora, destacando la importancia de la minería sonorense para el país vecino.

Mencionó que los minerales son muy importantes, ya que son el motor para el futuro y el desarrollo de esta región, incluyendo a toda la tecnología en la infraestructura.

El secretario de Economía estatal, en representación del gobernador Alfonso Durazo, Roberto Gradillas Pineda, reconoció el avance del sector y confirmó que se mantienen gestiones activas con el Gobierno Federal.

Durante el evento se contó con el respaldo de liderazgos clave, incluyendo al jefe de la Unidad de Coordinación de Actividades Extractivas, los representantes diplomáticos de Canadá y Estados Unidos, y los presidentes de la Camimex y WIM México.

Reconocen a profesionales por su trayectoria y relevancia en el sector minero y a empresas mineras por sus estándares de seguridad

La Cámara Minera de México otorgó el Galardón Vite Picazo a doce profesionales por su trayectoria en la





La Cámara Minera de México otorgó el Galardón Vite Picazo a doce profesionales por su trayectoria en la industria, y reconoció con el premio "Cascos de Plata".

industria, y reconoció con el premio «Cascos de Plata» a seis operaciones mineras por sus estándares de seguridad. Los galardones distinguen tanto las aportaciones individuales al sector como el desempeño sobresaliente en la prevención de accidentes laborales en minas a cielo abierto, subterráneas y plantas metalúrgicas.

La Asociación de Ingenieros de Minas, Metalurgistas y Geólogos de México galardonó al ingeniero Víctor del Castillo Alarcón, presidente de Minería Siglo XXI con el reconocimiento Vite Picazo debido a su destacada trayectoria y relevancia en el sector minero nacional.

Del Castillo Alarcón puntualizó que con el 16 Congreso Internacional Minero, se busca resaltar que la minería se reviva y sea considerada como estratégica en México, como en otros países. "Entonces, los esfuerzos es de todos los que trabajan en la minería y la minería ha respondido bien al país y esperamos seguir respondiendo igual para beneficios de las familias, sobre todo del estado de Sonora y de todo nuestro país".

Actualmente la exploración está detenida por una decisión gubernamental, pero se espera que este tipo de acciones y como está trabajando la minería haga que el gobierno retome y deje la responsabilidad de exploración a las empresas mineras que lo saben hacer muy bien y esto ha sido para beneficios de la minería, pero también para beneficio del país. "Ahorita está todo detenido, esperemos que reconsideren y vuelva a la normalidad", señaló.

El especialista en temas mineros dijo que urge reactivar la exploración minera que se encuentra detenida por decisiones gubernamentales, destacando la necesidad de aprovechar el actual ciclo de altos precios de los metales y que el sector minero confía en que la industria siga siendo un motor de desarrollo para las familias de Sonora y de México.

Para reconocer la trayectoria de aquellos profesionales de la industria minera se entregó el Galardón Vite Picazo:

Geol. Ramón Hiram Luna Espinoza
L.E. Sara Idalia Canchola Reyes
Ing. Federico Alberto López Santoyo
Dr. Rafael Alexandri Rionda
Ing. Iván Montiel Rodríguez
Dr. Miguel Rangel Medina
Ing. Juan Antonio Calzada Castro
Ing. Gustavo Ernesto Amador Montaño
Ing. Víctor del Castillo Alarcón
Ing. Francisco Navarro García
Ing. Francisco Javier Albelais Boido
Ing. Luis Felipe Medina Aguirre



Además se reconocieron a empresas mineras con el "Casco de Plata", que otorga la Cámara Minera de México, por el compromiso y los resultados en materia de seguridad de las operaciones mineras:

Categoría de minería a cielo abierto hasta 1,000 trabajadores "Planta de Cal", Operadora de Minas de Nacozari, S.A. de C.V.

Categoría minería a cielo abierto más de 1,000 trabajadores "La Caridad", Operadora de Minas de Nacozari, S.A. de C.V.

Categoría minería subterránea hasta 1,000 trabajadores "Cubiro", Agnico Eagle México, S.A. de C.V.

Categoría minería subterránea más de 1,000 trabajadores. "Complejo Minero Morelos", Minera Mediana Luna, S.A. de C.V.

Categoría plantas metalúrgicas y fundiciones hasta 500 trabajadores "Refinería de Cobre", Metalúrgica de S.A. de C.V.

Categoría plantas metalúrgicas y fundiciones más de 500 trabajadores "Fundición", Metalúrgica S.A. de C.V.

Afores listas para fondear infraestructura del Plan México

Por el Staff de El Inversionista

El sector se manifestó a favor, pero con una condición indispensable: el fortalecimiento de la seguridad jurídica y el desarrollo del mercado de valores local

El sector de las Administradoras de Fondos para el Retiro ve con muy buenos ojos el Plan México y se declara listo para financiar infraestructura productiva en el país, aseguró Guillermo Zamarripa, presidente de la Asociación Mexicana de Administradoras de Fondos para el Retiro (Amafore). Sin embargo, dejó en claro que esa disposición tiene una condición indispensable: el fortalecimiento de la seguridad jurídica y el desarrollo del mercado de valores local.

Durante el Encuentro Amafore 2026, el representante de las 10 Afores que operan en México dijo que los proyectos de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) ya están en rondas y los contratos están sobre la mesa. En el caso de las carreteras, los anuncios también comenzaron a fluir, por lo que las administradoras ya empiezan a emitir comentarios sobre las distintas estructuras y modelos de contratos que se proponen.

"Los grandes comentarios que hemos venido dando desde que se mandó la Ley de infraestructura van en alrededor de unos principios básicos: el primero es seguridad jurídica; los contratos deben proveer de manera correcta mecanismos de controversia que den seguridad jurídica", afirmó Zamarripa.

Enseguida agregó que el segundo tema en el que han insistido es que debe quedar muy clara la distribución de riesgos en los contratos y qué rendimiento se obtiene con la inversión", enfatizó.

El presidente de Amafore recordó que el Plan México es la estrategia de desarrollo económico e industrial impulsada por la presidenta Claudia Sheinbaum para transformar la economía del país. Por ello, sostuvo que resulta necesario complementarlo con estructuras privadas de financiamiento y empezar a pensar desde ahora qué ocurriría si se abre una brecha entre el crecimiento de los mercados locales y el del ahorro para el retiro.

Actualmente el Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR) supera los 9 billones de pesos, lo que representa una cuarta parte del Producto Interno Bruto (PIB) de México. De ese monto, el 57 por ciento corresponde a rendimientos generados a lo largo del tiempo. Zamarripa aseguró que el monto administrado por las Afores seguirá creciendo en los próximos años, lo que aumenta la capacidad del sistema para participar en grandes proyectos de infraestructura.

No obstante, el dirigente de la industria también lanzó una advertencia clara sobre los retiros por desempleo. Aseveró que en México se debe cuidar con especial atención este tema. En los primeros nueve meses de 2026 los trabajadores retiraron 36 mil 414 millones de pesos de sus cuentas de ahorro para el retiro por concepto de desempleo, cifra que representa un récord histórico para un periodo similar, de acuerdo con datos de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar).

"La ley los prevé y creemos que la causa es válida. Por eso es importante que se hagan por las razones correctas y en los montos que la ley prevé", dijo Zamarripa.

Subrayó que retirar parte del ahorro pensionario es una decisión financiera de corto plazo para los hogares, pero también tiene consecuencias a muy largo plazo.

"Desafortunadamente, la gente suele ver solo la primera parte. Como industria, tenemos un reto de comunicación para ayudar a que ese ahorro se preserve para el futuro", resaltó el presidente de Amafore.

El dirigente puso como ejemplo que en el Reino Unido existe la opción de retirar en una sola exhibición los fondos de los planes de contribución definida. Esto nos lleva, dijo, a preguntarnos qué hacer con el ahorro al momento del retiro y cómo disponer de él. "Si ya se lo están planteando en otros países, creo que aquí también se debe pensar en el reto de la desacumulación", aseguró.

Zamarripa recordó que en julio de 2027 el Sistema de Ahorro para el Retiro cumplirá 30 años de operación.

"Hay mucho que celebrar por lo que se ha logrado, pero todavía tenemos retos importantes en los que debemos trabajar autoridades e industria: como el desarrollo de los mercados, la infraestructura, la etapa de desacumulación y el diseño institucional", afirmó.

El presidente de Amafore sostuvo que atender el retiro de las personas es ocuparse de una de las grandes preocupaciones tanto de los países desarrollados como de los que están en desarrollo, junto con la educación, la vivienda y la salud.

"A casi tres décadas de su entrada en operación, creemos que el SAR es parte de la solución a esta preocupación para la población del país", concluyó Guillermo Zamarripa.



Promueven educación financiera desde la infancia

Por Redacción

Cetesdirecto Niños permite que menores comiencen a invertir desde 100 pesos, con supervisión de padres o tutores

La educación financiera desde la infancia puede ayudar a que niñas, niños y jóvenes aprendan a ahorrar, establecer metas y conocer las opciones de inversión. Para ello, Cetesdirecto cuenta con una modalidad denominada Cetesdirecto Niños, diseñada para que los menores comiencen a familiarizarse con el manejo de su dinero bajo la supervisión de un adulto.





De acuerdo con la guía de educación financiera de la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef), este producto permite que los menores comiencen a invertir desde 100 pesos, aunque la contratación debe realizarse con ayuda de sus padres o tutores.

La institución explica que el objetivo es que los niños comprendan que ahorrar e invertir son actividades distintas. Mientras el ahorro consiste en reservar una cantidad de dinero para utilizarla posteriormente, la inversión busca que ese dinero genere rendimientos y conserve su valor frente al aumento de los precios.

Para abrir una cuenta, el padre, madre o tutor debe tener primero una cuenta activa en Cetesdirecto, ya que será quien administre el portafolio del menor. El procedimiento se realiza por internet y requiere la CURP del niño o adolescente.

El registro se realiza de la siguiente manera:

1. El adulto debe ingresar a su cuenta en Cetesdirecto.
2. Seleccionar la opción Cetesdirecto Niños, ubicada en el menú de la plataforma.
3. Capturar los datos solicitados del menor y proporcionar su CURP.
4. Revisar la información, aceptar los términos y seleccionar la opción de contratación exprés.
5. Reiniciar la sesión para consultar el nuevo portafolio de inversión.

Nacional Financiera, institución que opera la plataforma, establece que solamente se puede registrar un contrato por cada menor de edad.

Una vez abierta la cuenta, el adulto puede transferir recursos desde su cuenta bancaria al portafolio del niño para comenzar a invertir.

Entre las alternativas disponibles en Cetesdirecto se encuentran instrumentos gubernamentales como Cetes, Bondes, Bonos, Udibonos y Bonddia. La inversión puede comenzar con montos desde 100 pesos.

Además de generar rendimientos, el producto busca que los menores conozcan cómo funciona el dinero y aprendan a establecer objetivos financieros. La Condusef recomienda involucrarlos en este proceso mediante actividades como definir qué quieren comprar, calcular cuánto necesitan ahorrar y determinar cuánto dinero deben reservar periódicamente para alcanzar su meta.

La institución también sugiere explicarles que el ahorro y la inversión no son lo mismo: guardar dinero permite disponer de él posteriormente, mientras que invertir busca generar rendimientos a lo largo del tiempo.

La educación financiera desde edades tempranas permite que los niños comiencen a familiarizarse con conceptos como el ahorro, los intereses, la inflación y la planeación de gastos, conocimientos que pueden utilizar al tomar decisiones económicas cuando sean adultos.



Minería sin carga ideológica: Sonora le habla al radar nacional e internacional

Por Aurora Retes Dousset

Desde temprano, los pasillos ya no daban abasto. Gafetes colgando, carpetas técnicas bajo el brazo, apretones de mano en inglés, español y francés. El segundo día de actividades formales del 16 Congreso Internacional Minero en Sonora arrancó con un ritmo que no se finge: el de una industria que sabe que este es su momento y que no quiere dejarlo pasar.

Más de dos mil participantes llenaron las salas de conferencias magistrales y técnicas. Afuera, en el piso de exhibición, cerca de 300 stands mostraban lo más reciente en maquinaria, exploración, software y servicios. Komatsu, Globe Explore y decenas de marcas internacionales de primer nivel ocuparon su lugar en una plataforma que, edición tras edición, se ha ganado el respeto del sector a nivel mundial.

No es casualidad. En total, se estima que cerca de 15 mil personas se dan cita en este encuentro, con alrededor de 300 conferencias de alto nivel técnico y tecnológico. Es aquí donde la minería sonorense y mexicana se sienta a la misma mesa que la internacional para medir, con datos y no con prejuicios, el peso real del sector en la economía de Sonora y de México.

"Esta vez se siente distinto".

En los stands, la conversación se repetía con una coincidencia notable. Representantes de las marcas consultadas por Voz Empresarial aseguraron que en esta edición perciben un entusiasmo mayor al de otros eventos de esta magnitud en el país. Y celebraron que sea precisamente Sonora el estado que lo muestre.

Ese entusiasmo tiene una lectura de fondo. Los últimos ocho años han estado marcados por nuevas regulaciones que, a decir de los participantes, han frenado al sector justo cuando el contexto global exige lo contrario. Estados Unidos y Canadá buscan alianzas y vinculaciones estratégicas para fortalecer a Norteamérica en industrias como la inteligencia artificial, los semiconductores y los chips. Y todas ellas, sin excepción, comienzan con minerales.

México, además, tiene la oportunidad de sostener su liderazgo en América Latina, en diálogo con potencias mineras como Chile, Perú y Argentina. Esa doble vocación — norteamericana y latinoamericana— fue una de las ideas que más se escuchó en los corrillos.

Hay una renovada esperanza de que el Gobierno Federal entienda la importancia estratégica del sector.

Más que una industria extractiva

Si algo quedó claro en la jornada es que la minería ya no quiere —ni debe— ser vista sólo como una industria extractiva. Los expositores recordaron que es una de las actividades más vigiladas del país en materia ambiental, de sustentabilidad, sostenibilidad y seguridad industrial.

Hoy, las operaciones en las minas incorporan nuevas adaptaciones tecnológicas e inteligencia artificial en sus procesos diarios: monitoreo, automatización, gestión de riesgos y eficiencia en el uso de recursos. Lo que se exhibe en los stands no es el futuro: es lo que ya está ocurriendo bajo tierra y a cielo abierto en Sonora.

También hubo espacio para lo humano. Varios participantes subrayaron la comunidad que se construye en los lugares donde se asientan las minas: empleo formal, servicios, arraigo y desarrollo en regiones donde, muchas veces, no existe otra actividad económica de ese alcance.

La plática de pasillo

Entre una conferencia y otra, el Dr. Luis Núñez lo resumió sin rodeos en una plática de pasillo: sin la minería no hay industria en este país. Y menos en un México que quiere retomar la reindustrialización con el Plan México 2030.

Sin la minería no hay industria en este país.

Para el especialista, plataformas como este Congreso son los ejemplos más claros de cómo se puede construir una visión de la minería sin carga ideológica ni sesgo: con conocimiento técnico, tecnología y diálogo entre quienes realmente operan, investigan e invierten.

Los números que no se pueden ignorar

El peso del sector habla por sí mismo. En Sonora, la minería representa el 25 por ciento del PIB estatal y emplea a 150 mil personas. En el país, cerca de un millón de trabajadores dependen de esta actividad, con sueldos por encima de los de otras industrias actuales. A ello se suman los miles de millones de pesos que el gobierno recibe de un sector que es, sin exagerar, estratégico para Sonora y para México.

Sonora, además, es el aliado estratégico de Arizona y de Canadá. Esa posición geográfica y productiva convierte al estado en una pieza clave de la nueva arquitectura económica de Norteamérica.

Lo que se espera

El mensaje que dejó la segunda jornada es claro y va dirigido a quienes gobiernan y a quienes hacen las leyes: se espera de ellos sensatez y visión estratégica. No se trata de pedir privilegios, sino reglas claras que permitan a México aprovechar una ventana histórica que no estará abierta para siempre.

Sonora ya hizo su parte: abrió la casa, reunió al mundo y puso a la minería mexicana en el radar internacional. Ahora la pregunta es si el país estará a la altura de la oportunidad. En los pasillos del Congreso, por primera vez en mucho tiempo, la respuesta sonaba a esperanza.

*** Directora Voz Empresarial Medios | Noticias | Editorial | Asesoría Marcaje Personal | Comunicación**
Cel. 66 22 23 05 57 | aretes0@gmail.com

5 inventos hechos en México que cambiaron el mundo

Por Redacción

Desde el sistema de televisión a color hasta la tinta indeleble electoral, estos desarrollos muestran cómo el talento mexicano ha creado soluciones para distintas necesidades de la sociedad

Cada 9 de noviembre se conmemora el Día Internacional del Inventor, una fecha que reconoce la creatividad e innovación de quienes han desarrollado soluciones para mejorar el mundo.

El origen de esta fecha se atribuye al natalicio de Hedy Lamarr, actriz e ingeniera que inventó un sistema de detección de torpedos teledirigidos. Esto fue un precursor para el desarrollo del GPS y el Wifi.

En el caso de México, también han surgido inventores que han innovado en distintos sectores. Por ello, estos son cinco inventos realizados por mexicanos.

5 inventos de origen mexicano

Estos inventores se ha desempeñado en distintos ámbitos, pero al día de hoy sus invenciones siguen vigentes.

1. Sistema de televisión a color

Guillermo González Camarena desarrolló el sistema tricromático secuencia de campos en 1939. Este sistema utilizaba los colores verde, azul y rojo para transmitir imágenes a color.

En 1949 obtuvo la patente en México y dos años después en Estados Unidos, su invento contribuyó a la evolución de la televisión a color.

2. Componente de la píldora anticonceptiva

En 1951, Luis Ernesto Miramontes Cárdenas logró sintetizar la noretisterona, un componente esencial para la primera píldora anticonceptiva oral.

Luis Ernesto Miramontes tenía 26 años cuando realizó el trabajo de investigación junto con otros investigadores en los laboratorios Syntex en México.

Este descubrimiento transformó la salud reproductiva y la planificación familiar.

3. Tinta indeleble para procesos electorales

Filiberto Vázquez Dávila desarrolló en el Instituto Politécnico Nacional (IPN) un pigmentador indeleble que se utiliza para marcar el dedo de las personas que ejercen su voto.

Este pigmento se utilizó por primera vez en las elecciones del 21 de agosto de 1994 en México y se convirtió en una herramienta para fortalecer la certeza de los procesos electorales, el cual también ha sido implementado en otros países.

4. La tridilosa

Herberto Castillo Martínez inventó la tridilosa. Este sistema constructivo cuenta con una gran versatilidad y ha sido empleado en varias construcciones como casas, naves industriales, bodegas, edificios y puentes vehiculares y peatonales.

Este sistema combina el acero y concreto mediante una estructura tridimensional y por ello, ofrece resistencia y ligereza.

5. Pintura antigraffiti

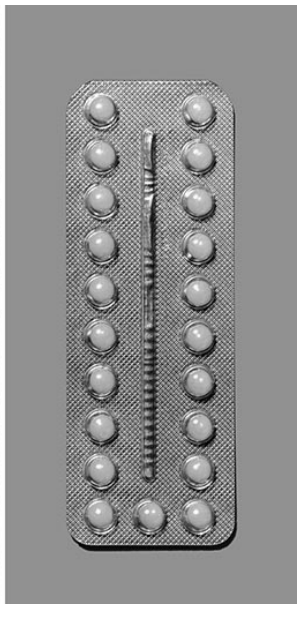
Para reducir la inversión destinada a la limpieza de los graffitis o las pintas en los inmuebles, investigadores del Departamento de física aplicada y tecnología avanzada de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) desarrollaron la pintura antigraffiti.

La fórmula cuenta con propiedades hidrofóbicas que dificultan la adherencia de sustancias sobre las superficies y permite retirar los grafitis con mayor facilidad.

Estos inventos demuestran que el talento nacional no solo se limita a la creación de nuevas tecnologías, sino que también responde a las necesidades de la sociedad en distintos sectores.











Los culpables de las crisis

Por Bulmaro Pacheco



La creación de los organismos electorales como el INE (ex IFE) y el Tribunal Electoral (TEPJF) representó un gran avance para resolver los problemas políticos generados por la insatisfacción y las inconformidades ante resultados electorales poco creíbles, que daban lugar a la violencia y a manifestaciones callejeras que casi siempre derivaban en violencia, u otras formas de inconformidad como las huelgas de hambre o la toma de edificios públicos, porque el Gobierno Federal y los gobiernos de los Estados controlaban los procesos electorales y terminaron siendo rebasados por una nueva realidad.

La creación de dichos organismos electorales, que trajeron paz y estabilidad política —por ejemplo, la anulación de las elecciones en Colima y Tabasco—, fue equivalente a la creación de la "representación proporcional" para tratar de resolver los problemas de la violencia política de los sesenta y los setenta del siglo pasado ante agrupaciones sociales que demandaban nuevos partidos, ampliación de la representación y nuevas formas de inclusión política (la integración de las minorías) ante la hegemonía de un partido dominante.

El sistema político se abrió para garantizar el derecho al voto para elegir a las autoridades de la Ciudad de México (antes la regencia) a partir de 1997 y, desde entonces, las izquierdas no han soltado el poder en esa circunscripción geográfica.

También surgieron nuevos partidos políticos, impulsados por una representación variopinta de ideas e intereses, que dieron una batalla importante para consolidar los procesos democráticos de México: nuevos organismos electorales, la novedad de la representación proporcional en el Congreso federal, los congresos locales y los ayuntamientos, así como nuevos partidos políticos para ampliar la representación ciudadana a todos los terrenos de la vida política nacional.

Todo eso se logró escuchando a opositores influyentes como Porfirio Muñoz Ledo, Carlos Castillo Peraza, Heberto Castillo, Luis Sánchez Aguilar, Luis H. Álvarez y Diego Fernández de Cevallos, y a dirigentes empresariales, entre muchos otros que aportaron ideas concretas para resolver los problemas políticos que a cada rato derivaban en crisis recurrentes y movilizaciones.

Todos esos cambios se concretaron también en reformas constitucionales y legales que garantizaron años de paz y estabilidad política, y dieron lugar a otras reformas de avanzada, como las realizadas en 2013, que autorizaron la elección consecutiva (reelección) de legisladores y alcaldes.

También se legisló contra el nepotismo en las administraciones públicas para combatir esa deformación en la que los jefes políticos sienten que sus familiares son los indicados para desempeñar cargos públicos, aunque no cuenten con la capacidad ni las habilidades para desempeñarlos.

Todo eso se detuvo con la llegada de la auto-llamada Cuarta Transformación al poder a partir de 2018.

Se canceló el diálogo con los que piensan diferente a quienes ejercen el poder en la federación y en los Estados.

Se echaron abajo importantes reformas que se realizaron para modernizar al gobierno y garantizar la gobernabilidad.

Crearon una narrativa de "cero culpables" de los errores cometidos en el ejercicio del poder. Tanto en las crisis del sistema de salud como en las de seguridad pública, que no han podido resolver ni atender con eficacia, "los culpables" no son ellos sino los que ejercieron el poder



en el pasado, básicamente de 1983 a la fecha, el año (el primero del presidente De la Madrid) que ellos han señalado como el que dio paso al tan llevado y traído "neoliberalismo", el culpable de todos nuestros males.

La llamada era de los "gobiernos neoliberales" (sic) viene siendo algo así como el marco teórico de la auto llamada 4T para generar explicaciones y pretextos que fundamenten las acusaciones al pasado por sus propias crisis.

Echar culpas al pasado ha sido el gran invento de su narrativa política para justificar sus errores y tratar de vender una realidad que a cada rato les explota entre las manos ante nuevas circunstancias y nuevos problemas que ha generado el nuevo estilo de gobierno impuesto en México de 2018 a la fecha, por varias razones:

La auto llamada 4T está integrada por expriistas, experredistas y expanistas que creyeron que, convirtiéndose a Morena, iban a limpiar su imagen. Resultaron todo lo contrario. También por una abundante carga de parientes que echaron abajo las reformas realizadas para combatir el nepotismo en las administraciones. Los convertidos han utilizado sus experiencias para sacar tajada de la novatez administrativa de los nuevos funcionarios, a través de su conocimiento de los entramados de la administración pública, para lograr beneficios personales y de grupo que a cada rato les explotan en escándalos (huachicol, aduanas, excesos financieros, obras mal construidas, etc.).

También la regresión ha sido la marca de la casa en estos ocho años de ejercicio del poder casi absoluto: Atacaron con todo al INE y terminaron por colonizarlo para que le sirviera al partido Morena en el poder. Ahora no hallan cómo deslindarse de esa colonización ocurrida a partir de 2023 y quieren aislar a su partido de los manejos de la institución y de los escándalos de corrupción recientes.

Colonizaron al Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación para convertirlo en un tribunal de Morena, y ahí está a su servicio, dándole la razón en todo al oficialismo. La presidenta en turno renunció sin motivo alguno y se dice que espera una oportunidad en el servicio exterior mexicano.

Buscaron desaparecer a los diputados plurinominales y no supieron cómo vender la reforma, a tal grado que sus aliados, como el Partido Verde y el del Trabajo, se les rebelaron. Al final, el proyecto de reforma que generó tensiones se frustró, aunque al parecer permanece en observación.

Legislaron —violentando la autonomía municipal— para reducir el número de regidurías en los ayuntamientos con el propósito de disminuir la representación política, aunque el pretexto haya sido el "costo de la democracia" (sic).

Y su obra maestra: Colonizaron a la Suprema Corte de justicia con Morenistas a través de la elección con acordeones algo que ha impactado la incertidumbre y la desconfianza para la Inversión privada en una economía que se niega a crecer.

¿Dónde están entonces los culpables de las crisis políticas recientes? ¿En el gobierno actual o en el pasado?

Porque se cumple aquello de que en política —en México— "todo tiempo pasado fue mejor". Y ahí están las reformas y las regresiones para probarlo.

*** Presidente de la Fundación Colosio. Correo: bulmarop@gmail.com**







Al Bat

Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

Orígenes de las reglas del béisbol



Verá: como parte de los grandes objetivos de nuestra Red Mexicana de Béisbol e Investigación (Remehibe), veamos parte de los orígenes de algunas reglas de béisbol, con crédito de la investigación al colega historiador César González Gómez.

El contenido forma parte del libro "A Game of Inches: The Stories Behind the Innovations That Shaped Baseball Volume 1: The Game on the Field" escrito por el investigador Peter Morris.

La obra ganó el premio Seymour que se otorga cada año al mejor libro de investigación histórica sobre béisbol.

Anote:

9 Innings: El 7 de marzo de 1857 quedó estipulado que los juegos de béisbol habrían de durar 9 innings. Antes de eso el primero que llegara o rebasara la cifra de 21 ases o carreras en su turno al bat quedaba con la posibilidad de ganar. Si el rival aún tenía un turno al bat dentro del mismo inning y no lograba empatar el juego se terminaba.

Las razones por las que se eligieron 9 innings no están claras. El historiador John Thorn tiene la hipótesis de que en esa época se debía corresponder el número de innings con el número de peloteros.

En algún momento Henry Chadwick uno de los principales promotores del beisbol en el siglo XIX aseguró que el beisbol debía jugarse con 10 jugadores para favorecer la simetría del juego. Este décimo pelotero era un shortstop que jugaba entre primera y segunda al que se le llamaba "Right short".

Esta tendencia llegó a América Latina. En Cuba las primeras temporadas de beisbol profesional se jugaron con 10 peloteros sobre el campo.

En Yucatán el beisbol llegó procedente de Cuba y también llegó la costumbre de los 10 peloteros. Ahí se hizo una transliteración del término "right short" y le llamaban "Rey Xiol", pero el plazo de 9 innings de juego se conservaba.

Distancia del pitcher a home

Al igual que con la distancia entre las bases, los Knickerbockers en sus primeras reglas estipularon las distancias en pasos. Del pitcher a home había 15 pasos.

No fue sino hasta 1857 que las distancias se convirtieron a pies y el pitcher quedó entonces a 45 pies de distancia.

En 1881 el pitcher fue desplazado 5 pies hacia atrás para quedar a 50 y no sería sino hasta marzo 7 de 1893 que el pitcher fue colocado a 60 pies y 6 pulgadas de home plate.

Diamante

El infield en forma de diamante hace su aparición desde 1828 en una descripción del rounders que algunos historiadores entienden inequívocamente como beisbol por sus características.

En 1835 ya se publica en Estados Unidos una descripción bajo el nombre de Base Ball con un infield en forma de diamante en el libro "The Boy's Book of Sports; a description of the Exercises and Pastimes of Youth"

Out al atrapar de aire. En las primeras versiones del béisbol, un bateador podía ser puesto out cuando la pelota era atrapada de un bote. Para finales de 1850's los Knickerbockers y otro club neoyorquino, los Excelsiors de Brooklyn ya experimentaban con el out atrapando de aire.

No sería sino hasta diciembre 14 de 1864 que se instituyó el out atrapando la bola de aire y se abandonó la vieja práctica de out atrapando de un bote. Los batazos de foul siguieron siendo out al primer bote hasta 1880.



Out tocando al corredor. En las primeras versiones del béisbol el corredor podía ser puesto out lanzándole la bola para pegarle mientras éste estaba fuera de base. Fueron los Knickerbockers en sus reglas de 1845 quienes prohibieron esta práctica e instituyeron el tocar al corredor con la bola para ponerlo out.
Esta es la que se considera la principal contribución de los Knickerbockers a las reglas que hoy conocemos. Los outs forzados solamente se hacían en primera.
No fue sino hasta 1864 que las condiciones para el out forzado y el tocar con la bola al corredor se convirtieron en las condiciones actuales.

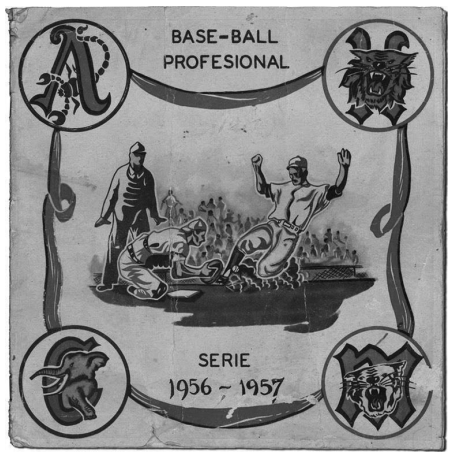
Bolas y strikes

En las primeras versiones del juego el pitcher solamente servía la bola cómoda para que el bateador pudiera conectar. No fue sino hasta 1856 que los pitchers comenzaron a usar la velocidad para tratar de hacer abanicar a los bateadores.
Como una muestra de la prioridad de los bateadores sobre los pitchers, no se cantaban las bolas y los strikes solo se decretaban abanicando.
La esencia del juego en ese entonces no era el duelo del pitcher contra el bateador, sino los intentos de la defensa de sacar al corredor sobre las bases. Esa pesquisa era la verdadera diversión del juego. La guerra estratégica entre pitcher y bateador se daría tiempo después conforme las reglas fueron acercándose a lo que hoy vemos.
A partir de 1856 los pitchers comienzan a usar velocidad, efectos en sus lanzamientos y tácticas de lanzar abierto deliberadamente tratando de hacer abanicar al bateador.
No había un castigo para el lanzador por este tipo de prácticas, al no haber bolas el pitcher podía hacerlo cuantas veces quisiera si el bateador no caía en el engaño.
Esto originaba que los juegos fueran interminables. Algunos reportes de la época contaban más de 330 pitcheos en 3 innings de acción. En 1863, por ejemplo, un pitcher llegó a lanzar 68 pitcheos a un solo bateador en el mismo turno al bat.



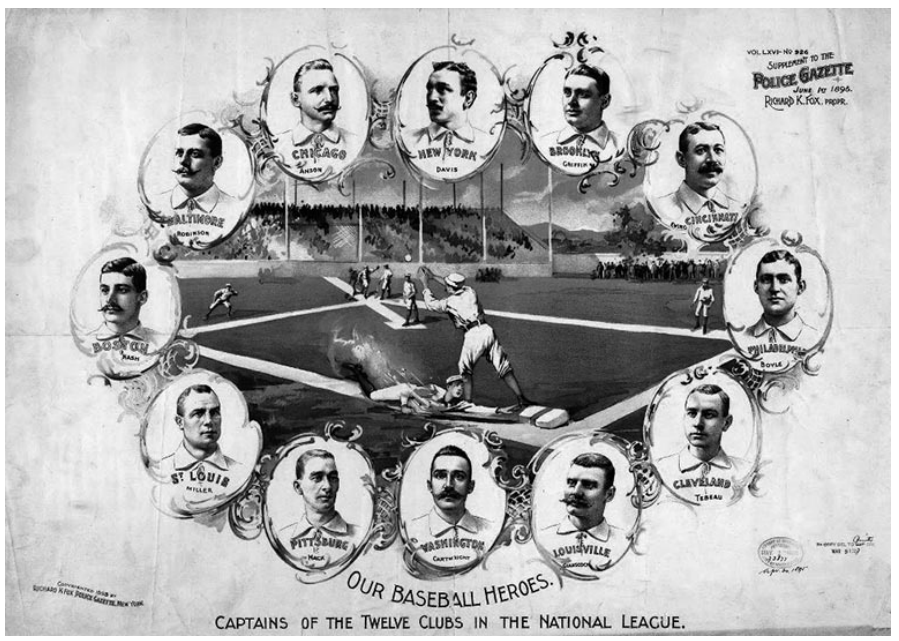
Cantan los strikes

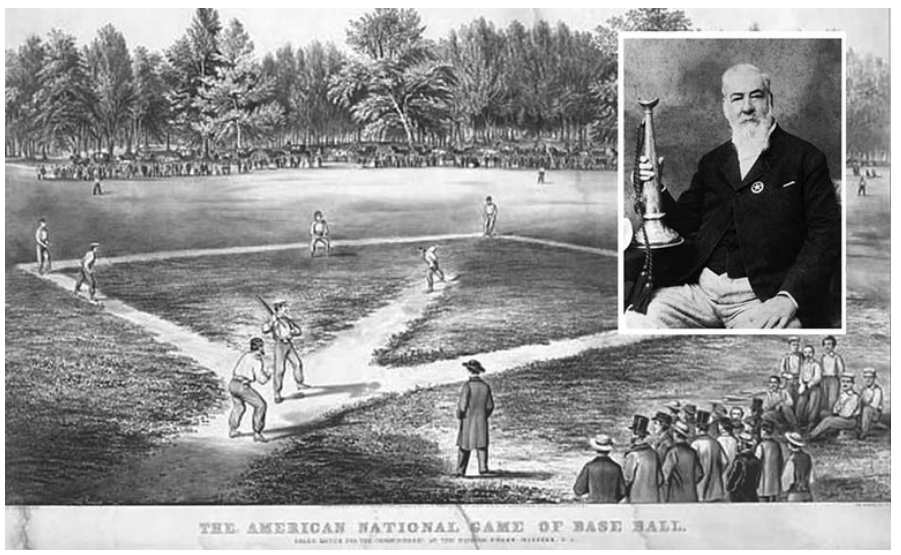
Desde 1858 los umpires ya tenían la facultad de cantar strikes si consideraban que el pitcheo era bueno y el bateador la dejaba pasar, aunque muchos umpires tardaron en asimilar la regla por la polémica de ser una de las primeras y verdaderas reglas de apreciación en el beisbol.



No fue visto con buenos ojos que el lanzador tuviera un rol protagónico mayor y se comenzaron a idear reglas para que la atención estuviera en el bateador y los jardineros y no en el pitcher. Esto incluyó bolas cantadas y strikes cantados. Sin embargo, el conteo comenzaba cuando el umpire consideraba que el bateador o el pitcher estaban haciendo tiempo deliberadamente.
Por ejemplo, si el pitcher arrojaba 3 lanzamientos malos, hasta el cuarto pitcheo se cantaba la bola, porque el umpire consideraba que el pitcher fallaba deliberadamente.
Si el bateador abanicaba un lanzamiento, y luego el lanzador tiraba otra bola mala, no se cantaba. Pero si en el siguiente pitcheo, el tirador repetía el lanzamiento malo, el umpire contaba la bola. A la tercera bola cantada, el bateador avanzaba a primera base.
Esta regla fue cambiando. En 1875, por ejemplo, se instituyó que cada 3 lanzamientos malos se cantaba una bola. Fue en 1881 cuando se instituyó la regla de que cada pitcheo debe ser cantado bola o strike.
En 1889 finalmente quedó el sistema del conteo de 4 bolas y 3 strikes muy parecido a como hoy lo conocemos. Posteriormente, se incluyeron los 2 primeros fouls como strikes.

¿Qué le parece toda esta rica historia?







Colección PRIVADA

* Por Alejandro F. Ceceña

México y un Congreso Demócrata ...

Una de las cosas positivas es que un Congreso Demócrata suele ser más favorable al comercio con México, por lo que la revisión del T-MEC (programada para 2027) podría tener un escenario más estable; si de dejar de vigilar que Trump mantiene el Poder Ejecutivo y ha utilizado los aranceles como herramienta de presión; especialistas advierten que esto no desaparece automáticamente.
Con todo esto diré que, hay más estabilidad legislativa, pero la política comercial de la Casa Blanca puede seguir siendo impredecible.
Migración — Frenos y oportunidades.
El Congreso demócrata puede limitar presupuestos a agencias como el ICE e investigar políticas migratorias del Ejecutivo, pero no se esperan cambios inmediatos; Trump mantendrá las deportaciones y políticas fronterizas desde el Ejecutivo; no habrá reforma migratoria integral en este periodo.
A destacar, los posibles acuerdos parciales sobre trabajadores temporales, donde hay interés de ambos lados. Seguridad y cooperación fronteriza. La presidenta Sheinbaum ha señalado que México mantendrá una postura de cooperación sin subordinación y respeto a la soberanía.
El Congreso demócrata podría ser más propenso a apoyar programas de desarrollo en el sur de México como estrategia migratoria, en lugar de solo medidas de contención fronteriza; sin embargo, las presiones en materia de seguridad y narcotráfico continuarán; México debe prepararse para posibles exigencias bilaterales. Lo que NO cambia — El factor Trump; la advertencia principal de los analistas es NO CONFIARSE. Trump podría responder a su derrota electoral con una postura más intransigente en temas como aranceles y migración durante lo que le resta de mandato.
Las Oportunidades — El voto latino y estados fronterizos.
A destacar, los cuatro estados fronterizos — California, Arizona, Nuevo México y Texas — ahora tienen mayor representación demócrata, lo que abre canales de comunicación más cercanos con gobiernos estatales aliados, creo que, el crecimiento del voto latino fortalece la voz de la comunidad mexicano-estadounidense en el Capitolio y será desde ya, un inhibidor para políticos extraviados, que toman a México por piñata.
Luego entonces diré que, para Demócratas o Republicanos, lo fundamental será que contemos con una democracia sólida y robusta. Es decir, un aliado seguro.

***

Las oportunidades: El voto latino...

Algunos datos: Latinos elegibles para votar 39 millones — el 16% del total del electorado estadounidense. Participación estimada hasta 14.5 millones de latinos votaron — cifra récord. Crecimiento en 4 años +5 millones de nuevos votantes latinos habilitados. Jóvenes electores. Más de 4 millones de jóvenes hispanos cumplieron 18 años desde las últimas elecciones. Por el voto latino los demócratas ganaron 4 de los 5 distritos fronterizos que los republicanos habían rediseñado.
A destacar. Vámonos a la economía; el costo de vida fue el tema #1 — más del 50% de los latinos dicen apenas llegan a fin de mes y Migración; las redadas masivas de ICE endurecieron la postura contra Trump. Motivación: El 53% de los latinos dijeron estar «muy motivados» para votar, frente al 41% en 2022 y por último un Electorado nuevo: El 40% de los votantes latinos eligieron por primera vez en 2022 o después.
Luego entonces diré que, el voto latino fue la diferencia esta vez. No solo creció en número, se movió con fuerza, especialmente en la frontera con México. Recuperó su inclinación histórica hacia los demócratas y costó caro al Partido Republicano, que perdió el Congreso en gran parte por el desplazamiento de este electorado. Sin embargo, no es un bloque monolítico; el 35% sigue apoyando a los republicanos, por lo que ambos partidos tendrán que prestarle cada vez más atención de cara a las elecciones presidenciales de 2028 y esto último, estimado lector, es lo verdaderamente importante. Nos vemos la próxima.



HASTA ENTONCES
Empresario y escritor.
@coleccionsonora



INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

MEMOVEMBER: 14 años promoviendo la salud masculina

De la conciencia ciudadana al cumplimiento de la ley

En noviembre de 2012, desde Hermosillo, Sonora, iniciamos a través de Consejo INCIDE la campaña **MEMOVEMBER**, para promover la prevención y detección oportuna del cáncer de próstata y testicular, romper prejuicios y generar conciencia sobre la salud masculina.
Adoptamos el bigote como símbolo de participación en una causa que recibía escasa atención pública.
El 30 de noviembre de ese año presentamos ante el Cabildo de Hermosillo una propuesta para institucionalizar noviembre como Mes de la Salud Masculina, aprobada por la Comisión de Salud Pública el 13 de mayo de 2013. Desde entonces impulsamos jornadas médicas, conferencias y campañas informativas, integrando instituciones, empresas, organismos profesionales y sociedad civil.
Con la constitución de **MEMOVEMBER, A.C.**, ampliamos nuestra promoción a otras entidades federativas. Hemos identificado iniciativas semejantes en Sonora, Sinaloa, Yucatán, Nuevo León, Aguascalientes, Estado de México y Quintana Roo, aunque todavía falta evaluar su cobertura y resultados.
Un avance fundamental ocurrió el 31 de octubre de 2023, con la publicación de la **Ley 91 del Estado de Sonora**, que declara noviembre Mes de la Salud Masculina y contempla acciones de prevención, difusión y atención mediante la participación del Gobierno estatal y sus 72 ayuntamientos.



Las cifras que justifican nuestra causa

En México, el cáncer de próstata representa uno de los principales desafíos de salud masculina. Las estimaciones disponibles registran aproximadamente **24,628 nuevos casos anuales**, frente a 34,055 de cáncer de mama y 11,919 de cáncer cervicouterino.
Las cifras correspondientes a 2024 señalan alrededor de **7,420 defunciones por cáncer de próstata**, 8,450 por cáncer de mama y 4,647 por cáncer cervicouterino. Esto equivale aproximadamente a 20, 23 y 13 fallecimientos diarios, respectivamente.
Entre 2010 y 2024, las muertes por cáncer de próstata aumentaron de 5,508 a 7,420, aproximadamente 35%. Desde 2012, cuando iniciamos MEMOVEMBER, el incremento fue de 25.5%. Durante 2012–2024, cerca de **90 mil hombres fallecieron por esta enfermedad**.
Entre mayores de 60 años, la tasa de mortalidad por cáncer de próstata alcanza 97.9 defunciones por cada 100 mil hombres, frente a 51.9 por cáncer de mama entre mujeres de esa edad.

Del reconocimiento legislativo a los resultados

A catorce años de su nacimiento, MEMOVEMBER enfrenta su mayor desafío: **convertir el reconocimiento legislativo en una política pública permanente, financiada y evaluable**.
La Ley 91 representa un avance, pero su verdadero valor dependerá de su cumplimiento.
Desde Consejo INCIDE y MEMOVEMBER, A.C. proponemos evaluar su aplicación en los 72 municipios, establecer responsabilidades, asignar presupuestos y medir resultados mediante indicadores de información, atención médica, diagnóstico y seguimiento.
Sin voluntad de las autoridades sanitarias, recursos suficientes y acciones concretas, la ley corre el riesgo de quedarse únicamente en una declaratoria.

También proponemos fortalecer la articulación nacional y aprovechar foros globales para compartir experiencias y consolidar programas que trasciendan noviembre.
Porque el verdadero éxito de MEMOVEMBER no se mide por los bigotes colocados, las campañas realizadas o los reconocimientos obtenidos, sino por nuestra capacidad colectiva para prevenir, diagnosticar oportunamente y salvar vidas.

*** Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú. guillermo.moreno@consejoincide.org**



El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

La revolución interna

No hay transformación social que alcance su verdadero sentido si no somos capaces de reconocer nuestros propios miedos y emprender una transformación interior

Noviembre nos invita a recordar la Revolución Mexicana, un movimiento histórico que surgió de profundas inconformidades sociales y de la búsqueda de justicia, libertad y mejores condiciones de vida. Su significado histórico nos permite reflexionar sobre una pregunta que también tiene sentido en nuestra experiencia personal: ¿cuándo necesitamos iniciar nuestra propia revolución? No me refiero a una lucha contra otras personas ni a una confrontación permanente con nuestro entorno. Hablo de ese momento en el que reconocemos que algunas formas de pensar, sentir y actuar ya no nos permiten vivir con tranquilidad; cuando comprendemos que hemos permanecido demasiado tiempo atados al miedo, la culpa, el resentimiento o las expectativas ajenas.

Desde la perspectiva de la tanatología transpersonal y humanista, una revolución interna representa la disposición de mirar nuestra realidad con honestidad y comenzar a realizar los cambios que necesitamos. No se trata de declarar la guerra a nuestras emociones, sino de aprender a escucharlas, comprenderlas y evitar que determinen automáticamente todas nuestras decisiones. A veces, la vida nos coloca frente a circunstancias que no elegimos: la muerte de un ser querido, una separación, una enfermedad, la pérdida del trabajo o el fracaso de un proyecto. No siempre podemos cambiar lo sucedido, pero podemos comenzar a reconocer qué necesitamos para afrontar esa realidad y reconstruir nuestro camino.





Recuperar el territorio de nuestra vida

Toda revolución busca transformar condiciones que se consideran injustas o que limitan la libertad y la dignidad de las personas. En nuestra vida personal también existen territorios que necesitamos recuperar: nuestro tiempo, nuestra tranquilidad, nuestra capacidad de decidir y el derecho a construir proyectos propios.

Cuando atravesamos un duelo o una crisis emocional, es posible que gran parte de nuestra atención quede concentrada en aquello que perdimos. Los recuerdos, las preguntas sin respuesta, los sentimientos de culpa y los pensamientos relacionados con lo que pudo haber sido pueden ocupar un espacio importante en nuestra vida cotidiana.

Esto no significa que estemos haciendo algo mal. El dolor necesita ser reconocido y, en muchas ocasiones, requiere tiempo y acompañamiento. Sin embargo, también podemos preguntarnos si, poco a poco, estamos encontrando espacios para atender nuestras necesidades presentes. Hacer una revolución interna significa comenzar a recuperar esos espacios. Es volver a dedicar tiempo a nuestros proyectos, cuidar nuestras relaciones, establecer límites cuando sea necesario y permitirnos descubrir nuevas posibilidades.

También implica reconocer que no podemos vivir permanentemente intentando cumplir las expectativas de los demás. Nuestra tranquilidad no debería depender exclusivamente



de la aprobación externa.
Necesitamos aprender a escuchar nuestra propia conciencia, revisar nuestros valores y tomar decisiones congruentes con aquello que consideramos importante. Sanar de una pérdida no significa olvidar lo sucedido ni dejar de extrañar a quien se ha ido. Significa encontrar, gradualmente, una manera de continuar viviendo en la que el recuerdo tenga un lugar, pero no nos impida reconocer las posibilidades que todavía existen.

La libertad también comienza con uno mismo

Ser protagonistas de nuestra vida no significa tener control sobre todo lo que nos sucede. Hay acontecimientos que escapan a nuestra voluntad y situaciones que requieren ayuda de otras personas. Reconocer nuestros límites también forma parte de la madurez. La verdadera libertad personal comienza cuando podemos distinguir entre aquello que depende de nosotros y aquello que necesitamos aceptar, afrontar o aprender a soltar.
Por ejemplo, no podemos cambiar una decisión que alguien tomó en el pasado, pero podemos revisar cómo queremos relacionarnos con esa experiencia en el presente.
No podemos modificar la muerte de un ser querido, pero podemos encontrar formas de honrar su memoria y continuar construyendo nuestra propia historia. Tampoco necesitamos convertir cada experiencia dolorosa en una enseñanza inmediata. Hay heridas que necesitan tiempo, escucha y comprensión. Lo importante es no abandonar nuestra propia vida mientras intentamos comprender lo que nos ha sucedido.
En este sentido, la revolución interna también consiste en cuestionar algunas creencias que hemos mantenido durante años: que debemos poder con todo, que pedir ayuda es una debilidad, que descansar es perder el tiempo o que volver a ser felices después de una pérdida significa traicionar a quien murió. No tenemos que vivir sometidos a esas exigencias. Podemos aprender a tratarnos con mayor comprensión y establecer nuevas formas de relacionarnos con nosotros mismos y con los demás.

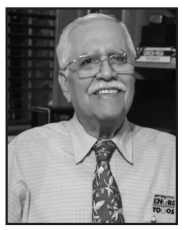
Te propongo este ejercicio práctico

Para comenzar a reconocer los cambios que necesitas realizar, te invito a elaborar tu propio Plan de Transformación Personal. Busca un momento tranquilo y responde con sinceridad a estos tres planteamientos:
1. Lo que necesito transformar: Identifica algún pensamiento, emoción, hábito o situación que esté afectando tu tranquilidad. Por ejemplo: el miedo constante a equivocarte, la dificultad para establecer límites, la culpa por continuar con tu vida después de una pérdida o la necesidad de obtener siempre la aprobación de los demás.
2. El compromiso conmigo mismo: Escribe una decisión concreta que quieras incorporar a tu vida. Puede ser: «Voy a respetar mis tiempos de descanso», «Aprenderé a decir no cuando algo afecte mi bienestar» o «Me permitiré disfrutar de nuevas experiencias sin sentir culpa por mi pasado».
3. Mi primer paso: Elige una acción pequeña y realizable que puedas comenzar hoy. Retoma una actividad que disfrutas, conversa con alguien de confianza, solicita acompañamiento profesional si lo necesitas o dedica unos minutos a organizar un proyecto que has postergado.
Recuerda que no necesitas resolver toda tu vida en un solo día. Los cambios significativos suelen construirse mediante decisiones pequeñas, constantes y congruentes. En suma, la revolución interna no es un acontecimiento que pertenece únicamente a los libros de historia. También puede comenzar en el momento en que decidimos revisar nuestra manera de vivir, reconocer aquello que necesitamos transformar y asumir con responsabilidad nuestras decisiones. Que el recuerdo de quienes lucharon por una sociedad más justa nos inspire también a construir relaciones más respetuosas, comunidades más humanas y una vida personal más congruente con nuestros valores.
Quizá no podamos cambiar todo aquello que nos ha sucedido, pero sí podemos trabajar en la manera en que queremos continuar nuestra historia. Y eso, por pequeño que parezca, también es una forma de libertad.
Recuerda que esta es una reflexión e información general que no suple el diagnóstico o tratamiento de un profesional de la salud médica o de la consulta tanatológica. Cada uno entrega aquello que ha cultivado en su corazón. Esto te lo comparto sin temor. Selecciona únicamente lo que resuene con tu proceso.
Asumir la propia realidad con responsabilidad y desde el amor allanará definitivamente el rumbo de tu vida.

*** Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador.**
Correo electrónico:
mi.red.soc@gmail.com
WhatsApp 662 332 2296



PIMEX INDUSTRIAL PARK



Hemerofagia

PIMEX INDUSTRIAL PARK

** Por Hilario Olea*

Semana movida y con mucha grilla. Por eso hay que entrarle hasta donde llegue…

CONFIRMAN CANDIDATURA… Para acabar con especulaciones, el propio dirigente nacional de *Movimiento Ciudadano*, **Jorge Álvarez Máynez**, confirmó que ya le dio la bienvenida al partido al exalcalde **Alejandro López Caballero** y con ello la designación para que sea candidato a la presidencia municipal. Esto es una decisión de alto impacto por las preferencias electorales en Hermosillo, porque de acuerdo a las encuestas si se suma esta designación a la candidatura de **Luis Donaldo Colosio** a la gubernatura puede representar un peligroso porcentaje de votos en contra del oficialismo. Se maneja un elevado 30%, lo que sería de alto impacto, porque esto representa un boquete para los candidatos de la *4T* y ventaja para la oposición. Pero además le abre la puerta a **López Caballero** para que pueda contender en la alcaldía y si no gana, tener una buena cuota de regidores…

EL PADRECISMO GANA… Algunos consideran que con esta definición de **López Caballero** de ir como candidato de *Movimiento Ciudadano*, el que



Alejandro López Caballero

sale ganando es **Guillermo Padrés**, porque tendrá dos piezas políticas que puede mover, porque dan por sentado, y craso error, de que también tiene bajo control a **Célida López**. Y aquí es donde se equivocan en todo sentido. Para empezar, **López Caballero** ya es mayor de edad y no se dejaría mangonear por su exjefe y amigo **Padrés**. Le puede permitir que lo presuma pero hasta ahí. Pero el colmo el pensar que puede controlar a **Célida López,** resulta absurdo, porque esta dama tiene un jefe que se llama **Alfonso Durazo**. De modo que no le especulen por ese rumbo porque se van a llevar un fisco. Cierto que ha podido sobrevivir, pero de eso a pensar que tiene poder es vacilada…

LOS GOBERNADORES…. Por cierto, vale la pena retomar este tema de los exgobernadores que están volviendo al escenario político. De todos ellos el que más está moviendo el agua es **Guillermo Padrés** porque tiene cartas para jugar, como es el caso de **Alejandro López Caballero** y **Agustín Rodríguez**. También está volviendo al ruedo **Manlio Fabio Beltrones**, pero no tiene una estructura política con la que pueda influir. Otro es **Eduardo Bours** que opera desde adentro del *PRI* ahora que regresó al partido. De los exgobernadores con vida, pues poco hay que decir, porque **Armando López Nogales** punto menos que cero y totalmente alejado de la política local. La embajadora **Claudia Pavlovich**. De todos ellos el más activo es **Padrés**, por lo que no lo pierdan de vista…

QUEDA CLARO… Con el destape o como se llame de **Alejandro López Caballero** queda claro que el proceso electoral para el *Ayuntamiento de Hermosillo* se irá a tercios. Vamos haciendo cuentas. Por *Morena* va **Célida López** a menos de que venga un cambio de estrategia, pero no creemos que haya marcha atrás. Por la alianza *PRI-PAN,* más que confirmada la candidatura de **Flor Ayala**, porque el panismo no tiene una carta con suficiente peso para imponerse a la carta que está proponiendo el candidato a gobernador **Toño**



Flor Ayala

Astiazarán. Por las fotos y videos vemos que **Flor** está arriba en las preferencias de modo que ni buscarles. Primer tercio es claro que será **Toño Astiazarán** y **Flor Ayala** por el principal bloque opositor. Tienen a su favor dos elecciones ganadas en las últimas campañas electorales. Eso pesa y ni quien lo niegue…

CÉLIDA Y LAS ALIANZAS… Ya quedó en claro que **Célida López** va sin vara por el oficialismo. Sin embargo no la tiene tan fácil. Porque ahora tiene que negociar para poder amarrar la alianza con los otros partidos como son el *Verde* y el *PT*. Por sus declaraciones se echó en contra a los verdes y ahora para regresar ese apoyo debe ofrecer un buen número de posiciones. ¿qué ofrecerá al *Verde*? Mínimo tendrá que ofrecer la sindicatura y un buen número de regidores. Pero claro, también tendría que contentar al *Partido del Trabajo*, porque no creo que **Ramón Flores** se quede contento con posiciones menores. Ya veremos si realmente **Célida** pretende jugar con aliados al cien por ciento…

FLOR CON TODO… La que ya amarró y eso queda claro es **Flor Ayala**, pero amarró la candidatura y no significa que haya amarrado el triunfo electoral. Tiene todo el apoyo de su jefe político **Toño Astiazarán**, pero tiene en contra unos contendientes de primera línea. Ahora tendrá que

convencer al bloque panista que la apoye, porque en ocasiones juegan muy a la contra. Primero tiene que convencer a los panistas de que estarán en el mismo equipo y para ello deben ofrecer posiciones. Veremos qué cartas tienen para ofrecer porque no es simplemente ofrecer apoyos o posiciones simplistas. Veremos…

LEVANTA LA MANO… No pierdan de vista a los que están levantando la mano para seguir en la pelea electoral. Una de ellas es la diputada de *Morena* en Sonora, **Ely Sallard,** quien afirmó que su interés es continuar apoyando a la ciudadanía desde cualquier espacio del servicio público, ya sea en el *Gobierno* o en el *Congreso del Estado*, junto a **Lorenia Valles Sampedro**. O sea que está lista para entrarle al próximo proceso electoral. Recordar que **Ely** es una auténtica ganadora porque sabe trabajar muy bien la tierra y ha mostrado que sabe cómo ganar los procesos electorales. No la pierdan de vista. La legisladora señaló que mantiene un trabajo constante de gestión en temas de seguridad, vivienda y necesidades de las colonias, entre otros asuntos que afectan a los ciudadanos. O sea, conoce y sabe manejar las campañas políticas…

TUVO QUE ACEPTARLO… A la presidenta **Sheinbaum** no le quedó otra que aceptar que el propio presidente **López Obrador** avaló y respaldó públicamente a **Guadalupe Taddei** cuando la eligieron presidenta del *INE*. Y quien puso el cascabel al gato fue la paisana **Reyna Haideé Ramírez** al presentar en plena mañanera un audio donde el expresidente alababa la honestidad y la integridad de la señora **Taidde** luego de ser electa por sorteo o el tombolazo al estilo *Morena*. Fue en el 2023 cuando se expresó de "manera laudatoria de la nueva presidenta del *INE*, que, de acuerdo a las crónicas de la época en aquella ocasión, el expresidente aseguró que le daba gusto



Lorenia Valles Sampedro

su nombramiento y la describió como una mujer profesional, honesta e íntegra. También destacó que provenía de una familia progresista, demócrata y honesta". La presidenta en su defensa dijo que no sabía lo que pasaría tiempo más adelante. Mire nomás, no sabían…

MUY HONESTA… Ahora salen con que no sabían con quién estaban tratando o sea que fue una genial actriz para ocultar sus intenciones. Claro, intentaron culpar del nombramiento a **Lorenzo Córdova,** pero ahí está el audio comprometedor en donde **López Obrador** da todo su aval, cuando se supone que el hombre más enterado del país es el presidente. Es obvio que sabían a quién estaban recomendando porque era la única manera de garantizar votos a favor de la *4T* sin que fueran denunciados. Ya vieron lo que pasó en Sinaloa en donde los grupos narcos operaron para que saliera sin vara **Rubén Rocha Moya** y a pesar de las denuncias el *INE* fingió demencia. Pero bueno, veremos cómo queda este enredo porque lo más segura es que el órgano electoral quede igual de controlado…

ALIANZAS CLAVES… Además, algo interesante es la conformación de las alianzas entre el *PAN* y *PRI*. Primero para ver cómo quedará la alcaldía de Hermosillo, porque si se respetan los acuerdos debe confirmarse la candidatura o precandidatura de **Flor Ayala** a la alcaldía de Hermosillo...
Primero, porque es una posición del *PRI* ya que la gubernatura técnicamente hablando queda como posición de los panistas. Con la presencia de *Alito* se definirá todo. Incluso se comenta que pueden salir las listas de los principales municipios, legislatura y pluris. Se dice que estará aquí el próximo jueves de modo y manera que más vale que vayan cruzando las apuestas…

QUIEN SE QUEDA… Un tema interesante es comenzar a especular quién será el relevo de **Toño Astiazarán** en la alcaldía ahora que pida licencia para poder irse en campaña para gobernador.
El relevo lógico hubiera sido **Flor Ayala**, pero resulta que ella pedirá permiso para ser candidata a la alcaldía. Entonces, ¿quién? Por lo pronto ya suena **Madeleine Bonnafoux**, quien es una de las funcionarias que más lealtad han mostrado al alcalde. Seguramente en los próximos días comenzarán a sonar más nombres, porque ya pronto estará la etapa electoral. Y como lo pongan es importante tener un buen relevo porque será clave para el cierre de la administración y que ayude además en la campaña. Uyyy, que suspenso…

INTERESANTE ENTREVISTA… Bien aprovechó **Toño Astiazarán** el espacio que consiguió en el noticiero de **Joaquín López Dóriga**, porque



Alfonso Durazo

hay que reconocer que el conductor se mostró tranquilo y a querer o no le puso algunas bobitas, también algunas que llevaban chanfle, pero que supo batearla. Le permitió que se viera su lado carismático porque le admitió que algunas preguntas las respondiera sin problemas. Aprovechó para dar a conocer versiones como la de que estará apoyado por cuatro partidos. Además del *PRI* y del *PAN*, **Toño** aseguró que contarán con el apoyo del *PRD* que tiene registro estatal en Sonora y del *Partido Sonorense*, que tiene también registro estatal. Recordó que en el 2021 y 2024 ganó las elecciones de la alcaldía de Hermosillo cuando todos aseguraban que ganaría *Morena*. Por eso mostró optimismo de que en el 2027 también pueda dar la sorpresa con todo y las preferencias que hay para el oficialismo…

NO CAYÓ EN LA TRAMPA… Al estilo de **López Dóriga** también le puso algunas trampitas en las que no cayó el sonorense. Primero lo quiso contrapuntear con **Luis Donaldo Colosio** y no picó el anzuelo. Se salió por la tangente, como dicen en política. Pero lo mejor fue cuando lo quiso confrontar con el gobernador **Alfonso Durazo**, seguramente pensando que como candidato de oposición se le iba a tirar a la yugular. Pero nada, uso la muleta y salió bien de la encerrona. No se confrontó inútilmente con **Durazo**, con ello mandó un mensaje de que quiere llevar la fiesta en paz, pero que está listo para defenderse en caso de que la manden la caballería. En síntesis, quedó bien con la entrevista y seguramente le va a sacar raja. Por lo pronto ya todos están en el arrancadero porque para el 2 de diciembre inician oficialmente las precampañas. Hermosillo será clave, quien lo gane puede tener posibilidades de ganar la gubernatura. Uyyy que meyo… En fin, por eso mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven se verán.

Saludos.

Presupuesto 2027: Deuda y pensiones hipotecan el crecimiento

Por el Staff de El Inversionista



La Cámara de Diputados aprobó el 11 de noviembre de 2026, tras casi 20 horas de sesión y sin aceptar ninguna de las más de 1,760 reservas presentadas, el Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) 2027. El documento contempla un gasto neto total de 10 billones 636 mil 488.1 millones de pesos, un incremento real de apenas 1.3% respecto a 2026, y un déficit presupuestario de 1 billón 358 mil 558.8 millones de pesos. Los Requerimientos Financieros del Sector Público (RFSP) se ubicarán en 3.9% del PIB y la deuda pública rondará el 55% del producto.

El costo financiero de la deuda absorberá alrededor de 1.57 billones de pesos (cerca del 15% del presupuesto total y con un alza real de 11.8%), mientras las pensiones se llevarán unos 2.48 billones. En conjunto, ambos rubros superan lo destinado a educación, salud, seguridad e infraestructura. La inversión pública total se estima en 1 billón 133 mil 613.2 millones (de los cuales la inversión física es de unos 1.026 billones, equivalente a 2.6% del PIB), frente a un gasto en programas prioritarios y sociales de alrededor de 1.025 billones (2.6% del PIB). Educación recibe cerca de 1.26 billones y salud unos 1.1 billones (con un alza real cercana al 10.9%).

Un recorte de 6 mil millones de pesos al Instituto Nacional Electoral (INE) fue reasignado principalmente a educación (La Escuela es Nuestra), medio ambiente y otros rubros.

Lo positivo, según analistas

México Evalúa reconoció un avance en la consolidación fiscal: el déficit amplio bajaría desde los niveles de 2024 y el superávit primario sería el más alto en ocho años. Mariana Campos, directora de la organización, señaló que "el Paquete Económico 2027 da un paso en la dirección correcta al reducir el déficit", aunque advirtió que es insuficiente para controlar el endeudamiento. El Centro de Investigación Económica y Presupuestaria (CIEP) calificó el marco como "realista", con supuestos de crecimiento de 1.5-2.5%, inflación de 3% y tipo de cambio de 18 pesos por dólar, alineados con el consenso del mercado. Judith Senyacen Méndez, directora ejecutiva del CIEP, explicó que se nota un esfuerzo por atender los "focos rojos", aunque el ajuste sigue siendo "incipiente".

BBVA México destacó la política fiscal "responsable y prudente" al continuar la reducción gradual del déficit sin nuevos impuestos generales.

El incremento real en salud y educación, así como el menor apoyo presupuestal a Pemex (alrededor de 81 mil millones frente a cifras mucho mayores en años previos), fueron vistos como elementos positivos por varios especialistas.

Lo negativo y los riesgos

La Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex) fue contundente: la aprobación representó "una oportunidad perdida" para fortalecer la competitividad. Señaló que la inversión física en 2.6% del PIB (frente al 4.5% de hace una década) y el déficit de 3.9% reflejan el uso de endeudamiento para sostener gasto corriente en lugar de ampliar la capacidad productiva. "El mejor presupuesto no es el que gasta más, sino el que convierte cada peso en crecimiento económico, empleo formal, competitividad y bienestar", sostuvo el organismo.

Advirtió que pensiones e intereses de la deuda reducen el margen para infraestructura, seguridad y sectores estratégicos, y que el recorte al INE envía una señal equivocada de cara a las elecciones intermedias de 2027. Jorge Cano, de México Evalúa, explicó que las metas dependen de una recaudación tributaria récord (15.9% del PIB) y de que el apoyo a Pemex baje de forma efectiva; de no cumplirse, el ajuste recaería en inversión, salud y educación. El CIEP alertó que alrededor del 80% del presupuesto ya está comprometido y que el costo de la deuda supera lo destinado a salud o educación, dejando un espacio fiscal muy reducido (alrededor de 0.83% del PIB). Analistas de Banamex y otros bancos estimaron una consolidación más lenta de lo previsto por Hacienda y subrayaron la necesidad de una reforma fiscal integral para elevar la recaudación de forma estructural, pues la baja informalidad y los problemas de Pemex limitan el margen. Varios especialistas coincidieron en que la inversión pública podría convertirse en la principal variable de ajuste hacia adelante, con efectos negativos sobre el crecimiento potencial.

En resumen, el PEF 2027 mantiene las prioridades sociales del gobierno de Claudia Sheinbaum y registra un esfuerzo de contención del déficit, pero según las instituciones y especialistas citados, la rigidez del gasto (deuda y pensiones), el bajo nivel de inversión productiva y la dependencia de supuestos optimistas de recaudación y crecimiento dejan al país con poco margen para impulsar la competitividad y estabilizar las finanzas de manera sostenible.

El documento ya fue turnado al Ejecutivo para su publicación y entrará en vigor el 1 de enero de 2027.

TEMPORADA AZUL telcel % 5-17 DE NOV

24 meses

EN LOS MEJORES SMARTPHONES CON TELCEL



MOTOROLA Signature 512GB — DESDE $1,624 AL MES

HUAWEI Pura 90s Pro Max 512GB — DESDE $1,661 AL MES

OPPO Find X9 Pro — DESDE $1,796 AL MES

SAMSUNG S26 Ultra 512GB — DESDE $2,021 AL MES

XIAOMI 17 Ultra 512GB — DESDE $2,047 AL MES

Crece tu Plan y recibe MÁS GIGAS

EQUIPOS NUEVOS 12 MESES DE GARANTÍA

CON 20GB ILIMITADAS

WHATSAPP Sin Límite en México E.U.A. y Canadá

Llamadas y Videollamadas INCLUIDAS en México

VRIM Connect 12 MESES de consulta médica SIN COSTO

McAfee 6 MESES SIN COSTO + Disney+ 3 MESES SIN COSTO



Llévate una mochila o un thermo en la activación o actualización de un Plan con equipo desde $329

La mayor Cobertura y Velocidad telcel

1) Los equipos terminales comunicados son provistos en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Pospago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera, de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado, disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales 3) Los precios comunicados corresponden al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre 5) y la renta mensual de los Equipos Provistos. NO INCLUYE equipo terminal. 4) Los equipos terminales comunicados cuentan con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Vrim Connect: Promoción disponible para todos los usuarios que adquieran un nuevo equipo telefónico en cualquier modalidad: Prepago o pospago, la activación es automática y no tiene costo, el plan de salud tendrá una vigencia por 12 meses. Consulta términos y condiciones en: https://www.telcel.com/promociones/amigo/plan-de-salud-vrimconnect-freemium. 5) McAfee Esencial. Promoción 6 meses sin costo es redimible una sola vez. Los 6 meses sin costo empiezan a correr en el momento en que se activa el producto NO cuando el usuario finaliza su registro en McAfee. 6) Disney+ Estándar Con anuncios. La promoción de 3 meses sin costo es redimible una sola vez por línea, la promoción no es aplicable si ya se tuvo anteriormente la promoción de 1 mes sin costo. 7) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes, Distribuidores Autorizados Telcel y Centros de Venta Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 07 al 17 de noviembre de 2026 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos. * En la activación o actualización de un Plan Tarifario con equipo desde $329 el cliente podrá llevarse de regalo una "Mochila " o un "Thermo" uno u otro, no ambos.

Crucigrama político

Por H. T. Lara



Luis Maizel

Una semana más que deja varias lecturas políticas o mensajes que se deben comentar.
Pero antes de iniciar con la grilla, estimado lector, tal como lo adelanté la edición anterior, te comparto primeramente el comentario financiero y político de mi buen amigo **Luis Maizel,** analista de cabecera de este semanario.
Dicho análisis **Luis** lo hizo técnicamente dos días antes de las elecciones en EE. UU., por lo tanto, el de los resultados obtenidos nos lo compartirá más adelante, no obstante, hay ciertos temas como la economía del vecino país que adelante describo.
Independientemente de los resultados del pasado 7 de noviembre, la economía en Estados Unidos sigue manteniendo la misma tendencia positiva de los últimos meses, con un desempleo muy bajo en 4.1%, un reporte de despidos debajo de 200,000 por semana, contrataciones de la misma magnitud y un incremento en el costo de la mano de obra casi nulo con movimientos de 0.1% en ambas direcciones. Aunque cabe aclarar que del resultado y "tsunami" demócrata, la tendencia económica pueda cambiar, considerando, sobre todo, que fue un tema que inclinó la balanza para que los electores salieran a votar en contra de las diversas políticas implementadas por **Donald Trump**.
Hoy en día en EE. UU., la inflación está en 3.4%, impactada sobre todo por el aumento en la gasolina (un tema fuerte en las urnas) y el diésel que ha subido 70% y que incrementa el costo de todo lo que tiene que ser transportado. Es obvio que la gente no estaba contenta, y que a pesar de mantener su empleo, eso lo refleja cuando lo que compra le cuesta más, pero lo que gana se queda igual... ¿te suena conocido?
Por ejemplo, en estadísticas recién reportadas por el gobierno, la comida ha subido en el segundo mandato de **Trump** 4.57%, los coches 3.8%, la gasolina 36.18%, pero el gas natural ha bajado 19.1% y el promedio de los fondos de retiro se ha incrementado 22.34%.
Es interesante hacer notar que el aumento del petróleo favorece a Estados Unidos que es el principal productor del mundo y que hoy en día exporta más que nunca.
Por otro lado, las dos industrias más importantes del país, la automotriz y la vivienda están pasando por momentos difíciles ya que la venta de autos se ha caído 6%, sobre todo por los coches eléctricos, y la venta de casas está afectada por el incremento de la tasa hipotecaria a 7.5%. Esto no va a mejorar pronto porque la aplicación de permisos de construcción de todo tipo también está en su punto más bajo del último año.
Lo que es indiscutible es que el consumidor americano sigue gastando más de lo que gana y la tasa de ahorro ha bajado.
Señala **Maizel** también que resulta interesante el hecho de que el *Departamento de Estado* dijo que Estados Unidos ya no defenderá a sus aliados del Medio Oriente, que el premio *Nobel de Economía* se lo dieron a dos profesores que dicen que mientras más información macroeconómica se tiene, mejores decisiones se pueden tomar, una cachetada con guante blanco al nuevo director del *FED*, **Kevin Warsh**, que dijo que van a limitar lo que informan sobre política económica.
Hasta ahí con el vecino país, que considerando la mayoría demócrata puede empezar a tener un nuevo escenario, aunque algunos analistas han señalado que a lo mejor los nuevos políticos, sigan ciertas líneas de la actual administración.

RESPECTO A MÉXICO, LUIS MAIZEL

desafortunadamente señala en su reporte que nuestro país sigue con una serie de problemas… Uff, no necesita decírnoslo... ¿Cuáles?, no tenemos que ir muy lejos para saber que entre ellos el que la corrupción esté a sus máximos niveles, sobre todo con el reciente caso de **Guadalupe Taddei** y "su" *INE*, pues no solo desfalcó al instituto con sendas bolsas de dinero, sino que como señala **Luis**, llenó de parientes al órgano electoral.
Nos recuerda nuestro analista que también una aparente contracción importante en la inversión extranjera directa, de la cual se esperaba una revisión favorable y rápida del *T-MEC,* ésta no se dio como se pronosticaba, resultando en saldos negativos para la economía nacional.
Las constantes amenazas de Estados Unidos de intervenir en territorio nacional para combatir a los carteles tienen muy presionadas a las autoridades, las cuales siguen defendiendo la soberanía de México y las ponen en directa confrontación con **Trump**, que no porque haya perdido las elecciones intermedias, ha dejado de poner la mira en México.
Otro tema importante que detecta **Luis** en México es la reciente aprobación del *Senado* de la *Ley de Ingresos* sin cambios, la cual no la ve como totalmente negativa, pues era necesaria, aunque reconoce que hay muchos renglones en dicha ley que siente abusivos y que pueden reducir inversiones.
Por último, **Luis** retoma el tema del peso, el cual ha sufrido caídas fuertes por varios motivos, la



Rogelio Piñeda Taddei



Toño Astiazarán en entrevista con Joaquín López Doriga.

diferencia para los especuladores entre la tasa de *Cetes* y los *T-bills* ya es muy pequeña para el riesgo país, la no renovación del *T-MEC,* el impacto del precio del petróleo, ya que México es importador neto y el posible conflicto con EUA por los carteles.
Cree que lo veremos pronto entre $17.75 y $18.00, pero no ve un regreso debajo de $17.
Y así varios temas más, pero por cuestión de espacio, se nos quedan en el tintero.
Y EN TEMAS DE LA GRILLA POLÍTICA, definitivamente las últimas semanas han sido muy intensas, pues el caso **Taddei** sigue dando para muchos caracteres.
Por ejemplo, la reciente renuncia del miércoles pasado de **Rogelio Piñeda Taddei**, hijo de **Guadalupe Taddei** y secretario particular hasta ese día del gobernador, **Alfonso Durazo.**
La renuncia de **Rogelio** coincidió con lo que se conoció ese día de que la *UIF (Unidad de Inteligencia Financiera)* lo incluyó junto con su madre, su tío **Humberto Taddei Zavala** y otros, además de exfuncionarios del *INE,* en una lista de personas con cuentas bloqueadas, en el marco de investigaciones por proveedores electorales y contratos que superan los 2 mil 400 millones de pesos.
Esto llega menos de dos semanas después de que **Durazo**, negara categóricamente que existiera un "clan **Taddei**" y defendiera que **Piñeda** se había ganado el puesto por méritos propios, no por recomendación familiar.
La renuncia, aunque presentada por el propio funcionario, daña aún más al estado, considerando que su mamá es la mujer más señalada en estos momentos, aparte de que el gobernador es presidente del *Consejo Nacional de Morena*. Luego entonces, el escándalo de **Taddei** ya no se queda en el instituto electoral. Se traslada a la relación política y administrativa que **Durazo** construyó con la familia en Sonora. Otros familiares han ocupado u ocupan espacios; la nuera de **Taddei** también ha tenido cargos en el *Gobierno Estatal*.
Eso alimenta la percepción de redes de influencia que el propio gobernador intentó desmentir.
Las investigaciones federales van a seguir y cualquier nuevo hallazgo que roce al entorno de **Piñeda** o de otros **Taddei** obvio que perjudicará a Sonora.
Veremos qué más sigue en este caso telenovelesco.
QUIEN YA SE PROYECTA COMO futuro candidato a gobernador es **Toño Astiazarán**, una vez ungido como *coordinador de la defensa de la patria, la familia y la libertad* en Sonora arrancó para la Ciudad de México donde realizó un carrusel en medios nacionales donde pasó por *Hechos AM de TV Azteca* con **Manuel López San Martín** y por la cabina de **Joaquín López-Dóriga** en *Radio Fórmula*. Ambos espacios, de los que la *4T* suele considerar críticos, le tendieron las trampas habituales como contrastarlo con **Durazo**, buscar que se enganchara en la pelea personal o que sonara a opositor, pero **Toño** no mordió el anzuelo.
Para bien o para mal, dependiendo del ángulo con que se vea, pero no cayó en las provocaciones, sobre todo, para mi ver, de **López Dóriga**.
En lugar de eso habló de resultados concretos que ha tenido en Hermosillo, como las 350 patrullas eléctricas solares que redujeron tiempos de respuesta y costos, el potencial de Sonora con el corredor de semiconductores de Phoenix, la necesidad de certeza jurídica e inversión, entre otros temas más.
Confirmó sin rodeos que va por la gubernatura, pero no se enganchó en los insultos sino en su gestión.
Con esta actitud **Toño** deja el mensaje de que ya se ve como una real alternativa frente al *Gobierno Estatal*, no como un mero crítico de *Morena*, lo que, seguramente, le abona el hecho de que deja la imagen de alguien que puede aguantar la presión de periodistas experimentados sin descomponerse, y la percepción de que está listo para una contienda estatal y no solo para defender su alcaldía, y a su vez, le puede dar margen para atraer a votantes que ya están cansados del ruido y quieren ver capacidad de gobierno.
¿Tú como la ves, estimado lector?
A PROPÓSITO, QUIZÁ TAMBIÉN esa actitud del alcalde de Hermosillo, esté sustentada en que ya sabía que el pasado jueves y viernes estuvo en Sonora, el dirigente nacional del *PRI*, el controvertido y peleonero **Alito Moreno** para amarrar la alianza con el *PAN* es, un trámite necesario, pero hay que decirlo también: un riesgo de imagen para **Toño**.
El presidente nacional del *PRI* llega en el momento en que ambos partidos –*PRI y PAN*– reconocen públicamente que avanzan en una coalición (o candidatura común) para 2027. Sin el visto bueno de **Alito**, el *PRI* no se mueve, pero con él, se formaliza el acuerdo, y lo más importante: sin la coalición **Toño** la tendría muy difícil.
Es una realidad que el *PRI* en Sonora está débil, pero todavía tiene operadores locales, votos y presencia en municipios que el *PAN* solo no cubre.
Eso le suma a **Toño** en términos de estructura: le da más territorio y le reduce el riesgo de que el tricolor se le vaya a otra opción o se fracture.
Ya veremos y comentaremos.
Y YA PARA DEJAR DE GRILLAR… Si el río suena, agua lleva, pregunto entonces: ¿el desmentido de *Morena* sobre **Célida López** confirma que hay ruido real, no solo rumores?
Los rumores de relevo en la coordinación municipal de Hermosillo no surgieron de la nada. Que la dirigencia estatal tuviera que salir a desmentirlos el pasado miércoles y reafirmar su respaldo indica que hay presión interna y que su posición no es tan sólida, pero que **Célida** no "prende" con la fuerza que *Morena* necesita en la capital. Si ni dentro del partido se le ve plenamente integrada al proyecto de **Lorenia**, el costo es doble: debilita la operación territorial en Hermosillo y deja ver fisuras justo cuando la oposición busca contrastar unidad y gestión.
La unidad con **Lorenia** todavía no se ve, y en política sonorense eso pesa, y mucho.
¡Ojo con **Célida!**
Me pasé con el espacio, así que la dejo de este tamaño.

Hasta la próxima.



Alito Moreno en Sonora.

SAMSUNG



TEMPORADA AZUL % 5-17 DE NOV telcel

Estrena el último Samsung Galaxy S26 con Telcel para Siempre

EQUIPOS NUEVOS 12 MESES DE GARANTÍA | CON 50GB ILIMITADAS | McAfee 6 MESES SIN COSTO + Disney+ 3 MESES SIN COSTO



Llévate una mochila o un thermo en la activación o actualización de un Plan con equipo desde $329

Samsung Galaxy S26+
De: ~~$2,076~~
*Precio sin Telcel para siempre
a: $1,839
*Aplica para la versión de **512GB**

Samsung Galaxy S26 Ultra
De: ~~$2,254~~
*Precio sin Telcel para siempre
a: $1,979
*Aplica para la versión de **512GB**

Samsung Galaxy S26 Ultra
De: ~~$2,451~~
*Precio sin Telcel para siempre
a: $2,139
*Aplica para la versión de **1TB**

telcel

1) Los equipos terminales comunicados (Samsung Galaxy S26+ 512GB, Samsung Galaxy Ultra 512GB y Samsung Galaxy Ultra 1TB) son provistos en arrendamiento a 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con plan tarifario Telcel Libre (pospago). No permite migraciones a otros planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera; de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales. 3) Los precios comunicados corresponden al Total Mensual a pagar por el usuario en el Programa Telcel para Siempre. Incluyen la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre Vip) y la renta mensual del Equipo Provisto. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial enterado. 4) Telcel para Siempre es un programa de Arrendamiento que ofrece al Usuario, como Beneficio, la opción, a su elección, de devolver el Equipo Provisto al término del plazo de Arrendamiento para quedar exento del pago del Valor Residual, siempre que el Equipo Provisto cumpla los Requisitos Técnicos. Aplica para usuarios de pospago que soliciten el Equipo Provisto en arrendamiento, cuya evaluación de crédito tenga calificación "excelente" y solicite se domicilie el pago de su Estado de Cuenta/Factura Telcel a una tarjeta de crédito. Consulta términos y condiciones del programa en www.telcel.com/parasiempre. 5) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) McAfee Esencial: Promoción 6 meses sin costo es redimible una sola vez. Los 6 meses sin costo empiezan a correr en el momento en que se activa el producto NO cuando el usuario finaliza su registro en McAfee. 6) Disney+ Estándar Con anuncios: La promoción de 3 meses sin costo es redimible una sola vez por línea, la promoción no es aplicable si ya se tuvo anteriormente la promoción de 1 mes sin costo. 7) Los precios comunicados incluyen IVA del 16%. Imágenes ilustrativas. Equipos y colores sujetos a disponibilidad en punto de venta. Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Vigente del 07 al 17 de noviembre de 2026 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos. * En la activación o actualización de un Plan Tarifario con equipo desde $329 el cliente podrá llevarse de regalo una "Mochila " o un "Thermo" uno u otro, no ambos.