

SONORA

Año 33 No.1685

Del 11 al 17 de Julio de 2026

\$7.00



Revisiones del T-MC ponen en riesgo abasto alimentario

La producción de alimentos requiere inversiones de largo plazo en infraestructura, tecnología, genética, sanidad, logística y desarrollo de mercados

pág. 23

Ley Minera desincentiva las inversiones en México

Pese a la oportunidad histórica en minerales críticos, el sector minero se encuentra en un punto muerto, según lo detalla estudio realizado bajo un diagnóstico profundo de la situación actual de la actividad



pág. 21

Editorial

Entre el ¿Y si, sí? y la lección del Mundial para México

La participación de la Selección Mexicana en la Copa del Mundo 2026, quedará en la memoria colectiva como un momento de contrastes profundos.

Más allá de los resultados en el terreno de juego –un paso perfecto en fase de grupos, clasificación a octavos y una eliminación posterior ante Inglaterra–, el torneo dejó lecciones que trascienden el fútbol y se insertan de lleno en la realidad mexicana actual: una nación ávida de identidad, unidad y progreso en medio de desigualdades persistentes, desafíos estructurales y una polarización que parece no ceder.

Alcanzar octavos y generar euforia masiva en las calles rompió, al menos temporalmente, el ciclo de frustración que había marcado las últimas participaciones. Sin embargo, la eliminación posterior confirmó que el “quinto partido” sigue siendo una asignatura pendiente.

Este desempeño futbolístico ilustra la realidad mexicana con crudeza simbólica. México es un país de enormes potencialidades –talento joven, infraestructura de clase mundial como el Estadio Azteca y una afición apasionada– pero que choca recurrentemente contra techos estructurales. Así como la Selección depende de un sistema que no siempre genera jugadores de élite global en cantidad suficiente, el país enfrenta cuellos de botella en educación, innovación y desarrollo económico que limitan su competitividad internacional.

El fútbol, pasión nacional, actúa como espejo: momentos de brillantez colectiva opacados por inconsistencias, falta de continuidad en proyectos y la eterna brecha entre expectativa y realidad. Social y económicamente, el Mundial dejó un legado mixto. La fiesta global generó derrama regional, migración, inflación y debates sobre gobernabilidad.

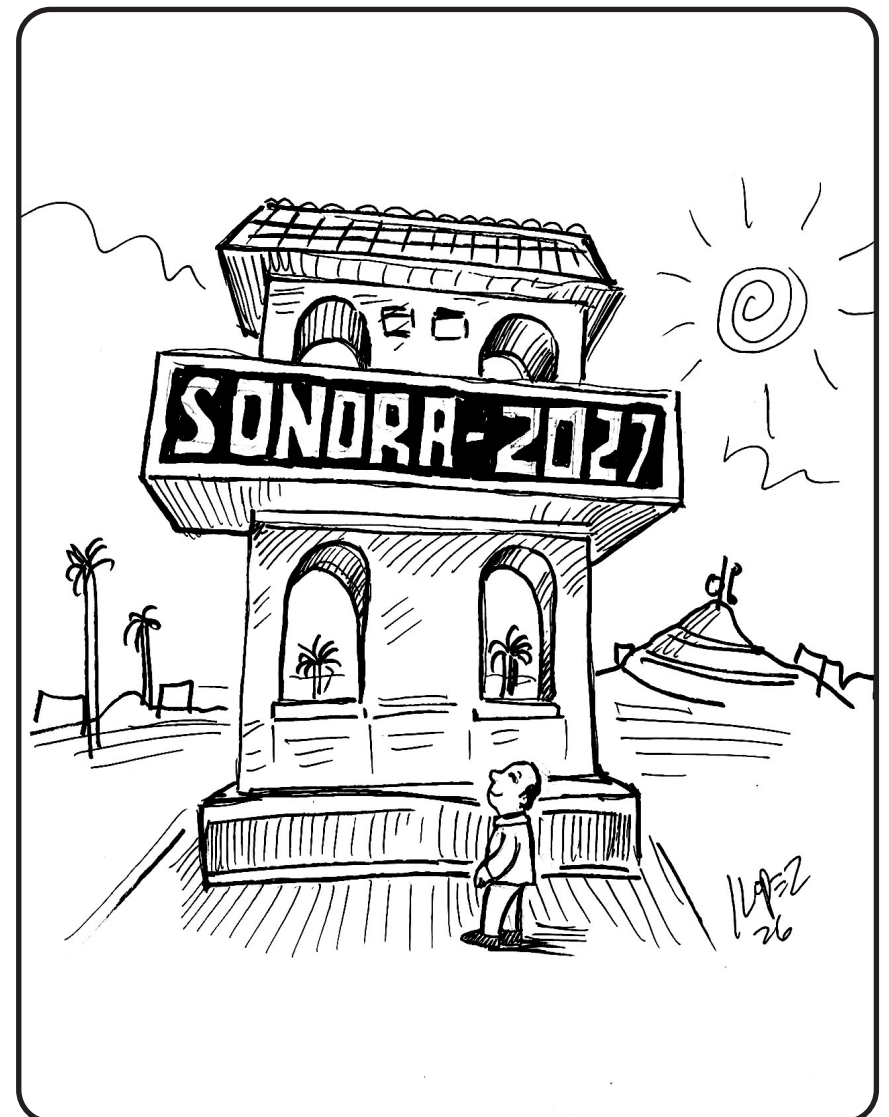
La unidad efímera alrededor del Tricolor contrastó con las divisiones cotidianas. Por unos días, millones de mexicanos de todos los sectores se sintieron parte de algo mayor, superando polarizaciones políticas. Esa capacidad de cohesión temporal es un activo poderoso, pero también revela la fragilidad: ¿por qué sólo el balón une lo que la realidad cotidiana fragmenta? La transición hacia un nuevo ciclo con figuras como Rafael Márquez al frente del banquillo simboliza la necesidad de relevos generacionales y visiones sostenidas, algo que el país reclama en múltiples ámbitos: combate a la corrupción, inversión en capital humano y una diplomacia deportiva que proyecte una imagen moderna.

En última instancia, el Mundial dejó a México una enseñanza clara: el talento y el fervor no bastan sin estructuras sólidas, continuidad y realismo. El fútbol no resuelve los problemas nacionales, pero puede inspirarlos.

Mientras tanto, queda el orgullo de haber sido anfitrión ejemplar y la certeza de que, en las tribunas y en la cancha de la vida, México siempre juega con el corazón.

La verdadera victoria será llevar esa pasión y esa capacidad de resiliencia a la construcción diaria de un mejor país.

Futureando...



SEMANARIO PARA EL
INVERSIONISTA
SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores

Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres
Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz
Aurora Retes
Guillermo Moreno Ríos
Azálea Lizárraga
Olga Armida Grijalva
Germán Palafox Moyers
Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para
“EL INVERSIONISTA”
edición Sonora, Boulevard
Rodríguez #20, colonia Centro,
Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212-16-49
y 212- 16- 94

Los artículos de nuestros
colaboradores no reflejan
necesariamente el criterio
editorial de la empresa.

Productividad en México registra crecimiento: OCDE

Por el Staff de El Inversionista

México es uno de los países de la OCDE con más crecimiento de productividad en la postpandemia. En Latinoamérica, destaca junto con Colombia como las economías que más mejora en su PIB real por hora trabajada han reportado luego de la pandemia de Covid-19, de acuerdo con el informe Perspectivas del Empleo de la OCDE 2026.

Entre el 2023 y 2024, la productividad en México tuvo un crecimiento de 1.96%, en ese mismo periodo, el promedio de incremento en la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico (OCDE) fue de 0.62%; es decir, prácticamente se triplicó el aumento global.

En el caso de México, destaca el organismo, el incremento de la productividad estuvo ligado a una reducción de las horas de trabajo. A diferencia de economías como Estados Unidos, donde la mejora del desempeño laboral se vinculó con la adopción de inteligencia artificial en sectores clave y la transición al comercio minorista en línea.

Las horas trabajadas en México disminuyeron 0.52% anual entre 2023 y 2025, esta reducción fue superior al promedio del organismo (0.20%) observado en el mismo periodo. Pese a ello, puntualiza el informe, las horas laboradas "siguen siendo elevadas para los estándares de la OCDE".

La mejora en la productividad que reporta México en la postpandemia se presenta en un contexto en el que a nivel global el desempeño de la productividad ha sido inferior al registrado previo a la pandemia de Covid-19.

"La reciente desaceleración del crecimiento de la productividad ha sido particularmente marcada en la zona del euro, donde el crecimiento de la productividad a largo plazo (1995-2019) ya era relativamente

El país también mantiene un fuerte avance en salarios reales, favorecido por los incrementos al salario mínimo

débil. Como resultado, el crecimiento anualizado de la productividad laboral en la zona del euro se situó muy por debajo de la mediana de la OCDE entre 2019 y 2025", se destaca en el informe.

México mantiene fuerza en aumento de salarios reales

México se mantiene entre los países de la OCDE con

más crecimiento de los salarios reales, en el primer trimestre del 2026 las remuneraciones tuvieron un aumento de 15.1% con respecto al mismo periodo del 2021, muy por encima del incremento del 1.2% del promedio global observado en el mismo lapso.

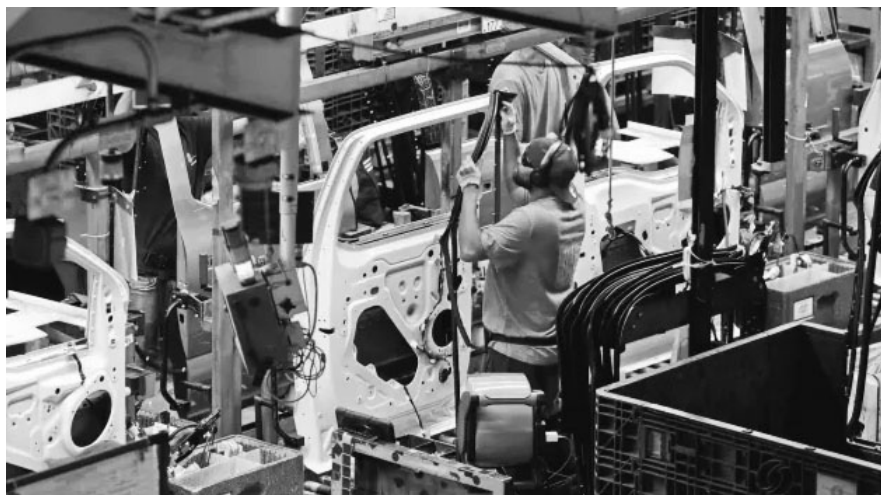
"El crecimiento de los salarios reales también se mantuvo sólido durante el último año, con un aumento interanual del 3.9%, en comparación con el 1.7% en el conjunto de la OCDE", destaca el organismo en su informe.

De acuerdo con la OCDE, el "salario mínimo ha desempeñado un papel importante en esta tendencia", en los últimos cinco años la referencia salarial "se ha más que duplicado, con un aumento del 122.3%" y esto se ha traducido en un crecimiento real de 68.0 por ciento.

"Este drástico aumento del salario mínimo en relación con el salario medio se ha traducido, con diferencia, en el mayor incremento del índice Kaitz en toda la OCDE, alcanzando el salario mínimo el 73.7% del salario medio en 2024", indica la OCDE.

Este panorama también se presenta en un contexto de desaceleración del crecimiento de salarios reales en una buena cantidad de países. En 2026, en un tercio de las economías los aumentos se mantuvieron en niveles inferiores a los de 2021.

"Datos recientes sobre los salarios anunciados en ofertas de empleo en línea para nueve países también indican una mayor desaceleración del crecimiento de los salarios reales en los últimos meses (...) La desaceleración de la productividad laboral y la disminución de la rigidez del mercado laboral, podrían haber moderado el crecimiento salarial, especialmente para los nuevos empleados", se expone en el estudio.



PLANES TELCEL LIBRE

Los mejores smartphones para papá a 24 meses

TELCEL LIBRE **\$499**

CASHBACK
TELCEL **15%**

10 GIGAS

Agrégalos a
24 meses

NUBIA Neo 3 256GB



NUBIA Air 256GB



OPPO A6 Pro 256GB



TELCEL LIBRE **\$599**

CASHBACK
TELCEL **15%**

20 GIGAS

Agrégalos a
24 meses

OPPO Reno 14 F



SAMSUNG A56 256GB



XIAOMI Note 15 Pro 512GB



TELCEL LIBRE **\$699**

CASHBACK
TELCEL **15%**

30 GIGAS

Agrégalos a
24 meses

HONOR Magic 8 Lite



MOTOROLA Edge 70 Fusion 256GB



OPPO Reno 14



Crece tu Plan y recibe 50% MÁS GIGAS

RECIBE **CASH BACK**
TELCEL

SIN PLAZOS FORZOSOS

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE GARANTÍA



ILIMITADAS



WHATSAPP
Sin Límite en México
E.U.A. y Canadá



Llamadas y Videollamadas
INCLUIDAS
en México

VRIM **Connect**

12 MESES
de consulta médica
SIN COSTO



Llévate un Renato o un balón de fútbol
en la activación o actualización
de un Plan con equipo desde \$319

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) Los precios de \$499, \$599 y \$699 comunicados corresponden a la renta mensual de los Planes Telcel Libre 4, 5 y 6 respectivamente e incluyen IVA del 16%. 2) Cashback Telcel es un programa de lealtad de Telcel que le devuelve un porcentaje de la renta mensual del Plan contratado, siempre y cuando se encuentre al corriente en el pago total de su factura anterior; el cual será aplicado al monto a pagar de la factura mensual correspondiente o para cubrir el monto a pagar de los paquetes de servicios adicionales contratados. Consulte términos y condiciones en www.telcel.com 3) Los Gigabytes incluidos son para navegación libre y aplican para su uso en México, EE.UU. y Canadá. Sujeto a Política de uso Sin Frontera: www.telcel.com/sinfrontera 4) Equipo terminal NO INCLUIDO. Consulte opciones en punto de venta. 5) Vrim Connect: Promoción disponible para todos los usuarios que adquieran un nuevo equipo telefónico en cualquier modalidad: Prepago o pospago, la activación es automática y no tiene costo, el plan de salud tendrá una vigencia por 12 meses. Consulte términos y condiciones en: <https://www.telcel.com/promociones/amigo/plan-de-salud-vrimconnect-freeium>. 6) Consulte términos, condiciones y folios de registro CRT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 02 al 22 de julio de 2026 en toda la República Mexicana, excepto Ciudad de México, Edo. De México, Hidalgo y Morelos. * En la activación o actualización de un Plan Tarifario con equipo desde \$319 el cliente podrá llevarse de regalo un "Renato Futbolista Pospago" o un "Balón de Fútbol" uno u otro, no ambos.

IA en acción: el futuro de los pagos digitales

Recopilado por Amalia Beltrán



Reflexionando sobre cómo la inteligencia artificial está transformando la forma en que evolucionan las transacciones financieras, surgió la plática entre una procesadora de pagos en Latam y una plataforma de cobros por WhatsApp, sobre cómo acelerar y automatizar las operaciones sin poner en riesgo el pilar fundamental del sector: la confianza del usuario. El equilibrio entre velocidad y control humano. Uno de los principales consensos fue que la rapidez, por sí sola, no representa innovación. En la industria financiera existen fricciones que cumplen una función esencial: validar identidades, prevenir fraudes y proteger la información de los usuarios. Un algoritmo mal entrenado podría replicar sesgos, la intervención y supervisión humana bajo esquemas de control resultan indispensables para garantizar la equidad y mitigar riesgos patrimoniales o reputacionales. El objetivo no es reemplazar el criterio humano, sino potenciarlo. Reduciendo la fricción en la experiencia del usuario. Por otro lado, los expertos coincidieron en que la fricción tecnológica innecesaria es

uno de los mayores enemigos de la adopción digital. Redirigir a un usuario a enlaces externos que tardan en cargar o exigirle la descarga de múltiples aplicaciones suele traducirse en abandono y frustración. La clave está en centralizar la experiencia dentro de canales digitales que las personas ya utilizan habitualmente en su día a día, como WhatsApp. Al permitir que un usuario realice un proceso de verificación de identidad o complete una transacción directamente desde el chat, se elimina la fricción

operativa y se genera una relación de mayor cercanía y naturalidad. De la obsesión del "AI First" al pragmatismo del "AI Fit". Durante la conversación también surgió una reflexión relevante para las organizaciones que buscan incorporar inteligencia artificial. Más que perseguir el objetivo de convertirse inmediatamente en empresas "AI First", los panelistas coincidieron en que resulta más efectivo adoptar un enfoque "AI Fit": implementar inteligencia artificial donde realmente genere valor para el negocio. Esto implica desarrollar el músculo tecnológico de forma gradual a través de pequeñas victorias o "quick wins", y construir gradualmente capacidades tecnológicas, procesos de gobernanza y confianza organizacional. La transformación no depende de incorporar más herramientas, sino de utilizarlas estratégicamente para resolver

problemas reales.

Hacia una integración segura y eficiente. Frente a este escenario, la colaboración estratégica entre tecnologías complementarias surge como una respuesta efectiva para las instituciones financieras. Al integrar una plataforma robusta de procesamiento de pago, con una solución de IA conversacional, es posible diseñar flujos transaccionales nativos en canales de mensajería como WhatsApp, evitando que el usuario deba abandonar la conversación para completar distintas etapas del proceso.

La información sensible puede ser protegida mediante mecanismos como el cifrado asimétrico durante su transmisión y el resguardo en infraestructuras certificadas bajo el estándar PCI DSS, reduciendo la exposición de los datos y fortaleciendo la confianza tanto para los usuarios como para las organizaciones. De esta manera, la inteligencia artificial agiliza la experiencia, mientras que la infraestructura de seguridad garantiza la protección de la información crítica en cada etapa de la transacción.



ERP: un sistema necesario para el ecommerce

Recopilado por Amalia Beltrán

La comodidad de comprar en línea ha impulsado el crecimiento sostenido del comercio electrónico en México durante los últimos años. De acuerdo con datos difundidos por la Asociación Mexicana de Venta Online (AMVO), durante 2024 más de 77 millones de personas realizaron compras por internet, consolidando al canal digital como uno de los principales medios de consumo en el país. Actualmente, los consumidores buscan experiencias de compras ágiles, accesibles y disponibles en cualquier momento. Aunque las tiendas físicas siguen desempeñando un papel importante dentro del comercio, los canales digitales han ganado terreno gracias a factores como la facilidad de comparar productos, realizar compras desde cualquier ubicación y acceder a una oferta más amplia de artículos y servicios. La confianza de los compradores también ha evolucionado. Elementos como las reseñas de otros usuarios, las políticas de devolución, los métodos de pago seguros y la disponibilidad de información detallada sobre los productos han contribuido a fortalecer la adopción del comercio electrónico. Sin embargo, detrás de cada compra en línea existe una operación empresarial que debe responder con rapidez y precisión. Cuando un cliente realiza un pedido, espera



que la información sobre inventario, precios, disponibilidad y tiempos de entrega sea correcta y esté actualizada.

A diferencia de una tienda física, donde un vendedor puede ofrecer alternativas inmediatas cuando un producto no está disponible, en un ecommerce una discrepancia entre

el inventario mostrado y el inventario real puede traducirse en una mala experiencia de compra o incluso en la pérdida de una venta. En un entorno donde los consumidores pueden comparar opciones en cuestión de segundos, la precisión operativa se vuelve un factor clave.

Es precisamente en este contexto

donde los sistemas ERP adquieren relevancia. Estos sistemas permiten centralizar y coordinar información de distintas áreas de la empresa, integrando procesos relacionados con inventarios, compras, ventas, almacenes, facturación y contabilidad. De esta manera, se reduce la dependencia de tareas manuales y se facilita que la información fluya de manera consistente entre los diferentes canales de venta.

La importancia de integrar el ecommerce con la operación del negocio

El éxito de una tienda en línea no depende únicamente de contar con un sitio web atractivo o una estrategia efectiva de marketing digital. También requiere una operación capaz de responder al crecimiento de la demanda, especialmente durante temporadas de alta actividad comercial como Hot Sale, Buen Fin o campañas especiales de descuentos.

Un ERP (Enterprise Resource Planning o Planificación de Recursos Empresariales) es una plataforma diseñada para integrar y administrar los procesos clave de una organización desde un único entorno de gestión. Cuando un ecommerce se conecta con un ERP mediante APIs, conectores especializados, middleware o integraciones nativas,

la información puede compartirse automáticamente entre ambos sistemas.

Esta integración permite que las operaciones digitales funcionen de manera más eficiente, ya que la información generada por una venta puede reflejarse en tiempo real en diferentes áreas de la empresa.

Entre los principales beneficios de conectar un ecommerce con un ERP se encuentran:

Actualización automática de inventarios para evitar la venta de productos sin existencia.

Sincronización de precios y catálogos entre los distintos canales de venta.

Gestión centralizada de pedidos provenientes de diferentes marketplaces y tiendas en línea.

Mayor visibilidad sobre la operación comercial y logística.

Reducción de errores derivados de la captura manual de información.

Mejor control de compras y abastecimiento a partir de la demanda real.

Integración de procesos administrativos, contables y fiscales relacionados con cada transacción.

Acceso a información consolidada para la toma de decisiones basada en datos.

De esta manera, plataformas como Mercado Libre o Shopify

pueden integrarse con el sistema ERP, evitando que la información permanezca separada entre distintos sistemas.

Impacto estratégico: de la eficiencia operativa a la experiencia del cliente

Para lograr dimensionar de manera clara cómo operan estos sistemas de manera conjunta, es necesario analizar cada uno de sus procesos con mayor detalle:

Optimización de la cadena de suministro y última milla: Uno de los puntos más relevantes al momento de vender en línea, es saber la disponibilidad en almacén. Al estar conectado el ecommerce con el ERP, el área de almacén recibe la orden de manera inmediata. Esto permite que las tareas de picking (recolección) y packing (empaquete) se inicien sin demoras, acelerando los tiempos de entrega y mejorando la eficiencia de la última milla, un factor determinante para la satisfacción del consumidor. Automatización y cumplimiento fiscal: El entorno fiscal en México exige precisión. La integración permite que, una vez procesada la venta, la información de facturación fluya directamente al sistema contable del ERP. Esto facilita la auto-facturación por parte del cliente o la generación automática del CFDI correspondiente, disminuyendo la carga administrativa del equipo contable y reduciendo el margen de error en las declaraciones fiscales. Un solo canal para la información: Hoy en día, las empresas no venden a través

de un solo canal; operan en su propio sitio web, participan en múltiples marketplaces y, en muchos casos, mantienen tiendas físicas. Un ERP actúa como la «fuente única de la verdad». Si un artículo se vende en una tienda física, el inventario se descuenta en tiempo real de los canales digitales, evitando la sobreventa y garantizando una experiencia de marca consistente.

Hacia una cultura de decisiones basadas en datos

Más allá de la automatización de las tareas diarias, la verdadera ventaja competitiva de integrar un ERP en el ecosistema de comercio electrónico radica en la visibilidad estratégica que otorga a los directivos.

Al centralizar el historial de ventas, los costos de adquisición, los niveles de rotación de inventario y los márgenes de utilidad en una sola plataforma, las empresas pueden generar reportes financieros y operativos precisos. Esto permite prever la demanda futura con mayor exactitud, optimizar las compras con proveedores y diseñar estrategias de marketing basadas en el rendimiento real del negocio, no en suposiciones.

En un entorno donde el comercio electrónico continúa creciendo y los consumidores esperan experiencias de compra cada vez más rápidas y precisas, las empresas necesitan herramientas que les permitan operar de manera eficiente y mantener el control de sus procesos. La integración de un ERP con el ecommerce contribuye a centralizar la información, mejorar la visibilidad del negocio y facilitar la toma de decisiones basadas en datos, aspectos fundamentales para responder a las exigencias de un mercado digital en constante evolución.





Economía

* Por Marco Paz Pellat

Cabo Verde: ¿sorpresa?

Cabo Verde recordó al mundo una verdad incómoda: el tamaño abre puertas; la excelencia las mantiene abiertas

El mayor fenómeno del Mundial 2026 no ha sido una potencia. No fue Argentina, España o Francia. Fue Cabo Verde: un pequeño archipiélago africano de apenas medio millón de habitantes que hizo temblar a gigantes del fútbol mundial. Empató con España y Uruguay, llevó a Argentina hasta los tiempos extra y se convirtió en el país menos poblado de la historia en alcanzar la fase de eliminación directa de una Copa del Mundo. Llegó al torneo como el número 67 del ranking FIFA. Salió como el equipo que más admiración despertó. La explicación no está en un milagro. Tampoco en la suerte. Está en cinco decisiones estratégicas. La primera fue aprovechar el talento donde estuviera. En lugar de limitarse a los jugadores nacidos en las islas, Cabo Verde integró de manera inteligente a futbolistas de



su diáspora establecidos en Portugal, Francia, Países Bajos y otros países europeos. Transformó la migración en una ventaja competitiva. La segunda fue construir una cultura antes que un equipo. Sus jugadores hablan constantemente de unidad, orgullo, disciplina y alegría. Cuando el presupuesto es pequeño, la confianza se convierte en el activo más valioso. Ninguna tecnología sustituye una misión compartida. La tercera fue la continuidad. Su éxito no nació en este Mundial. Es el resultado de casi dos décadas de crecimiento: pasó del lugar 182 del ranking FIFA al 27 en su mejor momento, alcanzó dos veces los cuartos de final de la Copa Africana y estuvo cerca de clasificar anteriormente. Lo extraordinario fue consecuencia de muchos años haciendo bien lo ordinario. La cuarta fue la fortaleza mental.

Mientras muchos rivales veían camisetas históricas, ellos veían once jugadores. Como dijo uno de sus futbolistas: si entras pensando que enfrente está Messi, ya perdiste el partido antes de jugarlo. Y la quinta fue hacer simple lo importante. Sin las nóminas millonarias de Europa, sin infraestructura comparable y sin una tradición centenaria, Cabo Verde apostó por organización, disciplina táctica, intensidad y ejecución impecable. Compitió mejor porque redujo la complejidad. La enseñanza trasciende el deporte. Las personas no fracasan por carecer de recursos, sino por desperdiciar los que tienen. Las empresas no ganan por ser las más grandes, sino por coordinar mejor su talento. Las organizaciones no triunfan por su

presupuesto, sino por la claridad de su propósito. Y los países no se vuelven competitivos únicamente acumulando riqueza, sino desarrollando confianza, instituciones y visión de largo plazo. Cabo Verde recordó al mundo una verdad incómoda: el tamaño abre puertas; la excelencia las mantiene abiertas. En una época obsesionada con el dinero, la tecnología y la escala, un pequeño país africano demostró que la ventaja decisiva sigue siendo profundamente humana: crear, organizarse y ejecutar mejor que los demás.

* **Contacto: Portal:** www.marcopaz.mx; **Correo:** alfil3000@gmail.com; **Twitter:** [@marcopazpellat](https://twitter.com/marcopazpellat); **Facebook:** [MarcoPaz/MX](https://www.facebook.com/MarcoPaz/MX); **Medio digital:** www.ForoCuatro.tv.



Prevén freno a nearshoring

Por Redacción

Cuando las empresas invierten a largo plazo compran parques industriales, traen maquinaria, equipo y capacitan personal, dijo



Las revisiones anuales del Tratado Comercial entre México, EU y Canadá (T-MEC) y su vigencia por 10 años, puede afectar la relocalización de empresas en el país por la falta de certeza para las inversiones, advirtió Yolanda Aguirre, integrante de la Comisión Técnica de Comercio Exterior del Colegio de Contadores Públicos de México. "No habrá una renovación

de 16 años más del tratado y lo que vamos a estar viendo es un periodo de mayor incertidumbre, justo cuando deberíamos de tener certeza para que el nearshoring se desarrolle en México. "Las empresas tienen que estar preparadas para todos los cambios que se vienen, con las reglas que nos van a estar revisando, principalmente en la industria automotriz,



agroalimentario, en reglas importantes como trata de personas, cumplimiento laboral... sí viene un periodo de incertidumbre para empresas mexicanas y americanas, porque todos vamos a estar a expensas de que se hagan ajustes a las reglas que hoy conocemos", sostuvo. Cuando las empresas invierten a largo plazo compran parques industriales, traen maquinaria y equipo y capacitan personal, dijo.

"Con una revisión anual, nos vamos a estar enfrentando a que esas nuevas inversiones pueden estar detenidas e inclusive las que ya están en México pudieran evaluar nuevos mercados, en donde se vean más beneficiados con reglas claras a largo plazo", comentó.

Destacó que es probable que las empresas evalúen llevar sus

capitales a otros países como Argentina, Chile y Colombia. En el análisis de BBVA "México ante la revisión del T-MEC", publicado el 2 de julio, se advierte que la decisión de Estados Unidos de no refrendar el tratado sólo debe entenderse como el inicio de un periodo prolongado de negociación política, no la terminación del tratado. "El principal costo para empresas e inversionistas no sería la pérdida del acceso preferencial al mercado estadounidense, sino la persistencia de incertidumbre regulatoria y comercial durante los próximos años", subrayó. Añadió que mantener abierta la revisión del TMEC permite presentar el proceso como una negociación en curso de la que aún pueden obtenerse concesiones adicionales por parte de México y Canadá.

Exposición solar y vitamina D: ni de más ni de menos

Por investigadores del CIAD.



Durante años se ha considerado al sol como un enemigo del que debemos protegernos debido al riesgo de quemaduras y de desarrollar cáncer de piel. Sin embargo, la evidencia científica actual muestra una realidad más equilibrada: aunque la exposición excesiva es perjudicial, una exposición solar moderada y controlada es fundamental para mantener un buen estado de salud. La mayor parte de la vitamina D que nuestro cuerpo necesita proviene de la síntesis en la piel, inducida por la exposición al sol, que aporta aproximadamente el 80% de nuestros requerimientos diarios. Esta vitamina participa en múltiples funciones fisiológicas esenciales; sin embargo, su producción puede verse influida por diversos factores, entre ellos el tiempo de exposición al aire libre, la pigmentación de la piel, la estación del año, la latitud geográfica, la cobertura de nubes, la contaminación ambiental, la edad, la masa corporal y las áreas del cuerpo expuestas al sol. Uno de los principales beneficios

de la vitamina D se relaciona con la salud ósea, ya que interviene en el metabolismo del calcio y del fósforo, favoreciendo la mineralización y el fortalecimiento de los huesos. Otro de sus beneficios es que desempeña un papel importante en el funcionamiento del sistema inmunológico, pues contribuye a combatir los microorganismos; por ello, cuando sus niveles son bajos, aumenta el riesgo de padecer infecciones graves. Diversos estudios han relacionado la deficiencia de vitamina D con la aparición y progresión de enfermedades óseas como raquitismo, osteomalacia y osteoporosis, así como con enfermedades cardiovasculares, entre ellas la hipertensión arterial, trastornos metabólicos como diabetes mellitus y alteraciones neuropsiquiátricas como la depresión.

Para prevenir la hipovitaminosis o baja concentración de vitamina D, se recomienda una exposición al sol de entre 15 y 30 minutos al día, procurando descubrir zonas como los brazos y las piernas (por ejemplo, usando pantalones cortos y camiseta de manga corta). Sin embargo, estas recomendaciones deben individualizarse de acuerdo con el tipo de piel y la tolerancia personal. Es importante señalar que la exposición solar no debe provocar enrojecimiento o daño en la piel, por lo que resulta fundamental reconocer signos de sobreexposición y, en tal caso, disminuir la duración

de la exposición. Por esta razón, es recomendable aplicarse protector solar en todo el cuerpo (incluyendo los brazos y piernas descubiertos) antes de salir. Ningún protector solar bloquea el 100% de los rayos, aunque se aplique correctamente deja pasar el 2% de los rayos solares. Esa pequeña cantidad es suficiente para activar la producción de vitamina D. Aunque la exposición solar moderada aporta beneficios importantes para la salud, también es necesario mantener medidas de prevención frente al daño solar. En México, durante 2024, la frecuencia del cáncer de piel tuvo un incremento significativo y cada año se reportaron entre 11 mil y 16 mil nuevos casos. Por ello, la clave no radica en evitar por completo la exposición al sol, sino en promover una exposición responsable y equilibrada. Asimismo,

la actividad física regular al aire libre, realizada en horarios adecuados y con las medidas de protección necesarias, puede complementar un estilo de vida saludable y contribuir al bienestar general.

Además de la exposición solar, algunos alimentos contienen vitamina D de forma natural o adicionada. Entre las principales fuentes destacan los pescados grasos como atún, salmón, sardinas, caballa y arenque –llamados también pescados azules–. Otros alimentos que aportan vitamina D son la yema de huevo, el hígado y los champiñones. Asimismo, diversos productos fortificados, como leche, yogur y cereales, contribuyen a cubrir los requerimientos nutricionales. Sin embargo, debido a que pocos alimentos poseen concentraciones elevadas de esta vitamina, suele





La CONDUSEF reconoce a Afore SURA por elevar el estándar en la atención a las personas adultas mayores

Recopilado por Amalia Beltrán

El envejecimiento de la población está redefiniendo los retos del sistema financiero. Cada vez más personas adultas mayores utilizan productos y servicios financieros, lo que hace indispensable que las instituciones ofrezcan una atención especializada, accesible y libre de barreras.

En este contexto, la Condusef otorga la insignia "Compromiso en la Atención a las Personas Adultas Mayores" a Afore SURA por la renovación de su protocolo, un reconocimiento que distingue a las instituciones financieras que colocan a este sector de la población en el centro de su atención, mediante la aplicación de diez principios orientados a garantizar un servicio digno, incluyente, transparente y sin discriminación.

La importancia de este reconocimiento cobra mayor relevancia ante el cambio demográfico que vive el país. La Organización Mundial de la Salud estima que para 2050 una de cada seis personas en el mundo tendrá 60 años o más. En México, de acuerdo con las proyecciones del CONAPO, actualmente viven más de 17 millones de personas adultas mayores y, para mediados de siglo, representarán cerca del 25% de la población.

Esta transformación ya se refleja en el sistema financiero. Según la Encuesta Nacional de Inclusión Financiera (ENIF) 2024, el 86% de las personas adultas mayores

cuenta con al menos un producto financiero formal. No obstante, la brecha digital sigue siendo uno de los principales desafíos: únicamente cuatro de cada diez personas de 65 años o más utilizan internet, lo que incrementa la necesidad de ofrecer atención presencial, acompañamiento y orientación especializada.

Frente a este escenario, la insignia que otorga la Condusef representa mucho más que un reconocimiento institucional: acredita a las entidades financieras que asumen el compromiso de ofrecer servicios más humanos, accesibles y seguros para una población que requiere atención diferenciada.

Como parte de este compromiso, Afore SURA implementó un Protocolo de Atención para las Personas Adultas Mayores, mediante el cual brinda atención especializada a más de 600 mil clientes de este segmento, a través de acciones como:

Atención prioritaria, reduciendo tiempos de espera durante todo el proceso de atención.

Mayor accesibilidad, mediante 61 sucursales, sitio web, aplicación móvil y las Caravanas Adulto Mayor, dirigidas a personas con dificultades de traslado.

Orientación especializada, con herramientas como la línea telefónica Ruta de la Pensión, asesoría personalizada y acciones permanentes de educación financiera.

ser difícil alcanzar niveles óptimos únicamente mediante la dieta. La importancia de la exposición al sol radica en que la hipovitaminosis D constituye un problema frecuente de salud pública a nivel mundial. Estudios recientes estiman que cerca de la mitad de la población tiene niveles insuficientes de vitamina D, mientras que aproximadamente una de cada ocho personas sufre de deficiencia. A pesar de vivir en regiones con alta radiación solar, factores como el estilo de vida sedentario, la escasa exposición al sol y el uso constante de espacios cerrados han contribuido al aumento de esta condición. Algunos grupos poblacionales corren un riesgo particularmente elevado de hipovitaminosis D: personas adultas mayores, personas con obesidad, trabajadores(as) con horarios

nocturnos, mujeres embarazadas y mujeres con cáncer de mama. Antes de iniciar cualquier suplementación con vitamina D o modificar hábitos de exposición solar, se recomienda consultar a un profesional de la salud, quien podrá brindar orientación individualizada según las necesidades y condiciones de cada persona, evitando así la automedicación o la autoprescripción inadecuada.

*** Autoras: Claudia Viridiana Valle Ledón, estudiante de la Universidad Durango Santander, pasante de la licenciatura en medicina, quien realiza el servicio social en el CIAD, y María del Socorro Saucedo Tamayo, académica de la Coordinación de Nutrición del CIAD.**

Diversificación de Exportaciones: Mercados Clave más allá del T-MEC

Por Redacción

Pese al proceso de renovación del T-MEC, la integración comercial entre México y Estados Unidos continúa en sus niveles más altos en términos históricos. En los primeros cuatro meses de 2026, las exportaciones mexicanas al vecino del Norte sumaron 188,723 millones de dólares. México es el principal socio comercial de Estados Unidos, y más de 80% de sus exportaciones siguen viajando al mercado estadounidense. Sin embargo, la necesidad de diversificar mercados sigue siendo una necesidad para los productos mexicanos. México acaba de firmar este año una extensión del tratado comercial con la Unión Europea, y tiene hacia el sur el mercado de América Latina, con quien tampoco existen grandes barreras comerciales.

Los mercados internacionales más atractivos para exportadores mexicanos

Hicimos un ejercicio informal, no basado en la demanda específica de productos y servicios, sino en factores generales que predisponen más a ciertos países para convertirse en atractivos consumidores de exportaciones mexicanas. Es como buscar en un mapa del tesoro dónde empezar a cavar.

Canadá: el destino más lógico

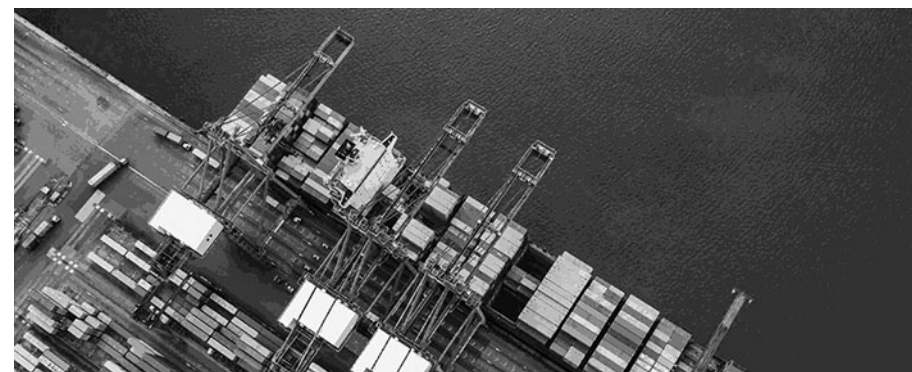
Canadá es, por mucho, el mercado más atractivo, debido a las ventajas

de contar con el T-MEC, que elimina prácticamente todos los aranceles, una alta integración productiva con las cadenas norteamericanas, un alto ingreso per cápita y una demanda creciente de manufacturas mexicanas.

Los productos con mayor potencial en Canadá son automóviles y autopartes, equipo eléctrico, productos agroalimentarios, dispositivos médicos, muebles y manufacturas metálicas. Para muchas empresas mexicanas, Canadá es la forma más sencilla de diversificar fuera de Estados Unidos sin abandonar Norteamérica.

Alemania: la puerta industrial de Europa

Es la mayor economía europea y uno de los principales compradores de manufacturas. México podría tener ventajas en autopartes, componentes electrónicos, equipo médico, productos químicos y en la industria aeroespacial. La presencia importante de empresas alemanas en México genera cadenas de suministro



naturales para exportar de vuelta a Europa.

España: mercado accesible y plataforma europea

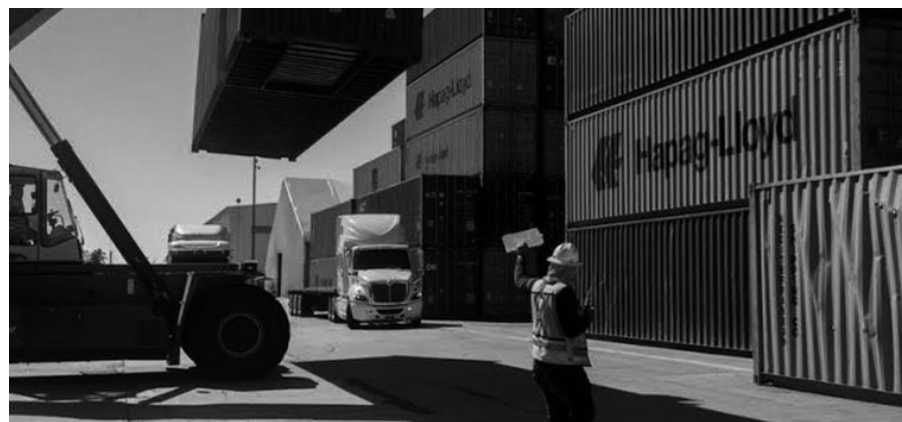
Ofrece ventajas que pocas veces se destacan: el mismo idioma, afinidad cultural, puerta de entrada al resto de la Unión Europea y la importante presencia de empresas españolas en México. Entre los productos con más potencial están los alimentos y bebidas premium, tequila y cerveza, productos agroindustriales, servicios digitales y manufacturas de valor agregado.

Brasil: el gran mercado pendiente

Brasil tiene más de 210 millones de habitantes y un mercado interno gigantesco. Sin embargo, México exporta relativamente poco debido a barreras regulatorias, costos logísticos y una menor integración comercial. Aun así, el potencial es enorme en: vehículos, autopartes, productos químicos, equipo médico y alimentos procesados. Brasil probablemente representa la mayor oportunidad subexplotada de América Latina.

Japón: sofisticado y de alto poder adquisitivo

Tiene un acuerdo de asociación económica con México y demanda productos de alta calidad. Algunos sectores ganadores han sido o podrían ser el aguacate, la carne de cerdo, las berries, el tequila y los componentes automotrices. Las empresas japonesas establecidas en México generan oportunidades de integración productiva.





Corea del Sur: el próximo gran socio asiático

Aunque no tiene un TLC con México, sí ha manifestado su intención de tenerlo, y podría formar una fuerte complementariedad industrial. Hay oportunidades en agroalimentos, minería, componentes electrónicos, manufactura avanzada y en la propia industria automotriz. La posible negociación de un TLC podría transformar significativamente la relación comercial entre ambos países.

China: oportunidad y riesgo

China es el mayor mercado del mundo para muchos productos, sin embargo, no cuenta con un tratado de libre comercio con México y su economía no es tan complementaria con la nacional, por lo que la competencia sería intensa. Algunas barreras regulatorias y sanitarias también entorpecen las exportaciones mexicanas. Aun así, México tiene oportunidades en: alimentos, productos agrícolas, minerales, bebidas alcohólicas premium y manufacturas especializadas.

Los 3 Ejes de

Diversificación

Para reducir la dependencia del mercado estadounidense, por tanto, existen tres grandes ejes de diversificación: Norteamérica (Canadá), Europa (Alemania y España) y Asia (Japón y Corea del Sur). Estos mercados concentran gran tamaño económico, poder adquisitivo, acceso preferencial o potencial de acuerdos comerciales, y una demanda compatible con las principales exportaciones mexicanas: automóviles, autopartes, dispositivos médicos, electrónicos, agroalimentos y manufacturas de alto valor agregado.

Para las empresas mexicanas de comercio exterior, ahí se encuentran las oportunidades de crecimiento más relevantes de la próxima década. Sin duda hay otros muchos países y oportunidades individuales, pero por algún lado hay que empezar.

¿Cómo gestionar el riesgo cambiario al abrir nuevos mercados?

Diversificar tu cartera de clientes hacia Europa o Asia reduce tu dependencia comercial, pero introduce un nuevo desafío operativo: la exposición a múltiples divisas y la complejidad en los pagos internacionales.

Cooperativas, modelo económico más estable de la economía

Recopilado por Amalia Beltrán

En 1992, la Asamblea General de las Naciones Unidas proclama Día Internacional de las Cooperativas para celebrar el centenario del establecimiento de la Alianza Cooperativa Internacional, aunque no es hasta 1995 cuando se celebra por primera vez de manera oficial.

Es en 1994 cuando la Asamblea General de las Naciones Unidas invita a los gobiernos, organizaciones internacionales, organismos especializados y organizaciones cooperativas nacionales e internacionales a observar anualmente el primer sábado de julio, a partir de 1995, el Día Internacional de las Cooperativas.

No obstante, el Día Internacional de las Cooperativas llevaba celebrándose anualmente desde 1923.

¿Qué es una cooperativa? Es una asociación de personas que se unen voluntariamente para formar una organización democrática y una gestión que busca el interés común de todos los socios en un contexto económico, social y cultural.

Son importantes porque tienden a ser más sostenibles con el tiempo, hay más igualdad entre las diferentes posiciones, es decir, que hay una brecha más reducida entre las posiciones más altas y más bajas, y están distribuidas de manera uniforme entre las áreas urbanas y rurales.

Se estima que las cooperativas son la principal fuente de ingresos para más de 279 millones de personas, casi el 10% de la población activa total de la

humanidad.

Al tener como objetivo el interés común, las cooperativas son el modelo económico más estable de la economía. En ellas, el desarrollo social, económico y cultural de todos sus socios es la prioridad. Donde gana cada uno de los miembros, ganan todos y entonces, la entidad sale reforzada. De ahí su importancia. El primer registro histórico de una cooperativa data de 1761 en Fenwick (Escocia) en el sector de las hilanderas.

La primera empresa cooperativa moderna la formaron en Rochdale (norte de Inglaterra) un grupo de 28 artesanos que trabajaban en las fábricas de algodón, y se llamó Sociedad Equitativa de los Pioneros de Rochdale. Los trabajadores tenían unos salarios muy bajos que no les permitían adquirir productos de primera necesidad. Pensaron que trabajando juntos y uniendo sus recursos mejorarían sus condiciones. Hoy día el movimiento cooperativista se ha convertido en uno de los modelos económicos que más aportan a la justicia social.



KPMG México presenta avances en sostenibilidad, talento y gobernanza

Por el Staff de El Inversionista

KPMG México, presenta su informe anual, Impact Plan. Actualización 2026, donde reporta su desempeño en materia ambiental, social y de gobierno corporativo (ASG) durante su año fiscal comprendido entre el 1 de octubre de 2024 y el 30 de septiembre de 2025. "Tras ocho décadas de operación en México, hemos confirmado que la prosperidad se construye de manera integral, buscando un equilibrio entre los resultados del negocio y el impacto social, ambiental y de gobernanza. Gracias al compromiso de nuestro talento, integramos estos principios en nuestra estrategia y en la toma de decisiones, impulsando iniciativas que fortalecen la confianza, fomentan la inclusión y contribuyen a un futuro más sostenible para nuestros grupos de interés", detalla Víctor Esquivel, Socio Director General de KPMG México. El reporte elaborado por KPMG México, firma multidisciplinaria que provee servicios profesionales de Auditoría, Impuestos y Asesoría, se estructura en cuatro pilares: Personas, Planeta, Prosperidad y Gobernanza. Guiada por los principios de confianza y excelencia, la Firma impulsa iniciativas orientadas al desarrollo continuo del talento, la reducción del impacto ambiental, el crecimiento económico responsable y el fortalecimiento de prácticas éticas y transparentes, generando un impacto positivo en las comunidades y el entorno.



KPMG México obtiene segundo lugar en el ranking Top Companies de Expansión

KPMG México promueve el desarrollo del talento a través de ambientes laborales justos, respetuosos e incluyentes, en respuesta a las expectativas de las y los profesionales del mercado laboral. Actualmente, la Firma cuenta con una plantilla de 3,283 personas, con una distribución de género equilibrada: 47% mujeres y 53% hombres. Este compromiso permitió a la Firma obtener el segundo lugar en el ranking Top Companies de Expansión, en la categoría de más de 3,000 colaboradores,

así como la novena posición en el listado de Mejores empresas para trabajar para mujeres. Asimismo, mediante la implementación de diversos programas, se fomenta el desarrollo integral del talento y la

generación de oportunidades, entre ellos: Semillero KPMG, que impulsa la inclusión laboral de personas con discapacidad; Wellness, enfocado en el cuidado de la salud física; Talento en Acción, para el desarrollo del personal femenino; Encuentro KPMG, que promueve la innovación; y la red Pride MX, orientada a fomentar el diálogo, el aprendizaje y la no discriminación.

KPMG México logra una disminución del 29% en sus emisiones de CO2e

La Firma implementa acciones que favorecen la conservación del medioambiente y la eficiencia en el uso de recursos, a través de tres ejes de acción: con los clientes, al interior de la organización y con la comunidad. Con una inversión superior a MXN 3.5 millones en





Lo rural no es pasado: es presente

Recopilado por el Staff de El Inversionista

proyectos ambientales, KPMG México logró una disminución de 29% en sus emisiones de dióxido de carbono equivalente (CO2e) respecto al año base de medición (2019), así como una reducción de 22% en el consumo de agua en sus instalaciones. Adicionalmente, se realizaron inversiones en iniciativas de eficiencia energética y en esquemas de movilidad híbrida y eléctrica. Como parte de las acciones para la conservación de recursos naturales, se llevaron a cabo actividades de reforestación, acumulando un total de 1,215 horas de trabajo voluntario en el Bosque La Primavera en Guadalajara y el Bosque Volcán La Cima en Ciudad de México.

Inversión de más de 12.5mdp en iniciativas sociales y ambientales

KPMG México busca generar valor compartido para clientes y comunidades. En este sentido, 92% de su gente participó en al menos una iniciativa de apoyo social o ambiental, lo que representó más de 18 mil horas de voluntariado y una inversión superior a MXN 12.5 millones en iniciativas sociales y ambientales, reafirmando su compromiso con un futuro más equitativo y sostenible. A nivel global, KPMG estableció la meta 10by30, cuyo objetivo es empoderar a diez millones de juventudes hacia 2030 a través de educación, empleabilidad y emprendimiento. En México, la Firma ha contribuido a esta meta mediante

16 programas sociales, beneficiando a 2,627 personas. En materia de innovación y desarrollo, se realizó una inversión superior a MXN 13 millones, principalmente destinada al uso de software, adquisición de licencias, capacitación y eventos de innovación.

KPMG refuerza sus prácticas de ética, legalidad, anticorrupción, respeto a los derechos humanos y rendición de cuentas

La Firma refuerza de manea continua sus prácticas de ética, legalidad, anticorrupción, respeto a los derechos humanos y rendición de cuentas, aspectos cada vez más relevantes para clientes, reguladores y la sociedad. Con el objetivo de fomentar una gestión ética e independiente, se impartieron más de 19 mil horas de formación obligatoria en estos temas a las colaboradoras y colaboradores. "Hoy más que nunca, el impacto debe traducirse en decisiones concretas. En KPMG México integramos la sostenibilidad en la forma en que operamos y crecemos, para generar valor real para nuestro talento, nuestros clientes y la sociedad.", concluye Andrea Brassel, Directora de Responsabilidad Social, Inclusión, Diversidad y Equidad de KPMG México.

Naciones Unidas acaba de reconocer oficialmente el 6 de julio como el Día Mundial del Desarrollo Rural, una oportunidad para escuchar, de verdad, a quienes viven y trabajan en áreas rurales.

Si pensamos en desarrollo, muchas veces imaginamos ciudades verticales, fibra óptica, industria tecnológica. Pero casi la mitad de la humanidad vive en zonas rurales. Y allí, cuatro de cada cinco personas viven por debajo del umbral de la pobreza. Lo paradójico es que estas regiones, a menudo invisibles para la política o el mercado, producen el 80 por ciento de los alimentos del mundo. Sin ellas, no hay suficiente comida para todos, ni futuro sostenible.

¿Desde cuándo y por qué se conmemora el Día Mundial del Desarrollo Rural? La decisión se tomó en junio de 2025, en la Asamblea General de la ONU. Lo impulsaron varios países, entre ellos Perú, Ghana e India, con un mensaje claro: si de verdad queremos cumplir los Objetivos de Desarrollo Sostenible de aquí a 2030, no podemos dejar a nadie atrás.

La fecha es nueva, sí. Pero el reclamo es antiguo: acceso a tierra, trabajo digno, salud, educación, conectividad. Hoy, la mitad de la población rural no tiene cobertura sanitaria, y menos del 50 por ciento accede a internet, frente al 83 por ciento en las ciudades.

El desarrollo rural no es nostalgia: es estrategia

El desarrollo rural no va de romanticismo bucólico. Va de supervivencia planetaria. En las zonas rurales se juega la seguridad alimentaria, el equilibrio ecológico, el arraigo de culturas y la respuesta al cambio climático.

También es una cuestión de justicia: mujeres, pueblos indígenas y jóvenes rurales enfrentan más barreras que oportunidades. Pero son ellos quienes, con saberes tradicionales y voluntad fértil, sostienen nuestras cadenas alimentarias y protegen los ecosistemas. ¿Y cómo se celebra? ¿Qué podemos hacer?

No hace falta vivir en el campo para sumarse. Si eres docente, puedes abrir debates en clase. Si trabajas en tecnología, piensa en soluciones para la brecha digital rural. Si eres consumidor, apoya redes de producción local. Si estás en el sector público, impulsa políticas con mirada rural. Organizaciones y universidades están llamadas a movilizarse: desde foros sobre gobernanza de la tierra, hasta laboratorios de innovación con jóvenes del medio rural.

El 6 de julio no es un día más en el calendario. Es una invitación a cambiar la dirección de la mirada. Porque lo rural no es pasado: es presente.



Las Breves

Busca EU dominar agro con jornaleros mexicanos



El Congreso de Estados Unidos analiza un proyecto para regularizar masivamente a jornaleros migrantes que ingresaron de forma irregular, a cambio de integrarlos a esquemas laborales con condiciones

restringidas, como aumentos salariales topados y descuentos permanentes una vez contratados legalmente. La medida beneficiaría a productores agrícolas que han impulsado aranceles a frutas y hortalizas mexicanas. La iniciativa reconoce que la pérdida de más de 155 mil jornaleros tras redadas migratorias del año pasado afectó la seguridad alimentaria y provocó presiones inflacionarias, especialmente en cultivos de especialidad como tomate, berries y aguacate, altamente dependientes de mano de obra

intensiva. La Florida Tomato Exchange admite que el sector del tomate depende de trabajadores migrantes legales, en su mayoría mexicanos, debido a que la cosecha es manual o requiere alta participación humana en procesos mecanizados. Un análisis de la Asociación de Economía Agrícola y Aplicada (AAEA, por sus siglas en inglés) señala que EU debe ajustarse mediante más migración laboral, mayor mecanización o más importaciones para garantizar el abasto, aunque advierte que el encarecimiento de la mano de obra podría presionar aún más estos ajustes.

El proyecto "Asegurando la Fuerza Laboral Agrícola" propone otorgar visas H-2A a trabajadores indocumentados del campo con actividad comprobada y al menos 180 días de trabajo en huertos estadounidenses, lo que implicaría su regularización. La propuesta también perdona ciertas infracciones migratorias, como el uso de documentos falsos en trámites, dentro del proceso de legalización. Productores de Florida, que han impulsado aranceles al tomate mexicano y buscan extenderlos a la fresa, buscan con ello fortalecer su producción frente a México, principal proveedor hortofrutícola de EU.

19.4 millones de personas sufren ciberacoso en México; mujeres, las principales víctimas

En México, 19.4 millones de personas vivió alguna situación de acoso cibernético durante el 2025, principalmente, mediante identidades falsas, reveló el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi). Al dar a conocer los resultados del Módulo sobre Ciberacoso (MOCIBA) 2025, que proporciona información de la prevalencia de ciberacoso en los 12 meses previos a su captación y caracteriza las situaciones declaradas, el Inegi detalló que de 94.9 millones de personas usuarias de internet de 12 años y más en el país, 20.4 por ciento vivió alguna situación de ciberacoso, ligeramente por debajo del 21 por ciento de la población

usaria que se reportó en 2024. De acuerdo con el Instituto, el 21.5 por ciento de las mujeres y 19.2 por ciento de los hombres que usaron internet fueron víctimas de ciberacoso el año pasado; mientras que en 2024 el porcentaje fue de 22.2 y 19.6 por ciento, respectivamente. El ciberacoso más frecuente que experimentaron ambos sexos fue el contacto mediante identidades falsas. Durante los últimos 12 meses, cuatro de cada 10 de las mujeres y 37.8 por ciento de los hombres víctimas de ciberacoso experimentaron contacto mediante identidades falsas. Asimismo, 30.8 por ciento de las mujeres víctimas de ciberacoso recibió mensajes ofensivos y 25.2 por

ciento, insinuaciones o propuestas sexuales. Para los hombres, estos porcentajes fueron 35 y 10.7, respectivamente. Las entidades federativas con mayor porcentaje de población de 12 años y más que experimentaron alguna situación de ciberacoso fueron Durango con 24.5 por ciento; Jalisco con 24.4 por ciento y Ciudad de México y Oaxaca con 23.8 por ciento en ambos casos. En 2025, 28 por ciento de las mujeres y 23.5 por ciento de los hombres de entre 20 y 29 años que

utilizaron internet fueron víctimas de ciberacoso en los últimos 12 meses. Los de 50 a 59 años repuntó de 14.6 a 15.6 por ciento y los de 60 años y más de 12.1 y 14.4 por ciento de 2024 a 2025.



CRT: faltan por registrar 54.58% de líneas de celular

En el país faltan por registrar 54.58 por ciento de las líneas de teléfonos móviles, es decir 78 millones 599 mil 846 de un universo total de 144 millones, de acuerdo con los datos actualizados al 5 de julio pasado de la Comisión Reguladora de Telecomunicaciones (CRT), una vez pasado el plazo inicial que se había dado para completar este registro. Al cierre del domingo pasado, el organismo registró 65 millones 400 mil 154 líneas de celular que se vincularon a la Clave Única de Registro de Población de su usuario o al Registro Federal de Contribuyentes de la empresa que las contrató. La CRT incorporó a su página de Internet un apartado para consultar la fecha límite para vincular las líneas de prepago conforme al último dígito del número personal, un periodo que iniciará el 15 de agosto y que concluye el 31 de diciembre de este año.

Una vez vencido el plazo que corresponde a cada dígito, las compañías telefónicas suspenderán

en las siguientes 72 horas el servicio de aquellas líneas que no hayan sido vinculadas.

Si posteriormente, el usuario vincula su línea, la compañía telefónica restablecerá todos los servicios (llamadas, mensajes de texto (SMS) y datos móviles).

El trámite debe realizarse en línea o en la sucursal de las compañías que otorgan el servicio, como Telcel, AT&T, Movistar y Altán Redes, este último para los usuarios de Bait y de otros operadores móviles virtuales. El registro de celulares busca ser una herramienta para erradicar la extorsión. Según datos de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana, en noviembre de 2025, 12 centros penitenciarios concentraron 56 por ciento de las líneas telefónicas denunciadas por extorsión a través del número de atención ciudadana 089.

Para Banamex, estos datos indican "que una parte relevante del problema ya se encuentra geográficamente identificada".



¿Qué compran los mexicanos en internet?

Los artículos de higiene e internet lideran las compras hechas vía digital, dejando en último lugar los servicios de alojamiento y hospedaje.

En 2025, los productos de uso e higiene personal fueron los que los mexicanos compraron más en internet, representando el 78.7% de las adquisiciones, seguido de los artículos para el hogar con el 50.6%, y el servicio de transporte por plataforma con el 38.2 por ciento. Estas compras fueron hechas por el 37.3% de las personas que reportaron hacer compras por internet, según la Encuesta Nacional sobre Disponibilidad y Uso de Tecnologías de la Información en los

Hogares (ENDUTIH) 2025 del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI).

Después le siguen alimentos y bebidas (37.4%); reservaciones o boletos de viajes o entretenimiento (31.2%), celulares o accesorios (30.1%) y los artículos de salud (23.7%).

En los últimos lugares se encuentran los aparatos electrónicos con el 21.2%; este rubro fue el único que no presentó un incremento estadísticamente alto con respecto al año anterior; después están los vehículos o refracciones con el 20% y finalmente los servicios de alojamiento y hospedaje con el 18.4 por ciento.



Alerta en finanzas por mayor déficit fiscal

Por el Staff de El Inversionista

En ese periodo, la diferencia entre ingresos y gastos del Gobierno arrojó un balance público negativo de 391 mil millones de pesos, un crecimiento real de 85.6 por ciento en comparación con lo reportado en el mismo periodo de 2025, resaltó México Evalúa en un análisis del 2 de julio.

Al observar las cifras reportadas por la Secretaría de Hacienda al corte de mayo de 2026, el centro de análisis resaltó que esta brecha no sólo creció respecto a 2025 sino que también fue 132 por ciento mayor respecto a la meta del periodo. “Esto confirma que no se trata de una desviación menor, sino del segundo mayor déficit para un periodo enero-mayo en los últimos 26 años. El semáforo de las finanzas públicas enciende luces rojas sobre el déficit del Gobierno”, indicó en su “Erario al Momento”.

El panorama se complica si se suman las demás necesidades de financiamiento del Gobierno, añadió. Al incorporarlas, se observa que el déficit amplio medido a través de los Requerimientos Financieros del Sector Público (RFSP) ascendió a 528

De enero a mayo pasado se registró el segundo mayor déficit de los últimos 26 años considerando un periodo similar

mil millones de pesos, 42 por ciento interanual más y una desviación de 95 por ciento frente a la meta del periodo.

Esto, resaltó, es también el segundo mayor déficit amplio registrado desde 2008, por lo que las finanzas avanzan por una trayectoria deficitaria.

Gabriela Siller, directora de Análisis Económico de Grupo Financiero Base, enfatizó que de enero a mayo de 2026 los ingresos presupuestarios del sector público cayeron 1.8 por ciento real anual, la baja más profunda desde 2020.

“En conjunto, las finanzas del Estado avanzan por una trayectoria

deficitaria: menos ingresos por el lado de la recaudación y petroleros, y más gasto por el lado de los compromisos ineludibles. El resultado, al cierre de mayo, es que la deuda pública (SHRFSP) alcanzó 18.9 billones de pesos, el mayor monto desde el año 2000 para un mismo periodo de enero a mayo”, destacó.

Gabriela Siller, directora de Análisis Económico de Grupo Financiero Base, enfatizó que de enero a mayo de 2026 los ingresos presupuestarios del sector público sumaron 3.55 billones de pesos, una caída real de

1.8 por ciento anual, la más profunda desde 2020.

Con esto se rompe una racha de cinco años consecutivos de crecimiento en periodos iguales, además de que la recaudación alcanzó un avance de 95.9 por ciento frente a lo programado para el periodo, es decir 151.5 mil millones por debajo de lo previsto en el Presupuesto de Egresos de la Federación 2026.

“El balance de las finanzas públicas a mayo de 2026 refleja varios factores que presionan la posición fiscal. En los ingresos, la recaudación depende cada vez más del consumo.

“El IVA y el IEPS ganaron peso dentro de la recaudación mientras el ISR lo perdió, en un contexto de menor crecimiento económico. Es una base más sensible al ciclo económico, ya que una desaceleración del consumo afectaría directamente a los dos impuestos que hoy sostienen el ingreso. Los ingresos petroleros añaden presión por la caída del volumen de exportación”, comentó Siller.



29 años del SAR

Afores administran 9 billones de pesos, equivalente a 25% del PIB



A 29 años de haber recibido las primeras aportaciones, las Administradoras de Fondos para el Retiro (Afores) gestionan cerca de 9 billones de pesos, equivalentes aproximadamente al 25 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB), pertenecientes a 70 millones de trabajadores que cuentan con una cuenta individual.

Así lo destacó la Asociación Mexicana de Administradoras de Fondos para el Retiro (Amafore) al conmemorar el 29 aniversario del Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR), al que describió como el segundo intermediario financiero de mayor tamaño en el país.

La asociación subrayó que el SAR enfrenta un contexto demográfico que le exige mayor solidez, dado que México registra menos nacimientos, una esperanza de vida más larga y una población que requerirá financiar su retiro durante más años.

El SAR enfrenta un contexto demográfico que le exige mayor solidez, dado que México registra menos nacimientos, esperanza de vida más larga y una población que requerirá financiar su retiro durante más años

En ese escenario, Amafore consideró que el sistema avanza en la dirección adecuada, aunque reconoció que aún existe distancia respecto a economías donde el ahorro pensionario supera 100 por ciento del PIB.

Sobre la reforma de 2020, señaló que el aumento gradual de la aportación obligatoria, que alcanzará 15 por ciento del salario, la reducción de semanas de cotización requeridas y la mejora de las pensiones garantizadas han permitido que los primeros trabajadores pensionados bajo la Ley 97 obtengan tasas de remplazo promedio superiores a 70 por ciento. «Con la reforma de 2020, los parámetros del sistema cambiaron de manera muy importante. Al llegar a una aportación de 15 por ciento, el sistema puede ofrecer pensiones adecuadas. Hoy vemos que más de 100 mil trabajadores ya pensionados bajo la Ley 97 tienen tasas de remplazo promedio superiores a 70 por ciento, lo cual muestra que el sistema está dando resultados», afirmó Guillermo Zamarripa, presidente de Amafore. La organización también planteó que

el retiro debe concebirse como una combinación de fuentes de ingreso. Para quienes participaron en el mercado laboral formal, la pensión derivada de la cuenta Afore puede complementarse con la pensión universal para adultos mayores, lo que amplía la red de protección económica en la vejez.

Amafore identificó como principal reto pendiente el fortalecimiento de la educación financiera, particularmente entre personas de 20 y 30 años. Decisiones tomadas en esa etapa, como cotizar formalmente, verificar el salario registrado ante el IMSS o realizar ahorro voluntario, pueden incidir de manera determinante en la calidad del retiro. La asociación también hizo un llamado a trabajadores independientes, emprendedores y profesionistas por cuenta propia para que se incorporen a los mecanismos de ahorro disponibles. A un año de que el SAR cumpla tres décadas, Amafore reiteró su compromiso con un sistema de ahorro para el retiro que sea sólido, profesional y transparente, orientado a mejorar el bienestar de los trabajadores mexicanos.



México regresa al Top 10 de países con más inversión extranjera

Por el Staff de El Inversionista



México logró colarse dentro del top de 10 de países que captan más inversión extranjera en el mundo, gracias a las reinversiones que hicieron las empresas en el sector de servicios y manufactura durante 2025.

Durante el año pasado, el país recibió 41,000 millones de dólares (mdd) en inversión extranjera, 7.8% más que en todo el 2024, según el Informe sobre las Inversiones en el Mundo 2026 de ONU Comercio y Desarrollo (UNCTAD).

Con esto, México se posicionó como la décima nación en el mundo con mayor captación de capital privado y la segunda nación de Latinoamérica con mayores niveles de inversión extranjera directa (IED), sólo detrás de Brasil, que logró atraer 77,000 mdd.

De acuerdo con el informe de la UNCTAD, sólo México y Brasil captaron dos tercios de toda la inversión extranjera que llegó a América Latina en 2025, lo que muestra las limitaciones de la región para atraer el interés de los inversionistas privados.

Brasil y México, juntos, representaron aproximadamente dos tercios de las entradas regionales totales, lo que muestra hasta qué punto las tendencias regionales fueron

Fue el segundo país de América Latina que atrajo mayor inversión extranjera, sólo detrás de Brasil, luego de cuatro años fuera del ranking

moldeadas por unas pocas economías grandes y un número limitado de grandes proyectos, detalla el informe. Pese a que México registró un aumento en la inversión extranjera directa total, el capital entrante por nuevos proyectos se desplomó en 20,000 mdd, por lo que la mayoría de IED provino de reinversiones. Según el informe, el valor anunciado de proyectos de inversión en nuevas instalaciones cayó de 44,000 a 24,000 millones de dólares.

La razón principal por la que las nuevas inversiones cayeron fue la incertidumbre política provocada por las reformas estructurales promovidas por el Gobierno Federal, como la del Poder Judicial. Además, los inversionistas optaron por una postura cautelosa ante las dudas que había sobre el futuro del tratado comercial entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), ya que esperaban que las revisiones del acuerdo se complicarían, algo que se terminó por confirmar a inicios de este mes cuando el gobierno estadounidense decidió no renovar el convenio.

El contraste importa porque los proyectos de inversión en nuevas instalaciones suelen implicar la construcción de nuevas instalaciones, infraestructuras y capacidad de

producción”, sostuvo la UNCTAD.

¿Qué países conforman el top 10 de naciones con más inversión?

Durante 2025, la IED total que se registró en el mundo alcanzó los 1.6 billones de dólares, con un crecimiento de 6% con respecto al año anterior; sin embargo, el 80% de todo el capital fue captado sólo por 20 países, lo que muestra las desventajas que tienen las economías emergentes. Dentro del top 10, Estados Unidos se mantuvo como la nación que atrajo la mayor cantidad de inversión, con

277,000 millones de dólares. Con esto, superó a otros destinos como: Singapur: 151,000 mdd
Hong Kong: 116,000 mdd
China: 105,000 mdd
Brasil: 77,000 mdd
Reino Unido: 75,000 mdd
Alemania: 74,000 mdd
Canadá: 67,000 mdd
Emiratos Árabes Unidos: 48,000 mdd
México: 41,000 mdd
El crecimiento de la inversión extranjera a nivel mundial se dio debido a que durante 2025 la mayoría de los gobiernos promovieron políticas que facilitaron la entrada de capital, pese a que en el mismo periodo se desató la guerra arancelaria provocada por Estados Unidos. En 2025, los gobiernos adoptaron un número récord de 229 medidas de política de inversión. La mayoría (73%) fueron favorables a los inversionistas, pero se centraron cada vez más en prioridades específicas en lugar de una apertura generalizada, indica el estudio de UNCTAD.



Ley Minera desincentiva las inversiones en México

Por el Staff de El Inversionista

Pese a la oportunidad histórica en minerales críticos, el sector minero se encuentra en un punto muerto, según lo detalla estudio realizado bajo un diagnóstico profundo de la situación actual de la actividad



Cuando el mundo transita hacia la electrificación y las energías renovables, elevando la demanda global de minerales críticos como litio, cobre, níquel y cobalto, México enfrenta un escenario paradójico: posee importantes reservas, pero su marco legal ha frenado las inversiones en el sector minero. Así lo concluye un detallado análisis del Centro de Política Energética Global de la Universidad de Columbia, titulado “Gobernanza de los minerales críticos y reparto de beneficios comunitarios en México”, que permitió un diagnóstico profundo y sin filtros de la situación actual.

Según el documento, el sector minero mexicano se encuentra en un punto muerto. La Ley Minera publicada en 2023, impulsada por el Gobierno Federal con el objetivo de fortalecer la soberanía nacional y responder a demandas históricas de comunidades, ha generado efectos contrarios a los esperados en términos de atracción de capital privado.

Principales cambios que han generado incertidumbre

Entre las modificaciones más relevantes destacan:

* **Reducción de la vigencia de las concesiones:** Las nuevas concesiones tendrán una duración inicial de 30 años, con posibilidad de una prórroga de 25 años adicionales. Anteriormente, el plazo era de 50 años iniciales más 50 de prórroga. Esta reducción eleva el riesgo percibido por los inversionistas, quienes requieren plazos más largos para recuperar inversiones multimillonarias en exploración y desarrollo.

* **Cambio en el mecanismo de asignación:** Se eliminó la asignación directa y se estableció el sistema de licitación pública como única vía. Sin embargo, hasta la fecha el Gobierno

Federal **no ha iniciado ningún proceso de licitación** bajo el nuevo marco legal. Los participantes en el estudio coincidieron en que esto ha creado un **estancamiento total** para el desarrollo de nuevos proyectos.

* **Moratoria de facto:** Algunos expertos consultados fueron más allá y señalaron la existencia de una “moratoria implícita” en la emisión de concesiones, lo que detiene en la práctica cualquier avance de proyectos en etapa temprana. Esta combinación de plazos más cortos, condiciones previas más exigentes y transitorios sin resolver ha complicado enormemente el acceso a financiamiento internacional. Los bancos y fondos de inversión exigen certidumbre jurídica y plazos razonables para aprobar créditos a largo plazo.

Evidencia cuantitativa del deterioro

El informe cita como prueba el **Índice Atractivo de la Inversión Minera**

2024 del Instituto Fraser de Canadá. México cayó al lugar 49 de 82 jurisdicciones evaluadas, reflejando el aumento del riesgo regulatorio percibido por la comunidad inversionista global. Países como Chile, Perú, Australia y varias provincias canadienses superan con amplitud a México en este ranking. “En medio de estos desafíos, los nuevos proyectos mineros en México y el crecimiento del sector en general se encuentran actualmente en un punto muerto”, señala textualmente el documento de Columbia.

Objetivos de la reforma vs. resultados reales

El gobierno mexicano argumentó que la nueva Ley Minera buscaba corregir problemas históricos: impactos ambientales negativos, división social en zonas mineras, competencia por el agua, falta de consultas adecuadas y mecanismos insuficientes de reparto de beneficios a las comunidades.

Si bien estos objetivos responden a legítimas preocupaciones ciudadanas, el análisis de Columbia advierte que la forma en que se implementaron ha generado efectos no deseados: menor inversión, menor generación de empleos formales, menor recaudación fiscal y, paradójicamente, menos recursos disponibles para programas de desarrollo regional y protección ambiental.

La minería responsable puede ser un poderoso instrumento de desarrollo cuando se combina con altos estándares ambientales, consultas genuinas y distribución equitativa de beneficios. Sin embargo, el endurecimiento excesivo de las reglas sin una transición ordenada ha generado el resultado opuesto: menos actividad, menos fiscalización efectiva y mayor informalidad en algunos segmentos.

Contexto global y oportunidad perdida

El mundo requiere cantidades masivas de minerales críticos para cumplir metas de descarbonización. Se estima que la demanda de cobre se duplicará hacia 2035 y la de litio se multiplicará por más de seis. México cuenta con yacimientos relevantes, una ubicación geográfica estratégica y experiencia acumulada en minería. Sin embargo, mientras naciones competidoras agilizan sus procesos de licitación y mejoran sus marcos regulatorios, México permanece estancado.

Los participantes en las mesas de Columbia coincidieron en que, sin ajustes que devuelvan certidumbre jurídica y agilidad al proceso de concesiones, será muy difícil que México capitalice su potencial minero en esta década clave para la transición energética.

Inversión mixta y planeación de largo plazo trazan el nuevo rumbo eólico en México: AMDEE

Con una industria eólica madura, talento especializado y una cadena de valor consolidada, México se encuentra ante el momento definitivo para acelerar su transición energética. De acuerdo con la Asociación Mexicana de Energía Eólica (AMDEE), el desafío del país radica en capitalizar los nuevos esquemas de inversión y herramientas regulatorias para detonar el crecimiento del sector y responder con velocidad a la creciente demanda de electricidad limpia en el territorio nacional. Para profundizar en las reglas de esta nueva etapa, la AMDEE generó un espacio de análisis diseñado para examinar los tres pilares que reconfiguran el mercado eléctrico mexicano: la ejecución de la planeación vinculante, la viabilidad de los modelos de inversión mixta y el cumplimiento de las nuevas disposiciones sociales en las regiones con potencial de desarrollo. Mauricio Herrera, director adjunto de la AMDEE, explicó que México enfrenta una creciente demanda de electricidad limpia impulsada por el desarrollo industrial, la relocalización de cadenas productivas, la digitalización de la economía y la expansión de los centros de datos, lo que exige ampliar la capacidad de generación y fortalecer la infraestructura eléctrica del país. Actualmente, la industria eólica mexicana suma 8,131 MW de capacidad instalada, opera 76 parques eólicos distribuidos en 16 estados, genera más de 10 mil empleos y produce electricidad

suficiente para abastecer aproximadamente 12.1 millones de hogares, evitando además la emisión de 9.59 millones de toneladas de CO₂ cada año. Para la AMDEE, la planeación vinculante, establecida en la Ley del Sector Eléctrico, no es sólo un cambio de forma, sino el pilar estratégico para el futuro energético del país. Al consolidar una visión de largo plazo que define con precisión las necesidades de generación, transmisión e infraestructura, este mecanismo se convierte en el medio para brindar certidumbre a las inversiones en energía limpia y asegurar la confiabilidad del Sistema Eléctrico Nacional.

Enrique Guzmán Lara, socio de ENIX, profundizó en los alcances de la planeación vinculante y de los nuevos esquemas de inversión mixta como instrumentos para acelerar el desarrollo de infraestructura eléctrica. Explicó que estos mecanismos

buscan alinear el crecimiento de la generación con las necesidades reales del Sistema Eléctrico Nacional, brindar mayor certidumbre a los proyectos y fortalecer la coordinación entre el Estado y la inversión privada para incorporar nueva capacidad de manera ordenada y eficiente. Asimismo, se analizaron los avances de las convocatorias emitidas por las autoridades para nueva generación eléctrica y los esquemas de inversión mixta con la Comisión Federal de Electricidad (CFE). De acuerdo con la información presentada, estas convocatorias podrían traducirse en 13 nuevos proyectos eólicos, con aproximadamente 4,000 MW de nueva capacidad y una inversión estimada de entre 5,000 y 6,000 millones de dólares durante los próximos años. Los especialistas coincidieron en que este proceso también requerirá inversiones oportunas en redes de transmisión y almacenamiento de energía para garantizar que la nueva

capacidad pueda incorporarse de manera eficiente al Sistema Eléctrico Nacional. Por otro lado, se revisaron los principales alcances de las nuevas disposiciones regulatorias asociadas a la planeación vinculante y a los mecanismos de desarrollo mixto, destacando que estos instrumentos buscan otorgar mayor certidumbre a los procesos de inversión, alineando la participación pública y privada con las necesidades del sistema eléctrico nacional. Por su parte, Gabriel Espejel, socio fundador de CARAL y anteriormente de CIIJA, presentó los principales cambios derivados de las nuevas Disposiciones Administrativas de Carácter General sobre la Manifestación de Impacto Social del Sector Energético (MISSE), las cuales fortalecen el componente social de los proyectos energéticos al establecer procesos más robustos de participación comunitaria, mecanismos de seguimiento, indicadores de impacto y estrategias de beneficios sociales compartidos. Durante su intervención explicó que la nueva regulación tiene como objetivo que los proyectos generen valor de largo plazo en las comunidades mediante acciones orientadas al desarrollo de capacidades locales, el fortalecimiento de cadenas productivas, la atención a poblaciones en situación de vulnerabilidad y la promoción de la justicia energética, entendida como un acceso más equitativo a los beneficios del desarrollo energético.



Revisiones del T-MC ponen en riesgo abasto alimentario

Por el Staff de El Inversionista

Las revisiones anuales previstas para el Tratado Comercial entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) ponen en riesgo el abasto alimenticio de la región, de acuerdo con un análisis sobre el tema. El documento, elaborado por Grupo Consultor de Mercados Agrícolas (GCMA), destaca que actualmente existe una autosuficiencia alimentaria de 112 por ciento en Norteamérica, basada en el intercambio de alimentos entre los tres países. Sin embargo, debido a que sigue pendiente la definición del proceso de revisión y las consecuencias sobre el acuerdo, las decisiones de inversión, integración de cadenas de suministro y el comercio agroalimentario de Norteamérica quedarán en vilo, indicó. “Para el sector agroalimentario, la certidumbre es un activo estratégico. La producción de alimentos requiere inversiones de largo plazo en infraestructura, tecnología, genética, sanidad, logística y desarrollo de mercados. “Mantener un esquema de revisiones

La producción de alimentos requiere inversiones de largo plazo en infraestructura, tecnología, genética, sanidad, logística y desarrollo de mercados

anuales sin una definición clara sobre la renovación del Tratado incrementa el riesgo para toda la región”, opinó Juan Carlos Anya, director de GCMA. Desde el TLCAN, México se ha consolidado como uno de los principales exportadores de frutas y hortalizas; EU ha fortalecido su comercio de granos, oleaginosas, carne de cerdo y pollo, en tanto que Canadá destaca como exportador de lácteos en la región. Sólo en 2025, México envió 85 por ciento de sus exportaciones

agroalimentarias a EU. Al mismo tiempo, casi 100 por ciento de las importaciones de maíz llegaron al país desde Estados Unidos. Ante este escenario de interdependencia alimentaria, para Juan Carlos Anaya es necesario que el proceso de revisión represente una oportunidad de fortalecimiento para el T-MEC, y no un mecanismo para debilitar los intercambios regionales que garantizan el abasto de productos en los tres países. “La fortaleza del T-MEC no depende

únicamente del volumen comercial bilateral, sino de preservar una estrategia regional que permita competir como Norteamérica frente a otras regiones económicas del mundo”.

“El mayor riesgo no es la revisión del Tratado, sino la incertidumbre permanente”, explicó.

Para el GCMA, si bien, todo tipo de inversión requiere certeza de mediano a largo plazo, en el caso de los alimentos y la producción agroindustrial pone incertidumbre directamente en la mesa de los habitantes de Norteamérica. “La revisión del T-MEC debe servir para modernizar el acuerdo, fortalecer la integración regional y resolver los temas pendientes mediante criterios técnicos y científicos, evitando decisiones con motivaciones políticas.

“Con los alimentos no se debe jugar. La seguridad alimentaria de Norteamérica depende de un comercio abierto, estable y basado en reglas claras”, acotó el GCMA.



Encabeza México riesgos por correo malicioso

Por el Staff de El Inversionista

De acuerdo con el más reciente análisis de Kaspersky ICS CERT, 20.4 por ciento de las computadoras que operan Sistemas de Control Industrial (ICS, por sus siglas en inglés) registró afectaciones por objetos maliciosos, una proporción superior al promedio mundial de 19.7 por ciento, que además representa el nivel más bajo de riesgo global desde 2022.

El estudio coloca a la región como la segunda más expuesta a amenazas perimetrales en el mundo, reflejando que las organizaciones latinoamericanas aún enfrentan importantes desafíos para proteger la tecnología operativa (OT) que controla procesos críticos en sectores como energía, manufactura, construcción e infraestructura. Uno de los principales focos de preocupación es el correo electrónico, que continúa siendo la puerta de entrada favorita para los ciberdelincuentes.

Kaspersky detectó que 5.3 por ciento de las computadoras industriales de la región fue afectada por amenazas distribuidas mediante este canal, una incidencia equivalente a 1.9 veces el promedio global.

Eduardo Chavarro, director para América del Equipo Global de Respuestas a Incidentes de Kaspersky, explicó que los indicadores confirman que el correo electrónico continúa siendo el eslabón más explotado por los atacantes para comprometer la tecnología operativa. «El uso de documentos maliciosos y spyware no busca causar un daño inmediato, sino obtener un acceso inicial de forma sigilosa. Una vez que consiguen credenciales válidas, los actores maliciosos

América Latina continúa siendo una de las regiones más vulnerables a los ciberataques dirigidos contra la infraestructura industrial



pueden desplazarse lateralmente por las redes corporativas hasta llegar a los sistemas de control de procesos críticos, incrementando significativamente el riesgo de incidentes operativos o de ataques de ransomware», señaló.

México sobresale como el país con mayor nivel de exposición

El 9.51 por ciento de las computadoras industriales mexicanas registró afectaciones derivadas de correos maliciosos, la tasa más alta de América Latina, seguido por Uruguay con 8.56 por ciento.

En contraste, Colombia, Brasil, Argentina y Chile permanecen dentro

de los niveles habituales observados para la región.

En América Latina, 3.08 por ciento de los equipos industriales fue impactado por este tipo de amenazas, una cifra 1.8 veces superior a la media mundial. Nuevamente, México encabezó el listado con una tasa de afectación de 5.28 por ciento, apenas por encima de Uruguay, que registró 5 por ciento. El reporte también advierte un crecimiento de los ataques mediante scripts maliciosos y páginas de phishing, diseñados para robar credenciales y datos de autenticación del personal. En este rubro, la tasa regional alcanzó 9.65 por ciento de las computadoras ICS. Panamá fue el caso más sobresaliente, al registrar una

afectación de 18.24 por ciento, impulsada por un incremento de campañas dirigidas a comprometer sitios gubernamentales desarrollados sobre WordPress.

El análisis sectorial muestra que las industrias con mayor actividad maliciosa bloqueada en sus sistemas de control fueron biometría, con 27.1 por ciento de equipos afectados; automatización de edificios, con 22.4 por ciento; construcción, con 21.9 por ciento; energía eléctrica, con 19 por ciento; ingeniería e integración de sistemas industriales, con 18.7 por ciento; y manufactura, con 15.7 por ciento.

Ante este panorama, la firma recomienda fortalecer el filtrado y monitoreo del correo electrónico corporativo, segmentar estrictamente las redes de tecnología de la información (TI) y tecnología operativa (OT), restringir el uso de dispositivos USB mediante controles y escaneos de seguridad, capacitar de forma continua al personal para identificar intentos de ingeniería social y phishing, además de implementar soluciones especializadas para la protección de entornos industriales que permitan mejorar la detección y respuesta frente a amenazas avanzadas.

El reporte concluye que, aunque el panorama global muestra una disminución gradual en los incidentes que afectan a los sistemas de control industrial, América Latina aún mantiene una superficie de ataque considerablemente mayor, lo que obliga a las empresas a reforzar sus estrategias de ciberseguridad para proteger la continuidad operativa de infraestructuras consideradas críticas para la economía.

OXFAM México: Programas sociales y salario mínimo mejoraron la redistribución del ingreso entre 2018 y 2024

Por el Staff de El Inversionista



La redistribución de ingresos en México mejoró entre 2018 y 2024 gracias a las políticas de incremento al salario mínimo y de programas sociales, con lo que los deciles de ingresos más bajos reciben una mayor proporción de los ingresos totales, según un informe de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

De los ingresos totales que hubo en México durante 2024, el primer decil de ingresos recibió el 2.8% de manera autónoma, de acuerdo con el informe «Distribución del pago de impuestos y recepción del gasto público por deciles de hogares y personas 2026».

Sin embargo, si se consideran los ingresos del decil más bajo después de impuestos, transferencias y gasto público, el primer decil eleva su participación de 2.8 a 4.3% de los ingresos totales.

Por otro lado, el décimo decil de ingresos (el más alto) recibió en 2024 el 27.5% de los ingresos totales de manera autónoma, mientras que después de impuestos, transferencias y gasto público la proporción bajó a 23 por ciento.

«La distribución de ingresos de mercado o autónoma es antes de la acción del Estado con el sistema fiscal (que es el cobro de impuestos) y la política de gasto público», explicó el coordinador de la estrategia de justicia fiscal en Oxfam México, Diego Merla López. En 2018, el primer decil de ingresos recibía tan solo el 2.2% del ingreso total de manera autónoma, y el 3.4% después de impuestos, transferencias y gasto público. En tanto que en ese mismo año, el décimo decil recibía

del mercado el 32.2% de los ingresos totales, pero después de la acción del Estado la proporción bajaba a 26.3 por ciento.

«El efecto redistributivo total revela que la política fiscal ha tenido un impacto positivo en la distribución del ingreso, al reducir la desigualdad», destacó Hacienda en su informe.

Diego Merla López explicó que en realidad la mayor redistribución de los ingresos observada entre 2018 y 2024 se explicó por el incremento al salario mínimo y los programas sociales.

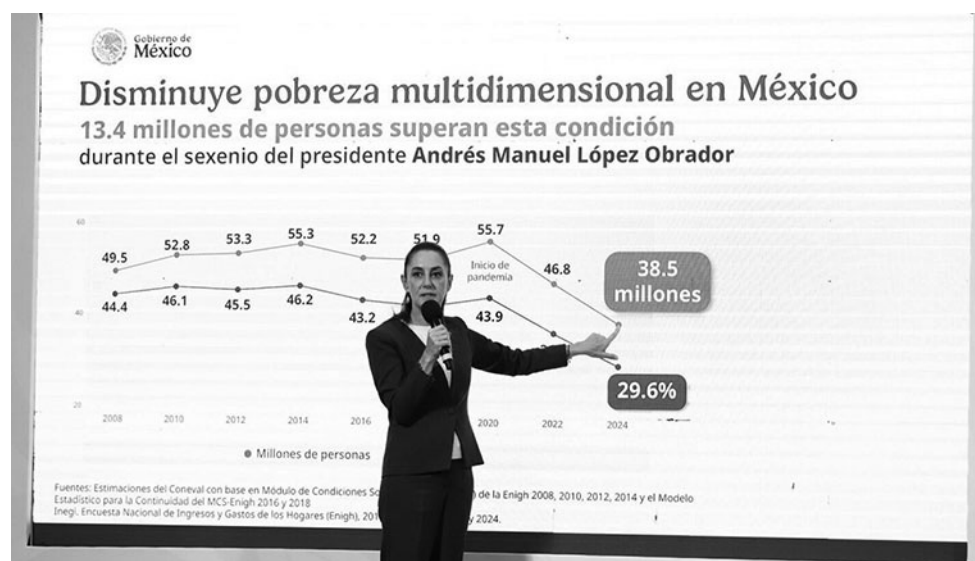
«Son los mismos dos factores que hemos reconocido y que también contribuyeron a que 13 millones de mexicanos salieran de la pobreza en ese periodo», declaró.

Sin embargo, el especialista reconoció que existe el riesgo de que estas dos políticas no sigan teniendo el mismo impacto que han tenido hasta ahora para redistribuir los ingresos, por lo que es ahí donde valdría la pena voltear a ver el área de

oportunidad que hay en el sistema fiscal mexicano.

«No basta con lo que se está haciendo hasta ahora, hacen falta impuestos más progresivos y políticas de gasto público que redistribuyan mejor los recursos públicos para garantizarle a la población derechos como salud, educación, etc.», mencionó López. Agregó que es necesario que se lleve a cabo una revisión amplia del sistema hacendario, es decir, cómo estamos cobrando impuestos y en qué se invierte el gasto público, para de esa manera rediseñarlo y traerlo a las dinámicas económicas y de riqueza del siglo XXI.

«De esa manera se podría tener un impacto positivo del tamaño que ya lo tuvieron las políticas de incrementos al salario mínimo y de programas sociales», dijo. «Es el ¿y si sí? fiscal pues podríamos estar hablando de una mejora importante en el nivel de vida para todos los mexicanos».



¿El celular está cambiando tu cuerpo?

Por el Staff de El Inversionista

Pasar varias horas al día frente a una pantalla no sólo puede afectar la salud mental. Cada vez hay más evidencia de que el uso excesivo de dispositivos electrónicos también puede provocar cambios físicos en el cuerpo, desde molestias en el cuello hasta alteraciones en la visión y las habilidades motoras. Uno de los problemas más comunes es el llamado «tech neck» o cuello tecnológico, una afección relacionada con mantener la cabeza inclinada hacia adelante para mirar el teléfono celular. De acuerdo con especialistas, esta postura puede ejercer hasta 27 kilogramos de presión sobre el cuello, favoreciendo el desgaste de músculos, articulaciones y discos de la columna con el paso del tiempo. Para reducir estos riesgos, los expertos recomiendan colocar las pantallas a la altura de los ojos, mantener una postura adecuada y realizar pausas frecuentes durante

Expertos alertan sobre el «tech neck»; uso prolongado de celulares, computadoras y relojes inteligentes podría afectar la postura, visión, fuerza muscular e incluso la piel

la jornada.

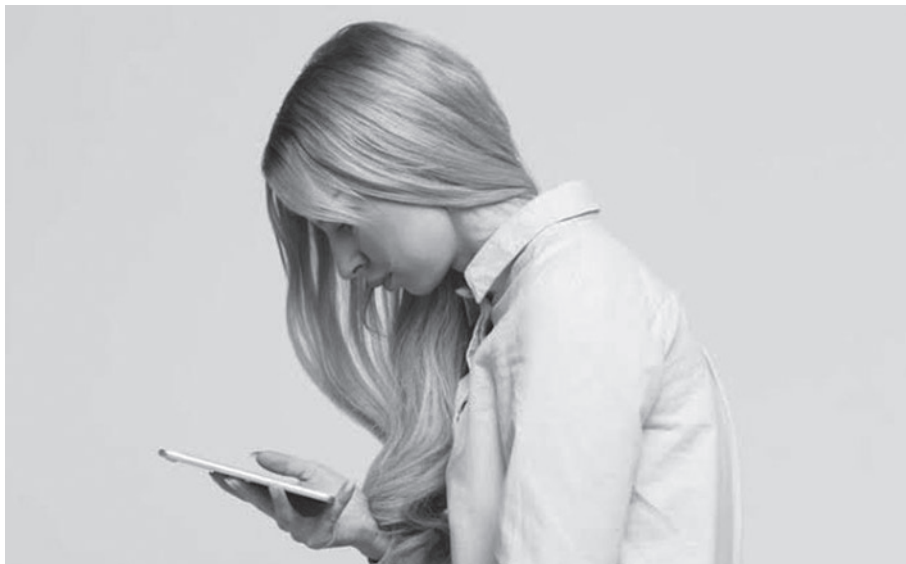
Más allá del cuello: otros efectos del uso excesivo de pantallas

Los especialistas también alertan sobre irritaciones en la piel provocadas por el uso constante de relojes inteligentes, ya que la humedad y el contacto prolongado con algunos materiales pueden causar eccema o sensibilidad.

Para prevenirlo, aconsejan retirar el dispositivo periódicamente y mantener limpia la zona de contacto. En cuanto a la salud visual, investigaciones indican que el aumento de la miopía estaría más relacionado con pasar menos tiempo al aire libre que con mirar pantallas de cerca. Por ello, recomiendan realizar actividades en exteriores y proteger los ojos con gafas de sol cuando sea necesario.

Menos fuerza y habilidades motoras

Otro de los efectos que preocupa a los especialistas es la disminución de la fuerza de agarre, asociada al estilo de vida cada vez más sedentario y dependiente de la tecnología. Además, diversos estudios han encontrado que un mayor tiempo frente a las pantallas se relaciona con un menor desarrollo de habilidades motoras, especialmente en niños. Lejos de sugerir abandonar la tecnología, los expertos recomiendan equilibrar su uso con actividad física y tareas manuales como escribir a mano, cocinar, tocar un instrumento o realizar manualidades, con el fin de favorecer el desarrollo físico y mantener una mejor salud a largo plazo.





España, la puerta de entrada que Sonora aún no toca: inversión, exportación y una ventana que se abre

Por Aurora Retes Dousset

Mientras el T-MEC entra en su etapa de revisiones anuales y Toyota mueve parte de su producción de Baja California hacia Texas, una entrevista telefónica desde Madrid con Manuel Lira, empresario restaurantero y ex dirigente de CANIRAC a nivel local y nacional, planteó una pregunta incómoda pero necesaria: ¿por qué México sigue apostando el 80% de sus exportaciones a un solo cliente, cuando el Tratado de Libre Comercio México-Unión Europea lleva tiempo firmado y prácticamente sin explotar? La oportunidad, en números España es la cuarta economía de la Unión Europea y la 14ª a nivel mundial, con un ingreso per cápita de poco más de 34,000 euros y un crecimiento anual que ronda el 3.2-3.5% del PIB. Lira fue enfático: no hay que ver a España como un mercado de 49 millones de habitantes, sino como la puerta de entrada a los 27 países de la Comunidad Europea –e incluso al norte de África–. El Tratado ya elimina aranceles a productos agroalimentarios, la barrera regulatoria que muchos temen (“las certificaciones europeas son muy complicadas”) es, según su experiencia reciente explorando el mercado, un obstáculo administrable, no una muralla. Lo que Sonora ya tiene para ofrecer Carne de res, trigo, uva, espárrago, cítricos, productos del mar, minería, energías renovables y manufactura: la complementariedad con la demanda española es directa. Un ejemplo concreto que citó Lira es la carne de res sonorenses

preparada al estilo del jamón serrano, un producto que –dijo– ha venido ganando popularidad en España. En el sentido inverso, España padece ya escasez de tierra cultivable y de mano de obra en el campo, lo que abre espacio para que el agro sonorenses sea proveedor confiable del mercado europeo.

Inversión: lo que España sí está haciendo bien

Más allá del comercio, Lira documentó facilidades regulatorias notables para inversionistas en España: licencias temporales para operar mientras se cumplen requisitos en el transcurso de semanas o meses, y condiciones fiscales atractivas para traer capital al país. En energía, España cuenta con cuatro centrales nucleares y una

infraestructura eólica y solar visible en carretera cada pocos kilómetros –con calidad solar, señaló Lira, inferior a la que tiene Sonora, lo cual sugiere una alianza natural en renovables en lugar de sólo importación de tecnología–.

El obstáculo no es el mercado, es la ausencia de puente

La entrevista fue clara en un punto: la infraestructura institucional que antes facilitaba este tipo de exploración –las oficinas de ProMéxico en embajadas y consulados– desapareció, y hoy quien quiere abrir mercado en España lo hace «a título personal». El esfuerzo de la Macrorregión Sonora-Norte de Sinaloa, integrado por empresarios y académicos sin respaldo gubernamental formal, es el intento más visible de llenar ese

vacío.

La lectura para el empresariado sonorenses

Lira remató con un mensaje directo: en la medida en que la situación económica en México se complique, más empresarios sonorenses tendrán que «salir de la caja» y ver hacia Europa como la segunda opción de mercado más interesante después de Estados Unidos, no por sustituir al vecino del norte, sino por dejar de depender de un solo comprador en un momento de revisiones anuales e incertidumbre arancelaria.

*** Directora Voz Empresarial
Medios | Noticias | Editorial |
Asesoría Marcaje Personal
| Comunicación
el. 66 22 23 05 57 |
aretos0@gmail.com**





Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

En Memoria de Chuy Bustamante

Beisbol de luto: acompañamos en su dolor y sentimiento a la estimada familia de Jesús "Chuy" Bustamante, un ícono-leyenda del beisbol mexicano acaecido el pasado lunes en nuestra ciudad capital. Los miembros de las peñas beisboleras de Hermosillo, Sonora, y Puerto Peñasco, así como de la Asocrodes, nos solidarizamos con su familia, haciéndonos presentes en sus honras fúnebres en señal de aprecio y eterno recuerdo. Descanse en paz Chuy Bustamante. Al Bat expresa el respeto y la admiración hacia su figura, la que permanecerá en la memoria colectiva del beisbol que tanto amó y dignificó. Con su partida física se apaga uno de los protagonistas más versátiles de nuestra pelota y todo un caballero dentro y fuera del terreno de juego. Ha tomado su último turno al bat para entrar al campo de la inmortalidad como gran leyenda. Y, si: Mire: Hablando precisamente de la

inmortalidad del deporte rey mexicano: Fue lamentable que "Chuy" Bustamante no haya tenido oportunidad en vida de ser miembro del Salón de la Fama del Beisbol Mexicano. Sus registros como pitcher y tercera base hablan de su rico legado como pelotero de grandes alturas. También como mánager, coach, instructor y entrenador después de su retiro activo como jugador. Chuy nos dejó un legado eterno. Y siempre lo dijo: "El béisbol fue mi pasión y ha sido toda mi vida".

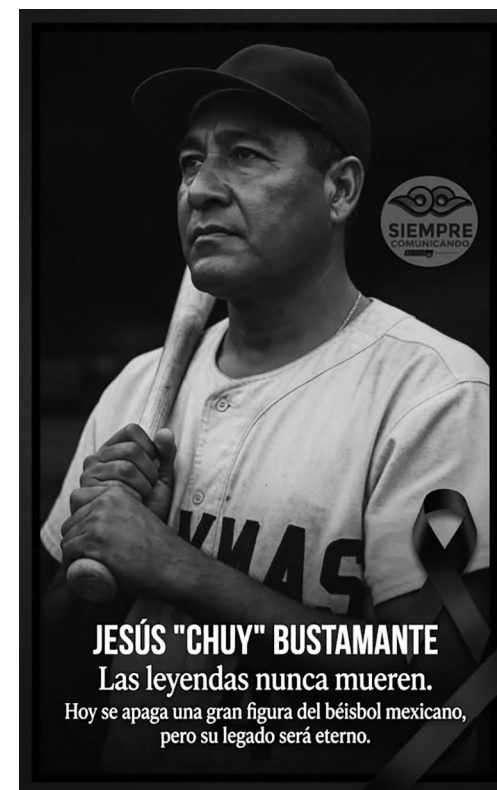
<https://beisbolredes.blogspot.com/2023/01/chuy-bustamante-icno-del-beisbol-por.html>

Como persona, amigo y padre de familia, también fue ejemplar. Confiemos que en el futuro cercano (mediato) se retome su excelsa trayectoria y logre un nicho de oro en el Templo Sagrado con sede en

Monterrey. No hay duda de que cuando llegue ese día, claro que desde el cielo lo celebrará y sonreirá feliz de la vida. Sí: su alma se llenará de orgullo y alegría. Hoy y siempre estamos y estaremos con Chuy y familia en sentimiento. Su esposa fue María de la Luz López Sandoval, con quien procrearon a María del Carmen, Jesús Fernando, Martín Alfredo, Judas Ramón y Francisco.

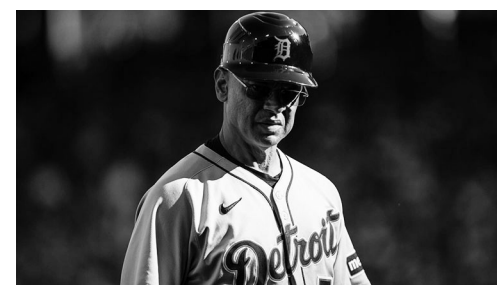
Sus anécdotas

Le diré: cómo nos entretenía con sus anécdotas beisboleras... en especial cuando imitaba la voz -cómo hablaban/en tono muy peculiar de su entidad— Benjamín "La Chata" Cerda y Enrique "El Bombero" Castillo, legendario lanzador derecho mexicano (Tigres y Saraperos) considerado uno de los mejores relevistas en la historia de la Liga Mexicana de Beisbol. Ambos, nativos de La Barca, Jalisco. En relación a Cerda, ya sabe, fue un gran tercera base de los años 60 y 70 a quien siempre se le recordará por el hit decisivo que conectó en la novena entrada para darle el triunfo 3-2 a los Venados sobre los Tigres de Licy en la primera Serie del Caribe celebrada en



JESÚS "CHUY" BUSTAMANTE
Las leyendas nunca mueren.

Hoy se apaga una gran figura del béisbol mexicano, pero su legado será eterno.



México (Hermosillo) en 1974. Tom LaSorda era el mánager del representativo dominicano y Ronnie Camacho, de Mazatlán. Castillo fue inmortalizado en el



2008 (junto con Arcadio Valenzuela y Antonio Briones) y Cerda, un año antes acompañado de Alfonso "Houston" Jiménez, Carlos Soto y Pancho Alcaraz y ahí estuvimos para compartir su felicidad.

Homenajes

En el 2010, La Asocrodes le brindó gran homenaje dentro de la VIII Ceremonia de Premio al Mérito y más reciente, tuvo reconocimientos de las Peñas de Beisbol de Sonora, Hermosillo junto con Ronnie Camacho y Marco Antonio Manzo, así como la de Puerto Peñasco donde se le quiere, aprecia y todos los calificativos que usted quiera. Nuestra Asocrodes también llevó a cabo en julio de 2024 otro gran homenaje en el Salón Señorial del Hotel Gándara.

<https://www.variedades.com.mx/2024/07/nobleza-obliga.html>
Y video de la ceremonia:
<https://www.facebook.com/watch/?v=459475900125785>

Homenajes ¡en vida, hermano, en vida!

<https://www.beisbolicos.com/beisbolicos.nsf/2a772d05b1d5e93b862570b0007da7b7/19a7cca5c77a462c862578c100639e1e?OpenDocument&Highlight=0,chuy,bustamante>

Descansa en paz, Mi Chuy

Abrazos fraternos

Hector Burruel: Silencioso, certero y oportuno en el quehacer en el Rey de los Deportes, con eso me quedo en recuerdo de nuestro amigo JESUS «Chuy» BUSTAMANTE Agradecido por sus tips en la tercera base y consejos, me uno a toda su familia y amigos por su sensible fallecimiento. Q.E.P.D. Alphonse Rivera: Un jugador humilde en su comportamiento con la afición y más con los niños por eso lo recuerdo cuando jugó con los yaquis en 1963, la tercera base. Isidro Morales Ramírez: QEPD el gran



Chuy Bustamante, gran jugador y ser humano. Mi más sentido pésame para sus hijos nietos y toda su familia que dios les dé pronta resignación. En redes sociales, por supuesto, hubo más expresiones, todas nobles y gratificantes hacia Chuy.

Rice, OK

Bryan Hoch/MLB: Ben Rice ha dado muchos batazos largos con el uniforme de los Yankees. Ahora exhibirá ese swing a la zurda en el

Derby de Jonrones T-Mobile.

Rice estará entre los participantes en el Festival, que se celebrará el 13 de julio en el Citizens Bank Park de Filadelfia.

También sabe ya quién le lanzará: Su padre Dan.

Rice, de 27 años, quien es líder del equipo de los Yankees con 25 cuadrangulares, se ha convertido en una pieza fundamental en la alineación de los Bombarderos, conectando 58 vuelacercas en sus primeras tres temporadas en las Mayores.

Ben Rice se presentó a la rivalidad más antigua del béisbol empalmado tres jonrones contra los Medias Rojas en un partido de julio del 2024, convirtiéndose en el primer novato de los Yankees en la historia en disfrutar de un juego de tres vuelacercas.

Jazz Chisholm Jr. Participó en la campaña pasada, pero fue eliminado en la primera ronda, cuando fue el primer representante de los Yankees desde el 2017, después de que Aaron Judge ganó la competencia en Miami. El dominicano Gary Sánchez también participó en el 2017. Cuatro Yankees han ganado el Festival de Jonrones: Tino Martínez (1997), Jason Giambi (2002), el dominicano Robinson Canó (2011) y Judge (2017).

Cora, bye bye

El puertorriqueño Joey Cora, cuya agresividad como coach de la tercera base de los Tigres ayudó a impulsar a Detroit en sus recorridos hacia los playoffs del 2024 y del 2025, ya no está con el club. Los Tigres y el infielder de mucho tiempo convertido en instructor acordaron separarse con efecto inmediato, anunció el manager A.J. Hinch el martes.

Billy Boyer, en su primera temporada en el cuerpo técnico como instructor de control de calidad, asumirá el cargo de coach de tercera por el resto de la temporada.



Colección PRIVADA

* Por Alejandro F. Ceceña

Los más fuertes para GUAYMAS...



Si #MorenaGuaymas postula a **"Tino" Sarabia, Daniel Apodaca o Sebastián Orduño**, considero que hoy tendrían las mayores probabilidades de ganar la presidencia de Guaymas; por el trabajo que han venido realizando, la carga positiva que traen al interior de su partido y sus acuerdos con la sociedad civil. Son los perfiles más mencionados en sondeos locales y han logrado posicionarse

dentro de foros y plataformas especializadas; sus anhelos de llegar a la Casa de Piedra, retumban por seguidores espontáneos en el café Armida, tratando incluso, de posicionar agenda con la ya famosa rumorología. El principal riesgo para Morena no es la oposición – **¿Negro Saldaña?** – sino su proceso interno. A nivel nacional, el partido está enfrentando disputas entre aspirantes que podrían generar divisiones si no hay unidad después de la selección del candidato. Si PAN, PRI y MC llegan divididos, será muy difícil que compitan con Morena. La oposición necesitaría un CANDIDATO UNICO. Y en el Puerto no se ve, ni de lejos...

La necesaria unidad de Morena ...

Identifico a Sonora como uno de los estados donde las tensiones internas pueden convertirse en un problema electoral. Los factores que veo, que más podrían provocar una ruptura son: La candidatura a la gubernatura. Hay varios perfiles con aspiraciones y estructuras propias. Si el resultado de las encuestas internas no es aceptado por todos, algunos grupos podrían operar con poca intensidad o incluso apoyar a otros proyectos. La relación entre los distintos grupos

políticos. En Sonora conviven liderazgos cercanos al gobernador Alfonso Durazo, alcaldes con peso regional, legisladores y cuadros de los partidos aliados (PT y PVEM). Mantenerlos alineados será un reto. La definición de candidaturas municipales. Municipios estratégicos como Hermosillo, Guaymas, Cajeme y Nogales pueden generar conflictos si grupos locales sienten que las decisiones fueron impuestas. Atención a las nuevas reglas internas; Morena ha endurecido requisitos sobre nepotismo, uso de recursos públicos y respeto a los resultados de las encuestas. Aunque buscan evitar conflictos, también pueden dejar fuera a aspirantes con respaldo político. En el caso específico de Sonora, muchos analistas consideran que el principal factor de división será la competencia entre los distintos aspirantes a suceder a Alfonso Durazo. Si el proceso interno es percibido como transparente, Morena tiene altas probabilidades de conservar la unidad; de lo contrario, esperen fuego amigo.

"Toño" en Guaymas ...

Fue la semana pasada cuando el alcalde de Hermosillo, **Antonio Astiazarán**, se dio la vuelta por Guaymas, saludando amigos y pasando el mensaje. El evento fue organizado por la agrupación *Sonora Con Todo*, y asistieron empresarios, integrantes de asociaciones civiles y ciudadanos. El evento registró

una asistencia alta; puedo decir que fue un encuentro «multitudinario». ¿Qué dijo el "Toño"? Astiazarán habló principalmente de: innovación y modernización de gobiernos; desarrollo económico; energías limpias; participación ciudadana; su experiencia como presidente municipal de Hermosillo. ¿Qué grupos parecen respaldarlo? Distingo tres bloques importantes: **Ciudadanos sin militancia partidista**, un segmento al que Astiazarán ha buscado dirigirse desde Hermosillo. **Sectores empresariales y profesionales**, que suelen valorar temas como infraestructura, servicios públicos y desarrollo económico. **Redes políticas** construidas durante su etapa como alcalde de Guaymas (2006-2009), donde conserva relaciones personales y políticas. En este momento, podría decir, que el encuentro en Guaymas puede considerarse un éxito de organización. Sin embargo, en mi opinión, la contienda por la gubernatura seguirá dependiendo de un factor; la candidatura que defina Morena y el nivel de unidad que logre mantener, detalle que inevitablemente llegará a su punto cúspide en tres meses, cuando desde Palacio de Gobierno –vía el altiplano– se filtre por "accidente" la preferencia que MARCA AL OFICIAL. Nos vemos la próxima.

HASTA ENTONCES
* **Empresario y escritor. @coleccionsonora**



INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

La nueva Ley de Aguas: Entre el rigor regulatorio y el desafío de la resiliencia en Sonora



La entrada en vigor de la Ley General de Aguas marca un cambio decisivo frente al modelo de 1992. En Sonora, una región semiárida con un estrés hídrico estructural y acuíferos en crisis —como el de Hermosillo, sobreexplotado desde 1975—, era urgente un ordenamiento. Sin embargo, desde INCIDE nuestra postura no es un aplauso ideológico ni un rechazo automático; el agua es el sistema circulatorio de la 'infraestructura madre' que sostiene la vida, la paz social y la viabilidad económica del estado. Por ello, nuestra visión ante esta nueva ley es un 'Sí' con reservas técnicas, fundamentado en la corresponsabilidad y en la exigencia de una implementación inteligente.

El acierto social y el peso de nuestra realidad

Es innegable y plausible que la ley ponga en el centro el derecho humano al agua por encima de la especulación comercial. Medidas como prohibir la transmisión de derechos entre particulares y erradicar el mercado informal de concesiones atacan problemas reales de opacidad. De igual forma,

el binomio indivisible entre la propiedad de la tierra y el derecho al agua protege a nuestros productores de la especulación financiera que muchas veces despoja al campo. No obstante, es imperativo señalar que el intento por extinguir la informalidad abre una nueva brecha de riesgo: al dejar la reasignación de volúmenes recuperados, vencidos u ociosos bajo la tutela exclusiva de la autoridad, se abre la puerta al criterio discrecional de los funcionarios, postergando la evaluación técnica de costo-beneficio que debería garantizar el destino óptimo y socialmente más rentable del recurso.

Pero las leyes no llenan presas ni recargan acuíferos por decreto. El verdadero desafío de esta reforma radica en las asimetrías de su aplicación, y es ahí donde Sonora levanta la mano. Nuestro estado, junto con Zacatecas y Durango, concentra el 80% de toda el agua concesionada a la minería en el país. Además, contamos con una industria de la construcción y manufacturera que genera miles de empleos. La transición hacia el nuevo Fondo de Reserva de Aguas Nacionales y las facultades sancionadoras del Estado no deben convertirse en una herramienta punitiva que paralice los motores económicos, sino en un catalizador para la innovación.

Tres posiciones desde la visión de INCIDE

Para que esta ley se traduzca en verdadera resiliencia y desarrollo para

Sonora, desde el sector empresarial, profesional y académico proponemos tres ejes de acción inmediata:

Certeza jurídica para la inversión responsable: La extinción de concesiones y la centralización de los derechos excedentes en el Estado requieren reglas de operación de una transparencia absoluta. Los procesos de reasignación deben ser ágiles, digitalizados y libres de criterios políticos, asegurando que las empresas hídricamente responsables e industrias limpias cuenten con la certidumbre necesaria para seguir invirtiendo en la región.

Financiamiento para la infraestructura de sustitución: Si la ley busca reducir la presión sobre los acuíferos, el Estado debe acompañar la norma con un presupuesto histórico para la tecnificación del riego agrícola, la modernización de los organismos operadores municipales (frenando las brutales fugas en las redes urbanas) y el impulso a plantas tratadoras. La transición debe ser hacia la economía circular del agua: reúso, intercambio y eficiencia.

Ciudadanizar y tecnificar la toma de decisiones: El propio marco legislativo reconoce que faltaron análisis económicos detallados sobre los impactos sectoriales de la reforma. Desde la academia y los colegios profesionales, exigimos que la implementación del nuevo Registro Público Nacional del Agua (REPNA) cuente con comités técnicos ciudadanos e independientes. La gestión del agua debe responder a la

ciencia hidrológica, no a los tiempos electorales.

Hacia un Frente Común por el Agua

Asumimos esta reforma con el optimismo crítico de quien sabe que los riesgos se gestionan con datos, planeación e infraestructura, no con voluntarismos. Por ello, desde INCIDE convocamos al gobierno, gremios y universidades de Sonora a un **Frente Multidisciplinario de Implementación Hídrica** que construya un puente técnico basado en la firmeza del Estado, la innovación privada y la guía académica.

Para que este esfuerzo garantice un Sonora competitivo y resiliente, la respuesta debe integrar también soluciones basadas en la naturaleza, como ejemplo, el impulso que hemos venido promoviendo de uso estratégico del bambú como una esponja natural que acelera la recarga de acuíferos; implementar estos corredores biológicos en zonas de estrés hídrico no sólo frenará la erosión, reactivará ciclos hidrológicos y detonará una economía circular de alto valor para la construcción y la industria local.

* **Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú. guillermo.moreno@consejoincide.org**



Biografías sonorenses

* Por Bulmaro Pacheco

De los gobernadores de Sonora del siglo XIX que tienen biografías publicadas destacan: Ignacio Pesqueira García, Carlos R. Ortiz Retes y Ramón Corral Verdugo. Faltan las de los Torres (Luis Emeterio y Lorenzo) y la de Rafael Izábal, entre otros.

En el siglo XX, el exgobernador de Sonora que más biografías escritas tiene es Abelardo L. Rodríguez y es comprensible.

Hasta ahora, la última fue escrita por Ramón Cota Meza este año: "Abelardo L. Rodríguez, las palabras y los hechos".

Rodríguez fue primero gobernador del Territorio de Baja California entre 1923 y 1930. Sería después secretario de Estado en dos ocasiones, presidente de la República entre 1932 y 1934 y gobernador de Sonora de 1943 a 1947.

Cuando fue creado el Estado de Baja California en 1952, algunos de sus partidarios lo trataron de convencer para que aceptara la candidatura a

gobernador del nuevo estado, pero el presidente Adolfo Ruiz Cortines ya tenía candidato: Braulio Maldonado. Rodríguez, que realizó mucha obra en Sonora con el apoyo del Gobierno Federal, interrumpió su sexenio en 1947 y se retiró a sus negocios privados en Baja California. Vivió sus últimos años en El Sauzal, municipio de Ensenada, y murió allí en 1967. La biografía de José María Maytorena escrita por la historiadora Laura Alarcón Menchaca (2008) no tiene desperdicio.

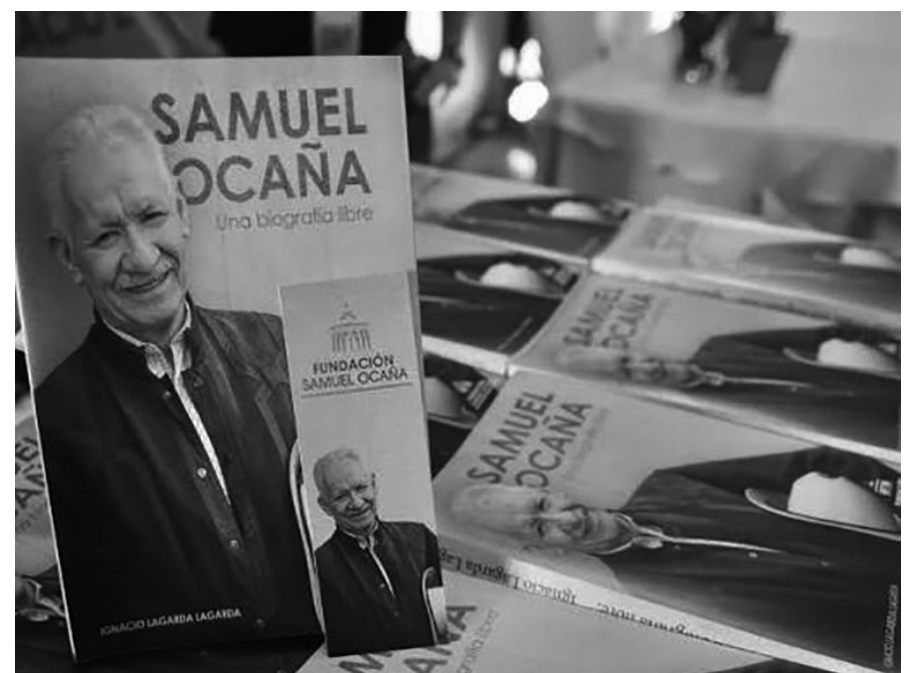
Abarca desde sus inicios en la política con su padre –del mismo nombre–, liberal, eterno aspirante al gobierno de Sonora. Destacó por su acompañamiento al prócer Francisco I. Madero en su campaña para derrotar a Porfirio Díaz. Al triunfo de Madero, Maytorena asumió la gubernatura para el período 1911-1915. Con controversias y turbulencias políticas –por el golpe de Estado de Victoriano Huerta y su enfrentamiento con Carranza– y

sus seguidores, así como su alianza con Villa y la ruptura con Calles y Obregón, que provocaron su exilio en los Estados Unidos de 1915 a 1935 y la expropiación de sus bienes. Murió en la Ciudad de México en 1948. Adolfo de la Huerta, también de Guaymas, hizo carrera política local como diputado por el Puerto y en Sonora auxilió a Venustiano Carranza, jefe del ejército constitucionalista y líder indiscutible de la oposición contra el gobierno usurpador de Victoriano Huerta. Fue gobernador de Sonora entre 1919 y 1923 y combinó el cargo con varias comisiones federales encargadas por el propio Carranza. En esa calidad lo sorprendió el asesinato del Presidente Carranza en 1920, y el Congreso lo nombró Presidente sustituto de mayo a diciembre de 1920.

Fue secretario de Hacienda en el

gabinete del Presidente Álvaro Obregón hasta finales de 1923, cuando renunció y se rebeló por no haber sido escogido para sucederlo, provocando una seria rebelión militar que puso en riesgo la viabilidad del proyecto de los sonorenses en el poder. De la Huerta tuvo que exiliarse en Los Ángeles, California, donde sobrevivió dando clases de música y canto. Regresó a México en el gobierno de Lázaro Cárdenas y en varios sexenios ocupó cargos como director de pensiones y coordinador de consulados. Murió en la Ciudad de México en 1955. Hay varios libros sobre Adolfo de la Huerta, entre ellos sus memorias y una biografía bien hecha por Pedro Castro.

Plutarco Elías Calles fue gobernador de Sonora entre 1915 y 1919. Irónicamente, no existe todavía una buena biografía –completa– del personaje más importante de





Sonora en la política nacional en la era posrevolucionaria.

La biografía más completa, porque abarca toda su carrera, se encuentra escrita en inglés por Jürgen Buchenau: "Plutarco Elías Calles and the Mexican Revolution" (2023). Calles fue gobernador, secretario de Estado varias veces, presidente de la República y fundador del PNR. Estuvo exiliado en San Diego, California, de 1936 a 1941. Nació en Guaymas en 1877 y murió en la Ciudad de México en 1945.

Rodolfo Elías Calles y Román Yocupicio tienen sus biografías: "Vida y obra de un sonorense: Rodolfo Elías Calles" de Manuel S. Corbalá (1970), y "La conexión Yocupicio" de Ignacio Almada.

No existen biografías escritas de los exgobernadores Anselmo Macías Valenzuela (1939-1943), Ignacio Soto (1949-1955), Álvaro Obregón Tapia (1955-1961), Luis Encinas Johnson (1961-1967), Faustino Félix Serna (1967-1973) y Rodolfo Félix Valdés (1985-1991).

Sobre Carlos Armando Biébrich se escribieron dos libros: uno del periodista bajacaliforniano Jesús Blancornelas, "Biébrich, crónica de una infamia" (1978), y otro del propio exgobernador –"He

vivido con dignidad"– de editorial Porrúa (2014). Biébrich quiso dejar testimonio en sus memorias con relatos sobre su vida política local y nacional, sus razones y sobre los sucesos que acompañaron su caída del poder en 1975. Biébrich nació en 1939 y murió en 2021.

Alejandro Carrillo Marcor dejó testimonio sobre su período de gobierno como gobernador sustituto en un libro de su propia autoría: "Apuntes y testimonios", impreso en 1989 en los talleres de "El Nacional". Carrillo nació en Hermosillo (1908) y murió en 1998. La biografía y memorias del exgobernador Eduardo Bours al parecer están en proceso. No se sabe que se estén escribiendo biografías de los exgobernadores Manlio Fabio Beltrones, Guillermo Padrés y Claudia Pavlovich.

Ignacio Lagarda Lagarda, cronista de Hermosillo, lleva ya dos libros sobre los exgobernadores de Sonora: las memorias de Armando López Nogales –"Mis raíces y mis años"–, aparecidas en 2019, y la llamada "biografía libre" de Samuel Ocaña García, que apenas fue impresa y presentada este año.

La obra que relata la vida y la obra del gobernador Ocaña (1931-2024) lo pinta como un personaje político sui géneris.

Junto con Rodolfo Elías Calles, han sido los únicos exgobernadores de Sonora que regresaron –después del retiro político– para ser presidentes municipales de sus respectivos pueblos: Arivechi y Cajeme, aunque el hijo de don Plutarco había nacido en Guaymas en 1900. Murió en Houston en 1964. Lagarda ha expuesto en la biografía de Ocaña todo un caudal de información derivado de innumerables entrevistas con colaboradores cercanos del exgobernador y fuentes documentales bien sustentadas de sus principales aportaciones a Sonora de 1979 a 1985, que le tocó gobernar

el estado.

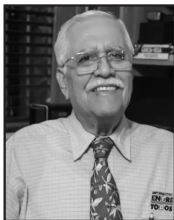
Las memorias y las biografías de los gobernadores son sumamente útiles para conocer sus verdaderas aportaciones al desarrollo de Sonora más allá de la publicidad y las controversias generadas por los personajes en el ejercicio del poder. Lo bueno o lo malo de los gobernadores se refleja en sus capacidades para gobernar hacia el interior de la entidad y el talento político para lidiar con el gobierno central, fuente de la mayoría de los recursos de inversión en los estados. En ese terreno, en Sonora hemos tenido de todo y para todos los gustos.

Ignacio Lagarda, con la biografía de Ocaña, ha puesto el dedo en el

renglón con elementos para evaluar la labor del hombre político, la del gobernante visionario y la de quien aprovechó la oportunidad que le dio el sistema –bien ganada, por cierto– para servir a sus paisanos y tratar de combatir a fondo los problemas generados por la desigualdad social y la inequidad económica. Enhorabuena, porque obras de esa calidad nos hacen falta en Sonora para tratar de desentrañar las complejidades de la política y su ejercicio en una entidad rica en historia.

*** Presidente de la Fundación Colosio. Correo: bulmarop@gmail.com**





Hemero fagia



* Por Hilario Olea

Se acabó el sueño y la ilusión. Ya quedamos fuera del *Mundial*, pero lo que sea de cada quien, que bien se portó la *Selección*... En fin, a darle... **NO HAY MULTAS ELECTORALES**... Ya comienzan a surgir algunas quejas de organizaciones civiles por las precampañas electorales ya que no están respetando leyes y reglamentos, sobre todo en los gastos. En redes sociales hay quejas de que se han presentado denuncias ante las autoridades electorales, pero simplemente cierran los ojos y los oídos, para no ver ni escuchar nada. Los que deberían de quejarse son la oposición, pero ellos andan en las mismas, organizando eventos donde destaca el acarreo y los gastos para atender a los "invitados". Desde luego que esto no es nada nuevo y de sobra se sabe que el que tiene más saliva traga más pinole. Esto permite tener manga ancha y bateo libre, algo que de momento favorece a los aspirantes del sector oficial, aunque la oposición no hace malos quesos...

QUE SE ESTÁN DANDO... Insisten los sesudos analistas de que los precandidatos de la 4T a gobernador se andan dando con todo. Parece ser que no entendieron el llamado del gobernador para que lleven la fiesta con ruido, pero sin pleito. Además resulta muy obvio porque los golpes se dan en redes que tienen dueño o en espacios de opinión plenamente identificados. También ya



Gildardo Real

comenzaron a mandar mensajes y coscorriones en los discursos oficiales. Y esto apenas empieza, por lo mismo, más vale que los sienten y les impongan un correctivo porque de seguir así se van a pegar con todo y llegarán al año electoral del 2027 con tremenda división y eso no es aconsejable. Seguramente este reporte ya lo tiene el gobernador en su escritorio, por lo que no debe tardar en poner orden...

VUELVE EL HERMOSILLO FLASH... Sin duda que uno de los monumentos más emblemáticos que ha tenido la capital de Sonora fue el *Hermosillo Flash* de **Eduardo Gómez Torres**, un periodista que se adelantó a la época al instalar una pizarra electrónica que daba las noticias al minuto de todo tipo. Desde temas políticos hasta policiacos. Se podía saber la hora del momento y resultados deportivos. Todo esto se podía leer cuando uno cruzaba por el boulevard Luis Encinas y Rosales. Se podía estar informado al minuto cuando no había en ese tiempo redes sociales. Muchas, pero muchas noticias fueron primicia en esa pizarra electrónica, la cual fue inaugurada en tiempos de la Dra. **Alicia Arellano**. El principio fue novedad, pero luego se volvió fuente obligada de información...

PADRÉS LO DERRIBÓ... En un plan de venganza personal, cuando menos eso se dice, **Guillermo Padrés** ordenó que fuera derribado. Esto le tocó al entonces alcalde **Javier Gándara**. La versión de esta acción se dice fue porque en algún momento de la campaña electoral para gobernador el dueño **Lalo Gómez Torres** no aceptó que se colgaran mantas con promoción del **Memo**. Y esto, dicen, nunca se lo perdonó. Con todo y que había resolución de indemnización se negaban a pagarle. **Gándara** no soltó un cinco. Tampoco pagaron los siguientes alcaldes hasta que le llegó el turno al **Maloro Acosta** que se vio obligado a cubrir la reparación del daño...

MÁS VALE QUE AGARREN... Piedras, porque ya comenzaron a darse entre los aspirantes de parte del oficialismo. Bien dicen que la lucha por el poder solamente se da donde está el poder y



Célida López

sólo puede controlarlo el que tenga más poder. A qué viene esto, que no hay que perder el tiempo en especular qué harán el **PAN** o el **PRI**. Vamos, incluso ni siquiera considerar lo que prepara el *Movimiento Ciudadano*, porque a lo más que tienen es a tratar de que en las próximas elecciones no se pierda el registro como partidos, si es que siguen con la ocurrencia en ir solos y sin alianza. En donde hay que fijarse es en el partido oficial y sus aliados, porque ahí se repartirán las posiciones importantes. Por eso, ahí es donde vale la pena poner atención, porque seguramente y a pesar de las advertencias, seguro que se van a dar con todo. Prueba de ello fue el coscorrón que la gente de **Lamarque** le mandó a **Lorenia Valles**...

QUIÉN ES EL BUENO... A propósito de pleitos y jalneos, en donde traen un enfrentamiento inútil es en la oposición, porque todavía no se ponen de acuerdo para ir en alianza **PAN** y **PRI**. Y ni se diga *Movimiento Ciudadano* que parece no puede ir en coalición porque lo prohíben sus estatutos. Ahorita el jalneo es con respecto al candidato a la alcaldía de Hermosillo. El **PRI** y el alcalde **Toño Astiazarán** le apuestan a la carta de **Flor Ayala**. Pero el **PAN** tiene divididos sus preferencias. Un amplio sector panista está con el exalcalde **Alejandro López Caballero**, que además tiene a su favor liderazgos del nivel del exgobernador **Guillermo Padrés**

con mucho peso en su partido. Sin embargo, a esta candidatura se opone la dirigencia estatal, **Gildardo Real**, que preferiría que vaya **Agustín Rodríguez**. Con esto deja contento al **Memo**, pero corre el riesgo de que no consiga votos y le pase lo que a Coahuila. Además, sería una carga para la candidatura de **Toño Astiazarán**... **LILLY PARA HERMOSILLO**... A propósito de rumores, de la división interna de panistas se dice y se cuenta que hay una corriente de militantes que planean proponer como candidata a la alcaldía de Hermosillo nada menos que a **Lilly Téllez**, lo que sería una verdadera bomba política. Sin duda que la senadora sonorensis tiene peso político y además el carisma para jalar a los hermosillenses a favor de su candidatura y de su partido. Esa, sin duda, sería una jugada maestra porque de que **Lilly** daría una super pelea electoral, eso no cabe duda. Hay que ponerle cola para ver qué tanta veracidad hay en este rumor. Porque de ser cierto, ayyy nanita...

PUROS VS MESTIZOS... Conforme se acerca la fecha para designar candidatos a gobernador por parte de la *4T* están arreciando los pleitos. Ahorita están calmados y en realidad hasta ahora han sido puros pellizcos de monjita. Nada como para iniciar una verdadera guerra interna y es que hasta el momento no habían encontrado una estrategia que les pueda dar resultados y sólo deje manchados a los vecinos. Pues parece que alguien encontró un tema para pegar a los adversarios y se trata de un movimiento para separar a los militantes que se llaman "puros", porque aseguran ser fundadores de *Morena* y, por lo mismo, no mienten, no engañan y no roban... bueno, eso se supone. Estos puros se supone que son los fundadores del partido y no están contaminados



Heriberto Aguilar

o sea no son "mestizos" o sea resultado de una mezcla de partidos...

LAS PEDRADAS YA INICIARON... Bueno, pues miren algunos están presumiendo de ser militantes de *Morena* de primera hora, o sea fundadores y, por lo mismo, puros y sin contaminación. En este nivel sólo serían dos los que cumplen con los requisitos, a saber, **Javier Lamarque**, pero también **Lorenia Valles**, que además puede presumir de tener 30 años de militancia en la izquierda. Los demás quedarían en la clase de mestizos porque provienen de otros partidos, como es el caso de **Célida López**, quien militaba en el *PAN* y hasta logró la alcaldía de Hermosillo con esta franquicia. Igual el caso de **María Dolores del Río**. En cuanto a **Froylán Gámez** se supone que todavía es militante del *Partido del Trabajo*. En cuanto a **Omar del Valle Colosio**, que hoy está prestado al *Verde*, no sabemos si su origen es morenista o se inició en el *PRI*. El caso es que estos últimos cuatro no están en el cuadro de los puros ni fundadores, lo que supuestamente les da una desventaja...

PEGA EL CHICLE... En lo personal se me hace un rollo muy simplón eso de dividir ahora a los militantes por su origen partidista. De ser así, estarían echando lodo a muchos, comenzando por el expriista **Andrés Manuel López Obrador**, quien en sus inicios le compuso hasta un himno al *PRI*. También le tocaría que lo salpicaran al gobernador, quien no sólo militó en el revolucionario, sino hasta en el *PAN*. Por eso creo que una guerra basada entre puros y mestizos no va a pegar en esta campaña electoral. Sería mucho lodo el que se tiren y a nadie le conviene. Además, no se sabe si esto pegará entre la militancia. Si ahí no pega, menos entre la población. Pero no duden que se avienten el tiro...

MUCHOS AFECTADOS... Hacía rato que no se registraban tantos apagones en el estado. En Hermosillo, según la *Unión de Usuarios*, en el último apagón generalizado en Hermosillo se vieron afectadas más de 120 mil viviendas. Esto, hay que aceptarlo, no fue confirmado por la *CFE*, pero como me la pongan muchos se quedaron sin corriente eléctrica. La crítica es contra el *Gobierno Federal* porque no es posible que no se haya preparado para la ola de calor de verano y la tremenda demanda de energía. Y peor aún, que nos presumen que en Sonora estamos produciendo energía eléctrica a través de paneles solares. Por eso decimos que es el colmo que no pueda darse abasto nuestra entidad. A menos, claro, que en realidad sea otro fraude de eso de la producción de energía. O el dinero que se debe de usar para



Javier Lamarque

abastecer el servicio de los hogares sonorenses se destine a cubrir huecos financieros. Algo raro pasa...

PRÓXIMO COORDINADOR... No creemos que sea mera cortesía el que el senador **Heriberto Aguilar** no se haya registrado como aspirante candidato a gobernador por *Morena* y luego aparezca en todos los eventos de **Javier Lamarque**. Esto es muy claro y por eso las buenas y malas lenguas, aseguran que el senador va por dos cosas. La primera ser el coordinador de la campaña del alcalde de Cajeme si sale como candidato a gobernador. Y segundo, tener la opción de ser candidato a alcalde de Guaymas. Pero si gana **Lamarque** quedaría como segundo hombre en el próximo gabinete, lo que lo proyectaría para el 2030. Esta es una muy buena jugada para **Heriberto**, en donde además no tiene nada que perder. Si gana **Lamarque** al gabinete. Si no sale, ahí está Guaymas como premio de consolación...

AL VIEJO ESTILO... Denuncia el grupo que tiene tomado el *Congreso del Estado* que el gobierno se está manejando al viejo estilo. Aseguran que para presionarles les cortaron el servicio de energía eléctrica, por lo que ya no pueden poner ni un abanico. Para ello fingieron un incendio. Además, al abogado que está en huelga de hambre, **Jorge Ramírez**, le cerraron el baño. Estas medidas son muy burdas y muy al viejo estilo. Además provocará que por su lado los que están en la protesta tomen medidas más fuertes en sus manifestaciones. No les extrañe que esta semana se reporten cierre de calles y de edificios públicos. Además de darle lata al propio gobernador. Ni modo eso pasa cuando no hay operadores políticos... En fin, por eso mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven, se verán. Un saludo.



El ocio productivo: Descansar no es claudicar

Por José de Jesús Elizarrarás



Julio es el mes de las pausas. En nuestra cultura, volcada al rendimiento y la acumulación, el descanso suele verse como un pecado de omisión o, peor aún, como una pérdida de tiempo. Para el lector de *El Inversionista*, acostumbrado a que el dinero y las ideas trabajen 24/7, la palabra "ocio" puede generar resistencia. Sin embargo, como bien señala el filósofo *Josef Pieper* (2015), el ocio no es simplemente dejar de trabajar, sino una actitud del espíritu y una condición indispensable para la cultura humana, pues nos permite mantener la capacidad de "asombro" ante el mundo. Descansar no es claudicar ante tus metas; es darle mantenimiento al único motor que las hace posibles: tú mismo.

El cansancio del alma

Existe un cansancio que no se quita durmiendo, sino cambiando de perspectiva. Tras un periodo de duelo o de alta exigencia profesional, el alma se agota. Si no nos permitimos el ocio, ese tiempo libre de utilitarismo y metas, caemos en la "tiricia" o agotamiento crónico, esa incapacidad de actuar debido a una profunda desvalorización personal. El ocio productivo no es estar frente a una pantalla; es la desconexión consciente para la reconexión profunda. Es el momento en que las piezas del rompecabezas de tu vida, que el dolor desordenó, encuentran espacio para volver a encajar.

En el silencio de las vacaciones o de un fin de semana sin agenda, la creatividad florece.

Las mejores decisiones de inversión y los proyectos de vida más trascendentes no nacen en el ruido de la oficina, sino en la paz de la contemplación. Si no descansas, tu juicio se nubla. Sanar el duelo requiere, paradójicamente, dejar de "trabajar" en él por un momento y simplemente permitirte ser. El descanso es el respeto que le debes a tu propia humanidad.

La rentabilidad del silencio

Invertir en descanso es asegurar tu longevidad operativa. Un espíritu descansado es más resiliente, tiene mayor claridad para resolver conflictos y, sobre todo, recupera la capacidad de asombro. No permitas que la culpa sabotee tus pausas.

Recuerda que incluso la tierra más fértil necesita periodos de barbecho para recuperar sus nutrientes. Tu "morada interior" necesita que apagues las luces del exterior para poder apreciar la luz que emana de tu propio centro.

Te propongo el siguiente ejercicio

Esta semana, regálale al menos cuatro horas de "ocio puro". Las reglas son:

* Cero tecnologías: Apaga el celular y la computadora.

* Cero metas: No leas para aprender, no hagas ejercicio para bajar de peso, no cocines por obligación.

* Pura presencia: Camina, observa el cielo, escucha música o simplemente quédate sentado en silencio.

Al terminar, anota en tu cuaderno qué pensamiento o idea nueva surgió espontáneamente. Como postula Viktor Frankl (2017), el sentido de la vida se descubre a menudo en momentos de silencio interior, donde logramos trascender la presión de las circunstancias externas para conectarnos con nuestra "leyenda personal" o propósito último, ya hace una semana y en otras ocasiones te he hablado de él.

En suma, el ocio es el espacio sagrado donde recuperas tu soberanía. No eres una máquina de producción; eres un ser humano que requiere contemplación para no perder el sentido. Este julio, atrévete a descansar con la frente en alto. Al hacerlo, le estás diciendo a la vida que confías en tu proceso y

que tu paz no es negociable. Regresa de tu pausa no sólo con más energía, sino con más alma.

Recuerda, esta es una reflexión personal y no sustituye la consulta médica o tanatológica. Cada uno da lo que lleva en su corazón. Asume tu realidad responsablemente, sin juicios y desde el amor; eso allanará el camino de tu vida.

Referencias bibliográficas. Frankl, V. E. (2017). *El hombre en busca de sentido*. Herder Editorial. Pieper, Josef. (2015). *El ocio y la vida intelectual*. Rialp

* **Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador.**
Correo electrónico:
mi.red.soc@gmail.com
WhatsApp 662 332 2296



FUTBOL
EN TUS
MANOS
telcel

24 MESES

EN LOS MEJORES SMARTPHONES CON TELCEL



HONOR 600 512GB
HONOR Watch 6

DESDE
\$1,266 AL MES



GOOGLE
Pixel 10 Pro XL 256GB

DESDE
\$1,570 AL MES



OPPO
Find X9 Pro

DESDE
\$1,770 AL MES



SAMSUNG
S26 Ultra 512GB

DESDE
\$1,770 AL MES



XIAOMI
17 Ultra 512GB

DESDE
\$1,999 AL MES

Crece tu Plan y recibe 50% MÁS GIGAS

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE GARANTÍA

CON
20GB



ILIMITADAS



WHATSAPP
Sin Límite en México
E.U.A. y Canadá



Llamadas y Videollamadas
INCLUIDAS
en México

VRIM Connect

12 MESES
de consulta médica
SIN COSTO

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) Los equipos terminales comunicados son provistos en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Postpago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera; de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales 3) Los precios comunicados corresponden al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre 5) y la renta mensual de los Equipos Provistos. NO INCLUYE equipo terminal. 4) Los equipos terminales comunicados cuentan con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Wim Connect: Promoción disponible para todos los usuarios que adquieran un nuevo equipo telefónico en cualquier modalidad: Prepago o postpago, la activación es automática y no tiene costo, el plan de salud tendrá una vigencia por 12 meses. Consulta términos y condiciones en: <https://www.telcel.com/promociones/amigo-plan-de-salud-wimconnect-freemium>. 6) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CFI en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes, Distribuidores Autorizados Telcel y Centros de Venta Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 09 al 22 de julio de 2026 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos.

Crucigrama político

Por H. T. Lara



Esteban Moctezuma

Semana de mucho movimiento en torno a la política.

Vamos por partes.

ANTES QUE NADA, QUIERO comentarte que me dio mucho gusto tener comunicación esta semana con **Esteban Moctezuma Barragán**, recién nombrado embajador de México ante la Unión Europea.

Esteban me envió un video, mismo que después, circuló a través de sus redes sociales, donde hacía mención de su estancia en Estrasburgo, sede donde se oficializó por parte del parlamento europeo la aprobación del *Acuerdo Global Modernizado* entre México y la Unión Europea, aprobación que permitirá expandir la relación comercial de México con Europa.

Con esta aprobación concluye, por decirlo de una manera, la parte sustantiva del proceso de ratificación del componente comercial del acuerdo.

Me comentó de los muchos beneficios que este acuerdo trae para México, en primer lugar el hecho de que las exportaciones mexicanas ingresen al mercado europeo con trato preferencial, con el fin de beneficiar a sectores como el agroalimentario, bebidas con denominación de origen, manufactura avanzada, automotriz, autopartes, dispositivos médicos, química y farmacéutica. Para mayores datos, te comento que en 2025, la Unión Europea se consolidó como el tercer socio comercial de nuestro país.

Ahora sólo hay que esperar a que el *Senado* complete el trámite correspondiente para que el

pacto entre en vigor.

Por cierto, le comenté que quisiera ir a visitarlo con algunos amigos empresarios de Sonora allá por el mes de octubre. Me comentó que seremos bien recibidos; sólo hay que establecer el viaje en función de su agenda.

¡Enhorabuena!

Y COMO CADA MES, agradezco a mi amigo, **Luis Maizel**, el envío de los comentarios económicos (y a veces políticos). Nuestro analista de cabecera de este espacio nos pone en perspectiva los movimientos que hay no sólo en nuestro país sino también en Estados Unidos, que al final del día repercuten a unos y a otros.

Por cuestión de espacio, sólo te reproduzco una parte de tan interesante análisis.

Y en esta ocasión **Luis** inicia su carta mensual con una interesante, pero también preocupante pregunta: ¿Dónde se deterioró la relación Estados Unidos – México? Y como bien lo pregunta, tenemos que entender que la relación bilateral atraviesa uno de sus momentos más tensos.

Estados Unidos presiona a México en varios frentes: acusaciones de lavado de dinero, presuntos nexos de gobernadores con carteles (como **Rocha Moya**); especialmente esta semana la relación tensa entre ambos países se ha agudizado con el tema del **Mayo Zambada** y las declaraciones y actuaciones del ex embajador **Ken Salazar**.

Tema aparte lo es la decisión de no extender el *T-MEC* por 16 años y dejarlo en revisión anual, lo cual genera incertidumbre para los inversionistas, que ven limitada la planeación a largo plazo. No es el fin del mundo, pero sí un punto de presión adicional, asegura **Maizel**.

Es decir, no hay día en que la administración de **Donald Trump** deje de presionar a México.

Y SOBRE DONALD TRUMP y su política estadounidense, ya sea al interior del país o en su relación con otros del orbe, ésta se basa en amenazas, en trazar líneas rojas y luego moverlas sin cumplirlas, como en el caso de Irán y sus políticas arancelarias.

Para nuestro analista, **Trump** muestra signos de debilidad: republicanos se le voltean, acciones inexplicables como el fondo para manifestantes

del 6 de enero; el intento de renombrar el *Kennedy Center* o poner su foto en billetes, entre otras políticas equivocadas, hacen que las preferencias por el presidente no vayan del todo bien, sobre todo, si consideramos que en noviembre hay elecciones intermedias en EU.

Hoy en día la economía y la política de nuestros vecinos, muestran claro oscuros que preocupan a los votantes de cara a las elecciones, lo cual no tiene nada contentos a los republicanos, mucho menos al propio presidente **Trump**.

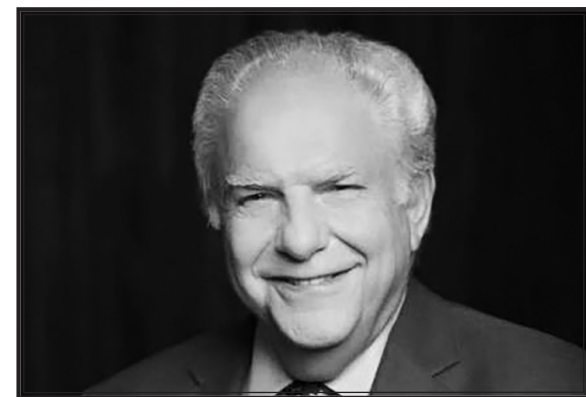
REGRESO AL TEMA de los puntos críticos de México, ya que **Maizel** señala que, tras el *Mundial*, regresan los problemas de siempre: la mala relación con EU, señalada líneas arriba; la inseguridad y un *Poder Judicial* que no genera confianza; un crecimiento económico bajo, pero positivo; además, un peso fuerte que beneficia importadores, pero castiga a exportadores y al turismo.

Por otro lado, los cambios en el gabinete del *Gobierno Federal* realizados semanas atrás lucen más como continuidad que renovación, mientras persiste la duda sobre quién realmente dirige el país, asegura **Luis Maizel**.

En resumen, México avanza con pasos modestos, pero enfrenta un entorno externo hostil y desafíos internos pendientes.

Es decir, un panorama nada alentador.

Y EN LA ENTIDAD, SIGUE el calor a todo lo que



Luis Maizel



Gildardo Real

da, pero también se “calienta” la grilla política. Por ejemplo, el hecho de que esta semana se dio el retorno del ex gobernador **Eduardo Bours** en algunas mesas de análisis, y el “anuncio” hecho por él mismo de que reactivará como militante del *PR* para “fortalecer al partido”, haciendo alusión de su “capacidad de convocatoria”, pero a la vez aclarando que “hasta ahí, sin aspirar a nada más”. El cajemense dijo que no busca ser candidato, ni coordinador, que sólo regresa como apoyo logístico y de imagen, no de poder. ¿Le creeremos? Y según los que saben, después de años de derrotas, el tricolor necesita figuras que todavía muevan estructuras, empresarios y sectores del viejo priismo que aún respiren, pero me pregunto: ¿Es **Bours** este tipo de figuras?, porque no hay duda, que, por ejemplo, los padres víctimas de la tragedia de la *Guardería ABC*, harán lo imposible por fastidiarlo en cualquier evento público que **Bours** organice.

¿Tú qué piensas, estimado lector, del regreso de **Eduardo Bours**?

BROTAN ASPIRANTES POR DOQUIER. El destape de **Gildardo Real**, actual dirigente estatal del *PAN*, para buscar la candidatura a la alcaldía de Hermosillo fue un evento donde igual se pudo ver a empresarios como a viejos cuadros panistas. Ahí estuvieron **Javier Gándara**, **Agustín Rodríguez**; y **Alejandro López Caballero** y donde el mensaje implícito fue claro: el *PAN* sigue girando en torno a sus mismos nombres de siempre. Siendo un poco crítico, creo que **Gildardo** juega a ser árbitro (dirigente) y jugador al mismo tiempo, lo que puede generar sospechas de que usará la estructura del partido a su favor, y que, aunque deja temporalmente el cargo a **Celina Aldana**, muchos ven que no se “despega” totalmente de la dirigencia panista.

Tengo un amigo en el *PAN* de corte muy crítico que me comentó lo siguiente, después de acudir al evento panista: “En lugar de abrir el *PAN* a nuevos perfiles o sumar talento externo, el partido opta otra vez por reciclar a uno de sus operadores internos... Hermosillo merece más que otra

interna entre amigos y exalcaldes; veo el destape de **Gildardo** más como un movimiento de control que como una apuesta por renovar y ganar”. La verdad no quise entrar en grillas y sólo lo escuché.

¿INCAPAZ O SIMPLEMENTE CÓMODA?... No quiero sonar grosero, pero me parece que la actual presidenta del *Congreso del Estado*, **Alejandra López Noriega**, no ha reunido la suficiente experiencia en todos los años que lleva como diputada (si no me equivoco 12 años), para arreglar el asunto relacionado con la organización *COVAFAM (Conservando los Valores de la Familia)*, y que mantenía –hasta el pasado 5 de julio– cerrado el *Congreso* después de 76 días de estar así y con un abogado de 81 años de edad, con cerca de 50 días en huelga de hambre.

Como bien sabes, estimado lector, el tema central de este prolongado conflicto es la educación inicial, guarderías y el interés superior de la niñez, exigencias de las maestras en plánton.

Y a pesar de que **López Noriega** asegura que el *Congreso* ya cumplió con las modificaciones ordenadas por un juez federal y que no hay más que discutir, la realidad es otra porque no sentimos que el diálogo cercano se haya dado en estos 76 días de conflicto; la respuesta del *Congreso* se reduce a vallas, policías y peticiones de desalojo. ¿Es ella la responsable directa de destrabar este conflicto?, quizá no sólo ella, pero sí como presidenta de la *Mesa Directiva*, al menos debe promover el consenso, pero hasta ahora su gestión ha sido más reactiva que propositiva.

Sonora merece legisladores que resuelvan, no que administren crisis.

¡He dicho!

Y FIJATE HASTA DÓNDE llega este tema, estimado lector, hasta las “benditas redes sociales”. Te explico: En la era de las redes, el pasado jueves se dio un fenómeno especial en este tema del *Congreso* de Sonora.

Resulta que la influencer hermosillense, pero de fama nacional, **Lupita Villalobos**, convocó a manifestarse a favor de las maestras de *COVAFAM* y del abogado **Jorge García**, lo que nos coloca en una modalidad –al menos en Sonora–, de las luces y sombras del activismo digital, porque no lo podemos llamar de otra forma, ya que una influencer con millones de seguidores puede poner el tema en la agenda de forma que los diputados difícilmente ignoren.

A mis colegas del *Staff* les tocó estar en dicha manifestación y me platican que a **Lupita** la vieron al menos bien enterada de la defensa que encabezó ese día, pero que también la criticaron y la cuestionaron sobre si alguien le había pagado

por encabezar esta protesta; la influencer dijo que nadie y que incluso no busca ningún cargo público... “**No crean todo chamacos**”, dijo a su muy estilo.

Quizá lo que la influencer sí busque es seguidores, y no está mal, porque a lo mejor en ese mundo de jóvenes al que llega, puedan surgir voces en un futuro cercano que hagan de la política algo mejor. ¿O no lo crees así, estimado lector?

TAL COMO LO SEÑALÉ LÍNEAS arriba, esta semana la relación entre la presidenta **Claudia Sheinbaum** y el exembajador estadounidense, **Ken Salazar**, pasa por su momento más tenso desde el inicio de este gobierno. Todo gira en torno a la captura de **Ismael “El Mayo” Zambada** en julio de 2024.

Sheinbaum ha acusado directamente a **Salazar** de mentir al gobierno mexicano en torno a la implicación o no del *FBI* en el caso del **Mayo**.

Salazar, por su parte, ha respondido con firmeza: “**no era nuestro avión, ni nuestro piloto, ni nuestra operación**”, manteniendo que Estados Unidos actuó con transparencia.

Sheinbaum usa el caso para marcar límites claros y reforzar el discurso de no subordinación, mientras Washington defiende sus operaciones contra el narco.

En plena revisión del *T-MEC*, esta relación de desconfianza mutua, definitivamente no ayuda a la diplomacia de “vecinos lejanos”.

De buena fuente sé que cuando Estados Unidos tiene un informante para sus objetivos, nadie se entera, sólo la dependencia que lleva el caso. Así es que los rumores de que hay una lista de informantes mexicanos, entre ellos políticos, es una mera especulación.

Se me terminó el espacio, pero dejo varios temas pendientes, entre ellos, la llegada oficialmente de **Manuel Ignacio, El Maloro, Acosta** a la dirigencia estatal del partido *Verde Ecologista*... noticia que quizá ya causó roncha en algunos morenistas.

Hasta la próxima.



Ken Salazar

Llévate una **SAMSUNG TV Crystal UHD 43"** de regalo al estrenar el nuevo **Samsung Galaxy S26 Ultra** con **Telcel para Siempre**



Llévate un Renato o un balón de fútbol
en la activación o actualización
de un Plan con equipo desde \$319

Galaxy Ultra S26 256GB

Tomamos tu celular a cuenta y te descontamos hasta **\$8,290** para la compra de tu nuevo smartphone

CON
20GB

WhatsApp Facebook Messenger X Snapchat Instagram Uber
ILIMITADAS

Desde:

\$1,196 AL MES

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE GARANTÍA

*Llévatelo a 24 meses canjeando tu **GALAXY S24 Ultra 12GB + 1TB**

*Pregunta por otros modelos participantes.

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) El equipo comunicado (Samsung Galaxy S26 Ultra 256GB) es provisto en arrendamiento a 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con plan tarifario Telcel Libre (postpago). No permite migraciones a otros planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera; de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales. 3) Los precios comunicados corresponden al Total Mensual a pagar por el usuario en el Programa Telcel para Siempre, incluyen la renta mensual del servicio y la renta mensual del Equipo Provisio. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial entregado. 4) Telcel para Siempre es un programa de Arrendamiento que ofrece al Usuario, como Beneficio, la opción, a su elección, de devolver el Equipo Provisio al término del plazo de Arrendamiento para quedar exento del pago del Valor Residual, siempre que el Equipo Provisio cumpla los Requisitos Técnicos. Aplica para usuarios de prepago que soliciten el Equipo Provisio en arrendamiento, cuya evaluación de crédito tenga calificación "excelente" y solicite se domicilie el pago de su Estado de Cuenta/Factura Telcel a una tarjeta de crédito. Consulta términos y condiciones del programa en www.telcel.com/parasempre. 5) Promoción TRADE IN Cambia Tu Smartphone* permite a los usuarios que contraten, renueven o se pertenen a Telcel con un Plan Telcel Libre, intercambiar su Smartphone original participante por un bono de descuento con un valor asignado y utilizarlo en la diferencia a pagar por un nuevo equipo de cualquier gama disponible (sujeto a disponibilidad en punto de venta). Sujeto a la evaluación del equipo terminal entregado por el Cliente. El usuario debe entregar el Smartphone participante cediendo la propiedad y los derechos de este, así como asegurarse del borrado de su información y este deberá cumplir con las condiciones de tipo estéticas y de funcionamiento establecidas en la promoción. Si el bono con valor asignado excede el valor del equipo deseado, no se regresará en dinero el saldo restante. El bono con valor asignado que se entrega al usuario debe ser cambiado el mismo día que se realizó el trámite y en el mismo Centro de Atención a Clientes Telcel. Aplica 1 bono con valor asignado por equipo adquirido. No es acumulable, canjeable por dinero o transferible y sólo podrá utilizarse en la compra de un nuevo equipo participante. No disponible para equipos que se encuentren reparados como robados o extravíos. 6) El precio comunicado corresponde al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre 5) y la renta mensual del Equipo Provisio y hace válido el bono de descuento por promoción "Cambia Tu Smartphone" con el equipo (GALAXY S24 Ultra 12GB + 1TB) (bono por cambio de equipo de hasta \$8,290). 7) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera; de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales. 8) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 9) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 01 al 15 de julio de 2026 en toda la República Mexicana, excepto Ciudad de México, Edo. De México, Hidalgo y Morelos. *En la activación o actualización de un Plan Tarifario con equipo desde \$319 el cliente podrá llevarse de regalo un "Renato Futbolista Postpago" o un "Balón de Fútbol" uno u otro, no ambos, sujeto a existencias en el punto de venta.