

Mal inicio de año para Banxico

La institución monetaria conserva su reputación histórica de autonomía, sin embargo, analistas, operadores e inversionistas han encendido las alertas debido a las decisiones tomadas durante 2025



pág. 3



Primer año de Trump: Aranceles, indultos y presión a México

El país ha sido importante para Estados Unidos en múltiples aspectos, principalmente en migración, comercio y seguridad

págs. 20 y 21

Editorial**Primer año de Trump: ¿anticipa derrotas electorales en noviembre?**

La soberbia es pésima consejera y al presidente de Estados Unidos lo tiene bajo sus garras. Donald Trump se siente en las nubes, ya no aterriza, entiende que debe ahuyentar riesgos como los archivos Epstein, pero no revisa encuestas, inflación, aumentos de precios o polarización social; entre otros.

La base social de los fanáticos de eso que denominan Make America Great Again parece firme, poco o muy poco disminuye, han sido los independientes y, desde luego, los demócratas quienes se han sumado al 60% de desaprobación que registran la mayoría de las encuestas. El presidente Donald Trump cumplió el primer año de su mandato acariciando los resultados en materia de aranceles, freno migratorio y trasiego de drogas, acciones en el exterior como Gaza, Irán y, sobre todo, Venezuela.

Sin embargo, no está revisando lo que pasa dentro, la inconformidad es creciente porque promesas que lo llevaron a la inobjetable victoria sobre Kamala Harris, van quedando en el vacío. La gente está resintiendo en el bolsillo los aumentos a los productos de consumo diario, en el alquiler de las viviendas, el aumento de las deudas personales, familiares y/o estudiantiles, el virtual aumento a los seguros médicos y el clima general por los excesos de ICE en sus operativos.

Entre sus obsesiones de las últimas semanas están Venezuela y Groenlandia. En el primer caso hay más dudas que certezas, la permanencia del elenco chavista-madurista ha derivado en una desconfianza que se evidencia con claridad con la renuncia de los petroleros a regresar con inversiones al país sudamericano.

En el tema de Groenlandia todo el mundo sabe y reconoce que hay grandes riquezas como petróleo o tierras raras, pero igual se destaca que la lejanía, la complejidad para la extracción de riquezas y la falta de mano de obra son obstáculos para desinhibir al más puesto.

Resulta atrevido hacer un pronóstico, pero a como están las cosas se puede adelantar que conforme pase el tiempo se le van a acumular problemas en casa, por lo tanto, el primer descalabro de grandes consecuencias podría presentarse en las elecciones de noviembre próximo, a estas alturas, con los resultados de comicios celebrados el año pasado, es pronosticable que los republicanos perderán la mayoría por lo menos en la Cámara de Representantes, y en una de esas, también en el Senado; si eso ocurre a Trump le resultará muy cuesta arriba continuar por la ruta que ha sostenido en su primer año.

Falta mucho camino por recorrer, le quedan tres años por delante, pero de seguir como va, Trump y los republicanos terminarán mal.

¡Carreras...!

SEMANARIO PARA EL
INVERSIONISTA
SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores

Jesús Alberto Rubio

José Rentería Torres

Héctor Villalba

Luis A. Galaz

Marco A. Paz

Abel Monjaraz

Octavio Galaz

Aurora Retes

Guillermo Moreno Ríos

Azálea Lizárraga

Olga Armida Grijalva

Germán Palafox Moyers

Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para
"EL INVERSIONISTA"
edición Sonora, Boulevard
Rodríguez #20, colonia Centro,
Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212-16-49
y 212-16-94

Los artículos de nuestros
colaboradores no reflejan
necesariamente el criterio
editorial de la empresa.

Mal inicio de año para Banxico: Arranca 2026 con una de las peores crisis de credibilidad

La credibilidad del Banco de México (Banxico) atraviesa un momento de escrutinio intenso en este inicio de 2026. Aunque el principal señalamiento se remonta a noviembre del año pasado, cuando el subgobernador Jonathan Heath planteó que el banco central enfrentaba una crisis de credibilidad, pues el mercado no veía que la inflación convergería hacia la meta del banco central de 3% en la segunda mitad de este año.

“Nadie cree que se va a cumplir la meta que está proyectando Banxico. En otras palabras, hay una crisis de credibilidad en las proyecciones del banco”

dijo Heath durante la Convención del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF).

Para James Salazar, subdirector de análisis económico de Kapital, este cuestionamiento no es aislado.

Según el especialista, la erosión en la confianza institucional de Banxico se articula a través de tres ejes críticos, derivado de las persistentes presiones inflacionarias en el país. Inflación subyacente por arriba del 4% no se inclina al 3% y se acelera. Para Salazar, la primera inquietud se remonta a que la inflación subyacente —que es la que en principio puede incidir en el manejo de la política monetaria—, y que se ha mantenido por un tiempo relativamente prolongado por arriba

Por el Staff de *El Inversionista*

La institución monetaria conserva su reputación histórica de autonomía, sin embargo, analistas, operadores e inversionistas han encendido las alertas debido a las decisiones tomadas durante 2025

del 4%.

Y por momentos incluso con ligera tendencia ascendente, entonces si tienes una meta de 3%, en determinado momento el analista, el operador, el inversionista esperaría que pudiera haber algún ajuste o algún cambio en el proceso de normalización de la política monetaria, dijo el subdirector de análisis económico de Kapital, James Salazar.

Poco margen para llegar a la meta de inflación

Alejandro Saldaña, economista en jefe de Banco Ve por Más (Bx+), considera “es muy poco probable” que la inflación llegue a la meta de Banxico, de 3 +/- un punto porcentual en el corto plazo, dadas las presiones en la subyacente por los aranceles a las importaciones, así como el incremento del IEPS sobre algunos productos como refrescos y cigarros, y las tarifas implementadas por México a países con los que no tiene tratado comercial, particularmente China, India y Corea del Sur.

El economista también enfatizó que, si bien la inflación cerró el

año 3.69% anual, dentro del rango del banco central, esto se debió a la disminución de precios en la no subyacente.

Estos bienes que son muy volátiles y que en cualquier momento (...) ahorita le beneficiaron, en cualquier momento le podrían perjudicar, dijo Saldaña.

Banxico sacrifica inflación por rescatar la economía

Respecto a la tercera crítica, James Salazar de Kapital señaló que las acciones por parte de la Junta de Gobierno de subir constantemente los pronósticos de inflación han mermado su credibilidad.

Entonces, estos tres elementos lo que han provocado es que a ciertos grupos de analistas y operadores les preocupe las implicaciones que esto tiene, comentó el economista.

Para Alejandro Gómez Tamez, economista del Tecnológico de Monterrey, el error de Banxico radicó en recortar tasas sin alcanzar la convergencia inflacionaria, ignorando la inflación subyacente —que lleva ocho meses por encima de 4%—, lo que desencadenó que ni el mercado ni los analistas creyeran que pueda llevar la inflación al 3%.

El Banco de México retiró el freno monetario para apoyar a una economía debilitada y ahorrarle miles de millones de pesos de pago de intereses a la Secretaría de Hacienda, mencionó.

Las alertas de Moody's

Recientemente, Moody's Analytics alertó que Banxico ha perdido credibilidad, como resultado del relajamiento monetario prematuro.

Al respecto, Luis Felipe Munguía, presidente de la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos (Conasami) respondió a la agencia calificadora que se trata de un “diagnóstico incompleto, y por tanto, con una conclusión unidimensional”.

La transmisión monetaria en México es asimétrica, subir la tasa de interés puede restringir el crédito, pero no desancla inmediatamente los precios en las empresas, que además tienen poder monopólico y monopsónico, indicó el presidente de la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos.

¿Qué esperar de Banxico en 2026?

El consenso del mercado estima que Banxico mantendrá la tasa de interés en un nivel de 7.0% en la decisión de política monetaria de febrero, con el fin de demostrar que no tiene prisa por seguir bajando si la inflación no cede.

Sin embargo, para el cierre de 2026, las proyecciones apuntan a que la llevará a 6.5%; es decir, que en todo el año, el ente monetario que encabeza Victoria Rodríguez Ceja recortaría solamente en 50 puntos base.



¿Qué contiene la crema de leche que consumimos?

* Por investigadores del CIAD.



La crema de leche, también conocida como nata, de tonalidad blanca o amarillenta, se obtiene de la fracción lipídica de la leche. Esta se puede obtener, tradicionalmente, al dejar reposar la leche cruda; a escala industrial, se usa la centrifugación, que acelera y homogeneiza la separación. Tras la extracción, la crema puede someterse a pasteurización y a procesos tecnológicos adicionales para enriquecerla, estandarizarla o fermentarla para cremas ácidas o batirla para convertirla en mantequilla. La materia prima común es la leche de vaca, aunque también se obtiene crema a partir de leche de cabra, oveja y búfala, con variaciones en el perfil lipídico y del sabor. La nata contiene la mayor proporción de grasa láctea, compuesta principalmente por triacilglicéridos, además de una fracción menor de proteínas (caseínas y proteínas del suero), fosfolípidos, minerales, vitaminas liposolubles (A, D, E, K) y una diversidad de compuestos bioactivos propios de la leche. En cuanto a sus propiedades fisicoquímicas, la crema es una

emulsión de tipo grasa en agua, en la que los glóbulos grases están recubiertos por la membrana del glóbulo graso lácteo. Esta membrana, rica en proteínas y fosfolípidos, no sólo estabiliza la emulsión, sino que también contiene algunos compuestos con potencial biofuncional. En cuanto a su composición, esta puede variar de acuerdo al tipo de leche, raza bovina, sistema de alimentación del ganado y proceso tecnológico empleado.

Este producto lácteo es un ingrediente fundamental en la cocina, debido a su sabor, textura, cremosidad y suavidad, así como a su capacidad emulsionante. Es muy común utilizarlo como ingrediente para la elaboración de salsas y sopas cremosas, para preparar natilla y dulce de leche o como materia prima para helados y mantequilla. En la actualidad este producto ha ganado popularidad en la cocina internacional.

¿Qué beneficios aporta su consumo?

La crema es una fuente concentrada de energía y nutrientes liposolubles. Entre los beneficios potenciales que se pueden atribuir se encuentran su aporte de vitaminas liposolubles, así como de energía. Otro de los compuestos que contiene la crema son ácidos grasos de cadena corta, fosfolípidos e isómeros de ácido linoleico conjugado (CLA); este último se ha reportado que puede tener propiedades

antiinflamatorias o como modulador de la composición corporal. El consumo de este producto debe ser acorde con los requerimientos nutricionales, aunque no se ha reportado ninguna asociación entre el consumo de grasa láctea y el riesgo de enfermedad cardiovascular. No hay una "ración universal" establecida sólo para la crema, pero sí deben considerarse las recomendaciones generales sobre las grasas saturadas y la densidad energética necesaria para el organismo. En cuanto al límite de grasas saturadas: las guías de salud pública (p. ej., recomendaciones

dietéticas generales) aconsejan moderar el consumo de grasas saturadas —usualmente mantenerlas por debajo del 10% del aporte energético total—; por ello, integrar la crema de leche en una dieta equilibrada (más verduras, cereales integrales, fuentes de proteína magra) es una buena opción.

La crema de leche es un ingrediente delicioso y funcional: concentra la riqueza y la cremosidad de la leche y aporta nutrientes importantes, así como compuestos bioactivos en pequeñas cantidades. La ciencia actual sugiere que los lácteos no son uniformemente "buenos" o "malos": lo importante son la porción, la frecuencia y el patrón alimentario general. Consumida con moderación, y en el marco de una dieta equilibrada, la crema puede formar parte de una alimentación placentera y nutritiva.



* Autoras(es): Lourdes Santiago López y Lilia María Beltrán Barrientos, investigadoras posdoctorales por México en el CIAD; Adrián Hernández Mendoza, Belinda Vallejo Cordoba y Aarón F. González Córdova, investigadora e investigadores de la Coordinación de Tecnología de Alimentos de Origen Animal del CIAD y miembros por México de la Red para el Fomento de la Calidad e Inocuidad en Queserías Artesanales en Iberoamérica (QuesArte Iberoamérica) del Programa Iberoamericano de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo (Cyted).

El peso mexicano en 2025: análisis y proyecciones clave para la toma de decisiones en 2026

Recopilado por Amalia Beltrán

El 2025 cerró con un dato que llamó la atención de mercados, empresas y analistas: el peso mexicano fue una de las divisas más apreciadas del año, con un desempeño que no se veía desde que el país opera bajo un régimen de libre flotación en diciembre de 1994. Pero, ¿qué explica este comportamiento?, ¿es sostenible?, ¿y qué riesgos se asoman hacia 2026?

Te compartimos hallazgos clave del análisis económico realizado por expertos de Banco BASE, para entender el comportamiento del tipo de cambio peso dólar y por qué su evolución sigue siendo un factor relevante para la planeación financiera de las empresas.

Un año de contraste y resiliencia para el peso mexicano

Durante 2025, a pesar de un entorno internacional complejo, el peso mexicano registró una apreciación anual de 13.52%, posicionándose entre las divisas con mejor desempeño a nivel global. Este resultado destaca no sólo por su magnitud, sino porque se dio en un entorno internacional marcado por: Tensiones comerciales e incertidumbre geopolítica, especialmente por las amenazas arancelarias de la administración de Donald Trump.

Cambios en la política monetaria global.

Alta volatilidad en los mercados financieros.

El comportamiento histórico del

peso muestra que, bajo un régimen de libre flotación, episodios de apreciación tan marcados no son comunes, lo que vuelve indispensable analizar qué factores lo impulsaron... y si pueden mantenerse.

¿Qué movió al tipo de cambio en 2025?

Más allá de la debilidad general del dólar, el análisis identifica tres motores principales detrás del movimiento del tipo de cambio peso dólar:

La "internalización" del riesgo Trump: Aunque los comentarios sobre aranceles generaron volatilidad, el mercado aprendió a descontar estas amenazas, permitiendo que el peso recuperara terreno tras los episodios de pánico.

Carry trade y diferencial de tasas: El amplio diferencial de tasas entre México y economías avanzadas incentivó estrategias de carry trade, aumentando la demanda por activos en pesos y fortaleciendo al tipo de cambio.

Menor percepción de riesgo sobre México:

La permanencia del T-MEC, junto con una postura estratégica del gobierno mexicano frente a la política comercial de Estados Unidos, redujo episodios de volatilidad prolongada.

Un mercado cambiario de alta especulación

Es vital entender que el peso es la divisa más negociada de países

emergentes en el mundo. Más del 80% del volumen del peso mexicano tiene un componente especulativo. Esto implica que el tipo de cambio responde cada vez más a:

Flujos financieros.

Expectativas.

Cambios en el apetito por riesgo, y no únicamente a variables de comercio exterior.

Para empresas con operaciones en moneda extranjera, este punto es crucial, ya que debido a esta naturaleza especulativa, el uso de coberturas cambiarias en la planeación financiera no debe verse como un costo, sino como un seguro esencial ante la volatilidad repentina.

¿Qué esperar del tipo de cambio en 2026?

La perspectiva del tipo de cambio 2026 apunta a un entorno más retador. El escenario central contempla:

El fantasma de la revisión del T-MEC: 2026 es el año de la revisión formal del tratado.

Este será el principal foco de volatilidad. Cualquier señal de proteccionismo por parte de EE. UU. presionará el tipo de cambio al alza.

La señal del Banco de Japón: un factor externo es la postura del Banco de Japón.

Si deciden ser "pacientes" con las alzas de tasas en 2026, el yen podría seguir siendo usado para fondear el carry trade hacia el peso, pero si esto cambia, veríamos una salida

masiva de capitales de México. Ajuste en el diferencial de tasas: si Banxico comienza a recortar tasas de manera más agresiva que la Fed para estimular la economía interna, el atractivo del peso disminuirá, lo que podría llevar al tipo de cambio a niveles más altos (depreciación) respecto al cierre de 2025.

Riesgo Político y Fiscal: la capacidad de México para mantener la disciplina fiscal será puesta a prueba en 2026, influyendo directamente en la calificación crediticia y en la estabilidad de la moneda. El 2025 fue, sin duda, el año de resiliencia para el peso mexicano, pero el 2026 será el año de la estrategia y la cautela. Las empresas no pueden permitirse navegar a ciegas en un mar de volatilidad especulativa y revisiones de tratados internacionales.



Colibri reactiva perforación RC en Plomo y amplía blancos en el proyecto aurífero EP, Sonora

Recopilado por Amalia Beltrán



Colibri Resource Corporation reanudó la perforación de circulación inversa en el área Plomo de su proyecto EP Gold, en Sonora. La empresa busca evaluar estructuras y objetivos prioritarios con un enfoque de primera pasada. El anuncio se publicó el 15 de enero de 2026. La reactivación llega tras una pausa de fin de año. Antes del receso, Colibri completó once barrenos RC en los objetivos San Perfecto y Banco de Oro. El programa sumó alrededor de 906 metros. La compañía envió las muestras al laboratorio en diciembre. Ahora el plan apunta a extender el trabajo con más perforación. Colibri prevé ejecutar entre seis y diez barrenos adicionales en esta fase. La firma concentrará el esfuerzo en Plomo, donde identifica varios blancos con poca perforación histórica. El punto fino para el mercado está en los tiempos de laboratorio. La empresa señaló que los ensayos del tramo de diciembre podrían comenzar a llegar a inicios de febrero. Colibri dijo que reportará

los resultados después de recibirlos, compilarlos y revisarlos. En minería de exploración, el detalle importa. La "primera pasada" suele buscar señales claras de continuidad geológica y presencia de mineralización. También permite ajustar modelos con datos duros antes de invertir en campañas más densas. Por eso, aunque el anuncio no trae leyes, sí marca un avance operativo. La empresa enmarcó esta etapa como una continuidad disciplinada de su estrategia. Ian McGavney, presidente y CEO, dijo que el equipo mantiene el foco en evaluar objetivos prioritarios con ejecución cuidadosa y recolección de datos. También subrayó el objetivo de sostener el ritmo mientras esperan resultados del programa inicial. El proyecto EP Gold se ubica en el Cinturón Aurífero de Caborca, en Sonora. Colibri describe a la zona como una de las regiones más prolíficas para oro en México. La compañía también enfatiza que el proyecto se sitúa

dentro y junto a concesiones de Fresnillo plc en el distrito. La cercanía con operaciones conocidas ayuda a entender el interés. Colibri coloca su propiedad aproximadamente a 25 kilómetros al este de la mina La Herradura. También la ubica a unos 8 kilómetros de la antigua mina Noche Buena. Además, la empresa menciona una distancia cercana a 17 kilómetros al norte del depósito Tajitos. Ese contexto regional no prueba mineralización en el área de Colibri. La propia empresa reconoce límites de conocimiento directo sobre terrenos adyacentes. Aun así, la presencia de infraestructura y actividad minera sí suele traducirse en mejores rutas, servicios y mano de obra. Eso reduce fricción logística en exploración, que ya de por sí exige eficiencia.

Otro elemento relevante es el inventario de proyectos y operadores en Sonora. En su comunicación, Colibri citó operaciones y proyectos de Fresnillo, Álamos Gold, Agnico Eagle, Osisko Development, Minera

Alamos y Aztec Minerals. La empresa presentó esa lista como contexto regional. Para Sonora, el mensaje tiene una lectura local. La exploración no es un "hoy abro mina", pero sí abre contratación de servicios, movimiento de transporte y demanda de proveeduría. Quien vive cerca de zonas mineras lo nota rápido en talleres, renta de equipo y contratos ambientales. Esa derrama no sustituye un desarrollo minero, pero sí activa economía en etapas tempranas. También conviene hablar del método. La perforación RC suele operar con rapidez y costos contenidos frente a otras técnicas. La industria la usa mucho en campañas iniciales, porque permite probar varios blancos sin disparar presupuestos. En un entorno donde los juniors cuidan caja, la elección del método manda una señal de prudencia. El anuncio coloca a Plomo como un área con "mínima perforación histórica". Esa condición tiene dos caras. Por un lado, eleva el potencial de descubrimiento si el



modelo geológico acierta. Por el otro, aumenta la incertidumbre, porque faltan datos que en otros distritos ya existen. Allí cobra valor el enfoque escalonado que la empresa describe.

Desde una óptica de industria, este tipo de campañas suelen buscar tres cosas. Primero, confirmar si las estructuras aflorantes continúan en profundidad. Segundo, medir si la alteración y los controles estructurales sostienen una mineralización consistente.

Tercero, ubicar vectores que permitan priorizar metros futuros. Nada de eso garantiza un yacimiento, pero sí ordena decisiones. La conversación inevitable en México pasa por permisos. En su actualización previa, Colibri afirmó que autoridades federales han indicado esfuerzos para mejorar eficiencia de trámites y atender rezagos. También señaló que algunas empresas han mostrado avances dentro de marcos regulatorios establecidos, en jurisdicciones activas como Sonora. Estas referencias funcionan más como lectura de clima que como garantía. Aun así, sirven para entender por qué una compañía insiste en mantener ritmo de campo. Si algo hay que reconocerle a Sonora es su músculo minero. La entidad concentra experiencia técnica, redes de contratistas y una cultura industrial instalada. Eso suele acelerar curvas de aprendizaje en exploración, sobre todo para equipos nuevos en un distrito. También facilita el diálogo con comunidades que ya conocen la actividad, aunque cada proyecto exige su propia relación social. Desde el ángulo de beneficios, la exploración responsable también empuja estándares. Las campañas modernas incorporan mejores prácticas en manejo de agua, control de polvo, seguridad y trazabilidad de muestras. No todo sale perfecto,



pero el sector ha elevado exigencias por presión de inversionistas y por reglas corporativas. En regiones con actividad histórica, el escrutinio es mayor, y eso puede jugar a favor de proyectos que trabajen con orden. En el corto plazo, lo que moverá la aguja serán los ensayos. Colibri ya ajustó expectativas hacia inicios de febrero, sujeto a tiempos de laboratorio. Si las primeras leyes muestran continuidad y grosor razonable, la empresa podría justificar más metros y un refinamiento de blancos. Si los resultados salen débiles o erráticos, el valor estará en haber aprendido rápido. En mi lectura, el anuncio es pequeño, pero no menor. La empresa mantuvo un hilo lógico entre San Perfecto, Banco de Oro y la expansión hacia Plomo. También puso plazos claros para resultados y explicó su estrategia de primera pasada. Eso no reemplaza datos, pero sí reduce ruido para quien sigue a un junior. Para México, cada campaña en oro aporta otra cosa: conocimiento geológico público con el tiempo, aunque tarde en publicarse. Ese conocimiento ayuda a universidades, consultores y proveedores, y alimenta un ecosistema que no se improvisa. En un país con tradición minera, sostener exploración es sostener el futuro de la producción, porque sin descubrimientos la cartera se agota.

Podría México tener una segunda ola de nearshoring

Por el Staff de *El Inversionista*

Así como ocurrió tras la incertidumbre generada por la renegociación del acuerdo comercial durante la primera administración de Donald Trump, que dio paso a un auge del nearshoring, una vez superada la revisión del T-MEC, México podría recibir una segunda ola de inversiones, incluso más potente que la primera, proyectó Ernesto Stein, experto en comercio exterior y profesor de la Escuela de Gobierno y Transformación Pública. El ex representante del Banco Interamericano de Desarrollo en México, dijo que en su primera administración, Trump impuso aranceles a China, lo que le hizo perder mercado en Estados Unidos, y con lo que México se convirtió en el principal proveedor, en un contexto en donde cerca de la mitad de las exportaciones no cumplían con el T-MEC.

Bajo esa primera administración, otras naciones asiáticas como Vietnam no tenían aranceles, y ahora sí, por lo que el entorno actual deja a México en una posición mejor para atraer inversión, una vez que pase la revisión.

“Pensamos que el nuevo ciclo del nearshoring puede ser todavía más potente que el ciclo anterior”, proyectó.

Si bien Trump ha dicho que el T-MEC es insignificante, Stein recordó que es parte de su forma de negociar. Refirió que primero calificó al TLCAN como el peor acuerdo comercial de la historia, después al T-MEC como el mejor acuerdo, y prevé que, tras la revisión, el País se beneficiará en atraer inversiones de diversos

sectores, entre ellos el que está detonando las exportaciones mexicanas, que es el de equipo de cómputo y todo lo relacionado con inteligencia artificial.

“¿Qué pasa cuando miramos hacia atrás con esta primera ola de nearshoring? China perdió 8 puntos porcentuales como origen de las importaciones americanas y México es de los países que más se benefició pero hay una sensación de que no aprovechó todo lo que hubiera podido”.

Durante su conferencia en el evento Panorama 2026, organizado por Invest Monterrey, Stein dijo que si con la renegociación del T-MEC se preserva un espacio relativamente amplio de sectores donde México puede acceder a EU con arancel cero, va a ser de mayor beneficio.

“Pensamos que estamos ante una gran oportunidad. México ahora sí tiene que pagar aranceles mucho más altos en todo lo que no se exporta a través del T-MEC, hay que pagar aranceles mucho más altos del 25%, ya no del 2.5% y puede abrir incentivos para incorporar más contenido local”.

Añadió que en este nuevo ciclo de reconfiguración de cadenas de valor, puede ser no solamente más potente, sino que también puede ser más inclusivo.





Durante el primer año del nuevo gobierno de Donald Trump, México vivió una relación con Estados Unidos más intensa y directa que la mayoría de los países del mundo. Mientras para Europa, Asia o América del Sur Washington fue un socio importante, para México fue al mismo tiempo vecino, frontera y principal fuente de presión política y económica.

En el comercio, México mostró una fortaleza clave: se mantuvo como uno de los principales socios comerciales de Estados Unidos. Todos los días siguieron cruzando la frontera autos, electrónicos, alimentos y componentes industriales. A diferencia de otras economías como China o la Unión Europea, la relación productiva entre México y Estados Unidos está profundamente integrada. Sus industrias funcionan como una sola cadena. Esa integración permitió que el intercambio se mantuviera incluso en medio de discursos duros y amenazas políticas.



El balance del primer año de Trump deja claro que la mayor fortaleza de México es también su mayor riesgo, y refuerza la necesidad de diversificar relaciones y fortalecer su economía interna

Pero esa misma cercanía también hizo a México más vulnerable. No sólo se negocian tratados o aranceles; también se enfrentan, día a día, los temas de migración y seguridad en la frontera. Comercio, migración y crimen se mezclaron en una sola agenda política. En otros países, las decisiones de Washington se sienten a distancia. En México, se reflejan casi de inmediato en ciudades fronterizas, empresas y gobiernos locales. En lo económico, el crecimiento de México fue moderado frente a otras regiones del mundo. No entró en crisis, pero tampoco estuvo entre las economías más dinámicas. Países con mercados internos más grandes

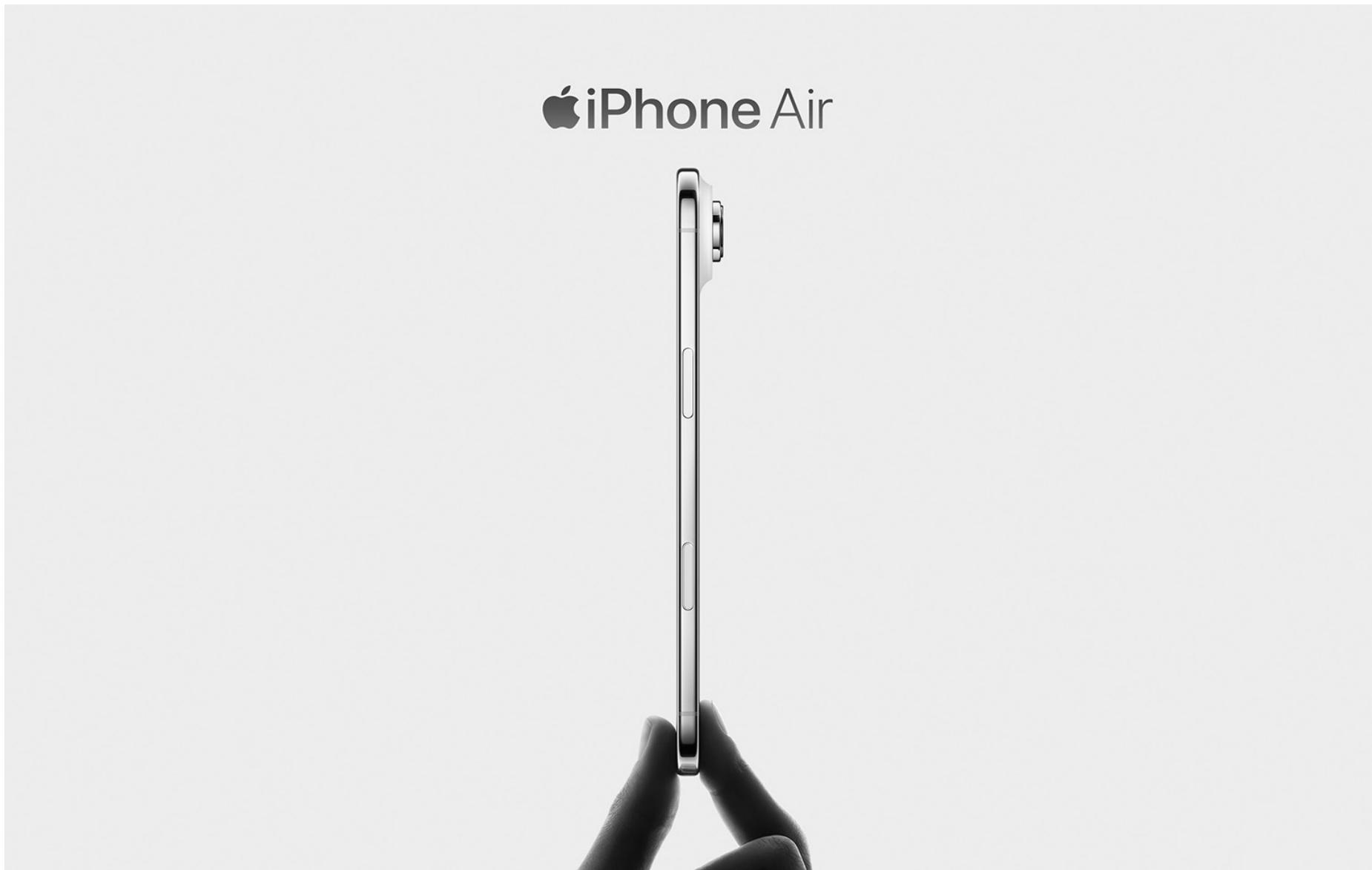
o con menos dependencia del mercado estadounidense tuvieron más margen para enfrentar la incertidumbre global. México, en cambio, resintió rápidamente cualquier señal de freno en la economía de Estados Unidos, ya que gran parte de sus exportaciones, inversiones y empleos dependen de ese vínculo.

El mayor contraste con otros países se dio en la migración. En el primer año de Trump, los cruces hacia Estados Unidos bajaron de manera notable. Para el gobierno estadounidense, esto fue un éxito. Para México, el efecto fue distinto: más personas quedaron varadas en su territorio, lo que aumentó la presión sobre ciudades, albergues y autoridades. Ninguna nación europea o asiática vive una dinámica tan diaria y concentrada con Estados Unidos como la que México enfrenta en su frontera norte. Otro punto clave fueron las remesas. Millones de familias mexicanas dependen del dinero que llega desde Estados Unidos. En varios meses, esos envíos se desaceleraron, en parte por un entorno migratorio y laboral más duro. Esto afectó directamente a comunidades donde las remesas sostienen buena parte del consumo local, un factor que no pesa igual en



economías como la canadiense o las europeas. En conjunto, México resistió en el comercio, pero pagó un costo mayor en presión social y política. Su cercanía con Estados Unidos lo mantuvo como socio clave en América del Norte, pero también lo hizo más sensible a cada cambio de postura de la Casa Blanca. El balance del primer año de Trump deja claro que la mayor fortaleza de México —su integración con Estados Unidos— es también su mayor riesgo, y refuerza la necesidad de diversificar relaciones y fortalecer su economía interna.

* Contacto: Portal: www.marcopaz.mx; Correo: alfil3000@gmail.com, Twitter: [@marcopazpellat](https://twitter.com/marcopazpellat); Facebook: [MarcoPaz/MX](https://www.facebook.com/MarcoPazMX); Medio digital: www.ForoCuatro.tv.



CON
40GB



ILIMITADAS

DESDE
\$ 1,914

VERSIÓN 256GB

AL
MES

EQUIPOS NUEVOS
**12 MESES DE
GARANTÍA**

TELCEL 5G, MI MEJOR DECISIÓN

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) El equipo terminal comunicado es puesto en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifado Telcel Libre (Prepago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Fronteras de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Indecentido; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales 3) El precio comunicado corresponde al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre 5G) y la renta mensual del Equipo Provisionado. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial establecido. 4) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro IFT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 15 de enero al 11 de febrero de 2026 en toda la República Mexicana excepto QMIA, Estado de México, Hidalgo y Morelos.

Alamos Gold reporta resultados 4T y 2025: Mulatos cumple en Sonora y Canadá enfrenta paros por clima

Recopilado por Amalia Beltrán



En el cuarto trimestre, la compañía produjo 141,500 onzas. La cifra se sostuvo frente al trimestre previo. Aun así, el cierre de año no reflejó el desempeño que la minera suele reportar. La administración sostuvo que 2026 debe mostrar un repunte claro. Su argumento central apunta al crecimiento del distrito Island Gold. La empresa espera más volumen y costos más bajos conforme avance su plan de expansión.

Island Gold: sismos, nieve y una ruta de mejora

El distrito Island Gold produjo 250,400 onzas en 2025. En el cuarto trimestre aportó 60,000 onzas. El dato anual quedó por debajo del rango revisado que la empresa buscaba alcanzar.

La compañía explicó que el trimestre tuvo menores leyes y menor ritmo de minado subterráneo. También

reportó un flujo de mineral a planta menor al planeado. Además, un evento sísmico en octubre obligó a trabajos de rehabilitación. Hacia diciembre, las condiciones empeoraron por el clima. Una tormenta fuerte cerró caminos al final del mes. Ese cierre bloqueó la entrada de personal y servicios. La mina detuvo operaciones subterráneas durante tres días. Álamos afirmó que la rehabilitación avanzó de forma importante. También señaló que los ritmos mejoraron hacia el cierre del trimestre. El objetivo para 2026 es sostener un aumento gradual del minado. Ese avance será clave para respaldar la expansión que la empresa promueve en el distrito. En términos prácticos, el mensaje es sencillo. Cuando el acceso depende de carreteras en invierno, el clima mueve todo el plan. Cambia la secuencia de frentes. También altera la mezcla de mineral que llega al molino. Eso presiona resultados,



incluso con buen equipo y buena gente en sitio.

Magino: desempeño sólido en tajo y una decisión energética clave

Magino mostró un buen desempeño en el tajo durante el cuarto trimestre. Las leyes se alinearon con la guía anual. El punto débil estuvo en el molino, que enfrentó una cadena de eventos. El clima afectó la continuidad operativa. Al mismo tiempo, la empresa reemplazó antes de tiempo un componente del SAG mill. Ese cambio estaba planeado para inicios de 2026. Álamos decidió adelantarla y absorbió el impacto en el trimestre. También pesó un factor de energía. La planta depende de gas natural comprimido para el suministro que hoy sostiene al molino. La tormenta interrumpió entregas regulares. El

resultado fue un paro de tres días. La respuesta de fondo busca más estabilidad. Álamos planea conectar Magino a la red eléctrica en la segunda mitad de 2026. La compañía espera que esa conexión eleve la confiabilidad. También anticipa menores costos de procesamiento. Si la red cumple, la operación reduce un riesgo que hoy se repite en invierno. En minería, el costo no sólo vive en el diésel y en el acero. Vive en la incertidumbre operativa. Cada paro corta tonelaje. Cada reinicio consume horas. Por eso, la conexión a red suele ser más que un proyecto eléctrico. Suele ser una decisión de productividad.

Young-Davidson: mejoras parciales y retos subterráneos

Young-Davidson produjo 153,400 onzas en 2025. La cifra quedó por debajo de la guía revisada. En el



cuarto trimestre, la mina aportó 41,500 onzas. Esa cifra subió 9% contra el tercer trimestre. A pesar de ese avance, el sitio enfrentó interrupciones. El clima de finales de diciembre volvió a complicar accesos y turnos. Además, la mina realizó rehabilitación en un ore pass. A eso se sumó una falla parcial de un "paste plug" en labores subterráneas. Ese

evento aumentó la dilución y presionó las leyes minadas. El reporte también mencionó efectos por frío extremo. La operación tuvo problemas con calefacción de ventilación subterránea. La razón fue otra interrupción en el suministro de gas natural comprimido. Álamos reportó acumulación de hielo en collares de tiro. También describió una afectación temporal al izaje durante cuatro días. La empresa espera recuperar consistencia con un cuarto ore pass a inicios de 2026. Además, prevé cerrar rehabilitaciones pendientes para estabilizar el circuito.

Mulatos en Sonora: cumplimiento y soporte al portafolio

México ofreció un contraste. El Mulatos District produjo 141,600 onzas en 2025. El resultado se ubicó

dentro de la guía revisada. En el cuarto trimestre aportó 40,000 onzas, 8% más que el trimestre previo. La Yaqui Grande sostuvo buena parte del desempeño. La unidad produjo 107,300 onzas en el año. En el cuarto trimestre registró 31,200 onzas. La empresa atribuyó el avance a mayores ritmos de apilamiento en lixiviación. Durante el trimestre, la compañía reportó 11,900 toneladas por día apiladas. Ese nivel superó la guía anual. Las leyes apiladas se mantuvieron dentro del rango esperado. Con eso, la operación contribuyó a estabilizar el cierre de año. Este punto importa para Sonora y para la cadena local. Cuando una mina cumple, sostiene empleo y compras regionales. También da continuidad a proveedores de mantenimiento, transporte y servicios. En un sector con ciclos, esa estabilidad cuenta más de lo que parece.

Ingresos récord con el oro alto

El reporte financiero mostró fortaleza. En el cuarto trimestre, Álamos vendió 142,149 onzas. El precio realizado promedio fue de 3,997 dólares por onza. Con ello, la empresa reportó ingresos récord trimestrales de 568 millones de dólares, incluyendo plata.

En el año, Álamos vendió 531,230 onzas. El precio realizado promedio fue de 3,372 dólares por onza. Los ingresos anuales llegaron a 1.8 mil millones de dólares. La lectura es clara: el ciclo del oro elevó el resultado, aun con tropiezos operativos. La compañía explicó un elemento puntual del trimestre. Entregó las últimas 12,346 onzas ligadas a una facilidad de prepago. Ese acuerdo se firmó en julio de 2024. El precio prepagado fue de 2,524 dólares por onza. Con esa entrega, la obligación quedó cubierta.

Caja al alza y menos deuda

Álamos cerró 2025 con 623 millones de dólares en caja. El monto subió frente a 463 millones al cierre del tercer trimestre. También creció frente a 327 millones al final de 2024. La empresa atribuyó el aumento al flujo libre, incluso con inversión en crecimiento y retornos al accionista. La deuda también bajó. La compañía pagó 50 millones de dólares en el cuarto trimestre. Terminó el año con 200 millones de dólares usados en su línea de crédito. Álamos recordó que esa deuda se originó con la compra de Argonaut Gold en 2024. Otro hecho apoyó el balance. En octubre, Álamos reportó un ingreso inicial por la venta de proyectos en Turquía. El monto fue de 160 millones de dólares. Ese ingreso ayudó a fortalecer liquidez. La minera también ajustó su exposición a coberturas heredadas. Recompró y canceló contratos de venta a plazo. Los contratos cubrían 50,000 onzas con vencimiento en la primera mitad de 2026. El precio promedio de esas ventas era de 1,821 dólares por onza. El costo de esa cancelación fue de 113.5 millones de dólares. Álamos reportó un precio efectivo cercano a 4,091 dólares por onza. En términos simples, pagó para liberar esas onzas. La empresa busca mayor sensibilidad al precio spot del oro.

Retornos al accionista y señales al mercado

La compañía también elevó recompras. En noviembre recompró 928,729 acciones por 28.8 millones de dólares. En todo 2025, recompró 1,326,929 acciones por 38.8 millones de dólares.

Entre dividendos y recompras, Álamos devolvió 81 millones de dólares en 2025. Ese nivel marcó un récord para la empresa, según su propio reporte. En un mercado que mira caja y disciplina, ese dato busca enviar una señal de fortaleza.

Lo que sigue en 2026

El siguiente hito llega en febrero de 2026. Álamos publicará el Expansion Study del Island Gold District. También presentará una guía actualizada de producción y costos a tres años. Además, divulgará su actualización anual de reservas y recursos.

La compañía adelantó una meta ambiciosa. Plantea un camino hacia un millón de onzas anuales hacia el final de la década. Esa meta depende de ejecutar expansión, controlar costos y sostener continuidad operativa.

La historia de 2025 mezcla dos fuerzas. Por un lado, el oro elevó ingresos y caja. Por otro, Canadá mostró cómo el clima y la energía pueden torcer un trimestre. El desafío para Álamos está en convertir planes técnicos en estabilidad diaria. Sin estabilidad, el mercado castiga. Con estabilidad, el balance que ya luce fuerte puede volverse aún más atractivo.

Para México, el dato útil está en el cumplimiento de Mulatos. Sonora aparece como un soporte operativo en un año con ruidos en el norte. Eso no elimina riesgos, pero sí equilibra el portafolio. Y cuando una empresa sostiene inversión y compras locales, la minería deja beneficios tangibles en territorio.

Subproductos de la industria del café: una alternativa innovadora para el desarrollo de productos cárnicos más saludables

* Por investigadores del CIAD.

La carne y los productos cárnicos son una fuente importante de proteínas de alta calidad, además de aportar vitaminas del complejo B y minerales esenciales como hierro, zinc y selenio. Sin embargo, en la actualidad su consumo se asocia con el desarrollo de problemas de salud debido a su contenido de grasas saturadas, colesterol y sodio, especialmente en productos procesados, los cuales pueden contener hasta 40% más grasa que la carne fresca (Camou et al., 2014; Peña et al., 2015).

En la elaboración de productos cárnicos se utilizan diversos ingredientes y aditivos, tanto naturales como sintéticos, con el propósito de garantizar su calidad, estabilidad y seguridad.

Durante este proceso, además del músculo y la grasa, se incorporan ingredientes no cárnicos como sal, fosfatos, compuestos antioxidantes y antimicrobianos, almidones, gomas y proteínas, los cuales cumplen funciones tecnológicas específicas (Xiong, 2012). Sin embargo, uno de los principales problemas que afecta la calidad de estos productos es la oxidación de los lípidos, especialmente de los ácidos grasos poliinsaturados, lo que acelera su deterioro (Murillo-Hernández et al., 2024). Para contrarrestar estos efectos negativos, la industria tradicionalmente ha recurrido al uso de antioxidantes sintéticos como BHT, BHA,

TBHQ y PG. No obstante, debido al creciente interés del mercado consumidor por alimentos más naturales y la preocupación asociada a reacciones adversas provocadas por el uso de estos aditivos, como alergias o problemas respiratorios, ha incrementado la búsqueda de aditivos de origen natural. Ante este panorama, la industria cárnea muestra interés hacia nuevas alternativas para el desarrollo de productos más saludables y sostenibles, en lugar de enfocarse únicamente en la reducción de componentes considerados "negativos" como la grasa y el sodio. Por ello, las investigaciones recientes se enfocan a la incorporación de ingredientes

naturales con propiedades funcionales, reemplazando los aditivos sintéticos con extractos de origen vegetal (Quitral et al., 2019). Y si estos son provenientes de residuos agroindustriales, se contribuirá a la utilización de subproductos, reduciendo la contaminación y el desperdicio de alimentos. En este contexto, los subproductos de la industria del café han despertado un gran interés debido a que, durante el procesamiento del café se generan residuos como la cascarilla, el bagazo (residuos de café después de la preparación de la bebida), el café verde (grano sin tostar) y el café tostado, los cuales contienen compuestos beneficiosos para la salud (compuestos

bioactivos), principalmente con propiedades antioxidantes, los cuales se encuentran presentes en las plantas y son denominados polifenoles (Mussatto et al., 2011). Estudios recientes señalan que la cascarilla, el bagazo de café y el café tostado son fuentes importantes de antioxidantes (Cheng et al., 2023; Rusnam et al., 2022), mientras que el café verde destaca por su alto contenido de ácidos clorogénicos, compuestos que están asociados con la regulación del metabolismo de lípidos y glucosa (Rusnam et al., 2022; Cheng et al., 2019).

También se ha demostrado que estos compuestos pueden ser liberados y absorbidos durante la digestión, lo que permite que ejerzan efectos biológicos en el organismo una vez que son consumidos (Budry et al., 2013; Świeca et al., 2017). Además, en investigaciones recientes se ha reportado que los extractos de café pueden reducir el estrés oxidativo y mejorar parámetros metabólicos en modelos experimentales (Pourmasoumi et al., 2021).

El uso de extractos de cascarilla de café en productos cárnicos ha mostrado una reducción de la oxidación de grasas, mejorando su estabilidad y calidad (Murillo-Hernández et al., 2024).

Con base en estos antecedentes, en el Laboratorio de Investigación en Carne y Productos Cárnicos del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD) se llevó a cabo un estudio cuyo objetivo fue desarrollar un producto cárneo de cerdo con

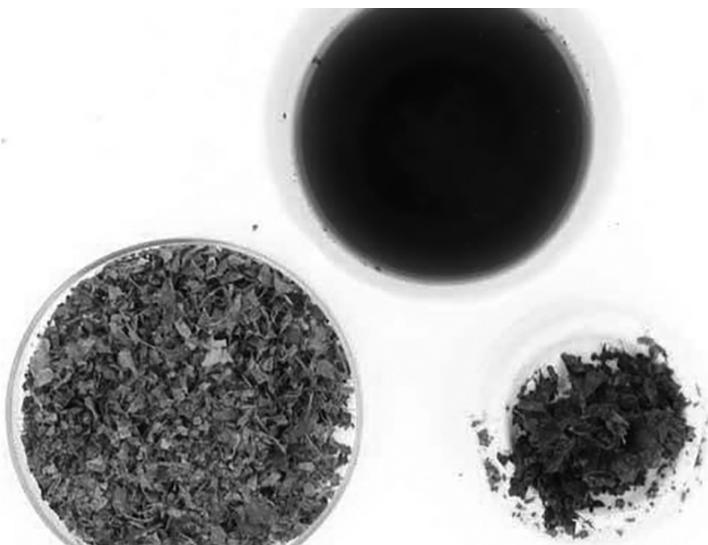


características potencialmente saludables, mediante la incorporación de extractos obtenidos de subproductos de la industria del café, como la cascarilla, el bagazo, el café verde y el café tostado. Para ello, se analizaron las características de dichos extractos con el fin de identificar aquellos con mayor potencial benéfico, aprovechando su capacidad antioxidante y sus propiedades biológicas, lo que representa una alternativa innovadora que integra salud, sustentabilidad y el aprovechamiento de residuos agroindustriales.

En este estudio se encontró que el extracto de café verde presentó el mejor perfil de polifenoles en comparación con los extractos de cascarilla, bagazo y café tostado. Asimismo, se evaluó la actividad antioxidante de los cuatro extractos con el objetivo de determinar su capacidad para prevenir la oxidación de lípidos en la carne de cerdo. De manera complementaria, se realizaron ensayos enzimáticos relacionados con la inhibición de lipasa pancreática y alfa-glucosidasa, con el fin de identificar si un ingrediente puede ayudar a disminuir la digestión de grasas y azúcares, lo que podría traducirse en beneficios para el control metabólico.

Una vez incorporado el extracto de café verde en un producto de carne de cerdo, se evaluó su calidad fisicoquímica, encontrándose que este extracto fue capaz de prevenir la oxidación tanto de la grasa como de proteínas, sin provocar cambios significativos en el pH y el color del producto. Finalmente, el producto fue sometido a un proceso que permite simular lo que sucede durante la digestión, esto con el fin de evaluar la estabilidad de los compuestos polifenólicos. En esta parte de la investigación fue posible identificar 27 compuestos, tanto en el extracto de café verde como en el producto cárnico, de los cuales 12 se mantuvieron después de las condiciones simuladas de la digestión, lo que sugiere su potencial disponibilidad para ejercer efectos biológicos en el organismo.

*** Autoras(es): Wendy Alejandra Atondo Echeagaray, estudiante de Maestría en Ciencias del CIAD; Armida Sánchez Escalante, Rey David Vargas Sánchez, Gastón R. Torrescano Urrutia y Brisa del Mar Torres Martínez, investigadores(as) de la Coordinación de Tecnología de Alimentos de Origen Animal del CIAD.**



ACOMPAÑAMIENTO TANATOLÓGICO

¿ESTÁS ATRAVESANDO UN PROCESO DE DUELO POR FALLECIMIENTO DE UN SER QUERIDO, POR PÉRDIDA DE TU SALUD, UNA RELACIÓN O TU EMPLEO?

NO TIENES QUE RECORRER ESTE CAMINO SOLO.

- **SESIONES INDIVIDUALES:** Acompañamiento personalizado en tu proceso de duelo.
- **TALLERES ESPECIALIZADOS:** Herramientas prácticas para la gestión emocional y el crecimiento personal.
- **CONFERENCIAS:** Reflexiones profundas sobre el duelo, la resiliencia y la vida. Modalidad presencial y en línea.



Contacto: José de Jesús Elizarrarás Quiroz
Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador
Correo: mi.red.soc@gmail.com
WhatsApp: 6623322296



Tu proceso de sanación comienza hoy.
Estoy aquí para acompañarte.

Argentina marca récord minero en 2025: exportaciones rozan US\$6,040 millones con impulso de oro y litio

Recopilado por el Staff de *El Inversionista*

La minería argentina cerró 2025 con el mayor valor exportado de su historia. El Ministerio de Economía informó envíos por US\$6,037 millones, con un avance anual de 29.2%.

El dato importa por el tamaño del salto y por su composición. El oro empujó el resultado con exportaciones récord por US\$4,078 millones. El litio aportó US\$905 millones y representó 15% del total minero. Detrás del número también aparece un mensaje para el mercado.

Economía atribuyó el avance a mejores precios internacionales, a nuevas operaciones y a la consolidación de minas en marcha. Esa combinación describe bien el momento argentino, aunque deja pendientes de fondo.

El récord 2025 llega después de un 2024 que ya había mostrado crecimiento. La cámara del sector reportó exportaciones por US\$4,632 millones en 2024, con el oro como principal componente. Con ese antecedente, el salto de 2025 sugiere algo más que un rebote estadístico.

El oro domina y, por ahora, manda. Argentina vende metal en un ciclo de precios altos, y eso compensa límites operativos típicos de yacimientos maduros. También explica por qué el valor exportado puede crecer, aunque la producción no acelere al mismo ritmo.

La lectura regional resulta inevitable. San Juan y Santa Cruz concentran buena parte del mapa aurífero, con operaciones que sostienen el flujo exportador. En términos fiscales y de divisas, ese peso del oro ayuda a estabilizar la caja externa en un país que suele sufrir escasez de dólares. En litio, el dato de 2025 mezcla dos



fuerzas que tiran en direcciones distintas. El precio internacional del litio vivió volatilidad por sobreoferta y una demanda más irregular. Aun así, Argentina elevó sus ventas por el arranque de cuatro proyectos entre 2024 y 2025.

Ese arranque se ve en casos concretos. Ganfeng inició producción en el proyecto Mariana, en Salta, con una inversión reportada por Reuters y un parque solar para abastecer energía. Cuando una operación entra en régimen, la exportación aparece rápido, aunque la cadena industrial llegue después.

La geografía del litio también marca la discusión pública. Jujuy, Salta y Catamarca comparten el centro del "Triángulo del Litio" con Chile y Bolivia. Esa etiqueta vende bien en foros internacionales, pero adentro obliga a hablar de agua, monitoreo y acuerdos comunitarios. En el plano regulatorio, el Gobierno busca despejar ruido para la inversión grande. El material oficial de la Secretaría de Minería destaca la Ley de Inversiones Mineras 24.196 con estabilidad fiscal por 30 años.

También menciona el RIGI, bajo la Ley 27.742 y el Decreto 749/2024. Ese marco ya aparece en anuncios

empresariales. Barrick y Shandong Gold presentaron ante Economía un plan de US\$400 millones para ampliar Veladero bajo el paraguas del RIGI, según Reuters. Si ese tipo de inversión se concreta, el país podría sostener el músculo exportador del oro algunos años más. El cobre asoma como la gran promesa, aunque todavía no compite en el ranking exportador. BBVA Research remarca el potencial de un portafolio relevante y ubica proyectos como Los Azules, Josemaría, Taca Taca, El Pachón y Vicuña. Reuters informó que Argentina aprobó Los Azules para beneficios del RIGI, con una expectativa de exportaciones anuales de US\$1.1 mil millones cuando arranque.

Si el cobre despega, el récord de 2025 podría convertirse en piso y no en techo. El país sumaría un producto con demanda estructural por electrificación y redes. A la vez, el cobre eleva el estándar ambiental y social que exigen mercados y financiadores.

En ese punto conviene evitar triunfalismos. El récord exportador muestra capacidad productiva y apetito inversor, pero también

expone concentración. El oro explica la mayor parte del resultado 2025, y esa dependencia puede amplificar ciclos de precio.

Aquí entra mi lectura: Argentina gana cuando convierte recursos en divisas, empleo y proveedores locales.

También gana cuando la regulación reduce discrecionalidad y mejora previsibilidad. El país pierde si discute minería sólo en blanco y negro, sin métricas y sin control público real.

El debate ambiental, de hecho, ya tiene anclas institucionales.

BBVA Research menciona la Ley de Glaciares como un marco que delimita dónde operar y exige estudios técnicos y ambientales rigurosos. Ese tipo de reglas no frenan a la minería seria, pero sí obligan a hacerla mejor.

El frente fiscal también pesa.

Un medio sectorial reportó la eliminación de derechos de exportación para productos mineros mediante el Decreto 563/2025. Si esa política se sostiene, el incentivo mejora, aunque el Estado debe cuidar recaudación y licencia social por otras vías.

Con todo, el récord de 2025 deja tres señales claras. La primera, Argentina puede crecer en minería aun con precios mixtos, si suma proyectos y operación. La segunda, el litio ya aporta una porción visible y se mueve por volumen, no sólo por precio. La tercera, el cobre empieza a ordenar la agenda de inversiones de largo plazo. Para América Latina, el caso argentino funciona como termómetro. Cuando un país con historial de vaivenes logra un récord exportador, los capitales miran con más atención. La condición resulta simple: reglas estables, permisos claros y control ambiental exigente.

El CIAD perfila su agenda científica, académica y social hacia nuevos horizontes

Por Amalia Beltrán



Con una agenda centrada en investigación aplicada, formación de personas con alto nivel de especialización y una mayor interacción con la sociedad, el Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD) puso en marcha sus actividades correspondientes a 2026. De acuerdo con el programa institucional del Centro, que en diciembre del año pasado se publicó en el Diario Oficial de la Federación, sus miras hacia el 2030 son priorizar el fortalecimiento de proyectos de investigación científica con impacto social, el desarrollo de tecnología orientada a resolver problemáticas nacionales y la consolidación de su oferta académica de posgrado, considerada una de las más relevantes en su ámbito a nivel nacional.

La directora general del CIAD, Graciela Caire Juvera, señaló que el trabajo institucional durante 2026 estará guiado por una visión de compromiso social, colaboración interna y responsabilidad científica. En su mensaje de inicio de año laboral, indicó que el esfuerzo colectivo de la comunidad académica, técnica y administrativa será determinante para cumplir los objetivos planteados y mantener la contribución del Centro a la

transformación del país. En cuanto a la formación de recursos humanos, el CIAD estima que durante el ciclo escolar 2026-I atenderá a 394 estudiantes de posgrado. De ese total, el 46% cursarán la maestría en ciencias y el 36% el doctorado en ciencias; mientras que el resto tendrá adscripción en los programas de maestría y doctorado en desarrollo regional.

La coordinadora de programas académicos, Beatriz Camarena Gómez, explicó que los cuatro programas responden a los objetivos estratégicos nacionales impulsados por la Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación (Secihi) y están registrados en la modalidad de investigación en el Sistema Nacional de Posgrados. Agregó que, en la más reciente convocatoria para el Reconocimiento de Programas en el Sistema Nacional de Posgrados 2025 (SNP), emitida por la Secihi, tanto los programas de Maestría y Doctorado en Ciencias como los de Maestría y Doctorado en Desarrollo Regional fueron reconocidos por cumplir plenamente con los requisitos establecidos. La vigencia de este reconocimiento es por tres años, lo cual asegura que las y los aspirantes a cursar un posgrado en este Centro, una vez que cuenten con la aceptación, puedan participar en la Convocatoria de Becas Nacionales para Estudios de Posgrado que emite la Secihi.

Por su parte, el coordinador de investigación, Rogerio Sotelo Mundo, comentó que en el ámbito de la investigación, el Centro desarrollará en 2026 un total de 20 proyectos con

apoyo de la Secihi. Estas iniciativas abordan temáticas de alimentación, salud y humanidades, e incluyen trece proyectos de ciencia básica y de frontera y tres de investigación humanística estratégica. Asimismo, dos proyectos se orientan a la maduración tecnológica: uno sobre el aprovechamiento del aguamiel de agave en Hidalgo y otro enfocado en procesos para valorizar residuos pesqueros en Sonora. En un nivel avanzado de maduración tecnológica, se impulsará el posicionamiento de la salchicha de calamar Aquazu®. Además, el Centro participa en un Laboratorio Nacional que busca fortalecer la sanidad del agua y los alimentos mediante el uso de tecnología basada en bacteriófagos.

En materia de vinculación, el CIAD prevé ampliar durante 2026 sus actividades de difusión científica dirigidas a públicos especializados, así como fortalecer la divulgación orientada a la niñez, con énfasis en comunidades en situación de vulnerabilidad. Así lo informó el coordinador de vinculación, Aarón González Córdova, quien añadió que también se reforzarán las colaboraciones con gobiernos estatales y municipales en las

regiones donde el Centro tiene presencia.

En el ámbito de la transferencia de tecnología se prioriza avanzar en que el Centro logre acuerdos con el sector gubernamental y productivo, para la generación de alianzas virtuosas que permitan llevar al mercado desarrollos tecnológicos institucionales que han llegado a los más altos niveles de maduración tecnológica (TRL, por sus siglas en inglés). Además, se impulsará el arranque de un laboratorio para el desarrollo de nuevos alimentos (Lanua), que, con el apoyo del gobierno del estado de Hidalgo, operará en la subsede ubicada en esa entidad. De la misma manera se trabajará para que el laboratorio nacional de la Red Tilapia México armonicen su esquema de operación. Finalmente, el CIAD informó que mantendrá una estrategia activa de comunicación con la sociedad para dar a conocer su portafolio de tecnologías, servicios y resultados de investigación, además de difundir información científica de interés general a través de sus plataformas digitales institucionales, las cuales se pueden consultar en www.ciad.mx/eventos y www.facebook.com/ciadmx.





Las Breves

Cuentan 20.5 millones de personas con Llave MX



Un año de su lanzamiento, 20.5 millones de personas tienen una cuenta activa de Llave MX para realizar diversos trámites digitales relacionados al registro civil, servicios públicos y programas sociales, informó la

Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones (ATDT). Actualmente, la Llave MX está integrada en 168 sistemas y portales de la administración pública, de los cuales 36 son estatales y que funciona como una herramienta

para facilitar el acceso a trámites y servicios en línea del Gobierno de México.

A su vez, funciona como un mecanismo de autenticación digital seguro y ha resultado eficaz para el registro de solicitantes a las becas Rita Cetina, Benito Juárez y Gertrudis Bocanegra, de acuerdo con la ATDT. Con Llave MX se pueden realizar trámites en la Plataforma Nacional de Registro Civil para descargar una copia de acta de nacimiento, matrimonio o defunción y en caso de que no se encuentre aún en el sistema, puede solicitarse la captura, así como también la corrección o aclaración de datos.

Llave MX se emplea también para programar una cita con la finalidad

de renovar u obtener un pasaporte y recientemente se integró para el llenado del Formato Estadístico para mexicanos.

Además, se utiliza para acceder a la Ventanilla Digital Única del Agua, al Centro Público de Formación en Inteligencia Artificial, al Sistema de Atención Ciudadana de Presidencia, Ventanilla Única de trámites y servicios agrarios de la Procuraduría Agraria, entre otros. Para obtener una cuenta Llave MX sólo es necesario contar con los datos de la CURP, número telefónico, correo electrónico e ingresar en www.llave.gob.mx y en caso de necesitar ayuda, las personas pueden comunicarse al 079 para obtener apoyo inmediato.

Advierten alzas por gasto en salud

Encarecer aún más los seguros médicos provocará un "efecto rebote" para el sistema público de salud que está en crisis, advirtieron expertos y actores del sector. Las pólizas que se cancelen debido a una escalada de precios significativa se traducirán en personas o familias que tendrán que sumarse a las filas del IMSS o ISSSTE para ser atendidos. "Lo más grave es el efecto rebote hacia el Estado. Cada póliza de gastos médicos que se cancele es una familia más que acudirá al IMSS, al ISSSTE o a los servicios de salud pública.

"El Gobierno busca recaudar más vía esta medida fiscal (de no acreditar el IVA a las aseguradoras) pero podría terminar gastando más al tener que atender a la población que fue expulsada del sistema asegurador

privado por los altos costos", indicó Jorge Sánchez, consultor financiero independiente.

El economista recordó que México tiene uno de los gastos de bolsillo para la salud más altos de entre los países de la OCDE, de alrededor de 45 por ciento, y con la medida fiscal de este año se corre el riesgo de empeorar la cifra.

"La inflación médica privada es mucho más alta que la inflación general; si a eso se le suma el impacto fiscal, el precio se puede volver insostenible", comentó.

Erick Ocampo, presidente del Comité de Gobierno y Sector Público de la Asociación Mexicana de Agentes de Seguros y Fianzas (Amasfac), recordó que la expulsión de usuarios del sector privado que pasa a las filas del sistema de salud pública ya se ha

materializado en el pasado.

"Es más que evidente que quien no tenga servicio privado va a caer en el servicio público y evidentemente se va a recargar el sistema de salud pública; recordarás que entre 2018

y 2019 se les quitó el seguro de gastos médicos a los servidores públicos, que era una población de cerca de medio millón de personas entre titulares y beneficiarios, medio millón.



Subirán pensiones presiones al erario



El gasto en pensiones superará 6 por ciento del PIB en 2026 y se

tiene un espacio fiscal de sólo 1.5 por ciento, lo que significa que urge cambiar el sistema de jubilaciones en México para evitar un traslado silencioso a la deuda futura, advirtió el Centro de Investigación Económica y Presupuestaria (CIEP). En su nuevo artículo titulado "¿Hacia dónde va el sistema de pensiones en México?", el Centro expuso que el peso de las pensiones seguirá aumentando y sólo este 2026 representará también casi una cuarta parte del gasto neto total, lo que confirma una presión fiscal presente que afecta otros rubros del presupuesto como salud, educación e inversión pública.

"Nos encontramos ante un momento decisivo. El envejecimiento de la población y las reformas

recientes han generado presiones fiscales importantes que consumen una parte cada vez mayor del presupuesto público.

"Comparado con otros países, parece que México no destina muchos recursos a pensiones, pero la realidad es que el nivel de recaudación y el bajo crecimiento económico hace que este gasto presione las finanzas públicas consumiendo el 40 por ciento de los ingresos tributarios", destacó Alejandra Macías, directora ejecutiva de CIEP.

La evidencia internacional y regional muestra que cuando no se ajusta oportunamente el financiamiento de las pensiones, los gobiernos recurren a estrategias como endeudamiento público, subfinanciación de contribuciones o uso de recursos presupuestarios sin una fuente

permanente. Con datos de la OCDE, Macías resaltó que la brecha de género en pensiones aumentó de 28 por ciento en 2007 a 35 por ciento para 2024, contrario a la tendencia internacional que muestra reducciones.

Este resultado, explicó, se debe a que una parte importante de la pensión depende de trayectorias contributivas formales, con lo que las mujeres resultan penalizadas por menores salarios, mayor informalidad y períodos prolongados fuera del mercado laboral por tareas de cuidado.

La especialista dijo que urge discutir cómo se financiarán las pensiones como resultado de una mayor esperanza de vida, pues hasta ahora se está haciendo a través de mayores transferencias públicas.

Inquietan aranceles a 35% de los CEO

Los aranceles impuestos por Estados Unidos inquietan a 35 por ciento de los directores ejecutivos en México, quienes consideran que las empresas que encabezan están altamente expuestas a registrar pérdidas financieras, de acuerdo con PwC. En promedio, a uno de cada cinco directores les preocupa esta situación proyectada para los siguientes 12 meses, destacó PwC en su 29° Encuesta Mundial de directores ejecutivos.

"La inquietud varía mucho según la geografía, desde sólo 6 por ciento en promedio en los países de Oriente Medio hasta 28 por ciento en China y 30 por ciento en Turquía", detalló. Mientras que de los ejecutivos de Estados Unidos, 22 por ciento afirma que su empresa está alta o extremadamente expuesta a aranceles.

"La incertidumbre relacionada con los aranceles es una nueva consideración a medida que los gobiernos recalibran la política fiscal para apoyar los intereses nacionales, asegurar las cadenas de suministro y abordar los déficit fiscales", se explicó en el documento.

La seguridad al navegar por internet también es otra de las preocupaciones, pues 31 por ciento de los directores a nivel mundial, afirma que su empresa está alta o extremadamente expuesta al riesgo de sufrir pérdidas financieras significativas por ciberamenazas el próximo año.

Esta preocupación creció, pues en la encuesta del 2025 este aspecto sólo fue

considerado por 24 por ciento y 21 por ciento hace dos años. Incluso en la encuesta de este año se advierte que los ciberriesgos ahora

se sitúan, junto con la volatilidad macroeconómica, como las principales amenazas identificadas por los directores ejecutivos.



Profeco y Condusef comparten estrategias para cuidar tus finanzas este 2026

Por el Staff de *El Inversionista*



La Profeco y la Condusef difundieron una guía con 10 pasos para evitar el sobreendeudamiento en 2026, como parte de las acciones para apoyar a las familias a enfrentar la cuesta de enero y organizar sus finanzas personales y familiares. La información fue publicada en la edición de enero de la Revista del Consumidor y busca prevenir deudas derivadas de los gastos realizados durante las fiestas decembrinas. De acuerdo con la Procuraduría Federal del Consumidor (Profeco), el inicio del año suele representar un periodo de presión económica para muchos hogares, debido a pagos pendientes por regalos, celebraciones o compras realizadas a crédito, además de los incrementos habituales en precios y tarifas. Ante este escenario, el organismo elaboró la guía en colaboración con la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef). La Profeco explicó que uno de los principales riesgos financieros tras las fiestas decembrinas es utilizar la tarjeta de crédito como si se tratara

de un ingreso adicional. También advirtió sobre el uso excesivo de las compras a meses sin intereses sin una planeación previa. Recalcó que estas prácticas reducen el ingreso disponible al destinarse a mensualidades fijas o pagos con intereses. Según el organismo, este tipo de comportamiento puede generar sobreendeudamiento, afectando la estabilidad financiera de las familias. No obstante, señaló que la cuesta de enero también puede convertirse en una oportunidad para replantear hábitos financieros, mejorar la administración del dinero y adoptar un consumo más consciente desde el inicio de 2026.

10 recomendaciones

La guía difundida por Profeco y Condusef reúne 10 recomendaciones dirigidas a ordenar las finanzas y reducir el riesgo de endeudamiento excesivo:

1. Planear las compras mediante listas y presupuestos para evitar gastos innecesarios.

2. Ajustar el gasto al ingreso disponible y vivir dentro de las posibilidades reales.
3. Priorizar el ahorro antes de recurrir al endeudamiento.
4. Comparar precios y calidad antes de comprar.
5. Dar prioridad a las necesidades básicas sobre gastos no esenciales.
6. Usar el crédito de manera responsable, recordando que no es dinero extra.
7. Evitar compras por impulso o motivadas por moda.
8. Revisar las deudas existentes y liquidarlas lo antes posible.
9. Fortalecer la educación financiera sobre productos y servicios financieros.
10. Conocer y ejercer los derechos como persona consumidora.

La Profeco señaló que valorar el dinero implica analizar la relación precio-calidad antes de realizar cualquier compra y priorizar las necesidades frente a los deseos. También recomendó evitar compras impulsivas, especialmente cuando se pagarán con tarjeta de crédito, así

como destinar una parte del ingreso al ahorro desde el primer mes del año.

De acuerdo con la publicación, aplicar estos principios como propósitos financieros para 2026 puede ayudar a reducir la presión económica durante la cuesta de enero y favorecer una organización más clara del dinero a lo largo del año.

La información difundida por Profeco y Condusef indica que, aunque la cuesta de enero seguirá presente cada año, las personas pueden decidir cómo enfrentarla. Los 10 pasos propuestos buscan servir como una guía práctica para organizar los recursos, evitar el sobreendeudamiento en 2026 y fomentar hábitos de consumo responsables y sostenibles. El planteamiento de ambos organismos es que el inicio de 2026 represente una oportunidad para mejorar la relación con el dinero, con mayor claridad financiera y menor presión por deudas acumuladas desde el cierre del año anterior.



Ve IP desconexión gobierno y Mipymes

Las empresas trasladan las alzas en sus costos, incluidos los laborales, al precio de sus productos y servicios, lo que impulsa la inflación

En los últimos ocho años el salario mínimo general en México acumula un alza del 148.6 por ciento, y entraron en vigor reformas laborales como la regulación al "outsourcing", la Ley Silla y el aumento de vacaciones a los trabajadores. Todo ello subió el costo de sostener empleos formales en una medida que puso en entredicho la sostenibilidad de muchas micro, pequeñas y medianas empresas (Mipymes), advirtió Javier Zepeda Orozco.

El presidente de la Asociación

Por el Staff de *El Inversionista*

Pymes en México indicó que dichos cambios, en un contexto de bajo crecimiento económico, evidencian una desconexión entre el gobierno y las Mipymes.

«Venimos con aumentos al salario mínimo, ya son más del 150 por ciento. Si una Pyme crece 5-10 por ciento al año, pero los costos laborales suben a doble dígito, muchas se van a la informalidad. Hay desconexión total entre gobierno y Pymes», lamentó Zepeda en entrevista.

Y es que en los cambios señalados están implícitos mayores costos laborales. Zepeda puso como ejemplo el salario mínimo general, que pasó de 8 mil 364 pesos mensuales en 2025 a 9 mil 451 pesos al mes este año. El alza no se queda en el 13 por ciento al salario, sino que en realidad es de entre 18 y 19 por ciento considerando las cuotas al IMSS, aportaciones al Infonavit, prima de riesgo, aguinaldo, vacaciones y prima vacacional.

«En empleados que ganan el salario mínimo son mil 100 (pesos) más por trabajador (al mes) sólo por

sueldo base. Pero el costo real sube más, porque hay que calcular IMSS, Infonavit, aguinaldo, vacaciones y más, lo que significan 180 a 200 mil pesos extra al año en cargas sociales completas», detalló.

Factor inflación

Aunque el alza del 156.8 por ciento en términos reales al salario mínimo general en los últimos ocho años parece positiva para los trabajadores, un problema es que genera inflación, y es mayor a la que se reporta de manera oficial, por lo que el dinero pierde más poder adquisitivo del que se reconoce, expuso en entrevista aparte Héctor Iván del Toro Ríos, profesor e investigador del Centro Universitario de Ciencias Económico Administrativas (CUCEA) de la Universidad de Guadalajara (UdeG). Mientras el Inegi reportó una inflación del 3.69 en 2025 a nivel nacional, Del Toro indicó que un estudio que realiza periódicamente el CUCEA calculó que el alza en realidad es del 5.37 por ciento.

Del Toro explicó que las empresas trasladan las alzas en sus costos, incluidos los laborales, al precio de sus productos y servicios, lo que impulsa la inflación.

«De hecho, en 2025 recibimos incremento salarial, pero todavía no pasaba la segunda semana de enero y los precios ya prácticamente difuminaban ese aumento porque todo nos empezó a costar más caro», recordó.

La canasta básica es otro punto crítico. Al cierre de diciembre pasado el Gobierno informó que costaba 910 pesos con 24 productos del Paquete Contra la Inflación y la Carestía (PACIC), pero el CUCEA calcula en 11 mil 549 pesos mensuales una canasta para una familia de 4-5 personas con 123 productos: cárnicos, lácteos, frutas, verduras, cuidado personal y enseres.

«Cuando ellos te dicen que con este aumento salarial vas a poder comprar dos canastas básicas, pues prácticamente es para comprar estas canastas básicas que son muy limitadas», concluyó.



Primer año de Trump: Aranceles, indultos y presión a México

Por el Staff de *El Inversionista*

El primer año de Donald Trump como presidente de Estados Unidos por segunda ocasión, ha sido descrito como un periodo agresivo, radicalizado y marcado por el endurecimiento migratorio, la guerra y choques frecuentes con aliados y con instituciones de Estados Unidos. Desde el inicio de su regreso a la Casa Blanca, el presidente de Estados Unidos implementó medidas, consideradas como agresivas, para reducir la migración irregular y además para deportar a extranjeros indocumentados, entre ellos, muchos mexicanos.

Al menos 230 mil migrantes fueron expulsados de Estados Unidos, pero Trump asegura que las deportaciones suman más de 622 mil, al incluir los rechazos en fronteras y aeropuertos, aunque tenía como objetivo 1 millón. En cuanto al comercio, amenazó y aplicó aranceles del 25% a importaciones mexicanas y canadienses, enfocándose en productos como autos, camiones,

El país ha sido importante para Estados Unidos en múltiples aspectos, principalmente en migración, comercio y seguridad

acero y aluminio.

Estos aranceles fueron pospuestos o levantados parcialmente tras negociaciones con la Presidente de México, Claudia Sheinbaum, pero ante cada amago de Trump por implementar aranceles, hubo concesiones por parte del gobierno mexicano.

Los bienes que cumplen con las reglas del T-MEC quedaron exentos en muchos casos, reconociendo la interdependencia económica, mientras que México se convirtió en el principal comprador de bienes estadounidenses en 2025, superando a Canadá.

También la campaña de Trump contra

el tráfico de fentanilo comenzó con la designación a seis organizaciones mexicanas de narcotráfico como Organizaciones Terroristas Extranjeras (FTOs), lo que aumentó la presión sobre México para intensificar operativos.

Hay amenazas de intervenciones militares en territorio mexicano, aunque Sheinbaum rechazó públicamente esta idea en llamadas con Trump, enfatizando la soberanía mexicana.

México respondió con acciones como el arresto de más de 10,000 personas en operaciones fronterizas, decomisos de drogas y armas, y la

extradicación o transferencia de 133 miembros de carteles a EE.UU.

La industria automotriz, entre los sectores afectados

Desde que Donald Trump regresó a la presidencia de Estados Unidos, para la industria automotriz mexicana, la fecha de su llegada funciona más como un punto de quiebre que como una efeméride política.

Doce meses después el sector opera en un entorno que sus protagonistas describen con frases como: "año desafiante", "contexto retador", "momento complejo", "ambiente hostil", "momento incierto". Las certezas que durante décadas guiaron las decisiones industriales se desdibujaron.

"En los encuentros con CEO y directores generales de las marcas el diagnóstico converge. La industria



no atraviesa solo un ciclo económico adverso, sino una reconfiguración profunda del entorno global. "Hemos vivido un ambiente hostil y hemos visto cómo el mercado se ha ido moviendo", dijo Edgar Casal, director de Audi en México, una percepción compartida por fabricantes, distribuidores y proveedores.

Para Guillermo Rosales, presidente de la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores, la diferencia frente a otras crisis es la velocidad del cambio. "Nunca como hoy los cambios han sido tan intensos y acelerados; por eso, el momento actual está marcado por la incertidumbre", reconoció.

Seguridad migratoria y fronteriza

En materia de seguridad, el primer año de Trump en la Casa Blanca ha estado marcado por la soberanía nacional, una política de tolerancia

cero contra la delincuencia en el país, el control fronterizo, una actividad intensa en Latinoamérica y el uso de la diplomacia directa en los conflictos internacionales.

Uno de los hitos del primer año de Trump ha sido la publicación de la nueva Estrategia de Seguridad Nacional que persigue centrar la acción internacional en la protección de los intereses nacionales esenciales, reforzar la soberanía estadounidense, evitar conflictos mayores y consolidar la posición económica, militar y tecnológica del país.

Además, durante el primer año de Trump se ha firmado la ley H.R.1, conocida como One Big Beautiful Bill Act, cuyo fin es concluir el muro fronterizo con México y desplegar tecnologías de vigilancia de última generación. En el marco de las políticas de seguridad fronteriza y migratoria cabe destacar las siguientes acciones:



En el primer año de la presidencia de Donald Trump, la relación de México y Estados Unidos, se ha caracterizado por una presión constante, pero también con acuerdos y concesiones.



Refuerzo de la vigilancia. Incremento masivo de agentes en la frontera sur de cara a frenar los cruces ilegales. Deportaciones masivas. Aplicación temporal de la Ley de Enemigos Extranjeros para deportar a presuntos miembros de pandillas venezolanas. Suspensión de programas. Cancelación de procesos de parole humanitario argumentando que los permisos de permanencia temporal en EEUU concedidos a ciudadanos de Cuba, Haití, Nicaragua y Venezuela podían representar un riesgo para la seguridad nacional.

Política exterior y relaciones regionales

En el plano internacional, el primer año de Trump ha estado caracterizado por la diplomacia directa. En Oriente Medio, Washington mantiene su apoyo a Israel. Y en el conflicto entre Ucrania y Rusia, Donald Trump presiona a Volodímir Zelenski para que acepte un acuerdo de paz con Vladímir Putin. En cuanto al continente americano, la actividad del presidente estadounidense ha sido especialmente intensa. Para el caso de México,

aunque Trump es partidario de intervenir contra los carteles de la droga, no ha llegado a autorizar operaciones militares en territorio mexicano. Por su parte, la presidenta Claudia Sheinbaum ha dejado claro que no permitirá ninguna actuación que vulnere la soberanía de su país, manteniendo una postura firme de colaboración pero sin presencia de tropas extranjeras.

Tras la detención del mandatario venezolano Nicolás Maduro y su esposa, el gobierno estadounidense intenta aumentar la presión sobre Cuba. Entre otras medidas, la Casa Blanca contempla proponer sanciones contra México si continúa abasteciendo petróleo a la isla caribeña. En Colombia, ha vinculado la ayuda económica y militar a la obtención de resultados inmediatos en la erradicación de cultivos de droga, advirtiendo al gobierno de Gustavo Petro que EU podría tomar medidas por su cuenta si no se recupera el control de las zonas rurales.

Pero por otra parte, el presidente estadounidense ha reforzado los lazos de seguridad con líderes como Nayib Bukele (El Salvador), Javier Milei (Argentina) y el recientemente elegido presidente de Honduras, Nasry Asfura, buscando un bloque de aliados sólido frente al crimen organizado.

Tensión geopolítica pega en el ánimo de los inversionistas

Por Redacción

También crece la atención sobre un próximo fallo de la Corte Suprema estadounidense que podría limitar la capacidad de Donald Trump, presidente de Estados Unidos para imponer tarifas unilaterales

Con el resurgir de los aranceles, los mercados financieros registraron retrocesos, con las acciones globales cayendo alrededor de uno por ciento y el oro alcanzando un nuevo máximo ante el repunte de tensiones comerciales entre Estados Unidos y Europa.

Tras el intento de Donald Trump de tomar control de Groenlandia y su amenaza de imponer aranceles a quienes se opongan, el sentimiento de riesgo empeoró, luego de que Europa afirmó que no cederá y prepara contramedidas.

En tanto, Alemania y Francia pidieron activar las herramientas de defensa



comercial y la Unión Europea (UE) evalúa represalias por hasta 93 mil millones de euros, lo que ya congeló la ratificación del acuerdo comercial UE-EU.

Ante este escenario, el dólar se debilita a nivel global. El índice DXY, que mide el comportamiento del dólar frente a una canasta de seis divisas internacionales, baja 0.28 por ciento, a 98.93 unidades.

El peso mexicano, por su parte, intenta mantenerse estable con una ligera depreciación de 0.08 por ciento, a 17.6269 unidades por dólar. Los inversionistas comienzan a descontar un mayor riesgo geopolítico, favoreciendo activos reales, comentó el área de análisis de Monex.

El cruce de amenazas arancelarias otorga un impulso extra al oro. El activo refugio por excelencia marca

nuevos máximos históricos cerca de los 4 mil 700 dólares la onza. Las tensiones geopolíticas y comerciales dan otro acelerón a la plata, muy por encima ya de los 93 dólares la onza. También crece la atención sobre un próximo fallo de la Corte Suprema estadounidense que podría limitar

la capacidad de Donald Trump, presidente de Estados Unidos para imponer tarifas unilaterales. En Asia, Japón anunció elecciones anticipadas para el 8 de febrero, impulsando los rendimientos de sus bonos, pero el Nikkei retrocedió 0.65 por ciento, que ha coincidido con el debilitamiento del PIB de China a finales de 2025.

Por su parte, las Bolsas en Europa caen ante las amenazas arancelarias, pero los descensos alcanzan de manera muy desigual a los distintos índices nacionales.

El precio del petróleo inició la semana con referencias poco alentadoras. El barril de Brent repite caídas, esta mañana en torno a 0.65 por ciento, a 63.71 dólares; por su parte el WTI cede 0.59 por ciento, a 59 dólares. En las últimas jornadas el mercado se inclina por enfriar las opciones de un ataque inminente de Estados Unidos sobre Irán, aunque hoy el foco se centra en el impacto que tendría una guerra comercial sobre la economía, y sobre la demanda de crudo.



Piden revisar exploración minera en T-MEC

Por Redacción

México corre el riesgo de convertirse en un país importador de minerales, si no se abre la exploración a la iniciativa privada, consideran analista



México, Estados Unidos y Canadá deben analizar durante la revisión del T-MEC temas clave para la minería como exploración y minerales críticos para la transición energética, afirmó Rubén del Pozo Mendoza, presidente de la Asociación de Ingenieros de Minas, Metalurgistas y Geólogos de México (AIMMMG).

«México es un país rico en minerales como oro, plata, plomo y cobre, entre otros, donde hay autosuficiencia; pero podemos incursionar en tierras raras y litio, esenciales en la transición energética, donde no se está explorando.

«Nos estamos quedando atrás en la carrera de los minerales estratégicos y críticos. Necesitamos que se abra la exploración a la iniciativa privada. Este seguramente será un tema que

se dé en la discusión del T-MEC», expresó en conferencia de prensa. Añadió que sería conveniente plantear un mecanismo de solución al tema de exploración en el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), pues México debe abrirse a la exploración minera.

Otro tema que se discutirá es la homologación de los minerales críticos estratégicos, agregó el especialista para dar a conocer la XV Conferencia Internacional de Minería a celebrarse en Chihuahua a celebrarse.

«Tenemos que hablar el mismo idioma, saber qué son para Estados Unidos y Canadá los minerales críticos estratégicos, debemos poner nombre para estar

en la misma sintonía y eso se debe abordar en la revisión», dijo.

Añadió que si no se abre la exploración a la iniciativa privada, México corre el riesgo de convertirse en un país importador de minerales. Rubén del Pozo Mendoza también expuso que alrededor de 40 por ciento de los proyectos mineros aprobados para su explotación están detenidos por falta de permisos ambientales, de los cuales cuatro de ellos representan inversiones por alrededor de 4 mil 500 millones de dólares.

«Tenemos el compromiso del Gobierno que estos cuatro proyectos puedan liberarse a mediados de año, en julio, sobre todo en temas de impacto ambiental», expresó.

Los proyectos detenidos son El Cordero, en Chihuahua; El Arco, en Baja California; San Nicolás y Camino Rojo, en Zacatecas, reconoció.

Rocío Flores, directora de Minería del Estado de Chihuahua, afirmó que

El Cordero es un proyecto de plata donde se invertirán alrededor de mil 500 millones de dólares.

«Es un proyecto que espera una inversión de mil 500 millones de dólares, con una producción de 25 mil toneladas al día de plata, principalmente, y una segunda etapa de 50 mil toneladas día.

«Desde 2023 está detenido el proyecto por la falta de permisos ambientales; pensamos que saldría a finales de 2025, pero ahora esperamos que salga en este primer trimestre», dijo la funcionaria estatal tras la conferencia.

Este proyecto pertenece a la empresa Discovery Silver Corp, con reservas de plata, plomo y zinc y una vida útil, una vez entrando en operación, de 20 años, añadió.

Añadió que otro proyecto importante en la región que busca la autorización ambiental es Orisyvo, de oro y plata, desarrollado por la minera Fresnillo, donde se invertirán mil 300 millones de dólares.

La XV Convención se realizará del 21 al 24 de abril próximo, con la participación de más de 15 mineras, 200 proveedores, así como 4 mil asistentes.



Efectos del “Blue Monday”: Pegan a 49% de empleados y hunde la productividad en México

Por el Staff de *El Inversionista*



Llegas a la oficina cansado desde el lunes. El café ya no alcanza. Enero pesa mucho, y aunque trabajas, sientes que avanzas a medias... No es flojera. No es falta de ganas. Es desgaste laboral y los efectos del Blue Monday o Día más Triste del Año.

Así lo confirman los números. La consultora global Mercer alertó 49% de los empleados en México vive estresado en su vida diaria y 47% se siente así la mayoría de los días de trabajo. Es decir, la mitad de la fuerza productiva del país arrancó el año exhausta y recargada de estrés.

Pero el Blue Monday, que se generó el pasado lunes 19 de enero no crea este problema. Lo exhibe. Llega en el peor momento: deudas de diciembre, cuesta de enero, presión por cumplir metas, poco sol o frío de invierno. Y, para colmo, todo eso cae sobre una fuerza laboral ya tocada por el estrés.

El Instituto del Propósito del Bienestar Integral (IPBI) de Tecmilenio explicó que el impacto del Blue Monday no es sólo emocional, es financiero y afecta a miles de empresas, empleados, directivos y economías de todo el mundo. Advirtió que el estrés y la

Según expertos, el llamado “día más triste del año” es generado por las deudas de diciembre, cuesta de enero y por la presión por cumplir metas

desmotivación pueden recortar hasta 30% el rendimiento laboral. En dinero, eso ya cuesta a las empresas mexicanas más de 16 mil millones de pesos al año en baja productividad, ausentismo y presentismo.

Pero la herida es más profunda. Mercer también reveló que 42% de los trabajadores está muy o extremadamente preocupado por su salud mental, mientras que 22% ya vive ansiedad incluso por eventos climáticos extremos como el frío invernal que afecta el ánimo de los trabajadores al arranque del año.

En la práctica, estas cifras se traducen en oficinas llenas de gente que cumple, pero rinde menos. Que está, pero no está y trabaja en piloto automático. El presentismo —ir a trabajar sin estar en condiciones de hacerlo— se vuelve tan caro como el ausentismo, porque todos están, pero con pocos resultados.

Bienestar vs. Blue Monday

La directora del Instituto del Propósito del Bienestar Integral, Rosalinda Ballesteros, destacó que la clave para sacudirse los impactos

laborales del Día más Triste del Año está en estructura organizacional. El bienestar debe ser un proceso sistemático y no sólo una acción aislada.

“El Blue Monday debe ser visto por los líderes de las empresas como un recordatorio de que el bienestar es estratégico. No basta con festejos superficiales; las empresas que prosperan integran el propósito de vida del colaborador con los objetivos de la organización”, afirmó. Señaló que los estudios del IPBI sugieren que 70% de los trabajadores

con un sentido claro en sus tareas reportan mayor resiliencia. Esto permite enfrentar el estrés estacional con herramientas psicológicas sólidas y una mayor capacidad de recuperación.

Ballesteros fue firme y contundente: la conexión humana es el antídoto contra el desánimo colectivo.

“Fomentar el ‘Grit’ – pasión y perseverancia– implica brindar seguridad y significado. Cuando un colaborador entiende su ‘para qué’, el impacto de factores externos como la cuesta de enero o el Blue Monday disminuye”.

Y, para que esto último cuadre bien en el presupuesto de las empresas, la especialista recordó que los estudios recientes de la Organización Mundial de la Salud arrojan que, por cada dólar invertido en salud mental, las organizaciones tienen de regreso cuatro dólares en productividad. No es filantropía. Es negocio.



¿Cuánto crédito es sano?

Conocer la capacidad de endeudamiento es un elemento básico para evaluar si una persona puede asumir un crédito sin comprometer su estabilidad financiera.

De acuerdo con criterios de educación financiera difundidos por la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef), este indicador permite medir qué proporción del ingreso mensual puede destinarse al pago de deudas de manera sostenible.

La capacidad de endeudamiento se refiere al margen real que tiene un hogar o una persona para cubrir compromisos financieros, una vez considerados sus ingresos y gastos habituales.

Se calcula es utilizado tanto por instituciones financieras al evaluar solicitudes de crédito como por los propios usuarios para tomar

La capacidad de endeudamiento se refiere al margen real que tiene un hogar o una persona para cubrir compromisos financieros, una vez considerados sus ingresos y gastos habituales

decisiones informadas antes de contratar un préstamo.

Según las recomendaciones de la Condusef, una práctica prudente consiste en no destinar más de entre 35 y 40 por ciento del ingreso mensual al pago de deudas. Este porcentaje incluye todos los compromisos financieros vigentes, como tarjetas de crédito, préstamos personales, automotrices o

hipotecarios.

Para estimar la capacidad de endeudamiento, el primer paso es identificar el ingreso mensual total, ya sea salario, honorarios u otras percepciones recurrentes.

Posteriormente se deben sumar los gastos fijos y variables, incluyendo rentas, servicios, alimentación y pagos de créditos existentes.

La diferencia entre ingresos y gastos



muestra el ingreso disponible; sobre ese monto se calcula el porcentaje máximo recomendado para cubrir nuevas obligaciones financieras. Por ejemplo, si una persona percibe 15 mil pesos al mes y sus gastos ascienden a 9 mil pesos, el ingreso disponible es de 6 mil pesos.

Aplicando el umbral de referencia señalado por la Condusef, el pago mensual total de deudas no debería rebasar aproximadamente entre 2 mil 100 y 2 mil 400 pesos.

La Condusef advierte que rebasar estos niveles puede incrementar el riesgo de atrasos, endeudamiento excesivo y afectaciones al historial crediticio, además de reducir la capacidad para enfrentar gastos imprevistos.

Mantener un margen adecuado permite conservar liquidez y estabilidad financiera en el mediano plazo.

Este indicador no sustituye un análisis individual de cada situación económica, pero ofrece una referencia objetiva para evaluar la viabilidad de contratar un crédito y prevenir desequilibrios financieros.





Davos 2026: El tablero del nuevo orden mundial

Por Aurora Retes Dousset



Davos se ha convertido en el epicentro donde se redefine la arquitectura del poder global. Lo que presenciamos no es un simple debate económico, sino la cristalización de tres bloques estratégicos que disputarán la influencia en las próximas décadas.

El triángulo del poder emergente Mark Carney, primer ministro de Canadá, articula una verdad estratégica: las potencias medias enfrentan una disyuntiva existencial. Su frase "si no estás en la mesa, estás en el menú" no es retórica, es pragmatismo geopolítico. La postura de Emmanuel Macron, presidente de Francia, y la suspensión del acuerdo comercial UE-EE.UU. representan el primer movimiento coordinado: establecer que los valores europeos —derechos humanos, sostenibilidad, soberanía territorial— no son negociables ante la presión estadounidense.

Trump redefine la seguridad nacional con dimensiones árticas. Su interés en Groenlandia es visión geoestratégica: recursos minerales críticos, rutas marítimas del Ártico descongelado y posicionamiento

militar. Cuando afirma que "sólo EE. UU. puede defender ese territorio", plantea una doctrina Monroe del siglo XXI. El conflicto con Europa revela una fractura fundamental: Washington prioriza intereses nacionales inmediatos sobre alianzas históricas.

Mientras EE. UU. confronta, China seduce. Su mensaje es claro: transformarse de "fábrica del mundo" a "mercado del mundo" es brillante estrategia de soft power. Ofrece a las potencias medias europeas lo que Washington les niega: un socio comercial predecible y un mercado insaciable.

La oportunidad latinoamericana

Para México y la región, la estrategia ganadora es la triangulación inteligente: mantener el TMEC con EE. UU. por vecindad inevitable, profundizar comercio con Europa para diversificación, y expandir relación con China

sin alienar a Washington. Siguiendo la lógica de Carney, México, Brasil, Colombia y Chile podrían formar un bloque de potencias medias latinoamericanas para negociar colectivamente mejores términos con los tres grandes bloques. Las oportunidades son históricas: posicionarse como puentes entre bloques, capitalizar la transición energética global con nuestros recursos (litio, cobre, tierras raras), y convertir nuestras ciudades en hubs de innovación para talento que busca ecosistemas estables.

La visión constructiva

La humanidad no va hacia el abismo, va hacia la multipolaridad. Lo que parece caos es reorganización. Para las empresas: diversifiquen geografías y cadenas de suministro. Para gobiernos:

inviertan en infraestructura digital y diplomacia comercial. Para ciudadanos: desarrollen habilidades transculturales y entiendan finanzas globales.

Davos 2026 no marca el fin de un orden, sino el nacimiento difícil de uno nuevo. Para México y América Latina, la pregunta no es con quién alinearse, sino cómo posicionarse como región indispensable para los tres bloques. Esa es la verdadera maestría geopolítica: ser tan valioso para todos que nadie pueda prescindir de ti. La incertidumbre que vemos hoy es la materia prima de las fortunas del mañana.

* Directora Voz Empresarial
Medios | Noticias |
Editorial | Asesoría Marcaje
Personal | Comunicación
Cel. 66 22 23 05 57 |
aretes0@gmail.com



La salud mental está hundiendo a millones en el desempleo

Por Redacción

Manadas currículums. Haces entrevistas. Te preparas. Y aun así, nada. Cada rechazo pesa más que el anterior. Empiezas a dudar. A compararte. A pensar que ya no eres suficiente. Miles están viviendo lo mismo y casi nadie habla de la verdadera razón.

El dato es demoledor. El estudio Global Benefits Attitudes Survey reveló que uno de cada tres empleados vive con ansiedad o depresión y sólo 35% recibe tratamiento. Eso no sólo afecta cómo te sientes. Afecta cómo hablas, cómo te vendes y cómo te mueves. En otras palabras: Afecta tus posibilidades de conseguir trabajo.

Cuando tu cabeza está en modo supervivencia, tu carrera entra en pausa. La ansiedad rompe tu seguridad. La depresión apaga tu energía. Y aunque tengas experiencia, tu capacidad para mostrar valor se desploma. No es un tema emocional. Es un tema de empleabilidad.

Yolí Sánchez, asesora en Carrera

La depresión apaga tu energía. Y aunque tengas experiencia, tu capacidad para mostrar valor se desploma

y Liderazgo de la empresa de acompañamiento profesional YSN Coaching, explicó que más de un asunto personal, la salud mental se ha convertido en un factor que puede definir la productividad, la permanencia laboral e incluso la posibilidad de conseguir empleo. “La salud mental tiene una influencia determinante en la búsqueda de empleo porque afecta las tres áreas fundamentales para destacar en el mercado laboral: la autoeficacia, la autopresentación y la proactividad. “Y cuando estas competencias están comprometidas, por más experiencia que tenga un profesional, su capacidad para transmitir valor se ve afectada” y por lo tanto se queda

fuerza de los radares de las empresas y reclutadores, apuntó la especialista. La firma YSN Coaching destacó que la salud mental funciona tanto como consecuencia del desempleo como predictor del mismo y establece una relación bidireccional que puede convertirse en un círculo vicioso de exclusión laboral. Pero –apuntó– no todo es oscuridad. La asesoría, el apoyo y el seguimiento puntual pueden repercutir en las posibilidades de conseguir empleo frente a quienes buscan trabajo sin orientación. Para tal efecto, la empresa

propuso cinco pilares para navegar el mercado laboral y reducir al máximo los estragos que causa una mala salud mental en la búsqueda de empleo:

- 1. Objetivo profesional.** Establece metas claras y un plan financiero que permita una búsqueda de empleo sostenible y enfocada.
- 2. Narrativa convincente.** Desarrolla la capacidad de comunicar valor y experiencia de forma clara.
- 3. Herramientas de búsqueda.** Busca habilidades técnicas para optimizar CV, perfiles digitales y métodos de networking efectivo.
- 4. Estrategia.** Construye un plan estructurado de búsqueda que integra objetivos en una metodología coherente.
- 5. Gestión emocional.** Fortalecimiento de la autoeficacia, autorregulación y proactividad para mantener la motivación y el esfuerzo durante el proceso.





Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

Dodgers con la nómina más alta en la MLB

Siguen los preparativos para el Congreso Nacional de la Femecrode a celebrarse aquí en Hermosillo en febrero próximo bajo la organización de la Asocrodes

Mire usted: Si hablamos de los verde\$ que te quiero verde\$ en la Gran Carpa –el mejor béisbol del mundo–, hoy también le tengo algo por demás especial. No se me mueva que es sabadito. Mire: Para la temporada 2026 de la MLB, las franquicias más caras y valiosas siguen siendo lideradas por los equipos con mayor mercado y capacidad de inversión. Una de ellas, ya sabemos: va por el

tricampeonato otoñal tras vencer en el verano pasado a los Azulejos de Toronto en lo que fue una dramática e inolvidable serie mundial.

Ese gran equipo, hoy bicampeón, está cerquita –allende la frontera– podemos decir, de nuestros corazones por tanta población de sangre mexicana que allí habita: Los Ángeles, California.

Pero, veamos: Según las proyecciones y datos financieros más recientes (al cierre de 2025/inicios de 2026), los equipos más costosos en términos de valor de franquicia son: Los Angeles Dodgers, exacto, se consolidan como la franquicia



número 1 en inversión salarial para la temporada de este año con proyecciones que superan los \$413 millones de dólares en nómina para el impuesto de lujo.

Dodgers es líder indiscutible en este asunto.

Con una nómina proyectada de más de \$413 millones (\$413,597,413), superan por cerca de \$100 millones a los Mets de Nueva York, quienes se proyectan en segundo lugar.

Y ya vio, reciente: tras asegurar contratos masivos de alto perfil, incluyendo la incorporación de Kyle Tucker (4 años, \$240 millones), la inversión total en contratos de la franquicia ha superado los \$2 mil millones en los últimos años.



Nóminas de Equipos Líderes para 2026

Según las proyecciones, estos son los equipos con las nóminas más altas en la MLB para 2026:

Equipo Nómmina Impuesto de Lujo (CBT) Proyectada
Los Angeles Dodgers \$413,597,413
New York Mets \$359,018,064
Philadelphia Phillies \$325,895,437
Toronto Blue Jays \$312,390,459
New York Yankees \$292,340,833.

Son los mejores.

Y mire:

MLB-Meridiano.net: La nómina de los mil millones: el blindaje dorado de los Dodgers de Los Ángeles. Los angelinos no sólo buscan ganar la Serie Mundial; buscan establecer un estándar de excelencia que sea,





Rubio, Abel, Rodolfo, Ignacio, Edgar Ramón y Hugo; sentados, Juan Antonio y "Pitín" Vázquez.

sencillamente, inalcanzable para el resto de la liga.

En el Dodger Stadium, el sonido del madero compite con el constante ritmo de las calculadoras.

Nota completa en mi Blogger: <https://redesbeisbol.blogspot.com/2026/01/dodgers-con-la-nomina-no-1-en-la-mlb.html>
¡Eso es!

Mire y disfrute el siguiente contenido...

Jim Koenigsberger: El béisbol es una de esas formas de poesía suave que impregnán nuestras vidas y hacen soportables los asuntos más importantes de la vida.

Hay que tener momentos que te den placer con tus hijos, tus aficiones o tus juegos.

La vida no puede ser sólo grandes problemas y cirugías de corazón.

Algo tiene que alegrar el día.

Siempre he pensado que, durante los seis meses de la temporada de béisbol, había algo en el día que no había durante los otros seis meses de invierno.

Siempre he pensado que, durante los seis meses de la temporada de béisbol, había algo en el día que no había durante los otros seis meses de invierno.

No era que tuvieras que escuchar el partido por la radio, sino que podías

hacerlo si lo necesitabas. –Thomas Boswell–.

En un partido nocturno, la luna se alzaba del marcador como un globo naranja esponjoso del día anterior y luego se blanqueaba sobre las olas de ruido y las lentes y cambiantes nubes de humo de cigarrillo.

A todos ellos los lloramos, pues su pérdida constituye una muerte. –El Partido de Verano– Roger Angell.

¡De seguro le gustó!

Congreso Nacional de la Femecrode

Le diré: el pasado lunes tuvimos relevante reunión para conocer e informar de los avances de la organización que se tienen para nuestro próximo Congreso Nacional de la Femecrode a realizarse los días 20, 21 y 22 de febrero venidero en el Salón Continental del Hotel Gándara. Debo decirle que "hay mucha tela de dónde cortar" por todo el programa que se está diseñando, el cual incluirá una reunión local Asocrodes en la que la Femecrode le entregará placa póstuma a Fernando "Flaco" Palafox Gil, quien al momento de fallecer era nuestro dirigente estatal. Recordemos que también Palafox Gil era el vicepresidente de la Femecrode; su homenaje, se enmarcará en el Día del Cronista Deportivo en México (22 de febrero). Será, sin duda, un momento muy sensible para familiares de Fernando y todos los que estemos presentes

ese domingo por la mañana. A la reunión de preparación asistimos Pedro Samuel "Pitín" Vázquez Delgado, Abel López Rodríguez e Ignacio Romero Navarrete, presidente, vicepresidente y tesorero, respectivamente, de nuestra agrupación; así también Rodolfo Larios Velarde, Juan Antonio Jasso Rodríguez, Hugo Tellaeché, Edgar Ramón Luna y un servidor.

Por supuesto, en los siguientes días habrá más detalles del gran evento de comunicadores deportivos del país confiando en que todas las cosas salgan de acuerdo a las expectativas cifradas.

Las buenas vibras, claro, serán también factor fundamental para el logro de ese objetivo.

La gran final camino a la Serie del Caribe 2026

Por supuesto: no puedo dejar de lado la gran final que se tiene en la LMP entre Charros de Jalisco y Tomateros de Culiacán.

En esta gran confrontación invernal se enfrentan de nuevo los dos mejores manager del momento en México: Benjamín Gil por Charros y Lorenzo Bundy, de Tomateros.

De ambos y sus enfrentamientos tanto en la LMB como en la LMP, ya se ha hablado demasiado, por lo que mejor enfoquemos nuestro comentario en cuanto a que ambos equipos representarán al circuito y México en la próxima Serie del Caribe a celebrarse en el estadio de Zapopan, Jalisco.

Ocurre porque ya sabe usted: uno de ellos sustituirá a Venezuela que no participará por las razones que también usted conoce. Los otros países participantes serán República Dominicana, Puerto Rico y Panamá. Nuestra representación lo hará así: México Rojo por el equipo que resulte campeón de esta confrontación; el otro, será México Verde al quedar subcampeón. ¡Suerte para su favorito!





Colección PRIVADA

* Por Alejandro F. Ceceña

Los 37 reos y el Altiplano...

Un convoy blindado salía del Altiplano con 37 reos de alta peligrosidad. La sincronía no es casual, y tampoco debería serlo. Es diplomacia inteligente: entender qué fechas importan en Washington y usarlas para fortalecer la posición de México en una negociación donde las cartas no están repartidas de manera equitativa. Entre los 37 criminales trasladados están Abraham Oseguera Cervantes, hermano de El Mencho, Ricardo González Saucedo El Ricky, del Cártel del Noreste, y Pedro Inzunza Noriega El Señor de la Silla. Operadores de alto nivel que desde prisiones mexicanas seguían ejerciendo influencia, coordinando violencia, manteniendo estructuras criminales activas. Su salida del país no es una concesión, es higiene de seguridad nacional.

Luego entonces, México sacó del país a 37 criminales de alto impacto, fortaleció credibilidad ante Washington, demostró capacidad operativa institucional, y mantuvo líneas rojas como el rechazo a la pena de muerte. Gobernar es trabajar con el mundo que existe, no con el que quisiéramos tener. En ese mundo real, sacar a 37 operadores criminales el día del aniversario de Trump no fue concesión. Fue inteligencia estratégica. Y probablemente nos ahorró problemas mucho peores. La coordinación bilateral existe, pero bajo términos que México estableció. Que el operativo

ocurriera en el primer aniversario de Trump no es oportunismo, sino estrategia. Sheinbaum entiende que, en la relación con EU, el timing lo es todo. Trump lleva meses amenazando con ataques terrestres contra los carteles, pintando a México como un Estado fallido. Lo que algunos leen como sometimiento es en realidad reconocimiento de realidad geopolítica: México comparte 3 mil kilómetros de frontera con EU, gobernada por un presidente que amenaza con intervención militar. En ese contexto, demostrar capacidad y voluntad de cooperación no es debilidad, es la única jugada que preserva margen de maniobra. La alternativa era clara: no hacer nada y esperar a que Trump cumpliera sus amenazas de operaciones unilaterales. O actuar primero, bajo

nuestros términos, usando nuestros recursos, manteniendo nuestra jurisdicción.

Lo que quedó claro es que la soberanía no se ejerce gritando consignas, sino tomando decisiones difíciles que protejan intereses nacionales de largo plazo. Al tiempo...

El programa de bacheo más grande en la historia en Hermosillo

Luego de que el presidente municipal de Hermosillo, Antonio Astiazarán, se convirtiera en el alcalde con mayor aprobación ciudadana en todo México, de acuerdo con el ranking de los 150 alcaldes mejor evaluados.

Con 59.8% de aprobación ciudadana, el alcalde de Hermosillo supera en la encuesta a la alcaldesa de Nuevo Laredo, Carmen Canturosas, quien obtuvo 58.5% de aprobación, así como a la alcaldesa de Benito Juárez, Ana Paty Peralta, con 55.4% a su favor; el "Toño" hace un anuncio que hace sonar tambores de la guerra política. Con recursos cien por ciento municipales, el presidente municipal anunció el arranque del programa de bacheo más grande en la historia de Hermosillo, el cual contempla la rehabilitación de un millón de metros cuadrados de vialidades en distintos puntos de la ciudad. A destacar, que este esfuerzo triplicará los trabajos realizados en años anteriores y responde directamente a las afectaciones ocasionadas por las intensas lluvias registradas durante el último año. Hay que decirlo, el programa contempla un proceso integral de atención, ya que, previo a la reparación de cada bache, se trabajará -dicen- en la corrección de fugas de agua, con el objetivo, al parecer, de que las obras tengan mayor durabilidad y no se repitan los daños en el corto plazo. De esta manera, se busca ofrecer soluciones completas y no sólo reparaciones temporales. Nos vemos la próxima.

HASTA ENTONCES

* Empresario y escritor.
@coleccionsonora





INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

Cuando la ingeniería se convierte en conciencia

Presentación del Cubo de la Resiliencia en el Senado de la República

El 15 de enero de 2026 en el Senado de la República, durante el Encuentro Binacional de Ingenierías México–Portugal, organizado por la Unión Mexicana de Asociaciones de Ingenieros (UMAI), bajo el liderazgo de su presidente, el **Ing. Marco Antonio Méndez Cuevas**, a quien agradezco profundamente la invitación y la generosidad de abrir este espacio para discutir lo que realmente importa: el futuro, la ética y la responsabilidad social de la ingeniería.

El acto inaugural fue, en sí mismo, un mensaje potente de cooperación internacional y visión institucional. Además del mensaje de bienvenida del propio presidente de UMAI, participaron el **Ing. Fernando de Almeida Santos**, Bastonário da Ordem dos Engenheiros de Portugal, y el Excelentísimo Embajador de Portugal en México, **Don Manuel Carvalho**, subrayando la importancia de construir puentes técnicos, profesionales y humanos entre ambas naciones.

El encuentro fue formalmente inaugurado por la Senadora **Lorenia Iveth Valles Sampedro**, Presidenta de la Comisión de Minería, quien en su mensaje destacó la necesidad de que el desarrollo, la infraestructura y la ingeniería estén guiados no sólo por criterios técnicos, sino por una profunda responsabilidad social y ética. En ese mismo marco, tuvo la gentileza de reconocer el trabajo de INCIDE y de su presidente, subrayando la importancia de impulsar una visión de ingeniería centrada en la persona y en la

protección de la vida. El programa del día versó en mesas sobre construcción, movilidad profesional, gestión de riesgos naturales y antropogénicos, y administración territorial y urbana, con especialistas de México, Portugal y América Latina. En particular, la Mesa de Gestión de Riesgos colocó en el centro una pregunta incómoda pero urgente: ¿por qué seguimos llamando "naturales" a desastres que, en realidad, son consecuencia directa de nuestras decisiones?

Tuve el honor de compartir esta mesa con perfiles de gran nivel y compromiso público: **Fernando Santo**, ex Bastonário da Ordem dos Engenheiros de Portugal (2004–2010); **Elías Joel Morales Ache**, ex Coordinador Nacional del Programa Escuelas Dignas del INIFED; **Arturo Palencia**, Consultor en Ingeniería Geoespacial. Director de Operaciones de Nous Projects. Académico del IPN; **Zulma Pardo**, Presidenta del Comité Técnico Panamericano de Gestión de Riesgos de UPADI.

La pluralidad de visiones enriqueció una conversación que fue tan técnica como profundamente humana.

Fue en ese contexto donde se presentó El Cubo de la Resiliencia. No como un libro más, sino como una propuesta para repensar cómo analizamos y enfrentamos los problemas públicos y privados. Partimos de una idea sencilla pero contundente: el riesgo no es sólo peligro; es peligro multiplicado por vulnerabilidad y exposición, dividido entre nuestra capacidad de respuesta. Y cuando esa capacidad se erosiona por negligencia o corrupción, la tragedia deja de ser accidente y se

convierte en responsabilidad. Se explicó con claridad que los desastres no son naturales: son socialmente construidos, y que detrás de cada colapso, incendio o tragedia hay una cadena de decisiones mal tomadas, pospuestas o francamente corrompidas. La resiliencia, entonces, no es un eslogan: es la capacidad de resistir, adaptarse y transformarse, pero también —y sobre todo— de prevenir, corregir y decidir mejor.

Uno de los momentos más simbólicos fue cuando el Cubo de Rubik apareció como metáfora central: la vida, las instituciones y los gobiernos son sistemas complejos donde cada movimiento afecta al todo. Resolver no es buscar perfección, sino equilibrio entre emociones, decisiones y consecuencias. De ahí nace el modelo del Cubo de la Resiliencia: un método de diagnóstico integral, priorización, implementación empática y reflexión, que transforma la técnica en humanidad y el caos en aprendizaje.

La referencia al portugués José de Carvalho e Mello (Marqués de Pombal) y la reconstrucción de Lisboa tras el terremoto de 1755 sirvió para recordar que la ingeniería, cuando es guiada por visión y ética, no sólo reconstruye ciudades: reconstruye civilizaciones. Incluso en medio de la peor catástrofe, hay decisiones que separan el colapso del renacimiento. Con ese mismo espíritu rememoramos el **Premio Internacional Ramazzini–Carvalho**, que tuvimos el honor de obtener en 2018, instituido por la Asociación de Seguridad, Higiene y Protección Civil (ASEHPROC), como el máximo reconocimiento a quienes entienden que proteger la vida, gestionar el

riesgo y anticiparse al desastre es también una forma superior de construir futuro.

El cierre conceptual fue la propuesta de que la Gestión del Riesgo y la Ética se conviertan en materias obligatorias en todas las carreras de ingeniería, no desde un enfoque abstracto y filosófico, sino desde la perspectiva consecuencial de la mala praxis de la ingeniería: entender que cada firma, cada cálculo y cada omisión puede traducirse en vidas humanas en riesgo. Porque el primer derecho humano que un ingeniero debe proteger es, simple y llanamente, la vida.

Presentar El Cubo de la Resiliencia en el Senado de la República, en un foro binacional y en un espacio de diálogo institucional de este nivel, no fue un acto académico más. Fue un acto profundamente político en el mejor sentido de la palabra: poner sobre la mesa pública la discusión sobre cómo decidimos, cómo construimos y para quién construimos.

En tiempos donde muchos siguen creyendo que los desastres "simplemente pasan", este encuentro dejó sembrada una idea que no deberíamos olvidar: no son los fenómenos los que nos destruyen, son nuestras decisiones. Y si eso es así, entonces también está en nuestras manos decidir construir un país más seguro, más ético y verdaderamente más resiliente.

* Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú. guillermo.moreno@consejoincide.org



El Mundo en Breve

Trump: “Si yo no hubiera aparecido, ahora mismo ¡no existiría la OTAN”



El presidente estadunidense, Donald Trump, dijo que la OTAN continúa existiendo gracias a él, después de que líderes europeos reunidos en Davos prometieron una “respuesta firme” a sus amenazas de tomar Groenlandia.

“Ninguna persona o presidente ha hecho más por la OTAN que el presidente Donald J. Trump. Si yo no hubiera aparecido, ahora mismo ¡¡¡no existiría una OTAN!!! Estaría en el desván de la historia. ¡¡¡Triste, pero es cierto!!!”, escribió Trump en su red Truth Social, mientras su ambición de anexionar Groenlandia sacude a la alianza de defensa transatlántica.

El médico de Dick Cheney pide investigación sobre la salud mental de Trump

Un destacado médico que trató al fallecido vice presidente Dick Cheney pidió una investigación sobre la salud mental del presidente Donald Trump.

El Dr. Jonathan Reiner, cardiólogo de Cheney desde hace mucho tiempo, afirmó que la extraordinaria carta de Trump al primer ministro de Noruega debería “provocar una investigación bipartidista en el Congreso”.

En su agresiva búsqueda del territorio danés de Groenlandia, Trump le escribió al primer ministro noruego, Jonas Gahr Stoere, en una carta filtrada este lunes, donde Trump advirtió que “ya no siente la

obligación de pensar puramente en la paz” después de haber sido rechazado para el Premio Nobel de la Paz.

“Esta carta, y el hecho de que el presidente ordenó que se distribuyera a otros países europeos, debería desencadenar una investigación bipartidista del Congreso sobre la aptitud presidencial”, reaccionó Reiner en una publicación en X.

Trump se ha jactado repetidamente de haber “aprobado” los exámenes cognitivos y la secretaria de prensa de la Casa Blanca, Karoline Leavitt, afirmó anteriormente que el presidente “no tiene nada que ocultar” cuando se trata de su salud.



Vende fondo de Dinamarca bonos del Tesoro de EU

El operador danés de pensiones AkademikerPension anunció su salida de los bonos del Tesoro estadounidense debido a las preocupaciones financieras, en medio de las disputas del país con el Presidente Donald Trump por su propuesta de adquirir Groenlandia. Anders Schelde, director de inversiones de AkademikerPension, explicó que la decisión se debió a lo que considera unas "deficientes finanzas del gobierno estadounidense" en medio de la crisis de deuda estadounidense. Sin embargo, esto también se produce en un momento en que aumentan las tensiones entre Estados Unidos y Dinamarca tras las últimas amenazas de Trump de imponer aranceles a los países europeos si no se vende Groenlandia a Estados Unidos. El fondo cuenta actualmente

con una posición de alrededor de 100 millones de dólares en bonos del Tesoro estadounidense, según confirmó un portavoz de AkademikerPension a la CNBC. La empresa planea salir de esa posición para finales de mes. Schelde citó principalmente la creciente deuda que enfrenta Estados Unidos tras décadas de sobregasto público. El país registró un déficit presupuestario de 1.78 millones de millones de dólares el año pasado, un 2% menos que en el año fiscal 2024, tras la entrada en vigor de los amplios y elevados aranceles de Trump.

Moody's Ratings rebajó la calificación crediticia soberana de Estados Unidos de Aaa a Aa1 el año pasado, aludiendo al déficit presupuestario y a los elevados costes de financiación asociados a la renovación de la deuda a tasas de interés elevados.



"Las finanzas de Estados Unidos nos hicieron pensar que debemos esforzarnos por encontrar una forma alternativa de gestionar nuestra liquidez y riesgos, afirmó Schelde. "Ahora hemos encontrado esa forma y la estamos implementando".

Sin embargo, esta decisión también se produce en un momento en que Dinamarca se muestra cada vez más hostil hacia EU, dado que Trump ha intensificado sus reclamos sobre Groenlandia, una isla ártica operada por el país europeo.

Violencia pandillera trastoca vida en Guatemala

Indignados, temerosos y con calles semivacías, los guatemaltecos vivieron ayer 19 de enero, el primer día de un estado de sitio decretado

por el gobierno tras el asesinato de nueve policías a manos de pandilleros, para quienes exigen ahora el máximo castigo.

El miedo se disparó entre los habitantes de la capital y sus localidades vecinas, donde el domingo se registraron varios ataques contra instalaciones policiales y patrullas en represalia por la retoma de tres cárceles donde jefes pandilleros mantenían como rehenes a 46 personas.

"Es preocupante porque no se puede salir tranquilo sin que pase nada", dijo Alondra, estudiante universitaria. Nueve agentes, entre ellos dos mujeres y varios de reciente graduación, fallecieron en estos atentados. Las autoridades afirman que los ataques a la policía y los motines en tres prisiones se dieron para presionar el traslado de Aldo Dupie alias "El Lobo", un líder de la temida pandilla Barrio 18, a una cárcel

de menor seguridad. Dupie es señalado de orquestar los motines. El domingo, este cabecilla fue mostrado en televisión rodeado de agentes con armas largas, jadeante, arrodillado y con manchas de sangre.

"También deseaba que en el pabellón (donde estuviera preso) se instalara aire acondicionado, que se dejara ingresar una cama 'king size', que se dejara ingresar comida de ciertos restaurantes", denunció el ministro de gobernación, Marco Antonio Villeda.

Para el maestro Erwin Oliva, esos privilegios otorgados en el pasado por gobiernos "permisivos" envalentonaron a los criminales.

"Se está cosechando lo que se ha estado sembrando durante tantos años, con darles privilegios a los pandilleros, con tenerlos cómodos dentro de las cárceles", lamenta Oliva.





Hemerofagia



* Por Hilario Olea

Buena semana, se puso sabrosa. Vamos directo al grano...

VAN SOLOS... Y con ello corren el riesgo de quedar como las tortillas de arriba, solos y sin que nadie los pele. El que por lo pronto fijó postura de que el planteamiento es no ir en alianza para la elección del 2027, fue **Gildardo Real**, dirigente estatal del *PAN*. Se antoja una decisión muy anticipada y además de alto riesgo. Porque sin armar una buena estructura a base de alianzas, no sólo con el *PRI*, sino que, con otras fuerzas políticas y sociales, va a estar casi difícil que puedan sacar la elección a gobernador. Ciento que en Hermosillo tienen fortaleza, pero hay una gran mayoría de municipios donde solos no llegan ni a la esquina. Aunque al final de la entrevista donde soltó esto, también dejó entrever que respetarán la opinión y actitud de **Toño Astiazarán**. Veremos si no es un suicidio anticipado...

MUEVE SUS PIEZAS... Para empezar, se puede apreciar que **Toño Astiazarán**, no se está conformando con sólo buscar simpatías, sino que comienza a mover estructuras para futuras alianzas. Prueba de ello fue que, en los últimos cambios en el *PRI* estatal, los designados son gente afín al proyecto de **Toño**, y por lo mismo, no verían con malos ojos una alianza con los priistas. Además, se habla de que *Movimiento Ciudadano*

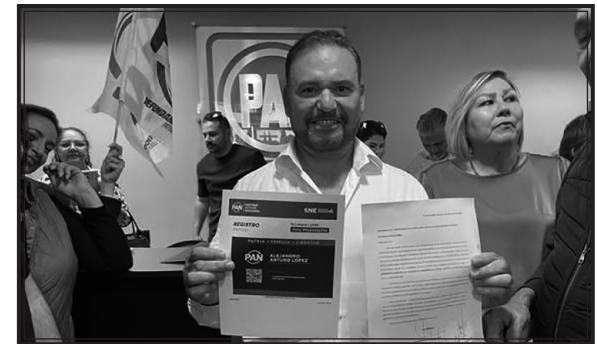


Gildardo Real

no le haría el fuchi, sobre todo si les ofrecen algunas posiciones interesantes. Así hay otros que pudieran sumarse a este proyecto electoral. Pero claro, el *PAN*, por su conveniencia, puede cerrar las puertas y enfrentarse con sus pocas fortalezas a la aplanadora que es la *4T*. Pero ya veremos, aún falta mucho camino por recorrer. Por eso es válida la pregunta, que hará el *PAN* si **Toño** decide aliarse con otros partidos para sacar adelante su proyecto. ¿Lo van a dejar solo o lo acompañarán? Les quedan dos cartas, **Lilly Téllez** y **Damián Zepeda**. Pero no tienen la misma posición...

ES LA ALCALDÍA... El que mostró músculo fue el exalcalde **Alejandro López Caballero**, en la movilización de simpatizantes panistas en lo que fue su registro como precandidato en el *PAN* estatal. Luego luego buscaron lecturas. Primero, porque en su discurso dicen que no fue preciso en eso de que busca la alcaldía de Hermosillo, por lo que de inmediato le encajaron que en realidad va por la candidatura a la gubernatura y hacerle competencia a **Toño Astiazarán**. Esto peca de jalada, porque el propio **Canito** sabe que no se le puede atravesar al alcalde de la capital en la carrera por la gubernatura a menos que sea algo pactado. Lo más probable es que estos comentarios sean para amarrar navajas. La fortaleza de **López Caballero** está en Hermosillo, sobre todo en las colonias populares y esto no tiene en otras poblaciones. De modo, que no creo que se trague el cuento y vaya a creerse esto de que tiene chance en la estatal. Aguas con el zumbido de las abejas. En entrevistas reconoce que no es la carta favorita del alcalde **Toño Astiazarán**, pero sigue en la pelea, pues las candidaturas no se darán por dedazo. Le han criticado la presencia de **Guillermo Padrés**, pero hay que reconocer el liderazgo del exgobernador al interior del *PAN*...

VAYA CONTRADICIÓN... A partir del pasado viernes queda prohibido en todo el país la producción, comercialización, distribución, importación y exportación de vapeadores, cigarrillos electrónicos y



Alejandro López Caballero

dispositivos análogos al ser considerados un riesgo para la salud. Pero está totalmente permitido su uso. No hay nada que impida que los jóvenes, sobre todo, adquieran este tipo de aparatos en el mercado negro y luego se pongan hasta el chongo, porque una carga de nicotina en un vapeador es el equivalente a una cajetilla de cigarros. Además, no está prohibido vender los contenidos de estos cigarros electrónicos. Es una real contradicción, pero dicen que no es tanto por la salud, sino una revancha más del expresidente **López Obrador**, enojado porque el menor de sus hijos se había hecho adicto a los vapeadores. Quién sabe si será cierto, pero eso se cuenta...

AYUDA A LA CRUZ ROJA... Cuando necesitamos su ayuda la *Cruz Roja* de Hermosillo siempre está ahí. Ahora nos pide la ayuda de todos para mantener la aportación voluntaria en el pago del *Predial 2026*, pues es un recurso clave para combustible, ambulancias, insumos médicos y capacitación de paramédicos, sobre todo para poder atender el gran número de emergencias que hay en la ciudad. Recordar que la *Cruz Roja*, por su reglamento no puede recibir subsidios del gobierno, por eso recurre a recibir dinero directo de los ciudadanos a través de este tipo de donativos. Claro, no falta quién regatee unos pesos, esperando que nunca necesite el auxilio de una ambulancia a tiempo. Por lo pronto hay que

ayudar y con gusto...

JUECES CON LÍNEA... Interesante la charla del grupo *Contrapunto Diez* de periodistas con el abogado **Otoniel Gómez Ayala**, quien es el abogado defensor del exsecretario de *Educación*, **Víctor Guerrero**, quien se encuentra en la cárcel acusado de peculado. Hizo una amplia exposición del caso, en donde llama la atención la actuación de la jueza que impuso arresto preventivo y lo mandó al *Cereso de Hermosillo* a pesar de que está totalmente documentado que no puede acreditarse el delito de peculado porque los fondos de que se hablan no son del sector público, sino privado, pues provienen de un fondo contra siniestros de los trabajadores. Además, otro detalle la actuación parcial de parte del fiscal anticorrupción, que se ha negado a investigar a la empresa involucrada en este asunto...

POR FIN LA DEFENSA... El abogado **Gómez Ayala** aclaró que por fin **Víctor Guerrero** aceptó hacer pública su defensa, pues por meses prefirió la discreción aun cuando no le ayudaba para nada nada, ni legal ni mediáticamente. Ahora están mostrando con pruebas todas las cosas raras de cómo los jueces están llevando este asunto. Pues están pasando por alto pruebas contundentes que favorecen al exfuncionario. Además, en este asunto está inmiscuida una empresa financiera a la que no han tocado con el pétalo de un oficio. La pregunta es si esto tiene fondo político o el arresto de **Víctor Guerrero** fue motivado en su momento para crear una cortina de humo. También se especula que puede ser un mensaje contra el exgobernador **Manlio Fabio Beltrones**. El punto es que ahora van a hacer públicas las defensas y se pondrá más que bueno...

HERMOSILLO, SOCIEDAD INDIFERENTE... No sé si es falta de cultura o de liderazgo social, el caso

es que los sonorenses somos un pueblo un tanto indiferente con la historia y los personajes que de alguna manera construyeron la sociedad. Un ejemplo lo tenemos en la falta de monumentos y estatuas. Ahí tienen el caso del general insurgente **José María González Hermosillo**, por el que nuestra capital lleva su nombre. No hay un solo mural o estatua de este personaje. Desconocemos su biografía, porque nadie la promueve. Somos de memoria instantánea por llamarla de alguna manera...

AL ARCHIVO DE LA HISTORIA... Hay personajes que dejaron profunda huella ya sea en materia política, gobierno, social, deportiva y artística que no los consideramos. Ahorita los homenajes son para los personajes del momento, como el caso de los cantantes de corridos **Natanael Cano** o **Carín León**, por mencionar sólo unos. Pero personajes como **Rodolfo Campodónico**, ni quién se acuerde que en enero se cumplen cien años de su muerte. Fue un gran músico sonorense que dejó profunda huella en su tiempo, que sólo cometió un error político, pero eso lo hizo que tuviera que exiliarse. Ahorita, salvo su busto que está por el centro histórico, no hay más huella, está en el archivo de la historia, porque ni una mínima mención en el *Festival Alfonso Ortiz Tirado*...

GANARON LA APUESTA... Supe que hubo varias apuestas sobre la fecha de la inauguración del paso a desnivel del boulevard Colosio, mejor conocido como el *Túnel del Amor* porque se iba a inaugurar el 14 de febrero. Algunos apostaron que se pasaría de esa fecha. Otros que sería antes por el avance de las obras. El punto está en que esta semana confirmaron en la comuna que la inauguración será este domingo. La cosa es que quede bien terminado porque luego quedan mal como pasó con el *Mercado Municipal* que tuvieron que cerrar para darle un supuesto "mantenimiento", cuando apenas tenía meses de iniciar operaciones. Veremos cómo pinta el gallo, pero como sea veremos si la obra cubre las expectativas y no tiene nada que reprocharle. Porque la van a estar checando con lupa y eso el alcalde **Toño Astiazarán** lo sabe. De modo que más le vale que estén bien hechos los trabajos...

NO DIGAN QUE NO... Muchos en el oficialismo dirán que fue mera coincidencia, mientras que los opositores dirán que fue una lambisconeada del gobierno mexicano, y nos referimos a que este martes 20 fueron entregados al gobierno americano 37 operadores de grupos criminales, jefes narcos pues. Sin duda que esto no puede ser coincidencia, pero no creo que sea mera actitud de



Lorenia Valles

agachada, sino que fue un mensaje bien medido de parte de la presidenta **Claudia Sheinbaum**, para mostrar que sí se trabaja en detener y parar a los grupos criminales. La entrega fue de primera porque los entregaron a domicilio en seis ciudades de USA. Seguramente que además listos para cantar como ruiseñores. No se puede quejar el presidente **Trump** del regalo y no puede hacerle fuchi al mensaje...

LA 4T SE REFUERZA... Pero mientras la oposición anda corriendo cada quien, por su lado, en la 4T están operando para hacer un bloque que sea aplanadora. Para muestras la foto del grupo de dirigentes de *Morena*, *PT* y *Verde* encabezado por **Adolfo Salazar**, en donde mandaron mensaje de que irán en alianza. Si esto no le quita el hipo a la oposición no sabemos qué es lo que esperan. Seguramente ya hay acuerdos de reparto de posiciones, además hay mucho que repartir, comenzando por las alcaldías. Pero ya veremos...

QUE SERÁN CUATRO... A propósito, en donde comentan se andan calentando las cosas es en *Morena*, ya que a pesar de que se dictó línea para que sean sólo dos precandidatos a gobernador, parece que se ajustarán a las reglas del juego, que dicen que en la primera ronda de selección pueden ser cuatro aspirantes. Y claro, como saben que para ganar la gubernatura sólo falta quedarse con la marca del partido. No sabemos si esto le moverá el tapete a **Lorenia Valles** y a **Javier Lamarque**, porque ya estaban en zona de confort desde el destape que hizo la dirigente de *Morena*, **Judith Armenta**. Por lo pronto apunten en esta lista a **Célida López** y veremos si brinca alguna figura cercana a palacio de gobierno. Por lo pronto, esto no se acaba hasta que se acaba. Pero un mal pleito puede afectarles políticamente... En fin, mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven, se verán. Un saludo.



Otoniel Gómez Ayala con el Grupo Contrapunto 10.



El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

La tiricia es el tedio del alma que nos impide ver nuestra propia valía



En nuestra región sonorense, el término "tiricia" resuena con una carga ancestral y profunda. En la web se define como tristeza o incluso como una ictericia emocional que nos pone amarillos por dentro, robándonos el ímpetu. Pero profundizando, la tiricia es la incapacidad de actuar debido a una profunda desvaloración personal. Es el autosabotaje en su máxima expresión. Cuando experimentamos un duelo, es fácil caer en este estado de sopor donde la vida pierde su brillo. Lo peligroso es que esta tiricia suele extenderse a nuestra economía personal y a nuestra capacidad de generar ingresos.

El vínculo entre el valor propio y la abundancia

¿Por qué te has desvalorado tanto? ¿Por qué has dejado en

manos de terceros o del pasado la responsabilidad de tu sustento y tu paz? Existe una relación directa entre la salud emocional y la educación financiera. Una persona que no se siente valiosa difícilmente se sentirá capaz de atraer abundancia. La tristeza mal gestionada nos hace creer que no merecemos el éxito o que es "indigno" buscar el bienestar material cuando alguien más ya no está.

Para romper este ciclo, te propongo transformar tu narrativa interna mediante una alquimia de la productividad:

El salto a la libertad

El "salto a la libertad" financiera y espiritual ocurre cuando reconocemos que el victimismo es una cárcel cómoda pero estéril. Gestionar la tiricia implica "ver hacia dentro" y recuperar los fragmentos de nuestra autoestima. Si logras transformar ese tedio en acción,

estarás honrando la vida que fluye por tus venas. La generación de ingresos no es sólo una cuestión de números; es un reflejo de cuánto te valoras y cuánto estás dispuesto a servir a los demás con tus talentos. La tiricia se alimenta de la estática. Para romperla, te propongo el siguiente ejercicio: Identifica una meta económica que hayas abandonado por "falta de ganas". Divide esa meta en tres acciones pequeñas que puedas realizar hoy mismo. El movimiento físico y mental es el antídoto natural contra la tiricia. Sella tu compromiso con esta afirmación diaria:

"Mi valor no depende de mi pasado ni de mis pérdidas. Hoy reconozco mis talentos como herramientas sagradas y me doy permiso de generar bienestar, sabiendo que mi abundancia es el reflejo del respeto que tengo por mi propia vida." En suma, tu economía es un espejo de tu autoestima. La "tiricia" no es sólo tristeza, es el estancamiento que surge cuando dejas de creer que eres valioso. Al permitir que el duelo o la desvaloración frenen tu capacidad de

generar ingresos, conviertes tu dolor en una carencia que te aprisiona. Superar este estado requiere entender que generar bienestar no es una falta de respeto al pasado, sino un acto de dignidad en el presente. La verdadera libertad espiritual y financiera llega cuando dejas de ser una víctima de las circunstancias para convertirte en el gestor responsable de tu propia vida y de tus talentos. "Generar abundancia es el acto de amor propio con el que honro mi existencia y mi derecho a vivir con dignidad."

Recuerda que esta es una reflexión y que no suple al médico o la consulta médica o tanatológica. Cada uno da lo que lleva en su corazón. Esto, te lo doy sin temor. Sólo escoge lo que te sirve. Asume tu realidad responsablemente, sin juicios y desde el amor, te allanará el camino de tu vida.

*** Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador. Correo electrónico: mi.red.soc@gmail.com**



Quinta Nápoles



**VEN A CONOCER UNA
NUEVA EXPERIENCIA EN
EL DESTILADO DE AGAVE**

AHORA EN



Crucigrama político

Por H. T. Lara



Adolfo Salazar

¡Vaya semana que está por terminar! Para donde quiera que uno voltee hay tela de donde cortar, políticamente hablando.

Vamos por partes.

Desde el fin de semana pasado aquí en Sonora, los aceleres pre electorales empezaron a tomar color. No me habrás de negar, estimado lector, que los eventos realizados por los diversos partidos en Sonora dieron un adelanto de lo que este 2026 pueda darse en la entidad, en materia electoral. Tanto el PAN, como el PRI, y Morena hicieron lo suyo en la búsqueda de ir ganando adeptos que contribuyan al triunfo en las elecciones del 2027, donde se habrá de renovar desde la gubernatura hasta las 72 alcaldías, incluyendo el Congreso del Estado.

Por rumbo del PAN, algunos aseguran que **Alejandro López Caballero** se puso rebelde y se lanzó a hacer una tipo manifestación de seguidores que les gustaría que él fuese el candidato de *Acción Nacional* a la alcaldía; el ex presidente de Hermosillo ya aclaró que no es que se sienta pre candidato, simplemente manifestó su intención de que su partido, el PAN, lo tome en cuenta entre los aspirantes a gobernar la capital de Sonora.

Por cierto, tuve oportunidad de platicar con él esta semana y me ratificó su interés de participar

en la contienda electoral y quedamos de que en unos días más nos visitará en el semanario, donde espero nos amplie sus expectativas.

Y AUNQUE NO LO CREAMOS, por rumbo del PRI, anduvo el actual presidente de Hermosillo, **Toño Astiazarán**, quien por años fue priista y que en esta ocasión acudió a presenciar la toma de protesta de algunos miembros de ese partido, pero esta visita la calificaron como una intención de poder acercar al tricolor al PAN, o que el PAN vea que en alianza puede irles mejor.

Aquí cabe decir que quizás mi amigo **Toño** optó mejor por actuar en pro de esa intención, al ver que la dirigencia estatal del albiazul está "cerrada" hasta este momento, en no ir con nadie en las próximas elecciones. Situación, creo yo, que les costaría mucho. Incluso la no participación del PAN, en un momento dado haría pensar a **Toño** posponer su participación hasta el 2030, lo que ocasionaría que Morena ganara la elección con cualquier candidato o candidata.

Y por qué pienso que quizás **Toño** ande logrando consenso entre quienes pueden aportarle a su candidatura para el *Gobierno del Estado*, porque a él sí le parecería una alianza PRI, PAN y PRD, porque eso fue lo que precisamente les funcionó para ganar hasta dos veces en Hermosillo.

Hace días, **Toño** estuvo con mis colegas de la *Mesa Cancún*, de mi buen amigo **Kaly Rodríguez** q.e.p.d y ahí dijo que esa receta de los tres partidos unidos puede dar muy buenos resultados electorales, incluso mencionó que las agendas de estos tres partidos se deberían concentrar en eso, en ir juntos para poderle competir con mucha más fuerza a Morena en la gubernatura en Sonora.

Estas acciones que realiza **Toño**, pueden que terminen por convencer al PAN, porque, por otro lado, curiosamente **Lupita Soto**, dirigente del PRI en Sonora esta semana dijo que por ellos no hay problema en buscar cómo reunir esas fuerzas, porque ven en **Toño** un fuerte candidato al gobierno de Sonora.

Con esto me atrevo a decir que la decisión de

alianza está en la cancha del PAN...

Y POR PARTE DE MORENA y sus aliados, también hicieron lo propio, pues hubo reunión entre el PT, el Partido Encuentro Solidario y el Verde y el partido guinda, todo con la intención de mandar mensaje, supongo yo, de que juntos seguirán haciendo historia, tal como pregona el ex presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Fue el secretario de *Gobierno*, **Adolfo Salazar**, quien sostuvo un encuentro con los dirigentes partidistas donde suponemos que fijaron posiciones y acuerdos para que este año de decisiones sigan "colaborando" entre ellos y no llegar a replicar lo que a nivel nacional sucede, donde el PT y el Verde andan bastante inquietos con la reforma electoral propuesta por la presidenta **Claudia Sheinbaum** y que entre sus líneas está la de eliminar prerrogativas y plurinominales. Ambos aspectos de los cuales dependen tanto el Verde como el *Partido del Trabajo*.

¿Tú cómo ves el panorama, estimado lector? **A PROPÓSITO DEL SECRETARIO** de *Gobierno*, el pasado jueves tuve oportunidad de visitar a



Luis Alberto Medina acompañado de Flor Ayala, Lupita Soto y Juan Manuel Mancilla, en el 15 aniversario de Proyecto Puente.



Toño Astiazarán

Adolfo en sus oficinas en *Palacio de Gobierno* y platicué ampliamente de diversos temas no sólo políticos, pues también abordamos la situación en general que priva tanto en Sonora como en el país. No me cabe duda que **Adolfo** pudiera ser un buen candidato en el 2027 y en la política nada es improbable, siempre he visto en él un hombre preparado, trabajador, de fácil trato y con la intención de resolver los problemas que día a día se le presentan al *Gobierno del Estado*. Fue una plática amena que creo que próximamente se habrá de repetir.

NO HAY FECHA QUE NO se cumpla y en este caso se cumplirá por adelantado. Me refiero a la inauguración mañana domingo 25 del paso a desnivel de los bulevares Colosio y Solidaridad, esa obra de la que muchos no creyeron que terminara en tiempo por parte del ayuntamiento de Hermosillo. Esta obra es una solución al "trafical" de ese crucero que tantos accidentes generó en su larga historia vial y los dolores de cabeza que muchos padecimos al circular por ese rumbo. Ahora, Hermosillo tendrá un tráfico más fluido a partir de este domingo y la movilidad será mucho mejor para los miles de automovilistas que a diario transitan por ese crucero.

Y YA QUE CITO al ayuntamiento, una mejor noticia para los automovilistas es el programa intenso de bacheo que anunció el alcalde esta semana y para muchos fue un respiro, pues no hay que negar que hay demasiadas calles dañadas por las lluvias intensas que hubo el verano pasado, pero también porque mucha de la pavimentación de las calles de Hermosillo es algo "viejita".

Será un millón de metros cuadrados los que se "bacheen" tal como lo informó **Toño** en su video que lanzó en redes sociales y donde especificó que es un reto muy grande, pues no es sólo "rellenar" los baches, ya que primero habrán de reparar las fugas de agua, lo que, seguramente, les llevará mucho esfuerzo y tiempo porque esto, es parte del problema de los baches.

Y QUIZÁ POR SER TIEMPOS PRE electorales, las acciones brotan de pronto en beneficio de las comunidades. Y digo esto porque a propósito del programa intenso de bacheo del ayuntamiento, también a nivel federal se van a poner "guapos" porque esta semana la presidenta **Claudia Sheinbaum** anunció el programa "*Megabachetón*", que no es otra cosa que reparar y mantener carreteras en varios estados del país, y entre esas entidades Sonora será una de las beneficiadas con una fuerte inversión para reparar a lo largo y ancho de la entidad algo así como 3 mil 170 kilómetros. El programa nombrado a nivel federal como "*Megabachetón 2026*" es con el objetivo de modernizar la red federal, rehabilitar tramos y mejorar la conectividad en la región noroeste del país.

Y más específicamente fue el gobernador **Alfonso Durazo** quien detalló la fuerte inversión que se viene con dicho programa para Sonora, pues informó que se contemplan trabajos de conservación en tramos del corredor México-Nogales, de Estación Don a Nogales, además de que dicho proyecto de modernización carretera de la México, Estación Don-Nogales, representa una acción clave para el desarrollo logístico y comercial de Sonora.

Ojalá todo esto se realice y no quede en promesas; realizar este programa daría mayores oportunidades de crecimiento y conectividad al Estado.

MIS FELICITACIONES PARA el buen amigo **Luis Alberto Medina**, quien celebró en grande el aniversario 15 de su programa *Proyecto Puente*. Tuve oportunidad de asistir y de saludar a grandes amigos del sector empresarial y político, pero sobre todo darle un fuerte abrazo a mi amigo **Luis Alberto** porque conozco el esfuerzo que ha realizado para consolidar un programa informativo de gran relevancia.

Fue un evento muy concurrido donde llegó gente de los medios de comunicación, empresarios y políticos.

¡Felicitaciones a **Luis Alberto Medina** y a *Proyecto Puente*... que cumpla muchos más!

PANORAMA COMPLICADO, incluso difícil es el que ven algunos analistas tanto políticos como económicos respecto a la relación de México con Estados Unidos.

A un año de la llegada de **Donald Trump** a la presidencia de ese país, el panorama no luce muy alentador para México, pero tratando de consolarnos, diríamos que para casi ningún país en el mundo.

Y esto lo hemos comprobado en esta última semana, donde Trump teniendo como escenario el

Foro Económico Davos 2026, ha dicho y desdicho, incluso amenazado a cuanto país se le ocurre, todo con el firme y único propósito de querer ser el país más poderoso del mundo. Se ha analizado incluso que este foro sume más a la situación de riesgo de la geopolítica a nivel mundial, todo porque Estados Unidos "quiere todas las canicas". Entonces en ese contexto México, estando tan cerca de EU, pero ahora sí literal tan lejos de Dios, no es la excepción y esta semana quizás ya vimos una de las acciones solicitadas por **Trump** a la presidenta **Sheinbaum** en su última llamada. Y todo parece indicar que como condición para no "venezolarnos", le pidió más capos de la droga y "pa pronto" les mandamos a 37, que aunque algunos dicen que no son "peces gordos, para Estados Unidos quizás si representen carnita".

PERO EL FORO DAVOS NO ha sido sólo **Trump** en estos días, también quienes participan se dieron tiempo para analizar una agenda mundial de varios temas que van en crecimiento. De hecho, me hicieron llegar un análisis donde se plasman los mayores riesgos globales geopolíticos y económicos en esta nueva era de la competencia, entre ellos los fenómenos meteorológicos extremos, la polarización social, contaminación, desigualdad, conflictos armados, la información falsa, la desinformación, y dos temas por demás importantes como son la *Inteligencia Artificial (IA)*, sus utilidades y consecuencias, y la importancia y valor de las tierras raras, tan necesarias para producir la energía suficiente que se requerirá en un futuro próximo.

Ojalá que lo analizado en el *Foro Económico de Davos* resuelva muchos de los problemas que hoy en día aquejan al mundo entero.

Se nos terminó el espacio, como siempre quedan muchos temas pendientes de comentar.

Hasta la próxima.



Alfonso Durazo



iPhone

La emoción de estrenar iPhone
no tiene fin, con Telcel para Siempre

CON
40GB

✓ f ✓ x ✓ o ✓ g ✓ u
ILIMITADAS

EQUIPOS NUEVOS
12
MESES DE
GARANTÍA

iPhone Air
Desde ~~\$1,966~~
\$1,599
MXN 24 Pagos mensuales
*Aplica para la versión de 256GB

iPhone 17 Pro
Desde ~~\$2,071~~
\$1,699
MXN 24 Pagos mensuales
*Aplica para la versión de 256GB

iPhone 17 Pro Max
Desde ~~\$2,177~~
\$1,799
MXN 24 Pagos mensuales
*Aplica para la versión de 256GB

telcel

1) Los equipos terminales comunicados (iPhone Air, 17 Pro de 256 GB y 17 Pro Max de 256 GB) son provistos en arrendamiento a 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con plan tarifario Telcel Libre (pago a la vista). No permite migraciones a otros planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (pago a la vista).
2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera; de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/reglas. 3) Los precios comunicados corresponden al Total Mensual a pagar por el usuario en el Programa Telcel para Siempre. Induyen la renta mensual del servicio y la renta mensual del Equipo Provisto. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial entrado. 4) Telcel para Siempre es un programa de Arrendamiento que ofrece al Usuario, como Beneficio, la opción, a su elección, de devolver el Equipo Provisto al final del plazo de Arrendamiento para quedar exento del pago del Valor de Residual, siempre que el Equipo devuelto cumpla los Requisitos Técnicos. Aplica para usuarios de pago que soliciten el Equipo Provisto en arrendamiento, cuya evaluación de crédito tenga calificación "Excelente" y solicite se domine el pago de su Estado de Cuenta factura fija a una tarjeta de crédito. Consulta términos y condiciones del programa en www.telcel.com/pasatempo. 5) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Política de Garantía establecida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 6) Los precios comunicados incluyen IVA del 16%. Imágenes ilustrativas. Equipo y colores sujetos a disponibilidad en punto de venta. Consulte términos, condiciones, políticas y roles de registro CEF en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Vigente del 15 de enero al 11 de febrero de 2026.