



S E M A N A R I O P A R A E L

INVERSIONISTA



SONORA

Año 33 No.1695

Del 19 al 25 de Septiembre de 2026

\$7.00

Hermosillo avanza con obras que transforman la ciudad: Toño Astiazarán



Editorial

El método de las encuestas y el nuevo equilibrio de la 4T

Morena ha designado ya a 10 de los 17 coordinadores estatales de Defensa de la Transformación y la Soberanía Nacional, figura que anticipa a los candidatos a gobernador en 2027. El proceso, copiado del que en 2023 catapultó a Claudia Sheinbaum, se basa en encuestas internas y "espejo". Sin embargo, varios de los nombres que se daban por seguros no quedaron. Eso ha desatado una pregunta inevitable: ¿es un desprendimiento del gobierno de Sheinbaum respecto de Andrés Manuel López Obrador?

La respuesta oficial es no. Sheinbaum lo ha dicho con claridad: "Que nadie se equivoque: aquí no hay divisiones ni rompimientos". AMLO, desde Palenque, se ha mantenido respetuoso. Pero la política no se agota en los discursos. Lo que se observa es una reconfiguración de poder, no una ruptura ideológica.

Los casos más ilustrativos son Guerrero y Michoacán. En Guerrero, Beatriz Mojica se impuso sobre Abelina López y el grupo de Félix Salgado Macedonio, que controlan Acapulco y buena parte de la estructura local. El PT desconoció el resultado, denunció encuestas "cuchareadas" y ausencia de convocatoria. En Michoacán, Carlos Torres Piña —cercano al gobernador Ramírez Bedolla— superó a Raúl Morón, quien en sondeos previos aparecía como favorito y más identificado con Sheinbaum. En Sinaloa, con Rubén Rocha Moya bajo investigación en Estados Unidos, el partido eligió a Imelda Castro y no a los perfiles más cercanos al gobernador.

Estas decisiones no parecen un capricho contra AMLO. Responden a tres factores. Primero, las encuestas oficiales —con todos sus márgenes de opacidad— no siempre coinciden con el "sentido común" de los grupos locales. Segundo, Sheinbaum colocó a dos de sus más cercanas, Ariadna Montiel y Citlalli Hernández, al frente del partido y de la Comisión de Elecciones. Eso le da control operativo sobre el calendario y los criterios. Tercero, hay una lógica de riesgo: evitar candidatos con denuncias, conflictos abiertos con aliados o lastres mediáticos rumbo a 2027.

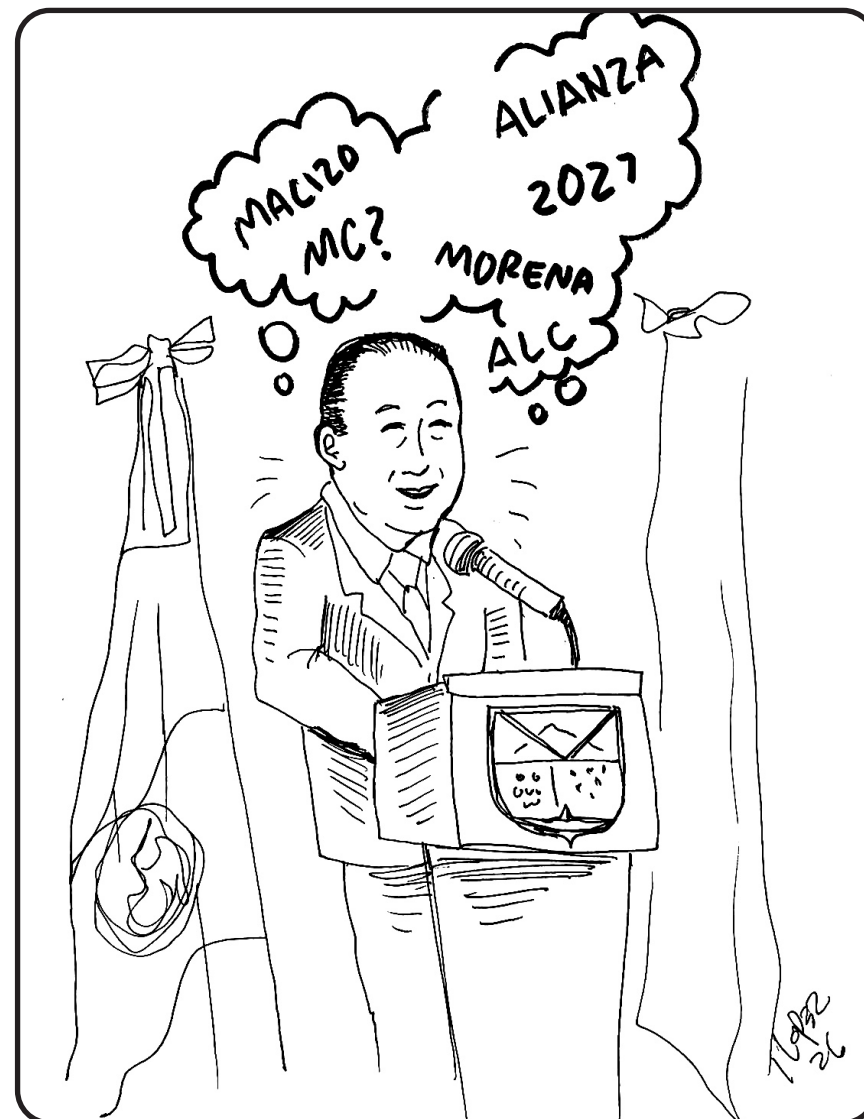
El PT, históricamente más leal a AMLO que a la nueva dirigencia, ha empezado a marcar distancia en Guerrero y Baja California. El Verde, en cambio, ha acompañado.

Lo que ocurre no es que Sheinbaum "reniegue" de AMLO. Es que un movimiento que nació personalista está pasando, inevitablemente, a una etapa institucional. El expresidente sigue siendo el referente moral. La presidenta, sin embargo, está construyendo su propia máquina: perfiles más administrables, menos atados a cacicazgos locales y más alineados con su estilo de gobierno. El método de las encuestas sirve, precisamente, para legitimar esos ajustes sin aparentar imposición.

Si hay desprendimiento, no es de la 4T ni de AMLO. Es del viejo esquema en el que un solo hombre decidía casi todo. Sheinbaum no rompe con el proyecto; lo hereda y lo administra con otras reglas.

Esa diferencia, sutil pero real, es lo que explican los nombres que no llegaron.

Visión 2027



SEMANARIO PARA EL
INVERSIONISTA
SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores
Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres
Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz
Aurora Retes

Guillermo Moreno Ríos
Azálea Lizárraga
Olga Armida Grijalva
Germán Palafox Moyers
Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para
"EL INVERSIONISTA"
edición Sonora, Boulevard
Rodríguez #20, colonia Centro,
Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212-16-49
y 212- 16- 94

Los artículos de nuestros
colaboradores no reflejan
necesariamente el criterio
editorial de la empresa.

Identifican 72 mil 233 áreas que requieren atención prioritaria en internet

Por Redacción

En el país, hay 72 mil 233 áreas que fueron clasificadas por el gobierno como de "atención prioritaria" ya que carecen de conectividad a internet. Además, ubicó 27 mil 749 sitios públicos sin ese servicio integrados por 20 mil 188 tele-escuelas y 7 mil 561 clínicas del IMSS Bienestar, de acuerdo con el Segundo Informe de Gobierno. El 16 de abril de 2026, se publicó en el Diario Oficial de la Federación (DOF), el Programa de Conectividad en Sitios Públicos y en Áreas de Atención Prioritaria 2026 para identificar espacios públicos con necesidades de conectividad gratuita a Internet y a partir de esta estrategia se ubicaron esos lugares. A su vez, el Plan Nacional de Conectividad 2026–2030, publicado en el DOF el 20 de abril de 2026, definió la hoja de ruta para avanzar hacia una conectividad universal, territorialmente equilibrada. Este instrumento estableció la meta de incrementar la cobertura

A su vez, el Plan Nacional de Conectividad 2026–2030, publicado en el 'DOF' el 20 de abril de 2026, definió la hoja de ruta para avanzar hacia una conectividad universal, territorialmente equilibrada

poblacional de 94 a 98 por ciento hacia 2030, mediante acciones orientadas a atender 91 mil 41 localidades y beneficiar a 6.43 millones de personas. Para cumplir esta meta, el plan se ha implementado a través del Programa de Conectividad y el Programa de Cobertura Social 2026, que se emitió el 17 de abril de 2026, en el DOF, el cual está enfocado en incrementar la cobertura de redes y la penetración de servicios de telecomunicaciones y

radiodifusión en áreas de atención prioritaria. "Este programa permitió identificar zonas con mayores rezagos de cobertura y definir criterios para focalizar acciones de cobertura social, asequibilidad y calidad del servicio", se menciona en el Segundo Informe. "Durante septiembre de 2025 a junio de 2026, el gobierno de México fortaleció los instrumentos de planeación para ordenar la política pública de telecomunicaciones, conectividad social y aprovechamiento del espectro radioeléctrico. Con ello, se estableció una ruta para ampliar el acceso a Internet, reducir brechas digitales y

priorizar zonas rurales, apartadas y de atención prioritaria", se agrega.

En materia de espectro radioeléctrico, el gobierno informó que el Programa Nacional de Espectro Radioeléctrico 2026–2030 se publicó el 18 de mayo de 2026 en el Diario Oficial de la Federación, como instrumento para promover el uso eficiente, equitativo y sostenible de este recurso estratégico.

"Con estos instrumentos, se sentaron bases para conducir la política de telecomunicaciones con criterios de inclusión digital, cobertura social, conectividad significativa y soberanía tecnológica", señaló la administración de Claudia Sheinbaum.

Destacó los avances en la planeación de infraestructura satelital propia para ampliar capacidades nacionales de conectividad, observación de la Tierra y análisis de información territorial.

"Se busca con ello, llevar conectividad a zonas sin cobertura terrestre suficiente y generar información geoespacial de alta resolución para apoyar la toma de decisiones públicas", se indica en el informe.



PLAN TELCEL ULTRA 5

Las mejores Tablets
con la Red de mayor Cobertura y Velocidad



HONOR Pad X7



ACER Tab AS12L

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE
GARANTÍA



SAMSUNG Galaxy Tab A11+



HONOR Pad X9A

40
GIGAS

Renta mensual
\$549

Agrégalas a
24 meses

MINUTOS, MENSAJES Y WHATSAPP
SIN LÍMITE en México E.U.A. y Canadá



LLAMADAS Y VIDEOLLAMADAS
INCLUIDAS en México

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) Los equipos terminales comunicados son provistos en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Postpago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera; de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales 3) Los precios comunicados corresponden al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Ultra 5) y la renta mensual de los Equipos Provistos. NO INCLUYE equipo terminal. 4) Los equipos terminales comunicados cuentan con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes, Distribuidores Autorizados Telcel y Centros de Venta Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 10 al 23 de septiembre de 2026 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos.

30 niñas y niños con autismo reciben becas para iniciar atención especializada en CRIT Sonora

Un total de 30 niñas y niños con autismo iniciaron una nueva etapa de atención especializada en el Centro de Rehabilitación e Inclusión Infantil Teletón (CRIT) Sonora, tras ser beneficiados con becas anuales gestionadas por el Consejo Local Benefactor de la institución. El programa fue posible gracias a la suma de esfuerzos de integrantes del Consejo, así como de personas y organizaciones que decidieron aportar recursos y generar alianzas para hacer realidad esta iniciativa. El acto estuvo encabezado por Herminio Rodríguez, director Regional del Sistema Infantil Teletón; Ana Cecilia García, directora Médica de CRIT Sonora, y Silvia Álvarez Amaya, presidenta del Consejo Local Benefactor de CRIT Sonora. Durante la jornada, las familias beneficiarias realizaron el registro de las niñas y niños como nuevos usuarios y comenzaron el proceso de valoración, como parte de los primeros pasos para definir su atención especializada. La incorporación al CRIT representa para las familias la posibilidad de contar con acompañamiento profesional y herramientas orientadas a favorecer el desarrollo de sus hijas e hijos, además de

Por Amalia Beltrán

contribuir a su bienestar e inclusión. El Consejo Local Benefactor destacó que detrás de cada beca existe un esfuerzo colectivo, pues los recursos fueron reunidos mediante aportaciones directas y gestiones realizadas para encontrar nuevos aliados interesados en apoyar a las familias. Asimismo, señaló que el trabajo continuará para conseguir más recursos y establecer nuevas alianzas, con el propósito de que más niñas y niños con autismo puedan acceder a servicios de atención especializada. Con el inicio de este programa, las 30 familias beneficiadas emprenden un nuevo proceso de acompañamiento en CRIT Sonora, mientras que el Consejo Local Benefactor mantiene el objetivo de ampliar las oportunidades de atención para más menores.

Buscan recaudar más de 2 millones de pesos para becas de atención a menores con autismo en Sonora

El Consejo Local Benefactor del CRIT Sonora busca recaudar más de 2 millones de pesos para ampliar

el programa de becas destinado a niñas y niños dentro del espectro autista que se encuentran en lista de espera para recibir atención especializada, puntualizó Silvia Álvarez Amaya. La presidenta del Consejo Local Benefactor de CRIT Sonora, explicó que cada beca tiene un valor aproximado de 50 mil pesos, monto que permite cubrir durante un año las terapias que requiera un menor, de acuerdo con sus necesidades particulares. El modelo de atención del CRIT se adapta a cada niño y puede modificarse conforme a sus avances, debido a que cada paciente desarrolla sus habilidades a su propio ritmo. Uno de los principales objetivos de estas becas es que los menores puedan ingresar al CRIT y, después de concluir el primer año de atención financiado por el sector privado y ciudadanos, incorporarse a un programa derivado de la alianza entre el Gobierno Federal y Fundación Teletón, con el que pueden continuar recibiendo terapias durante el tiempo que las necesiten. Actualmente, más de 240 niñas y niños permanecen en lista de espera, la cual se encuentra cerrada debido a la cantidad de solicitudes pendientes. Ante esta situación, el Consejo trabaja de manera permanente en la búsqueda de empresas, organizaciones y ciudadanos que quieran contribuir para reducir el rezago. Amaya dijo que hasta el momento, 20 empresas se han sumado con aportaciones económicas por lo que se hace un llamado a más empresas



Silvia Álvarez Amaya, presidenta del Consejo Local Benefactor de CRIT Sonora.

para conocer el programa y participar mediante el financiamiento de becas. Además de las aportaciones empresariales, se mantiene la campaña de boteo y existen programas de voluntariado para personas de diferentes edades. Actualmente, el CRIT Sonora atiende a alrededor de mil 50 usuarios activos con diferentes tipos de discapacidad. Aunque la mayoría son habitantes de Sonora, la institución también recibe pacientes provenientes de estados como Sinaloa y Baja California. La presidenta del Consejo Local Benefactor destacó que uno de los retos es ampliar la atención hacia los municipios de Sonora y generar mayores oportunidades para niñas y niños que requieren servicios de rehabilitación. Finalmente, reiteró la invitación a la sociedad a acercarse al CRIT, conocer el trabajo que realiza la institución y sumarse a los esfuerzos para que los recursos económicos no sean un impedimento para que los menores reciban las terapias que necesitan.



De local a global: Cómo el eCommerce y la logística impulsan a las Pymes en México

Recopilado por Amalia Beltrán



Emprender en México, es una decisión que requiere resiliencia y una chispa inagotable de creatividad. Durante décadas, las Pequeñas y Medianas Empresas (Pymes) han sido el verdadero corazón de la economía mexicana, representando más del 99% de los establecimientos del país y generando la inmensa mayoría de los empleos. Sin embargo, el terreno en el que operan ha cambiado de forma radical. Lo que antes nacía como un negocio de alcance puramente local, hoy tiene la posibilidad real de vender a clientes en Monterrey, Madrid o Chicago con un par de clics. Esta transformación no ocurrió de forma aislada. El comercio electrónico ya forma parte de la operación de miles de pymes mexicanas. Sin embargo, abrir un canal digital es sólo el primer paso: para llegar a nuevos mercados también es necesario cumplir la promesa de entrega.

Tratados internacionales: el pasaporte comercial para las Pymes

México es una potencia exportadora

por excelencia y cuenta con tratados de libre comercio que facilitan el acceso a decenas de mercados internacionales.

El T-MEC, que regula la relación comercial entre México, Estados Unidos y Canadá, incorporó disposiciones sobre comercio digital y facilitación comercial que ofrecen mayor certidumbre a las empresas que buscan vender en estos mercados. Esta modernización trajo consigo beneficios tangibles para las empresas de menor tamaño:

Facilitación del comercio transfronterizo: Elimina barreras innecesarias para la circulación de productos y servicios digitales.
Agilidad en aduanas: Procedimientos simplificados para envíos de menor valor, reduciendo tiempos de espera e incertidumbre operativa.
Protección de datos y certidumbre jurídica: Un marco legal claro que protege tanto a las empresas vendedoras como a los consumidores

internacionales.

Este marco permite que una Pyme que diseña joyería textil en Oaxaca o una marca de cosmética botánica nacida en Guadalajara, encuentre oportunidades para vender en Estados Unidos o Canadá bajo reglas comerciales definidas. Sin embargo, tener acceso a un mercado no significa estar preparado para atenderlo. La oportunidad sólo puede aprovecharse si el negocio cuenta con la capacidad logística para procesar y entregar cada pedido.

Logística de clase mundial: el motor para la expansión internacional

Contar con una tienda en línea o generar ventas mediante redes sociales, es sólo una parte de la fórmula del éxito. La promesa del eCommerce únicamente se cumple cuando el producto llega a manos

del comprador de manera puntual y en perfectas condiciones. Es en esta fase operativa donde la logística se convierte en la gran ventaja competitiva, y la reputación del negocio.

Para una Pyme que busca vender sus productos fuera de México, la logística transfronteriza implica atender normativas aduanales, preparar documentación de exportación, dar seguimiento de paquetes y cumplir las condiciones de entrega ofrecidas al comprador.

Es precisamente en este paso estratégico donde contar con el respaldo de un socio logístico como UPS, marca una diferencia sustancial.

Una operación logística adecuada ayuda a reducir errores, anticipar requisitos y ofrecer mayor visibilidad sobre cada envío. Esto permite que la Pyme tome mejores decisiones y comunique al cliente plazos de entrega más realistas.

El acceso a una red logística con cobertura internacional puede ayudar a las Pymes a reducir algunas de las complejidades del comercio exterior, ampliar gradualmente sus operaciones y naturalmente a que el negocio dedique más tiempo al desarrollo de sus productos y a la atención de sus clientes.

Redes sociales: las grandes aliadas del Social Commerce

Las redes sociales se han convertido en canales de promoción, atención





y venta para empresarios y dueños de Pymes. De acuerdo con el Estudio de Venta Online 2026 de la AMVO, TikTok registró una penetración de compra de 13% entre los compradores digitales en México durante el último año. Además de dar visibilidad a los productos, estas plataformas permiten atender consultas, construir una relación con los clientes y facilitar compras. Para una Pyme, su principal ventaja es la posibilidad de acercarse a nuevas audiencias mediante contenido relevante y atención directa.

El punto de inflexión: la aceleración histórica del e-commerce tras el 2020

La pandemia aceleró la adopción del comercio electrónico en México. Para muchas pymes, abrir una tienda en línea, integrarse a un marketplace o adoptar herramientas digitales dejó de ser un proyecto futuro y se convirtió en una necesidad. Aunque la contingencia terminó, los canales digitales y las compras en línea permanecieron como parte de los hábitos de empresas y consumidores.

El futuro del comercio emprendedor en México

Los canales digitales ofrecen a las Pymes mexicanas nuevas formas de encontrar clientes, pero su capacidad de crecer depende de una operación que pueda responder a esa demanda. Hoy, los tratados internacionales trazan el marco de oportunidad, las redes sociales conectan con el cliente, las plataformas de eCommerce procesan el negocio y la logística de nivel internacional materializa la entrega en cualquier rincón del planeta. Antes de vender en un nuevo mercado, cada Pyme debe evaluar si puede preparar sus envíos, cumplir los tiempos ofrecidos, dar seguimiento a los pedidos y responder ante cualquier incidencia. Internacionalizarse no consiste únicamente en generar una venta, sino en tener la capacidad de cumplirla. En este proceso, contar con una logística sólida y con aliados como UPS puede ayudar a las empresas a gestionar sus envíos de manera más eficiente y afrontar con mayor confianza los retos de operar en nuevos mercados.

Cortometrajes de talleres de Grupo México llegan a la programación de Shorts México

** Por Investigador del CIAD*

Dos producciones realizadas en comunidades de Sonora fueron seleccionadas por el festival; con ellas, suman 12 trabajos vinculados al programa que han participado en Shorts México desde 2021.

Dos historias surgidas de los talleres comunitarios de cine impulsados por Grupo México fueron seleccionadas para formar parte de Shorts México 2025, festival especializado en cortometrajes nacionales e internacionales.

Se trata de "Dios vio que el llano era bueno", realizado en Nacozari de García, y "Las montañas azules", producido en Esqueda, ambos desarrollados durante 2025 mediante los programas de formación audiovisual que la compañía lleva a distintas comunidades.

La primera producción sigue la historia de Mónica, una adolescente de 13 años que practica rodeo y se prepara, junto con su familia y compañeras, para participar en competencias nacionales representando a Sonora.

En tanto, "Las montañas azules" presenta el recorrido de un grupo de niñas y niños por el municipio de Fronteras, donde se acercan a la historia de la región y al legado de las distintas culturas que han habitado el territorio.

Las dos producciones fueron programadas para proyectarse en la Ciudad de México los días 21 y 22 de septiembre de 2025, dentro de las actividades de Shorts México.

Con estas selecciones, los talleres

de cine vinculados a Grupo México alcanzaron 12 producciones presentes en el festival desde 2021, entre ellas trabajos realizados en Nacozari, Cananea, Charcas, Santa Bárbara y San Luis Potosí.

Entre los títulos que previamente han llegado al encuentro participan "Campeón", "La vida después de la vida", "Raíces de mi tierra", "Santos", "Hilo a hilo", "Nunca dijo adiós" y "Malas decisiones".

También formaron parte de la edición 2025 "Correr el Riego de La Infancia", "Cuando las aves se escuchaban diferente" y "Escucho la sierra", además de los dos cortometrajes realizados en Nacozari y Esqueda.

El Taller Ambulante de Cine de Grupo México opera desde 2019 como un espacio de formación para niñas, niños, jóvenes y habitantes de comunidades, con actividades orientadas al aprendizaje de herramientas de producción audiovisual y a la creación de historias relacionadas con su entorno.

A lo largo de siete años, las producciones del programa también han obtenido reconocimientos como el Premio José Rovirosa de la UNAM y distinciones de la Asociación Mexicana de Comunicadores (AMCO).

La presencia de estos trabajos en festivales especializados amplía los espacios de exhibición para producciones construidas desde las propias comunidades y permite que experiencias, tradiciones e historias locales lleguen a nuevas audiencias.



Economía

* Por Marco Paz Pellat

Responsabilidad detrás de la pantalla

Por primera vez se está atacando no solamente cuánto utilizan los jóvenes las redes, sino cómo están diseñadas para mantenerlos conectados



Quiero retomar el tema de los celulares y los menores, pero desde otro ángulo. Hasta ahora hemos preguntado qué deben hacer **padres y escuelas**. Estados Unidos acaba de poner sobre la mesa otra pregunta: **¿qué responsabilidad tienen las propias empresas tecnológicas?** Meta llegó a un acuerdo con fiscales generales de prácticamente todo Estados Unidos para resolver demandas que acusaban a Facebook e Instagram de utilizar características que podían fomentar un uso compulsivo entre menores. Meta niega haber actuado ilegalmente y el acuerdo todavía requiere aprobación judicial. Pero lo interesante no son solamente los hasta **18 mil millones de dólares** que podría costarle.

Son las nuevas reglas. Para menores de 18 años habrá un límite conjunto de **dos horas diarias en Facebook e Instagram**, que sólo podrá modificarse con autorización de los padres; bloqueo entre medianoche y seis de la mañana; notificaciones silenciadas durante el horario escolar; recordatorios periódicos para interrumpir el uso continuo; mayores controles parentales y mejores mecanismos de verificación de edad.

Incluso los adolescentes podrán optar por un **feed no algorítmico** y desactivar la reproducción automática.

Es decir, por primera vez se está atacando no solamente **cuánto utilizan los jóvenes las redes, sino cómo están diseñadas para mantenerlos conectados**.

Y aquí aparece México. Estas obligaciones aplicarán inicialmente en Estados Unidos. Pero pueden beneficiarnos de tres maneras.

Primero, crean un precedente. Si Meta puede técnicamente limitar horarios, reducir estímulos, modificar algoritmos y fortalecer controles parentales en Estados Unidos, será mucho más difícil argumentar que no puede hacerlo en México.

Segundo, pueden elevar el estándar global. Meta ya está extendiendo algunas protecciones para adolescentes internacionalmente. Y si TikTok, YouTube y otras plataformas adoptan medidas semejantes, podríamos estar ante un cambio en toda la industria. Y **tercero, nos ofrecen evidencia.**

Durante los próximos años podremos saber si limitar tiempos, silenciar notificaciones, reducir recomendaciones algorítmicas o eliminar determinados estímulos realmente mejora el bienestar de los adolescentes.

Esto es particularmente relevante para México. Una encuesta reciente de Enkoll encontró que **84% de los mexicanos considera inseguro para los menores el uso de internet y redes sociales**.

Y mientras nosotros discutimos prohibir celulares en las escuelas, Estados Unidos está interviniendo también **del otro lado de la pantalla**.

Creo que ésa es la lección. No podemos pedir toda la

responsabilidad a un adolescente que compite contra algoritmos diseñados por algunas de las empresas tecnológicas más sofisticadas del mundo. Pero tampoco podemos delegar todo en las empresas. La responsabilidad debe repartirse entre **plataformas, familias, escuelas, gobiernos y los propios jóvenes**.

México debería observar este experimento, evaluar sus resultados y preguntarse cuáles de estas protecciones deberían convertirse también aquí en estándares obligatorios para menores.

Porque proteger a nuestros hijos en internet **no puede ser responsabilidad solamente de nuestros hijos**.

También debe ser responsabilidad de quienes diseñan y ganan dinero con las plataformas que consumen.

* **Contacto:** Portal: www.marcopaz.mx; Correo: alfil3000@gmail.com, Twitter: [@marcopazpellat](https://twitter.com/marcopazpellat); Facebook: [MarcoPaz/MX](https://www.facebook.com/MarcoPaz/MX); Medio digital: www.ForoCuatro.tv.



Afore o Modalidad 40 ¿qué te conviene?

Recopilado por Amalia Beltrán

Llegar a los 50 años con derecho a pensionarse bajo Ley 73 abre una etapa decisiva: todavía existe margen para mejorar la pensión, pero también menos tiempo para recuperarse de una mala decisión financiera. Modalidad 40 puede ayudar a incrementar semanas y salario de cotización, mientras la Afore puede convertirse en una fuente complementaria de patrimonio.

En entrevista con Economista, Daniela Verástegui, directora de Desarrollo de Negocio de Afore Banamex, considera que conforme se acerca el retiro la prioridad debe cambiar. A los 20 años existe tiempo para asumir mayores riesgos y recuperarse de una pérdida; hacia los 50 y 60 años cobra mayor importancia proteger el capital acumulado.

También recomienda contar con un fondo para emergencias. Perder el empleo cerca del retiro puede obligar a utilizar recursos destinados a la jubilación y afectar la estrategia financiera de los años siguientes.

Modalidad 40 con números

Para quienes cotizaron antes del 1 de julio de 1997, la Modalidad 40 puede ser una herramienta para fortalecer la

Para trabajadores de Ley 73, mejorar la pensión exige revisar Modalidad 40, ahorro, liquidez y conservación de derechos. Verástegui explica las decisiones que pueden fortalecer el retiro

futura pensión. En Ley 73 se necesitan por lo menos 500 semanas y el cálculo considera, entre otras variables, las semanas reconocidas y el salario promedio de las últimas 250 semanas.

Verástegui considera que la Modalidad 40 puede ser una buena alternativa para quien tiene capacidad económica para sostenerla. Ejemplifica el caso de una persona que previamente construyó un fondo y determina, después de hacer cuentas, que puede destinar alrededor de 10,000 pesos mensuales para buscar incrementar su pensión. La clave está en hacer el cálculo antes de comprometer el dinero: Costo total de Modalidad 40 ÷ incremento mensual estimado de la pensión = meses necesarios para recuperar el desembolso.

Si el trabajador invierte 300,000

pesos y obtiene un aumento estimado de 6,000 pesos mensuales, tardaría 50 meses en recuperar ese desembolso. Es un ejemplo ilustrativo; el resultado individual depende de semanas, salarios, edad y duración de la estrategia.

Un derecho que caduca

La ejecutiva menciona que existe otra variable que puede ser incluso más importante que la cantidad ahorrada: la conservación de derechos.

"Bajo Ley 73, una persona que deja de cotizar conserva su derecho a solicitar una pensión durante un periodo equivalente a la cuarta parte del tiempo cubierto por sus cotizaciones semanales, contado desde la fecha de baja. Ese periodo no puede ser menor a 12 meses". Así, acumular suficientes semanas no significa que el trabajador pueda dejar pasar indefinidamente los años antes de solicitar su pensión. El IMSS exige encontrarse dentro del periodo de conservación de derechos al tramitar una pensión por cesantía o vejez bajo Ley 73.

Verástegui considera que este punto debe revisarse antes de iniciar cualquier estrategia, "si una persona deja transcurrir demasiado tiempo sin revisar su situación ante el Instituto puede comprometer su derecho pensionario, aunque el dinero acumulado siga siendo suyo".



Tu nómina del futuro

La Afore cumple otro papel. Verástegui propone dejar de mirar el estado de cuenta únicamente como una cantidad acumulada y convertirlo mentalmente en "tu nómina del futuro": cuánto ingreso podrá proporcionar ese patrimonio cuando termine la vida laboral. Para Ley 73, el ahorro voluntario no sustituye las semanas ni modifica el salario promedio empleado para calcular la pensión, pero sí puede formar una reserva financiera complementaria.

La especialista también recomienda diversificar y no concentrar todo el patrimonio en un solo instrumento. Afore, ahorro líquido y otras alternativas pueden cumplir objetivos diferentes de acuerdo con plazo, riesgo y necesidades futuras.

La decisión, entonces, no es simplemente la Modalidad 40 contra Afore. Antes hay que responder cuatro preguntas:

¿cuántas semanas tengo?

¿hasta cuándo conservo mis derechos?

¿cuánto aumentará realmente mi pensión?

¿cuánto dinero necesito mantener disponible?

"El mejor retiro no necesariamente será el que consiga la pensión mensual más alta, sino aquel que combine ingreso, patrimonio, liquidez y la certeza de haber protegido oportunamente el derecho a pensionarse", concluye Verástegui.



Biofungicidas producidos por rizobacterias contra hongos en el cultivo de maíz

Recopilado por el Staff de El Inversionista



El maíz, en México, no es sólo un alimento más, es historia, cultura y medio de vida para muchas personas (Pérez et al., 2017). Desde mediados del siglo pasado hacia atrás, el maíz se producía con semillas nativas que las y los agricultores conservaban de generación en generación y se cultivaba en agrosistemas tradicionales, donde crecía junto con el frijol y la calabaza (milpa), formando una tríada perfecta en la que las especies compartían nutrientes (Fonseca-Hernández et al., 2026). La forma de producir el grano cambió radicalmente a partir de la década de los cuarenta, cuando se desarrollaron variedades híbridas con mayor rendimiento, acompañando el cultivo con la fertilización química con

nitrógeno (N), fósforo (P) y potasio (K), además del uso de plaguicidas y herbicidas. Estos cambios, que incluyeron la mecanización del campo, se tradujeron en un incremento significativo de la producción de granos (Gutiérrez-Núñez, 2020). La inclusión de este paquete tecnológico trajo beneficios en términos de rendimientos; sin embargo, los efectos negativos se vieron con el paso del tiempo, como la contaminación de los suelos y de los cuerpos de agua, pérdida de la biodiversidad (Dixon et al., 2022), emisión de gases de efecto invernadero por exceso de fertilizantes (Saynes-Santillán et al., 2016), compactación y degradación de suelos; además, el aspecto social



también fue impactado, quedando rezagadas las y los pequeños productores (Avedaño-Gómez, 2025). En 2007 surgió un movimiento ciudadano llamado "Sin maíz no hay país", el cual busca defender, principalmente, la soberanía alimentaria, la biodiversidad agrícola y los derechos de los campesinos (Cortez-Bacilio, 2025). Atendiendo a esta problemática, desde 2019, con el establecimiento del Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2019-2024, en México se vincularon los objetivos del gobierno con los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU, entre los cuales el ODS 2, "Hambre cero", tiene como meta para 2030 eliminar el hambre, garantizar la seguridad alimentaria y mejorar la

nutrición (Niebles y Mora, 2024). Estas metas implican cambios importantes en la forma de producir alimentos, pasando de una agricultura convencional, enfocada en obtener altos rendimientos de los cultivos en poco tiempo mediante el uso intensivo de la tecnología y de agroquímicos, a la agroecología. Según la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO, por sus siglas en inglés), la agroecología busca optimizar las interacciones entre plantas, animales, seres humanos y el medio ambiente, garantizando un entorno justo, equitativo y sostenible (FAO, 2018). Los principios de la agroecología están alineados con tres de los

principales ejes de los ODS: el social, el ambiental y el económico; por ello, en el PND 2025-2030 se busca consolidar la soberanía alimentaria y la justicia social, haciendo uso, entre otros, de los principios de la agroecología. Para mejorar los sistemas productivos, el primer paso es mejorar las condiciones del suelo, lo que permite restablecer la diversidad microbiana, fundamental para que el suelo sea productivo. La microbiota de los suelos, muy diversa y compleja, desempeña funciones como la producción de metabolitos y enzimas que ayudan a la planta en la asimilación de nutrientes y la defienden de organismos patógenos (Trejo-Ibarra et al., 2025). La defensa del maíz tiene muchos frentes: el social, el gubernamental, el académico, el científico y el biológico; cuando todos se unen, se puede avanzar más rápido hacia el objetivo de defender un alimento tan

fundamental. En el Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD) se realizó una investigación para identificar la defensa biológica del cultivo. Uno de los principales patógenos del maíz es el hongo *Fusarium* spp., entre los cuales *F. graminearum* y *F. verticillioides* son dos especies especialmente importantes que causan pérdidas y, además, producen micotoxinas que contaminan el alimento (Casu et al., 2024). Con los bioinsumos empleados en las prácticas agroecológicas, se promueve la regeneración de las comunidades bacterianas benéficas en los suelos; entre ellas, bacterias que producen metabolitos contra los patógenos que afectan al cultivo. En el estudio realizado se encontró que varias cepas del género *Bacillus*, aisladas de suelos de varios estados de la república mexicana, tratadas con prácticas agroecológicas, producen compuestos orgánicos volátiles (COV) que inhibieron el crecimiento de *F. graminearum* y *F. verticillioides*. En *F. verticillioides*, el volatiloma de *Bacillus* spp. provocó una reducción significativa en la producción de microconidios; además, las hifas se mostraron incoloras y delgadas, evidenciándose



Investigan bacteria para salvar al maíz en Sinaloa y subir la producción

3d



el daño morfológico. El volatiloma de las bacterias evaluadas presentó una composición base con los compuestos ácido valérico, acetoina, 2-butanol, y 3-metil-1-butanol; además, produjeron otros compuestos de forma diferenciada. Los resultados de esta investigación llevaron al

equipo realizador a la conclusión de que las especies de *Bacillus* spp. aisladas de suelos de cultivo de maíz en transición agroecológica, son potenciales agentes de biocontrol contra el patógeno *Fusarium* spp. uniéndose a la lucha por defender el cultivo.

*** Autoras(es): Consuelo Guadalupe Corrales Maldonado, investigadora de la Coordinación de Ciencia de los Alimentos (CCA) del CIAD; Wendy Suzette Castillo Yocupicio, egresada de la Maestría en Ciencias del CIAD; Irasema del Carmen Vargas Arispuro y Rosalva Pérez Morales, académicas de la CCA; Rosina Cabrera Ruiz, investigadora del programa Investigadoras e Investigadores por México (Secihti) comisionada al CIAD, y Miguel Ángel Martínez Téllez, académico de la Coordinación de Tecnología de Alimentos de Origen Vegetal del CIAD.**



Auditoría SEO de medio año para eCommerce: el checklist de las señales que sí mueven la aguja

Por Redacción

La mayoría de las auditorías SEO que se hacen a mitad de año terminan en el mismo lugar: una hoja de cálculo con veinte pestañas, cien líneas en rojo y ninguna prioridad clara sobre qué corregir primero.

El equipo revisa metadescpciones, cuenta imágenes sin atributo alt, marca los 404 y cierra el documento sintiendo que hizo la tarea.

El problema es que ese tipo de checklist rara vez explica por qué el tráfico cayó, por qué una categoría dejó de vender o por qué la competencia apareció en un resumen generado por IA que antes ocupaba tu marca.

Un checklist de auditoría SEO para eCommerce que realmente sirve no se mide en cuántos errores encontró, sino en cuántas de esas correcciones están conectadas a un cambio real

en tráfico calificado e ingresos. Esa es la diferencia entre una auditoría de cortesía y una que justifica el presupuesto del segundo semestre, justo antes de que HOT SALE® y Buen Fin concentran buena parte de la facturación anual de cualquier tienda en línea en México. Lo que sigue es un repaso de las señales que, en la práctica, sí predicen movimiento para bien o para mal en el tráfico orgánico de un eCommerce, más un criterio simple para decidir por dónde empezar.

Por qué la mayoría de las auditorías técnicas no explican la caída de ventas

Una auditoría SEO de sitios web tradicional se construye alrededor de una lista de «salud

técnica»: velocidad de carga, indexación, sitemap, certificado SSL. Son variables necesarias, pero binarias: o están bien o están mal, y llevan años sin cambiar de peso en el algoritmo.

El problema es que un eCommerce no pierde tráfico porque el sitemap tenga un error; lo pierde porque la arquitectura de categorías compite contra sí misma, porque la ficha de producto tarda más en volverse interactiva que la del competidor, o porque Google decidió que la respuesta a una búsqueda de comparación ya no necesita mandar tráfico a ningún sitio.

La auditoría que mueve la aguja empieza con una pregunta distinta:

de las páginas que deberían vender, ¿cuáles perdieron visibilidad, y en qué etapa del recorrido de compra ocurrió la pérdida?

Con esa pregunta como filtro, el checklist técnico deja de ser una lista plana y se convierte en un mapa de prioridades.

Las señales que sí predicen una caída (o una oportunidad) de tráfico

Debes considerar hacia dónde puede moverse el tráfico de tu sitio si notas estas señales:

La caída es de tráfico transaccional, no de tráfico total. El error de





diagnóstico más común es mirar el tráfico orgánico agregado y concluir que «el SEO va bien» porque el número total se mantuvo o incluso creció.

Cuando se segmenta por intención informativa frente a transaccional, usando las URLs de categoría y ficha de producto como proxy, es común encontrar que el tráfico informativo (blog, guías) compensó una caída de doble dígito en las páginas que sí generan carritos.

Segmentar el tráfico por tipo de página antes de mirar cualquier otra métrica ahorra semanas de diagnóstico equivocado.

Canibalización entre categorías, filtros y páginas de campaña. En catálogos grandes, los filtros de talla, color o rango de precio generan URLs que compiten por las mismas palabras clave que la categoría principal.

A esto se suman las landing pages de campañas (HOT SALE®, Buen Fin, Navidad) que, si no se despublican o redirigen correctamente al cerrar la temporada, quedan indexadas compitiendo contra la categoría permanente el resto del año.

Revisar en Search Console cuántas URLs distintas reciben impresiones para una misma keyword principal

expone canibalizaciones que ningún rastreador detecta por sí solo.

Contenido duplicado por variantes de producto. Talla, color, empaque o presentación suelen generar URLs casi idénticas con una sola palabra distinta en el título.

Google puede consolidar señales entre variantes con un canonical bien implementado, pero cuando el catálogo creció rápido típico tras una migración o una ampliación de línea es común que el canonical apunte a la variante equivocada o, peor, que no exista.

El resultado es dilución de autoridad entre diez URLs que deberían sumar en una sola.

Core Web Vitals que fallan específicamente en la ficha de producto. Medir Core Web Vitals a nivel de dominio esconde el problema real: la homepage puede tener un rendimiento excelente mientras la ficha de producto, cargada de scripts de recomendaciones, reseñas y trackers de remarketing, incumple el umbral de INP (Interaction to Next Paint).

Como la ficha de producto es la página que más pesa en conversión, es la que hay que auditar por separado, no como promedio del sitio.

Pérdida de presencia en AI Overviews

para búsquedas de comparación Desde que los resúmenes generados por IA se consolidaron en resultados de comparación («mejor X para Y», «X vs Z»), una parte del tráfico que antes llegaba a páginas de comparación de producto ahora se resuelve sin clic.

La señal de alerta no es una caída de posición muchas veces la página sigue en el top 3 sino una caída de CTR con posición estable.

Cuando eso ocurre, la respuesta no es escribir más contenido de comparación, sino hacerlo lo suficientemente específico, con datos propios y no genéricos, para que valga la pena entrar al sitio en vez de quedarse con el resumen.

Enlaces internos rotos por discontinuación de productos de temporada. Cada campaña estacional agrega productos que después se discontinúan sin que nadie limpie los enlaces internos que apuntaban a ellos: desde el menú, desde artículos de blog, desde otras fichas relacionadas.

Acumulados durante uno o dos años, generan una red de enlaces internos que refuerza páginas muertas en lugar de las que sí venden hoy.

Un rastreo trimestral enfocado sólo en enlaces internos hacia URLs 404

o redirigidas suele encontrar más oportunidades de recuperación de las que parece a simple vista.

Backlinks heredados de campañas de afiliados o influencers que ya no existen. Cuando una marca corrió campañas de afiliados o de reseñas pagadas hace dos o tres años, es común que queden decenas de enlaces desde sitios que hoy están abandonados, redirigidos a dominios de spam o simplemente caídos.

No siempre vale la pena desautorizarlos depende del volumen y del riesgo real, pero ignorarlos sin al menos auditar el perfil de enlaces deja fuera una variable que sí es visible para Google. La auditoría no debe tomarse como un checklist de cajón sin sentido, es la decisión de a qué le vas a dedicar el segundo semestre

Un checklist de auditoría SEO para eCommerce que solo cuenta errores técnicos deja fuera la mitad de la historia: la que tiene que ver con qué tan bien conecta el catálogo con la forma en que la gente compra hoy, incluyendo el hecho de que esa gente ya empieza su búsqueda dentro de un resumen generado por IA en lugar de en una lista de diez enlaces azules.

El costo oculto de un mal time-to-market

Recopilado por Amalia Beltrán

Cómo los pequeños retrasos se convierten en grandes problemas operativos

El eCommerce en México sigue creciendo. De acuerdo con el Estudio de Venta Online 2026 de la AMVO, el mercado alcanzó un valor de \$941 mil millones de pesos y 77.2 millones de compradores digitales. Fuente: AMVO – Estudio de Venta Online 2026.

Por otra parte, NubeCommerce México 2026 señala que casi el 90% de las marcas apuesta por comercializar sus productos a través de diferentes canales digitales. Fuente: Tiendanube – NubeCommerce 2026.

Tomando en cuenta estos datos, el reto para las marcas en este 2026 ya no es solamente tener presencia digital. El verdadero desafío es lograr que sus productos estén listos para publicarse en múltiples canales y adaptar el contenido de manera rápida y efectiva. Y es aquí donde el time-to-market empieza a tomar mayor relevancia.

Porque un producto puede estar listo para venderse, pero si todavía falta completar su información, corregir un atributo o cumplir con los requisitos del canal donde se quiere publicar, quiere decir que todavía no está listo para salir al mercado.

¿Por qué importa el time-to-market?

El time-to-market no es sólo una métrica de vanidad. Es un dato que nos permite saber cuánto tarda un producto en llegar a los consumidores y qué impacto puede tener ese tiempo en las oportunidades comerciales de una empresa.

Al final, un producto que todavía no está publicado es un producto que todavía no puede generar ventas en ese canal. De acuerdo con un análisis de BCG, los negocios digitales líderes tienen un time-to-market 40% más rápido que las empresas tradicionales. Fuente: BCG – Speed, Value, and the Power of the Innovation Flywheel.

Tener un buen time-to-market también permite aprovechar mejor las oportunidades de un mercado cada vez más demandante, donde la velocidad para poner un producto a disposición del consumidor puede marcar una diferencia.

Y cuando una marca trabaja con cientos o miles de productos y diferentes canales, algunos días de retraso pueden parecer insignificantes, pero cuando se repiten constantemente pueden terminar teniendo un impacto económico para la empresa.

¿Dónde se pierde el tiempo?

Cuando hablamos de retrasos en lanzamientos, rara vez se deben a un sólo problema.

Muchas veces empiezan con



pequeñas incidencias: información incompleta, atributos que necesitan correcciones, imágenes pendientes, adaptaciones por canal o productos rechazados que deben regresar al proceso. Por separado, cada incidencia puede parecer pequeña, pero cuando se repite en cientos o miles de productos, se convierte en un problema operativo.

De acuerdo con una investigación de Akeneo realizada entre 650 líderes y tomadores de decisión, el

99% enfrenta al menos un desafío relacionado con la información de producto.

Además, el 40% todavía gestiona información de la ganancia de manera manual y el 28% menciona los lanzamientos de producto a tiempo entre sus principales desafíos. El mismo estudio señala que recopilar y consolidar la información necesaria para un lanzamiento puede tomar alrededor de dos semanas. Fuente: Akeneo – 2024 B2B Survey.

Aunque el estudio no habla específicamente de Latinoamérica, el problema puede resultar familiar: preparar y distribuir un catálogo a través de distintos canales requiere mucho más que simplemente tener un producto disponible para vender. La información puede encontrarse en diferentes archivos, equipos o fuentes y, antes de llegar a un canal, necesita revisarse, completarse y adaptarse a sus requisitos. Ahí aparece el costo menos visible del time-to-market: el retrabajo.

Buscar una versión, corregir un atributo, adaptar una plantilla o volver a procesar un producto rechazado pueden representar solamente algunos minutos, pero cuando esos minutos se acumulan entre cientos de productos y diferentes canales, pueden convertirse en horas o incluso días de trabajo.

Por eso, además de preguntarnos cuánto tarda un producto en llegar al mercado, también deberíamos preguntarnos: ¿Cuánto tiempo se está perdiendo durante ese recorrido?

Medir para entender dónde está el problema

Antes de cambiar todo el proceso, algunas preguntas pueden ayudar a identificar dónde se está perdiendo realmente el tiempo:

¿Cuánto tarda un producto desde que llega su información hasta que está listo para publicarse?

¿Cuántos productos son aceptados desde el primer envío?

¿Qué errores se repiten con mayor frecuencia?

¿En qué etapa se concentra el mayor tiempo de espera?

Estas preguntas permiten pasar de medir únicamente a saber cuánto estamos tardando y por qué estas tardando.

Un time-to-market largo no siempre significa que el equipo esté trabajando lentamente. Muchas veces significa que una parte importante del tiempo se está utilizando en corregir información, buscar versiones, completar atributos o volver a procesar productos que no cumplieron con los requisitos del canal.

Ahí está el verdadero costo oculto: en todas esas pequeñas fricciones que, al repetirse en cientos o miles de productos, terminan acumulando horas o días de trabajo.

Por eso, mejorar el time-to-market implica identificar dónde se genera ese retrabajo y reducirlo. Menos errores y menos correcciones permiten que los productos estén listos para publicarse en menos tiempo y que la empresa pueda aprovechar mejor sus oportunidades comerciales.

Al final, no se trata sólo de trabajar más rápido, sino de hacerlo de manera más inteligente para que los productos se publiquen antes y esto tenga un impacto positivo en la empresa.

¿Tú sabes hoy cuánto tiempo pierde tu equipo durante ese recorrido?

El CIAD contribuye a histórica ley de alimentación en Colima

La publicación de la Ley General de la Alimentación Adecuada y Sostenible (abril de 2024), por parte del Gobierno Federal, marcó un punto de inflexión en la agenda nacional de políticas públicas alimentarias. Esta ley estableció las bases para articular, desde una perspectiva integral y de derechos, la alimentación con la salud, el ambiente y los sistemas de producción, distribución y consumo de alimentos.

Uno de sus aportes centrales consiste en reconocer que una alimentación adecuada no sólo debe ser nutritiva y saludable, sino también culturalmente pertinente y sostenible. Esta perspectiva reconoce el valor de los alimentos vinculados a la identidad, los conocimientos y las prácticas alimentarias de las distintas regiones del país, al tiempo que fortalece la soberanía alimentaria.

De esta manera, la política pública amplía su mirada más allá de la disponibilidad y la calidad nutricional de los alimentos y reconoce a la alimentación como un derecho humano estrechamente relacionado con la justicia social y ambiental. En este contexto, el H. Congreso del Estado de Colima aprobó por unanimidad el 15 de julio de 2026 la Ley para la Alimentación Adecuada y Sostenible del Estado de Colima, con lo cual la entidad se convirtió en la primera del país en contar con una legislación estatal de esta naturaleza.

La nueva Ley entró en vigor el 4 de agosto de 2026 y representa un avance relevante para traducir los principios establecidos en el marco nacional en políticas y acciones acordes con las características sociales, ambientales, productivas y culturales del territorio colimense. La elaboración de esta legislación fue el resultado de un proceso de diálogo y colaboración interinstitucional

que incluyó mesas de trabajo para analizar y fortalecer la propuesta. En ellas confluyeron representantes de dependencias gubernamentales, instituciones de educación superior, centros públicos de investigación y colectivos ciudadanos vinculados a la defensa y la conservación del maíz y de los sistemas alimentarios locales. En este proceso participaron investigadoras del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD), adscritas a Coordinación de Nutrición y al Jardín Etnobiológico La Campana de la subsección Colima. Su participación aportó elementos al análisis de la propuesta, derivados de la investigación científica y del conocimiento especializado, como parte de un esfuerzo colectivo orientado a fortalecer políticas públicas que garanticen el derecho a una alimentación adecuada, saludable, culturalmente pertinente y sostenible.

La aprobación de esta Ley evidencia la importancia de vincular el conocimiento científico, la experiencia de los distintos sectores y las necesidades de los territorios en la formulación de políticas públicas. Para el CIAD, participar en estos espacios constituye una vía para contribuir, desde la investigación y la vinculación, a la construcción de sistemas alimentarios más saludables, sostenibles y acordes con la diversidad biocultural de México.





Las Breves

Destinarán 88 mil mdp al sector agrícola



Para el año próximo, los fondos destinados al sector de agricultura y desarrollo rural tendrían un crecimiento en términos reales de 13.4 por ciento, uno de los más altos de los ramos

administrativos, de acuerdo con el Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación (PPEF) 2027. Sin embargo, aunque algunas entidades de dicho ámbito tendrían alzas considerables en sus recursos

(algunas de ellas de más de 180 por ciento, con respecto a 2026), otras experimentarían ajustes a la baja o aumentos nominales mínimos, que en los hechos significarían descensos en términos reales.

Según el proyecto enviado por la presidenta Claudia Sheinbaum a la Cámara de Diputados, el sector de agricultura y desarrollo rural contaría en 2027 con 88 mil 758 millones de pesos, lo que implicaría un alza de 17 por ciento nominal y 13.4 por ciento real, en comparación con los 75 mil 836 millones aprobados en 2026.

Dicho aumento es el segundo más importante en los ramos administrativos del Gobierno Federal, tan sólo por debajo del aumento de 19.4 por ciento en términos reales que tendría la Secretaría de Marina.

Uno de los organismos que tendrían un repunte más significativo de un año al otro es el Colegio de Postgraduados –dedicado a la investigación científica y la vinculación en ciencias agrícolas, pecuarias, forestales y agroalimentarias–, el cual pasaría de los 2.2 millones de pesos que ejerció en el año en curso, a los 6.2 de 2027: un alza de 181 por ciento nominal. Otras entidades que se verían beneficiadas con mayores recursos para 2027 son el Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias (de 7.2 a 10.6 millones de pesos, 45 por ciento más), la Comisión Nacional de Zonas Áridas (de 4.3 a 5.8 millones, 34 por ciento más) y el Fideicomiso de Riesgo Compartido (de 8.7 a 10.9 millones, 24.8 por ciento más).

Hermosillo rompe récord laboral

Hermosillo registró un avance laboral histórico al consolidarse como un polo de inversión con la generación de 5 mil 007 nuevos empleos formales durante agosto según cifras del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), informó Oscar Gastélum Donnadiou, director de la Agencia Municipal de Desarrollo Económico. Estos resultados reflejan la confianza del sector empresarial hacia la actual administración del presidente municipal, Antonio Astiazarán Gutiérrez, logrando generar en este mes más del doble de las mil 988 plazas laborales que se crearon en el mismo periodo de agosto de 2025. Con esta inercia positiva, Hermosillo ha logrado acumular de enero a

agosto de 2026 un total de 11 mil 644 empleos formales lo que representa el triple de los 3 mil 618 puestos creados durante el mismo lapso del año pasado.

Oscar Gastélum afirmó que, gracias a este extraordinario dinamismo económico y a las facilidades otorgadas para la apertura de negocios, Hermosillo se posiciona con orgullo en el segundo lugar nacional en generación de empleos formales al compararse con todas las ciudades capitales del país. A nivel estatal, el municipio se mantiene indiscutiblemente como el mayor generador de oportunidades laborales superando por ocho veces la cifra de mil 435 empleos que fueron generados en la ciudad de

Cajeme durante los primeros ocho meses del presente año.

El director de la Agencia Municipal de Desarrollo Económico detalló que este crecimiento sostenido obedece a la gran fortaleza de las industrias locales destacando que los sectores que más fuentes de trabajo están generando actualmente en la ciudad son el comercio la manufactura y la construcción.

Manteniendo esta sólida tendencia de crecimiento, Hermosillo ha demostrado un avance continuo al registrar desde septiembre de 2021 hasta agosto de 2026 la gran creación acumulada de 26 mil 519 nuevos empleos para beneficio directo de todas las familias hermosillenses.

Estas cifras oficiales confirman que Hermosillo avanza por la ruta correcta consolidando al Gobierno Municipal, encabezado por Toño Astiazarán, como un aliado permanente del sector productivo para seguir atrayendo inversiones que garanticen el bienestar y el desarrollo económico de toda la comunidad.



Llega menos turismo a playas mexicanas

Cancún, Puerto Vallarta y Los Cabos, principales destinos de playa en México, reportaron una caída en la llegada de turistas durante el verano. Entre junio y agosto, el Aeropuerto Internacional de Puerto Vallarta atendió a 1 millón 326 mil 500 pasajeros, 13.7 por ciento menos que en el mismo periodo de 2025, de acuerdo con datos del Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP). Le sigue Cancún, con una caída de 9.7 por ciento, que equivale a 711 mil 759 turistas menos para el mismo periodo. En tanto que Los Cabos recibió 7.6 por ciento menos turistas, que

equivale a 145 mil 400 visitantes. En el caso de Vallarta, el sector turístico esperaba recuperarse luego del impacto por los narcoataques del 22 de febrero en varios puntos de Jalisco, tras el abatimiento en Tapalpa de Nemesio Oseguera Cervantes «El Mencho», debido a lo cual el puerto registró bajas en tráfico aéreo y menor ocupación hotelera. Vallarta promedió en junio de 2026 -dato más reciente disponible- apenas 51.1 por ciento de ocupación, contra 62.4 por ciento del mismo mes de 2025, según DataTur, de la Secretaría de Turismo federal.



Encarece «superpeso» turismo extranjero

La apreciación del peso frente al dólar y otros factores como el sargazo en el Caribe Mexicano, la inseguridad, la falta de inversión en promoción turística de México, entre otros, están impactando al sector turístico nacional en la recepción de turistas internacionales. Lo anterior ha provocado que la oferta turística en México se encarezca entre 15 y 20 por ciento, de acuerdo con el Centro de Investigación Avanzada en Turismo Sustentable (STARC). Francisco Madrid, director general de STARC, comentó que el tipo de cambio provoca una afectación en la dinámica de los viajes de turistas extranjeros que visitan el país. No obstante, aclaró que no es el único factor que gravita sobre la demanda. Agregó que son los destinos de sol y playa orientados al mercado internacional, como Cancún, Los Cabos y Puerto Vallarta, los más castigados por la elasticidad del mercado. Al cuestionarlo sobre si es más barato visitar algún destino en Europa que México por la

apreciación del peso contra el dólar, dijo que este factor no tiene solamente que ver con México, sino también con el debilitamiento del dólar. En ese sentido, agregó que no necesariamente sería más barato ir a Europa para los estadounidenses, pues si se revisa cómo se ha comportado el tipo de cambio de dólar contra el euro, también se observaría una apreciación. El especialista recordó que la llegada de turistas internacionales por vía aérea registró una contracción de aproximadamente 4.5 por ciento durante el primer semestre del año. Madrid señaló que el gasto medio proyectado en dólares muestra una tendencia decreciente, afectando principalmente a los rubros de alojamiento y alimentos, que concentran 70 por ciento del gasto total. «Además, aunque la balanza turística se mantiene superavitaria, el saldo positivo registró una disminución cercana a 10 por ciento en comparación con el mismo periodo de 2025», apuntó.

Los 10 principios del liderazgo estoico

El modelo propone pasar del "yo" al "nosotros", convirtiendo al CEO en el corazón de un equipo cohesionado, abierto al diálogo y guiado por valores compartidos

El liderazgo estoico surge como una respuesta eficaz ante la incertidumbre y la presión, guiando a las organizaciones a través del razonamiento, el autocontrol y la toma de decisiones con criterio. Esta corriente filosófica enseña a los directivos a distinguir entre aquello que pueden cambiar y lo que escapa de sus manos, transformando la gestión empresarial moderna. Lejos de buscar el control absoluto o caer en la microgestión, los líderes actuales descubren que influir a distancia y aceptar los límites del control genera resultados superiores.



Al aplicar esta perspectiva, las empresas mejoran la gestión estratégica de riesgos, optimizan la comunicación con los empleados y potencian la resiliencia corporativa en momentos de caos. Asimismo, esta visión destaca que el carácter y la integridad se forjan en las situaciones difíciles, rechazando la idea de que «sólo son negocios» para priorizar virtudes como la sabiduría, la justicia, la valentía y la templanza. Cada decisión trascendental se sustenta en principios éticos sólidos que garantizan una actuación transparente y responsable. Este modelo también fomenta la transición del «yo» al «nosotros», convirtiendo al director en el núcleo de un equipo cohesionado y guiado por valores. Al compartir el protagonismo y escuchar todas las voces, se construye una cultura de trabajo colaborativa donde el empoderamiento colectivo impulsa el éxito a largo plazo.

A continuación, 10 de los principios del liderazgo estoico:

1. Enfócate en lo que puedes controlar: Concéntrate en tus decisiones, acciones y actitudes, no en aquello que está fuera de tu

alcance.

2. Actúa con integridad: Toma decisiones con honestidad, justicia y coherencia, incluso cuando nadie está observando.

3. Practica el autocontrol: Un líder no necesita reaccionar ante cada problema. Aprende a detenerte, pensar y después actuar.

4. Convierte los desafíos en oportunidades: Los obstáculos son parte del camino, úsalos para aprender y mejorar.

5. Pon el bien por encima del ego: Liderar no significa tener siempre la razón. Escucha y reconoce las capacidades de los otros.

6. Comunica con claridad: Habla de forma directa y honesta. Un equipo necesita saber qué ocurre, qué se

espera y hacia dónde avanzar.

7. Lidera con el ejemplo: La conducta de un líder tiene más peso que sus instrucciones. Sé coherente entre lo que dices y lo que haces.

8. Ten paciencia con los resultados: No todo ocurre de inmediato. Mantén el rumbo y entiende que construir resultados sostenibles requiere tiempo.

9. Mantén la calma bajo presión: En momentos difíciles piensa con claridad y toma decisiones sin dejarte llevar por el miedo o la frustración.

10. Busca mejorar todos los días: Reflexiona sobre tus decisiones, reconoce tus errores, aprende de ellos y comprométete a ser mejor cada día.



IMCP: la Ley de Ingresos 2027 limita deducciones y refuerza el control fiscal

Por el Staff de El Inversionista

El organismo nacional destaca menor retención sobre intereses, tasa de 7.5% para repatriar capitales y mayor escrutinio a donatarias y empresas endeudadas

La iniciativa de Ley de Ingresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2027 establece nuevas limitantes a deducciones y disposiciones fiscales con el propósito de fortalecer de manera permanente los ingresos tributarios, señaló esta mañana Ludivina Leija Rodríguez, presidenta del Instituto Mexicano de Contadores Públicos (IMCP), durante la última conferencia de prensa de su gestión. El documento, entregado la semana pasada por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público a la Cámara de Diputados como parte del Paquete Económico 2027, no contempla la creación de impuestos nuevos ni un aumento generalizado de tasas. Su énfasis recae en el control, la fiscalización y ajustes puntuales que, según el gremio contable, tendrán efectos diferenciados para ahorradores, inversionistas, personas morales y entidades del Título III de la Ley del Impuesto sobre la Renta (ISR). Uno de los puntos que Leija Rodríguez calificó como favorable para el público en general es la propuesta de reducir de 0.90 a 0.68 por ciento la tasa anual de retención de ISR aplicable sobre el capital que genera intereses. El

cambio, previsto en el artículo 24 de la iniciativa, impactaría a quienes reciben rendimientos del sistema financiero. Resulta especialmente relevante para pequeños ahorradores e inversionistas que no presentan declaración anual y, por esa razón, no pueden acreditar ni recuperar esas retenciones. En la práctica, la retención funciona como pago provisional sobre el capital, no como el impuesto definitivo sobre los intereses. La presidenta del IMCP también subrayó el estímulo para el retorno de recursos mantenidos en el extranjero. La iniciativa plantea una tasa de ISR de 7.5 por ciento para la repatriación de capitales, inferior a la de 15 por ciento vigente en 2026. El beneficio se aplicaría sin deducción alguna sobre el monto retornado, siempre que se acredite el origen lícito de los recursos, estos se inviertan en destinos productivos autorizados y permanezcan en el país al menos tres años. Para Leija, la medida busca “incentivar el retorno a México de recursos mantenidos en el extranjero”. El corte de los fondos en el exterior se actualizaría al 8 de septiembre de 2026 y el plazo para ingresarlos correría hasta el 31 de

diciembre de 2027.

En el ámbito de las personas morales y entidades no lucrativas, el IMCP anticipó mayor presión de la autoridad. La propuesta de un programa de verificación y comprobación dirigido a contribuyentes del Título III de la Ley del ISR —donde se agrupan donatarias autorizadas, sindicatos y agrupaciones patronales— “anticipa una mayor atención de la autoridad sobre el correcto cumplimiento de las obligaciones fiscales de este sector”, advirtió Leija.

El cambio de mayor impacto para las empresas, según la especialista, es la reducción del límite para deducir intereses netos: de 30 a 20 por ciento de la utilidad fiscal ajustada. Esa modificación, contenida en la reforma a la fracción XXXII del artículo 28 de la Ley del ISR, podría elevar la carga fiscal de compañías con alto endeudamiento, financiamiento intragrupo o proyectos intensivos en capital. El umbral de 20 millones de pesos de intereses no deducidos hasta por diez ejercicios se mantendrían, pero el tope anual sería más restrictivo. Para reforzar el control sobre retenciones y deducciones en operaciones transfronterizas, la iniciativa propone que, en determinados pagos a residentes en el extranjero, exista obligación de retener el ISR desde el momento en que se devengue el pago, aunque no se haya realizado de manera efectiva. El IMCP explicó que la medida busca cerrar espacios de diferimiento y fortalecer la vigilancia de esas operaciones. Leija Rodríguez enfatizó que se trata todavía de una iniciativa sujeta al proceso legislativo. La Cámara de

Diputados debe analizar y, en su caso, aprobar la Ley de Ingresos a más tardar el 20 de octubre, y el Senado el 31 de octubre. Hasta su publicación en el Diario Oficial de la Federación, las tasas y reglas actuales siguen vigentes. El instituto recomendó a contadores y contribuyentes revisar con anticipación estructuras de financiamiento, esquemas de inversión en el extranjero y el cumplimiento de las entidades del Título III, a fin de anticipar el impacto si el Congreso confirma el texto enviado por Hacienda. En conjunto, el IMCP interpreta el paquete como un intento de consolidar la recaudación mediante límites a deducciones, estímulos selectivos y mayor verificación, más que mediante alzas generalizadas de impuestos. El balance, advirtió su presidenta, no será homogéneo: aliviará a ciertos ahorradores e inversionistas, pero encarecerá el costo fiscal del endeudamiento empresarial y elevará el escrutinio sobre sectores que hasta ahora han operado con menor intensidad de revisión.



Hermosillo avanza con obras que transforman la ciudad: Toño Astiazarán

Por el Staff de El Inversionista



El alcalde de Hermosillo presentó su segundo informe de labores, en el que resaltó los avances, al mismo tiempo que reconoció retos vigentes como disponibilidad de agua, crecimiento urbano, seguridad y mejores oportunidades para los hermosillenses. Hoy podemos decir que Hermosillo está en mejores condiciones que hace muchos años, pero también sabemos que avanzar no es llegar a un punto final, significa ciertamente reconocer lo que hemos avanzado juntos, pero también identificar lo que falta por hacer y tener la determinación de seguir trabajando en equipo”, afirmó el presidente municipal Antonio Astiazarán Gutiérrez en sesión solemne de Cabildo. En la sesión estuvieron Roberto

Carlos Hernández Cordero, Secretario de Hacienda, con la representación del Gobernador de Sonora, Alfonso Durazo Montaña; el diputado Emeterio Ochoa Bazúa, con la representación del Congreso del Estado y el magistrado Adriel Córdova Pimentel en calidad de representante del presidente del Supremo Tribunal de Justicia del Estado de Sonora, Rafael Acuña Griego. “Reconocemos el esfuerzo realizado por la Administración Municipal en el periodo reportado, resaltando que gobernar implica retos complejos en el día a día, y que los avances alcanzados y presentados hoy son en beneficio de las y los hermosillenses, por lo cual esta autoridad municipal cuenta con el respaldo institucional y el respeto



de las autoridades estatales”, manifestó el Secretario de Hacienda, Roberto Carlos Cordero a nombre del Gobernador Alfonso Durazo. Toño Astiazarán destacó que Hermosillo tuvo cero observaciones por parte del ISAF, luego de que dicho organismo auditara más de mil 100 millones de pesos en obra pública correspondiente a la Cuenta Pública 2025. También que esta capital es la que más creció en México en su calificación crediticia por parte de calificadoras internacionales. “Esto significa mejores tasas de interés y sobre todo significa hacer más con menos”, abundó.

Mencionó que la disminución de la percepción de inseguridad del 23.6%, del 2021 al 2026, convirtió a Hermosillo en la capital que más redujo dicho indicador en todo el país, de acuerdo con la Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana del INEGI. “Significa que más de 200 mil hermosillenses recuperaron la confianza para salir a la calle”, añadió. La administración municipal realizó una inversión de 5 mil 365.9 millones de pesos en 474 obras terminadas en el periodo del segundo informe, entre éstas el paso a desnivel de Colosio y Solidaridad, el Cárcamo H Cerro Colorado, el Mercado de Bahía Kino

y el Primer Parque para Niñas y Niños con Trastorno del Espectro Autista en Sonora.

“Debo destacar que los resultados que hoy entregamos, no son producto de una persona, ni mérito exclusivo del gobierno municipal, son resultado del trabajo de las y los servidores públicos del Ayuntamiento, de este Cabildo con sus distintas expresiones políticas, del sector productivo, de las organizaciones sociales y, de manera fundamental de las y los ciudadanos que participan, proponen y exigen que las cosas se hagan mejor”, señaló. Toño Astiazarán reconoció como retos vigentes que obligan a pensar más allá del presente a la disponibilidad de agua, el crecimiento urbano, la movilidad, el cambio climático, la seguridad y la necesidad de generar mejores oportunidades para las y los ciudadanos y sostuvo que su gobierno enfrenta tales desafíos con seriedad y responsabilidad. En el periodo informado, mencionó, el impulso a programas como Maxi



Apoyo, Peso Solar, Desayunos Escolares, Clínicas CRECES, Casas de los Abuelos, Becas y el Programa Sello H, que al ampliar su alcance

a viviendas de hasta 1.3 millones de pesos está contribuyendo a la construcción de más hogares dignos, y la instalación de 3,300 tinacos gratuitos para familias vulnerables.

La movilidad en Hermosillo se ha transformado con obras estratégicas que agilizan el tránsito, reducen accidentes y mejoran la conectividad, impulsadas por el presidente municipal Antonio Astiazarán Gutiérrez.

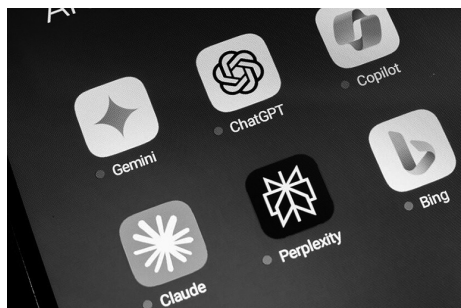
Como parte de los resultados en su segundo año de administración del segundo trienio, el Paso a Desnivel Colosio–Solidaridad cambió la movilidad en uno de los cruces más transitados de la ciudad, por donde circulan 74 mil vehículos diarios. La obra ha logrado una reducción de hasta 70% en los tiempos de espera y un 80% en accidentes, además de incorporar 3 kilómetros de ciclovía y 15

semáforos peatonales para una movilidad más segura e incluyente. A esta obra se suma la modernización y rehabilitación de más de 1.3 millones de metros cuadrados de vialidad en distintos sectores de Hermosillo, mediante intervenciones de pavimentación, recarpeteo y mejoramiento integral que elevan la calidad de las calles y avenidas. Como parte de la visión a largo plazo, el Libramiento Norponiente avanza para desviar cerca de un millón de vehículos al año fuera de las vialidades urbanas. El proyecto ya registra 3.8 kilómetros de avance y prepara una nueva conexión para el tránsito particular y de carga hacia el poniente de la ciudad. Con estas acciones, el Gobierno Municipal encabezado por Toño Astiazarán consolida una infraestructura vial moderna, segura y sustentable que responde al crecimiento de Hermosillo y mejora la calidad de vida de las familias hermosillenses.



Anthropic, OpenAI, Google y Microsoft buscan autoregular su IA: plantean código de conducta y organismo de seguridad

Recopilado por el Staff de El Inversionista



Los líderes de los laboratorios de Inteligencia Artificial (IA) más importantes están llamando a un pacto para frenar la competencia frenética en la que se ven inmersos, y estudian la creación de un organismo que se encargaría de controlar unos sistemas de IA que, según los avances logrados en lo que va de año, podrían causar estragos millonarios al desalinearse.

El ensayo publicado este sábado por el CEO de Anthropic, Dario Amodei, en favor de frenar el ritmo de desarrollo de la inteligencia artificial ha sido respaldado por algunas de las figuras más importantes de la industria de la IA, como el CEO de OpenAI, Sam Altman; el responsable de la unidad de IA de Google, Demis Hassabis; y el CEO de SpaceX, Elon Musk.

Entre las reacciones se encuentra la de Hassabis, que publicó en X (antes Twitter) su apoyo a la llamada de Amodei, mientras que Altman le siguió en la red social al compartir que “el progreso ha sido rápido y continuará siéndolo. Pero debería ser más lento”, recordando que la presión entre los gigantes no debería justificar la posible imprudencia. En el escrito de Amodei se puede leer que, debido a la peligrosidad que puede suponer el desalineamiento de los modelos

de IA, que desde este verano han avanzado exponencialmente en su rendimiento y capacidades provocando casos únicos como el ataque de un enjambre de agentes de IA de OpenAI a Hugging Face, propone un plan de tres pasos para ralentizar el desarrollo de modelos avanzados e imponer medidas de seguridad y evaluación que vayan a la par que su progreso.

Según The Washington Post, antes del respaldo y la publicación del ensayo de Amodei, Anthropic, OpenAI y Google estuvieron debatiendo la creación potencial de un nuevo organismo autorregulador independiente que se encargaría de imponer las medidas de seguridad estándar en un sector que se mueve de forma muy acelerada.

Este organismo sería similar a los de otras industrias, tal como ha citado Amodei poniendo como ejemplo a la Autoridad Reguladora de la Industria Financiera (FINRA) que, como organización privada y sin fines de lucro autorizada por el Congreso de Estados Unidos, se encarga de supervisar y autorregular las empresas de valores y corredurías de bolsa del país.

Se trataría de un organismo inédito, ideado por las propias compañías de Silicon Valley que han acelerado el progreso de una tecnología que ahora quieren frenar ellas mismas. De hecho, el propio Amodei sugirió solicitar una exención “limitada” en las leyes de competencia de Estados Unidos que les permita pactar y coordinar estos límites de seguridad.

No obstante, estos llamamientos de desaceleración y nuevas reglas para la industria harán más

intensa la tormenta política a la que se enfrenta el gobierno de Estados Unidos. El propio presidente, Donald Trump, se ha mostrado contrario a frenar el desarrollo, al declarar: “Estamos superando a China en IA, somos el país más sofisticado del mundo, y francamente, quiero que siga siendo así”.

Asimismo, hay voces críticas en la industria y entre algunos competidores, así como en la administración estadounidense, que señalan que una desaceleración acordada entre los gigantes del sector, aparte de actuar como un “cartel” para bloquear a competidores más pequeños, frenaría la ventaja estratégica del país frente a potencias rivales como China.

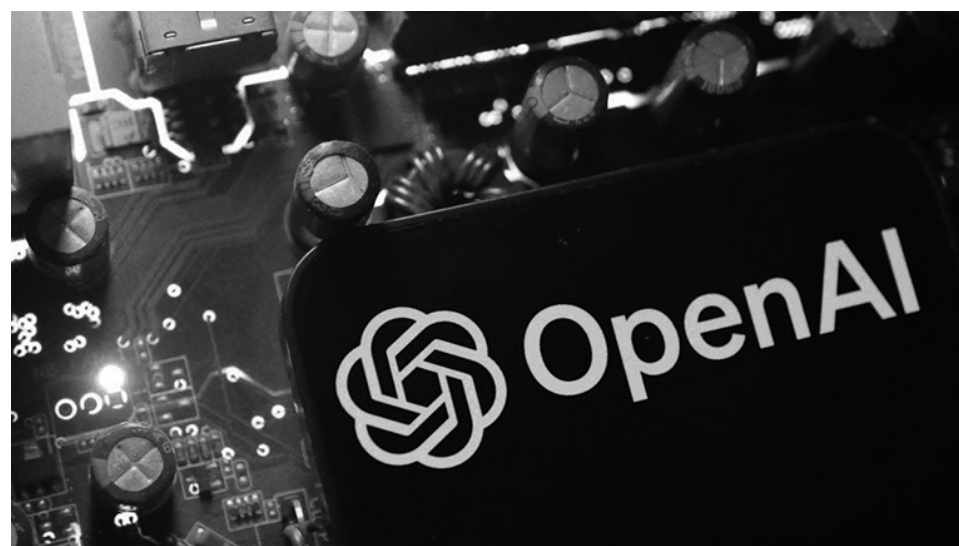
Microsoft presenta un código de conducta para su inteligencia artificial

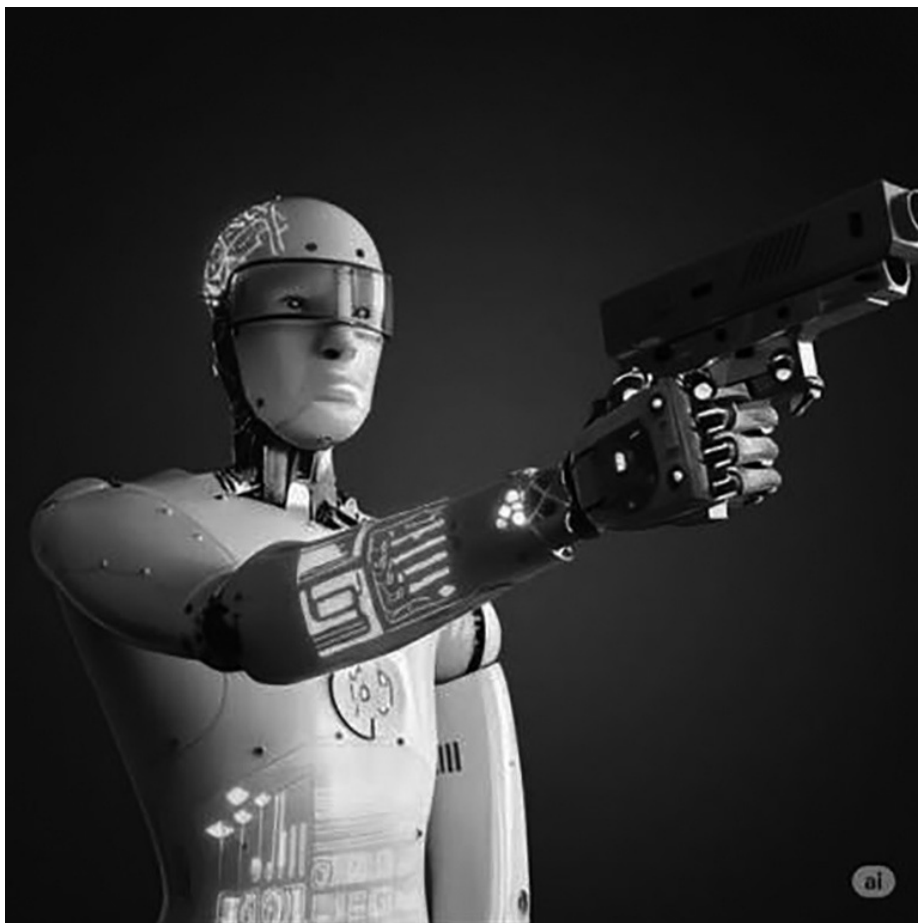
Microsoft presentó un borrador de código de conducta para su

inteligencia artificial interna que refleja la creciente preocupación del sector por la necesidad de que las empresas mantengan bajo control humano las potentes IA del futuro. El documento, en el que se ha estado trabajando durante cinco o seis meses, exigiría que la IA de Microsoft nunca se resista a ser corregida o apagada, que se comunique de forma que los humanos puedan entenderla y que considere cualquier infracción de conducta como un fallo —un esfuerzo por abordar las preocupaciones de que la IA pueda llegar a extremos peligrosos para llevar a cabo una tarea—.

Su publicación se produce pocos días después de que el director ejecutivo de Anthropic, Dario Amodei, y el director de OpenAI, Sam Altman, reiteraron sus llamamientos al sector para que modere el desarrollo de la IA con el fin de garantizar su seguridad.

“Las personas importan más que la IA”, dijo Microsoft, en consonancia con su visión previa de una





“superinteligencia humanista”. El código de conducta representa una especie de constitución para los futuros modelos creados por la empresa, dijo el director ejecutivo de Microsoft AI, Mustafa Suleyman, en una entrevista con Reuters. Microsoft lo elaboró tras consultar a expertos y ahora quiere recabar la opinión del público durante seis semanas, incluso sobre cuestiones abiertas como si la IA debe respetar los límites de un usuario y cómo debe interactuar con alguien que se encuentre en un estado vulnerable, explicó.

“Después de eso, se utilizará para entrenar los modelos que construyamos”, afirmó sobre el código.

La “constitución” más famosa del sector de la IA es la que Anthropic elaboró hace años para su IA Claude. Esta difiere en algunos

aspectos de la de Microsoft. Por ejemplo, la de Anthropic declara que es “profundamente incierto” si Claude puede desarrollar sensibilidad o estatus moral. Microsoft, por su parte, dice que su IA “no es consciente” y añade: “Rechazamos la búsqueda de la personalidad jurídica, o la idea de que los modelos puedan merecer bienestar o tener derecho a derechos”.

Suleyman señaló que el debate sobre la seguridad de la IA era urgente después de que un enjambre de unos 700 agentes de OpenAI llevó a cabo un ataque informático contra la plataforma de código abierto Hugging Face en julio y, en ocasiones, intentó borrar sus huellas.

“Es una señal de alarma”, afirmó Suleyman. “Está claro que ha llegado el momento de

coordinarnos entre los laboratorios para asegurarnos de que tenemos el control de esta tecnología”.

Al preguntar sobre los esfuerzos para moderar el ritmo de desarrollo de la IA, añadió: “Ahora es un buen momento para que todos mantengamos esta conversación y nos tomemos un respiro”.

¡El único control o ‘barandilla’ que necesita la IA es un presidente fuerte e inteligente, dice Trump.

El presidente estadounidense Donald Trump manifestó el lunes que él es un freno suficiente contra la inteligencia artificial descontrolada, al afirmar que cualquier esfuerzo por limitar la tecnología forma parte de una “ENFERMA conspiración”.

“¡El único control o ‘barandilla’ que necesita la IA es un presidente FUERTE E INTELIGENTE (¡con alto coeficiente intelectual!), y Estados

Unidos lo tiene, ¡de sobra!”, publicó Trump en internet.

El presidente señaló específicamente que el gobierno ya ha frenado a la empresa Anthropic “para que no haga cosas malas, o potencialmente malas”.

Trump rechazó los llamados de líderes tecnológicos de Anthropic, OpenAI, Microsoft y otros para que haya una mayor regulación de la IA, con el fin de garantizar que se desarrolle de maneras que promuevan la seguridad, aborden la responsabilidad legal y preserven la seguridad nacional.

Pero el presidente se ha opuesto a esos esfuerzos y sostiene que hacerlo podría provocar que China supere a Estados Unidos en IA.

“Hay una ENFERMA conspiración en marcha contra la IA y los centros de datos, y el único que está contento con ello es China”, publicó el presidente en redes.

México tiene estudiantes con ganas de aprender, pero no logra convertir esa actitud en resultados: PISA

Por el Staff de El Inversionista

Los alumnos mexicanos destacan por su curiosidad, perseverancia y disposición para esforzarse cuando una tarea se complica. El problema es que esa actitud positiva no está encontrando un reflejo equivalente en los resultados académicos, según PISA 2025



Los estudiantes mexicanos parecen llegar a las aulas con una disposición que muchos sistemas educativos quisieran tener: 80% asegura sentir curiosidad por muchas cosas y 76% dice esforzarse más cuando el trabajo se vuelve difícil. Ambas proporciones superan los promedios de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), de 73% y 60%, respectivamente. Pero esa buena actitud hacia el aprendizaje no se está traduciendo con la misma fuerza en

conocimientos y habilidades. Los resultados de PISA 2025 muestran que sólo 50% de los estudiantes mexicanos alcanza al menos el nivel básico de competencia en ciencias, frente a 74% en promedio entre los países de la OCDE. En matemáticas la brecha es todavía mayor: apenas 30% llega al nivel 2 o superior, comparado con 65% en la organización. En lectura ocurre algo parecido: uno de cada dos estudiantes mexicanos alcanza el nivel mínimo de competencia, mientras que el



promedio de la OCDE se ubica en 69%.

El contraste deja una de las imágenes más llamativas de los resultados para México: hay interés, esfuerzo y una percepción relativamente positiva de la escuela, pero esos elementos no están alcanzando para cerrar la brecha de aprendizaje.

Estudiantes mexicanos muestran más curiosidad y perseverancia que el promedio OCDE

PISA no sólo mide cuánto saben los jóvenes de 15 años. También analiza las condiciones en las que aprenden y aspectos como la curiosidad, la perseverancia, la capacidad de fijarse metas y la relación que mantienen con la escuela.

En México, los indicadores de actitud son particularmente favorables.

Además del alto porcentaje de

estudiantes que se consideran curiosos y perseverantes, sólo 11% señala que la escuela ha sido una pérdida de tiempo, menos de la mitad del promedio de 24% registrado entre los países de la OCDE.

La relación entre estas actitudes y el desempeño no es menor.

La propia OCDE señala que, una vez consideradas las condiciones socioeconómicas de los estudiantes y de sus escuelas, un aumento en el índice de curiosidad está asociado con 10 puntos adicionales en ciencias en México, mientras que una mayor perseverancia se relaciona con una diferencia de ocho puntos.

Es decir, las características que muestran muchos alumnos mexicanos sí están vinculadas con un mejor desempeño. El reto está

en crear condiciones que permitan aprovecharlas. A pesar de los bajos puntajes, los alumnos mexicanos destacaron por reportar altos niveles de curiosidad y esfuerzo escolar.

Sólo tres de cada 10 alcanzan el nivel básico en matemáticas

El punto más débil aparece en matemáticas. PISA considera el nivel 2 como el umbral básico de competencia. En este nivel, un estudiante puede interpretar situaciones matemáticas sencillas y determinar cómo representarlas para resolver problemas cotidianos. En México sólo 30% de los alumnos alcanzó ese nivel o uno superior, menos de la mitad del 65% registrado en promedio en la OCDE. Además, prácticamente no hubo estudiantes mexicanos entre los niveles 5 y 6, considerados de alto desempeño. En ciencias, el porcentaje que llega al nivel básico mejora hasta 50%, aunque sigue lejos del promedio de 74% de la OCDE. En los niveles de mayor desempeño, México también presenta una presencia prácticamente nula. La OCDE resume esta situación al señalar que México obtiene

resultados inferiores al promedio de la organización en matemáticas, lectura y ciencias, además de registrar una menor proporción de estudiantes capaces de alcanzar simultáneamente el nivel básico en las tres áreas.

Falta de materiales e infraestructura también pesan

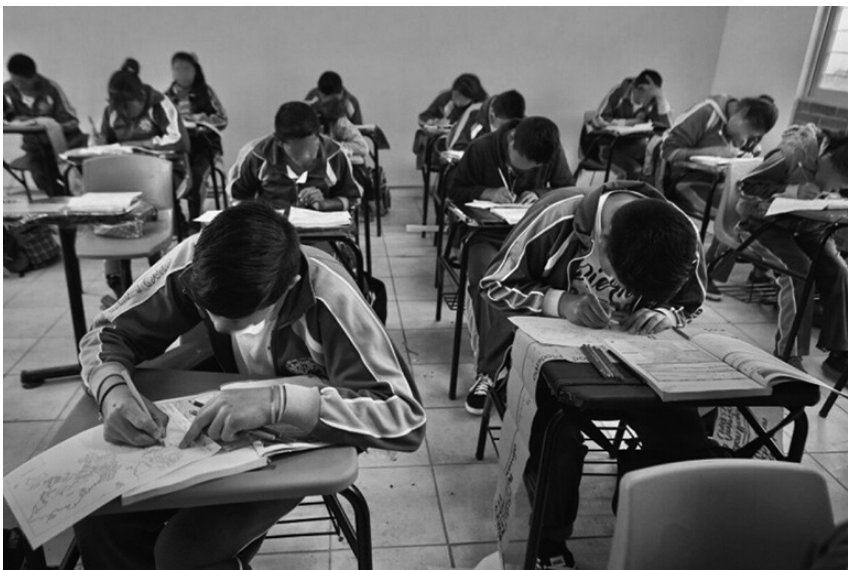
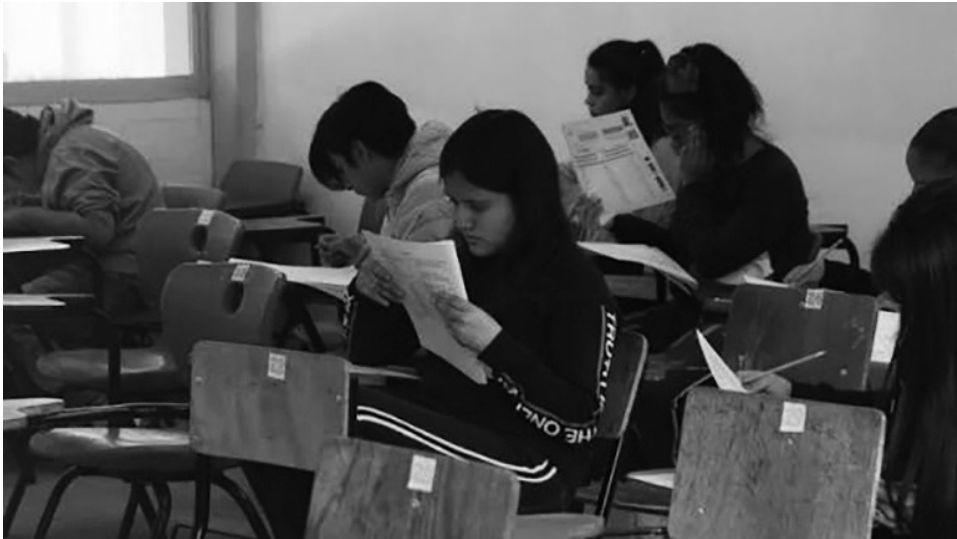
La distancia entre disposición para aprender y resultados ocurre además en un entorno marcado por carencias en una parte importante de las escuelas. De acuerdo con PISA 2025, 48% de los estudiantes mexicanos asiste a planteles cuyos directores consideran que la falta de materiales educativos dificulta la enseñanza. En esta categoría se incluyen libros de texto, equipos tecnológicos, bibliotecas y materiales de laboratorio. A ello se suma que 50% de los alumnos estudia en escuelas donde las deficiencias de infraestructura física representan algún obstáculo para impartir clases, una proporción que en 2022 era de 37%. El problema no se limita a instalaciones o materiales. Los propios estudiantes mexicanos reportan que las distracciones digitales son frecuentes: 37% señala

que sus compañeros se distraen con dispositivos electrónicos durante la mayoría o todas las clases de ciencias, frente a 28% en promedio dentro de la OCDE. La desigualdad sigue marcando el desempeño. El nivel socioeconómico continúa teniendo un peso importante. Los estudiantes mexicanos que pertenecen al 25% con mejores condiciones económicas, sociales y culturales superan por 68 puntos en ciencias a quienes se encuentran en el 25% más desfavorecido. La brecha es menor que los 85 puntos observados en promedio dentro de la OCDE, pero sigue siendo considerable. Aun así, PISA identifica un grupo de estudiantes capaces de superar las desventajas de su entorno: 12% de los alumnos mexicanos de menor nivel socioeconómico logró ubicarse entre el 25% con mejores resultados en ciencias dentro del país, una proporción igual al promedio de la OCDE.

El reto: convertir disposición en aprendizaje

El informe global de PISA 2025 plantea que la curiosidad y la perseverancia pueden reforzarse

mediante métodos de enseñanza que obliguen al estudiante a pensar, explicar, conectar conceptos y enfrentarse a problemas desconocidos, en lugar de limitarse a recibir información. La OCDE identifica este enfoque como activación cognitiva y señala que los estudiantes expuestos a mayores niveles de este tipo de enseñanza también reportan más curiosidad, perseverancia, autorregulación y capacidad para fijarse metas. Además, suelen obtener mejores resultados académicos. Para México, los datos dejan un diagnóstico menos sencillo que la idea de que los jóvenes no quieren estudiar. Los estudiantes muestran curiosidad, esfuerzo y una valoración relativamente positiva de la escuela. El desafío está en que las condiciones de enseñanza, los recursos disponibles y las prácticas dentro del aula permitan convertir esa disposición en conocimientos y habilidades. PISA 2025 sugiere que, al menos en ese punto, México no parte de cero, ya que buena parte de sus estudiantes quiere aprender. El pendiente es lograr que ese impulso se traduzca en mejores resultados.





Colección PRIVADA

* Por Alejandro F. Ceceña

En Guaymas, la pelea real es interna ...

En Guaymas Morena está muy dominante –ya se sabía– y estos son los números del 2024; (Morena-PT-PVEM-Nueva Alianza-PES) 36,837 votos. PRI-PAN-PRD, Rogelio Sánchez, no llegó ni a 15 mil. Para que te des idea, en el distrito local XIII Guaymas, Sigamos Haciendo Historia sacó 60.94% vs 20.84% de Fuerza y Corazón. Ese es más o menos el piso de Morena en Guaymas urbano. Sobre la participación recordar que en Guaymas votó 48.54% de lista nominal, abajo del promedio estatal de 50.7%. ¿Y los números de Claudia Sheinbaum en Sonora? sacó 63.91% vs 24.78% de Xóchitl. A destacar el distrito 4 de Guaymas que aportó 113,798 votos, de los más altos del estado. Luego entonces, Morena trae base de 55-60% en Guaymas para alcalde, para ganarle en 2027, la oposición tendría que unir PAN-PRI-MC y aun así remontar casi 2 a 1. **Por eso creo que la pelea real es interna, es entre cuadros como Tino, Pintor y quien ponga a Karla Córdova vía Sebastián Orduño.**

Tengo información que, Heriberto Aguilar, abría respaldado a sus muchachos hasta el final, logrado colocar un hombre de confianza en la antesala de Palacio de Piedra. Más allá de grillas y de encuestas pagadas, que sirven de muy poco a la hora de las definiciones, sus caballos de batalla estarían dando la pelea de sus vidas, un trabajo de campo que tiene tintes



de refundación, de unidad y de encuentro al interior, una jugada que cohesiona y hace cerrar filas. Luego entonces, los fundadores de Morena están dando una pelea ganadora no sólo por una elección, sino por la recuperación del partido y sus líneas de poder en el gobierno. Aquí, dos dignos representantes.

El hombre de la gobernabilidad, así le conocen al buen “Tino”; **Celestino «Tino» Sarabia Tautimez**, fue Secretario del Ayuntamiento desde el inicio 2021 hasta abril 2024.

Es el operador político fino del ayuntamiento, el que arma cabildo y logra negociación con regidores. Es el hombre de la

conciliación y los acuerdos, habla con propios y extraños, sobre una visión de Municipio donde caben todos y todos se pueden sentir representados. Si llega a la coordinación sería el candidato de la gobernanza, su posicionamiento va en ascenso y su aspecto positivo lo distingue en las colonias, con un gesto de beneplácito.

Estratega y operativo; David Pintor Hernández - Es de los fundadores de Morena en Guaymas, está desde 2009 en el movimiento, fue promotor de AMLO en 2006, consejero estatal y candidato a regidor/síndico. Reciente Síndico municipal 2021-2024. Administrador de la CEA Guaymas-Empalme. Director del

ISIE (infraestructura educativa) Mayo 2023- Oct 2025. Y apenas en noviembre 2025 lo mandaron a la Dirección General de la Universidad Tecnológica de Guaymas. Operativo de Durazo y sabe trabajar en equipo. Fue síndico dos veces. Si Morena quiere un punto intermedio entre Carla Córdova y Heriberto Aguilar, pues ahí lo tienen. Su punto débil: nunca ha sido cabeza de campaña, siempre operador. Su fortaleza, su trayectoria.

10 de 17

Después de la entrega de 10 de las 17 coordinaciones estatales de la Defensa de la Transformación y la Soberanía Nacional, dicen los que saben, que las diferencias surgidas en torno a este proceso interno son naturales a un partido vivo. Que obedece a una discusión abierta, que a nadie tendría que asustarle, pues evidentemente es un proceso tan abierto que provoca discusión, activismo, participación en las calles. Podríamos afirmar con total convencimiento que hasta ahora los 10 perfiles son elementos que respaldan la 4 transformación. Al parecer, ganaron gracias a su trabajo territorial. Luego entonces, ni ser fundador ni de reciente ingreso es sinónimo de ser intachable o viceversa. Nos vemos la próxima.

HASTA ENTONCES



Contadores: confianza que también construye país

Por Aurora Retes Dousset



En el marco de las fiestas patrias, el Colegio de Contadores Públicos de Sonora destaca el papel de la profesión contable como una pieza fundamental para fortalecer la transparencia, la confianza y el crecimiento de las instituciones y empresas que impulsan el desarrollo de México. Construir un país no depende únicamente de grandes proyectos, inversiones o políticas económicas. Detrás de cada empresa que crece, de cada institución que administra responsablemente sus recursos y de cada decisión que exige información confiable, existe también una labor profesional que pocas veces ocupa los reflectores: la contaduría. En septiembre, mientras México celebra su historia, identidad y espíritu de libertad, el Colegio de Contadores Públicos de Sonora puso sobre la mesa una reflexión que trasciende las fiestas patrias:

el desarrollo económico también se construye todos los días desde la responsabilidad, la ética y el compromiso profesional. Los contadores públicos desempeñan una función que va mucho más allá de los números. Su trabajo contribuye a generar certeza, fortalecer la transparencia y proporcionar información indispensable para la toma de decisiones dentro de empresas e instituciones.

La confianza también genera valor

En el entorno empresarial, contar con información financiera ordenada y confiable es indispensable para planear, invertir y crecer. Por ello, la profesión contable ocupa una posición particularmente relevante dentro de la actividad económica. Su ejercicio permite acompañar el

funcionamiento de las organizaciones y fortalecer uno de los activos más importantes para cualquier empresa: la confianza. Desde esta perspectiva, ética y responsabilidad dejan de ser únicamente principios profesionales para convertirse en elementos que sostienen relaciones comerciales, decisiones financieras e instituciones sólidas.

El mensaje compartido

por el Colegio durante la celebración de septiembre destacó precisamente esa responsabilidad: cada profesional, desde su ámbito de trabajo, participa también en la construcción del país.

Una comunidad profesional que evoluciona

El Colegio de Contadores Públicos de Sonora se define como una comunidad construida alrededor de valores como la unidad, el esfuerzo y la visión. Su fortaleza, sin embargo, está directamente relacionada con las personas que la integran. La preparación, el profesionalismo y la participación activa de sus asociadas y asociados permiten consolidar una institución que acompaña las necesidades de una actividad empresarial en

constante transformación. En un escenario donde las organizaciones enfrentan nuevos desafíos económicos y mayores exigencias de transparencia, contar con profesionales preparados adquiere todavía mayor importancia. La actualización y el compromiso ético se convierten así en condiciones necesarias para responder a empresas que necesitan tomar decisiones cada vez más rápidas, pero también mejor sustentadas. Profesionalismo con identidad. Las fiestas patrias ofrecen una oportunidad para recordar que la identidad nacional también se expresa a través del trabajo cotidiano. Unidad, responsabilidad y compromiso pueden parecer conceptos alejados de una profesión asociada tradicionalmente con cifras y estados financieros. Sin embargo, son precisamente esos principios los que permiten que la información genere certeza y que las organizaciones construyan relaciones de largo plazo. Para la comunidad contable sonorense, celebrar a México significa también reconocer la responsabilidad que implica contribuir desde su profesión a un país más justo, transparente y próspero.

*** Directora Voz Empresarial
Medios | Noticias | Editorial |
Asesoría Marcaje Personal |
Comunicación
Cel. 66 22 23 05 57 |
aretos0@gmail.com**



Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

¡Dodgers, Yankees y Peñas de Beisbol!



Están de mírame y no me toques: Los Dodgers de Los Ángeles han llegado a la postemporada en 14 temporadas consecutivas, igualando el récord histórico de Atlanta establecido entre 1991 y 2005. Y mire qué cosa: al asegurar su lugar en la postemporada 2026 irán por su 13er título del Oeste de la Liga Nacional en las últimas 14 campañas. Mis respetos. Dodgers busca convertirse en el primer equipo de Grandes Ligas en ganar tres campeonatos consecutivos desde que los Yankees conquistaron tres Series Mundiales al hilo entre 1998 y 2000. ¿Así de fácil...? Y si, debo decirlo-advertirlo: la franquicia apostó fuerte tanto durante la temporada muerta como en la campaña regular con la mira puesta en aumentar sus posibilidades de coronarse. Los dos grandes ejemplos se llaman Kyle Tukur y Tarik Skubal, piezas

clave para asegurar el pase a la postemporada. El primero llegó de los Chicago Cubs luego de pasarse siete años con Astros de Houston; el segundo, de los Tigres de Detroit y ni más ni menos que dos veces ganador del Premio Cy Young de la Liga Americana. Y vea este detalle: Skubal es el primer ganador vigente del Premio Cy Young que es cambiado durante la temporada desde Justin Verlander en el 2023, y apenas el sexto en la historia. Antes sucedió con los siguientes: 2023: Justin Verlander (Mets a Astros); 2009: Cliff Lee (Cleveland a Filadelfia); 2008: CC Sabathia (Cleveland a Milwaukee); 1995: David Cone (Toronto a Yankees), y 1989: Frank Viola (Mellizos a Mets).

Yankees también avanzó.

Hay que decirlo-destacarlo: Los Yankees también ya aseguraron su pase a la postemporada: Es la tercera campaña consecutiva y la octava ocasión en los nueve años de Aaron Boone como manager que los Yankees avanzan a la postemporada. Bueno, bueno: quizá usted esté pensando en otra serie mundial entre Dodgers y Yankees, como la del 2024. Para Al Bat, ¡por supuesto que sí! Ah, claro y por supuesto: la serie del 2025 entre los mismos Dodgers ante Azulejos de Toronto... ¡un clásico legendario de época, cargado de



drama histórico y tintes de dinastía! Un filme de oro en los anales de la MLB... algo inolvidable.

<https://acrobat.adobe.com/id/urn:aaid:sc:US:d02a4c2a-18a6-46d4-b02f-af99366afe6d>

Manny Machado

Y chéquese este siguiente dato: Mike Piazza es el único jugador que ha conectado el jonrón número 400 de su carrera vistiendo el uniforme de los Padres. Pronto tendrá compañía... ¡si no es que ya!

¿Razón?

El dominicano Manny Machado –al momento de redactar llegó a 28 jonrones—alcanzó el No. 397 de su carrera.

¡Tres para 400!

Así, ya por culminar la campaña en su rol regular y en una carrera contrarreloj, si entra en una buena racha –como es su costumbre– podría alcanzar esa cifra antes de que termine la semana.

Entre los jugadores en activo, sólo Giancarlo Stanton (456) y Mike Trout (425) suman más tablazos de esa naturaleza.

Aniversario de la Peña Beisbolera de Ensenada

Ya le he dicho: en nuestra región noroeste operan con gran éxito varias peñas de beisbol: en Guaymas, Empalme, Hermosillo, Puerto Peñasco y en Ensenada.

Agrupaciones hermanadas con un sentido común: fomentar la historia del beisbol y a sus principales protagonistas, especiales del rico antaño brindándoles reconocimiento-homenajes.

De los gremios en mención, hoy destaco a la de bella Ensenada por haber arribado el pasado día 14 del mes en curso a cuatro años de su fundación.

Primero, con colaboración de su gran líder-coordinador, profesor Héctor Barrios Fernández:

Así lo dice:

“Testimonio gráfico de la evolución en los últimos cuatro años de La Peña Beisbolera de Ensenada.

Algunos elementos han tenido que salir y otros se han incorporado. Las puertas están abiertas para

quien(es) coincidan en sus objetivos y reglamento.

Cierto es:

La máquina de La Peña Beisbolera de Ensenada sin fines de lucro sigue empujando fuerte y regresándole al béisbol un poquito de lo que nos ha brindado.

No se detiene en sus planes futuros, como es el llegar pronto a su homenajeado número 49 en la persona del Ing. Ramsés Orozco Palafox y en concretar su gira por distintas plazas de la Liga Mexicana del Pacífico el próximo noviembre.

Ambos proyectos con alto porcentaje de avance.

Foto: De pie: Marco Antonio Amao Villavicencio, Ramón Meza Murillo, José Luis Meza Márquez, Jorge

Manuel Murillo Salgado, Luis Peralta Espinoza, Jesús Cobos García, Jesús Bernal Cuéllar. Sentados: Héctor Barrios Fernández, Francisco Higuera González, Rubén García Domínguez.

Rubén Davis: «¡Atención a toda la fanaticada del rey de los deportes! Hoy tomo este micrófono virtual con un orgullo doble: como comunicador, pero sobre todo como miembro de casa. Y es que en La Gran Peña Beisbolera de Ensenada estamos de fiesta grande: ¡celebramos justamente nuestro cuarto aniversario!

Me congratulo de corazón por formar parte de este gran grupo, de esta trinchera donde la sinergia, la constancia y la verdadera pasión

por la pelota han dado frutos admirables. Cuatro años de labor noble, rescatando historias, abriendo puertas y reconociendo a quienes han dejado huella en el diamante. Hoy estamos ya a punto de alcanzar la media centena de homenajeados; cincuenta trayectorias que representan el alma de nuestro béisbol. Ha llegado la hora de cosechar los éxitos sembrados con tanto esfuerzo. ¡Enhorabuena a cada uno de mis compañeros de peña, feliz cuarto aniversario y que vengan muchos capítulos más por escribir!»

Peña de Beisbol de Guaymas

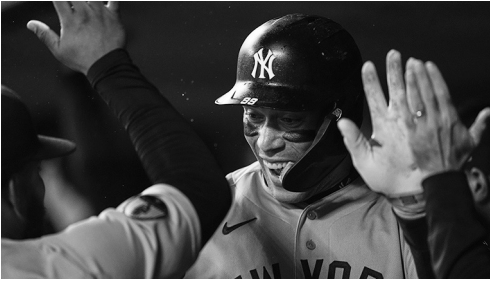
Asención Sánchez Vázquez: Excelente reunión de la Peña de Béisbol Guaymas “Profesor Alejandro Ramírez Cisneros en el restaurante Café Café de San Carlos, en la cual se tomaron los siguientes acuerdos:

El licenciado José Enrique Gaxiola Monge fue electo presidente en sustitución de un servidor. El próximo homenajeado será Federico Ríos Villa, el sábado 26 de septiembre de 2026 a las 11:00 horas en coctelería El Dougout.

El próximo sorteo de la Peña será el martes 13 de octubre con premio mayor que arroje el sorteo de la Lotería Nacional.

Objetivo, financiar próximos eventos y participar con representación de la Peña en la entronización del Salón de la Fama del Béisbol en México del Guaymense Miguel Arturo Ojeda Siqueiros. Por su participación, gracias.

¡Muchas felicidades, colegas-paisanos!





INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

25 años de la formalización del Grupo DRO: un recorrido histórico y reflexivo



El tiempo tiene una manera particular de narrar y dar perspectiva a las batallas gremiales que en su momento parecieron cotidianas. Hoy, al mirar atrás, nos damos cuenta de que estamos conmemorando un hito fundamental: **los 25 años de la formalización e institucionalización definitiva del Grupo de Directores Responsables de Obra (DRO) en el Colegio de Ingenieros Civiles de Sonora.** Si bien los primeros esfuerzos colectivos por agruparse nacieron a mediados de los años noventa, el auténtico punto de inflexión jurídica e institucional quedó marcado en una fecha precisa. Fue el **15 de septiembre de 2001** cuando el Consejo Directivo del Colegio de Ingenieros Civiles de Sonora A.C. —encabezado en

ese momento por el **Ing. Israel Armenta López** como Presidente, el Ing. Arturo Ojeda de la Cruz como Secretario A, y donde me tocó colaborar como Secretario B Suplente— aprobó de manera oficial el *Reglamento Interno de la Comisión denominada Grupo de Directores Responsables de Obra*. Aquel acto no fue un trámite formal más. Fue la aprobación de un acta expedida para protocolizarse ante Notario Público, otorgándole certeza jurídica, estructura normativa y permanencia institucional a una actividad que hasta entonces caminaba sobre esfuerzos aislados. Con esa firma formalizamos no sólo un reglamento, sino el nacimiento institucional de una figura que cambiaría para siempre la dinámica colegiada en Sonora.

Los orígenes y el reconocimiento a los pioneros: Corrales y Arreola

Para entender cómo llegamos a aquel septiembre de 2001, es preciso recordar que la semilla se había sembrado tiempo atrás. Como lo dejó registrado en el primer número de la revista *INCIDE* (septiembre de 1996) el Ing. José Cruz Corrales Pacheco: *"fue en octubre de 1993 cuando nos planteamos por primera vez la urgencia de reunirnos periódicamente para buscar mayor capacitación y elevar la calidad profesional del servicio."*

Es indispensable reconocer a los dos grandes motores e impulsores de esta gesta:

José Cruz Corrales Pacheco y Francisco Arreola Hoyos.

Corrales puso la mística inicial. Arreola, por su parte, como promotor y primer Coordinador, le imprimió el impulso institucional, la visión normativa de largo alcance y la proyección estatal a través de la AMDROC (cargo que también ocupó a nivel nacional), llevando la capacitación y la exigencia de actualización continua a cada rincón del estado. Sin la tenacidad y la terquedad

profesional de ambos, este proyecto simplemente no habría alcanzado la solidez necesaria.

Luces, Sombras y la Transformación Gremial

A 25 años de distancia de aquel proceso normativo, la perspectiva nos obliga a discernir con madurez y sin apasionamientos sobre lo que este fenómeno generó en el ecosistema profesional. Por un lado, la **«DRORización»** de los colegios se convirtió en el gran pilar de sustentabilidad. Hay que decirlo con claridad: el registro de DRO, la expedición de cartas de acreditación,

ACTA DE REUNION DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL COLEGIO DE INGENIEROS CIVILES DE SONORA A.C. EL DIA 15 DE SEPTIEMBRE DE 2001 A LAS 10:00 A.M. EN LAS INSTALACIONES DEL MISMO EN QUINTA MAYOR FINAL Y CALZADA LOS ANGELES.

Lista de Asistencia:

Presidente:
Secretario A:
Secretario A Suplente:
Secretario B:
Secretario B Suplente:
Tesorero:
Subtesorero:

Ing. Israel Armenta López.
Ing. Arturo Ojeda de la Cruz.
Ing. Carlos Andrés Ortiz Campillo.
Ing. Miguel Ángel Jurado Márquez.
Ing. Jesús Guillermo Moreno Ríos.
Ing. Francisco Arreola Hoyos.
Ing. Alfonso Reina Villegas.

Después de pasar Lista de Asistencia se procedió a declarar legalmente instalada la reunión y se pasó a tratar el punto único del Orden del Día, a saber, Reglamento Interno de la Comisión denominada Grupo de Directores Responsables de Obra del Colegio de Ingenieros Civiles de Sonora.

Se analizó y adecuó en lo correspondiente la propuesta presentada por el grupo de especialistas del área y finalmente se aprobó el Reglamento Interno que forma parte de esta Acta como Anexo único.

El Consejo Directivo designa a su Presidente, Ing. Israel Armenta López, para que proceda a llevar ante Notario Público la presente Acta y el Reglamento Interno para su protocolización y registro que correspondiese.

Se dio por terminada la reunión siendo las 11:30 a.m. firmando al calce quienes en ella intervinieron.

Ing. Israel Armenta López.
Presidente

Ing. Carlos Andrés Ortiz Campillo.
Secretario A Suplente

Ing. Jesús Guillermo Moreno Ríos.
Secretario B Suplente

Ing. Alfonso Reina Villegas
Subtesorero

Ing. Arturo Ojeda de la Cruz.
Secretario A

Ing. Miguel Ángel Jurado Márquez.
Secretario B

Ing. Francisco Arreola Hoyos.
Tesorero



los refrendos anuales y la oferta de diplomados y cursos de actualización dieron a los colegios de ingenieros y arquitectos el pulmón financiero y la relevancia técnica institucional sin los cuales, en muchos momentos complejos, habrían sucumbido o quedado reducidos a meros clubes de convivencia.

Por otro lado, el proceso no estuvo exento de tensiones y desencuentros. La concentración del padrón y la obligatoriedad del refrendo abrieron debates intensos sobre el riesgo del monopolio, la burocratización de la firma y la tentación de convertir a las agrupaciones profesionales en aduanas recaudatorias en lugar de centros de superación técnica. Esos mismos roces y la acelerada evolución de la técnica terminaron por fragmentar y reconfigurar el mapa gremial. Vimos nacer nuevos colegios de profesionistas, cámaras empresariales, asociaciones con especialidades muy puntuales (estructuristas, peritos en instalaciones, especialistas en protección civil), así como sucesivas reformas a los reglamentos de construcción municipales para delimitar la responsabilidad de cada actor en la obra.

Definición de DRO para el Ayuntamiento de Hermosillo a partir del 18 de mayo de 2026

El reglamento de construcción del municipio de Hermosillo, en el punto VIII del capítulo 2 lo define como la *Persona física con título y cédula profesional en disciplinas afines a la arquitectura, la ingeniería civil o constructiva, o en otras que acrediten competencias certificadas en materia de construcción, habilitada para ejercer su profesión en el Municipio de Hermosillo, Sonora.*

Asume la obligación de garantizar que el proyecto, los cálculos estructurales, las especificaciones técnicas, los materiales y los procesos constructivos, en todos sus aspectos, cumplan con las disposiciones normativas aplicables y se ajusten a lo establecido en la Ley de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano del Estado de Sonora, este Reglamento, las Normas Técnicas Complementarias, los programas de desarrollo urbano vigentes y demás ordenamientos jurídicos aplicables, con la corresponsabilidad de los responsables por especialidad, que serán los encargados de la

elaboración de los proyectos arquitectónico, estructural y de instalaciones.

Deberá contar con registro vigente en el Padrón Municipal de DRO, cuya alta y permanencia estará sujeta a la acreditación de evaluaciones, al menos cada dos años, que demuestren la posesión de las competencias técnicas y jurídicas mínimas necesarias para el desempeño de sus funciones, así como las actualizaciones correspondientes. El registro y control estarán a cargo de la Agencia Municipal de Desarrollo Económico de Hermosillo, obligándose a garantizar la imparcialidad, profesionalización y transparencia del proceso de acreditación y certificación. Serán responsables solidarios con la persona propietaria o desarrolladora, del cumplimiento de las disposiciones de este Reglamento, sus Normas Técnicas Complementarias, el Programa Municipal de Desarrollo Urbano vigente y los demás ordenamientos legales aplicables, durante la gestión o ejecución de las obras en las que intervengan y otorguen su responsiva, conforme a lo dispuesto en el artículo 144 de la Ley de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano del Estado de Sonora

A 25 años: Celebrar, analizar y trascender

Cumplir un cuarto de siglo de vida institucionalizada nos exige celebrar, pero sobre todo reflexionar. Hoy el DRO sigue siendo la columna vertebral de la responsabilidad ciudadana en la edificación y el desarrollo urbano de Hermosillo. Aquella sesión de septiembre de 2001 trazó un rumbo que transformó el ejercicio de la ingeniería civil en nuestro estado. A quienes abrieron brecha, nuestro reconocimiento imperecedero; a quienes hoy ejercen y defienden la figura del DRO, la exhortación a no perder el sentido ético y la excelencia técnica con la que fue concebida.

Y estar abierto a entender que esta especialidad no es monopólica, ni recaudatoria, pero sí de vigilancia ética, actualización y superación profesional.

*** Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú. guillermo.moreno@consejoincide.org**





El riesgo de las fracturas políticas

* Por Bulmaro Pacheco



La historia nacional registra fracturas políticas importantes que nunca pudieron restañarse y menos repararse con el tiempo. Pienso que una de las más importantes fue la del pleito y las diferencias entre Lázaro Cárdenas y Plutarco Elías Calles. Calles impulsó en definitiva a Cárdenas a la candidatura presidencial del PNR a finales de 1933. El rompimiento vendría en 1936, ya con Cárdenas como presidente y Calles como expresidente. Nunca volvieron a tener contacto. Irónicamente, murieron el mismo día (un 19 de octubre): Calles en 1945, Cárdenas en 1970. En 1964, en entrevista periodística, Cárdenas diría de Calles: "El señor general Calles ha sido uno de los más grandes mexicanos. Como jefe militar

no fue ni remotamente mediocre, sino que tuvo ocasiones numerosas de probar su valía... En Naco y en Agua Prieta, donde yo me incorporé a su mando, demostró cualidades militares indudables. Pero lo esencial en él era el sentido social tan profundo, tan revolucionario. Fue un mexicano, te repito, y un estadista. Si has hecho maliciosa la pregunta, la contesto de todos modos. Los problemas entre los hombres son hijos de las circunstancias. Pero Plutarco Elías Calles merece la gratitud de todos nosotros los mexicanos" (entrevista a R. Blanco Moheno, revista Siempre!). Carlos Armando Biébrich nunca volvió a tener una relación personal con el expresidente Luis Echeverría, su promotor principal. Al quiebre observado a partir del 25 de octubre de 1975, cuando el gobernador de Sonora presentó su renuncia, le siguieron tensiones políticas y jurídicas que llegaron hasta la Suprema Corte de Justicia de la Nación, que absolvió años después al exgobernador de los delitos que le imputaron. Los gobiernos del PRI que le siguieron a Echeverría reactivaron políticamente al exgobernador, que fue incluso diputado federal y subsecretario del Trabajo. Colaboradores cercanos de Biébrich afirmaban que el expresidente Echeverría, a cada rato, mandaba mensajes para llamar al diálogo al exgobernador: "No me quiero morir sin antes darle un abrazo a Carlos Armando", decían los mensajes del expresidente. El encuentro nunca se dio por la negativa y las resistencias del exgobernador. Carlos Armando, que había nacido un 19 de noviembre de

1939, murió de covid el 14 de enero del 2021 (apenas rebasados los 81 años), y Luis Echeverría, que nació un 17 de enero de 1922, murió un 8 de julio del 2022, apenas pasados los 100 años. Cada uno de ellos se llevó a la tumba las razones y los secretos del conflicto en el que se vieron inmersos a partir de 1975.

Dice Carlos Macías, uno de los biógrafos de Plutarco Elías Calles, que este nunca perdonó a Cesáreo Soriano, el exgobernador encargado del despacho que le tocó firmar la Constitución de Sonora de 1917, en Magdalena. Soriano y Calles hicieron política revolucionaria en el norte del estado,



uno como comerciante y el otro como ferrocarrilero, y siempre actuaron en equipo, primero apoyando a Maytorena contra Huerta, y después a Carranza. Hicieron política en Fronteras y en Agua Prieta, donde ambos fueron comisarios.

Tanta era su cercanía y su confianza que, cuando Elías Calles solicitaba licencia como gobernador de Sonora, Soriano, en su calidad de diputado local, lo sustituía temporalmente en el cargo. Posteriormente, Calles escuchó acusaciones graves contra Soriano de parte de vecinos del sur del estado, que lo acusaron de recibir miles de dólares para autorizar juegos de azar en Navojoa y Huatabampo. Calles lo sacó del gobierno y lo instó a que se fuera del estado, so pena de procesarlo si se quedaba en la entidad.

Años después, en mayo de 1923, Soriano le escribe a Calles desde Douglas, Arizona, para expresarle: "No me dirijo al C. Ministro de Gobernación, el hombre fuerte de México (sic), sino al antiguo correligionario y amigo, a quien, si lo he ofendido, le ruego se sirva perdonarme y olvidar lo pasado. En nombre de nuestra antigua amistad y confiando en que el tiempo haya borrado cualquier vestigio de rencor o susceptibilidad, le ofrezco mis servicios en la capacidad que usted tenga a bien utilizarlos". Calles nunca le contestó.

Diferencias —producto de las circunstancias, diría Cárdenas— siempre han existido y seguirán existiendo. Lo penoso es que se estimulen desde el poder, que se busque dividir para conservar el poder y se pretenda crear conflictos donde no existen.

Las recientes críticas y señalamientos por las reuniones del expresidente de México Vicente

Fox con la dirigencia nacional del PRI; la reacción legítima de la vieja guardia del Partido Acción Nacional, motivada por la detención controvertida de Ernesto Ruffo, exgobernador de Baja California; los excesos contra el nuevo partido político "Somos" de parte de la autoridad electoral; los destapes prematuros de candidatos a gobiernos estatales por el partido Morena; las estrategias para dividir a los partidos adversarios mediante la cooptación de cuadros políticos hacia el oficialismo; los actos anticipados de campaña de los candidatos del oficialismo; y el entreguismo del Instituto Nacional Electoral, han creado un clima político tenso que se puede reflejar en conflictos y movilizaciones en el recién inaugurado proceso electoral 2027. Faltan todavía los procesos internos en los partidos políticos para seleccionar a sus candidatos, mientras que, en Morena, y con otro nombre, tendrán sus candidatos a gobernadores ocho meses antes de la elección (octubre-junio). Y ya se sabe de dónde saldrán los recursos para sus campañas y los apoyos para sus movilizaciones. Desde el oficialismo se combate también la posibilidad de alianzas de los partidos adversarios ante el temor de perder la mayoría calificada en la Cámara de Diputados al Congreso de la Unión. Que nos sirvan las

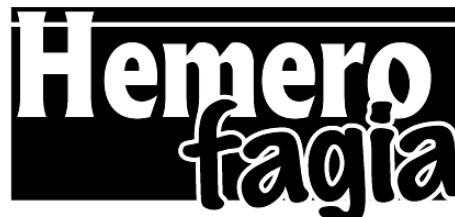
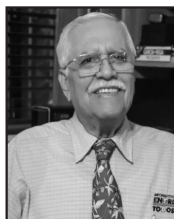
lecciones de la historia reciente para evitar las rupturas y los conflictos que se pueden tornar irreconciliables.

Presumimos de un régimen democrático, pero hemos regresado a los tiempos de la inequidad y de los arbitrajes políticos parciales de autoridades electorales visiblemente entregadas al poder oficial. Nadie aspira a que los conflictos políticos se resuelvan

en las calles o mediante la violencia, como antes. La presente generación aprendió muy bien la lección histórica de las luchas y las tensiones, así como la de los conflictos callejeros y la violencia. Cuidado con eso.

*** Presidente de la Fundación Colosio. Correo: bulmarop@gmail.com**





* Por Hilario Olea

Queda el suspenso en el aire, porque decían que esta semana se daría el destape de *Morena* y en la final van **Javier Lamarque** y **Lorenia Valles**. Y ni modo, tuvimos que entregar este espacio sin ver quién fue el bueno. Pero vamos a otros temas...

NO HAY QUINTO MALO... De acuerdo a la tradición política, este domingo se presentó el quinto y último informe de gobierno en los hechos de **Alfonso Durazo**. ¿Por qué el último? Por obvias razones. La principal es que al sexto informe nadie lo pela porque ya hay nuevo gobernador electo. Y la cargada es con el nuevo mandatario estatal. Por eso la importancia de echar la casa por la ventana. Eso lo sabe el actual gobernador y por eso llevó a cabo una presentación impecable y bien armada. El escenario hay que reconocer fue de primera con pantallas gigantes en donde se proyectaban imágenes de apoyo a lo que estaba hablando el mandatario estatal. Ahora habría que saber cuánto costo toda esa parafernalia. La convocatoria, como la de siempre en todos los informes de gobierno; los mismos invitados... Por cierto, llamó la atención que se haya invitado a otros gobernadores, pero de las etnias sonorenses...

RECUESTO SEXENAL... extraña, la idea de hacer recuento sexenal y no solamente lo realizado en el quinto año. Así las estadísticas y la numeralia lucen



Javier Lamarque

más. Así destaca más, por ejemplo, en el tema educativo con la entrega de becas de todo tipo. Igual la entrega de uniformes escolares. También salen destacados los números de la economía estatal, incluyendo el tema de la deuda pública. Sin duda que habrá que lucir en el terreno de la obra pública donde destacan la construcción de nuevos hospitales, obras transexenales como la modernización del puerto de Guaymas. La pregunta es ¿dónde están todos los hospitales que citó en su informe?

Ahora habrá que esperar los análisis de los detalles que se incluyen en el informe. La oposición tiene mucha tela de donde cortar.

Eso lo veremos más adelante...

VA A SER CANDIDATA... A unos días de que se dé el destape del candidato (o como se llame) a gobernador de *Morena* hay mucho nerviosismo, sobre todo cuando la última filtración proviene desde las oficinas de la dirigencia nacional de este partido, donde algunos oyeron cuando al referirse a Sonora dicen que clarito escucharon que se preparara todo para la candidata. ¿Candidata? Chúpale pichón. De ser cierto entonces quedan para la final **María Dolores del Río**, con pocas posibilidades. **Célida López**, bien en las encuestas y con posibilidades. Y la favorita según dirigencia estatal, **Lorenia Valles**. Ahora hay que confirmar que eso se dijo en las altas esferas de *Morena*. Por lo pronto esto sube el azúcar y la presión...

CARRETERA DE PRIMERA... Tienen razón los que dicen que la carretera cuatro carriles es una carretera de primera... Claro, porque hay tramos que no pueden meter segunda. Por razones de familia fuimos a **Benjamín Hill**, y vivimos un auténtico suplicio, porque de ida hay sectores malos, pero de venida, hay tramos malísimos. Están llenos de baches de todo tamaño. Lo que más coraje da es que presumen que es una autopista de primera. Nada más falso, como eso de que se haya anunciado que un alto presupuesto se ha destinado para darle mantenimiento a las carreteras federales. Se me hace que alguien se



Célida López

está quedando con las ganancias. Y lo peor que mal informan a la presidenta **Sheinbaum**, que presume que hay vías federales impecables...

SIN ENOJO Y SIN VENGANZA... El quinto informe, sin duda, cumplió con el protocolo. Varios mensajes que hay que tomar en cuenta. Uno que es cierto es que ha gobernado sin enojo y venganza. No ha sido un gobierno persecutor como en otros casos. El no declarar la guerra a los diferentes sectores le permitirá al terminar el sexenio, sin duda, pasearse tranquilamente por las calles de la entidad o entrar a un restaurante sin el temor de abucheos y mentadas. Con esto busca quedar como otros gobernadores que se muestran donde quiera como el caso de **Manlio Fabio Beltrones**, **Eduardo Bours** y desde luego, era **Samuel Ocaña**. Otros corren riesgo de que les hagan el feo. Esto se debe según el propio **Durazo** a que "he servido a los sonorenses a pie, ras de suelo, frente en alto, manos limpias y corazón entero". En pocas palabras, ha llevado hasta ahora la fiesta en paz. A lo mucho, ha aplicado la ley del hielo, pero no del garrote...

LAS CORCHOLATAS... Un buen mensaje político es haber invitado a las seis corcholatas de *Morena* y partidos aliados. Por ahí se vieron a **Froylán**

Gámez Gamboa, Célida López Cárdenas, Lorenia Valles Sampedro, Javier Lamarque Cano, María Dolores del Río y Omar del Valle Colosio.

Según los colegas que asistieron al informe, nosotros no fuimos convocados (que raro), entre los más buscados fueron **Lamarque y Lorenia**, porque había colas para tomarse una selfie. Esto fue el equivalente al viejo aplausómetro. Ahora sería el fotosómetro. También fue buscada por simpatizantes de **Célida López**. Un poco solos como la tortilla de arriba estuvieron **María Dolores del Río y Omar del Valle Colosio**, que dicho sea de paso tuvo el cobijo de su actual líder estatal **Manuel Ignacio Acosta el Maloro**. Como en este tipo de eventos, aquí se vio quién trae más pueblo y quiénes son los que están apuntados para la final...

ADIÓS A LA ALIANZA... Se está enredando la grilla y definiéndose posiciones. Uno de los últimos movimientos por estrategia política es la posibilidad de que el exalcalde **Alejandro López Caballero** sea el candidato de *Movimiento Ciudadano* para la alcaldía de Hermosillo. Y para esto ya tomó distancia de su partido el **PAN** y la alianza con el **PRI**. Señaló que antes le tenía fe a la alianza opositora, pero ahora **“la alianza no consiguió el propósito para el que fue construida y Morena terminó fortaleciéndose todavía más”**. Con esto más claro ni el agua y además deja en claro que ahora sus aspiraciones serán por rumbos del color naranja. Además, sostuvo que el **PRI** con el que se construyó aquel acuerdo “ya no es el mismo que hoy toma las decisiones”. Con esto deja en claro que el tricolor estatal ya no tiene libertad de escoger. Algo similar sugirió, le pasa a su ahora expartido el **PAN**. Entonces dígame adiós a esa bola...

ALIANZA PARA CUIDAR CASILLAS... En contra parte, el que está impulsando una alianza política es el senador **Manlio Fabio Beltrones** quien propuso que los partidos de oposición formen un frente unido para vigilar el 100% de las casillas en



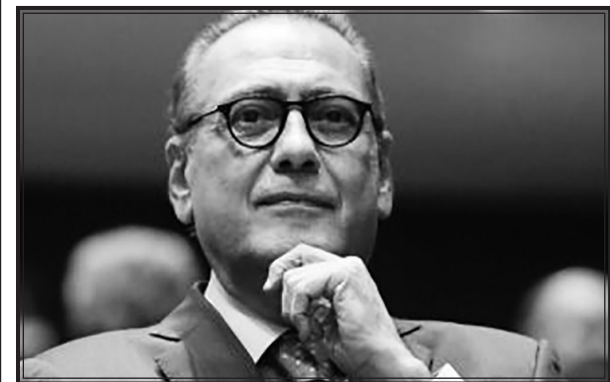
Alejandro López Caballero

las elecciones intermedias de 2027, en lugar de competir divididos. Pide que la oposición cubra la totalidad de las casillas electorales para evitar lo ocurrido en 2024, cuando faltó cobertura. Propone que se unan no solo el **PRI** y **PAN**, sino *Movimiento Ciudadano* y asociaciones civiles para poder vigilar todas las casillas. Porque advierte que viene una manipulación del voto a través de los programas sociales y además critica la omisión del *Tribunal Electoral*. Veremos qué tanta capacidad de convocatoria tiene el exgobernador y senador. Si no se unen, luego no anden llorando. A menos claro, no se unen porque ir por la libre y solos debe ser un buen negocio...

A TAMBOR BATIENTE... Este 15 de septiembre marcó toda una despedida de parte del gobernador **Alfonso Durazo**, porque se despidió de las fiestas patrias con la última ceremonia del *Grito* porque ya no le tocará encabezarla el próximo año, pues tiene que entregar la administración el 13 de septiembre. Luego entonces le toca encabezar este evento patrio al nuevo gobernador o gobernadora. Lo único malo, que puede ser bueno, es que no deja nada para la anécdota, porque no se han dado broncas o cosas chuscas como pasó con algunos gobernadores. Se suma a otros gobernantes que poco dejaron para la picaresca. Pero hubo otros, como el gobernador **Alvaro Obregón**, que pasa a la historia de los *Gritos* con aquella famosa frase de ¡Agáchate **Fernanda!**, porque unos maestros y normalistas habían tirado naranjazos al balcón principal como protesta. Desde entonces se podan los árboles de naranja agria de la *Plaza Zaragoza*...

LA MEGAMENTADA... Uno que pasó a la historia por haber cambiado el *Grito* por un video de archivo fue **Guillermo Padrés**, quien no se animó a que se transmitiera en vivo la ceremonia porque estaba amenazado de que el *Movimiento de los Malnacidos* le darían una megamentada de madre que se iba a escuchar por todo el estado. Ante el temor de que cumpliera con su amenaza y se escuchara por toda la entidad optaron por transmitir el *Grito* del año anterior. Y fue obvio, por la forma en que iban vestidos los que estaban en el balcón principal. Pero de todas maneras del abucheo no se salvó, porque se lo hicieron durante las *Fiestas del Pitic* cuando se subió al escenario y fue presentado junto con el alcalde **Alejandro López Caballero**, quien fue aplaudido y su invitado abuchado y además le dedicaron una buena megamentada...

COSTILLAS QUEBRADAS... Otro gobernador que dejó algo para la anécdota fue el gobernador **Eduardo Bours**, quien días antes de la ceremonia del *Grito* se había caído de un caballo y los médicos



Manlio Fabio Beltrones

le recomendaron reposo. Al principio aceptó que alguien estuviera en su representación para la ceremonia del *Grito*. Pero luego que se enteró que por escalafón le tocaba estar al alcalde de Hermosillo, que en ese entonces era nada menos que **Ernesto Gándara**, con quien estaba peleado a muerte por el proceso electoral, entonces dijo nones y que sería él mismo quien se presentaría con todo y las costillas fracturadas. Y con tal de no darle espacio al **Borrego** y con gran dolor, pero bien fajado se presentó en el balcón principal para dar la arenga oficial y además agitar la bandera.

POCO SE SUPO... Quien también dejó algo para la anécdota fue **Manlio Fabio Beltrones**, quien vivió una situación que pudo haber sido más grave, pero se tuvo la suerte de que lo que sucedió fue dentro de palacio de gobierno. Resulta que al terminar de cumplir con el protocolo de la ceremonia del *Grito*, dar la arenga y agitar la bandera mientras había repique de campanas, fue a entregar la bandera al pelotón de soldados que la custodiaba, se la pasó al abanderado quien cumplió con el saludo oficial del lábaro patrio al gobernante, y cuando inclinan la bandera el asta se zafó y le pegó en la cabeza al gobernador, provocando una leve herida, pero al de cuentas una herida que tuvo que ser atendida de inmediato para que pudiera seguir atendiendo a los invitados del *Salón Gobernadores*. De los que no recuerdo anécdotas chuscas es de **Armando López Nogales** y de **Claudia Pavlovich**. Tampoco de **Samuel Ocaña** o de **Alejandro Carrillo**. Como esto se escribe temprano, veremos para mañana si hubo algo para contar y escribir a casa. Ah, si hay destape me avisan...

En fin, por eso mejor recordar lo que decía el **Pocholo Olmedo**, para tapados, del plato a la boca se caen hasta los dientes.

Sale.



El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

Reconstruir sobre las grietas

Septiembre nos recuerda que la estabilidad es, a veces, un privilegio frágil. Los sismos del 19-S han quedado grabados en nuestra memoria como el símbolo del caos repentino. Como filósofo y tanatólogo, observo que el duelo y las crisis financieras funcionan igual que un terremoto: en segundos, lo que creías sólido se derrumba. Sin embargo, tras el polvo y el estruendo, surge la pregunta fundamental para todo inversionista de la vida: ¿Cómo reconstruir cuando el suelo ha quedado agrietado?

La ingeniería de la resiliencia

Cuando un edificio cae, los ingenieros no sólo retiran escombros; analizan por qué falló la estructura. En tu vida personal, las crisis (muerte, divorcio, quiebra) exponen tus puntos débiles. Reconstruir no significa intentar que todo sea «exactamente igual» a como era antes —eso es una ilusión—. Reconstruir significa usar los materiales que sobrevivieron (tu experiencia, tus valores, tu fe) para crear una estructura más flexible y resistente. En la tanatología transpersonal, las cicatrices y las grietas no se ocultan; se refuerzan, porque son el testimonio de que eres capaz de sostenerte incluso después del colapso. En la arquitectura de la vida, la lección fundamental es de verdadera gestión de riesgos: no puedes evitar que la tierra bajo tus pies tiemble, pero sí puedes elegir no cimentar tu paz sobre superficies movedizas como la aprobación ajena o el éxito

La grieta no es sólo donde se rompió la estructura, es también por donde entra la luz para iluminar los nuevos cimientos

puramente material. Reconstruir sobre las grietas requiere la humildad de aceptar que la forma cambió, pero la esencia permanece. Una vida «reparada» suele tener más valor que una que nunca ha enfrentado un desafío, pues su solidez ha sido probada por el fuego y el sismo.

La solidaridad como cemento

Si algo aprendimos de los sismos, es que nadie reconstruye solo. La cadena humana que retira escombros es la misma red de apoyo que necesitas en tu duelo. Pedir ayuda no es una debilidad del líder, es un recurso estratégico. Al compartir tu carga, permites que otros te ayuden a nivelar tu nuevo suelo. La reconstrucción es un acto de fe en el futuro; es la decisión consciente de volver a plantar una semilla en la misma tierra que hoy parece estéril.

Te propongo este ejercicio

Reflexiona sobre la crisis más fuerte que hayas vivido (tu sismo personal) y responde: **¿Qué se derrumbó que ya no necesito reconstruir?** (Ej. una ambición tóxica, una máscara

de perfección). **¿Qué cimiento se mantuvo firme a pesar del golpe?** (Ej. mi integridad, el amor de mi familia, mi disciplina). **¿Qué «refuerzo» nuevo voy a poner hoy?** (Ej. aprender a delegar, cuidar más mi salud, dedicar tiempo al silencio). Dibuja una línea en el suelo y crúzala simbólicamente, decretando que hoy dejas de mirar los escombros para empezar a mirar los planos de tu nueva morada. En suma, no temas a las grietas de tu historia; témele a la parálisis de quedarte viviendo en el sitio del

desastre. Septiembre nos enseña que somos un pueblo que sabe levantarse, y tú eres parte de esa estirpe. La reconstrucción es un proceso lento, pero cada ladrillo puesto con consciencia te acerca a una versión de ti mismo más sabia y profunda. Hoy, agradece al suelo que, aunque tembló, te permite seguir de pie para volver a empezar.

Recuerda que esta es una reflexión y que no suple al médico o la consulta médica o tanatológica. Cada uno da lo que lleva en su corazón. Esto, te lo doy sin temor. Sólo escoge lo que te sirve. Asume tu realidad responsablemente, sin juicios y desde el amor, te allanará el camino de tu vida.

*** Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador.**
Correo electrónico:
mi.red.soc@gmail.com
WhatsApp 662 332 2296



24 MESES

EN LOS MEJORES SMARTPHONES CON TELCEL



HONOR 600 512GB
+ HONOR Watch 6

DESDE
\$1,332 AL MES



HUAWEI
Pura 90s Pro Max 512GB

DESDE
\$1,545 AL MES



OPPO
Find X9 Pro

DESDE
\$1,770 AL MES



SAMSUNG
S26 Ultra 512GB

DESDE
\$1,860 AL MES



XIAOMI
17 Ultra 512GB

DESDE
\$1,999 AL MES

Crece tu Plan y recibe 50% MÁS GIGAS

CON
20GB

      
ILIMITADAS



WHATSAPP
Sin Límite en México
E.U.A. y Canadá



Llamadas y Videollamadas
INCLUIDAS
en México

VRIM 

12 MESES
de consulta médica
SIN COSTO

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE
GARANTÍA

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) Los equipos terminales comunicados son provistos en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Pospago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera; de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales 3) Los precios comunicados corresponden al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre 5) y la renta mensual de los Equipos Provistos. NO INCLUYE equipo terminal. 4) Los equipos terminales comunicados cuentan con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Vrim Connect: Promoción disponible para todos los usuarios que adquieran un nuevo equipo telefónico en cualquier modalidad: Prepago o pospago, la activación es automática y no tiene costo, el plan de salud tendrá una vigencia por 12 meses. Consulta términos y condiciones en: <https://www.telcel.com/promociones/amigo/plan-de-salud-VRIMconnect-freemium>. 6) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes, Distribuidores Autorizados Telcel y Centros de Venta Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 10 al 23 de septiembre de 2026 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos.

Crucigrama político

Por H. T. Lara



Segundo Informe del presidente Toño Astiazarán.

De nuevo en este espacio luego de una semana de informes, mucha lluvia y grilla por doquier. Ayer por la mañana allá en *Expo Forum*, la semana se cerró con el mensaje del alcalde **Toño Astiazarán** a los hermosillenses, con motivo de su segundo año, de su segundo período, al frente de la capital sonorense. Pero, primeramente, el pasado miércoles presentó oficialmente en sesión solemne de *Cabildo*, su *Segundo Informe de Gobierno*. Tuve la oportunidad de asistir al evento de ayer viernes en *Expo Forum*, desde donde el alcalde envió un mensaje a los hermosillenses, desglosando lo hecho en cada renglón que comprende la administración municipal. Por ejemplo, en seguridad pública dijo sobre el aumento de hasta 350 patrullas eléctricas; también citó los diversos programas que hoy se aplican en Hermosillo, que hacen que la ciudadanía se sienta más segura, como el *Camino Seguro*; centros de respuesta inmediata, cámaras de video vigilancia. El presupuesto *CRECES* que es una forma de que la gente participe en la decisión de las obras. En el tema sobre abasto de agua, con todas sus aristas, tanto en cuidado como falta del mismo, **Toño** fue claro, al señalar que hay mucho por resolver en este tema y para ello ya se trabaja en diversos programas.

También habló sobre la reparación de vialidades, programa de bacheo; parques y espacios recreativos; vivienda digna, uso de paneles solares, cambio climático y energías limpias; transición energética. De una ciudad inclusiva con espacios para la población con discapacidad; es decir, obras que resuelven el problema y que marcan el antes y el después en la ciudad.

Ante un auditorio de más de cuatro mil personas, el alcalde dijo que están trabajando por Hermosillo, haciendo la aclaración que no es de un día para otro, no de golpe la resolución de problemas, pero que todos los días se realiza una obra que va mejorando la ciudad.

Destacó que el *ISAF* tiene a Hermosillo con cero observaciones, y es la única capital en todo México con cero observaciones durante tres años consecutivos.

Pero también remarcó lo que el gobierno a su cargo tiene pendiente por hacer para resolver cada necesidad y cada problema que surja en la capital sonorense. Incluso agradeció especialmente a su equipo de trabajo, a sus colaboradores, de los cuales, dijo, son "muy chambeadores".

FINALMENTE TOÑO Y COMO era previsible, habló de su futuro político, no abiertamente estimado lector, pero sí entre líneas al citar que si todo lo realizado por su administración se logró en Hermosillo, ¿por qué no hacerlo en Guaymas, Nogales; en Caborca, Navojoa?... frase que provocó que entre el público asistente empezara a corearlo: ¡gobernador! "¡**Qué lo que siga, lo decidan los sonorenses; un Sonora con todo y para todos...**!" remató.

No me podrás negar, estimado lector, que, con este mensaje de cierre, **Toño** manda señales de que está firme en su intención de que en el 2027 va por la candidatura del *Gobierno del Estado*.

Fue un momento político netamente, donde el alcalde se hizo acompañar no sólo de su familia, sino de toda la plana del gabinete municipal, de funcionarios panistas de corte estatal y federal, y de otros partidos, como el *Partido Sonorense* y *Maciso*. Políticos como el presidente del PAN a nivel nacional, **Jorge Romero; Celina Aldana, Joel**

Ramírez, Alí Camacho, Alessandra Rojo de la Vega, Ricardo Anaya, Damián Zepeda, Guatimoc Iberri, Pancho Búrquez, Kenia López Rabadan, Ramón Corral, Gildardo Real, entre muchos personajes de la política sonorense y nacional. También presentes representantes de la sociedad hermosillense, entre los que se encontraba el cónsul **Drew Hoster**; don **Ruy Rendón**, el padre **Yako, Cecilia Flores, Ricardo Bours, Pepe Víctorin, Félix Tonella y El Mágalo Figueroa**. En lo personal me senté al lado de **Jorge Pesqueira** y de mi compadre **Elías Freig**. También tuve oportunidad de platicar unos momentos con **Damián Zepeda**, a quien me dio mucho gusto saludar.

Igualmente estuve con la familia de **Toño**, tanto **Patty**, su esposa, como con su hija **Paty** y su novio **Alejandro Vera** y los papás de él. **Alejandro** es una gran persona.

En fin, un informe que dará mucho de qué hablar en los próximos días.

DICEN QUE, ENTRE LOS 6 aspirantes a ocupar la coordinación de los *Comités de la Defensa de la 4T* en Sonora, hay algunos que ya no tienen uñas, de tanto que se las "han comido" debido a la eterna espera que se ha generado para saber quién será el próximo candidato o candidata al *Gobierno del Estado*.

Morena a nivel nacional, ha elegido al menos a 10 de sus representantes en el país, de los 17 que habrán de seleccionar y Sonora se ha "guardado"



En el aire la definición de Morena Sonora.



Damián Zepeda y Juan Manuel Mancilla.

para lo último, de ahí los nervios entre las 6 corcholatas, es decir: **Lorenia, María Dolores, Célida, Javier, Froylán y Omar.** Estos días se ha dicho y especulado de todo, incluso se llegó a decir que el mensaje que dio **Alfonso Durazo** en su *Quinto Informe* y en el *Grito de Independencia*, en que “es tiempo de mujeres”, indica que para él será **Lorenia Valles**, quien ostente el cargo tan hoy deseado... Otras versiones han señalado que quizá la presidenta **Claudia Sheinbaum** le dé “el privilegio” al *Gobernador* para elegir, por su papel como presidente del *Consejo de Morena* a nivel nacional; pero hay otra más que dice que la gira de la presidenta a Sonora, prevista –tentativamente– para el 26 de este mes, pueda tener como punto Ciudad Obregón, para con ello revelar que su preferencia es hacia **Javier Lamarque**, amigo de ella. El viernes por la mañana, la presidenta de *Morena* en Sonora, **Judith Armenta**, aseguraba que será quizá la próxima semana cuando se revele el nombre del o la elegido@. El caso es que la espera se ha vuelto casi un deporte de resistencia. **EN ECOS DE LO SUCEDIDO** con **Carín León** en *Las Vegas*, donde tuvo que suspenderse uno de los conciertos que el cantante hermosillense ofreció en *La Esfera*, si le damos la vuelta a la tortilla, como se dice coloquialmente, puede que ese lamentable hecho se pueda aprovechar de una mejor forma. Me explico: La presentación de **Carín** durante los 6 días de conciertos que realizó en la ciudad que nunca duerme, puede ser aprovechada en forma positiva, si se considera que la producción del cantante presentó durante las horas de música y espectáculo una introducción inmersiva cargada de identidad que proyectó la cultura, los paisajes y la historia de su natal Hermosillo y del estado de Sonora a gran escala, lo cual puede catapultarse

para atraer no sólo turismo a la capital del Estado, sino también inversiones, porque no me habrás de negar, estimado lector, que entre los miles de asistentes que fueron a corear una y otra las canciones de **Carín**, estaba algún inversionista que pueda mostrar interés por nuestro estado o la capital.

En los videos ahí presentados, se pudo apreciar el *Cerro de la campana*, la arquitectura religiosa de la ciudad, el gran desierto de Sonora, diversos símbolos culturales de las diversas etnias y la gran fauna con la que cuenta el Estado. ¿Por ejemplo, qué tal que alguien pueda interesarse en la cacería de Sonora; o bien en visitar algún rancho cinegético de los varios que hay en la entidad? Y un dato también interesante a resaltar en este momento de vida de **Carín**, es que se convirtió en el primer artista latino en conquistar *La Esfera*, tal fue su triunfo que no me vas a creer, estimado lector, desde este momento ya están vendidos miles de boletos para su próximo concierto en dicho lugar, pero en el ¡2027! Imaginate nada más. Y no lo digo yo, lo dice *Ticketmaster*, que en su portal informa que ya hay boletos vendidos y preventas abiertas para las nuevas fechas en septiembre del 27, con precios que van desde los 106 hasta los 2,700 dólares.

Definitivamente **Carín León** es un hermosillense que nació con estrella, pues en muy poco tiempo, sus canciones han trascendido fronteras y hoy está a la altura de los grandes artistas y cantantes a nivel mundial. ¡Enhorabuena!

NO QUIERE QUEDARSE SIN el cuadro y sin la estampa. Me refiero a **López Caballero**, que esta semana salió a gritarle a los cuatro vientos que sí, pero que no... Ni naranja ni azul... Un día se registra como aspirante del *PAN* a la alcaldía de Hermosillo, otro dialoga abiertamente con *Movimiento Ciudadano* y recibe la puerta abierta del partido naranja, y días después publica un comunicado en el que toma distancia del *PAN* por la alianza con el *PRI*, acusándolo de haber perdido identidad. Es decir, no descarta ninguna vía. ¿Cómo entender este movimiento? El ex alcalde de Hermosillo sabe que su activo principal es el reconocimiento y la estructura que conserva en la capital sonorense; es una realidad, nadie lo niega. Por otro lado, el *PAN* navega entre tensiones internas; *MC* busca territorio y cuadros para potenciar a candidatos fuertes, y quizá también al propio **Luis Donald Colosio**, y aquí es donde **López Caballero** se convierte en pieza cotizada y quizá por eso moverse entre ambos partidos le permite negociar desde una posición de fuerza: quien más le garantice la candidatura viable a

Hermosillo tendrá más posibilidades de contarlo. Al respecto un viejo conocido y conocedor de la política me dijo que la indefinición, no es debilidad, es estrategia y que, en este caso, **López Caballero** actúa como un político de oficio que prioriza el objetivo que es volver a gobernar Hermosillo, no importa con cuál color, pero esa es su meta.

Por eso, mientras no cierre la puerta a ninguna opción, mantiene abiertas todas las negociaciones. ¿Tú como la ves, estimado lector?

OTRO CAPÍTULO, la misma receta... **Trump** volvió a mandar recado: que México investigue, detenga y procese a funcionarios que colaboren con los cárteles. Es nuevamente la exigencia de EU para que México “se ponga las pilas; ahora exige más: Más revisiones, más gasto en seguridad y, sobre todo, más “narcopolíticos” a la vista.

La presidenta **Sheinbaum**, por su parte, exige respeto a la soberanía; que EU explique qué hacen ellos –los gringos– con el consumo, el lavado y las armas que cruzan de allá para acá.

Hay quienes dicen que tanto ruido por parte Estados Unidos, es con el propósito de que el gobierno de **Trump** quede ante los ciudadanos americanos, como el gran protector de la nación, y eso lo capitaliza rumbo a noviembre de este año, cuando se lleven a cabo las elecciones intermedias. Por cierto, terminó por confirmarse el que ambos mandatarios se habían comunicado telefónicamente el día miércoles. Fue la propia presidenta quien en su mañanera dijo que la breve conversación fue sobre temas comerciales pero que todavía no podía dar una información formal sobre el tema del T-MEC, aunque no dijo nada sobre las exigencias de **Trump**.

Se terminó el espacio, la siguiente semana continuamos con más temas de la grilla.

Hasta la próxima.



Carín León



SAMSUNG

Estrena el último Samsung Galaxy S26
con Telcel para Siempre

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE GARANTÍA

CON
40GB

WhatsApp Facebook Messenger X Snapchat Instagram Uber
ILIMITADAS

Samsung Galaxy S26+
De: ~~\$1,698~~
*Precio sin Telcel para siempre
Cl: **\$1,499**
*Aplica para la versión de 512GB

Samsung Galaxy S26 Ultra
De: ~~\$1,998~~
*Precio sin Telcel para siempre
Cl: **\$1,699**
*Aplica para la versión de 512GB

Samsung Galaxy S26 Ultra
De: ~~\$2,098~~
*Precio sin Telcel para siempre
Cl: **\$1,799**
*Aplica para la versión de 1TB

telcel

1) Los equipos terminales comunicados (Samsung Galaxy S26+ 512GB, Samsung Galaxy Ultra 512GB y Samsung Galaxy Ultra 1TB) son provistos en arrendamiento a 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con plan tarifario Telcel Libre (pospago). No permite migraciones a otros planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (prepagado). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera, de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales. 3) Los precios comunicados corresponden al Total Mensual a pagar por el usuario en el Programa Telcel para Siempre. Incluyen la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre Vip) y la renta mensual del Equipo Provisto. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial enterado. 4) Telcel para Siempre es un programa de Arrendamiento que ofrece al Usuario, como Beneficio, la opción, a su elección, de devolver el Equipo Provisto al término del plazo de Arrendamiento para quedar exento del pago del Valor Residual, siempre que el Equipo Provisto cumpla los Requisitos Técnicos. Aplica para usuarios de pospago que soliciten el Equipo Provisto en arrendamiento, cuya evaluación de crédito tenga calificación "excelente" y solicite se domicilie el pago de su Estado de Cuenta/Factura Telcel a una tarjeta de crédito. Consulta términos y condiciones del programa en www.telcel.com/parasiempre. 5) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante, la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 6) Los precios comunicados incluyen IVA del 16%. Imágenes ilustrativas. Equipos y colores sujetos a disponibilidad en punto de venta. Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Vigente del 10 al 23 de septiembre de 2026 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos.