

# INVERSE MANDER OF ARABEL IN THE LARGE STATE OF THE



# SONORA

Año 33 No.1651 Del 25 al 31 de Octubre de 2025 \$ 7.00

# Pólizas de seguro aumentarán ante acuerdo entre gobierno y aseguradoras





**S**emanario para El Inversionista Sonora cumple un año más de salir a la luz pública en su edición impresa. Se cumplen 33 años de publicar sábado a sábado el análisis de la información más trascendental de la semana, sumándose los puntos de vista que nuestros colaboradores emiten sobre los diversos tópicos que mueven el desarrollo de nuestro país, el estado y de la capital sonorense. En estos 33 años, El Inversionista Sonora ha cruzado varias "vidas editoriales", siendo testigo no solo de una transformación en México en los ámbitos empresarial, político y social, sino siendo testigo de avances que la

Siempre hemos dicho que llegar a un

misma humanidad ha planteado día

con día.

año más de vida editorial no es fácil, y mucho menos ha sido fácil permanecer entre un sinnúmero de medios que durante todo este tiempo han salido a la luz pública; y mucho menos fácil ha sido el no declinar antes los medios digitales. Más bien, nos adaptamos y paralelo a la edición impresa contamos con nuestro sitio web www. inversionistasonora.com No sabemos cuántos años más puedan venir en la vida de El Inversionista, pero los que formamos parte de este consolidado medio ofrecemos nuestro mejor esfuerzo y capacidad para lograr cada sábado una edición con veracidad, objetividad y análisis para cada uno de nuestros lectores y lectoras. Gracias por leernos.

### **Editorial**

### ¡El Inversionista cumple 33 años!

**S**emanario para El Inversionista Sonora cumple un año más de salir a la luz pública en su edición impresa.

Fue un 26 de Octubre de 1992, cuando por vez primera un periódico de corte empresarial se publicaba como semanario en la capital de Sonora.

De ese tiempo, a la fecha ya se cumplieron 33 años de publicar sábado a sábado el análisis de la información más trascendental en los 7 días de la semana, sumándose los diversos análisis que nuestros colaboradores realizan concienzudamente sobre los diversos tópicos que mueven el desarrollo del país, del estado y de la capital sonorense.

En estos 33 años, El Inversionista Sonora ha cruzado varias "vidas editoriales", siendo testigo no sólo de una transformación en México en los ámbitos empresarial, político y social, sino siendo testigo de avances que la misma humanidad ha planteado año con año.

El alto en el camino lo vivimos en tiempo de la pandemia por el Covid-19, que a pesar de estar confinados tuvimos que adaptarnos a las nuevas formas de vida que el virus vino a ocasionar en el mundo entero.

"Nos quedamos en casa" pero desde ahí seguimos trabajando en nuestra edición semanal que se redujo en páginas, pero no en contenido de calidad.

Durante estas más de tres décadas en nuestras páginas han escrito diversas "plumas" que plasman no sólo sus conocimientos, sino sus análisis y sus opiniones ya sea del tema político, del empresarial, del de seguridad y hasta del ámbito social.

El contexto nacional ha sido pauta para que El Inversionista vaya reaccionando a los cambios que, por ejemplo, dejó la alternancia en el Gobierno Federal cuando el Partido Acción Nacional llegó a la presidencia de México. Pero también cuando el país inició un nuevo relevo en el Poder Ejecutivo, con la llegada de Morena no a Los Pinos, sino a Palacio Nacional.

Esta etapa de la llamada Cuarta Transformación implementada por Morena, ha sido una experiencia en el ámbito editorial, que nos obliga a entender las nuevas formas de gobierno, en el que la sociedad ha estado más involucrada, lo cual no significa que va evolucionando en ese término al que llaman democracia.

Siempre hemos dicho que llegar a un año más de vida editorial no ha sido fácil, y mucho menos ha sido fácil permanecer entre un sinnúmero de medios que durante todo este tiempo han salido a la luz pública; y mucho menos fácil ha sido el no declinar antes los medios digitales. Más bien, nos adaptamos y paralelo a la edición impresa contamos con nuestro sitio web <a href="https://www.inversionistasonora.com">www.inversionistasonora.com</a>

No sabemos cuántos años más puedan venir en la vida de El Inversionista, pero seguros estamos que los que hoy formamos parte de este consolidado medio, día con día y semana a semana ofrecemos nuestro mejor esfuerzo y capacidad para lograr cada sábado una edición con veracidad, objetividad y análisis para cada uno de nuestros lectores y lectoras. El agradecimiento por leernos es enorme.

Nos felicitamos por ser parte de El Inversionista.

### ¡Un año más...!



### INVERSIONISTA sonora

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal Presidente del Consejo de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara Directora General

María Delia López López Gerente Administrativo Reporteros Amalia Beltrán

Diseño Editorial

Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista Iván López

Colaboradores Jesús Alberto Rubio José Rentería Torres **Héctor Villalba** 

Luis A. Galaz

Marco A. Paz

**Abel Monjaraz** 

Octavio Galaz Aurora Retes

**Guillermo Moreno Ríos** 

Azálea Lizárraga

Olga Armida Grijalva

**Germán Palafox Moyers** 

Alejandro F. Miranda

#### www.inversionistasonora.com

Semanario para
"EL INVERSIONISTA"
edición Sonora, Boulevard
Rodríguez #20, colonia Centro,
Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212•16•49
y 212• 16• 94

Los artículos de nuestros colaboradores no reflejan necesariamente el criterio editorial de la empresa.

# Buen Fin 2025: Estrategias de marketing para que las Pymes destaquen sin sacrificar ganancias

Por Redacción

Con creatividad,
planeación y
estrategias de
bajo costo, las
Pymes pueden
aprovechar El Buen
Fin para atraer
nuevos clientes
y aumentar sus
ventas sin afectar
su rentabilidad





Buen Fin, se llevará a cabo del 13 al 17 de noviembre, en el que las marcas darán ofertas y promociones. Por eso, las pequeñas y medianas empresas (Pymes) que deseen participar, pueden hacerlo por medio de estrategias creativas.

En esta edición, se busca que las Pymes también sean partícipes, ya que El Buen Fin cumplirá 15 años. Aunado a que en esta edición pueden participar en el sorteo en el que habrá 100,000,000 de pesos en premios.

De manera que, las Pymes pueden relucir su creatividad y otorgar promociones sin afectar sus ventas. "Hay muchas formas de participar en el Buen Fin, porque impulsas a las personas que están interesadas, te consideran y los empuias hasta el final del embudo de ventas". comenta Yasmín Quintero, consultora y mentora en neuromarketing. Asimismo, relata que ha conocido Pymes que no saben si es seguro participar en el Buen Fin, porque desconocen qué ofertas pueden brindar o si realmente les conviene. "En estos casos les pregunto si tienen manera de parcializar los pagos o pueden ofrecer un servicio extra y si dicen que sí, con eso es suficiente". En este contexto, de los 190,000 comercios que se registraron en la edición pasada, 6 de cada 10 registraron un aumento en sus ventas de hasta un 20%, en el que destacaron los artículos de electrónica y tecnología, de acuerdo con la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercios, Servicios y Turismo (Concanaco Servytur).

### Consideraciones antes de unirse al Buen Fin

Antes de participar en la campaña, es necesario registrarse, ya que de no hacerlo, usar el logo o el nombre puede crear problemas por mal uso de marca. Asimismo, el registro es gratuito y se realiza en la página oficial del Buen Fin. Seguido de esto, Yazmín Quintero advierte que no es conveniente subir los precios, incluso días o semanas antes de que comience la campaña, porque los consumidores

comparan precios hasta con meses de anticipación.

Querer engañar a los compradores sólo provoca una mala impresión y disminuye la confianza y credibilidad incluso después de que acabe la campaña.

En relación con lo anterior, también se recomienda tener los precios actualizados en todos los sitios, como redes sociales y sitios web. "Si vas a vender, debes tener precios e inventario actualizado, porque si la persona llega a la página y no ve nada, generas una mala impresión y las personas no regresan".

### ¿Qué promociones son más atractivas?

Una de las promociones que frecuentan los comercios son las facilidades de pago, en el que abarca los meses sin intereses, cashback, puntos, entre otros. Además, el 87% de los compradores digitales en México están bancarizados, de acuerdo con la Asociación Mexicana de Venta Online (AMVO).

Por ello, tener un convenio con alguna entidad financiera suele ser atractivo para esta temporada, porque para el consumidor facilita pagar con tarjetas a meses o incluso si sabe que como consumidor va a tener un beneficio al usar su tarjeta.

Mientras que las ofertas y descuentos en productos y servicios, depende del cálculo de costos, por lo que para una Pyme que tiene menor producción, puede ver otras alternativas; es decir, las Pymes pueden dar un servicio gratuito, como envíos gratis a partir de cierta cantidad, mantenimiento, etc.

"Tenemos que ponernos muy

creativos e innovadores para pensar qué ofrecer y que no genere tanto costo. Observen alrededor del producto o del servicio que más le pueden aportar de valor al cliente".

Además, el cross selling puede ser una alternativa para agilizar las salidas de productos que no han tenido buenas ventas. Por ejemplo: en la compra de una crema corporal, pueden llevarse una vela aromática a un precio accesible y con esto, también se evita la merma.

### ¿Cuándo es bueno anunciarse?

Debido a la variedad de promociones e incluso festividades antes del Buen Fin, encontrar la fecha ideal para promocionarse suele ser un dilema. En este sentido, se aconseja al menos anunciarse un mes antes de la campaña, porque los compradores buscan con anticipación sus próximas compras, de acuerdo con Amazon. En esto coincide Yasmín, además de puntualizar que la fecha más adecuada puede ser después del Día de Muertos, para que no sea tan apresurado, pero tampoco demasiado anticipado. "Muchas Pymes se empiezan a anunciar, ponen sus banners en Facebook y mantienen informados a los clientes. Esto es un método muy bueno, porque es un recurso gratuito y empiezan a anunciarse".



# Tocvan moviliza equipos y acelera obras en el proyecto Gran Pilar oro-plata en Sonora

Recopilado por Amalia Beltrán

E proyecto Gran Pilar, ubicado en el estado de Sonora, ha entrado en una nueva fase operativa con la movilización de maquinaria pesada, el inicio de actividades de perforación y el acondicionamiento del terreno para una futura mina piloto. Tocvan Ventures Corp., empresa canadiense dedicada a la exploración de metales preciosos, confirmó que el equipo ya se encuentra en sitio tanto en el bloque Norte como en el bloque Sur de la propiedad. Este movimiento marca un hito relevante para la compañía, que ha venido consolidando su presencia en México en los últimos años. La infraestructura desplegada incluye perforadoras, retroexcavadoras y maguinaria auxiliar destinada a acelerar la excavación de trincheras, trabajos de muestreo y habilitación de caminos. Las labores tienen lugar dentro de una concesión de más de 21 kilómetros

cuadrados, controlada al cien por ciento por Tocvan.

Los trabajos en el bloque Norte están enfocados en exploración geológica avanzada, con objetivos claramente definidos tras estudios previos de geofísica y muestreo superficial. En esta zona se realizarán las primeras campañas de perforación diamantina de la temporada. Por su parte, el bloque Sur alberga la infraestructura clave del plan de mina piloto autorizada por las autoridades mexicanas y diseñada para procesar hasta 50 mil toneladas de material en un periodo de diez años. Con esta movilización, la empresa busca validar el modelo geológico del yacimiento, que corresponde a un sistema epitermal de vetas y brechas con alto potencial para contener oro y plata en cantidades económicas. En trabajos anteriores, Tocvan reportó intercepciones significativas, como

41.2 metros con una ley de 1.1 gramos por tonelada de oro, incluyendo zonas de mayor ley con hasta 6 gramos por tonelada.

Otro aspecto que fortalece la posición del proyecto es la recuperación metalúrgica obtenida en pruebas de laboratorio. Según la compañía, se alcanzaron niveles de hasta 99% de oro y 97% de plata, lo que, de confirmarse a escala piloto, podría traducirse en una operación rentable con bajo desperdicio metálico.

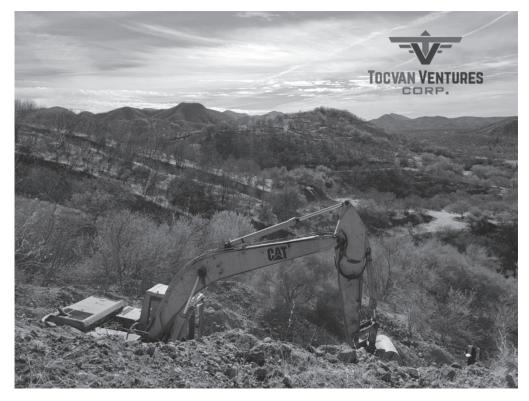
Las actividades actuales se desarrollan con base en un paquete de permisos ya otorgados por las autoridades ambientales y mineras. Estos incluyen más de 30 mil metros de perforación, la apertura de 67 trincheras y la instalación de infraestructura operativa. La mina piloto cuenta con un diseño modular, que facilitará su expansión si los resultados técnicos lo permiten.

En términos estratégicos, Gran Pilar se encuentra en una ubicación privilegiada. El estado de Sonora ofrece acceso a infraestructura carretera, disponibilidad de energía, mano de obra calificada y una red de proveedores con experiencia en minería. Además, la región ha mantenido históricamente una relación estable entre el sector privado y las comunidades, lo cual podría facilitar la ejecución del proyecto.

Desde el punto de vista económico, este avance representa una señal

este avance representa una señal positiva para la industria minera en México. Inversiones de este tipo no sólo impulsan la exploración, sino que también generan empleos directos e indirectos, dinamizan la economía regional y fortalecen la cadena de valor en zonas de alta tradición minera. En Sonora, que ya alberga minas como La Herradura, Noche Buena o Mulatos, la





llegada de nuevas iniciativas refuerza el papel del estado como motor del sector extractivo nacional.

Cabe destacar que la mina piloto en Gran Pilar tiene como obietivo no sólo procesar mineral, sino también poner a prueba la viabilidad operativa y financiera del proyecto. Esta fase intermedia permitirá a Tocvan recopilar datos clave sobre recuperación metalúrgica, rendimiento de planta, costos de operación y manejo ambiental. Se trata de un enfoque que reduce el riesgo asociado a una operación a gran escala y permite una toma de decisiones más informada. En el contexto internacional, la decisión de Tocvan de acelerar sus operaciones en México cobra relevancia. Con los precios del oro manteniéndose por encima de los 1,800 dólares la onza y una demanda creciente por metales preciosos como reserva de valor, proyectos como Gran Pilar ofrecen una oportunidad concreta de generar retornos en un entorno de mercado favorable.

Sin embargo, no todo depende del precio del metal. La ejecución técnica, el cumplimiento normativo y la relación con actores locales serán factores determinantes. La minería actual exige estándares ambientales más estrictos, transparencia en los procesos y una gestión social responsable. Tocvan ha reiterado su compromiso con estos principios, aunque su implementación práctica deberá observarse con atención a medida que avancen las

obras.

El provecto Gran Pilar tiene el potencial de convertirse en una operación productiva en el mediano plazo. Las condiciones están dadas: un vacimiento con evidencia de mineralización, permisos vigentes, maquinaria en sitio y un plan de mina piloto autorizado. Falta confirmar, mediante los trabajos en curso, que los supuestos técnicos v económicos se sostienen en condiciones reales.

Desde un enfoque de desarrollo regional, iniciativas como esta pueden marcar la diferencia en comunidades rurales que dependen de actividades primarias. La minería bien gestionada puede ser una fuente de empleo estable, de inversión en infraestructura y de recaudación fiscal para los municipios. En el caso de Tocvan, habrá que observar cómo se integra a su entorno y qué mecanismos adopta para asegurar una operación sostenible. En suma, el avance en Gran Pilar representa una etapa concreta dentro del ciclo minero, que va desde la prospección hasta la producción. A diferencia de anuncios prematuros o especulativos, la movilización de maquinaria y el arranque de perforaciones confirman que el proyecto se encuentra en una fase operativa con objetivos definidos. Si los resultados técnicos acompañan, Tocvan podría posicionarse como un nuevo actor relevante en la minería de oro y plata en México.

# TR-2023-02: 20m @ 1.9 g/t Au and 9 g/t Ag TR-2023-03: 14m @ 1.9 g/t Au and 9 g/t Ag TR-2023-01: 22m @ 0.5 g/t Au and 14 g/t Ag

# Planeación financiera estratégica para 2026. Anticiparse es clave

cierre del año es el momento ideal para mirar hacia adelante. En un entorno económico cambiante, donde la inflación, volatilidad del tipo de cambio, la tecnología y los nuevos retos del comercio internacional marcan el ritmo, una planeación financiera estratégica puede marcar la diferencia entre reaccionar y anticiparse.

INVERSIONISTA

Anticiparse permite a las empresas no sólo adaptarse, sino enfrentar el siguiente año con ventaja. Y para lograrlo, la clave está en diseñar una estrategia sólida que combine visión, flexibilidad y control.

Los pilares de una planeación estratégica y sólida

Flexible, para adaptarse a cambios en tasas de interés, inflación o costos de insumos.

Integral, porque considera tanto el entorno económico como la operación interna.

Predictiva, al usar herramientas digitales, analítica de datos e inteligencia artificial para proyectar escenarios.

Estratégica, al conectar la gestión financiera con los objetivos de largo plazo.

### 10 acciones que no pueden faltar

Para lograr una planeación financiera estratégica hacia 2026, considera:

Diseñar escenarios financieros realistas —optimista, moderado y pesimista— para preparar respuestas ante distintos panoramas. Proteger tu liquidez, estableciendo fondos de emergencia, líneas de crédito y una gestión eficiente del flujo de efectivo.

Integrar la tecnología en tus procesos y gestión de recursos financieros: automatiza, analiza y toma decisiones con base en datos.

### Más allá del presupuesto: un eBook clave para tesorerías

El futuro no se improvisa: se diseña con estrategia, disciplina y visión, y en el eBook: 10 Consejos para una Planeación Financiera Eficiente hacia 2026 de Banco Base encontrarás estrategias prácticas para gestionar riesgos, optimizar tu liquidez y fortalecer la visión financiera de tu empresa a través de una planeación financiera estratégica que protege el presente, pero también impulsa el crecimiento futuro.

Estar preparado te permitirá aprovechar tendencias como el nearshoring, acceder a nuevos mercados y proteger tu operación frente a la volatilidad global.



# Huertos familiares y granjas avícolas: herramientas para mejorar la seguridad y soberanía alimentaria

Por investigadores del CIAD.



LOS huertos familiares son pequeños sistemas de producción de hortalizas que se pueden llevar a cabo desde el patio de una casa; además, dentro del huerto se pueden obtener otros tipos de alimentos, como huevos, mediante la instalación de una pequeña granja avícola que puede ir de diez a veinte aves.

La seguridad alimentaria (SA) y la soberanía alimentaria (SoA), de forma sencilla de explicarlo, son términos que representan la situación alimentaria en la que se pueden encontrar los hogares. Por un lado, la SA existe cuando todas las personas, en todo momento, tienen acceso físico y económico a alimentos suficientes, inocuos y nutritivos, para satisfacer sus necesidades alimenticias y sus preferencias, a fin de llevar una vida activa y sana.

Por su parté, la SoA es el derecho de los pueblos a alimentos nutritivos y culturalmente adecuados, accesibles, producidos de forma sostenible y ecológica, Aunado al derecho a decidir su propio sistema alimentario. El Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD), a través de su subsede Guaymas, ha impulsado la investigación en SA y SoA

en familias de comunidades rurales del valle del Yaqui que están dentro de los programas de huertos familiares y granjas avícolas. Estos programas son otorgados por una organización de la sociedad civil (OSC) de la región y se evaluaron durante los años 2022 y 2023; es decir, se realizó la investigación durante la pandemia de covid-19, con la respectiva aprobación del comité de ética del CIAD.

Las familias evaluadas en el estudio fueron familias con huertos (H), familias con huertos + granja avícola (H + G) y un grupo control (C); esto es, familias sin huertos y sin granjas

### ¿Qué se encontró?

En el 2022 la producción de hortalizas fue baja debido a problemas de abastecimiento de agua en la región; sin embargo, en el 2023 las familias con H y H + G presentaron mayor producción de hortalizas y, por consecuencia, mayor consumo de verduras en comparación con el C. Las familias de estudio en el 2022 recibieron pequeñas granjas avícolas y alimento para estas y, en promedio, producían 18 huevos al

día. Sin embargo, en el año 2023 ya no contaban con alimento para las gallinas y la producción disminuyó a 8 por día. Además de obtener alimentos del huerto y la granja, las familias participantes disminuyeron el gasto en despensa, intercambiaron alimentos entre ellos y diversificaron su dieta. Al evaluar la SA de los hogares con H y H + G, estos mostraron una tendencia al aumento en el año 2023 con respecto al 2022.

Por otra parte, al evaluarse las prácticas agroecológicas, es decir, aquellas acciones que se implementan para cultivar de modo sostenible y ecológico (que a su vez son la base para construir la SoA), se observó que las familias con H y H + G las utilizaron en gran medida en ambos años; no obstante, la práctica principal fue la de guardar semillas para cultivar, y a pesar de que el 76% de las familias participantes lo hizo, estas ya no sirvieron para la siguiente temporada debido a que son semillas mejoradas.

En esta investigación se encontraron diversos factores que influyeron en contra de los programas de huertos y granjas avícolas, tales como la pandemia por covid-19, la sequía y la dependencia a la OSC, entre otros. A pesar de todas estas dificultades se encontró una mejoría en la SA en el año 2023 en familias con H y H + G. Asimismo, las prácticas agroecológicas están presentes en ambos años de estudio en los grupos de H y H + G. No obstante, es necesario adaptar el programa de huertos con semillas nativas, ya que este es un factor clave para seguir produciendo hortalizas temporadas tras temporada, con el fin de alcanzar un estado óptimo de SA y

Además, en la etapa más crítica de la pandemia, los programas de H y H + G fueron de gran ayuda, ya que las familias participantes pudieron consumir sus propias cosechas y huevos y, finalmente, las gallinas ponedoras.

A pesar de que los programas no funcionaron con la misma regularidad que venían presentando antes de la pandemia, mostraron un impacto positivo en la SA y SoA de las familias, al ser en muchos casos lo único que pudieron consumir en ese momento. Se recomienda que en un futuro los programas sean acompañados por la academia, además de crear un banco de semillas nativas de la región y tener estrategias para un mejor abastecimiento de agua. La contribución social de la generación de esta investigación fue mostrar que los programas de huertos y granjas avícolas sirven como herramientas para fortalecer la seguridad y la soberanía alimentaria, principalmente en

\* Autoras(es): Luis Alfonso Madero Bautista, egresado del Doctorado en Ciencias del CIAD; María Isabel Ortega Vélez; María del Carmen Hernández Moreno; Jaqueline García Hernández, investigadoras del CIAD, y Miguel Ángel Cisneros Mata, académico del Instituto Mexicano de Investigación en Pesca y Acuacultura Sostenible.

comunidades rurales.



# Realmente es saludable tomar vinagre?

Por Gabriela Ramos Clamont Monfort

Enlos últimos años, el consumo de vinagre, en especial el de manzana, se ha popularizado en redes sociales como un "remedio natural" con múltiples beneficios para la salud. Comunidades dedicadas a la vida saludable lo promueven como una sustancia casi milagrosa. Sin embargo, ¿qué tan fundamentadas están estas afirmaciones?

### ¿Qué es el vinagre y cómo se elabora?

El vinagre se obtiene cuando los azúcares de una fruta o de cereales germinados o cocidos se transforman primero en alcohol y después en ácido acético. Las levaduras, especialmente las de las de la especie Saccharomyces cerevisiae, fermentan el azúcar en alcohol, transformándolo en vino. Luego, bacterias del género Acetobacter sp convierten ese alcohol en ácido acético, que es el componente principal del vinagre. Este ácido es responsable tanto de su sabor y olor característicos como de muchas de las propiedades saludables que se le atribuyen. Existen distintos tipos de vinagre dependiendo de la fuente de donde se obtienen, como el de arroz, el balsámico y el de manzana; este último el más difundido en tendencias de salud.

### ¿Qué es el vinagre "con madre"?

En el ámbito natural y artesanal, se habla del vinagre "con madre"; esto se refiere a una masa gelatinosa y flotante que se encuentra en el vinagre artesanal o poco filtrado. Está compuesta principalmente por bacterias acéticas vivas que transforman el alcohol en ácido acético y celulosa, una fibra natural producida por estas bacterias, así como restos de levaduras y nutrientes. Se le llama así porque es el pie de fermento o semilla biológica que permite que el vinagre se siga produciendo. Si añadimos este fermento a una sidra de manzana, por ejemplo, se convierte en vinagre de manzana.

Aunque no existe evidencia científica contundente que pruebe beneficios adicionales frente al vinagre filtrado, muchas personas prefieren consumir vinagre "con madre" porque lo perciben como más "puro" o saludable, similar a la preferencia por alimentos fermentados sin pasteurizar.

# Razones populares que defienden la práctica de consumir vinagre

En plataformas digitales se dice que el vinagre de manzana tiene beneficios como facilitar la pérdida de peso, al supuestamente incrementar el metabolismo y reducir el apetito. Además, se afirma que ayuda a regular la glucosa en sangre, mejorando la sensibilidad a la insulina y previniendo picos elevados de glucosa en la sangre después de comer.

Otras propiedades atribuidas al vinagre incluyen su uso como un potente desintoxicante del organismo, ya que se manifiesta que mejora la digestión, fortaleciendo el sistema inmunológico. Aunque estas creencias fomentan su consumo, no están respaldadas por

evidencias científicas sólidas.

### Lo que dice la ciencia

Varios estudios han investigado el efecto del consumo de vinagre en la salud. Una revisión en Frontiers Nutrition (2023) indica que el ácido acético puede mejorar de manera moderada la respuesta glucémica después de consumir alimentos ricos en carbohidratos. Además, investigaciones publicadas en Diabetes Care (2004) sugieren que tomar pequeñas cantidades de vinagre antes de dormir, podría ayudar a disminuir la glucosa en ayunas en personas con resistencia a la insulina.

En relación con la pérdida de peso, un estudio clínico en Japón (Kondo et al., 2009) encontró una ligera disminución en el índice de masa corporal tras 12 semanas de consumo diario de vinagre. Sin embargo, los resultados fueron modestos y no sustituyen una dieta equilibrada ni la práctica regular de ejercicio. Otros estudios reportan reducciones pequeñas en colesterol y triglicéridos, aunque la evidencia no es uniforme y la reducción es muy pequeña.

La evidencia científica indica efectos muy moderados en la salud sin que exista evidencia de efectos de que desintoxica al organismo. Es importante señalar que también existen riesgos en el consumo de vinagre, ya que su ingesta excesiva puede dañar el esmalte dental, irritar el esófago y afectar la absorción de ciertos medicamentos, como los diuréticos o la insulina; en casos muy raros puede disminuir los niveles de potasio, problemas renales y pérdida de masa

ósea.

### Recomendaciones para quienes lo consumen

Quienes deseen continuar con esta práctica deben hacerlo con precaución, atendiendo las siguientes recomendaciones:

Moderación: limitar el consumo a una o dos cucharadas al día, diluidas en un vaso de aqua.

Evitar el consumo directo: nunca beberlo puro, ya que su acidez puede dañar dientes y mucosas.

Integrarlo a la alimentación: usarlo como aderezo en ensaladas o como parte de recetas.

Consultar a un profesional de la salud: especialmente personas embarazadas o si se padece diabetes, hipertensión o se toman medicamentos de control crónico.

No sustituir tratamientos médicos: el vinagre puede ser un complemento, pero nunca reemplaza la atención profesional ni una dieta balanceada. En conclusión, el vinagre, especialmente el de manzana, puede aportar beneficios moderados en el control de la glucosa y, en menor medida, en la pérdida de peso. La variedad "con madre" añade un interés especial para quienes buscan productos fermentados naturales, aunque sus ventajas adicionales aún no están plenamente comprobadas. En cualquier caso, no es un remedio milagroso ni debe considerarse una cura universal.

\* Investigadora de la Coordinación de Ciencia de los Alimentos del CIAD.



## Costo de un mundo interconectado

\* Por Marco Paz Pellat

Calcular el impacto
económico exacto
es difícil, pero
las estimaciones
coinciden en que
el costo promedio
de una hora de
interrupción para
una gran empresa
oscila entre 300,000
y un millón de
dólares

inicios de la semana, una falla en los Ainicios de la serridira, alle services servidores de Amazon Web Services (AWS) paralizó miles de plataformas digitales en todo el mundo. Durante casi cuatro horas, aplicaciones bancarias, tiendas en línea, servicios de mensajería, videojuegos, transporte y sistemas públicos quedaron fuera de servicio. Fue un recordatorio de que vivimos en un mundo profundamente interconectado, y al mismo tiempo, vulnerable. La falla se originó en el centro de datos de Virginia (EE. UU.), el más grande de Amazon, por un error interno en los balanceadores de carga, que distribuyen el tráfico entre servidores, y en la resolución de nombres de dominio (DNS). Aunque la compañía descartó un ciberataque y restableció sus servicios el mismo día, el impacto fue global. Miles de empresas y millones de usuarios experimentaron interrupciones que afectaron desde pagos electrónicos hasta



operaciones logísticas y de atención médica. Este apagón no sólo fue un problema

técnico, sino una alerta sobre la concentración tecnológica. Hoy, tres compañías —Amazon, Microsoft y Google— concentran más del 65% del mercado mundial de servicios en la nube. Cuando una de ellas falla, el efecto en cadena se multiplica: miles de empresas dependen de la misma infraestructura y quedan expuestas al mismo riesgo.

Calcular el impacto económico exacto es difícil, pero las estimaciones coinciden en que el costo promedio de una hora de interrupción para una gran empresa oscila entre 300,000 y un millón de dólares. En el caso de AWS, que mantuvo afectaciones por unas cuatro horas, el costo global pudo superar fácilmente los 2,000 millones de dólares en pérdidas directas. Sólo en comercio electrónico, las transacciones fallidas y canceladas representarían alrededor de 600 millones de dólares, mientras que en servicios financieros se habrían perdido cerca de 400 millones por interrupciones y reprocesamientos. Si se agregan los costos indirectos —como soporte técnico, pérdida de reputación y penalizaciones contractuales—, los daños totales podrían ascender a entre 2,500 y 3,000 millones de dólares.

Más allá de las cifras, este tipo de eventos afectan la confianza del usuario, generan caos operativo y evidencian que la dependencia digital tiene un precio. Hay tres elementos clave que debemos considerar a partir de lo sucedido. Primero, que la nube también puede fallar y su interrupción tiene consecuencias reales sobre la economía y la vida cotidiana. Segundo, que la resiliencia tecnológica debe ser

prioridad: las empresas necesitan planes de respaldo, arquitecturas distribuidas y protocolos de recuperación. Y tercero, que los gobiernos deben considerar estas plataformas como infraestructura crítica, sujeta a estándares de seguridad, continuidad y transparencia. El apagón de AWS demostró que no basta con innovar: también hay que asegurar la continuidad. En una sociedad donde casi todo —trabajo, pagos, comunicación y gobierno—depende de lo digital, un error técnico en un servidor puede sentirse como un apagón mundial.

La lección es simple pero urgente: la estabilidad digital cuesta, pero la inestabilidad cuesta mucho más.

\* Contacto: Portal: www.marcopaz. mx; Correo: alfil3000@gmail.com, Twitter: @marcopazpellat; Facebook: MarcoPaz/MX; Medio digital: www.ForoCuatro.tv.



# LLÉVATELO EN UN PLAN TELCEL LIBRE

INVERSIONISTA

**GOOGLE** Pixel 9a 128GB

**REALME 15 256GB** 









TELCEL 5G, MI MEJOR DECISIÓN

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel A

# Genes que cuentan los años: el reloj epigenético de los invertebrados marinos

Por Investigadores del CIAD

'ómo se podría saber la edad de una ostra, un erizo de mar o un camarón, sin necesidad de medirlos ni sacrificarlos? A diferencia de los corales. que acumulan capas anuales en sus esqueletos calcáreos (Sakashita et al., 2016), o los árboles, que poseen anillos de crecimiento visibles que revelan cuántos años han vivido (Nist, 2025), muchos invertebrados marinos no presentan estructuras externas que delaten su edad. Durante mucho tiempo, esa pregunta fue un verdadero enigma para la biología v acuicultura. Hoy la respuesta comienza a encontrarse en un campo emergente de la biología molecular: los reloies epigenéticos (Hiebert et al., 2025). Los relojes epigenéticos funcionan como cronómetros internos escritos en el ADN. No se refiere a cambios en la secuencia del ADN, sino a marcas químicas llamadas "metilaciones", que se suman o se quitan en lugares específicos del genoma llamados sitios CpG. Estas modificaciones epigenéticas se acumulan o se pierden de manera predecible con el paso del tiempo (Piferrer y Anastasiadi, 2023). En los humanos ya se utilizan para calcular la edad biológica y para anticipar riesgos de enfermedades relacionadas con el envejecimiento (Duan et al., 2022). Lo sorprendente es que este mismo principio se está empezando a aplicar en organismos marinos. Aun cuando extrapolar un modelo basado en mamíferos a animales marinos invertebrados tiene sus complicaciones, la ciencia ha demostrado que las ostras, los erizos de mar, e incluso los camarones, también llevan inscrita su historia vital en el ADN. En la langosta europea (Homarus gammarus) se ha identificado un reloj epigenético capaz de reflejar con notable precisión la edad cronológica. El análisis de la

metilación de ADN ribosómico permitió predecir la edad de las langostas con un margen de error aproximado de un mes y medio (Fairfield et al., 2021). Sin embargo, es fundamental aclarar que los relojes epigenéticos no dependen de un solo "gen mágico" que marque el paso del tiempo, sino de un conjunto de regiones distribuidas a lo largo del genoma. Por ejemplo, un estudio realizado a un grupo de hidroides de agua dulce (Hydra vulgaris) mostró que la metilación del DNA en estos organismos ocurría principalmente en transposones dentro del genoma, ayudando a la prevención de mutaciones con efectos potencialmente dañinos al organismo (Ying et al., 2022).

Ya que el estudio sobre la naturaleza y función de los relojes epigenéticos en invertebrados marinos aún es escaso, la continuación de este tipo de estudios permitirá tener un mejor entendimiento de los sistemas relacionados con la metilación y demetilación, así como de sus diferentes puntos objetivo dependientes de la naturaleza taxonómica del organismo en el que actúan (Maleszka, 2025).

# ¿Por qué es importante estudiar los relojes epigenéticos?

La oportunidad de calcular la edad auténtica de los invertebrados marinos ofrece numerosas opciones:
Acuicultura: estimar la edad de ostras o camarones facilita la planificación de la cosecha y el manejo de poblaciones, optimizando la producción sin sobreexplotar los recursos.
Ecología y conservación: ayudan a evaluar cómo la contaminación, el



oceánica influyen en el envejecimiento biológico de los organismos marinos. Salud y envejecimiento: la metilación del ADN refleja cambios fisiológicos vinculados al estrés ambiental, permitiendo detectar senescencia acelerada y posibles impactos negativos tempranos. Ciencia básica: facilita la comparación entre especies para identificar mecanismos comunes de longevidad y regulación del envejecimiento. En definitiva, los relojes epigenéticos muestran que, incluso en organismos sin estructuras externas que revelen su edad, el paso del tiempo queda registrado en el ADN. Gracias a estas investigaciones, los invertebrados marinos podrían perfilarse como

modelos clave para explorar como el

envejecimiento se entrelaza con la vida

en un océano que cambia rápidamente.

cambio climático o la acidificación

En el Laboratorio de Biología Molecular y Bioquímica del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD) en Hermosillo, Sonora, se llevan a cabo estudios para investigar cambios epigenéticos en el camarón blanco Penaeus vannamei en respuesta a condiciones ambientales adversas, así como los genes regulados mediante metilación del ADN. Estos estudios permitirán obtener una visión más detallada de los procesos epigenéticos que influyen en la fisiología y adaptación del camarón.

\* Autores(as): Jesús Adelmo Rosas Anaya y Grelda Arelí Morán Yáñez, estudiantes del Doctorado en Ciencias del CIAD, y Gloria Yepiz Plascencia, investigadora de la Coordinación de Tecnología de Alimentos de Origen Animal del CIAD, sede Hermosillo.

# Mujeres rurales en ascenso: construir futuros resilientes con Beijing+30

15 de octubre se celebra el Día Internacional de las Mujeres Rurales, con el objetivo de reconocer a las mujeres del campo por su contribución en el desarrollo rural, la erradicación de la pobreza y la mejora en la seguridad alimentaria.

Del 25 al 31 de Octubre de 2025

### ¿Por qué se celebra el Día Internacional de las Mujeres Rurales?

El 18 de diciembre de 2007, la Asamblea General de la Organización de Naciones Unidas estableció el día 15 de octubre como el Día Internacional de las Mujeres Rurales. En la declaración inicial, la organización hace un llamamiento para mejorar la condición de las mujeres rurales, prestando atención a sus necesidades, y también para empoderarlas en el ámbito social, económico y político.

### Día Internacional de las Mujeres Rurales 2025: mujeres rurales en ascenso

Bajo el lema «Mujeres rurales en

ascenso: construir futuros resilientes con Beijing+30», el Día Internacional de las Mujeres Rurales, impulsado por ONU Mujeres, busca visibilizar las desigualdades que aún enfrentan, promover su participación en la toma de decisiones, fortalecer la protección social y cerrar la brecha digital. Esta conmemoración se enmarca en el espíritu de Beijing+30, que impulsa la igualdad de género, la erradicación de la pobreza, la justicia climática y la participación plena de todas las mujeres y niñas en el desarrollo sostenible, sin

importar dónde vivan.

### Guardianas de la naturaleza

El lema 2024 del Día Internacional de las Mujeres Rurales: «Mujeres rurales como sostenedoras de la naturaleza para nuestro futuro colectivo: construir resiliencia climática, conservar la biodiversidad v cuidar la tierra para lograr la igualdad de género y el empoderamiento de mujeres y niñas». Lograr la igualdad de género y empoderar a las mujeres rurales, que representan una cuarta parte de la población mundial, es esencial en la lucha contra la pobreza extrema, el hambre y el cambio climático. Estas mujeres producen la mitad de los suministros del mundo y protegen el medio ambiente. Como agricultoras, enfrentan y se adaptan al cambio climático mediante prácticas sostenibles, uso de semillas resistentes a la seguía, y liderando proyectos de reforestación. Su conocimiento ancestral y sus roles como empresarias y activistas las convierten en líderes en sus comunidades.

No obstante, el cambio climático afecta más a las mujeres rurales, especialmente a las indígenas y campesinas, que dependen de la agricultura y viven en condiciones de mayor vulnerabilidad. Es urgente cambiar este paradigma.

### Día Internacional de las Mujeres Rurales. Histórico y lemas de años anteriores

En 2023 el tema fue el siguiente: «las mujeres rurales cultivan alimentos de calidad para todas las personas». Las mujeres desempeñan un papel crucial en la producción, procesamiento y distribución de víveres que alimentan a sus familias y comunidades, pero no tienen el mismo poder ni ganan tanto como los hombres.

Lema 2022: las mujeres rurales, clave para un mundo sin hambre ni pobreza

# El papel y condición de las mujeres rurales

Según cifras de la ONU, las mujeres rurales conforman un 43% de la mano de obra agrícola, y en su trabajo diario de labrar la tierra y plantar semillas están contribuyendo a asegurar la alimentación de sus comunidades, así como la de proporcionar alimentos a naciones enteras.

Sin embargo, pese a su trabajo y productividad, tiene muy poco o ningún acceso a la tierra, a los materiales agrícolas, créditos, mercados, etc., tal como lo tiene el sector masculino que se dedica a realizar el mismo trabajo. Además, tampoco cuentan con un acceso equitativo a la educación, capacitación, infraestructuras y servicios como el agua.

Sufren de discriminación en cuanto a participación política dentro de sus comunidades y sus labores no tienen remuneración o son menores a las de sus homólogos. Es decir, se encuentran desasistidas y en peores condiciones que las mujeres urbanas y que los hombres del campo.

Es por ello que se hace necesario apoyarlas y crear políticas destinadas a mejorar su situación en todos los ámbitos.

### La mujer rural y la necesidad de mejorar sus condiciones de vida

Ese día instituciones, organizaciones, asociaciones, ayuntamientos y grupos realizan diversas actividades a nivel mundial como: exposiciones, actos institucionales, ferias, talleres, obras teatrales y muchas otras más. Todas destinadas a informar, capacitar, sensibilizar y buscar mejorar las condiciones de vida de la mujer rural. Apoyemos este día participando en las distintas actividades propuestas y enviemos un mensaje a los gobernantes del mundo para que reconozcan la labor e importancia del trabajo de la mujer rural y la necesidad de mejorar sus condiciones de vida.



www.inversionistasonora.com

# China recorta exportaciones de imanes de tierras raras y reaviva temores sobre presión comercial a EE. UU.

Recopilado por el Staff de El Inversionista



principios de octubre, una cifra relativamente pequeña pasó casi desapercibida en la avalancha de datos comerciales: China exportó 5,774 toneladas de imanes de tierras raras en septiembre. Un mes antes, la cifra alcanzaba las 6,146 toneladas, el pico más alto en siete meses. La caída del 6.1% parece menor, pero su significado trasciende las estadísticas. Detrás de esos números se esconde un recordatorio estratégico de que Pekín no ha dejado de usar su dominio sobre minerales críticos como herramienta en su ajedrez geopolítico con Washington. En los últimos meses, los imanes de tierras raras -elementos esenciales para la industria de defensa, la manufactura de vehículos eléctricos y la electrónica avanzada— se han convertido en un instrumento de

presión económica. China, que controla alrededor del 90% de la producción mundial de estos componentes, ya había impuesto restricciones a su exportación en abril y mayo, lo que sacudió a los fabricantes globales. Con el telón de fondo de una disputa comercial que amenaza con reactivar los aranceles de tres dígitos entre ambas potencias, la reducción de septiembre envía un mensaje inequívoco.

A diferencia de ocasiones anteriores, esta disminución se produce sin que se haya anunciado una nueva ronda de sanciones. Es, en términos prácticos, un gesto que dice más de lo que aparenta: Pekín no necesita declarar una guerra comercial para ejercer presión. Le basta con mover los hilos de una cadena de suministro que el mundo todavía no ha logrado diversificar.



En junio, ambas naciones habían alcanzado un acuerdo para facilitar el flujo de minerales críticos. Sin embargo, la reciente implementación de un régimen de licencias más estricto por parte de la administración china sugiere un retroceso. Las empresas ahora enfrentan procesos más largos y complejos para obtener permisos de exportación. Según fuentes del sector, esto ya está dificultando la planeación de entregas para fabricantes en Estados Unidos, Alemania, Corea del Sur, Vietnam y México, los principales destinos de estos materiales.

El discurso oficial chino insiste en que las licencias se otorgan con base en criterios técnicos y para usos civiles. No obstante, analistas internacionales ven señales de una estrategia más amplia. Chim Lee, del Economist Intelligence Unit, advierte que los vaivenes en las cifras de exportación no son casuales, sino parte de una calculada negociación. "China sabe que tiene una carta fuerte y está dispuesta a jugarla", sostiene.

No se trata sólo de volúmenes. Las

implicaciones son políticas, económicas y simbólicas. En un contexto donde la transición energética y la digitalización dependen cada vez más de elementos como el neodimio o el disprosio – ingredientes clave en estos imanes—, cualquier interrupción en la cadena de suministro tiene efectos multiplicadores. Estados Unidos lo sabe bien. En septiembre, las importaciones estadounidenses cayeron 28.7%, mientras que Vietnam, en contraste, aumentó sus compras en un 57.5%. La lectura es clara: mientras algunas naciones logran mantener o incluso fortalecer su relación comercial con China en este rubro, otras principalmente las que encabezan disputas diplomáticas— enfrentan obstáculos.

Este patrón se ha repetido antes. En 2010, tras un conflicto territorial con Japón, Pekín suspendió temporalmente las exportaciones de tierras raras al archipiélago. El impacto fue inmediato y profundo, llevando a varios países a replantear su dependencia de China en

este ámbito. A pesar de los esfuerzos por diversificar las fuentes —incluyendo exploraciones en Canadá, Australia y países africanos—, la infraestructura, el conocimiento técnico y la capacidad de procesamiento siguen concentrados en territorio chino.

Dan Wang, directora en China del Eurasia Group, enfatiza el poder que confiere esta situación. "La capacidad de restringir exportaciones de tierras raras es una herramienta extremadamente poderosa", explica. No sólo afecta la producción industrial, también genera una percepción de vulnerabilidad estructural en las economías occidentales. La pregunta, según Wang, ya no es si China va a seguir ejerciendo este control, sino cómo se adaptarán los países que dependen de estos materiales. México aparece entre los cinco principales destinos de los imanes chinos, lo que no es menor. Su posición estratégica, su creciente integración en cadenas de suministro norteamericanas



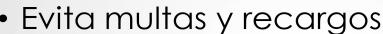
y su participación en el T-MEC lo convierten en un actor clave en este tablero. Cualquier interrupción o encarecimiento en la llegada de estos componentes podría impactar desde la industria automotriz hasta el sector electrónico, afectando la competitividad nacional.

El puerto de Rotterdam, en los Países Bajos, también ilustra la dimensión logística del fenómeno. En septiembre, sus cifras se dispararon un 109%, aunque buena parte de esa carga está destinada a distribución regional. Es una muestra de cómo ciertos países europeos se están preparando para ser centros neurálgicos de abastecimiento ante posibles disrupciones más agresivas. Mientras tanto, Donald Trump volvió a pronunciarse sobre el tema. Desde el

Air Force One, lanzó una advertencia ambigua, sugiriendo que podría postergar el regreso de los aranceles si China accedía a comprar soya estadounidense. Un trueque implícito que revela lo mucho que está en juego. En la antesala de la cumbre prevista entre Xi Jinping y Trump en Corea del Sur, las señales apuntan a que la disputa comercial ya no es un episodio aislado. Es un nuevo equilibrio de poder. Las materias primas críticas han pasado de ser insumos técnicos a fichas diplomáticas. Y en esa dinámica, los imanes de tierras raras no sólo sostienen motores eléctricos: también impulsan negociaciones internacionales. Pekín, por su parte, se muestra firme. Su Ministerio de Comercio sostiene que sus controles son comparables a los de otras economías avanzadas. La diferencia, claro, es la escala. Occidente puede regular, pero China domina. Y eso, por ahora, sique inclinando la balanza a su

# Tramita tu Pensión Inteligente

### **Empresas**



- Lleva bien el Riesgo de Trabajo
- Actualizaciones







### **Derechohabientes**

¿Sabes cuánto te corresponde? ¿Sabes que puedes recuperar tu Infonavit y tu Afore?

pensionesinteligentes@gmail.com

# Poner fin a la pobreza en todas sus formas y en todo el mundo

Recopilado por Amalia Beltrán



de cada diez personas de las regiones en desarrollo vive con menos de 1.90 dólares al día, que es la cantidad establecida internacionalmente como el umbral de la pobreza. Y muchos carecen de acceso a alimentos, agua potable y saneamiento adecuados, según datos del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

El pasado 17 de octubre se celebró el Día Internacional para la Erradicación de la Pobreza, con el reto de alcanzar el primer Objetivo de Desarrollo Sostenible, que es nada menos que «poner fin a la pobreza en todas sus formas y en todo el mundo».

### Acabar con el maltrato social e institucional

Día Internacional de la Erradicación de la Pobreza 2024: Acabar con el maltrato social e institucional

Cada año se trabaja en el desarrollo de un lema o tema. El tema del Día Internacional de la Erradicación de la Pobreza 2024 es: «Acabar con el maltrato social e institucional».

La pobreza tiene muchas caras, algunas visibles y otras más difíciles de detectar, pero todas están conectadas. Este año se resalta una de las facetas menos visibles: el «maltrato social e institucional» que padecen quienes viven en la pobreza. Las personas en situación de pobreza enfrentan actitudes hostiles, siendo estigmatizadas, discriminadas y juzgadas por aspectos como su apariencia, su manera de hablar o incluso por la falta de palabras. A menudo, se les culpa de su situación y se les falta al respeto. Este maltrato social también genera un maltrato institucional, con políticas y prácticas discriminatorias que les niegan derechos esenciales como la atención médica, la educación, la vivienda, o el acceso a una identidad legal. Ambas formas de violencia se retroalimentan,



perpetuando la injusticia. La situación se agrava aún más para quienes ya sufren otros tipos de discriminación, como por género, orientación sexual, raza o etnia. Entender la pobreza significa también reconocer cómo estas distintas formas de violencia se entrelazan. afectando profundamente a quienes la padecen. Vivir diariamente con esta deshumanización y maltrato mina la autoestima, destruye la autonomía personal y priva de la dignidad. En definitiva, este maltrato representa una gran pérdida de potencial humano para la sociedad.

### Origen: Día Mundial para la Superación de la Pobreza **Extrema**

El Día Internacional para la Erradicación de la Pobreza fue proclamado por la ONU en 1992, pero la primera vez que se celebró fue en 1987 en París, cuando más de 100,000 personas se reunieron en la Plaza del Trocadero para manifestarse

a favor de los Derechos humanos y la libertad en honor a las víctimas de la pobreza, el hambre, la violencia y el miedo.

La convocatoria fue organizada por Joseph Wresinski, fundador del Movimiento Internacional ATD Cuarto Mundo, quien organizó esta campaña y quiso celebrar el que se llamó en un primer momento Día Mundial para la Superación de la Pobreza Extrema. Aquel día, en la Plaza de Trocadero, se inscribieron los principios de los Derechos Humanos en una losa conmemorativa, que se inauguró como parte de los actos contra la pobreza, y de la que se han hecho réplicas en todo el mundo. Una de ellas está en la sede de la ONU en Nueva York.

### La pobreza genera violaciones de los Derechos Humanos

La erradicación de la pobreza es uno de los mayores retos globales con que se enfrenta actualmente el mundo,



en particular en África y en los países subdesarrollados.

La pobreza no es sólo una cuestión económica. Se trata de un fenómeno que comprende la falta de las capacidades básicas para vivir con dignidad, como el acceso al agua potable, a la electricidad, saneamiento y alimentos.

La pobreza es en sí misma un problema de derechos humanos urgente y es causa y consecuencia de violaciones de los derechos humanos. Por ello, reducir la pobreza y erradicarla es una obligación de todas las sociedades.

### **Tema 2023: Trabajo decente** y protección social para la dignidad de las personas

El lema de este año 2023 fue: «Trabajo decente y protección social para poner en marcha la dignidad».

Este lema se basa en testimonios de primera mano que muestran que las personas atrapadas en la pobreza extrema a menudo trabajan largas y agotadoras jornadas en condiciones peligrosas y, sin embargo, no pueden obtener ingresos suficientes para mantenerse a sí mismas y a sus familias. Aboga por un trabajo digno y protección social para todos, reconociendo la importancia de salarios justos y condiciones seguras. Además, insta a los líderes a priorizar la dignidad humana en la toma de decisiones, promoviendo los derechos humanos y la justicia social sobre los beneficios empresariales. El objetivo final es erradicar la pobreza y promover una economía centrada en el bienestar humano y ambiental.

### Tema 2022: Dignidad para todos en la práctica

En 2022, el tema fue: «Dignidad para todos en la práctica». La dignidad no es sólo un derecho humano sino que es la base de todos los demás derechos fundamentales. Muchas personas que viven en la pobreza persistente ven violada su dignidad.

### **Tema 2020: Actuar juntos** para lograr justicia social y medioambiental para todas las personas

En 2020, el lema de la campaña se centró en conseguir una verdadera justicia social y medioambiental, teniendo en cuenta a las personas más pobres como impulsores del cambio, escuchando sus opiniones y valorando sus contribuciones.

De hecho las personas que viven en extrema pobreza, precisamente por necesidad, son las primeras que actúan en su ámbito, en respuesta a los desafíos medioambientales, sin embargo, sus esfuerzos no suelen ser reconocidos ni recompensados.

### Campaña «Acabar con la **Pobreza**»

Paralelamente al acto conmemorativo en Nueva York el 17 de octubre, se ha creado una campaña internacional en redes sociales bajo las etiquetas #EndPoverty, #AcabarConLaPobreza, para que puedas conectarte con personas de todo el mundo que luchan por esta causa.

# 9 de cada 10 mexicanos no confía en los bancos

Por el Staff de El Inversionista

hartazgo contra la banca mexicana es real y masivo: nueve de cada 10 mexicanos no confía en los bancos y rechaza que tengan el nivel de seguridad necesario para proteger su dinero, cuentas y datos personales. Un estudio presentado por DINAMIC, el primer software de antropología digital en México y la agencia de consultoría INFLUENCE, arrojó que 89.21% de los clientes expresa "animadversión", rechazo y hasta temor hacia la seguridad bancaria.

Señaló que este último dato revela una "notable desconfianza" hacia los sistemas de seguridad financiera; además de una "fuerte frustración" de los usuarios ante los "incidentes repetidos" de fraudes, robo de identidad y accesos no autorizados a sus cuentas.

Indicó que este último sentimiento se agrava y se profundiza entre miles personas, debido a que -al reportar la presunción de tales delitos- encuentran "dificultades significativas" para recibir respuestas rápidas y eficaces. "Los usuarios critican la falta de preparación del personal bancario en temas de seguridad, además de fallas en medidas como la autenticación de dos pasos y la gestión de contraseñas, lo que incrementa sus temores sobre la vulnerabilidad de sus datos", alertó el estudio.

En contraste, sólo 8.31% de los mexicanos expresó "simpatía" hacia los bancos, pero sólo hacia aquellos que muestran una capacidad ágil para resolver fraudes rápidamente; mientras que 2.48% reportó "indiferencia" y propuso la implementación de tecnologías avanzadas para prevenir

A través del estudio Miedos, quejas y preocupaciones del uso de servicios financieros en México, que analiza las conversaciones, denuncias y mensajes dirigidos al sector bancario en las redes sociales, DINAMIC e INFLUENCE confirmaron que la opinión sobre la banca es muy negativa.

El documento puntualizó que 82.60% de los usuarios reportan animadversión hacia el servicio y atención que reciben de las instituciones financieras, que se traducen en sentimientos de enojo y reclamos.

Entre las opiniones expresadas por los clientes bancarios, refirió, predominan las críticas hacia los intereses excesivos, las comisiones abusivas y los cargos ocultos que generan sensación de abuso.

"La desconfianza general hacia los bancos se intensifica con experiencias de mala atención, trámites engorrosos, fraudes, promociones incumplidas y complicidad percibida con autoridades. "Los problemas con las apps bancarias -como la dificultad de uso, la brecha digital y la inseguridad en transacciones – también alimentan el rechazo" y las expresiones de reprobación contra los servicios de la banca.

El estudio indicó que apenas 1.04% de los mexicanos muestra "agradecimiento", aunque éste no está relacionado con la eficiencia de los servicios de la banca, "sino por la solidaridad entre usuarios a través de grupos de WhatsApp y Telegram, para ofrecer apoyo mutuo frente a los abusos percibidos".

El restante 16.36% de los clientes sostiene una postura de indiferencia ante el escenario descrito. "Se observa una posición intermedia en la comparación entre bancos, donde algunos usuarios reconocen matices sin una valoración claramente positiva o negativa".



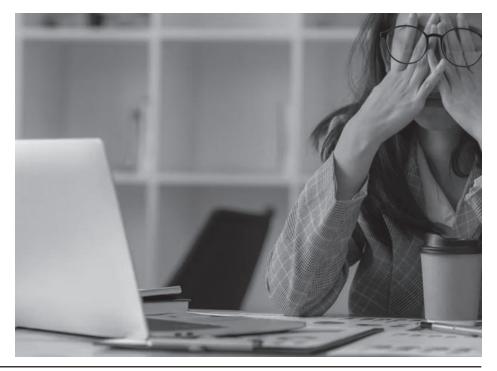
# Las Breves

# Estrés financiero, la epidemia invisible en México

estrés financiero se ha convertido en E lestres manciero se na comuna de las principales problemáticas de la vida moderna, afectando no sólo la capacidad de llegar a fin de mes, sino también la salud mental, las relaciones personales y la productividad laboral. Según Óscar Rosado, presidente de la Condusef, esta forma de estrés es silenciosa y muchas veces invisible hasta que se manifiesta en síntomas físicos o violencia familiar. En el marco del Día Mundial de la Salud Mental, se busca visibilizar cómo factores como las deudas y la presión económica impactan profundamente en el bienestar emocional. En México, de acuerdo con la Encuesta Nacional sobre Salud Financiera (Ensafi) del Inegi, dos de cada tres adultos reportaron niveles altos o moderados de estrés financiero en 2023. El 36.9% de los encuestados indicó un nivel alto de estrés, y el 34.6% uno moderado. Esta

tensión constante genera un ciclo difícil de romper: preocupación, miedo al incumplimiento y pérdida de control, lo que a su vez provoca malestares físicos como gastritis, dolor de cabeza o presión arterial alta, así como consecuencias psicológicas como insomnio o trastornos alimenticios.

Contrario a lo que podría pensarse, el estrés financiero no discrimina por nivel de ingresos o educación. Incluso entre quienes ganan más de cinco salarios mínimos, el 32% expresó alta preocupación por su situación económica, superando a quienes perciben menos. Este fenómeno ha comenzado a afectar también a empresas y gobiernos, deteriorando la productividad y generando conflictos personales y laborales, lo que evidencia que el impacto del estrés financiero va mucho más allá de lo económico.



# Contribuyentes tendrán más tiempo para presentar su garantía fiscal

**La** bancada de Morena, en coalición con el Partido del Trabajo (PT) y el Partido Verde Ecologista de México, presentaron dos reservas a la Ley de Ingresos de la Federación (LIF) en materia fiscal para ampliar el tiempo para constituir la garantía de interés fiscal además de ajustar las reglas para los créditos incobrables de la banca. La garantía de interés fiscal sirve para asegurar el cumplimiento de una obligación, en este caso, créditos fiscales. Los contribuyentes, al otorgar esta garantía al fisco, pueden evitar el cobro coactivo del crédito fiscal y la autoridad asegura el cumplimiento de la obligación.

Actualmente, se cuenta con 30 días para que, luego de interponer el recurso de revocación, los contribuyentes constituyan la garantía. Con la modificación aprobada, y que tendrá

que ser discutida y votada en el Senado de la República, se darán hasta seis



meses

Carlos Alberto Puente Salas, del Partido Verde, indicó que en caso de que el recurso se resuelva dentro del periodo de los seis meses, se le otorgará un plazo de 10 días siguientes al contribuyente para que lo pueda cubrir. Otra de las reservas aprobadas fue respecto a la deducibilidad de los créditos impagables. La ley establece que si el contribuyente no puede pagar un crédito, se le deducirá. La ley establece que si el contribuyente no puede pagar un crédito, se le deducirá a esta regla general escapan los bancos y no es correcto que ellos fijen, a través de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores las reglas de la deducibilidad de créditos impagables.

# Amazon y Tesla lideran carrera robótica

mercado de la robótica podría alcanzar entre 190 mil millones y 400 mil millones de dólares para el 2035, a medida que la Inteligencia Artificial (IA) reduce los costos de integración y aumenta las tasas de utilización, publica el sitio de análisis bursátil The Motley Fool.

Refiere que la robótica ha pasado décadas estancada en una fase piloto, en la que las empresas realizaron pruebas, presentaron demostraciones y proyectaron retornos masivos que rara vez se materializaron a gran escala. Ahora algo fundamental ha cambiado, con una IA que pasó de ser una curiosidad investigadora a una tecnología implementable. The Motley Fool resalta que los modelos

avanzados de IA ahora brindan a los robots una mejor capacidad para comprender su entorno y planear tareas sin instrucciones predefinidas.

Señala que tres acciones de empresas podrían redituar en el desarrollo de la robótica:

1. La de Amazon, empresa que ya superó la marca del millón de robots a mediados del 2025 e implementó DeepFleet, un modelo base que, según la compañía, puede aumentar la eficiencia de los viajes de su flota en aproximadamente un 10% desde sus centros de distribución y clasificación.

Además, sistemas como Sequoia para el inventario, unidades de conducción autónoma como Hércules y Titan, y brazos robóticos como Sparrow, Robin y Cardinal, reducen los cuellos de botella y los accidentes laborales.

2.Tesla, por su parte, sigue impulsando su robot humanoide Optimus y su despliegue en sus fábricas de autos podría reducir los costos laborales unitarios, aumentar el tiempo de actividad de la línea y reducir los accidentes.

The Motley Fool expone que si Optimus demuestra ser fiable y asequible, Tesla podrá vender o arrendar robots a terceros e incorporar actualizaciones de software y servicios.

3. Apunta que Symbotic vende sistemas de almacén integrales que almacenan, recuperan y secuencian cajas a alta velocidad para grandes minoristas y mayoristas.

Refiere que, a medida que las plantas entren en funcionamiento y maduren, Symbotic espera vender más software y sistemas de control junto con el hardware, que suelen ofrecer márgenes más altos.

Anota que este cambio debería aumentar significativamente la rentabilidad, convirtiendo a Symbiotic en una de las mejores acciones de robótica.





# Aumento al salario de 2026 queda corto a mexicanos

El golpe al bolsillo no se detiene. Aunque el salario en México volverá a subir en 2026, el incremento que recibirás el próximo año apenas alcanzará para un kilo de frijol o menos.

La empresa global de administración de riesgos y consultoría de capital humano Aon reveló que las compañías del país prevén un incremento salarial promedio de 6.4% para los trabajadores sindicalizados y de 5.4% para los de confianza.

A través de la Encuesta de Compensación 2026, señaló que tales incrementos estarán hasta dos puntos porcentuales por encima de la inflación o aumento general de precios, previsto por el Banco de México (Banxico) en 3.6% al cierre de este año. La directora de Consultoría en Talento

y Compensación de Aon, Rocío Hernández, informó a Publímetro que –en el mejor de los escenarios– los empleadores prevén un alza de 9% al sueldo del personal sindicalizado y de 11.3% a los no sindicalizados o de confianza.

Mientras que, en el extremo más castigado, los patrones anticipan incrementos de apenas 3% en todos los segmentos de empleados, los cuales no alcanzarán ni a cubrir el encarecimiento general de productos y servicios.

El Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) reportó que los trabajadores formales del país ganan un salario promedio de 623.1 pesos diarios, equivalentes a 18 mil 693 pesos mensuales.

Así que, al aplicar el aumento salarial promedio de 6.4%, previsto por las empresas en la encuesta de compensación de Aon, los empleados sindicalizados obtendrán un aumento real de 39.87 pesos, menos impuestos, en su bolsillo.

La Procuraduría Federal del Consumidor (Profeco) indicó que dicha cantidad apenas es suficiente para comprar una bolsa de frijol regular –negro o pinto– de 900 gramos, que alcanza un precio de 39.5 pesos en las principales ciudades del país.

Aunque, si se toma en cuenta el incremento de 5.4%, estimado para el personal de confianza, la mejora salarial del próximo año se reduce a 33.64 pesos, cantidad que ya no alcanza ni para comprar la bolsa de frijoles.

Peor aún, si los trabajadores y sus familias están acostumbrados a consumir alimentos de mayor calidad, los incrementos de sueldo no alcanzan ni para media bolsa de frijoles de marcas premium, que rondan los 68 pesos.

# Empleo no logra despuntar

Por el Staff de El Inversionista

2025 será recordado como un mal 2025 sera recordado como la año para la creación de empleo en el país, ya que es el peor después de la pandemia de Covid-19, según expertos. Factores como la incertidumbre provocada por los aranceles y el bajo dinamismo económico crearon una tormenta perfecta para el empleo formal. Durante los primeros tres trimestres de 2025 se agregaron 333 mil 303 puestos de trabajo, según cifras del IMSS. Este es el menor acumulado desde 2003, con excepción de periodos de crisis como la Gran Crisis Financiera (2008-2009), y por la pandemia de Covid-19 (2020), advirtió un análisis de México ¿Cómo Vamos?

«Sin duda es un año muy desafiante, estamos hablando de un año donde no vamos al ritmo de otros años y se debe en gran parte a un tema estructural, que tiene que ver con la informalidad, más del 50 por ciento de los trabajadores de este País están en la informalidad y de hecho, si miramos los números, donde hay más caída de empleos tiene que ver con la informalidad.

«Y también tiene que ver con temas coyunturales, ha sido un año muy

# Factores como la incertidumbre provocada por los aranceles y el bajo dinamismo económico crearon una tormenta perfecta para el empleo formal

turbulento en el tema de los aranceles, estamos entrando en proceso de revisión del TMEC, también los mercados internacionales muestran cierta inestabilidad, son muchos temas que hacen que este año sea más complicado y que las empresas sean más cautelosas», advirtió Fernando Bermúdez, director de Relaciones Institucionales de ManpowerGroup.

Argumentó que, en la relación con Estados Unidos, México ha logrado ser de los países menos afectados por los aranceles, pero aún con esto, las empresas han optado por poner en suspenso algunos proyectos o han decidido enfocarse a proyectos muy estratégicos y críticos.

Por estos factores, dijo, la expectativa de Manpower es que se generen entre 100 mil y 150 mil empleos en 2025. «Desde la pandemia estamos pasando por uno de los años más complicados. En 2021 hubo un repunte y empezó a notarse mejoría en muchos aspectos, luego empezamos a hablar del nearshoring y estos fenómenos crearon un entorno más positivo, pero este año, sin duda, está siendo de los más complicados desde la pandemia», recalcó Bermúdez.

Por su parte, Adriana García, experta de México ¿Cómo Vamos? consideró que la baja creación de empleo formal en el país está muy relacionada con la contracción de la inversión, tanto pública como privada.

Añadió que el Plan México no está logrando detonar la inversión en el país

y se requiere revisar cómo poder agilizar trámites para concretar inversiones. «No vemos que este plan esté empezando a tener efectos tangibles, tanto en la economía como en los trabajos de calidad», señaló. Detalló que uno de los sectores donde se han perdido más empleos es en el de manufacturas, sector al que se le está apostando para cumplir con la meta del Plan México.

«A nueve meses del anuncio de esa meta, se han perdido 20 mil 729 puestos de trabajo registrados ante el IMSS en las industrias de la transformación, fenómeno no observado en las crisis de 2020 y 2008-2009», comentó García. Adicionalmente, el registro de patrones en el IMSS tuvo una disminución anual de 2.4 por ciento, esto quiere decir que tampoco se están registrando empleadores y no se están generando las condiciones para que se creen puestos de trabajo formales. Un reporte económico de Banamex prevé que el empleo en el IMSS se mantendrá relativamente estancado, para promediar un crecimiento de 0.5 por ciento en 2025, es decir, aproximadamente 100 mil trabajadores más que en 2024.





# México Evalúa: 75% de los ingresos del gobierno estarán comprometidos en el 2026

INVERSIONISTA

Por el Staff de El Inversionista

El siguiente año rubros como deuda y pensiones dejarán un margen muy pequeño para atender otros rubros, y absorberán 75 de cada 100 pesos de ingresos propios del gobierno

OScompromisos de gasto cada vez Sabarcan mayor presupuesto. De acuerdo con cálculos de México Evalúa, el siguiente año rubros como deuda y pensiones dejarán un margen muy pequeño para atender otros rubros, y absorberán 75 de cada 100 pesos de ingresos propios del gobierno. De aprobarse las proyecciones que se contemplan en el Paquete Económico 2026, el siguiente año por cada habitante se pagarían 48,732 pesos para poder cubrir los gastos de las pensiones -tanto las contributivas como las que se otorgan vía programas sociales-, del costo financiero de la deuda, aportaciones y participaciones a estados y municipios, así como de los adeudos de ejercicios fiscales anteriores (Adefas). En este sentido, la organización civil señaló que la propuesta del presupuesto público para el 2026, que supera los 10.1 billones de pesos, deja poco margen para atender a los sectores que son prioritarios para el beneficio de la población. En tanto, los ingresos públicos, sin considerar endeudamiento, se proyectan en 8.7 billones de pesos. "De cada peso de ingresos propios del Gobierno, 75 centavos ya están comprometidos para cubrir gastos ineludibles (...) Esta será la mayor proporción de gastos obligatorios dentro del presupuesto federal, al menos desde 1995. En términos per cápita, esto significa que 48,732 pesos por habitante

se destinarán a cubrir compromisos fijos, como el pago de pensiones y de intereses de la deuda. Esta cifra triplica los apenas 17,195 pesos por persona que, en conjunto, se asignarán a áreas clave como salud, educación, cuidados y seguridad. Veamos las cifras a detalle", aseveró México Evalúa.

Por ejemplo, destaca que en el rubro de educación, donde el gobierno propone recursos por 1.12 billones de pesos, 3.6% más en comparación con lo aprobado para este año, se estaría gastando per cápita 8,336 pesos.

En salud, donde aún no se logran cumplir los estándares de gastos recomendados por la Organización Mundial de la Salud (OMS) -6% del Producto Interno Bruto (PIB) – el gasto por habitante sería de 7,185 pesos. En total, el Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación (PPEF) propone un gasto funcional en salud de 965,662 millones de pesos, 5.9% más en comparación con este año. Otros rubros, como seguridad y

cuidados, tienen un gasto por habitante mucho menor. En el caso de seguridad, el gasto per cápita es de 1,493 pesos, mientras que en cuidados es de apenas 181 pesos.

"La propuesta de presupuesto para el 2026 es histórica desde varias perspectivas. Por un lado, supera los 10 billones de pesos, un monto sin precedentes. Al mismo tiempo, es



inédito que la mayor parte de este presupuesto ya esté comprometida: lo que se destinará a pensiones, deuda y otros compromisos fijos triplica lo que se asignará por habitante a educación, salud, seguridad y cuidados. Esto se traduce también en niveles récord de endeudamiento y pago de intereses, que marcan un hito en la historia reciente de las finanzas públicas", aseveró la organización.

### Pago de jubilaciones, la mayor presión

Para el siguiente año, el pago de pensiones contributivas, es decir, de aquellos trabajadores que cotizan y cuentan con seguridad social, se propone de 1.7 billones de pesos, un incremento anual de 1.3 por ciento. En tanto, las pensiones no contributivas, que son las que se otorgan a través de programas sociales como Pensión para el Bienestar de Adultos Mayores, Pensión Mujeres Bienestar y Pensión para Personas con discapacidad, sumarán 619,710 millones de pesos el siguiente

año.

En total, las pensiones y jubilaciones absorberán 2.3 billones de pesos del presupuesto el siguiente año, es decir, 23 de cada 100 pesos que se gasten se irán para cubrir este rubro.

"Una parte importante de estos compromisos es el pago de pensiones, especialmente las no contributivas, que han crecido de manera significativa en los últimos siete años. Este aumento refleja la fragmentación de la política de seguridad social en México. Además, la diferencia en el esquema de financiamiento entre trabajadores formales e informales distorsiona el funcionamiento del mercado laboral, va que eleva los costos de contratación y fomenta la informalidad", explicó México

Otra de las presiones importantes en el gasto público es el costo financiero de la deuda, es decir, lo que el gobierno debe pagar en intereses y otros servicios por los créditos que tiene tanto en moneda local como extranjera. En total, el siguiente año se destinarán 1.57 billones de pesos, es decir, 15% del presupuesto propuesto.

# Pólizas de seguro aumentarán ante acuerdo entre gobierno y aseguradoras

El fisco perdonará a aseguradoras impuestos que pretendía cobrarles retroactivamente de 2024 para atrás. Sin embargo, las compañías ahora deberán pagar desde este 2025 y en adelante lo que corresponda a partir de la nueva disposición aprobada

contratación de un seguro médico o de auto puede resultar más caro a partir de 2026 tras el acuerdo al que llegó el Gobierno Federal con las aseguradoras en la acreditación del Impuesto al Valor Agregado (IVA), y que tendría un impacto en el consumidor

En la discusión de la Ley de Ingresos 2026, los Diputados anunciaron este cambio, en el que el pleito entre las aseguradoras y el Servicio de Administración Tributaria (SAT) escaló, con créditos fiscales de por medio cercanos a los 200,000 millones de pesos. El SAT identificó que las aseguradoras venían acreditándose el IVA que les que facturaban las empresas que recibían pagos de la aseguradora con motivo de algún siniestro, y a partir del siguiente año, ya no será así.

Las aseguradoras, al ya no poder acreditarse el IVA, trasladarán parte de ese impacto a los clientes que contraten una póliza, de acuerdo con los analistas consultados.

Al respecto, Víctor Manuel Herrera, presidente del Comité Nacional de Estudios Económicos del IMEF, recordó que en dicha industria dos negocios son fundamentales: la venta de pólizas y el negocio financiero, que es la inversión de las reservas de las aseguradoras, y que en realidad es dinero de los clientes que ya aportaron el dinero en su prima.

"Va a afectar sustancialmente las finanzas

de las aseguradoras en el corto plazo y vamos a ver que el costo de las pólizas va a subir para el cliente", dijo Herrera.

### ¿Cómo podría impactar al cliente?

El contador Salvador Rotter Aubanel, integrante de la Comisión de Desarrollo de investigación Fiscal del Colegio de Contadores Públicos de México, tampoco descartó el escenario en el que las aseguradoras aumenten el precio de la póliza.

"Puede afectar al momento en el que las aseguradoras vean que necesitan una cantidad mayor de cobro de la prima para poder afrontar el gasto, ya que no se pueden acreditar el IVA", explicó Rotter Aubanel.

No obstante, dijo que finalmente el efecto del IVA seguirá siendo el mismo entre el cliente y la aseguradora. "El punto es sobre todo en primas nuevas, seguros nuevos, porque no va a estar tan fácil subir el costo de las primas de seguro que ya se vienen cobrando de tiempo atrás", añadió el experto.

### Negocio no tan rentable

Herrera del IMEF planteó que el negocio de seguros en México no es muy rentable.

"Desde la pandemia, el negocio de



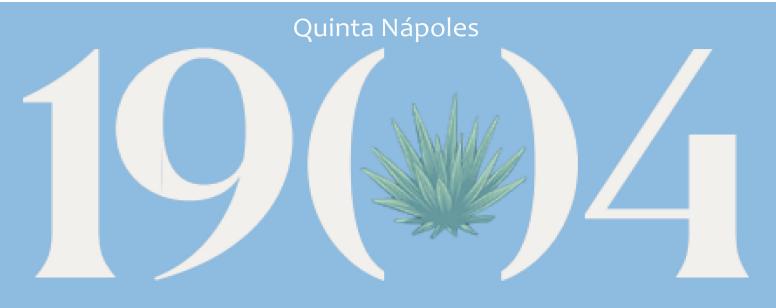


seguro de gastos médicos mayores pierde dinero (...) El índice de siniestralidad de los seguros de autos subió rápido y también se perdió dinero en esa línea de negocio", explicó. El pico más alto en el encarecimiento de los seguros de auto se observó en noviembre de 2023, cuando la inflación de estos servicios fue de 20.28% anual. De acuerdo con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), la racha más reciente de encarecimiento en los seguros de autos se observó de junio de 2022 a septiembre de 2024, cuando por esos 28 meses reportó tasas de doble dígito.

# Lo que viene para las aseguradoras

Como si se tratara de un "borrón y cuenta

nueva", el arreglo señala que el SAT aceptará el acreditamiento del IVA hasta el 2024, siempre y cuando paquen el IVA que esté pendiente de lo que resta de este año. Además, la autoridad fiscal les permitirá aplicar parcialidades de hasta 12 meses, recordó Rotter Aubanel. El especialista agregó que otro aspecto a considerar es que no se vería un "doble cobro de IVA" al cliente, pues al momento de contratar una póliza se debe pagar una prima que ya causa IVA. "Por ejemplo, el seguro de gastos médicos cuando lo contrato me cobra el monto de la prima más el IVA; si lo llego a usar pago un deducible y un coaseguro, y la aseguradora le paga al hospital hasta por lo que esté acordado. Pero no hay un doble pago de IVA para efectos de la persona que esté asegurada", consideró el especialista del Colegio de Contadores Públicos de México.



### BACANORA

**VEN A CONOCER UNA NUEVA EXPERIENCIA EN EL DESTILADO DE AGAVE** 





# "Sin papeles" 13.7 millones de migrantes en EU

Por el Staff de El Inversionista

población de migrantes indocumentados en Estados Unidos se incrementó en los recientes cinco años a aproximadamente 13.7 millones de personas, incluyendo 5 millones 530 mil mexicanos, un 40 por ciento de dicha población. Un nuevo perfil demográfico de la comunidad indocumentada en Estados Unidos elaborada por el Migration Policy Institute (MPI) revela que casi la mitad de los extranjeros sin papeles en el país ha vivido ahí más de 20 años, y casi un tercio de ellos son dueños de sus propias casas. "Los mexicanos por mucho tiempo han formado el grupo más grande de migrantes no autorizados en Estados Unidos, representando 40 por ciento de la población total no autorizada –una reducción significativa del 62 por ciento que representaban en 2010-", escriben Julia Gelatt, Ariel G. Ruiz Soto y James D. Bachmeier en el informe que se está difundiendo este martes. "Migrantes de México y Centroamérica representaron más de dos tercios del total de la población migrante no autorizada".

La población mexicana no autorizada en ese país se ha reducido en términos absolutos hasta 2021, pero el número de migrantes mexicanos no autorizados se incrementó en 2022 y 2023

Este nuevo perfil ofrece una radiografía diferente a la imagen pintada por el gobierno de Donald Trump de una "invasión" reciente de "criminales": 45 por ciento han vivido en este país por más de 20 años, 31 por ciento son dueños de sus propias casas y 15 por ciento han egresado de universidades. En torno a la población mexicana no autorizada en Estados Unidos, sus números se han reducido en términos absolutos hasta 2021, pero "el números de migrantes mexicanos no autorizados se incrementó en 2022

y 2023, revirtiendo el periodo anterior de reducción, y estaba en 5.5 millones a mediados de 2023. Este aumento parece haber sido impulsado por una combinación de concentraciones locales de violencia y de inestabilidad económica en México y con una fuerte demanda de trabajadores en Estados Unidos después de la pandemia de covid- 19", reporta el informe de MPI. El repunte de la cifra de indocumentados entre 2019 y 2023 fue impulsado por el flujo migratorio desde Centroamérica –en particular de Honduras y

Guatemala – y de América del Sur, sobre todo de Venezuela, Colombia, Ecuador y Brasil, explica el informe. Los autores reconocen que el número

de las personas que han entrado al país de manera irregular se ha estancado y hasta reducido desde el inicio del gobierno de Trump, aunque aún no cuentan con cifras oficiales para elaborar cálculos sobre el impacto de las recientes políticas de la Casa Blanca hasta la fecha. La mitad de la diáspora inmigrante indocumentada se concentra en los estados de California, Texas, Florida y Nueva York, reporta el MPI. Unos 14 millones de ciudadanos estadunidenses y migrantes documentados viven en un hogar con por lo menos una persona cuyo ingreso a Estados Unidos es irregular. De los más de 13 millones con residencia no legal, 9.6 millones tenían empleo o estaban buscando uno en 2023. Los principales sectores económicos en los que trabajan son construcción, servicios alimenticios, limpieza, jardinería y agricultura.





# Impuestos y nuevos gravámenes para el 2026:

Por Redacción

Habrá aumentos considerables en

algunos productos y la imposición de

gravámenes en otros que antes no tenían,

como los refrescos light

Para el próximo año 2026, el Gobierno de México aseguró que no habría nuevos impuestos. Sin embargo, con 351 votos a favor, 129 en contra y una abstención, la Cámara de Diputados aprobó en lo general el dictamen que reforma, adiciona y deroga diversas disposiciones de la Ley del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS).

Es decir que sí habrá aumentos considerables en algunos productos y la imposición de gravámenes en otros que antes no tenían, como los refrescos light. No obstante, el Senado de la República aún debe aprobar las modificaciones que hicieron los diputados, entre estos el aumento del llamado impuesto saludable en las bebidas saborizados. como refrescos (versión normal) y jugos industrializados, así como a las bebidas con edulcorantes naturales o artificiales -como las versiones light, cero o dietéticas- y los sueros orales y bebidas electrolíticas con azúcares añadidos o edulcorantes.

### Lista de aumentos e impuestos nuevos

Refrescos y bebidas azucaradas: A partir

cumplan con los estándares de la OMS recibirán un impuesto de 3.08 pesos por litro.
Cigarros: El IEPS aumentará

de 2026 el impuesto pasará de 1.6451

pesos por litro a 3.0818 pesos por litro.

Sueros orales: Los sueros que no

gradualmente en los próximos 5 años, por lo que podría pasar de 160 al 200%. Videojuegos: Si bien este impuesto ha causado molestia entre la comunidad gamer, también es cierto que el impuesto especial del 8% sólo aplicará a los videojuegos con contenido violento. Ventas a través de plataformas digitales: Se retendrá hasta el 10.5% de los ingresos que generen los vendedores. Casas de apuestas digitales: Aumentarán del 30 al 50%, tanto en casinos y establecimientos físicos como en plataformas en línea.

# Museos y zonas arqueológicas

La Ley Federal de Derecho también establece el ajuste por el acceso a los museos, sitios y zonas arqueológicas. Zonas consideradas como Categoría I, el precio pasará de 96 a 210 pesos; en la Categoría II, subirá de 79 a 156 pesos; en la III, de 73 a 143 pesos, y en la IV, el precio será de 104 pesos.

No obstante, se agregó un apartado para indicar que las personas nacionales y las extranjeras residentes en el país, que acrediten su nacionalidad y residencia, tendrán un descuento de hasta 50% en el costo de las entradas, por lo que

pagarían 104.50 pesos.

### Otros impuestos y aumentos

Permisos por un año para residentes: 109%.

Certificación con vuelos de inspección: 57%.

Cobro en aeródromos: 39%. Certificados de aeronavegabilidad: 32%. Ampliación de helipuertos: 27%. Cigarros, puros y otros productos de tabaco: 25%.

Revalidación de licencia de vuelo: 19.7%. Inspecciones a entidades financieras: 16%.

Puros hechos a mano: 5%.
Formatos de salida de menores al extranjero: 294 pesos.
Permisos para turistas: 983 pesos.
Certificados fitosanitarios: 899 pesos.
Certificados zoosanitarios: 899 pesos.
Cobro por inspección en Casa de Bolsa: 31.6 millones de pesos.
Autorizaciones para visitas en embarcaciones: 297 pesos.





# Revolut recibe autorización final para iniciar operaciones como banco en México

Por el Staff de El Inversionista



Revolut, el gigante británico de tecnología financiera con presencia global, recibió ya la autorización final de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), con la aprobación del Banco de México (Banxico), para iniciar operaciones como banco en el país. Lo anterior, luego de que en abril del 2024 obtuvo el aval de las autoridades financieras mexicanas para constituirse como banco.

Revolut, con más de 65 millones de clientes minoristas a nivel global, empezará ahora una fase beta en México con algunos usuarios, y espera iniciar operaciones de forma masiva a inicios del 2026. Para ello, quienes estén interesados en sumarse como usuarios, pueden inscribirse en la lista de espera a través de su sitio web.

"Esta autorización fundamental es el último paso regulatorio requerido antes de abrir las puertas del banco al público, consolidando así su compromiso a largo plazo con el mercado mexicano", destacó la institución.

Resaltó que este hito completa el viaje de Revolut para convertirse en el primer banco digital independiente en solicitar El gigante británico de tecnología financiera con presencia global, recibió ya la autorización final de la Comisión Nacional Bancaria, con la aprobación del Banxico, para iniciar operaciones como banco en el país

directamente y completar con éxito, todo el proceso de licencia y aprobación «desde cero» en el país.

### Ofrecer amplia gama de servicios

De acuerdo con la entidad, ser un banco totalmente regulado, permite a Revolut ofrecer una amplia gama de servicios financieros con una mayor protección para el cliente, incluyendo depósitos asegurados por el Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB) hasta por aproximadamente 3.4 millones de pesos mexicanos.

"Revolut continúa invirtiendo fuertemente en el mercado con un equipo local de clase mundial, contratando activamente en todos los niveles y funciones", señaló.

# Oferta beneficiará a millones en el país

Juan Miguel Guerra, CEO de Revolut Bank en México, se dijo orgulloso del equipo y del banco que se ha construido en el país. "Estamos muy agradecidos con las autoridades por este voto de confianza y su compromiso de fomentar la competencia en la industria. Estamos seguros de que nuestra oferta beneficiará a millones de personas en todo el país», dijo.

Agregó: «Hemos adaptado nuestra aplicación bancaria de clase mundial para atender a los clientes en todo México, ya sea en casa o en el extranjero, y esto es sólo el comienzo. Continuaremos innovando y lanzando más productos para satisfacer todas las necesidades de nuestros clientes en un solo lugar».

# Expandir su presencia en la región

Revolut resaltó que este hecho reafirma el compromiso estratégico de la financiera global de expandir su presencia en América, basándose en su presencia en Estados Unidos y Brasil. Cabe mencionar que la compañía también está buscando una licencia bancaria en Colombia y está en proceso de adquirir un banco en Argentina. "Revolut se convertirá en un jugador clave en el sector financiero mexicano al proporcionar una alternativa digital innovadora, completa, elegante y segura a los bancos tradicionales", expuso.



# Nogales, municipio atractivo para la inversión

Por el Staff de El Inversionista



### Angélica Burgos Garay, directora de Desarrollo Económico del Ayuntamiento de Nogales, Sonora.

una trayectoria en diversas CON dependencias del municipio de Nogales, Sonora, encabezada por el alcalde, Juan Francisco Gim Nogales, en entrevista con El Inversionista, la directora de Desarrollo Económico, Angélica Burgos Garay, destacó las diversas acciones que emprenden en la dependencia con el fin de fortalecer el desarrollo económico del municipio, a través de diversos programas enfocados a las pequeñas y medianas empresas. "Desarrollo Económico atiende diversas áreas, como la mejora regulatoria, el fomento al turismo regional que no sólo comprende al área urbana de la ciudad, sino también ocho ejidos que pertenecen al área rural de Nogales", explicó.

En el caso concreto de los ejidos, Burgos Garay, abundó que los ejidos como Mascareñas, Cibuta y La Arizona, cuentan con un potencial turístico, ya que en ellos se ejecutan diversas acciones enfocadas a la promoción de las actividades productivas que en cada uno de ellos se realiza, para así promover el desarrollo económico de los mismos ejidatarios. Burgos Garay explicó que dentro del programa Senderos de Cosecha se efectúan diversas actividades en pro de los ejidatarios de Nogales.

"En días recientes se celebró la Ruta de la

### A través de la dirección de Desarrollo Económico, a cargo de Angélica Burgos Garay, se promueve el desarrollo y economía de las familias

Calabaza, en el ejido Mascareñas donde los habitantes de esta comunidad rural comercializaron productos artesanales y agrícolas elaborados por ellos mismos, la cual obtuvo una gran respuesta ciudadana", explicó.

Esta actividad además de otras ferias, bazares o festivales que se realizan en los diversos meses del año, contribuyen al fortalecimiento de las finanzas de las familias de las comunidades rurales. "Estas y otras actividades nos ayudan a impulsar la economía local a la vez de brindar

nuevas oportunidades de desarrollo a las entidades rurales de Nogales", abundó la titular de Desarrollo Económico.

## Vinculación con el sector empresarial

Siendo Nogales, una ciudad con actividad mayormente maquiladora, el alcalde Juan Francisco Gim Nogales, promueve e impulsa a las pequeñas, medianas y grandes empresas del ramo establecidas en esta ciudad fronteriza, para lo cual Desarrollo Económico fomenta una vinculación con el sector empresarial local, encabezado por la empresaria María Elena Gallegos, presidenta y CEO de Sonitronies-Collectron, y presidenta del Consejo Empresarial de Nogales, pero también con la industria maquiladora que desde años ha sido el pilar de crecimiento y desarrollo en esta frontera.

"Otra de nuestras funciones es la vinculación con las empresas y la industria maquiladora asentada en nuestro municipio con el fin de promover el desarrollo económico basado en la proveeduría local con lo cual fomentamos aún más a los emprendedores y empresarios va establecidos. Se busca proveer desde las empresas locales a las grandes compañías para que se genere una cadena productiva que forje más y mejores empleos para la comunidad", explicó Angélica Burgos Garay. Datos del municipio revelan que actualmente 21 empresas locales están vinculadas a cadenas de valor, lo que

posiciona a Nogales como una ciudad integrada a la economía global sin perder su identidad local.

# El tema arancelario con repercusión local

Nogales, siendo también un punto estratégico de inversión para la exportación, actualmente padece las medidas recientemente implementadas por el gobierno de Estados Unidos en el tema de la imposición de aranceles a diversos productos.

"Hoy en día contamos con una campaña muy fuerte en materia de inversión, y a pesar de la incertidumbre que genera en diversas áreas el tema arancelario de Estados Unidos, desde el área de Desarrollo Económico y en coordinación con el alcalde Juan Francisco Gim, trabajamos muy de la mano con los empresarios quienes son nuestros principales promotores fuera del país". En este sentido, Angélica Burgos Garay adelantó que en diciembre de este año estaría por instalarse una industria italiana que ofrecerá empleo directo a más de 80 personas.

De ahí la importancia de la vinculación de la dependencia municipal con el sector empresarial en general, con la finalidad de hacer sinergia y seguir fomentando la participación de los inversionistas en el fomento y desarrollo de las familias de Nogales, Sonora.





La coordinación del municipio con el sector empresarial, a cargo de María Elena Gallegos, presidenta del Consejo Empresarial de Nogales, es determinante para la promoción y desarrollo de las pequeñas y grandes empresas de la localidad.



# El Mundo en Breve

# Roblox bajo investigación por exponer a niños

fiscal general de Florida, James Uthmeier, anunció la apertura de una investigación criminal contra la empresa de videojuegos Roblox por ser "un caldo de cultivo para que depredadores tengan acceso a los niños", en medio de acusaciones contra la plataforma por no poseer suficiente seguridad infantil.

«Roblox se aprovecha de nuestros niños mientras los expone a los daños más peligrosos, permite que abusen de ellos», dijo Uthmeier en un video publicado en redes sociales.

Agregó que la puesta en marcha de la investigación permitirá a las autoridades «obtener más información sobre la actividad delictiva que ocurre en Roblox, así como evidencia sobre los depredadores que están ahí afuera y las víctimas que reciben abusos». Roblox es un plataforma gratuita de



juegos en línea que contiene mundos o experiencias simuladas para que los usuarios puedan explorarlos o socializar entre sí.

La oficina del fiscal general señaló

en un comunicado que varias investigaciones previas habían revelado la presencia de «depredadores sexuales» en ella, con el objetivo de tener acceso a menores.

«Las preocupantes acusaciones contra la plataforma de juegos incluyen negligencia a la hora de verificar adecuadamente la edad de los usuarios y fallas en la moderación de contenido, lo que ha permitido que material sexualmente explícito eluda los filtros y circule dentro de la plataforma». Además sugirió que algunos depredadores sexuales habían empleado la moneda del videojuego para sobornar a los menores, a cambio de imágenes sexualmente explícitas.

También, señaló que la plataforma no brinda advertencias adecuadas a los padres sobre los peligros que enfrentan sus hijos ni ha informado «a sabiendas» sobre este tipo de incidentes.

En 2024, Roblox contaba con alrededor de 88.9 millones de usuarios diarios, de los cuales el 40% eran menores de 13 años.

# Japón elige a una mujer, la ultraconservadora Sanae Takaichi, como primera ministra



El Parlamento de Japón eligió a la ultraconservadora Sanae Takaichi como la primera mujer ministra del país el martes, un día después de que su partido en apuros lograra un acuerdo de coalición con un nuevo socio que se espera que lleve a su bloque gobernante más hacia la derecha.

Takaichi remplaza a Shigeru Ishiba, poniendo fin a un vacío político de tres meses y a las disputas desde la desastrosa derrota electoral del Partido Liberal Democrático (PLD) en julio. Ishiba, quien duró sólo un año como primer ministro, renunció junto con su gabinete más temprano en el día, allanando el camino para su sucesora. La alianza improvisada del PLD con el derechista Partido de la Innovación de

Japón (PIJ), o Ishin no Kai, con sede en Osaka, aseguró su cargo de primera ministra antes las divisiones de la oposición. La alianza no probada de Takaichi aún carece de una mayoría en ambas cámaras del Parlamento y necesitará cortejar a otros grupos de oposición para aprobar cualquier legislación, un riesgo que podría hacer que su gobierno sea inestable y de corta duración.

«La estabilidad política es esencial en este momento», afirmó Takaichi en la ceremonia de firma del lunes con el líder del PIJ y gobernador de Osaka, Hirofumi Yoshimura. «Sin estabilidad, no podemos impulsar medidas para una diplomacia o economía fuerte».

Los dos partidos firmaron un acuerdo de

coalición sobre políticas que subrayan las opiniones belicistas y nacionalistas de Takaichi.

Takaichi está entre los políticos japoneses que han bloqueado medidas para el avance de las mujeres. Takaichi apoya la sucesión exclusivamente masculina de la familia imperial y se opone al matrimonio entre personas del mismo sexo y a permitir apellidos separados para las parejas casadas.

Protegida del asesinado ex primer ministro Shinzo Abe, se espera que

ministro Shinzo Abe, se espera que Takaichi emule sus políticas, incluyendo un ejército y economía más fuertes, así como la revisión de la constitución pacifista de Japón. Con un control potencialmente débil del poder, se desconoce cuánto podrá lograr Takaichi.

# EU y Canadá irían solos en un nuevo acuerdo

Un acuerdo comercial entre Estados Unidos y Canadá sobre acero, aluminio y energía podría estar listo para que el primer ministro, Mark Carney, y el presidente estadounidense, Donald Trump, lo firmen en la cumbre de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC, por sus siglas en inglés) a finales de este mes en Corea del Sur, informó este martes el diario Globe and Mail, que cita fuentes familiarizadas con el asunto. Reuters no pudo verificar inmediatamente esta información. La Casa Blanca, el Departamento de Comercio de EU y la oficina de Carney no respondieron a las peticiones de comentarios fuera del horario laboral habitual.

Estados Unidos, sin embargo, no está dispuesto a llegar a ningún acuerdo sobre los automóviles canadienses o la madera blanda, añadió el artículo. Trump impuso aranceles al acero, el aluminio y los automóviles canadienses a principios de año, lo que llevó a Canadá a responder del mismo modo.

Tras ello se iniciaron las negociaciones para levantar las medidas contra el acero y el aluminio.

Canadá probablemente tendrá que aceptar cuotas sobre el acero a cambio de un arancel estadounidense más bajo, con minerales críticos fuera de la mesa en estas conversaciones, dijeron fuentes al Globe and Mail.

Reuters informó esta semana de que Canadá había ofrecido una reducción de los aranceles sobre algunos productos de acero y aluminio

importados de EU y China, en un esfuerzo por ayudar a las empresas nacionales afectadas por una guerra



comercial en dos frentes. Carney visitó Washington a principios de este mes y dijo que había tenido «una

reunión de mentes» con Trump sobre el futuro de los sectores del acero y el

# Gana Rodrigo Paz presidencia de Bolivia



El nuevo presidente de Bolivia será el candidato del Partido Demócrata Cristiano (PDC), Rodrigo Paz, quien ha vencido en la segunda vuelta de las elecciones con el 54.6 por ciento de los votos frente al expresidente del país, Jorge Tuto Quiroga, que ha aglutinado el 45.4 por ciento de los mismos. De este modo, Paz ha logrado el voto de más de 3.3 millones de bolivianos. superando a los casi 2.8 que han depositado el suyo en Tuto Quiroga con casi el 98 por ciento del escrutinio ya realizado, según los datos del Sistema de Recuento Preliminar (Sirepre) del Tribunal Superior Electoral de Bolivia, que podrían presentar variaciones con respecto al cómputo oficial definitivo. «Se viene una nueva historia, basta de corrupción, basta de injusticia», ha declarado en una intervención en la que ha anunciado «cambios estructurales» desde la ciudad de Santa Cruz, antes de trasladarse a La Paz para reunirse con el nuevo dirigente del país.

Asimismo, ha hecho un llamamiento a «la hermandad», así como a «a la unidad, a la reconciliación de los bolivianos». «Es tiempo de perdón, es tiempo de reconciliación. Ahora hay que pensar en la patria», ha aseverado ante los medios de comunicación.

Rodrigo Paz, senador del PDC, hijo del expresidente Jaime Paz Zamora v sobrino-nieto del también exmandatario Víctor Paz Estenssoro, ha vuelto a derribar las predicciones de las encuestas y a salir vencedor tras su victoria en la primera vuelta, haciendo uso de un discurso alejado tanto del MAS como del conservadurismo de la oposición. Con su idea de un «capitalismo para todos), ha propuesto recortes al gasto público, formalizar el empleo, reformas electorales v constitucionales para atraer inversión privada, aunque ha descartado la intervención del Fondo Monetario Internacional (FMI) por la que sí apuesta Tuto Quiroga. Ha prometido que no buscará la reelección.



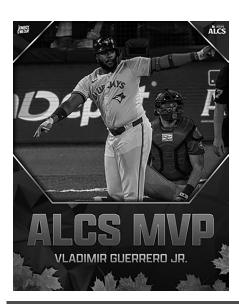


Por Jesús Alberto Rubio beisrubio3@gmail.com

# Clásico otoñal: la cereza del pastel

Dodgers-Azulejos comenzaron la gran confrontación otoñal en el Rogers Centre de Toronto en medio de enormes expectativas por la alta calidad competitiva de ambos equipos, lo que, de acuerdo al argot beisbolero, presagia una serie "de mírame y no me toques"

Entre luces, cantos, colores, esperanzas e interrogantes de quién elevará banderas de triunfo, Dodgers y Azulejos iniciaron ayer en el Rogers Centre de Toronto, Ontario, la Serie Mundial 2025 del béisbol de Ligas Mayores,



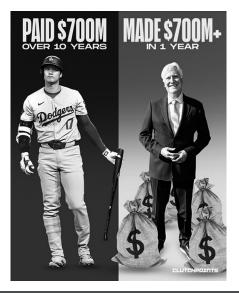
confrontación que como la cereza del pastel resulta siempre del todo atrayente y deliciosa.

Ya vio cómo esta vez los Blue Jays canadienses se convirtieron en campeones de la Liga Americana -ante Marineros de Seattle-por primera vez desde 1993 en que se coronaron ante los Filis de Filadelfia en un inolvidable v dramático cierre del noveno con un





jonrón de oro de Joe Carter. En tanto, Dodgers de Los Ángeles han vuelto por segundo año seguido al escenario donde el 2024 se adjudicaron



la corona otoñal ante los Yankees de Nueva York.

Esta ocasión "limpiaron en 4 a unos Cerveceros de Milwaukee que, con todo y ser los máximos ganadores de la campaña (97), ya en la final por el campeonato de la Liga Nacional le rindieron pleitesía al equipo californiano bajo el mando de Dave Roberts. Por supuesto, sin saber qué sucedió ayer en la apertura de la serie, la cuarteta del pitcheo Dodgers luce implacable con Blake Snell, Yoshinobu Yamamoto, Tyler Glasnow y Shohei Ohtani, además del cerrador Roki Sasaki.

Blue Jays se defiende con el novato Shane Bieber, Trey Yesavage, Kevin Gausman, Max Scherzer, el relevista Louis Varland v el cerrador Jeff Hoffman. A la ofensiva por ambos equipos ya los conoce: por Azulejos, los Vlad Guerrero Junior, George Springer, Addison Barger,





Alejandro Kirk, Daulton Varsho y Ernie Clement.

Dodgers: Shohei Ohtani, Mookie Betts, Max Muncy, Kiké Hernández, Freddie Freeman, Teoscar Hernández, Will Smith, Tommy Edman, Andy Pages y compañía. Si de poder se trata, hay que estar muy atentos, en especial, de Vlad, Ohtani y Springer.

Ya sabe por qué se lo digo. Total: va veremos de qué cuero habrán de salir más correas en esta gran confrontación Dodgers/Azulejos. Al Bat42, o sea un servidor, puede vaticinar una serie que se extenderá hasta el séptimo juego (1 de noviembre), con triunfo para Dodgers, ojalá.

#### Más detalles

Antes de continuar y hay que decirlo respecto al enfrentamiento entre Toronto y Seattle... y quizá usted esté de acuerdo:

Los Marineros de Seattle tuvieron en esta postemporada multitud de seguidores, especialmente por tener a "gente nuestra" como el mochitense Andrés Muñoz, su máximo cerrador, además del cubano nacionalizado mexicano Randv Arozarena.

Incluso movió sentimientos tras que entre las 30 franquicias de la MLB los Marineros es la única que nunca ha llegado a una serie mundial.

También hay que señalar a un Toronto que superó un déficit de 0-2 en la serie del campeonato, convirtiéndose en el cuarto equipo de la MLB en hacerlo, y ahora ha hecho acto de presencia ante Dodgers que buscarán a toda costa ser bicampeones.

Por cierto, hay un detalle en relación a los Azulejos, verá: Toronto fue el "colero" en el Este de la Liga Americana la temporada anterior, por lo que este año se ha convertido en el primer equipo desde los Medias Rojas de 2013 en llegar a la Serie Mundial una temporada después de terminar últimos en su división.

Aprovechando "la recta" sobre la serie mundial iniciada ayer, le comparto un exquisito artículo, extenso, por cierto, pero que muy bien vale la pena darle lectura por todo lo que contiene: Su título es: seis tramas intrigantes que podrían marcar la Serie Mundial 2025. Imagine eso:

https://www.mlb.com/es/news/seistramas-serie-mundial-2025-dodgers-vsazulejos

#### Money es money

**ClutchPoints:** Los Dodgers de Los Ángeles invirtieron mucho en Shohei Ohtani: 700 millones de dólares por una extensión que será de 10 años y lo cual rindió frutos rapidísimo.

Según el ex reportero de ESPN, Joon Lee, los Dodgers ya recuperaron esa cantidad en su primer año en el equipo: venta de entradas, mercancía, acuerdos de marketing en el extranjero... Lo que se les ocurra, los Dodgers lo tienen. Cuando tienes al mejor jugador jugando en el mejor mercado, todos reciben el mejor salario. El jugador está contento, los dueños están contentos, la liga está

### El valor de los equipos

Erick José Lantigua: MLB 2025, según @ Sportico, el valor promedio de un equipo

de MLB es de \$2.82 mil millones y genera alrededor de \$425 millones en ingresos anuales.

INVERSIONISTA

En términos de ingresos, MLB sólo está por detrás de la NFL (\$641M), mostrando la fortaleza de su mercado.

Sin embargo, su value-to-revenue ratio de 6.6x (relación entre valor e ingresos) es mucho menor que el de ligas como la NBA (11.9x) o la NFL (9.3x), reflejando que el béisbol mantiene valuaciones más estables v realistas frente al crecimiento acelerado de otras ligas.

En conjunto, Yankees (\$8.39B) y Dodgers (\$7.73B) superan los \$16 mil millones en valor, consolidándose como las franquicias más valiosas del béisbol. Le diré: Ya muy pronto llegará/le compartiré nuevas Series de Colección -historias como temas selectos de béisbol, sus hechos y notables protagonistas- editadas en formato digital (libros digitales) que espero sean de su interés y agrado.

#### **Pendientes**

Congreso nacional de la Femecrode **También le adelanto:** todo indica que los días 21 y 22 de febrero de 2026 Hermosillo –el Hotel Gándara– será sede del congreso nacional de la Federación Mexicana de Cronistas Deportivos (Femecrode).

Por supuesto, la Asociación de Cronistas Deportivos de Sonora (Asocrodes) ya empezó a trabajar para tan magno evento de comunicadores hermanos del deporte.

El congreso se realizará en el marco del Día del Cronista Deportivo (22 de febrero).

Será la segunda vez en la historia de la Asocrodes -y Hermosillo- que seremos anfitriones de un congreso nacional, tal y como sucedió en el año 2001 con la presencia de colegas provenientes de 25 delegaciones de distintas entidades de México.

Sportico

#### Value-to-Revenue Multiples for Different Sports Average Value-to-Average Average Value Revenue **Revenue Multiple** \$4.6B \$388M \$721M \$77M \$5.93B \$641M \$1.79B \$233M \$96M WNBA \$13.2M \$104M \$15.4M \$2.82B \$425M \$2.31B \$376M 8 \$2.15B \$432M

represents the world's 30 most valuable non-MLS soccer clubs.

Table: Lev Akabas • Source: Sportico



# El golpe silencioso a tu bolsillo: Por qué tu seguro médico costará 16% más en 2026

Por Aurora Retes Dousset

magina que mañana te llega un aviso de tu aseguradora: tu póliza familiar, esa que pagas religiosamente cada mes para proteger a tus hijos, subirá \$400 pesos mensuales. No porque te enfermaste más, ni porque usaste más servicios, simplemente porque el gobierno decidió que las aseguradoras ya no pueden deducir el IVA que pagan en sus operaciones. Esto no es un escenario hipotético. **Es lo que viene en 2026**, y casi nadie está hablando de ello.

#### ¿Qué está pasando realmente?

En términos simples: el Gobierno
Federal aprobó una reforma para
2026 que elimina un beneficio fiscal
que tenían las aseguradoras. Hasta
ahora, cuando una aseguradora
pagaba IVA en sus gastos operativos
(tecnología, servicios, proveedores),
podía «recuperarlo» o «acreditarlo» en
sus declaraciones fiscales. Era como
cuando tú pides factura y deduces
gastos: reduces tu carga tributaria.
Las aseguradoras tendrán que absorber
todo ese IVA como un costo más. Y como
cualquier empresa, trasladarán ese costo
extra a sus clientes: **nosotros**.

#### Los números que duelen

- \* Incremento estimado en primas: 16% a 18%.
- \* **Si pagas \$2,000 al mes**: serán \$2,320 a \$2,360.
- \* **Si pagas \$4,000 al mes**: llegarás a \$4,640 a \$4,720.
- \* **Póliza familiar promedio**: de \$28,000 a \$32,480 al año

Para una familia de clase media, estamos hablando de \$4,000 a \$5,000 pesos más al año. Casi un aguinaldo completo. 11.2 millones de mexicanos pagamos un seguro privado: no es lujo, es necesidad. Es la única forma de que tu hijo vea a un pediatra esta semana, no en



marzo del próximo año.

### Porque la clase media será la más golpeada

Si ganas \$15,000 al mes y pagas \$2,500 por tu seguro familiar, eso es ya el 16% de tu ingreso. Con el incremento, llegarás al 19%.

### ¿Cuánto más puedes estirar el presupuesto?

Los ricos lo absorberán sin problema. Los que están en programas de gobierno no tienen seguro privado de todas formas. Pero la clase media trabajadora, la que paga impuestos y juega con las reglas, se queda en medio: demasiado «rica» para ayuda gubernamental, demasiado apretada para absorber un golpe más.

#### Aseguradoras pensando en irse de México

No es alarmismo. Ya hay aseguradoras internacionales evaluando si México

sigue siendo viable. ¿Por qué? Porque los márgenes de ganancia en seguros médicos son bajos (8-12%), y con esta medida se reducirán al 3-5%.

#### Si se van las aseguradoras:

- \* Menos competencia = precios aún más altos.
- \* Menos opciones = pólizas menos flexibles.
- \* Mercado concentrado = oligopolio (4 o 5 grandes controlando todo).

### 2. Emprendedores y freelancers en la cuerda floja

Si trabajas por tu cuenta —como millones de mexicanos— no tienes el IMSS de tu empresa. **Tu único respaldo es tu seguro privado.** 

Con incrementos del 16%, muchos simplemente no podrán pagarlo. Y sin red de seguridad, un accidente o enfermedad grave puede significar la quiebra.

3. Adultos mayores expulsados del

#### sistema

Si tienes entre 60 y 70 años, sabes que tu póliza ya es carísima (300% más que la de alguien de 30). Un 16% adicional la hará simplemente **inaccesible**. El resultado: cientos de miles de personas mayores sin protección, en la etapa de su vida donde más la necesitan.

#### ¿Qué podemos hacer? Como ciudadanos:

### 1. Informarnos y hablar de esto

Este tema no está en las noticias como debería. Comparte, comenta, pregunta a tus diputados y senadores: ¿sabían esto? ¿votaron a favor?

#### 2. Exigir gradualidad

No pedimos que el gobierno elimine la medida (aunque sería ideal). Pedimos que sea **escalonada en 3 o 4 años**, para que tanto aseguradoras como familias puedan ajustarse.

#### 3. Proponer alternativas

¿El gobierno necesita recaudar? Perfecto. Pero que lo haga sin destruir el sistema de salud privado que **complementa al público.** 

#### Un llamado a la sensatez

A los legisladores: **Este no es un tema técnico-fiscal. Es un tema de salud pública.** 

A las aseguradoras: Sean transparentes con sus costos y propuestas. No sólo amenacen con irse.

A los ciudadanos: **No dejemos que esto** pase desapercibido. Nuestra salud no es negociable.

\* Directora Voz Empresarial Medios | Noticias | Editorial | Asesoría Marcaje Personal | Comunicación Cel. 66 22 23 05 57 |

aretes0@gmail.com



# El carácter desde la tanatología

\* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

## Cuando el duelo oscurece la vida: valores, proyecto y sentido

### Valores personales: el faro en la oscuridad

En el duelo, las emociones pueden nublar nuestro iuicio, v es fácil sentirnos desorientados. Aquí los valores actúan como un faro. La honestidad, la compasión, el respeto y la fe, en cualquiera de sus expresiones, pueden ayudarnos a sostenernos cuando todo lo demás parece derrumbarse. Imagina a una persona que enfrenta el duelo por la pérdida de su empleo puede encontrar fuerza en su valor de la perseverancia, recordando que su dignidad no depende únicamente de su puesto laboral. Otra persona, tras un divorcio, puede hallar en la empatía y la paciencia los recursos para perdonar y reconstruir su vida emocional. Sostenernos en los valores nos permite actuar con coherencia, incluso en medio del dolor, y comenzar a recuperar una sensación de control.

# Proyecto de vida: reconstrucción en tiempos difíciles

El duelo interrumpe planes. Lo que teníamos previsto, un futuro junto a alguien, una carrera profesional, un sueño compartido, se ve truncado. Aquí surge la oportunidad de redefinir el proyecto de vida. Rediseñar el proyecto no significa olvidar, sino honrar la



pérdida tomando decisiones que nos acerquen a una vida significativa. Esto puede incluir cambiar de rumbo profesional, retomar estudios, emprender una actividad artística o de servicio. Esta fase requiere paciencia, porque el nuevo proyecto no aparece de inmediato; es un proceso de introspección y creatividad, que poco a poco permite pasar de la sensación de vacío a la construcción de nuevas metas.

### Sentido de vida: el motor para seguir adelante

Finalmente, el duelo nos confronta con la pregunta más profunda: ¿para qué vivir? Encontrar un sentido de vida en medio del dolor es uno de los mayores retos, pero también es la clave para sanar, porque puede surgir de múltiples fuentes: la espiritualidad, el amor por la familia, el deseo de ayudar a otros, el aprendizaje que deja la experiencia de pérdida. Incluso el dolor puede convertirse en maestro, si lo integramos como parte de nuestro crecimiento. Cuando descubrimos un "para qué", la oscuridad comienza a disiparse y la energía vital regresa. Entonces, lo sombrío del duelo se convierte en el terreno fértil para la resiliencia. Te propongo estos ejercicios, los podrás realizar, lleva tu propio ritmo y avanza cuando termines cada uno de ellos.

### 1. Valores personales

Escribe tres valores que te ayuden a mantenerte firme en este momento (por ejemplo: fe, honestidad, amor, valentía). Para cada uno, responde: ¿cómo puedo aplicarlo hoy en mi vida diaria? Visualiza que te dices: 'hoy seré amable conmigo mismo y respetaré mi tiempo de descanso'.



### 2. Proyecto de vida

Piensa en una meta pequeña que podrías iniciar en las próximas semanas para sentir que avanzas. Escríbela en forma de acción concreta: "\_\_\_\_\_\_".

Visualízate: Actualizar mi currículum y enviar dos solicitudes de empleo esta semana. Ahora pregúntate: ¿qué recursos necesito y qué primer paso puedo dar mañana mismo?

#### 3. Sentido de vida

Reflexiona sobre esta pregunta: ¿Qué o quién me da una razón para levantarme cada día? Escribe una frase que resuma tu respuesta y conviértela en tu recordatorio diario. Visualiza: 'Vivo para compartir lo que he aprendido y acompañar a otros en su dolor'. Te sugiero colocar estas respuestas en un lugar visible (espejo, libreta, fondo de pantalla, puerta de tu recámara). Cada vez que sientas que el duelo te envuelve,

vuelve a leerlas. Son tu guía para seguir caminando hacia la luz. En suma, el duelo es un camino de adaptación tras la pérdida, pero también es una oportunidad para mirarnos por dentro y transformar nuestra manera de vivir. Al sostenernos en nuestros valores personales, reconstruir nuestro proyecto de vida y encontrar un renovado sentido de existencia, podemos salir fortalecidos de la experiencia. El camino no es lineal, ni rápido, pero cada paso que damos hacia la luz nos recuerda que, aun en medio de la sombra u obscuridad, la vida sigue invitándonos a decir: ¡sí a la vida, sí al crecimiento, sí a la esperanza! Esta reflexión no reemplaza la consulta médica o tanatológica. Cada uno ofrece lo que lleva en su corazón. Escoge lo que te sirva. Asume tu realidad responsablemente, sin juicios y desde el amor, y verás cómo se abre un nuevo horizonte en tu vida.

\* Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador. Correo electrónico: mi.red.soc@gmail.com



# Colección PRIVADA

\* Por Alejandro F. Ceceña

# El verdadero poder de "Morena" Guaymas...

Quiero recordar que, miembros de Morena - Movimiento Nacional Voces del Pueblo 4T-entregaron una carta en la sede del partido quinda para exigir a ese instituto político que se "democratice" y tome en cuenta la opinión de sus militantes. Entre otras cosas denunciaron que no hay claridad sobre la integración del padrón de militantes y se ha permitido que "advenedizos del Prian" tengan acceso a candidaturas para puestos de elección popular, por encima de personas con una verdadera trayectoria de izquierda, lo cual ha generado "desencanto y desilusión" entre cierta base morenista. ¡Atención!!! SONORA.

Trepador@s hay en todas partes, pero, en el caso de Guaymas, ¿Quiénes son los GUINDA de cepa? Interesante saber, estimado lector, para descubrir falsas estrategias y posibles goles bajos. En el puerto, los primeros en encabezar la conformación y organización de Morena fueron principalmente militantes fundadores del movimiento lopezobradorista, muchos de ellos provenientes del PRD y de la lucha social local. Entre los nombres más recordados y mencionados en distintas etapas del proceso están: Heriberto Aguilar Castillo quien fue una de las figuras más visibles en el sur de Sonora y principal promotor de Morena en Guaymas en los primeros años. Reyna **Barahona** y gran grupo de morenistas entre ellos "Tino" Sarabia, David Pintor, Juana Montes, María Gaxiola entre otros. Todos ellos participaron activamente en la organización de comités y asambleas en Guaymas. Simpatizantes históricos de AMLO que venían del PRD o del movimiento social



posterior al 2006, como parte de los comités de base. Formalmente, Morena obtuvo su registro como partido político nacional en 2014, y en ese proceso se consolidaron los Comités Ejecutivos Municipales (CEM), entre ellos el de Guaymas, con representantes electos en asambleas. ¿Pero que ha faltado para que Morena

recupere la esencia y evite la llegada de tanto oportunista? Las voces que yo he escuchado coinciden en algo; "...nos ha faltado volver a lo esencial; UNIDAD VERDADERA, más allá de grupos o intereses personales. Formación política y ética, para que cada militante recuerde que somos un movimiento de causas, no de cargos. Trabajo territorial permanente, no sólo en tiempos electorales. Escuchar al pueblo, porque la fuerza de Morena está en las calles, en los barrios, en las colonias y comunidades. Congruencia, para que la gente siga confiando en

nosotros como un movimiento distinto, honesto y humanista. Morena nació como un movimiento del pueblo, no como refugio de intereses personales. Es cierto que, con el tiempo, se han sumado muchos, pero no todos comparten los ideales que nos dieron origen". Estas expresiones y más, son las que, de manera exaltada, exigen MORENISTAS para su propio ejercicio de acción política.

## Morena y la enorme oportunidad...

Luego entonces, Morena tiene la enorme oportunidad de pasar filtros y depurarse. Reconocer que no están todos los que son, ni son todos los que deberían de estar. La pregunta del millón, ¿Cómo volver al punto inicial? Una buena idea sería volver a la formación política, para que nadie olvide que Morena puede ser un

instrumento de transformación, no una agencia de empleos. Distinguir entre militantes y oportunistas, con hechos, no con discursos. Reforzar la ética y la rendición de cuentas en cada espacio del movimiento. Escuchar a las bases, porque ahí debería de estar la fuerza moral del partido. Reivindicar los principios que les dieron sentido: no mentir, no robar y no traicionar al pueblo. La depuración no es expulsar, simplemente recuperar el rumbo. Que las figuras que dieron origen, hoy tengan destino. Justo frente del próximo proceso electoral que se avecina, Morenistas de cepa, están obligados a tomar las riendas de su movimiento a través de candidaturas y posiciones estratégicas. Deben de estar representados, todas las voces, de todos los sectores de la 4T Guaymas, de lo contrario es un despropósito y un contrasentido.

¿Quiere descubrir a un advenedizo en MORENA? Es es@ que, a pesar de sus esfuerzos, rara vez logra sus objetivos. Su falta de propuestas claras y su ausencia de una visión trascendente para la comunidad, los condena al fracaso una y otra vez. Sin embargo, en lugar de reflexionar sobre sus carencias y trabajar para desarrollar habilidades políticas relevantes, estos individuos simplemente esperan al próximo periodo electoral para intentar posicionarse. ¿Ya tienen algunos nombres? Nos vemos la próxima.

#### **HASTA ENTONCES**

\* Empresario y escritor. @coleccionsonora



# **INCIDIENDO**

\* Por Guillermo Moreno Ríos

# Sonora: Innovar para crecer

omo Consejo INCIDE, A.C., organizamos la mesa de diálogo "Retos y acciones para el desarrollo de la economía global en Sonora", un encuentro que reunió a líderes del sector productivo, profesional, académico y juvenil con un propósito común: reflexionar sobre el papel de la innovación y la sostenibilidad en el desarrollo económico de nuestro estado. Teniendo como invitado y ponente al Mtro. Roberto Gradillas Pineda, Secretario de Economía y Turismo del Gobierno del Estado, quien compartió con claridad, conocimiento y entusiasmo la visión que impulsa el gobernador Alfonso Durazo Montaño: la de un **Sonora que se abre al mundo**. con un gobierno joven, dinámico y comprometido con el talento local. Una visión joven con rumbo claro Gradillas ha logrado proyectar una imagen distinta de la función pública: cercana, informada y orientada a resultados. Durante su intervención, destacó la importancia de colocar a Sonora en el mapa internacional, aprovechando su posición geográfica estratégica, su diversidad productiva y su enorme potencial turístico y energético. Habló de proyectos concretos que marcan una nueva etapa para la economía sonorense: el Sistema **Arrecifal Artificial Sonorense** (SAAS), los Pueblos Mágicos de Ures y San Carlos, y la manera en que las universidades y centros de investigación se están integrando a los procesos de innovación, sostenibilidad y desarrollo regional. "México es el sexto país más visitado del mundo... tenemos un objetivo, posicionar a Sonora en un mapa en el que no está", subrayó el Secretario. Transmitió confianza y energía,

atributos que cobran especial

valor cuando provienen de una

generación que no sólo propone, sino que también ejecuta. Su liderazgo refleja una de las principales apuestas del actual gobierno: dar espacio al talento joven y fortalecer un modelo de desarrollo sustentado en la preparación, la innovación y la visión de futuro.

### El papel de INCIDE en la vinculación intergeneracional

Desde el **Consejo INCIDE**, compartimos plenamente esa visión. Nuestra labor, desde hace más de dos décadas, ha sido construir puentes entre sectores, vincular la experiencia empresarial con la energía juvenil y convertir las ideas en proyectos sostenibles.

Junto a nuestro equipo en Sonora
—coordinado por Marco Antonio
González Cubillas—, presentamos
diversas iniciativas que impulsamos
desde hace años: programas de
formación técnica, esquemas de
vinculación con el sector productivo
y proyectos que fortalecen los
liderazgos juveniles mediante prácticas
profesionales, diplomados y acciones de
impacto social.

Dentro de este marco de participación, Jessica Meza y Nirvana Moreno compartieron los avances de Juventud INCIDE, un programa que ha consolidado espacios de participación para cientos de jóvenes que buscan ser parte activa del cambio. Más que una red juvenil, se trata de una **plataforma de crecimiento**, donde los estudiantes encuentran acompañamiento, oportunidades reales y una comunidad que valora el esfuerzo y la iniciativa.

Reconocimiento al talento joven Uno de los momentos más significativos del encuentro fue la entrega de un reconocimiento al estudiante de Ingeniería Civil, Alfonso López Peralta, presidente del comité estudiantil de Juventud INCIDE en la Universidad de Sonora.

Su constancia, compromiso y liderazgo reflejan el espíritu que compartimos: la convicción de que **los jóvenes no son el futuro, sino el presente** que está transformando a Sonora con acciones concretas.

### Nuevas rutas para el desarrollo sonorense

La mesa permitió también reflexionar sobre los sectores estratégicos que están definiendo el rumbo del estado: el **bacanora** como producto emblemático de identidad y arraigo; las oportunidades que ofrece el **Plan Sonora de Energías Limpias**, junto con el vertiginoso avance de la **industria de semiconductores**, en la que Sonora ocupa un lugar único a nivel nacional y el **bambú**, propuesta

que hemos venido impulsando, que surge como **nuevo oro verde** con potencial industrial y ambiental. Todos estos sectores, distintos entre sí, comparten un hilo conductor: la **sostenibilidad**, que hoy se consolida como la nueva base del desarrollo económico.

Más que cifras, acuerdos y voluntad Durante el diálogo se escucharon cuestionamientos, propuestas y puntos de vista diversos. Fue un ejercicio abierto y respetuoso, en el que se demostró que siempre es posible escuchar con apertura, debatir con altura y encontrar coincidencias para sacar adelante al estado.

Porque el crecimiento no se impone; se construye con acuerdos, empatía y voluntad. Esa ha sido también nuestra manera de trabajar: un modelo que, desde hace más de veinticinco años, impulsa la colaboración entre sectores y avanza con mayor fuerza cuando cuenta con el respaldo y la apertura del Gobierno Estatal.

**Sonora tiene lo necesario para lograrlo:** recursos, ubicación, energía, creatividad y una nueva generación que está dispuesta a construir su propio destino.

Hoy más que nunca, necesitamos creer

en esa capacidad colectiva de reinventarnos, de colaborar y de seguir demostrando que innovar —en todos los sentidos— es la mejor forma de crecer.

\* Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú. guillermo.moreno@ consejoincide.org











\* Por Hilario Olea

Semana especial, porque además de noticias, estaremos festejando un año más de vida para *El Inversionista*... vamos a los detalles...

**SON YA 33 AÑOS...** En donde andaremos de manteles largos es en el Semanario Para el Inversionista que este domingo 26 de octubre cumplirá 33 años de haber salido a la luz por primera vez. Esto muestra la solidez y fortaleza de uno de los mejores semanarios informativos de Sonora. Al frente de esta realidad editorial el jefe Juan Manuel Mancilla, quien ha dado muestra de liderazgo para salir adelante en todas las circunstancias. Además, orgullosamente en muchas ocasiones ha marcado agenda editorial. Por su redacción han pasado colegas periodistas de primer nivel como su primer director Fortino León Almada. También por la dirección Rogelio Moreno Cota y el compadre Luis Alberto Viveros. En la redacción hemos tenido grandes amigos y sólo por citar algunos, espero no quedar corto, por ahí pasó Lalo López, tremendo caricaturista, Francisco Alvarrán, Lupita Orduño, Elizabeth Quijada, Memo Frescas, Marcelo Beyliss, el



Juan Manuel Mancilla, presidente de EL INVERSIONISTA.

Buqui Soria, y muchísimos más, que me hacen quedar corto. Hoy tenemos igual tremendo equipo bajo el liderazgo y dirección de la jefa Luz Mercedes Moreno. En lo personal, estamos orgullosos de formar parte de este excelente equipo y agradecido con el jefe Mancilla que nos abrió el espacio con total libertad. Felicidades a todos y muchos años de éxitos como hasta ahora... **SIMULACIÓN PARLAMENTARIA...** Vaya exhibida para los ache diputados federales luego de la balconeada que le dieron a Cuauhtémoc Blanco cuando lo cacharon en plena reunión de la Comisión del Presupuesto reportándose por zoom para pedir que le pusieran asistencia mientras estaba jugando pádel. Cínicamente dice que le confirmen su asistencia cuando estaban en ronda de votaciones. Ni cuenta se dio sólo quería justificar su ausencia, lo que provocó burlas y críticas de sus colegas. Pero la bronca no paró ahí, porque con esto destapó una cloaca de simulaciones en la Cámara de Diputados en donde se descubrió que más del 70% nunca acuden a sesiones y todo lo hacen a través del internet. Esto se les facilita y pueden estar donde se les peque la gana como el caso del exfutbolista, que luego salió con el absurdo que tenía que hacer ejercicio porque anda mal del corazón. Y pensar que tienen sueldos y compensaciones cercanos a los 200 mil pesos y unos además tienen derecho a prestaciones y que le cubran gastos personales. Eso es no tener madre. Lo peor, que no les pasará nada porque todos están en la polla, hasta la oposición... RESUCITAR AL PAN... Tal y como se anticipó por todos lados, el pasado fin de semana puso en marcha el relanzamiento del PAN para ver si pueden resucitarlo tras de ser un cadáver político que iba de peor en mal. Jorge Romero, su dirigente nacional, aseguró que no sólo será un mero relanzamiento sino el comienzo de una nueva era. Lo malo, que son más de lo mismo. En un alarde heroico, presumieron un compromiso que llegará hasta las últimas consecuencias, y según el discurso oficial "los panistas deben estar dispuestos a dar la vida por la patria, la familia y la libertad". Lo malo, que deben considerar es que la mayoría de los



### Jorge Romero

liderazgos provienen no de la lucha política sino de la nueva burocracia. Están acostumbrados a los buenos sueldos y mejores puestos. Eso los hace incompatibles con los principales sectores sociales. Primero deben de dar muestra de que dejarán el escritorio para irse a la calle. Sólo entonces...

LA OFERTA ELECTORAL... De entrada, están proponiendo una oferta electoral poco atractiva. Según la propuesta el *PAN* va a reivindicar su identidad y legado fundacional. Pero lo que presentan ahorita muy lejos está de lo que proponía la vieja ola panista donde estuvieron unos Bárbaros del Norte y una ola de la sociedad civil. Hoy se enfocan a la clase media y ofrecen defender a México, pero no dicen de qué. Defender a la familia, no dicen cómo. Y defender la libertad, que por el momento no se percibe que se esté perdiendo, aunque con la acumulación de poder de la *4T*, es posible que vayamos a una dictadura o cuando menos a una dictablanda...

**CERO ALIANZAS...** Sin duda que la oferta más atractiva, pero de alto riesgo, es que a partir de ahora terminan las alianzas con otros partidos, pero sobre todo con el *PRI*. Suena bien para los panistas, pero también se arriesgan a perder votos, aunque los

panistas sostienen que en la práctica el priismo poco ha aportado en las elecciones. Pero si no dan votos, sí ofrecen una estructura probada en elecciones. Vamos a ver cómo les va con el proyecto de Toño Astiazarán, sin el apoyo del PRI. Por otro lado, hay quienes aplaudieron que rompieran lanzas con Alito Moreno, porque en lugar de ayudar estorbaba. En fin, veremos cómo les va de solteros y divorciados...

**CANDIDATURAS POR MERITO...** Otra propuesta presentada por Jorge Romero en este relanzamiento es para definir las candidaturas. Dicen que serán definidas por primarias abiertas, encuestas o voto panista. Que ya no serán por designaciones. Pero desde luego, esto tiene su trampa, porque se refiere a las candidaturas para puestos de elección, y hábilmente no definieron cómo designarán los candidatos a puestos plurinominales, que ahí es donde está la bronca. Como pasó en la última elección, que los puestos pluris fueron para la pandilla de **Ricardo Anaya**. Los que no eran del grupo se quedaron con ganas y antojos. Incluso, algunos emigraron al oficialismo, donde fueron bien recibidos...

AL ESTILO ARGENTINO... El poderoso empresario y dueño de TV Azcateca, Ricardo Salinas, aprovechó el pachangón que se organizó para festejar sus 70 años, para destaparse como precandidato a la presidencia con la bandera que uso el actual presidente argentino, **Javier Milei**, de culpar de todos los males a la izquierda y por eso convocó a "sacar a los zurdos de mierda y mandarlos a chingar a su madre". Fue la misma frase del presidente argentino dicha en su campaña de 2017. Pero allá si pegaba esta propuesta porque la izquierda tenía hundido al país. Además, allá si los peronistas provienen de las filas socialistas. Aquí en México, esta propuesta resulta muy floja, primero porque no estamos en el infierno argentino y segundo, porque la



**Gerardo Fernández Noroña** 

mayoría de los morenos no vienen de la izquierda, sino han sido burócratas consumados del oficialismo. Pero la frase está buena para crear polémica. Lástima que sólo respondió Fernández Noroña...

**NO HAY ZURDOS**... Si hacemos cuenta veremos que en realidad en Morena y aliados no hay zurdos de origen. De acuerdo a los reportes que han hecho organizaciones políticas, más del 80% de los liderazgos y funcionarios de *Morena* son de origen priista. Otro porcentaje son del PAN y los hay del sector empresarial. Saquen cuentas para ver cuántos de los que están en el gabinete estatal son de origen zurdo. ¿El gobernador? Él mismo reconoce su origen priista. Incluso pasó por el PAN, o sea que más derecha no se puede pedir. Del gabinete no hay uno solo que pueda presumir de origen de izquierda. Hoy todos se dicen más izquierdistas que el Che Guevara, pero es una vacilada. A ver, pues, quién tiene su origen en la zurda. El secretario de Gobierno. Hummm, me gusta más para panista. Le sigo buscando y no encuentro alguien que sea químicamente puro de izquierda. Si los hay, es como Fernández Noroña, que hoy son más burqueses que el propio Ricardo Salinas...

**SÓLO LA PRESIDENTA**... De hecho, en el gabinete presidencial también hay muy pocos de izquierda verdadera. La única que tiene su origen en la izquierda militante de la UNAM, es la presidenta Claudia **Sheinbaum**, pero está totalmente secuestrada por la nueva burocracia que es toda una burguesía capitalista. Y miren si no, la vida que se dan, y que ha quedado en evidencia. Pueden hacer una farsa y tener un discurso socialista, pero en realidad lo que buscan es acaparar más poder y luego vivir como magos capitalistas. Entonces, la pregunta a Ricardo Salinas, es ¿a qué zurdos de mierda hay que sacar? Se me hace que está presentando una propuesta que nadie va a entender. Pero bueno, de alguna manera tiene que defender su billete...

MAS VALE SOLOS... Bueno, el PAN, con su relanzamiento dijo que no planea ir en alianza con ningún partido, pero había coqueteado con Movimiento Ciudadano. Pero para enfriar ánimos, el dirigente nacional del movimiento naranja, Jorge Álvarez Máynez, ya dejó las cosas en claro al decir que no piensan establecer alianzas con nadie. En pocas palabras dejó entender que más vale solos que mal acompañados. Por ello negó lo que dijo la presidenta **Sheinbaum** de que el PAN andaba de coqueto con MC, y por eso a la oposición ya no la llamará Prian, sino será ahora McPan. Bueno, antes que agarre vuelo, Álvarez Máynez dijo nones y que su trabajo será solo y en soledad. Pero falta mucho para las definiciones y por eso no hay que decir de esta agua no beberé... EN SONORA SERÁ POR ENCUESTA... Como dijo

Rafael Cano, la dirigente nacional de Morena, Luisa



**Javier Villarreal** 

María Alcalde, estuvo en Hermosillo para inaugurar el nuevo local de su partido, pero lo único que provocó es mover la bitachera. Cierto, cuando ya el gobernador tenía tranquilo el gallinero con dos finalistas, viene su dirigente nacional y abre la convocatoria para que cualquiera pueda participar en la campaña interna para seleccionar candidato a gobernador, porque aseguran no será por dedazo sino por encuesta. Ah, y cualquiera puede apuntarse para participar. Ohmaigod. Y más tarde que inmediatamente Adolfo Salazar mueve un video donde se presenta ante la grey cristiana con bastante aceptación. Seguro que esto apenas es el principio de una bitachera muy alborotada... **UNA GRAN HISTORIA...** Nos llena de satisfacción y un gran honor que nos hayan invitado a la presentación del libro Sindicalismo de la CTM en Sonora, donde narra las grandes luchas, el crecimiento y fortaleza de esta central obrera. Con lleno a reventar la presentación fue en el salón de eventos del Edificio de la CTM en el Vado del Río. Nos da gusto acompañar en esta presentación a la Dra. Pamela Corella Romero, presidenta de la Sociedad Sonorense de Historia, y al Ing. Roberto Ruibal Astiazarán, con toda una trayectoria en el gobierno y política. Ya nos echamos el libro y está la mar de interesante, porque yo pensé que sería una autobiografía de Javier Villarreal, pero tuvo el gran tino de hacer la biografía, pero de su central. Está por demás interesante ver cómo se formaron liderazgos como el de Pancho Bojórquez y el del mismo Javier. Ya les platicaremos los detalles... Por eso mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, pues como me ven, se verán.

Un saludo.



# Ejercicio de la crítica: ¿Aportación o riesgo?

\* Por Bulmaro Pacheco



Lipercer la crítica se ha convertido en un oficio muy peligroso en México en los últimos siete años. El asesinato de periodistas y personas de los medios de comunicación –más las agresiones a otros– se ha convertido en un serio riesgo para la democracia y el sistema político mexicano.

Todos los días, desde la cima del poder, se agrede y se censura a ciertos comunicadores de todo el país y a los críticos que no están de acuerdo con los líos que se carga el oficialismo. Se les moteja en distintos tonos: "Comentócratas", se les dice con desprecio; "los que no nos quieren", "conservadores", "enemigos de la transformación", hasta llegar al extremo de calificarlos como "traidores a la Patria" (sic).

El "nuevo gobierno" ya va para ocho años en el poder y en ningún momento ha hecho autocrítica. Ni sus peores fracasos, como el INSABI, Birmex, Segalmex –y sus desfalcos–, el combate al huachicol y la corrupción, la inviabilidad financiera de las obras emblemáticas del gobierno pasado, el involucramiento de Alfonso Romo y su casa de bolsa Vector en negocios turbios –según el departamento del Tesoro–, ni los serios problemas del sector salud, les han merecido reconocerse como autores de las pifias cometidas. Esto tiene varias razones:

1. Siguen obsesionados con la herencia del pasado, echándole la culpa de todos sus errores a los gobiernos anteriores. Son incapaces de reconocer un solo error, aunque a cada rato cambien a funcionarios que son señalados como responsables de fallas, corruptelas y fracasos.

2. Ni siquiera en la peor crisis de salud que hemos vivido en el siglo XXI en México –la pandemia del COVID-19–tuvieron la objetividad de reconocer pifias y errores. En aquel tiempo nos dijeron que, si la crisis de la pandemia llegaba a 60 mil muertos, era para preocuparse; pero que no llegaríamos a tal cifra. Al final, la crisis rebasó los 800 mil muertos por el COVID y ni siquiera reconocieron que se equivocaron.

El responsable de manejar la crisis –que fracasó– fue premiado con un nombramiento en representación internacional de México. ¿Así cómo, pues?

3. Nos dijeron que al final del sexenio de López Obrador íbamos a tener un sistema de salud mejor que el de Dinamarca. Allá, donde el sistema de salud es gratuito y eficaz para todos, se han eliminado enfermedades endémicas y se han combatido con éxito los problemas de los tiempos de espera en cirugía y consultas de especialidades, y se ha eliminado el problema del abasto de medicamentos y la atención directa a la población abierta -esa que no cuenta con régimen alguno de seguridad social-. Se les criticó desde varias trincheras, y en lugar de hacer autocrítica y reconocer sus mentiras, la volvieron a agarrar contra el pasado. Cero autocrítica y toda la culpa a sus opositores.

4. Nos dijeron que íbamos a tener la gasolina más barata y que ya no se repetirían los gasolinazos del pasado. Que se iba a reducir la importación de hidrocarburos porque México incrementaría sus niveles de refinación de petróleo con la construcción de nuevas refinerías.

Pero no fue así, porque la gasolina





HNVERSIONISTA

sique subsidiada y en cifras conservadoras, por ahora estamos importando más del 50% de la gasolina que consumimos. La refinería de Dos Bocas todavía no produce nada y se nos va el ingreso petrolero en la compra de combustibles en el extranjero para paliar los déficits nacionales. ¿La culpa? También del pasado, de la corrupción y los saqueos (sic).

5. Tanto la presidenta como los miembros de su gabinete se la llevan atacando con torpeza y simplismo a los partidos de oposición más fuertes de México. Del PRI dicen que ya murió (sic) –ganas tienen– y cada día endurecen las amenazas veladas de desafuero contra su dirigente nacional, Alejandro Moreno. Al PAN le enderezan cuando quieren ataques contra el senador Ricardo Anaya Cortés, también dicen que al partido lo dirige el cártel inmobiliario (sic) y que está en crisis de representación local v nacional –ganas tienen también, y no lo disimulan-. La despiadada campaña en contra de la alcaldesa Rojo de la Vega, de la delegación Cuauhtémoc, en la Ciudad de México; la orquestada

contra el ex candidato a la jefatura de Gobierno, Santiago Taboada; y el tardío reconocimiento al derecho de Kenia López Rabadán – quitándole el primer día la representación oficial para que no apareciera con la presidenta en actos oficiales – para presidir la Cámara de Diputados, son tan solo una muestra de esa saña. De Movimiento Ciudadano, últimamente, han afirmado que anda buscando alianzas con el PAN porque se sienten solos, y ya lo bautizan como "McPAN" (sic). La crítica recurrente del gobierno a los partidos de oposición es cada vez más intensa, y no sólo se ataca a los partidos, sino que se busca involucrar en delitos diversos a sus dirigentes, utilizando toda la información oficial. ¿Por qué tanto ataque a los partidos de oposición si, en su estrategia, dicen que no cuentan, porque los eliminaron de cualquier peso real en la votación de las Cámaras federales v además están en decadencia? El motivo principal es su inseguridad y el cúmulo de errores e ineptitud

que están demostrando en las tareas de gobierno por no hacer autocrítica y buscar culpables de sus cada día más recurrentes crisis de gobernanza. Además de la corrupción que les salta a cada rato: la crisis insalvable

de Adán Augusto; la crisis de Sinaloa y su gobernador; el retiro de visas por parte del gobierno de los Estados Unidos a varios miembros de Morena: el asesinato de sus representantes populares; la crisis -inédita- del huachicol fiscal; y la presencia cada día más notable, tanto del hampa organizada como la del expresidente de la República en las funciones de gobierno. Todo esto los ha sacado de ritmo y están dando palos de ciego buscando culpables por todos lados. Tampoco cuentan con un plan definido de gobierno y le dedican mucho tiempo a temas insustanciales, y que sólo abonan a la egolatría de haber llegado al poder y no querer soltarlo, ni en el mediano ni en el largo plazo. Y finalmente, la cerrazón política al no dialogar con los adversarios y la tendencia cada vez más visible de centralización y concentración de los poderes en uno solo. Por eso y más, el ejercicio de la crítica en México, más que una necesaria

práctica política y un aporte para la democracia, como en el mundo civilizado, es cada día más un riesgo y un motivo de molestia para el mundo oficial.

\* Presidente de la Fundación Colosio. Correo: bulmarop@gmail.com



# Crucigrama [00][[1][[00]

Por H. T. Lara



¡El Inversionista celebra 33 años!

Inicio este espacio con un sentimiento de alegría porque este domingo 26 de octubre, Semanario para EL INVERSIONISTA Sonora llega a sus primeros ¡33 años! Llevamos 1651 ediciones, que sábado a sábado publicamos con el fin de ofrecer a nuestros lectores la información más puntual y analizada de la semana. Es mucho el agradecimiento que tenemos no sólo para nuestros lectores, sino para el personal editorial y administrativo que conforman esta empresa editorial, pero además para nuestros colaboradores que con su análisis semanal nos muestran una perspectiva diferente de los diversos temas que prevalecen ya sea a nivel nacional, estatal y local.

Se dice fácil decir 33 años, pero no podemos negar que hemos pasado tiempos difíciles, pero que con la entrega y capacidad de nuestro personal, hemos salido adelante.

Celebrar un año más de vida editorial debe ser momento para enviar un "gracias" hasta el cielo a quienes se nos han adelantado en el camino: Fortino León, Eduardo, Lalo López, Francisco Albarrán, Rogelio Moreno y Luis Alberto Viveros.

Todos ellos fueron pilares importantes *para EL INVERSIONISTA*. En paz descansen.

Mención especial para nuestro amigo y compañero de página, **Hilario Olea**, quien desde el primer año de vida de este semanario empezó con su grilla semanal y hoy se le distingue con su pluma en *Hemerofagia II...* **Hilario** ya es parte del inventario de la empresa.

Estas 1651 ediciones que hemos publicado sábado a sábado guardan muchas noticias, muchas historias, muchos análisis, pero sobre todo mucha experiencia de quienes seguimos en esta empresa, pero igual para los que nos han acompañado a través de estos 33 años. Gracias siempre estimados lectores y anunciantes, por llegar junto con *EL INVERSIONISTA* a esta celebración. **ESTA SEMANA TUVE OPORTUNIDAD** de platicar ampliamente con el alcalde de Hermosillo, mi amigo, **Toño Astiazarán**, a quien, por cierto, no había felicitado por el excelente informe de actividades de su primer año en este segundo período al frente de la administración municipal.

**Toño** me platicó que ha sido todo un reto el mejoramiento de las vialidades, los parques en las colonias; y sobre todo el tema de la seguridad pública con el aumento de más patrullas eléctricas que permiten que éstas lleguen en un menor tiempo al lugar de los hechos.

Ojalá que este incremento en equipamiento a los policías municipales, a quienes también se les ha incrementado el sueldo, logre reducir la inseguridad de la capital sonorense.

**Toño** también me dijo que ojalá el próximo alcalde de Hermosillo continúe con más obras que beneficien vialidades, seguridad y la infraestructura que se requiera para ofrecer un mayor abasto de agua a la población. Con respecto a su futuro político, dice que todavía falta tiempo para definiciones, pero que eso no le quita el sueño, lo que le quita el sueño es el trabajo arduo y consistente que Hermosillo necesita.

También le pregunté sobre los posibles aspirantes a sustituirlo en la presidencia municipal, y en este tema él considera –al igual que un servidor– que el futuro candidato debe ser una persona íntegra, capaz y entregada a la ciudadanía.

Le mencioné que ya hay nombres que se mencionan para el 2027 en Hermosillo, a lo cual me dijo que cualquier persona que cumpla con los requisitos anteriores y que desee levantar la mano, está en todo su derecho de hacerlo.

En otros temas, aproveché para decirle que ojalá algún día quiten el "reloj de **Gastón**", ubicado en los cruces del Blvd. Rodríguez y Juárez, frente a la Arena Sonora, ya que afea mucho el lugar. Al respecto me comentó fue que hay un plan de mejoramiento del Blvd. Rodríguez, pero que todavía no tiene los recursos para ello. Vi a **Toño** muy entregado a su trabajo, y desde luego, haciendo los méritos suficientes para si se llega a ofrecer en el 2027 cuando ya estén definidas las candidaturas. **POR CIERTO, VINO** MI tía de El Choyal y le platiqué un poco mi charla con el alcalde de Hermosillo y analizamos quiénes pudieran participar en la contienda próxima por la alcaldía, y coincidimos en tres nombres de parte de la oposición y que actualmente laboran en el municipio: **Flor Ayala, Ramón Corral** y **Sergio García**. También analizamos, mi pariente y yo, quién pudiera ser por *Morena* y sus aliados, y coincidimos en un solo nombre: **Froylán Gámez**, hoy por hoy secretario de *Educación* en Sonora.

Será cuestión de esperar y estar muy atentos de las decisiones en los partidos. Sin embargo, hay alguien más que también la quiere y tiene todas las cartas credenciales para ello, **Omar del Valle**.

De otros partidos pudiera menciona a **David Figueroa** y a **Ernesto "El Pato" de Lucas**, más los que se sumen en lo que falta para las definiciones.

A PROPÓSITO DEL TEMA HÍDRICO de Sonora, sin duda, el que mayor participación tiene ha sido y es, el secretario de *Gobierno*, **Adolfo Salazar Razo**, quien ha estado en constante comunicación con los pobladores del Río Sonora, a quienes, junto con otros funcionarios, los ha mantenido informados sobre los proyectos con todos sus detalles de lo que sería la construcción de la *presa Puerta del Sol*, pero además de los beneficios que



**Toño Astiazarán** 



#### **Maloro Acosta**

el *Gobierno del Estado* habrá de llevar a la población de esa zona.

Esta semana, aprovechando la estancia de **Adolfo**, en Ures, me permití invitarlo a comer en la *Hacienda Quinta Nápoles* y poder hablar ampliamente del tema. **Adolfo** me confirmó que ha habido cambios

importantes en el proyecto, como el hecho de no construir un acueducto que lleve el agua directamente de la presa *Puerta del Sol* a Hermosillo, sino que utilizarán el cauce del río Sonora para transportar el agua lo cual permitirá que los pozos de esa región se abastezcan.

Esto lo considero primordial; sin embargo, la mala comunicación que hay por parte del gobierno no ha permitido conocer este tipo de detalles por parte de la sociedad en general.

El ahorro que se tendrá de la no construcción del acueducto se va a destinar a obras en los municipios de esa región, como el caso de una clínica de dos especialidades que se construirá en Ures.

También me dijo que todavía no hay una fecha exacta para hacer la famosa encuesta con los habitantes del Río, tal como lo sugirió la presidenta **Sheinbaum**, pero que sí se realizará bajo los lineamientos del *Instituto Nacional Electoral (INE)*.

A propósito, aproveché para mostrarle las malas condiciones del drenaje que sale y va y da a una zanja improvisada que ocasiona un gran foco de infección para la población. Incluso me atrevo a decir que este daño es mayor que el que les ocasionó el derrame de la presa Buena Vista del Grupo México.

No podía faltar el tema político en nuestra charla, y le pregunté sobre su futuro político y casi igual que **Toño** me dijo que hoy por hoy no está haciendo campaña sino sólo trabajo en una área tan sensible como es la *Secretaría de Gobierno*. Todo lo contrario a lo que he visto en los dos senadores por Sonora, principalmente en **Heriberto Aguilar**, que casi a diario paga publicidad para dar a conocer su "labor legislativa".

Y no se diga de **Javier Lamarque**, el alcalde de Cajeme, que ya se siente el candidato único a la gubernatura del Estado por el apoyo y los comentarios hechos hacia su persona por parte de la presidenta **Claudia Sheinbaum**.

La realidad es que **Javier** tiene una gran relación con *Morena* a nivel nacional porque ha sido por muchos años el morenista más participativo de Sonora. Aquí hay que desear, que en caso de llegar a ser el candidato y gane la elección, no vaya a convertir a Sonora en algo similar a Cajeme.

En lo personal creo que todavía pueden pasar muchas cosas en el camino hacia las definiciones, y como en el béisbol, esto no se acaba hasta que se acaba.

En fin, una charla con **Adolfo** muy agradable, extensa y en un bonito escenario como lo es la *Quinta Nápoles*. Ojalá se repita con él, ya que **Adolfo** seguirá trabajando en la zona del Río Sonora.

HA HABIDO MUCHA grilla en los últimos días, por ejemplo, el hecho de que el ex presidente de Hermosillo, Maloro Acosta, reaparezca en el plano político y no precisamente por el lado del *PRI*, partido que lo llevó al ayuntamiento, sino porque ahora el ex alcalde porta una nueva cachucha: la del *Partido Verde Ecologista*...

Ahora El Maloro ostenta el cargo de Coordinador de la Primera Circunscripción Electoral para las elecciones del 2027, mismo que le fue otorgado por la dirigencia del Verde a nivel nacional, **Manuel Velasco**, y por lo que me enteré, no es cualquier puesto, sino que llega casi por la puerta grande, a pesar de que había estado alejado de los círculos políticos. O al menos, eso creíamos. Con nombramiento **El Maloro** estaría trabajando a la par en estados de la circunscripción que son: Sonora, Baja California, Baja California Sur, Sinaloa, Chihuahua, Durango, Jalisco y Nayarit,

¿Qué puede venir para el **Maloro** por esta nueva posición verdeecologista? Lo primero que a un servidor se le ocurrió es que se acerca a *Morena*, considerando que el *Verde* es de los aliados del partido hoy en el poder; y dos, que será muy fácil que al ex alcalde de Hermosillo se le conceda alguna candidatura... mínimo una diputación.

A PROPÓSITO... CARAS CONOCIDAS y otras no tanto se pudieron ver en el arranque de la agrupación "Sonora con todo" que el pasado miércoles fue presentada en Hermosillo y la cual está conformada por más de 50 organizaciones de la sociedad civil. O sea, ya es tiempo de fundaciones, de agrupaciones, de asociaciones que sirvan como impulso para el 2027.

"Sonora con todo", según dijeron en el evento, busca generar un cambio desde la sociedad, a través de la suma del trabajo de quienes día con día se esfuerzan por lograr mejores espacios o comunidades para las familias de Sonora.

Entre los presentes, y para que te des una idea, de para qué pueda haber sido lanzada "Sonora con todo", estaban en primera fila el alcalde de la capital sonorense, **Toño Astiazarán**, acompañado de su

esposa Patty Ruibal; Ricardo Bours; Ramón Corral Ávila, Emeterio Ochoa; Javier Dagnino, Pedro

**Ortega** además de personas que son representativas de sectores como la salud, el empleo, la ecología y la población vulnerable.

**Toño** fue el más saludado, con el que se tomaron más selfies, el más entrevistado, así que nos hace concluir que "Sonora con todo" es para impulsar quizá su candidatura al gobierno de Sonora, a pesar de que tal como me lo dijo, está hoy concentrado en sacar su trabajo por Hermosillo.

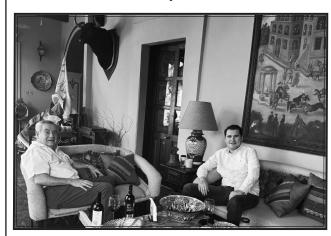
Eso lo sabremos más adelante, cuando las acciones de las agrupaciones se vayan dando a conocer y veamos quiénes participan en ellas. Al tiempo.

ESTA SEMANA EL TEMA POLÍTICO nacional más importante, sin duda, fue el relanzamiento del *Partido Acción Nacional*, donde plantean la necesidad de que este partido, hoy de capa caída –digo esto porque perdió 17 gubernaturas en la elección pasada– se transforme y reviva con un nuevo programa de acciones y estrategias donde involucra a la familia, la libertad y la patria. Pero también por otro lado, la decisión de no ir en alianza con ningún partido.

La verdad este proyecto me suena muy débil y creo que sin futuro. Checa, estimado lector, porqué digo esto: Primeramente carecen de un líder auténtico y que los panistas trabajen en torno a él para encauzarlo a que sea el candidato a la presidencia de México. Y no creo que los que han vivido por más de 20 años del *PAN*, se aparten de él para ceder o darle cabida a otros miembros de la sociedad que quisieran participar en política.

La realidad es que hoy por hoy, *Morena* no tiene oposición alguna, su oposición es el pleito que traen constantemente entre ellos mismos y cuyas consecuencias las veremos muy pronto. Se terminó el espacio y con el la grilla.

#### Hasta la próxima.



Adolfo Salazar y Juan Manuel Mancilla en Quinta Nápoles





# PLAN TELCEL ULTRA ILIMITADO

con muchos más

en la red más rápida



\$1,349 AL MES

MINUTOS, MENSAJES Y WHATSAPP (S) SIN LÍMITE en México E.U.A. y Canadá



(S) LLAMADAS Y VIDEOLLAMADAS

Telcel 5G, mi mejor decisión

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel l