

SONORA

Año 33 No.1668

Del 7 al 13 de Marzo de 2026

\$7.00



UBS: Escenario complejo para revisión del T-MEC, tras hechos violentos y aranceles

Prevén tres escenarios: una renovación rápida que se definiría con la firma de un nuevo acuerdo; la eliminación del acuerdo y la renegociación para extenderlo más allá del 2027

pág. 3

Más mujeres en el mercado laboral en un siglo, con desigualdad de ingresos y condiciones

La participación profesional femenina ha avanzado en varios campos, pero la disparidad de recursos y estado laboral sigue presente



pág. 21

Editorial

Guerra en Medio Oriente: Internalización y consecuencias

El conflicto en Medio Oriente ha escalado dramáticamente en los últimos días. El 28 de febrero de 2026, Estados Unidos e Israel lanzaron ataques coordinados contra Irán, incluyendo el asesinato del Líder Supremo iraní, el ayatolá Ali Khamenei.

Esto ha desencadenado una guerra abierta que ya lleva varios días, con bombardeos estadounidenses e israelíes en territorio iraní, destruyendo buques de guerra, lanzadores de misiles y capacidades nucleares.

Irán ha respondido con ataques de misiles y drones contra Israel, bases estadounidenses y países del Golfo como Emiratos Árabes Unidos, Qatar, Arabia Saudita y Kuwait.

El saldo hasta ahora es trágico: cientos de muertos en Irán, decenas en Israel y en el Golfo, incluyendo soldados estadounidenses.

Funcionarios estadounidenses como el secretario de Defensa, Pete Hegseth, afirman que están "ganando" y planean strikes más profundos, pero el conflicto se ha extendido, afectando el transporte, el petróleo y la vida cotidiana en la región, pero también con consecuencias al orden mundial.

Hay temores de que se amplíe aún más, involucrando a potencias como Rusia o China.

Este conflicto, una escalada innecesaria y potencialmente catastrófica que podría haber sido evitada con diplomacia más agresiva. Las tensiones en Oriente Medio –desde el programa nuclear iraní hasta las rivalidades regionales con Israel y los países del Golfo– han estado hirviendo durante décadas, pero recurrir a la guerra abierta rara vez resuelve los problemas subyacentes; al contrario, genera más sufrimiento humano, inestabilidad económica global (como el impacto en los precios del petróleo) y riesgos de una guerra más amplia.

Hay que dar valor a la defensa de aliados como Israel, pero también cuestionar si esta intervención estadounidense, sin una aprobación clara del Congreso en algunos aspectos, es la mejor estrategia a largo plazo.

Irán ha cometido errores graves, como su apoyo a grupos proxy y ataques previos, pero el asesinato de líderes y bombardeos masivos sólo fortalecen a los extremistas y desplazan a miles de civiles inocentes.

En última instancia, todas las vidas humanas tienen el mismo valor, independientemente de la nacionalidad.

Todo el mundo espera que las partes involucradas –Estados Unidos, Israel, Irán y los mediadores como Qatar o Turquía– opten por un cese al fuego rápido y negociaciones reales para abordar las raíces del problema, como el desarme nuclear y la seguridad regional. La historia muestra que las guerras en Oriente Medio a menudo terminan en empates costosos, no en victorias definitivas. Si esto se prolonga (como sugieren algunos funcionarios, hasta ocho semanas), el costo humano y global será inmenso.

Un día para honrarlas...



SEMANARIO PARA EL
INVERSIONISTA
SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores

Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres
Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz
Aurora Retes
Guillermo Moreno Ríos
Azálea Lizárraga
Olga Armida Grijalva
Germán Palafox Moyers
Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

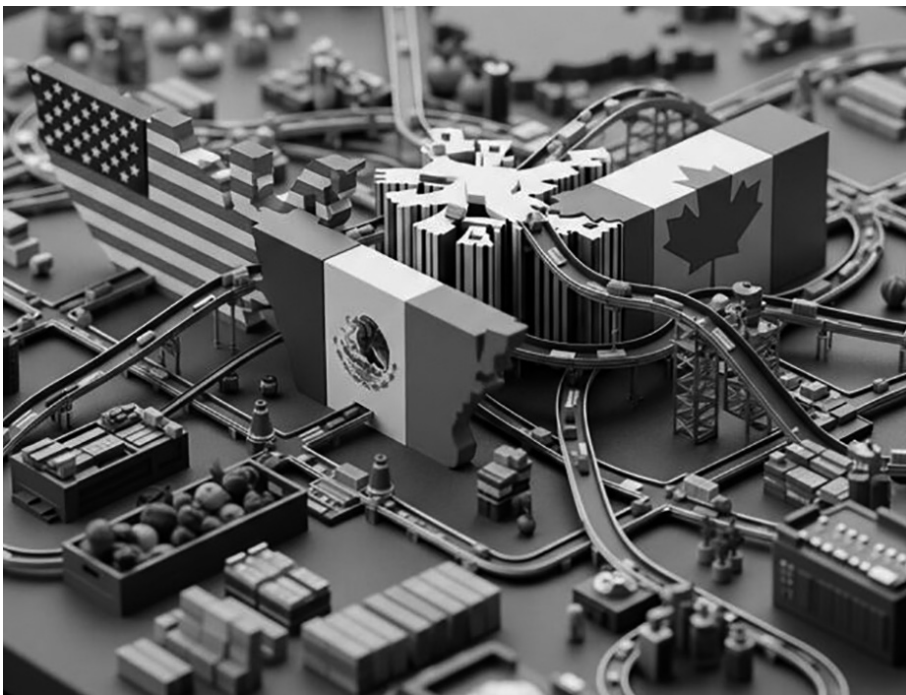
Semanario para
"EL INVERSIONISTA"
edición Sonora, Boulevard
Rodríguez #20, colonia Centro,
Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212-16-49
y 212- 16- 94

Los artículos de nuestros
colaboradores no reflejan
necesariamente el criterio
editorial de la empresa.

UBS: Escenario complejo para revisión del T-MEC, tras hechos violentos y aranceles

Por Redacción

Prevén tres escenarios: una renovación rápida que se definiría con la firma de un nuevo acuerdo; la eliminación del acuerdo y la renegociación para extenderlo más allá del 2027



El banco de inversión UBS anticipa un escenario complejo para la revisión del acuerdo comercial entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) tras el fallo de la Corte de Estados Unidos contra los aranceles aplicados conforme a la Ley de Poderes Económicos de Emergencia Internacional (IEEPA, por su sigla en inglés) y la violencia desatada por

la captura y muerte de un líder del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG). En términos generales prevén tres escenarios: una renovación rápida del tratado que se definiría con la firma de un nuevo acuerdo antes de que finalice el año; el segundo sería la eliminación del acuerdo, ya sea porque una o más partes deciden

abandonarlo en busca de acuerdos bilaterales. Y el tercer escenario es la renegociación del acuerdo para extenderlo más allá del 2027.

En un análisis especial, titulado Mexico: the end of IEEPA tariffs and the death of el Mencho, through the lens of the upcoming USMCA Review, consideraron que el escenario más probable es que las negociaciones se extiendan hasta el 2027 o más allá.

Reconocieron que a la vez, ven dos subescenarios: uno en el que las negociaciones finalizan en los próximos dos años, algo que es habitual al tratarse de un tratado tan complejo como el T-MEC y otro, en el que Estados Unidos considera recurrir a revisiones anuales del tratado para obtener concesiones continuas de México y Canadá, con miras a revisarlo de nuevo en el 2036.

La escalada de violencia

Sobre la muerte del Mencho, que lideró la organización ilícita con presencia transnacional, observaron que evidencia una mayor disposición del gobierno de México para abordar el narcotráfico de frente. Un hecho que podría ser un factor positivo para México en las próximas negociaciones del tratado comercial. "El hecho de que se haya utilizado inteligencia estadounidense en el operativo pone de relieve una mayor



cooperación en materia de seguridad entre ambos países".

No obstante, comentaron que las consecuencias internas de la muerte del líder de la organización criminal, pueden ser más difíciles de determinar.

Esto porque en el pasado, los vacíos de poder han propiciado algunos de los episodios más difíciles de la historia reciente de México.

La referencia que dieron fue el aumento de la violencia durante el gobierno de Felipe Calderón, esto es del 2006 al 2012.

Asimismo destacaron que durante las administraciones de Enrique Peña Nieto y Andrés Manuel López Obrador, se redujeron los operativos contra los cárteles.

Mazatlán confirma el Congreso Internacional Minero Sinaloa 2026 y prevé mil asistentes

Recopilado por Amalia Beltrán



La Asociación de Ingenieros de Minas, Metalurgistas y Geólogos de México, Distrito Sinaloa, confirmó el Congreso Internacional Minero Sinaloa 2026 en Mazatlán. El comité organizador prevé alrededor de mil asistentes y programó el encuentro del 17 al 19 de marzo. La confirmación llegó acompañada de una reacción inmediata en redes sociales. Usuarios pidieron que el sector priorice la seguridad, por el caso de diez trabajadores vinculados a actividades mineras que desaparecieron en Concordia. En el mismo hilo de conversación digital, el propio comunicado acumuló una mayoría de reacciones de molestia. El tema no se limita a una discusión en internet. La desaparición de los trabajadores ocurrió el 23 de enero y las autoridades localizaron fosas clandestinas en la zona de El Verde. Reportes periodísticos nacionales e internacionales señalaron la identificación de cinco víctimas, mientras continuaba la búsqueda del resto de los desaparecidos. En ese ambiente, cualquier evento público de la industria enfrenta una prueba de legitimidad. La minería opera con permisos y capital, pero también con aceptación social. Cuando una comunidad siente

miedo, el mensaje corporativo compite contra una realidad dura.

Organizadores prometen protocolos y un entorno seguro

El comité organizador sostuvo que la seguridad representa su máxima prioridad. El texto difundido por la asociación habló de medidas de protección y de protocolos para dar tranquilidad a participantes y expositores. También expresó solidaridad con las familias afectadas y confianza en la actuación de las autoridades.

El congreso llega en su tercera edición y busca consolidarse en el Pacífico mexicano. El director del Centro de Convenciones de Mazatlán, Jorge Alberto Ureña Trujillo, describió el encuentro como un punto de conexión entre empresas, proveedores y tomadores de decisiones. Su expectativa de asistencia se mantiene por encima del millar de personas.

En la práctica, la promesa de seguridad no puede quedarse en frases generales. El sector enfrenta riesgos que van desde asaltos en carreteras hasta extorsión y control territorial en regiones serranas. Cuando la violencia toca a trabajadores, el discurso de "cero incidentes" exige evidencia, coordinación y seguimiento.

Desde esta óptica, el congreso tiene una oportunidad y una obligación. Puede abrir conversaciones técnicas sobre

protección de personal, trazabilidad de transportes y cooperación con autoridades. También puede elevar estándares de prevención, sin reducir el tema a un trámite de relaciones públicas.

El caso Concordia pesa sobre la industria y sobre Sinaloa

El nombre de Vizsla Silver apareció en la discusión pública por el caso de Concordia. La empresa canadiense desarrolla el proyecto Pánuco, enfocado en plata y oro en Sinaloa. Información corporativa ubica el activo como su proyecto insignia y detalla estudios económicos publicados en años recientes. Las notas periodísticas sobre la desaparición describieron un

escenario de violencia regional. Autoridades informaron detenciones y desplegaron fuerzas federales en labores de búsqueda e investigación. Medios señalaron hipótesis oficiales sobre una posible confusión por parte de grupos criminales.

La industria no controla ese entorno, pero sí controla su respuesta. Puede reforzar filtros de contratación para seguridad privada y elevar requisitos de proveedores. Puede exigir protocolos más estrictos de movilidad y comunicación. Puede, sobre todo, colocar a las personas en el centro del diseño operativo. Aquí conviene decirlo con claridad: la minería formal no equivale a violencia. Sin embargo, la minería formal sí opera en territorios donde la violencia existe. Negar ese hecho debilita al sector y deja sola a la gente que trabaja en campo.



Derrama económica y el papel de Mazatlán como sede

Los organizadores destacaron beneficios para la economía local. El propio reporte señaló impacto en cuartos-noche, consumo y ventas en el puerto, además de ingresos para servicios vinculados a convenciones. En una ciudad turística como Mazatlán, el calendario de congresos suele apuntalar temporadas fuera de picos tradicionales. El congreso también funciona como escaparate de inversión. El texto original aludió a proyectos “innovadores y prometedores” en Sinaloa. Esa narrativa conecta con una realidad geológica del estado, que combina tradición minera con nuevas campañas de exploración. Datos estatales han mostrado producción relevante de minerales metálicos en años recientes. Un documento estadístico local reportó crecimiento en volumen para plata, zinc y cobre durante 2022. Esa base productiva alimenta una cadena de valor que incluye transporte, servicios especializados y proveeduría industrial. Un congreso no abre una mina,

pero sí abre agendas. Puede acercar proveedores de perforación, ingeniería, ventilación, control de polvo y manejo de agua. Puede acelerar decisiones de compras y alianzas tecnológicas. Puede, incluso, mejorar prácticas, si las conferencias aterrizan en métricas y compromisos verificables.

Respaldo institucional y presión regulatoria

El evento cuenta con respaldo del Clúster Minero de Sinaloa, la Secretaría de Economía estatal y la Cámara Minera de México. Ese acompañamiento coloca al congreso en una zona de visibilidad política. También lo obliga a cuidar el contenido, la narrativa y la congruencia con políticas públicas. A nivel nacional, la minería vive un momento regulatorio sensible. En febrero, la presidenta Claudia Sheinbaum habló de recuperar concesiones y reiteró una postura de control estatal sobre recursos. Ese debate aparece en paralelo a conversaciones sobre minerales estratégicos y cadenas de suministro. Ese contexto importa para Sinaloa y para Mazatlán. Un congreso internacional atrae atención de



inversionistas, pero también de comunidades y organizaciones civiles. La industria suele hablar de certidumbre para invertir. La sociedad, con razón, exige certidumbre para vivir y trabajar sin miedo. Por eso el contenido del congreso pesa tanto como la asistencia. Si el programa se limita a stands y negocios, la conversación pública lo va a rebasar. Si incorpora seguridad laboral, coordinación institucional y debida diligencia en derechos humanos, el evento puede ganar espacio y credibilidad.

Lo que realmente está en juego para la minería sinaloense

La minería aporta empleo y derrama en regiones que suelen tener pocas alternativas industriales. También impulsa infraestructura, capacitación técnica y demanda de servicios locales. Ese lado positivo existe y conviene reconocerlo, sin maquillajes. Pero el sector necesita algo más que números. Necesita construir confianza en un entorno donde el miedo se volvió parte del paisaje. En Sinaloa, los hechos recientes obligan a una conversación frontal sobre seguridad, protección de trabajadores y relación con comunidades. Si el congreso logra ese giro, Mazatlán puede convertirse en una sede que no sólo hospeda un encuentro empresarial. Puede convertirse en un punto de inflexión para elevar estándares y compromisos. Ese sería un mensaje poderoso, porque conectaría desarrollo con responsabilidad. Mientras tanto, la discusión seguirá. La sociedad no pide que el sector cierre sus espacios de diálogo. Pide que el sector los use con seriedad, con empatía y con acciones medibles.



Aluminio sube más de 3% por tensión con Irán y riesgo logístico en el Estrecho de Ormuz

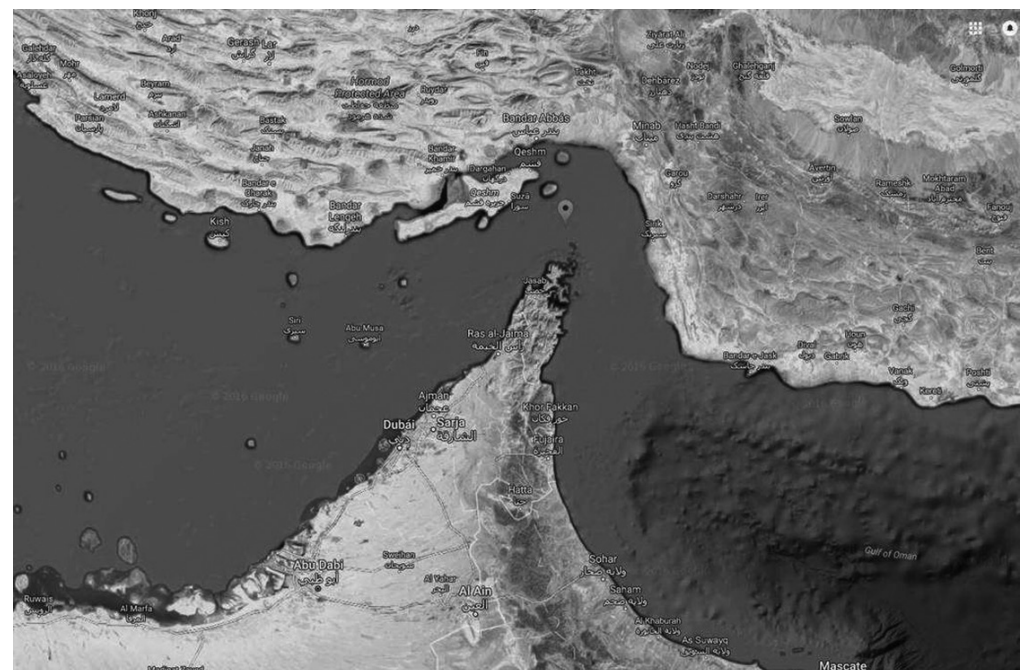
Por el Staff de El Inversionista

El aluminio abrió con un salto que no pasó desapercibido en las mesas de metales. El lunes 2 de marzo de 2026, el contrato de referencia en la Bolsa de Metales de Londres alcanzó máximos de un mes, con movimientos alrededor de 3% y picos cercanos a 3,254 dólares por tonelada. El mercado reaccionó a un factor conocido, pero siempre incómodo: la geopolítica volvió a meterse de lleno en una cadena de suministro que depende del transporte marítimo y de energía abundante. El detonador inmediato llegó del Golfo. Estados Unidos e Israel atacaron objetivos en Irán durante el fin de semana, y la escalada elevó el riesgo de interrupciones en el Estrecho de Ormuz, el paso obligado para gran parte de las exportaciones de la región. Varias navieras y actores del comercio energético ya reaccionaron con cautela, y esa señal suele contagiarse a otros "commodities" que usan la misma ruta y las mismas pólizas de seguro. En el caso del aluminio, el nervio del mercado está claro. La ribera del Golfo concentra alrededor de 7 millones de toneladas de capacidad de fundición, cerca de 8% del total global. Además, buena parte de ese metal sale al exterior, lo que convierte a la región en una pieza relevante para Europa y para Estados Unidos, que hoy dependen en gran medida de importaciones. Cuando el mercado percibe que el flujo puede frenarse, el precio en pantalla reacciona, pero también lo hace el costo "real" para quien compra metal físico.

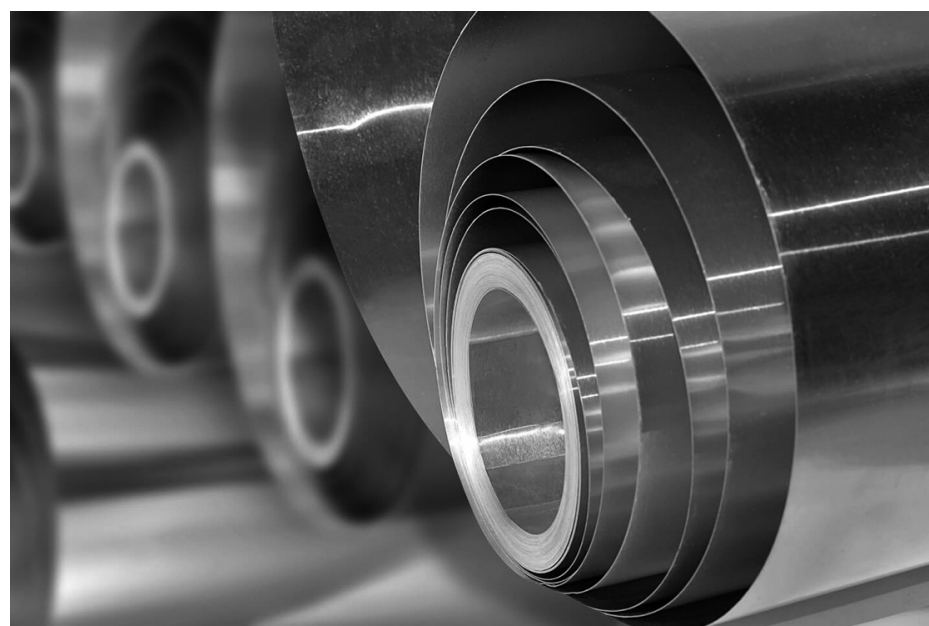
Esa segunda capa, la de las primas físicas, explica por qué el episodio importa más allá del gráfico diario. En Europa, la prima que pagan los compradores sobre el precio de Londres subió con fuerza hacia finales de la semana pasada, al reflejar mayores costos de flete, seguros y manejo. En Estados Unidos, las primas ya venían en niveles récord, empujadas por aranceles de 50% aplicados desde junio de 2025, y el nuevo entorno de riesgo añade presión. El golpe se siente, sobre todo, en sectores que consumen aluminio de forma intensiva, como empaque, construcción y transporte.

La reacción del mercado también apareció en la estructura de precios. Los diferenciales se apretaron y el contado llegó a operar con prima frente a vencimientos posteriores, una señal de estrechez inmediata que los operadores asocian con urgencia por material disponible. Ese patrón no garantiza escasez prolongada, pero sí delata incomodidad con el corto plazo.

A la tensión del paso marítimo se sumó un elemento operativo que alimentó titulares en la región. Autoridades en Emiratos Árabes Unidos reportaron un incendio en



un ataque en Jebel Ali, en Dubái, tras la caída de escombros por una interceptación aérea, y el episodio quedó cerca de instalaciones industriales relevantes. En paralelo, el ruido alcanzó conversaciones comerciales en Asia: Rio Tinto frenó negociaciones con clientes japoneses para suministros del segundo trimestre, en un contexto donde los compradores usan esos acuerdos como referencia regional de primas. Conviene aterrizar el mapa productivo para dimensionar el riesgo. Emiratos alberga a Emirates Global Aluminium, con operaciones en Dubái y Abu Dabi. Bahrein cuenta con Aluminium Bahrain, que opera una de las mayores fundiciones en un solo sitio. Arabia Saudita también participa con capacidad relevante mediante su complejo, y Omán destaca por una ventaja logística parcial, porque Sohar exporta por el Golfo de Omán y reduce su dependencia directa de Ormuz. Aun así, la mayor parte de los embarques regionales termina bajo la sombra del mismo cuello de botella. El riesgo no se limita al metal ya fundido. Las fundiciones necesitan un flujo constante de alúmina, y esa alúmina depende de bauxita y de refinación. Cuando un conflicto eleva primas de guerra, restringe navegación o encarece seguros, el problema puede aparecer por ambos lados: exportación de aluminio e importación de insumos. En Emiratos, la propia industria ha buscado integrar parte de la cadena con refinación local, aunque sigue requiriendo abastecimiento complementario. Ese detalle importa, porque el mercado no sólo teme un retraso de barcos con lingotes, también teme un cuello de botella en materias primas que alimentan las celdas de electrólisis. La energía añade otra capa de presión. Producir aluminio exige electricidad competitiva y estable, y una parte significativa del costo de fundición se mueve con la factura



energética. Si el conflicto empuja al alza los precios del gas y del petróleo, el costo marginal de producir metal sube, incluso si la logística aguanta. Ese canal no siempre se refleja de inmediato en el precio diario, pero sí afecta primas, decisiones de cobertura, y en ocasiones, ritmo de producción. ¿Y México en dónde queda en este tablero? México no marca el precio internacional, pero sí paga

la consecuencia a través de primas, fletes y la volatilidad del tipo de cambio cuando el riesgo global aumenta. La industria automotriz, la de autopartes, la construcción y el empaque dependen del aluminio, desde perfiles y laminados hasta fundición para componentes. Cuando el mercado entra en modo defensivo, los compradores tienden a alargar coberturas, asegurar inventarios y renegociar calendarios de entrega.

Eso puede trasladarse a costos en cadenas que ya operan con márgenes apretados. Aquí vale una observación editorial. El debate suele reducirse al precio del día, pero el verdadero estrés aparece en el “metal entregado”: disponibilidad, tiempos, seguros y financiamiento. A mi juicio, la señal relevante no es sólo el repunte en Londres, sino la rapidez con la que se reacomodan primas y diferenciales. Esa reacción habla de un mercado que todavía recuerda lo caro que sale “quedarse corto” de inventario, y de cómo un riesgo logístico en Ormuz puede sentirse en plantas que están a miles de kilómetros. En ese contexto, la minería y la metalurgia recuperan un argumento que a veces se olvida en los ciclos de calma: la seguridad de suministro empieza mucho antes del puerto. La bauxita, la alúmina, la energía y la infraestructura sostienen al aluminio que termina en una carrocería o en una lata. Cuando el mundo se tensa, el valor estratégico de invertir en cadenas responsables, en refinación, en logística y en reciclaje sube de golpe. El aluminio secundario, además, reduce la presión energética y amortigua parte del riesgo de rutas largas, algo que México puede aprovechar con más integración industrial y trazabilidad. Por ahora, el mercado seguirá mirando tres pantallas al mismo tiempo. La primera será Ormuz, con cualquier señal de restricción, ataques o cambios en la navegación comercial. La segunda será la evolución de las primas físicas en Europa y Estados Unidos, porque ahí se define el costo para el comprador real. La tercera será el pulso de contratos trimestrales en Asia, que suelen marcar referencia para el Pacífico. El aluminio, como casi todos los metales industriales, no le teme a la noticia, le teme al bloqueo.



Golpe al líder, ¿y al sistema?

* Por Marco Paz Pellat

Entre septiembre de 2025 y febrero de 2026 ocurrieron dos golpes relevantes contra el mismo enemigo: el Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG). Ambos fueron reales y exitosos, pero sus resultados ayudan a responder una pregunta que rara vez se plantea en México: ¿qué cambia realmente cuando cae un capo?

En febrero de 2026, un operativo federal mexicano terminó con la muerte de Nemesio Oseguera Cervantes, "El Mencho", uno de los narcotraficantes más buscados del mundo. El saldo confirmado fue de 176 detenidos y al menos 30 integrantes del grupo criminal abatidos. El Estado mexicano logró alcanzar al líder máximo de una organización que durante años pareció intocable.

Fue un golpe histórico.

Sin embargo, días después se registraron bloqueos carreteros, vehículos incendiados y ataques coordinados en distintos estados. La reacción evidenció que la

Dos operaciones contra la misma organización muestran dos formas distintas de enfrentar al crimen organizado. México golpeó al líder. Estados Unidos golpeó al funcionamiento

organización conservaba capacidad para operar y responder. Meses antes, en septiembre de 2025, la Administración para el Control de Drogas de Estados Unidos (DEA) había ejecutado una operación coordinada contra redes del mismo cártel dentro de su territorio. Sin enfrentamientos armados, el resultado fue distinto: 670 integrantes detenidos, 244 armas aseguradas y más de 18 millones de dólares decomisados.

Dos operaciones contra la misma organización muestran dos formas distintas de enfrentar al crimen organizado.

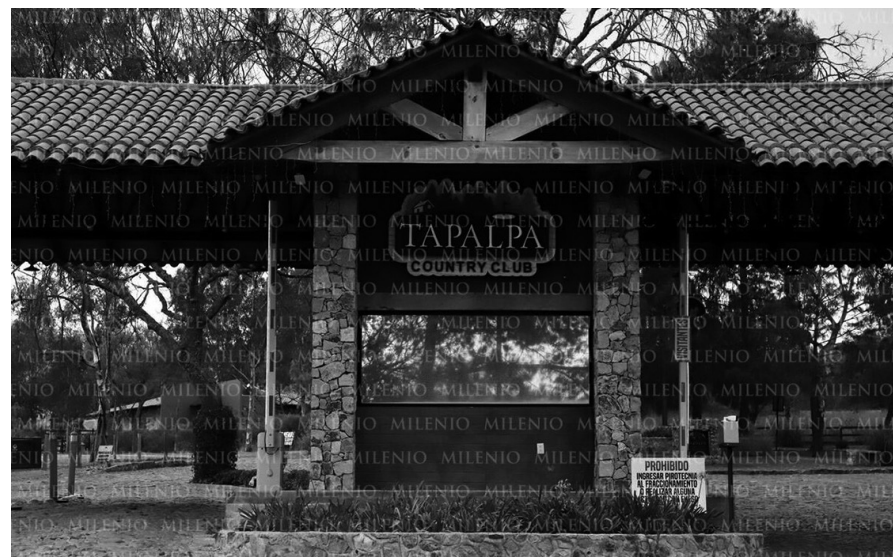
México golpeó al líder. Estados Unidos golpeó al funcionamiento. Durante años se pensó que los cárteles operaban como estructuras verticales donde eliminar al jefe debilitaba todo el sistema. Hoy funcionan más como empresas ilegales: con finanzas diversificadas, redes logísticas y operadores reemplazables. El liderazgo importa, pero la estructura importa más. Por eso, la caída de un capo tiene un enorme impacto simbólico, pero no necesariamente estructural. Un líder puede sustituirse rápidamente; construir redes financieras y operativas toma años.

Los datos ayudan a verlo sin interpretaciones ideológicas. En México se neutralizó al líder sin decomisos financieros relevantes asociados al operativo. En Estados Unidos se detuvo a casi cuatro veces más integrantes y se atacaron directamente recursos económicos y operativos. Las consecuencias también fueron distintas: violencia reactiva en un caso, ausencia de episodios posteriores en el otro. Esto no implica que una estrategia sea superior. México enfrenta condiciones de violencia y control territorial más complejas. Pero la comparación sí obliga a replantear

cómo medimos el éxito en seguridad. La pregunta ya no debería ser cuántos capos caen, sino cuánto pierde realmente la organización después del operativo. Porque el crimen organizado sobrevive menos por quién lo dirige que por el sistema que lo sostiene.

Un capo puede caer en un día. Un cártel sólo cae cuando deja de ser negocio.

*** Contacto: Portal: www.marcopaz.mx; Correo: alfil3000@gmail.com, Twitter: [@marcopazpellat](https://twitter.com/marcopazpellat); Facebook: [MarcoPaz/MX](https://www.facebook.com/MarcoPaz/MX); Medio digital: www.ForoCuatro.tv.**





SAMSUNG

Estrena el último Samsung Galaxy S26 con Telcel para Siempre

CON 40GB

ILIMITADAS

EQUIPOS NUEVOS 12 MESES DE GARANTÍA

Samsung Galaxy S26+

De: ~~\$1,939~~
*Precio sin Telcel para siempre

a: ~~\$1,699~~
*Aplica para la versión de 512GB

Samsung Galaxy S26 Ultra

De: ~~\$2,108~~
*Precio sin Telcel para siempre

a: ~~\$1,899~~
*Aplica para la versión de 512GB

Samsung Galaxy S26 Ultra

De: ~~\$2,367~~
*Precio sin Telcel para siempre

a: ~~\$1,999~~
*Aplica para la versión de 1TB

telcel

1) Los equipos terminales comunicados (Samsung Galaxy S26+ 512GB, Samsung Galaxy Ultra 512GB y Samsung Galaxy Ultra 1TB) son provistos en arrendamiento a 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con plan tarifario Telcel Libre (postpago). No permite migraciones a otros planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera, de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales. 3) Los precios comunicados corresponden al Total Mensual a pagar por el usuario en el Programa Telcel para Siempre. Incluyen la renta mensual del servicio y la renta mensual del Equipo Provisto. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial enterado. 4) Telcel para Siempre es un programa de Arrendamiento que ofrece al Usuario, como Beneficio, la opción, a su elección, de devolver el Equipo Provisto al término del plazo de Arrendamiento para quedar exento del pago del Valor Residual, siempre que el Equipo Provisto cumpla los Requisitos Técnicos. Aplica para usuarios de postpago que soliciten el Equipo Provisto en arrendamiento, cuya evaluación de crédito tenga calificación "excelente" y solicite se deducirle el pago de su Estado de Cuenta (Factura Telcel a una tarjeta de crédito. Consulte términos y condiciones del programa en www.telcel.com/para-siempre. 5) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 6) Los precios comunicados incluyen IVA del 16%. Imágenes ilustrativas. Equipos y colores sujetos a disponibilidad en punto de venta. Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Vigente del 25 de febrero al 17 de marzo de 2026.

Cómo crear página web de ventas en México y aprovechar el auge del comercio electrónico

Recopilado por el Staff de El Inversionista



El comercio electrónico en México ha mostrado un crecimiento sostenido en los últimos años, impulsado por una mayor adopción digital, mejoras en métodos de pago y cambios en los hábitos de consumo. Cada vez más personas investigan productos en línea antes de comprarlos, comparan precios desde su celular y valoran la posibilidad de recibir sus pedidos en casa.

En este contexto, crear página web de ventas se ha convertido en una decisión estratégica tanto para emprendedores como para pequeñas y medianas empresas que buscan ampliar su alcance y fortalecer su presencia digital. Más que una tendencia, se trata de una herramienta para competir en un mercado cada vez más conectado.

El ecommerce como oportunidad de crecimiento

Contar con una tienda en línea ofrece varias ventajas operativas y comerciales:

- Disponibilidad permanente: un ecommerce puede recibir pedidos en cualquier momento.
- Mayor alcance geográfico: permite vender más allá del entorno local.
- Reducción de costos fijos: en comparación con un punto de venta físico.
- Acceso a datos: facilita analizar el comportamiento del cliente.
- Control de marca: brinda autonomía frente a marketplaces externos.

Si bien vender a través de plataformas de terceros puede ser útil para iniciar, tener un sitio propio fortalece la identidad del negocio y la relación directa con los clientes.

Primeros pasos para crear página web de ventas

Antes de elegir una plataforma tecnológica, es recomendable definir aspectos básicos del proyecto:

- ¿Qué producto o servicio se ofrecerá?
- ¿A qué segmento de mercado va dirigido?
- ¿Cuál es la propuesta de valor?
- ¿Qué recursos (tiempo y presupuesto) están disponibles?

Tener claridad en estas preguntas facilita la toma de decisiones posteriores, desde el diseño del sitio hasta la estrategia de marketing

digital.

Plataformas y herramientas disponibles

Hoy existen soluciones que integran en un solo lugar el alojamiento web, el dominio, plantillas de diseño y funcionalidades de venta. Estas plataformas permiten lanzar una tienda en línea sin necesidad de conocimientos avanzados en programación.

Por ejemplo, empresas de hosting como Hostinger ofrecen creadores de páginas web con funciones específicas para ecommerce, como editores visuales, integración de métodos de pago, gestión de inventario y optimización para dispositivos móviles. Más allá del proveedor elegido, es importante verificar que la herramienta permita:

- Adaptación a celulares y tablets.
- Integración con pasarelas de pago confiables.
- Configuración de envíos.
- Certificado de seguridad (SSL).
- Escalabilidad conforme crezca el negocio.

La facilidad de uso y el soporte técnico también son factores relevantes, especialmente para quienes están comenzando.

El papel de la inteligencia artificial en el desarrollo web

La incorporación de inteligencia artificial en plataformas de

creación web ha simplificado tareas que antes requerían apoyo especializado. Algunas funcionalidades actuales incluyen:

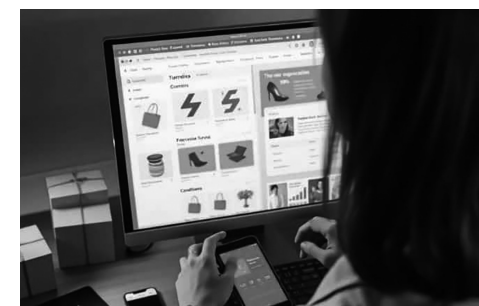
- Generación automática de descripciones de productos.
- Sugerencias de estructura y diseño.
- Apoyo básico en optimización para motores de búsqueda (SEO).
- Organización de contenidos.

Estas herramientas no sustituyen la estrategia del negocio, pero sí pueden reducir tiempos de desarrollo y facilitar la puesta en marcha del ecommerce.

Elementos esenciales de una página web de ventas

Para ofrecer una experiencia adecuada al consumidor digital mexicano, el sitio debe incluir:

- Diseño adaptable. La navegación debe ser clara y funcional en



dispositivos móviles, donde se realiza gran parte de las búsquedas y compras.
 Información transparente.
 Descripciones detalladas, fotografías de calidad, políticas de cambios y devoluciones visibles.
 Proceso de compra sencillo. Carrito intuitivo, pocos pasos para finalizar la compra y confirmaciones claras.
 Métodos de pago diversos. Tarjetas, transferencias y otras opciones que generen confianza.
 Seguridad digital. Protección de datos y certificados que respalden la transacción.
 La experiencia de usuario influye directamente en la tasa de conversión y en la probabilidad de recompra.

Estrategias para impulsar las ventas

Lanzar la página es sólo el inicio. Para atraer tráfico y convertir visitas en ventas, se pueden implementar acciones como:
 Estrategias de posicionamiento en buscadores (SEO).
 Publicidad segmentada en redes sociales.
 Generación de contenido informativo o educativo.
 Campañas de email marketing.
 Programas de fidelización.
 El correo electrónico, por ejemplo, sigue siendo un canal efectivo para mantener comunicación con clientes, enviar promociones o recuperar carritos abandonados. Algunas plataformas de ecommerce integran herramientas para gestionar este tipo de campañas desde el mismo panel de administración.

Ideas de ecommerce con potencial en México

Algunos segmentos que han mostrado buen desempeño incluyen: Productos de cuidado personal y belleza.

Moda y accesorios en nichos específicos.
 Artículos artesanales o personalizados.
 Alimentos especializados.
 Productos para mascotas.
 Bienes digitales como cursos o plantillas descargables.
 Muchos de estos modelos pueden comenzar desde casa con inversión moderada y escalar conforme aumente la demanda.

Digitalización como ventaja competitiva

Más allá de las ventas inmediatas, digitalizar un negocio permite:
 Automatizar procesos administrativos.
 Obtener información para tomar decisiones basadas en datos.
 Reducir intermediarios.
 Explorar nuevos mercados.
 En un entorno donde el consumidor prioriza conveniencia, rapidez y confianza, contar con una página web propia fortalece la competitividad.

Una decisión estratégica a largo plazo

Crear página web de ventas en México implica más que habilitar un canal adicional: representa construir un activo digital que puede crecer con el tiempo. Las herramientas tecnológicas actuales han reducido las barreras de entrada y permiten que emprendedores y Pymes participen en el ecosistema digital con mayor facilidad.
 El comercio electrónico continúa evolucionando, y la profesionalización de los negocios digitales será un factor clave para consolidar su crecimiento en el país. Prepararse, elegir adecuadamente las herramientas y centrarse en la experiencia del cliente son pasos fundamentales para aprovechar esta oportunidad.

Día Internacional para Concienciar sobre el Desarme y la No proliferación

Por Redacción

La Asamblea General de las Naciones Unidas proclamó el 5 de marzo como Día Internacional para Concienciar sobre el Desarme y la No Proliferación, a través de su Resolución A/RES/77/51. El objetivo de esta efeméride es promover la paz y la seguridad en todos los países del mundo, haciéndolo extensivo a todas las personas del mundo. Con la creación de esta efeméride se pretenden reafirmar las políticas de desarme y la no proliferación, especialmente en lo concerniente a las armas de destrucción masiva, así como el firme compromiso de los Estados Miembros en la adopción de medidas concretas para su cumplimiento. Los Gobiernos, las organizaciones intergubernamentales, la sociedad civil y las organizaciones no gubernamentales, entre otros sectores no menos importantes ejercen un rol fundamental en la promoción de la educación para el desarme y la no proliferación. Representa un instrumento para la paz, la seguridad, el desarme y la no proliferación a nivel mundial. La Oficina de Asuntos de Desarme trabaja para eliminar las armas nucleares, químicas, biológicas y convencionales. La Oficina de Asuntos de Desarme de las Naciones Unidas, conocido en inglés como United Nations Office for

Disarmament Affairs (UNODA) es un organismo adscrito a la Secretaría General de la ONU fundado en el año 1998. Su sede central actual se ubica en Nueva York (Estados Unidos), siendo establecido inicialmente como el Departamento de Asuntos de Desarme. Su principal objetivo es fomentar el desarme nuclear y la no-proliferación, así como el fortalecimiento de los regímenes de desarme en relación a otras armas de destrucción masivas, armas químicas y biológicas. Asimismo, promueve acciones de desarme en el área de armas convencionales, tales como minas terrestres y armas de fuego. En la actualidad esta oficina es liderada por la Secretaría General Adjunta y Alta Representante para Asuntos de Desarme de Japón, desde el año 2017.



Cómo generar ingresos desde casa con un ecommerce y baja inversión inicial

Por Redacción

En los últimos años, el interés por generar ingresos desde casa ha crecido de manera significativa en México. La digitalización acelerada, el acceso a herramientas tecnológicas y el crecimiento del comercio electrónico han abierto nuevas posibilidades para emprender sin necesidad de contar con un local físico o grandes inversiones. De acuerdo con datos de la Asociación Mexicana de Venta Online (AMVO), el comercio electrónico en México ha mantenido un crecimiento sostenido, consolidándose como una alternativa real para pequeñas y medianas iniciativas. En este contexto, crear un ecommerce o desarrollar una presencia digital propia se ha convertido en una opción viable para diversificar ingresos. A continuación, se presenta una guía

práctica para comenzar desde cero.

Definir una propuesta de valor clara

El primer paso para emprender desde casa es identificar qué conocimiento, habilidad o experiencia puede transformarse en una solución para otras personas. No se trata necesariamente de inventar algo nuevo, sino de ofrecer valor específico a un segmento concreto. Algunos ejemplos de actividades que pueden monetizarse desde casa incluyen:

Enseñanza de idiomas o asesorías académicas.
Repostería, cocina especializada o productos artesanales.
Diseño gráfico, ilustración o edición de contenido digital.

Servicios de marketing, ventas o atención al cliente.

Clases de fitness, manualidades o jardinería.

Estas habilidades pueden traducirse en distintos modelos de ingreso: venta de productos físicos mediante ecommerce, cursos en línea, asesorías virtuales, productos digitales (ebooks, plantillas) o servicios profesionales.

La clave está en identificar un problema concreto y definir cómo resolverlo de manera clara y diferenciada.

Construir una presencia digital profesional

Una vez definida la oferta, el siguiente paso es establecer una presencia digital que genere confianza. En el entorno actual, contar con un sitio web propio puede fortalecer la credibilidad frente a clientes potenciales y facilitar la gestión del negocio.

Una presencia digital básica suele incluir:

Dominio propio.

Sitio web informativo o tienda en línea.

Correo electrónico profesional.

Identidad visual coherente.

Actualmente existen plataformas que simplifican este proceso mediante herramientas automatizadas o basadas en inteligencia artificial. Por ejemplo, proveedores de hosting como Hostinger ofrecen creadores de páginas web y funcionalidades de comercio electrónico diseñadas para personas sin conocimientos técnicos avanzados.



Más allá de la plataforma elegida, lo importante es que el sitio permita: Mostrar claramente los productos o servicios.

Explicar la propuesta de valor.

Facilitar medios de contacto o pago.

Adaptarse a dispositivos móviles.

Una infraestructura digital sólida permite operar de manera más independiente, sin depender exclusivamente de redes sociales o marketplaces de terceros.

Elegir el modelo de monetización adecuado

No todos los proyectos digitales generan ingresos de la misma manera. Algunos de los modelos más



utilizados incluyen:

Venta directa de productos físicos. Ideal para quienes producen artículos artesanales, ropa, alimentos preparados o productos especializados.
Productos digitales.
Cursos en línea, ebooks, plantillas descargables o membresías pueden escalarse sin necesidad de inventario físico.
Servicios profesionales remotos. Consultorías, asesorías, mentorías o servicios freelance pueden gestionarse completamente en línea.
Marketing de afiliación o creación de contenido.
La generación de contenido especializado también puede convertirse en fuente de ingresos mediante colaboraciones o comisiones.
Seleccionar el modelo adecuado depende del tipo de producto, la audiencia y la capacidad operativa de cada persona.

Generar contenido de valor y construir confianza

Tener un sitio web es sólo el inicio. Para atraer clientes de forma constante es necesario desarrollar una estrategia de contenido que aporte información útil y relevante. Algunas acciones recomendadas:
Publicar artículos o recursos educativos en un blog.
Compartir casos prácticos o testimonios.



Crear guías descargables.
Utilizar redes sociales para dirigir tráfico al sitio web.
El objetivo no es únicamente vender, sino posicionarse como una fuente confiable dentro de un nicho específico. La constancia y la claridad en el mensaje suelen ser factores determinantes.

Aprovechar herramientas digitales e inteligencia artificial

La tecnología ha reducido significativamente las barreras de entrada para emprender. Hoy existen herramientas que facilitan tareas como:
Redacción y generación de ideas.
Diseño gráfico.
Organización de proyectos.
Automatización de correos electrónicos.
Creación de tiendas en línea.
El uso estratégico de estas herramientas permite optimizar tiempo y recursos, especialmente en las etapas iniciales del proyecto.
Generar ingresos desde casa mediante un ecommerce o servicios digitales es una posibilidad real dentro del ecosistema digital mexicano. Sin embargo, requiere planeación, claridad en la propuesta de valor y disciplina operativa.
Más que una solución inmediata, se trata de construir un activo digital propio que pueda crecer con el tiempo. La combinación

de una estrategia clara, herramientas tecnológicas accesibles y contenido de valor puede sentar las bases para un proyecto sostenible. En un entorno donde el comercio electrónico continúa expandiéndose, desarrollar competencias digitales y presencia en línea se vuelve no sólo una oportunidad, sino una ventaja competitiva.



Vital y urgente apoyo a salud mental de adolescentes

¿Cada 2 de marzo se celebra el Día Mundial del Bienestar Mental de los Adolescentes, con la finalidad de sensibilizar a la población acerca de los problemas de salud mental que afrontan los adolescentes, así como desestigmatizar este tipo de trastornos y ofrecerles apoyo. Origen de este día mundial. La creación del Día Mundial del Bienestar Mental para Adolescentes en el año 2020 ha sido gracias a la iniciativa de The Hollister Confidence Project, con la finalidad de observar el bienestar mental de los adolescentes. Se fijó como fecha de celebración de esta efeméride el día 2 de marzo de cada año. ¿Qué es el Proyecto de Confianza de Hollister? El Proyecto de Confianza de Hollister es una iniciativa impulsada por personas que se dedican a ayudar a los adolescentes de todo el mundo a sentirse más seguros y capaces. Cuenta con el apoyo de The Hollister Confidence Fund, una organización que otorga subvenciones a grupos sin fines de lucro, con proyectos vinculados con las siguientes áreas:
* Salud mental de adolescentes.
* Equidad para jóvenes negros, indígenas y personas de color (BIPOC).
* Inclusión para jóvenes LGBTQ.
* Detención del acoso escolar.

* Trastornos de salud mental más comunes en adolescentes. La adolescencia es una etapa del desarrollo humano fundamental para la formación de hábitos sociales y emocionales que impactan en el bienestar mental del individuo. Al respecto, diversos estudios y estadísticas sostienen que uno de cada cinco adolescentes presenta una afección de salud mental. Algunos de los trastornos de salud mental más comunes en los adolescentes son los siguientes:
* Ansiedad.
* Alteración del estado de ánimo.
* Déficit de atención y otros trastornos del comportamiento.
* Trastornos de la alimentación (anorexia, bulimia).
* Suicidio.
* Depresión.
* Psicosis.
* Conductas de riesgo: consumo de sustancias estupefacientes, prácticas sexuales de riesgo.
* Comportamientos de autolesión: cortarse o quemarse la piel.
Es de vital importancia diseñar y aplicar estrategias de apoyo de salud mental dirigidas a los adolescentes, mediante la aplicación de diversos recursos que benefician su bienestar psicológico y que impacten de manera positiva en sus vidas, a través del aprendizaje socioemocional.

La cebolla que no ves: propiedades bioactivas de las catáfilas de cebolla



La cebolla es, sin lugar a duda, una hortaliza excepcional. Su inconfundible sabor y aroma la convierten en un condimento indispensable en la gastronomía mundial, mientras que su importancia económica y alta adaptabilidad la han consolidado como un cultivo de clase mundial. Además, es uno de los cultivos más antiguos, con una historia que acompaña a la humanidad desde hace aproximadamente cinco mil años; el registro más antiguo de su cultivo se remonta a la civilización sumeria en Asia central, considerada su lugar de origen. Botánicamente, la cebolla es el bulbo de la planta *Allium cepa*, una estructura formada por el engrosamiento de hojas basales (catáfilas) que almacenan sustancias de reserva. Su alta adaptabilidad le permite cultivarse en prácticamente todo el mundo, lo que se refleja en la gran diversidad de variedades e híbridos existentes. Sin embargo, este cultivo enfrenta una problemática significativa en la cadena de suministro. Durante el proceso que lleva la cebolla del campo a la mesa, se realizan operaciones como el curado y la selección. Es en esta última etapa donde surge el

principal inconveniente: las capas externas del bulbo, que son las más susceptibles al deterioro, se descartan mediante aire comprimido para hacer el producto más atractivo comercialmente. Este proceso reduce el peso de la cebolla entre un 20% y un 40%, generando un residuo agroindustrial de considerable magnitud que representa tanto un problema económico como medioambiental. Se suele definir como residuo aquello que carece de valor inmediato, pero esto no significa que esté desprovisto de valor por completo. El Laboratorio de Biotecnología y Bioingeniería (LBB) de la subselección Delicias (Chihuahua) del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD) realiza investigación para evaluar el potencial antioxidante y antimicrobiano de estos residuos, con la participación del recién egresado Paul Ariel Pérez Fierro y las académicas(os) Leticia Xóchitl López Martínez, Celia Chávez Mendoza y Ramiro Baeza Jiménez. Este potencial reside en la composición de la cebolla. Más allá de su sabor y olor, ha sido reconocida por sus propiedades medicinales, que la ciencia moderna atribuye a su contenido de compuestos bioactivos como sulfuros, fructanos y compuestos fenólicos. Las capas externas, dada su función protectora, son especialmente ricas en compuestos fenólicos, particularmente flavonoides, en comparación con el resto del bulbo. Esto les

confiere propiedades antioxidantes y antimicrobianas, las cuales han sido estudiadas en variedades como Florentina y Carta Blanca, cultivadas en la región de Chihuahua, el mayor productor de cebolla a nivel nacional. De acuerdo con los resultados, el mayor contenido de compuestos fenólicos solubles (CFS) cuantificado es de 1.29 mg EAG/g ms, a 30 °C, variedad Carta Blanca y agua como solvente. La actividad antioxidante más alta se obtuvo con el ensayo DPPH con un valor de 0.78 mg ET/g. En el análisis estadístico se encontró que el contenido de CFS presentó diferencias significativas entre variedades y solventes ($p < 0.05$), con una interacción significativa variedad $\times$ solvente. En la actividad antioxidante por DPPH se detectó una interacción

triple significativa entre variedad, solvente y temperatura, mientras que en ABTS únicamente el tipo de solvente mostró diferencias significativas. Con respecto a la actividad antimicrobiana, los porcentajes de reducción que se alcanzaron eran de 87.6, 99.91 y 99.92% contra los crecimientos de *S. aureus*, *E. coli* y *Salmonella spp.*, respectivamente, que son bacterias comúnmente asociadas con intoxicaciones alimentarias y enfermedades infecciosas. Asimismo, su poder antioxidante puede aprovecharse para retardar la oxidación en alimentos ricos en grasas.

*** Autores: Paul Ariel Pérez Fierro, egresado del programa de Maestría en Ciencias, y Ramiro Baeza Jiménez, investigador de la subselección Delicias del CIAD.**



Hogares con ingresos de 17,000 pesos trimestrales, los que salen más rápido de la pobreza

Por el Staff de El Inversionista

En México, de 11.9 millones de hogares que cayeron en pobreza, 65% permaneció en esa situación al menos un año, de acuerdo con un informe del CEEY.

Contar con un ingreso promedio de 17,185 pesos trimestrales en el hogar hace la diferencia entre salir “rápido” de la pobreza o quedarse en esa situación por al menos un año, de acuerdo con estimaciones del Centro de Estudios Espinosa Yglesias (CEEY). “(Hay) dos tipos de familias que estaban en pobreza hace un año. Unas tienen un ingreso promedio trimestral de 17,000 pesos más o menos. Esas familias, en general, entraron a la pobreza y salieron rápido de la pobreza”, ejemplificó Gonzalo Hernández Licona, director del Observatorio Social del CEEY. Sin embargo, los hogares que al cuarto trimestre de 2024 estaban en pobreza laboral terminaron 2025 en esta situación; es decir, los ingresos de todo el hogar cuyo origen es un trabajo remunerado no alcanzaba para cubrir el costo de la canasta básica.

“El 65% de los hogares que estaban en pobreza laboral hace un año, tiene un ingreso promedio mucho menor: 3,566 pesos trimestrales (corrientes)”, agregó González Licona durante la presentación del reporte “Persistencia en pobreza laboral”.

La canasta alimentaria y no alimentaria (bienes y servicios) en el ámbito urbano equivale a 4,740.84 pesos y 3,403.50 pesos mensuales en las zonas rurales, de acuerdo

con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi). Los ingresos por hogar considerados por el CEEY incluyen todos aquellos percibidos por trabajos remunerados, quedan fuera de la medición las transferencias como apoyos económicos de programas sociales, y representan el total de los recursos de los integrantes del hogar que laboran.

7.8 millones de hogares en México en pobreza laboral por un año. Esos 17,185 pesos trimestrales que permitieron a los hogares salir de la pobreza laboral equivalen a recibir al mes 5,728 pesos, cifra menor al salario mínimo vigente mensual que es de 9,582.47 pesos.

De los 11.9 millones de hogares en pobreza laboral en el cuarto trimestre de 2024, 7.8 millones seguían en esa situación en el mismo periodo de 2025, de acuerdo con la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE). Las familias que permanecieron sin poder comprar una canasta básica representó el 65.7% de los hogares en pobreza laboral.

La recuperación del poder adquisitivo del salario mínimo general impulsada desde el sexenio pasado y que llevó a este ingreso a 9,582.47 pesos mensuales este año ayudó a los hogares que sí salieron de la pobreza laboral, pero no fue así para la mayoría de los hogares en esa situación.

“Buena parte es gente que estaba en

la pobreza y salió afortunadamente por el impulso, por ejemplo, del salario mínimo. Hay población que aunque haya subido el salario mínimo, no le ayuda del todo a salir de la pobreza porque tiene más barreras para salir de la pobreza y menos movilidad social”, explicó Hernández Licona.

¿Por qué sigue la pobreza laboral si el salario mínimo crece?

Además del ingreso, entre esas “barreras” que provocan que esos 7.8 millones de hogares permanezcan al menos todo un año en pobreza laboral están la falta de acceso de las mujeres al trabajo, ausencia de servicios de cuidados para liberar tiempo de quien se encarga de ellos en el hogar –en su mayoría mujeres–, la educación de los padres, debilidad en el mercado laboral, entre otras, de acuerdo con el CEEY.

“Cuando pensamos en estas

problemáticas de pobreza laboral, no nada más es que allá afuera haya trabajos disponibles para tomarlos, suponiendo que están bien pagados, sino que estemos en las condiciones de ir a poder buscarlos. Que esté todo organizado de tal manera que si yo tengo que cuidar a alguien en casa hay un sistema donde pueden ser atendidas esas personas y los miembros del hogar podemos salir a trabajar, para poder tener un ingreso, para poder tener una mayor probabilidad de superar la condición de pobreza”, explicó Roberto Vélez Grajales, director ejecutivo del CEEY. Sobre qué hacer para no sólo reducir el total de la población en pobreza laboral sino para bajar el tiempo que la mayoría permanece en esa situación, los especialistas del CEEY sugieren políticas que atañen al mercado laboral: evitar situaciones de discriminación en el entorno de trabajo, contar un sistema de cuidados y acceso a mejor educación.





Las Breves

Crecen 6.0% ingresos del mercado móvil en el 2025

En el 2025, el mercado móvil generó ingresos anuales por 378 mil 809 millones de pesos (mdp), lo que representó un incremento de 6.0 por ciento anual, de acuerdo con The Competitive Intelligence Unit (CIU), una consultoría especializada en telecomunicaciones. “Este dinamismo fue impulsado primordialmente por la expansión de la base de usuarios, que alcanzó 161.6 millones de líneas activas (un alza de 6.2 por ciento anual), lo que muestra la relevancia de la movilidad y el consumo de datos como servicios esenciales para la población”, explicó la firma.

The CIU recopila los datos de los reportes financieros que las empresas de telecomunicaciones presentan a la Bolsa Mexicana de Valores, con lo que

cada trimestre estima los resultados del sector.

La consultoría señaló que durante el 2025, el mercado de telecomunicaciones móviles en México experimentó una fase de expansión acelerada respecto a su base de usuarios activos.

Destacó que la creciente demanda por conectividad móvil impulsó al mercado hacia niveles récord tanto en líneas activas como en términos de adopción.

Al cierre de 2025, el mercado mexicano alcanzó 161.6 millones de líneas, tras captar 4.2 millones de adiciones netas sólo en el cuarto trimestre.

“Este dinamismo confirma una fase de expansión extraordinaria para el ecosistema móvil en su conjunto”, aseguró The CIU.



Aumenta demanda en alimento y cuidado de mascotas



Las mascotas han dejado de ser un gasto ocasional para las familias mexicanas y ahora forman parte del presupuesto mensual. Entre alimento, arena, juguetes, productos de higiene, cada hogar llega a desembolsar alrededor de 2,884 pesos, en promedio, al mes, indican datos de la firma de consultoría Deloitte.

“Este desembolso refleja que el consumidor actual no sólo considera a sus mascotas como parte integral de la familia, sino que también prioriza su cuidado y calidad de vida”, explicó la directora de Abarrotes no Comestibles y Farmacia en Organización Soriana, Alejandra Núñez.

Para la cadena de supermercados,

esta tendencia se refleja en la demanda de productos para perros, que concentra el 70% de las compras, mientras que los destinados a gatos suponen el 30% restante.

En México, alrededor de 25 millones de hogares tienen, al menos, una mascota, lo que se traduce en unos 80 millones de animales de compañía, según datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI).

Respecto a las preferencias de compra, Alejandra Núñez detalló que en el caso de los perros predominan los alimentos en gran formato, las fórmulas segmentadas por tamaño y etapa de vida, y la creciente demanda de productos funcionales, como aquellos que

favorecen la digestión o el cuidado articular.

Para los gatos, las arenas con aglomerantes y con control avanzado de olores, así como los alimentos secos y húmedos en presentaciones flexibles, impulsados por su conveniencia, son los productos de mayor demanda.

Los estados con mayor nivel de consumo de productos y alimentos para mascotas son Nuevo León, Ciudad de México, Baja California, Jalisco y Estado de México. Tamaulipas, Chihuahua, Coahuila, Veracruz y Quintana Roo también se incluyen en la lista de regiones con mayor crecimiento de la categoría, de acuerdo con un análisis de Soriana.

Trabaría SAT deducción a empresas

Las empresas que no tengan el domicilio fiscal correcto de sus empleados no podrán “timbrar” la nómina de ellos (generar las facturas correspondientes por el pago de salarios) y ante esto no podrán realizar deducciones del ISR, advirtió Roberto Cavazos, presidente del Instituto de Contadores Públicos de Nuevo León (ICPNL).

El problema para las empresas es que para tener el domicilio fiscal pedían al empleado la Constancia de Situación Fiscal (CSF) o la Cédula de Identificación Fiscal; sin embargo, el SAT, a la vez, ha señalado que multará a partir de este año a las empresas que exijan ambos documentos a sus clientes o empleados para emitir una factura.

Las sanciones van de 21 mil 420 a 122 mil 440 pesos.

Entonces, a las empresas les queda

pedir la información fiscal a través de un caso de aclaración en la página del SAT (trámite 44/CFF), un proceso más que se agrega a la “tramititis” que ya enfrentan.

Cavazos explicó que algunas empresas, ante la falta de mano de obra, contratan personal sin tener toda la información fiscal que se requiere.

“(Los patrones) pagan a los empleados y determinan los impuestos, pero no tienen un Comprobante Fiscal Digital por Internet (CFDI, que es una factura electrónica oficial) si no pueden validar el domicilio fiscal del empleado.

“¿En qué repercute esto al patrón?, en que si no está ‘timbrado’, no se cumplen los requisitos de las deducciones”.

Señaló que la resolución miscelánea

2026 establece la posibilidad de corregir y “timbrar” los recibos de nómina omitidos o con errores de todo el ejercicio 2025, pero la fecha límite para las correcciones fue el pasado 28 de febrero.

“Si la empresa no corrigió y no timbró los CFDI de nóminas durante el 2025,

incluso en este plazo extendido, no podrá deducir las nóminas y todos los gastos relacionados con dichos trabajadores.

“Al no poder deducirlos, se consideran utilidad o base del ISR, y por lo tanto, cuestan el ISR”, indicó Cavazos.



Remesas a México a la baja

En nueve de los últimos 10 meses, el flujo de remesas que llegan a México, principalmente de Estados Unidos, han retrocedido en su comparación anual, dio a conocer este lunes BBVA México, el banco de mayor presencia entre los que operan en el país.

El incremento que tuvo la llegada de remesas en diciembre, apuntó la firma financiera, posiblemente estuvo asociado a que los connacionales mandaron a sus familias más recursos para evitar pagar el nuevo arancel a las remesas en efectivo.

El Banco de México (BdeM) dio a

conocer que, durante enero, el flujo de remesas que ingresaron al país sumó 4 mil 594 millones de dólares, cifra 1.4 por ciento más baja si se compara con los 4 mil 660 millones reportados en el primer mes, pero del año pasado.

“Estos resultados refuerzan la hipótesis de que el flujo de remesas que debió haber llegado a México en el pasado mes de diciembre tuvo que haber sido menor, con una tasa anual negativa”.

“Sin embargo, las remesas que llegaron en diciembre fueron mayores, lo que derivó en una tasa anual de crecimiento, debido posiblemente a un efecto de adelanto en el envío de estos recursos para evitar el pago del impuesto a las remesas en efectivo implementado en Estados Unidos a partir del 1 de enero de 2026”, explicó

BBVA.

Desde el 1 de enero de 2026, en Estados Unidos se aplica un impuesto federal de uno por ciento a las remesas que se envían al extranjero cuando el dinero se paga en efectivo, con giros postales o con cheques de caja.

Este cobro se calcula sobre el monto total que se envía y se paga al momento de hacer la transferencia, por lo que encarece la operación para quien manda el dinero, aunque no reduce la cantidad que recibe la persona en México.

BBVA detalló que entre abril y noviembre de 2025, las remesas a México acumularon una racha de ocho meses consecutivos a la baja, periodo en el que este flujo promedió una caída de 7 por ciento.

Abundó que las remesas son una fuente externa de recursos que contribuyen de forma importante a impulsar el consumo y la economía local de las comunidades.



De cada 100 mexicanos de 18 años o más, 36 tiene algún tipo de deuda

Por el Staff de El Inversionista

La Condusef señala que no existe un plan universal para salir de las deudas, por lo que la estrategia debe ser de acuerdo con tu situación particular

¿A cuánto asciende el endeudamiento de la población en tarjetas de crédito, préstamos personales y financiamientos de nómina, entre otros conceptos? De acuerdo con Bravo, empresa especializada en consolidar deudas, con datos de 2025, la deuda promedio por persona es de 193,198 pesos, lo que representa un incremento anual de 6.3 por ciento. Al ver por montos, 36.6%, es decir, la mayoría, debe entre 50,000 y 100,000 pesos, mientras que 7.39%, más de 500,000 pesos. Al respecto, la Ensafi señala que 17.1% de los deudores considera que el monto que deben pagar es alto o excesivo y 48.9% percibe que es moderado. Éste es el detalle por nivel de obligaciones financieras, según Bravo.

Menos de 50,000 pesos	(7.29%)
De 50,000 a 100,000 pesos	(36.55%)
De 100,000 a 150,000 pesos	(16.91%)
De 150,000 a 200,000 pesos	(9.94%)
De 200,000 a 250,000 pesos	(7.01%)
De 250,000 a 300,000 pesos	(4.98%)
De 300,000 a 350,000 pesos	(3.54%)
De 350,000 a 400,000 pesos	(2.77%)
De 400,000 a 450,000 pesos	(2.02%)
De 450,000 a 500,000 pesos	(1.60%)
Más de 500,000 pesos	(7.39%)
Deuda promedio:	193,198 pesos.

El estudio Perfil del deudor mexicano 2025 de Bravo, que se basó en una muestra superior de 32,000 clientes, considera que los resultados reflejan la necesidad de una mayor conciencia financiera. El informe revela datos cruciales sobre el origen del endeudamiento en el país. Entre sus hallazgos más significativos, Javier Salmerón, co-country Manager de Bravo en México, destaca que la principal causa es la mala administración financiera, atribuida al desconocimiento y la falta de educación financiera. De esta manera, se observa que, para 72% de los encuestados, sus gastos mensuales superan ampliamente sus ingresos.

Al ver por número de deudas, 82% tiene menos de cinco; 16.43%, entre cinco y 10; 1.28% declaró que entre 10 y 15 y 0.34%, más de 15.

Por edad, ¿quiénes cargan con más deudas?

El grupo demográfico que debe más se concentra en edades productivas. Los deudores entre 31 y 35 años representan 21% del total, con una deuda promedio de 175,193 pesos. La cifra se eleva para el grupo de 36 a 40 años, que constituye 16%, alcanzando un monto promedio de

205,392 pesos.

Para los deudores de 41 a 45 años, la situación es aún más pronunciada, con una deuda promedio de 221,621 pesos, y esta continúa aumentando con la edad, alcanzando un máximo de 292,090 pesos para el grupo de más de 66 años.

“El Perfil del Deudor Mexicano 2025 confirma la importancia de una gestión financiera consciente. Cuando falta una comprensión clara de los ingresos, una planificación presupuestaria efectiva y hábitos de consumo responsables, las personas pueden encontrarse en situaciones que desafían su estabilidad económica”, señaló Salmerón.

Consecuencias de las deudas

Una de las más comunes es el estrés financiero. Según la Ensafi, 48% considera que las deudas acumuladas generan este padecimiento, el cual puede provocar alteraciones en tu salud, como ansiedad, irritación, frustración, problemas de sueño o depresión. En México, 36.9% de la población reportó tener un nivel alto de estrés financiero; es decir, prácticamente una de cada tres personas, y 34.6% dijo que era moderado. La psicóloga Carmen Contreras considera que una de las

afectaciones recurrentes en consultorio tiene que ver con el estrés financiero, el cual se origina por varias causas, entre ellas el exceso de deudas, ingresos insuficientes, gastos crecientes en el hogar e imprevistos económicos.

¿Cómo salir de las deudas?

La Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef) señala que no existe un plan universal para salir de las deudas, por lo que la estrategia debe ser de acuerdo con tu situación particular.

Éstos son algunos consejos que menciona:

Enumera las deudas que tienes para conocer el nivel de deuda que tienes. Elabora un presupuesto para tener claro cuánto gastas y cuánto puedes ahorrar. Al respecto, Josué Muñoz, asesor financiero, señala que “la ausencia de un presupuesto es el obstáculo más común para el bienestar económico, ya que este ayuda a rastrear todos tus gastos fijos, variables y hasta los innecesarios, los cuales se pueden recortar y generar dinero para empezar a invertir”, señala.

- * Paga más del mínimo.
- * Consolida tu deuda.
- * Guarda las tarjetas y úsalas sólo para una emergencia.
- * Reestructura tu deuda.
- * Solicita un plan de pagos fijos.



Mayor informalidad agrava el desafío

Por Redacción

La expansión del fenómeno de la informalidad en México empieza a dirigir al mercado laboral hacia una fase de debilidad estructural, afirmaron expertos en economía.

De acuerdo con Janneth Quiroz, directora de análisis económico, tipo de cambio y bursátil de Monex, la informalidad en el país es el gran reto para el mercado laboral y para la economía, pues 32.7 millones de personas trabajaron en condiciones informales al cierre de enero de 2026; mientras la tasa de informalidad, población ocupada que no cuenta con acceso a seguridad social, prestaciones o protección legal, se ubicó en 54.9 por ciento; es decir, más de la mitad de los ocupados en el país.

“El desempleo sigue bajo en términos históricos, pero la calidad del empleo y la informalidad continúan siendo el gran desafío estructural”, advirtió Quiroz.

En tanto, Gerónimo Ugarte, economista en jefe de Valmex Casa de Bolsa, aseguró que el mercado laboral mexicano no está en crisis,

El desempleo sigue bajo en términos históricos, pero la calidad del empleo y la informalidad continúan siendo el gran desafío estructural

pero sí está en una fase de debilidad estructural, hacia una mayor informalidad.

Explicó que la pérdida sostenida de empleadores en México puede generar una menor capacidad para generar empleo formal y que se esté viendo un aumento del sector informal. Tan sólo el año pasado, 25 mil 667 patrones se dieron de baja de los registros del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), y si se compara con todas las variaciones de este siglo, es la más grande. En la pandemia se perdieron mil 379 patrones y es consistente con este paso a la informalidad en el mercado laboral.

Ugarte recomendó que se debe atender ese cambio estructural hacia una menor informalidad. La pérdida sostenida de empleadores no sólo está dejando una desaceleración, sino un deterioro en la capacidad de generación de empleo formal.

Las primeras advertencias en 2025

“En 2025 hubo una señal preocupante: por un lado, la generación de empleo, como la pérdida de patrones en el IMSS, debido a que se tiene una menor capacidad futura de generación de plazas laborales formales. El menor dinamismo empresarial y el cambio

estructural del empleo, que es la más preocupante, que es el aumento de la economía informal.”

Es por ello que en 2026 se puede mantener débil el mercado laboral, afectando al componente que representa dos terceras partes del PIB: el consumo privado.

Durante el primer mes del año, por posición en la ocupación predominó el crecimiento de trabajadores por cuenta propia (448 mil 444), en detrimento de los subordinados y remunerados con una caída de 547 mil 793 puestos.

México no cuenta con un sistema nacional de seguro de desempleo, lo que incentiva a las personas a

aceptar cualquier actividad que genere ingresos, aunque sea precaria. Esto reduce la probabilidad de que alguien se declare desempleado, ya que muchos optan por el autoempleo o empleos informales, explicó Guillermina Rodríguez, subdirectora de estudios económicos de Banamex.

En el estudio Los efectos escondidos de los programas sociales en el mercado laboral, Rodríguez abordó los subsidios como factor que influiría en las decisiones de incorporarse (o no) al mercado laboral.

La ampliación de las transferencias de dinero por parte del gobierno es uno de los múltiples factores que podrían influir en las decisiones de los individuos para incorporarse al mercado laboral, además de las bajas perspectivas de crecimiento económico o factores de índole personal.

Especialistas consideran que para elevar la calidad del empleo se requieren reformas a las leyes que fomenten una mayor participación laboral como patrón y que promuevan la formalización del trabajo en el país.



Mujeres, las más afectadas por Reforma Laboral de 40 horas

Por el Staff de El Inversionista

La carga de cuidados no remunerados en el hogar, que recae mayoritariamente sobre ellas, hace que la escasez de tiempo las impacte con mayor severidad que a sus pares varones



La reducción de la jornada laboral a 40 horas semanales, aprobada en México tras más de seis décadas desde que la Organización Internacional del Trabajo (OIT) planteó la medida, llegó sin el segundo día de descanso obligatorio y con un aumento en el límite de horas extras permitidas, lo que especialistas y legisladoras advierten afectará de manera desproporcionada a las mujeres trabajadoras. La carga de cuidados no remunerados en el hogar, que recae mayoritariamente sobre ellas, hace

que la escasez de tiempo las impacte con mayor severidad que a sus pares varones, según advirtió la diputada emecista Patricia Mercado Castro, impulsora de las principales reformas laborales de los últimos siete años. La reforma constitucional, que deberán ratificar al menos 17 congresos locales, fue calificada por el reconocido abogado laboralista, Manuel Fuentes Muñiz, como aprobada “en modo patronal”, al señalar que, según su análisis, el dictamen no fue modificado en ningún punto por la bancada oficialista pese a las demandas

de trabajadoras, sindicatos y organizaciones civiles. A juicio del jurista, la iniciativa corre el riesgo de convertirse en una simulación si no se establecen mecanismos claros que garanticen el beneficio real para quienes trabajan. Hasta el momento, la Secretaría del Trabajo no ha respondido públicamente a estos señalamientos. Para la diputada Mercado Castro, quien recorrió ocho entidades del país junto a su bancada para escuchar a trabajadoras y trabajadores del sector industrial, el resultado final no reflejó las demandas ciudadanas. “La riqueza no es sólo dinero, también es tiempo”, indicó, al señalar que un solo día de descanso apenas permite prepararse para volver a trabajar, mientras que el segundo día posibilita la recuperación real. La legisladora subrayó que la estructura actual de la jornada laboral perpetúa un modelo basado en la idea caduca del hombre proveedor y la mujer cuidadora, esquema que la reforma no desmonta.

Más horas extras y aplicación gradual hasta 2030

Uno de los aspectos más criticados por especialistas es el aumento del límite de horas extraordinarias permitidas, que pasa de nueve a 12 semanales. Para Fuentes Muñiz, esto anula el tiempo ganado para la vida personal y contradice el objetivo declarado de reducir la fatiga laboral. La jurista Claudia de Buen Unna, del Bufete De Buen, calificó la reforma de “truqueada” y alertó sobre un cambio en apariencia menor, pero de consecuencias profundas: la jornada

laboral ya no se definirá como el tiempo en que el trabajador está “a disposición” del patrón, sino el tiempo en que está “efectivamente” a disposición, lo que abre interrogantes sobre el pago en casos de paro técnico, cortes de energía u otras interrupciones imputables al empleador.

La implementación gradual hasta 2030 fue otro punto de rechazo. A juicio de Mercado Castro, países como Chile, Colombia y Brasil comenzaron antes a recortar la semana laboral e impusieron límites más estrictos a las horas extraordinarias y nocturnas. La Unión Europea opera hoy con una semana laboral promedio de 35 horas. En México, el 75 por ciento de la fuerza laboral padece estrés laboral, uno de los índices más altos del mundo, según datos citados por la legisladora.

¿Quiénes pierden más con la reforma laboral aprobada?

Los grupos con menor poder de negociación, entre ellos las mujeres, enfrentan las mayores desventajas. Quienes habitan en las periferias urbanas de zonas metropolitanas invierten varias horas diarias en traslados; una hora menos de trabajo no modifica ese esquema, pero un segundo día de descanso eliminaría el trayecto completo del sexto día. Fuentes Muñiz resume el balance como “un paso adelante y cinco atrás”, al considerar que el costo total de la reforma recayó sobre las trabajadoras y los trabajadores: implementación lenta, horas extras más baratas para los patronos y semana de seis días mantenida.

Más mujeres en el mercado laboral en un siglo, con desigualdad de ingresos y condiciones

La participación profesional femenina ha avanzado en varios campos, pero la disparidad de recursos y estado laboral sigue presente

Por el Staff de El Inversionista



Hace 100 años sólo 6% de las mujeres participaban en el mercado laboral, ese panorama ha cambiado mucho. En 2025 la proporción de participación económica femenina alcanzó 46% en México, pero lo que permanece es la desigualdad de condiciones, revela una investigación del Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO).

El estudio Mujeres en la economía: 100 años de datos, de la organización destaca el crecimiento de la fuerza laboral femenina en el último siglo, principalmente en la década de 1960 con el proceso de industrialización. En 10 décadas su presencia en el mercado de trabajo creció 7.6 veces.

Fernanda García, directora de Sociedad del IMCO, aseguró que aunque se trata de un avance importante, la brecha de participación económica con los hombres "aún es distante".

La investigación muestra que el crecimiento de las mujeres en el mercado laboral ha estado impulsado por un mayor acceso a la educación, la industrialización del país y la crisis de 1994, cuando se demandó su mano de obra en el comercio. Sin embargo, la ausencia de políticas públicas vinculadas con los cuidados ha generado un estancamiento en la

participación económica femenina. "En otros ámbitos, como en la política, en la que sí hay intencionalidad con las cuotas y otras medidas afirmativas, el resultado es completamente distinto. En el mercado laboral no ha sucedido algo similar, no hay una meta de tener más mujeres en un determinado periodo, y tampoco políticas de cuidados articuladas para llegar a ello", afirma la especialista.

Más oportunidades, pero no mejores condiciones

El crecimiento de la fuerza laboral femenina tiene una paradoja: más oportunidades en el mundo del trabajo no han estado acompañadas de mejores condiciones laborales. La brecha salarial persistente y la alta proporción en la economía informal evidencian el reto estructural. La investigación también destaca que en tres décadas la brecha salarial de género se ha reducido de 27% a 13 por ciento. Esto significa que las mujeres aún ganan 13 pesos menos por cada 100 que perciben los hombres.

Esta reducción en la desigualdad de ingresos no ha tenido una línea

totalmente descendente; es decir, ha fluctuado en el tiempo. Por ejemplo, entre 1995 y 1996, se presentó la disminución más pronunciada (de 27% a 19%), pero posteriormente hiló dos años con repunte, para cerrar en 23% en 1998.

Informalidad, sello de la ocupación femenina

En buena medida, este factor se conecta con la desigualdad de ingresos. De acuerdo con la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE), la tasa de informalidad de las mujeres cerró el 2025 en 55.8%, esto 1.4 puntos porcentuales por arriba del nivel del empleo masculino. "Las condiciones laborales son un indicador que no sólo se relaciona con una mayor entrada, sino con permanencia y crecimiento, y cuando las mujeres están en una etapa de maternidad, tienden a salirse del mercado laboral o buscar opciones más flexibles, que usualmente las brinda el mercado informal. Pero eso no sólo penaliza los ingresos, hay falta de seguridad social y certidumbre jurídica", expone Fernanda García.

Educación mejora el acceso al mercado laboral

A medida que mejoró el acceso a la educación de las mujeres, su participación económica también se elevó. En 1950, sólo 12% de las mujeres contaban con educación superior y la presencia femenina en el mercado laboral era de 13 por ciento. Para el 2020, el 53% de las mujeres tenía educación superior, y la tasa de participación económica de las mujeres se posicionó en 40 por ciento.

Si bien la formación universitaria ha sido un factor de impulso, aún es baja la presencia femenina en el mundo del trabajo, lo que refleja que el reto no es sólo educativo. "Los avances en la educación no se han traducido en una participación económica equivalente, y las condiciones que enfrentan siguen siendo precarias", puntualiza Fernanda García. Además, aunque la educación superior ha facilitado el acceso al mercado laboral, hay una brecha entre el ingreso al empleo y la permanencia y desarrollo de carrera, otros dos desafíos que en muchas ocasiones no se vinculan con las competencias, sino con factores estructurales que limitan el crecimiento profesional.

"Sólo 3% de las direcciones generales son ocupadas por mujeres, y ese sigue siendo el gran reto en México y a nivel global, cómo impulsar las carreras de las mujeres para que tengan un crecimiento profesional y al interior de estas empresas, no sólo que participen sino que puedan llegar más lejos, y eso es parte de una dinámica de mercado que demanda mucha presencialidad y un rezago en la redistribución de la carga de cuidados", concluye la directora de Sociedad del IMCO.

Recomiendan usar IA para cruzar información contable con la de SHCP

Por Redacción

En estas épocas de declaración anual de impuestos, es fundamental que los contribuyentes tengan bien alineados los CFDIs que hayan recibido con los ingresos que declaran, para lo cual se pueden servir de herramientas que funcionan con Inteligencia Artificial (IA). El Comprobante Fiscal Digital por Internet (CFDI) es la factura electrónica oficial en nuestro país, la cual es obligatoria para registrar transacciones comerciales ante el Servicio de Administración Tributaria (SAT).

El CFDI avala los ingresos, egresos, nómina y traslados de cualquier contribuyente, validado mediante un archivo XML y timbrado digital, permitiendo de esta manera a la autoridad tributaria fiscalizar operaciones, y a los contribuyentes, deducir impuestos.

Durante el panel "Aspectos para considerar de la declaración anual de personas morales y físicas", realizado en el marco del Congreso de Actualización de Reformas Fiscales 2026, el presidente y fundador de Grupo Asesores de Negocios, Eduardo García Hidalgo, recordó que la declaración anual

Durante el Congreso de Actualización de Reformas Fiscales 2026, se dieron recomendaciones a los contribuyentes en relación a la declaración anual de impuestos 2025

ya está prellenada con base en la información que los contribuyentes comparten a la autoridad a lo largo del ejercicio fiscal.

En ese sentido, dijo que si bien no está establecido en la Ley del ISR ni en el Código Fiscal de la Federación (CFF), es fundamental que haya una alineación entre los CFDIs recibidos y los ingresos declarados.

"Tenemos que tener esta alineación de los CFDIs recibidos en relación a los ingresos que nosotros declaramos. Es muy importante que para efectos de la acumulación de los ingresos, tengan este análisis previo.

"La verdad es que aquellos contribuyentes que hoy en día

no cuentan con procedimiento de Inteligencia Artificial (IA) que cruce la información que tiene la autoridad hacendaria con los sistemas informáticos contables, va muy atrasado en cuanto al tema de cumplimiento con la propia autoridad", remarcó el especialista en el evento organizado por Forum News.

Asimismo, recomendó a los contribuyentes a que no presenten su declaración anual hasta los últimos días antes de la fecha límite, pues los sistemas del fisco son más lentos en esos días.

"Si yo tengo un CFDI que cancelo,

derivado de una operación que no se realizó, claramente tengo que efectuarlo de manera expedita porque si no voy a tener un riesgo de que la actualización del aplicativo en el sistema no se realice y que, por lo tanto, no pueda tener este tema de cumplimiento para efectos de presentar la declaración anual", dijo. Adicionalmente, recordó que a partir del 2026 la cancelación de los CFDIs sólo será procedente en el propio ejercicio fiscal y que existe una disposición expresa para cancelación posterior de una multa en porcentajes a la cancelación del CFDI.

"Lo que nos quiere decir la autoridad es que en este tema de la realidad de las operaciones, que efectivamente los CFDIs contengan actos que vayamos a realizar y a cobrar sobre la operación recurrente de los negocios", declaró.

El periodo para que las empresas o personas morales presenten su declaración anual del ejercicio fiscal 2025 empezó el pasado 1 de enero y finalizará el próximo 31 de marzo, mientras que el periodo para las personas físicas será todo el mes de abril.



OCDE: industria de semiconductores de México tiene un futuro prometedor

El reporte señala que México cuenta con una base relevante para el desarrollo de su ecosistema de semiconductores

Por el Staff de El Inversionista

La industria de semiconductores de México tiene un «futuro prometedor» y desempeñará un «papel fundamental» en los esfuerzos de los países de la OCDE por «fortalecer y diversificar sus cadenas de suministro», dijo este viernes el secretario general del organismo, Mathias Cormann. En la presentación del informe Promoviendo el Desarrollo del Ecosistema de Semiconductores en México, Cormann dijo que el país debe «aprovechar al máximo estas oportunidades» y el informe de la OCDE ofrece recomendaciones

prácticas basadas en evidencia que «ayudarán a México a traer inversión, fomentar la innovación y desarrollar talento».

El reporte señala que México cuenta con una «base relevante» para el desarrollo de su ecosistema de semiconductores, «sustentada en su apertura comercial, su cercanía geográfica con el principal mercado mundial» (Estados Unidos), además de «una fuerza laboral amplia y experimentada», así como la existencia de centros de investigación y capacidades en diseño y en etapas de ensamble, prueba y empaquetado.

También afirma que el país «alberga sectores intensivos en el uso de semiconductores» –como el automotriz, la electrónica y los centros de datos– que pueden detonar una mayor demanda y encadenamientos productivos.

Cormann indicó que la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) apoyará al país en sus esfuerzos por «expandir la industria de semiconductores,

avanzar hacia segmentos de mayor valor agregado y generar beneficios tangibles para el pueblo de México». El reporte también incluye algunas recomendaciones de política pública como alinear los programas de educación superior y formación técnica con las necesidades reales de la industria, la conveniencia de impulsar una mayor participación de las mujeres y promover la circulación de talento para mitigar la fuga de capacidades.

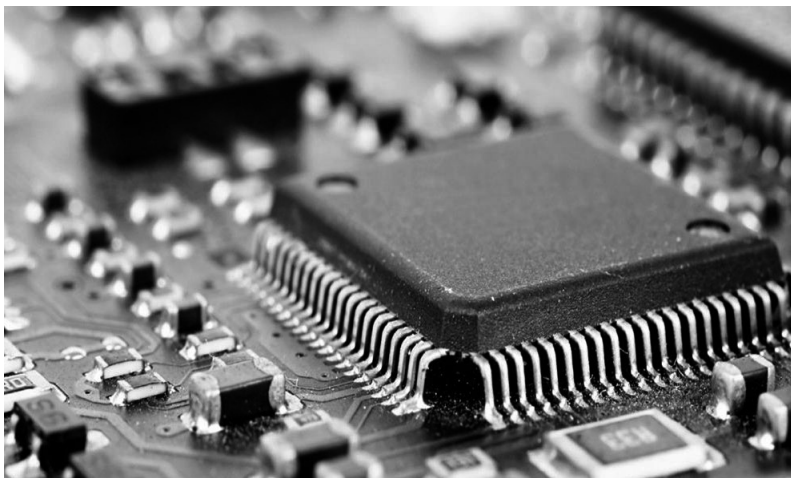
Y señala que México puede avanzar hacia un «posicionamiento más sólido y de mayor valor agregado en la cadena global de semiconductores «si consolida una visión estratégica de largo plazo», fortalece la coordinación institucional y prioriza inversiones en talento, innovación e infraestructura crítica, manteniendo un enfoque pragmático y consistente con las restricciones fiscales existentes.

El subsecretario de Industria y Comercio, de la Secretaría

de Economía de México, Vidal Llerenas, destacó que el estudio sobre semiconductores es parte de la estrategia que muestra que el país «puede participar de esta cadena ahora muy concentrada» y tiene «ventajas para hacerlo porque ya existe una industria», se ha «trabajado en el tema de capacitación», pero se debe «tener una estrategia y mantener las redes que se han construido».

El último estudio económico de la OCDE sobre México prevé que el PIB crezca un 1.4% en 2026 y un 1.7% en 2027, frente al 0.7% registrado en 2025. Además, las previsiones indican que la inflación disminuirá hasta el 3.6% en 2026 y el 3.2% en 2027, un nivel cercano al punto medio del rango objetivo del banco central, situado en el 3%.

A finales de septiembre de 2025, México y Estados Unidos destacaron la necesidad de impulsar la integración en semiconductores para ser más «eficientes» y «traer la manufactura de vuelta a casa» ante la creciente competencia de Asia.



Inversión y T-MEC, motor del crecimiento de México

Por el Staff de El Inversionista

De acuerdo con la experiencia de los países de la OCDE, dos palancas pueden ayudar al país a elevar la productividad: la digitalización y la educación.

El bajo crecimiento que se arrastra desde hace dos años es más estructural y tiene su origen en la débil productividad.

El motor que está faltando a México para que alcance cifras de crecimiento más elevadas y cercanas al promedio que tenía antes de la pandemia, de 2%, es el de la inversión, observó el encargado del Departamento Económico para México en la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), Alberto González Pandiella.

Alertó que la inversión privada ya resiente la incertidumbre que afecta a México; sin embargo, el bajo crecimiento que arrastra desde hace años es más estructural y tiene su origen en la débil productividad. Explicó que entre el 2000 y el 2023, la productividad apenas creció a un ritmo de 0.1% en México, contra 1.8% promedio de los demás países de la OCDE.

“Son más de dos décadas, un periodo largo que nos indica que hay algo más estructural”, señaló. De acuerdo con la experiencia de los países de la OCDE, dos palancas pueden ayudar al país a elevar la productividad: la digitalización y la educación.

En el primer caso, recomienda mayor competencia en telecomunicaciones y avanzar en gobierno digital, simplificando primero y luego digitalizando regulaciones y trámites, lo que sin



duda ayudaría tanto a las empresas como a los individuos.

En el segundo, advierte que el alto abandono en educación media superior –el mayor dentro de la OCDE– alimenta la informalidad. Observa que los individuos con bajo nivel educativo presentan una alta tasa de informalidad, por lo que avanzar en reformas en la parte educativa sería importante.

“Una estadística relevante es que México tiene, dentro de los países de la OCDE, el porcentaje más alto de estudiantes que abandonan la educación media superior antes de finalizarla. Una manera de atajar este problema es a través de tutorías focalizadas. En otros países, estas tutorías han sido una forma muy efectiva de apoyar a que más estudiantes concluyan la educación media superior, que hoy en día es un requisito clave para acceder a un trabajo en el sector formal”.

En el “Estudio Económico para México”, que cada dos años realizan

los expertos de la OCDE para los países miembros, ajustaron al alza su expectativa de crecimiento a 1.4% para este año y 1.7% para el próximo.

T-MEC y aranceles

Tras participar en la gira por México para presentar el estudio, señaló que las exportaciones se han mostrado relativamente resilientes a los aranceles de Estados Unidos, pero “los cambios frecuentes de las tarifas para México y otros socios comerciales seguirán golpeando a la inversión”.

González Pandiella consideró que el descenso de la tasa de interés por parte de Banco de México ayudará a dar “un poquito más de dinamismo, de manera gradual” a la inversión. Pero, dijo, aún queda la incógnita de qué va a pasar con el proceso de negociación del T-MEC.

De acuerdo con el economista para México en la OCDE, “una resolución rápida del T-MEC, en el sentido

de darle continuidad, sería muy positiva para conseguir que la inversión repunte”.

El experto expuso que el trato preferencial que han recibido las exportaciones de México que cumplen con el acuerdo T-MEC fue muy significativo para su dinamismo el año pasado, y que esa excepcionalidad se mantiene a pesar de los cambios que se han visto recientemente en Estados Unidos.

Renovables e Inteligencia Artificial, palancas de crecimiento

El experto de la OCDE comentó que hay algunas otras áreas en las que México tiene mucho potencial y que puede aprovechar para incentivar la inversión y el crecimiento: las energías renovables y la Inteligencia Artificial.

“México tiene una gran oportunidad también para avanzar y generar un impacto positivo para la transición climática donde hay una demanda cada vez mayor de energía”, señaló.

Aludió el dinamismo que mostraron las exportaciones de México hacia Estados Unidos de equipamientos computacionales y computadoras el año pasado, pues pueden estar explicadas por el auge del sector de la Inteligencia Artificial.

De acuerdo con la experiencia de los países de la OCDE, dos palancas son las que pueden ayudar al país a elevar la productividad: la digitalización y la educación.

Rezago en México para ingreso de mujeres en mercados financieros

Por Redacción

La ausencia de una normatividad, como la de un sistema nacional de cuidados, y de la resistencia por parte de las empresas hacen que México siga en un rezago muy serio que se tiene en cuanto a las condiciones en las que las mujeres pueden participar en los mercados, a cualquier nivel, sentenció Alejandra Latapí, presidenta internacional de Women's Forum México.

En el marco de la apertura del Biva-International Women's Forum, en el piso de operaciones de la Bolsa Institucional de Valores (Biva), Latapí describió que la ausencia de un sistema nacional de cuidados, –que se sigue teniendo pendiente–, permitiría que las mujeres puedan trabajar jornadas completas. Por otro lado, dijo, hay varias iniciativas para que se legisle o se promueva para que cada vez

68 economías en el mundo han aprobado 113 reformas legales para expandir oportunidades económicas para mujeres, pero menos de 25% de puestos directivos son ocupados por mujeres

más mujeres entren a consejos de administración de grandes y medianas empresas. Sin embargo, tampoco se ha avanzado. Y, ahora, justamente cuando muchas empresas buscan que entren

mujeres a cargos de dirección, estas exigen que tengan ese mismo cargo para poder entrar, entonces sólo el movimiento es horizontal y no ascendente.

Como parte de las actividades por el Día Internacional de la Mujer, que se conmemora cada 8 de marzo, María Ariza, directora general de Biva, junto con Mohan Virdee, CEO de Markets Media Group, escucharon a Alejandra Latapí decir que México tiene un rezago muy serio en cuanto a las

condiciones en las que las mujeres pueden participar en los mercados, en cualquier nivel.

“Es un problema, ya no sólo en términos de normatividad, sino de prácticas. Las empresas saben que necesitan tener más mujeres porque les conviene una visión más amplia a la hora de la toma de decisiones, pero siguen resistiéndose a abrir y permitir la experiencia en cargos que no han sido ocupados por mujeres y si no se tiene la visión de que tiene que ser ascendente y no solamente el movimiento horizontal, también las mujeres que han llegado a altos cargos, ese brinco están actualmente con problemas”, aseveró la presidenta internacional de Women's Forum México.

María Ariza, por su parte, destacó que 68 economías en el mundo han aprobado 113 reformas legales para expandir oportunidades económicas para mujeres. Sin embargo, menos de 25 por ciento de puestos directivos son ocupados por mujeres, según datos de ONU Mujeres y en el sector financiero es más bajo, sólo 16 por ciento.





Leader Business Forum: La ruta estratégica para que las Pymes de Sonora conquisten Arizona

Por Aurora Retes Dousset



En un momento donde la relocalización industrial y la integración regional redefinen el mapa económico de Norteamérica, el consultor en relaciones internacionales con Arizona, Antonio Proto, lanzó un mensaje claro a las PYMES sonorenses: *"El negocio está en Arizona. Hay que ir a buscarlo allá, no esperar que llegue aquí."* En conversación con *Voz Empresarial*, el experto explicó los alcances del **Leader Business Forum**, un encuentro diseñado

estratégicamente para pequeñas y medianas empresas interesadas en exportar y posicionarse en el mercado más grande del sur de Estados Unidos: Arizona, con epicentro en Phoenix.

Diplomacia económica para la mega región

Proto subraya que, aunque Sonora y Arizona celebran más de 65 años de relación, esta ha sido históricamente de carácter amistoso y familiar,

no necesariamente orientada a negocios. "Hoy necesitamos diplomacia para el crecimiento de la mega región. Entender la identidad y la mentalidad del empresario norteamericano es clave para competir y colaborar."

El foro aborda temas cruciales para la internacionalización:

- * Cómo hacer negocios en Arizona.
- * Retos y oportunidades para PYMES mexicanas.
- * Propiedad intelectual y registro de marcas en EE. UU.
- * Aranceles y cruces fronterizos.
- * Ruta estratégica de lo local a lo binacional.

Arizona acelera... ¿y Sonora?

Uno de los datos que encendió la conversación fue la llegada de 30 mil ingenieros coreanos a Phoenix, atraídos por el dinamismo tecnológico y manufacturero de la región. "¿Y el talento sonorense dónde está?", cuestiona Proto. Mientras diariamente alrededor de 300 personas se mudan a Phoenix en busca de oportunidades, el experto advierte que muchos en Arizona no conocen qué produce Sonora ni cuál es su potencial industrial. "Tenemos que explicar qué hacemos, quiénes somos y por qué somos competitivos."

Escasez y oportunidad

Arizona enfrenta escasez de talento, proveedores y servicios. Para Proto, esta es la ventana estratégica

para Sonora. "Hay mundo talento en Sonora. Pero debemos actuar proactivamente y juntos, de la mano, tocando puertas en asociaciones, empresas y gobierno."

Además, insiste en la necesidad de culturizar a las nuevas generaciones con una visión binacional: fortalecer el inglés, promover estancias académicas y aprovechar las visas de estudio en EE. UU. "Muchos estudiantes no saben que existen oportunidades reales para continuar su formación e insertarse en el mercado estadounidense."

Mentalidad de expansión

La lectura económica en Estados Unidos es distinta a la mexicana. Por ello, las PYMES deben prepararse no sólo técnicamente, sino culturalmente. El Leader Business Forum busca precisamente eso: reducir tiempos de inserción, generar redes estratégicas y ofrecer herramientas prácticas para expandirse con visión estructurada. El mensaje final es contundente: la mega región Sonora-Arizona no puede seguir siendo sólo un concepto político o diplomático; debe convertirse en una plataforma real de crecimiento empresarial. El momento es ahora. El mercado está allá. Y las Pymes sonorenses tienen que cruzar la frontera con estrategia, identidad y decisión

*** Directora Voz Empresarial
Medios | Noticias | Editorial |
Asesoría Marcaje
Personal | Comunicación
Cel. 66 22 23 05 57 |
aretas0@gmail.com**

Que siga la Democracia se perfila como partido

Por el Staff de El Inversionista

El movimiento encabezado por Edgar Garza afirmó que rebasa los requisitos legales establecidos y avanza en el trámite para convertirse en nueva fuerza política nacional.

La organización “Que siga la Democracia” informó que, con base en cifras preliminares del Instituto Nacional Electoral (INE), cumple y rebasa los requisitos para constituirse como partido político nacional, al reportar más de 300 mil afiliaciones y 209 asambleas distritales realizadas en el país. A través de un comunicado, esta organización aseguró que superó el mínimo legal de 256 mil 30 personas afiliadas, esto durante la entrega formal de solicitud de registro como partido político nacional, así como de los formatos de registro de afiliación por régimen de excepción. “Este logro no es de una dirigencia, es de miles de mexicanas y mexicanos que decidieron dar un paso al frente. Hoy demostramos que la democracia no se limita al voto cada seis años, es organización permanente, participación consciente y construcción colectiva”, comentó Edgar Garza, presidente nacional de la organización.

¿Qué es ‘Que siga la democracia’?

El líder nacional del movimiento destacó que la agrupación nació del pueblo y para el pueblo, ello

con la convicción de fortalecer una democracia real, viva y participativa, por ello recordó ‘Que siga la Democracia’ fue actor clave en la Revocación de Mandato de AMLO. “El partido que estamos construyendo es el espacio donde las nuevas generaciones y las mujeres tendrán voz, liderazgo y decisión. Aquí caben trabajadoras y trabajadores, empresarios, campesinos, pueblos originarios, académicos y colectivos sociales que creen en la justicia social y en la soberanía nacional”, expresó. Asimismo, Garza apuntó que en esta nueva etapa se permitirá que más ciudadanos participen de manera directa en la toma de decisiones públicas, inciden en la construcción de políticas que mejoren sus comunidades y contribuyan a consolidar un México más justo. “Somos una organización ciudadana que ha demostrado capacidad en territorio y respaldo de la población. Desde nuestro surgimiento asumimos el compromiso de ampliar los espacios de participación y consolidar una democracia”, concluyó.



Edgar Garza, presidente nacional de la organización Que Siga la Democracia.





Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

WCB: ¡Suerte, México!

Proyectan Peña Beisbolera en Puerto Peñasco; tiene el gran respaldo e impulso de Ernesto Munro Palacio



¡YES! arrancaron las incidencias de la VI edición del Clásico Mundial de Beisbol.... ¡con México pasando lista de presente! Suerte nos dé Dios, diría mi querido compadre. Benjamín Gil, el estratega, tiene en sus manos la inteligencia, un gran reto. Ya veremos en los siguientes días. Y sí, hay que seguirle la huella a grandes del beisbol actual de la MLB incorporados a nuestro equipo de México en el Clásico Mundial de Beisbol: Randy Arozarena (Seattle), Alejandro Kirk (Toronto), Jarren

Duran (Boston) y el cerrador non también de los Marineros de Seattle, Andrés Muñoz. Y hay más peloteros que pueden ser claves: Jonathan Aranda (Tampa Bay), Joey Meneses (Atléticos; de momento con contrato de Ligas Menores); Javier Assad (Cubs), Taijuan Walker (Filadelfia), Alek Thomas (Arizona); Gerardo Reyes, Manny Barreda (va en lugar de Taj Bradley/Mellizos); Jared Serna (Marlins); Alex Wilson (Tigres de QR); Luis Urías (Atléticos), Julián Ornelas (Charros de Jalisco); Jesús Cruz, Nick Gonzales y Nacho Álvarez Jr., quien reciente fue

opcionado por los Bravos de Atlanta a Triple A.; ... y así.

Cifremos confianza

El beisbol te da y quita; confiemos en lo primero, ya que por calidad no queda en el representativo que lleva los colores de México.

Vea esta opinión, certera:

Fantasy Theory Optimal (FTO): El Equipo México podría ser la historia clave del Clásico Mundial de Béisbol (CMB). Una alineación equilibrada con poder, velocidad y veteranos inteligentes, además de un cuerpo de lanzadores preparado para ráfagas cortas, es la receta perfecta para dar la sorpresa. Observen su bateo oportuno y sus brazos de alto impacto: este equipo puede dar la vuelta a cualquier llave.

Bajas sensibles: José Urquidy (lo sustituye Roel Ramírez, de Toros/LMB); Ramón Urías (reciente firmó con Cardenales de SL); Marcelo Mayer (Boston), Isaac Paredes (Houston) y Patrick Sandoval, quien se encuentra actualmente en un proceso clave de regreso a las Grandes Ligas tras una larga ausencia por lesión). La selección comparte grupo con Estados Unidos, Italia, Gran Bretaña



y Brasil, en una primera fase que pondrá a prueba el talento del roster ¡Suerte, México! Y le reitero: todo puede suceder:

Fuimos tercer lugar; veremos esta ocasión

En la edición anterior ocupamos el tercer lugar y esta posición muy bien pudiera mejorar sin pensar en que EU, Japón y República Dominicana



siempre van a estar encima de nosotros. Recordemos: aquella vez, 2023, llegamos hasta las semifinales donde se perdió ante Japón, mientras que en cuartos de final superamos a Puerto Rico. Uno de los momentos históricos de ese torneo fue la victoria sobre Estados Unidos por 11-5. El campeón fue Japón (invicto/7-0) al vencer 3-2 a EU en la final celebrada en el LoanDepot Park de Miami, Florida. Shohei Ohtani, quien fue el más valioso del torneo, se acreditó el juego salvado con un ponche ante Mike Trout para el out final. Para Japón fue su tercer banderín (antes lo logró en el 2006 y 2009). Los otros campeones han sido los dominicanos (2013) y EU (2017).

Jugosos contratos en el WCB

Mire: Erick José Lantigua: 7 de los 10 contratos más grandes en la historia de MLB estarán en el Clásico Mundial de Béisbol 2026 :
* Juan Soto — \$765M (DO)
* Shohei Ohtani — \$700M (JP)



- * Vladimir Guerrero Jr. — \$500M (DO)
 - * Mike Trout — \$426M (US)
 - * Mookie Betts — \$365M (US)
 - * Aaron Judge — \$360M (US)
 - * Manny Machado — \$350M (DO)
 - * Francisco Lindor — \$341M (PR)
 - * Fernando Tatis Jr. — \$340M (DO)
 - * Bryce Harper — \$330M (us)
- Eso es (\$).

Fernando Álvarez: Lo del notable lanzador Greg Maddux fue realmente impresionante. Más allá de su dominio y control, sacaba muchos outs por su guante. 18 veces ganador del premio. Sí leyó bien, 18 Guantes de Oro.

Impresionante en su fildeo:

<https://x.com/FerAlvarez/status/2028297909582643513?s=20>

Proyectan Peña Beisbolera en Peñasco

También hoy le comparto un tema que se eleva al nivel de excelencia por los alcances que tiene el proyecto: la próxima creación de lo que será ¡la Peña de Béisbol de Puerto Peñasco!

Su principal impulsor, Ernesto Munro Palacio, ex lanzador profesional, extendió amable invitación a un grupo de amigos y colegas hermosillenses para darnos a conocer el gran proyecto y mire que si la reunión-desayuno resultó más que excelente por todo lo tratado-abordado en el encuentro de ¡tres horas, imagine eso.

En la charla hubo tanto de Munro Palacio como de los presentes importantes planteamientos claves en relación al significado-sentido y objetivo de una peña beisbolera, su estructura de organización, quiénes las integran y tipo de experiencias de aquellas vigentes en distintos puntos de México, entre otros aspectos, todos vitales para su óptimo desarrollo.

Se destacaron peñas de alta relevancia en México, como las de Ensenada, Villahermosa, Guadalajara, La Laguna, Saltillo, Guaymas, Obregón, Minatitlán y Hermosillo. De las que trascienden por sus grandes logros, sin duda lo es la de Ensenada, la cual en tres años lleva

ya 41 homenajeados y ahora en los siguientes días del mes en curso va por el personaje 42, de modo que nuestros respetos y reconocimiento. De la Peña Beisbolera de Ensenada, coordinada por el profesor Héctor Barrios Fernández, ya le he mencionado sus logros, alcances y estructura de organización, como su Salón de La Fama Virtual como un gran modelo/ejemplo a seguir entre las demás organizaciones de esta naturaleza.

<https://xn--salondelafamapeabeisboleraensenada-pid.com/>

Ojalá y pronto tengamos/recibamos buenas noticias de la gente hermana de Puerto Peñasco encabezada por Neto Munro en lo que deberá cristalizar en su Peña de Béisbol. Con gusto, estaremos atentos. ¿Y quiénes más asistieron al grato encuentro?

Pedro Ortega Romero, ex rector Unison; su hermano Miguel, pitcher Búho por Siempre; Francisco Salazar, Luis Carlos Joffroy, ¡quien hoy celebra en grande un año más de vida!; Julio Maquinay, Franco Becerra, Jorge Alberto Martínez Araiza, Alberto Siles, Ignacio Romero Navarrete y un servidor.

Imágenes de la reunión:
<https://acrobat.adobe.com/id/urn:aaid:sc:us:ed0c6ad5-522f-4fe6-a1db-af35971e8da5>





Colección PRIVADA

* Por Alejandro F. Ceceña

El magnate y su dueño, el sionismo...

El incendio en la embajada estadounidense en Riad y las revueltas en Bahréin ilustran en forma contundente la velocidad con la que el magnate está perdiendo el control sobre su última aventura bélica. Pero vamos por partes; en los primeros tres días de la ofensiva israelí-estadunidense contra Irán, las mentiras volaron más rápido que los misiles. De hecho, la agresión se sustenta en casi un siglo de bulos occidentales contra la nación persa, que se iniciaron cuando ésta intentó sacudirse el yugo colonial británico. En la actualidad, Irán es uno de los países más demonizados por la propaganda de Washington y sus aliados, la cual critica los excesos autoritarios de régimen teocrático, pero omite deliberadamente el papel occidental en el surgimiento y consolidación del gobierno de los ayatollah.

Con todo, políticos, medios de comunicación, académicos y los grupos paraempresariales que se autodenominan representantes de la "sociedad civil" aseguran desear para los iraníes un régimen laico, democrático, modernizador y moderado, pero olvidan mencionar que Irán ya se había dado a sí misma un gobierno con todas esas características, el del primer ministro Mohammad Mosaddegh (1951-1953). Cuando el dirigente intentó nacionalizar la Anglo-Persian Oil Company (antecesora de la actual British Petroleum), el imperio británico reaccionó con un guion que Estados Unidos repetiría una y otra vez al tomar la batuta del imperialismo mundial: acusó

al mandatario de "comunista", sabotó la economía del país, le impidió comerciar con su propio petróleo, y finalmente, con la ayuda de Washington, depuso a Mosaddegh e instaló un gobierno títere encabezado por un monarca inventado, el sha Mohammad Reza Pahlavi. Reza sumió a Irán en un permanente baño de sangre perpetrado por sicarios entrenados por la CIA y el Mossad. La policía política del sha, Savak, torturó y asesinó a todos los políticos y simpatizantes de la democracia, además de despilfarrar la riqueza petrolera en una vida de lujos y excesos que se exhibía sin pudor frente a un pueblo depauperado. El propio gobierno estadounidense ha desmontado la manipulación: en un principio, la Casa Blanca dijo que llevó a cabo un "ataque preventivo" ante una "amenaza inminente" de Teherán, pero luego el secretario

de Estado, Marco Rubio, admitió que la "amenaza inminente era que sabíamos que si Irán fuese atacado (por Israel) –y creíamos que iba a ser atacado–, entonces ellos vendrían de inmediato por nosotros, y no nos íbamos a quedar sentados esperando a ser golpeados antes de responder". De ser así, Trump dejó que su complicidad con el sionismo lo arrastrara a una guerra a la que ahora no le encuentra salida.

Necesitaba convertirse en mártir y lo logró.

Durante meses, los servicios de inteligencia iraníes sabían exactamente cuándo y cómo llegaría el ataque (gracias a filtraciones controladas y dobles agentes). Khamenei, a sus 86 años, tuvo varias oportunidades de evacuar, de esconderse en búnkeres profundos,

de activar planes de contingencia que tenía listos desde hace décadas. No lo hizo. Se quedó en su despacho, "cumpliendo sus deberes", como dijo la televisión estatal iraní. ¿Dejó que el misil lo alcanzara? Te lo contaré... ¿Por qué un líder supremo de 36 años de poder se deja matar como un cordero? Porque necesitaba convertirse en mártir vivo. En el islam chiita, el martirio no es derrota... es combustible. Khamenei sabía que su muerte no apagaría la Revolución Islámica: la encendería como nunca. Quería que el pueblo iraní, los chiitas de Irak, Líbano, Yemen, Afganistán y hasta los suníes indignados se levantaran de una vez por todas. Este no es el fin de Irán, es el comienzo del fin del orden que conocíamos. Nos vemos la próxima.

HASTA ENTONCES

* Empresario y escritor.
@coleccionsonora





INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

Pluralidad con carácter: la sociedad organizada ante el 2027



En Sonora no estamos ante un simple relevo de dirigencias gremiales (quince organizaciones renovaron en lo que va del año), sino frente a un punto de inflexión institucional en la antesala de 2027, cuando se renovará la gubernatura por tres años y se redefinirá el rumbo político, económico y social del estado; quienes hoy asumen la conducción de sus organizaciones no reciben sólo una agenda administrativa, sino un tablero político complejo donde desfilarán aspirantes, surgirán nuevas siglas y se reciclarán actores bajo promesas de cambio o continuidad, pero la verdadera pregunta no es qué partido se posicionará mejor, sino qué modelo de estado queremos consolidar y qué papel asumirá la sociedad organizada para influir con carácter en esa definición. Conviene hacernos preguntas incómodas: *¿qué tan sólida es realmente la fuerza de los partidos?, ¿qué tan creíble es crear nuevas plataformas con los mismos actores y*

prácticas?, ¿tiene sentido cambiar sólo por la narrativa del relevo?

La experiencia demuestra que el cambio no siempre mejora y que la permanencia no garantiza estabilidad; lo que define el rumbo no es el color, sino la capacidad técnica, la ética pública y la visión de largo plazo. En ese contexto, los organismos intermedios no podemos ser espectadores ni instrumentos coyunturales, pero tampoco opositores automáticos; nuestra tarea es incidir, entendiendo que participar no es asistir ni aplaudir, sino influir en la agenda, presentar diagnósticos serios, proponer soluciones viables, impulsar reformas y dar seguimiento real a su cumplimiento. En INCIDE hemos confirmado que cuando la sociedad organizada actúa con método, coherencia y cohesión estratégica, los resultados llegan: propuestas sólidas se convierten en programas de gobierno, planteamientos técnicos se incorporan a marcos normativos y la articulación gremial logra mover

estructuras que parecían intocables, no por cercanías partidistas ni alineamientos automáticos, sino por rigor técnico y claridad institucional. Por eso debe afirmarse que la pluralidad no es tibieza, sino fortaleza; escuchar no significa claudicar principios, y colaborar con el gobierno no implica subordinación ni comparsa, porque la gobernanza auténtica demanda coordinación con autonomía, interlocución firme y decisiones basadas en evidencia, no en simpatías.

Las organizaciones de la sociedad civil no existen para respaldar ciegamente al poder en turno, sino para representar intereses legítimos, defender el desarrollo del estado y elevar el debate público. Que un dirigente tenga preferencias personales es natural, pero ello no convierte a toda una organización en extensión partidista, y la verdadera madurez política exige reconocer que la autonomía institucional es saludable, la pluralidad interna es legítima y la interlocución no equivale a alineamiento electoral. Los actores políticos deben evolucionar y asumir que la sociedad organizada no es botín ni aval automático, y al mismo tiempo la propia sociedad tiene que perder el miedo a disentir, a exigir y a establecer condiciones claras; no se trata de confrontar por inercia, sino de elevar el estándar del debate público, definiendo con precisión qué propuestas son viables, qué políticas necesitan ajustes y qué decisiones impactan el desarrollo integral del estado.

En ese marco, la unión entre organismos no es opcional sino estratégica: divididos somos interlocutores frágiles, articulados nos convertimos en contrapeso técnico; la renovación de liderazgos abre la oportunidad de construir una agenda común que trascienda coyunturas y colores, no para competir entre nosotros sino para fortalecer nuestra incidencia colectiva, porque representamos empleo, productividad y criterio social, y ese capital no puede diluirse en protagonismos aislados ni alineamientos prematuros. El 2027 no puede reducirse a un calendario electoral; debe asumirse como un punto de inflexión en la madurez pública de Sonora. A los organismos intermedios nos corresponde algo más que opinar, si actuamos con unidad y firmeza, puede marcar un antes y un después en la relación entre sociedad y gobierno. La responsabilidad que asumimos trasciende coyunturas y colores: consiste en aportar inteligencia colectiva, elevar el estándar del debate y contribuir, sin titubeos, al rumbo y la estabilidad del estado.

¡¡Damos desde este espacio, la bienvenida a las nuevas dirigencias gremiales !!

*** Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú. guillermo.moreno@consejoincide.org**

Líderes de tecnología redefinen sus estrategias: IA, talento y alianzas impulsan una nueva era empresarial

* Por Staff de KPMG

68% de las organizaciones aspiran a alcanzar su nivel más alto de madurez en inteligencia artificial a finales de 2026

Las compañías de todo el mundo están dejando atrás los proyectos piloto y buscan integrar la inteligencia artificial en sus flujos de trabajo y en sus ofertas principales, con el objetivo de expandir sus inversiones. Aunque las expectativas son altas y la adopción avanza con rapidez, el

proceso de expansión genera nuevos niveles de complejidad y los retornos aún varían considerablemente. Así lo revela el informe KPMG Global tech report 2026 de KPMG, red global de firmas multidisciplinarias que proveen servicios profesionales de Auditoría, Impuestos y Asesoría. “Las organizaciones están avanzando hacia un modelo en el que la tecnología se encuentra en el centro mismo de sus operaciones, impulsadas principalmente por inteligencia artificial. Para capitalizar su potencial, deberán fortalecer las capacidades de su talento, acelerar alianzas tecnológicas y asumir riesgos calculados, con el fin de ampliar el uso de la tecnología con disciplina y visión estratégica para generar valor real y sostenible. En los próximos años, la madurez tecnológica será el mayor diferenciador competitivo del mercado”, señala Andrés Aldama, Socio de Asesoría en Estrategias y Procesos de Transformación Tecnológica (CIO Advisory)



de KPMG México.

La madurez tecnológica se acelera: el liderazgo empresarial pone la mira en la cima

La mitad de la muestra, que abarca a las personas responsables de las funciones tecnológicas en empresas globales, espera alcanzar su nivel más alto de madurez tecnológica en 2026, comparado con el 11% que actualmente se encuentra ahí. Este aumento en el optimismo refleja una transición desde experimentos aislados hacia la integración de la inteligencia artificial (IA) y tecnologías avanzadas en sistemas centrales, así como la expansión de su impacto.

Las empresas de alto desempeño (adelantadas en madurez tecnológica, procesos y generación de valor) ya están obteniendo beneficios significativos, reportando un retorno de inversión (ROI, por sus siglas en inglés) promedio de 4.5x, más del doble del promedio. Estas organizaciones han superado

la etapa de programas piloto y ahora priorizan la ampliación de la innovación y la adaptación continua para mantener una ventaja competitiva en un entorno dinámico. Otros grupos con retornos superiores incluyen compañías más pequeñas (3.6x), aquellas con menores presiones de costos (2.6x) y organizaciones centradas en la transformación (3.2x).

El patrón de ROI también se ha vuelto más complejo: en lugar de un único “punto ideal” de inversión, surgen distintas zonas de retorno, desde ganancias rápidas iniciales hasta valor acelerado a nivel empresarial conforme aumenta la madurez tecnológica.

Agentes de IA: la adopción se dispara, y la innovación impulsa el valor real

La IA se ha convertido en una necesidad estratégica: 68% aspira a lograr su nivel más alto de madurez en el uso de esta tecnología. Además, 88% ya está invirtiendo

en agentes de IA: agentes digitales autónomos capaces de transformar operaciones y acelerar la toma de decisiones.

Siete de cada diez (74%) reporta que sus iniciativas de IA están generando valor medible, como mayor eficiencia y reducción de riesgos; no obstante, sólo 24% afirma estar ampliando el aprovechamiento de la IA y obteniendo un retorno en múltiples casos de uso.

Esto evidencia la necesidad de que los indicadores de desempeño evolucionen más allá de métricas financieras tradicionales e incorporen mediciones que permitan un alineamiento empresarial integral. La transición de la experimentación hacia despliegues a gran escala ya está en marcha, con líderes enfocados en integrar la IA en productos, servicios y modelos de valor.

El talento y la agilidad impulsan el éxito: el potencial humano sigue siendo central

La experiencia humana permanece en el centro de las iniciativas de transformación digital. Las empresas están invirtiendo de forma significativa en capacitación, creación de equipos adaptativos y el fomento de culturas que aceptan el cambio. Pese a la adopción acelerada de



agentes de IA, se espera que 42% de la fuerza laboral tecnológica permanezca como talento humano permanente para 2027, sólo cinco puntos menos que en 2025. Las empresas de alto desempeño planean retener incluso más personal humano (50% para 2027), lo que confirma la importancia de la experiencia humana junto a la IA. Sin embargo, 53% reconoce que aún carece del talento necesario para concretar sus estrategias de transformación digital. De hecho, nueve de cada diez (92%) anticipan que la gestión de agentes

de IA será una habilidad crítica durante los próximos cinco años, así que las compañías más exitosas equilibran avance tecnológico y desarrollo humano, empoderando a sus colaboradores para innovar y adaptarse.

Las alianzas estratégicas impulsan el crecimiento: los ecosistemas se expanden

Para superar desafíos y acelerar el aprendizaje, 90% de las organizaciones planean ampliar alianzas y ecosistemas tecnológicos en el próximo año. Estas alianzas permiten acceso a experiencia especializada, innovación más rápida y mejores prácticas compartidas.

A medida que los agentes de IA y otras tecnologías avanzadas se vuelven comunes, las empresas reconocen la importancia de fortalecer ecosistemas que fomenten la creación conjunta y la mejora continua. Casi un tercio de quienes lideran funciones tecnológicas tienen planes para incrementar la inversión en centros

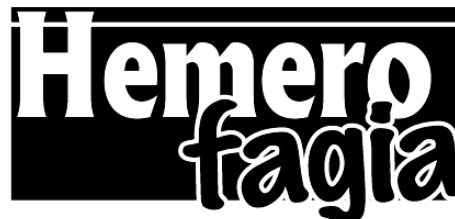
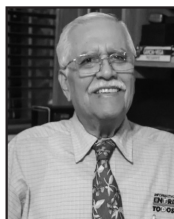
de excelencia, promoviendo equipos multifuncionales y experimentación controlada.

Preparándose para los avances del mañana: líderes asumen riesgos audaces

El futuro se aproxima rápidamente, con la computación cuántica y la superinteligencia artificial (ASI, por sus siglas en inglés) en el horizonte. Quienes encabezan estos temas en las empresas ya se preparan para tales avances: 78% coincide en que hay que asumir mayores riesgos en tecnologías emergentes para mantener la relevancia de la organización.

En suma, KPMG Global tech report 2026 plantea que las compañías deben mantener una visión estratégica, invertir en marcos éticos y construir fuerzas laborales resilientes y preparadas para el futuro. Al equilibrar ambición con ejecución disciplinada, quienes lideran las áreas tecnológicas están posicionando a sus empresas para convertir la disrupción en valor duradero y acumulativo.





* Por Hilario Olea

Feliz día para todas las damas que hoy se festejan... pero vamos al granito...

REGLAS DEL JUEGO... Este sábado 7 de marzo se despejarán dudas en cuanto al mecanismo de selección de candidatos a gobernador por *Morena*. En la sesión del consejo político nacional, que encabeza **Alfonso Durazo**, se van a establecer lineamientos, requisitos y criterios de selección para los que busquen ser candidatos a gobernador. Ahora, son las reglas de *Morena* y no se sabe si se tomarán en cuenta a los aspirantes de los partidos aliados. Dicen que se buscará que garantizar piso parejo entre aspirantes, algo difícil de creer. Además se pretende que haya transparencia en los procedimientos y apego a los "principios del movimiento". Aquí se verá realmente si traen la intención de jugar limpio y no con trucos muy amañados. Por ejemplo, en Sonora, la propia dirigencia de *Morena* destapó a dos aspirantes y dejó fuera a los demás. Luego para guardar apariencias le dieron chance de que levantaran la mano **Heriberto Aguilar** y **Célida López**, pero hay que ver si realmente están considerados o sólo fue cortesía política. Como la pongan este sábado se sabrá por fin con qué reglas pretende jugar *Morena* las gubernaturas y cuáles cederá gentilmente a sus



Reanuda gobernador Durazo ruedas de prensa

aliados...

DIFERENTES MEDIDAS... Se puso suave y vacilón el debate en el *Congreso del Estado*, porque hubo medidas con varas diferentes en lo que están proponiendo para arreglar el problema de las fugas de agua. Pero como dijo Jack el Destripador, vamos por partes. El pariente y diputado del Verde, **Omar del Valle Colosio**, levantó la mano y propuso un exhorto al alcalde **Toño Astiazarán** y al organismo *Agua de Hermosillo*, para que de inmediato implementen un programa de acción que detenga el severo desperdicio de agua por fugas. O sea que de ya se arregle un problema que trae más de treinta años, y sin duda que este movimiento es inteligente, porque si algo padece la capital es precisamente arreglar el problema del agua. No en balde lo tenemos dentro de la maldición de los tandeos...

Y TU NIEVE... En su primer período a **Toño Astiazarán** lo retaron para que solucionara el problema de abasto y de fugas de agua. Ingenuamente el alcalde pensando que era una propuesta del oficialismo con buenas intenciones se le ocurrió plantearle al presidente **Andrés Manuel López Obrador** una propuesta para solucionar de una vez por todas el problema de la red de agua y drenaje de la ciudad. Salía algo así como más de tres mil millones. En respuesta el presidente le mandó decir "Y tu nieve de qué la quieres". Es obvio que no hay forma de arreglar un problema como las fugas que representan una pérdida del 40% de agua, más los malos para cobrar, se termina perdiendo una enorme cantidad de líquido... Pero ya veremos si algo responde el alcalde, por lo pronto que vaya pensando de qué sabor quiere la nieve...

A MI ALCALDE NO... Pero lo vacilón vino después de que el diputado **Del Valle Colosio** pidiera el exhorto contra el *Ayuntamiento de Hermosillo*. Porque aprovechando el raite, el diputado priista **Emeterio Ochoa**, pensando en que se haría justicia para el pueblo, pidió otro exhorto igual para el alcalde de Cajeme, **Javier Lamarque**, a fin de que



Toño Astiazarán

inicie un programa para resolver el añejo problema de fugas. Pero, oh sorpresa, se la batearon y votaron en contra. Le dijeron que, aunque la situación puede ser similares no son iguales en cuanto a la atención. Por lo pronto con esto ya puede decir zafo, y que responderá luego que lo haga **Lamarque**... El chiste de este vacilón es que están usando una misma vara, pero con diferentes medidas...

TUS PECADOS SON PERDONADOS... A pesar de que la semana fue de noticias policiacas, la que reapareció y ganó espacios en la dulce grilla fue nada menos que la paisana **Ana Gabriela Guevara**, a la que ya daban por difunta y enterrada, luego de que su sucesor en la *CONADE*, **Rommel Pacheco**, la acusara de actos de corrupción. Muchos pensaron que hasta ahí había llegado, pero ¡oh sorpresa!, no sólo regresa, sino lo hace placeándose en grande en medio de comunicación y reuniones. Es obvio que tan muestreo debe tener una intención política, pero ahora no es tan fácil, aunque a lo mejor sigue teniendo el respaldo del marqués de Palenque. Hay que platicar con **Ramón Flores**, dirigente del *PT*, para ver si le abrirán la puerta de este partido o como se dice por ahí ahora saltará para irse al Verde. Lo que se preguntan si esto significa que ya le perdonaron sus pecados.

AVE DE LAS TEMPESTADES... Como la pongan, lo cierto es que **Ana Gabriela** es una auténtica ave de las tempestades y por lo que menos se caracteriza es dejarse inyectar parada. Como le tiran las regresa tope lo que tope, sin importar si el escándalo luego le puede afectar en la imagen. Todavía hay que recordar cuando enfrentó a las jovencitas del equipo de clavados a las que no quiso apoyar para que fueran a competir y tuvieron que vender hasta trajes de baños para financiar el viaje. Cuando lo supo, dijo que si querían ir por ella que vendieran los calzones o algo así. Ahora, hay que ver si le amarraron las manos y la boca a **Rommel Pacheco**, porque con la zurda y con un expediente puede hacer que se hunda. Por lo que diga y declare sabremos si trae cuerda larga o nada más es una buena ocurrencia a ver si pega...

LA GANÓ COLOSIO... Por los videos que circulan en redes se puede decir que **Luis Donald Colosio** la ganó con los estudiantes de la *Unison*, con los que se reunió en su visita a Hermosillo. Ante la pregunta obligada de que cómo era posible que quisiera ser candidato a gobernador por Sonora cuando nunca ha vivido aquí. Cuando esperaban un rollo para justificarse, aceptó y dijo que hay políticos que han vivido toda su vida en la entidad y no han resuelto sus problemas, entonces expresó ¡Qué chingados esperan pa'arreglarla! Y aquí la raza respondió con gritos y porras, porque les pareció una respuesta sincera. Quién sabe cómo le fue en el resto de la gira, pero por lo pronto ya se ganó a los universitarios y esto lo pone en la pelea...

BAJO EL USO DE CAMIONES... De acuerdo con **Alfonso López Villa**, líder de la organización *Vigilantes del Transporte*, cada vez son menos los usuarios que usan los camiones urbanos en Hermosillo. Un fenómeno raro, porque debería ser todo lo contrario, pues entre más población más desplazamientos del servicio de transporte. Pero



Ana Gabriela Guevara

en la capital es totalmente diferente. De acuerdo a esta agrupación, esto se debe a que cada vez están peor las unidades de transporte, el tiempo de espera en las paradas y como se brinda el servicio. Esto se puede ver, pues en el 2007, uno de cada dos hermosillenses usaba camiones, para el 2026 son dos de cada diez. Y lo más grave, que las autoridades simplemente ignoran la problemática que vive la población. Lo que obliga a tener que invertir en un carrito, aunque sea chueco y chatarra. Por eso también la saturación de tráfico en la ciudad...

SE SUMAN DAMAS... Interesante lo que está pasando en la *4T* porque cada vez son menos varones y más las damas que han levantado la mano. Por *Morena* van tres: **Lorenia Valles**, que suena como favorita. **María Dolores del Río** y **Karla Córdova**, alcaldesa de Guaymas. Por el *PT* se apuntaron **Célida López**, confiada en que está bien posicionada en las encuestas internas. A lo mejor por eso ya no la tienen en la lista de encuestados. Y la última que podría sumarse es **Ana Gabriela Guevara**. Por el *Verde*, por el momento nadie ha dado el primer paso, pero seguramente tienen alguna carta guardada. Claro, hay que recordar que esta candidatura es una moneda al aire, pues de acuerdo a la alternancia de género debiera tocarle ser candidato a gobernador a una mujer. Pero eso no lo decide la suerte sino el dedazo. Insisto, esperemos este sábado para conocer las reglas del juego...

PURAS PÉRDIDAS... De plano, el *Gobierno Federal* está mostrando que es generoso con los programas sociales, lo que hace que estén bien posicionados con los sectores populares, pero han demostrado ser unos pésimos administradores de los recursos públicos. Miren nomás, de acuerdo con los estados financieros oficiales, entre el *Tren Maya* y los hoteles que administra la *Secretaría de la Defensa Nacional*, reportan pérdidas por cerca de 6,400 millones de pesos. Tan solo el capricho presidencial del Trenecito trae pérdidas, así, pérdidas por más de 3,500 millones. Y como son recursos manejados por el *Ejército* no se puede pedir información, porque están guardados bajo reserva por seguridad nacional. Pero lo que no pueden ocultar son los resultados financieros, aunque no dicen cómo se perdió tantísimo dinero. En menos de un año, el *Tren Maya* sólo captó ingresos por 400 millones. Y todavía se quejan de que se gasta mucho en los procesos electorales. Qué poca...

SALE BIEN CALIFICADA... La muerte del *Mencho* ha favorecido a la presidenta **Claudia Sheinbaum**,



Lorenia Valles

pues de acuerdo a la encuesta mensual del *Financiero*, la calificación pasó de 68 puntos de aprobación a 76. Y miren, ya traía una tendencia a la baja y con esto toma un fuerte respiro. El aumento de ocho puntos se registró luego del operativo donde mataron al **Mencho**. Lo que significa que la población está a favor de los balazos y no los abrazos. Tampoco se ve que la estrategia oficial de ir a las causas y no responder con violencia sea reconocida por la población. Lo que están aplaudiendo es que se haya usado mano firme y contestar fuerza con fuerza. Pero ahora veremos si la presidenta sigue adelante o da pasos en reversa. Veremos qué pasa luego del entierro del **Mencho**...

CARRETERA DE LA MUERTE... Siguen registrándose accidentes mortales en la carretera cuatro carriles. Una de las causas es la falta de vigilancia de parte de la *Guardia Nacional*, pero otra igual de grave es la falta de señalización, porque hay tramos en esta vía que se convierten en verdaderas trampas mortales. Si han viajado verán que hay tramos con un talud que provoca que a la menor salida los vehículos terminen volcados o chocados. No hay señalamientos suficientes. Uno que otro por ahí, pero no advierten de esos sectores de altísimo peligro y riesgo. Por eso un descuido por ir viendo el celular, sintonizando el radio o simplemente el mínimo descuido provocan salirse por pulgadas de la carretera, pero suficiente para terminar en un fatal volcamiento. Y lo malo que nadie se hace responsable por esta falta de señalamientos, con todo y que es una carretera de cobro. Por lo pronto alguien debe alzar la voz y exigir que se señale bien esta vía. Pero nadie se hace responsable... En fin, por eso mejor se portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven, se verán.

Un saludo.



El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

El perdón: ¿ofensa real o interpretación?

*Si yo no veo
ofensa, no
tengo nada que
perdonar*

En tiempos donde la espiritualidad nos invita a la introspección y la purificación del carácter, el tema del perdón surge no sólo como una virtud moral, sino como una necesidad clínica y existencial. Desde la filosofía, entendemos que la “ofensa” rara vez es un hecho completamente objetivo y universal; es, en la mayoría de los casos, una interpretación subjetiva, sin negar que existen actos objetivamente dañinos que requieren límites claros, responsabilidad, y en ocasiones, acompañamiento profesional. Alguien realiza una acción y nosotros decidimos, basados en nuestras heridas previas, expectativas o prejuicios, que ese acto es un ataque personal. Esta idea resuena profundamente con la espiritualidad oriental, que nos enseña que la ofensa es, en última instancia, una ilusión del ego. Para el pensamiento oriental, si no hay un “yo” excesivamente importante que proteger, el dardo de la ofensa no encuentra dónde clavarse; al desapegarnos de nuestra importancia personal, la ofensa se disuelve antes de nacer. El resentimiento es, etimológicamente, “volver a sentir”: es recrear el dolor una y otra vez, manteniendo al

cerebro en un estado de alerta tóxica que bloquea cualquier proceso de sanación.

El veneno del resentimiento

Perdonar no significa validar la conducta del otro, ni es un acto de debilidad o sumisión. Es una decisión de alta inteligencia emocional y de auténtica soberanía espiritual: elegir conscientemente que el veneno de la ira deje de circular por tu sistema. En este punto, el teólogo Leonardo Boff nos ofrece una clave esencial al definir la ofensa como una patología del cuidado, es decir, una ruptura del vínculo ético que nos humaniza y nos conecta como seres relacionales. Cuando alguien nos agrede, ha quebrantado ese lazo de cuidado fundamental. Perdonar, bajo esta óptica, es un acto de ternura consciente que busca restaurar nuestra capacidad de amar, impidiendo que la falta de cuidado del otro marchite nuestra propia humanidad. Desde mi experiencia, he observado tanto en mí como en otras personas cómo cargar rencores durante décadas termina somatizando ese peso en enfermedades físicas crónicas. La “tiricia” o el tedio vital, ese cansancio profundo del alma, a veces esconden un perdón no otorgado, una cuenta pendiente que nos mantiene encadenados al pasado. Si logras comprender que cada persona actúa desde su propio, y a veces muy limitado, nivel de consciencia, dejarás de tomarte las acciones

ajenas como una afrenta a tu valor personal. El otro no te “hace” cosas; el otro simplemente hace, y tú decides qué significado darle a ese suceso. Al dejar de emitir juicios condenatorios, la necesidad de perdonar se disuelve, porque comprendes que todos estamos librando batallas internas que desconocemos. Perdonar es, finalmente, soltar la brasa que te está quemando la mano a ti, mientras esperas que al otro le llegue el humo.

La libertad de soltar

El perdón transpersonal es, ante todo, un acto de liberación para quien perdona. Al liberar al otro de tu juicio, te liberas a ti mismo de la pesada tarea de ser su juez. Esta ligereza interior es indispensable para avanzar en cualquier proceso de duelo. Un corazón saturado de reclamos no tiene espacio para nuevos proyectos ni para la paz que exige la reconstrucción de la propia morada interior. Te propongo el siguiente ejercicio. Identifica a una persona o situación hacia la que sientas un resentimiento punzante. Siéntate en silencio, cierra los ojos e imagínala frente a ti. Visualiza el vínculo que los une como una cadena pesada. Con plena consciencia, di en voz alta: “Te libero de mis expectativas. Te dejo ser como eres para que yo pueda ser quien realmente soy.” Siente la expansión en tu pecho al soltar el juicio y visualiza cómo esa cadena se disuelve. Repite este ejercicio cuantas veces

sea necesario, hasta que el recuerdo de esa persona ya no altere tu respiración ni tu ritmo cardíaco. En suma, el perdón es el puente definitivo entre la víctima y el arquitecto de su propia vida. Mientras sigas esperando una disculpa o un cambio en el otro para estar bien, permanecerás como rehén emocional. La verdadera purificación ocurre cuando comprendes, como enseñan las grandes tradiciones de sabiduría, que tu paz es demasiado valiosa para entregarla a las acciones de los demás. Perdonar es un regalo que te haces a ti mismo para caminar sin equipaje innecesario hacia tu nueva realidad. Recuerda que esta es una reflexión personal que no sustituye la atención médica ni la consulta tanatológica o terapéutica. Asumir tu realidad responsablemente, sin juicios y desde el amor, te allanará el camino de la vida.

*** Tanatólogo. Conferencista.
Escritor. Investigador.
Correo electrónico:
mi.red.soc@gmail.com**



Quinta Nápoles

19(0)4

BACANORA

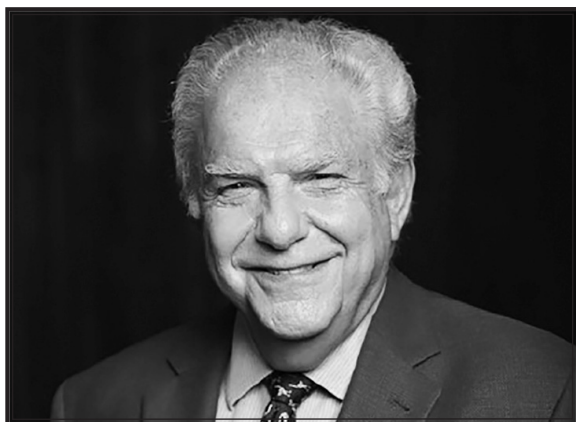
VEN A CONOCER UNA
NUEVA EXPERIENCIA EN
EL DESTILADO DE AGAVE

AHORA EN



Crucigrama político

Por H. T. Lara



Luis Maizel

Cuando creíamos que luego de lo sucedido en nuestro país con el asesinato de **El Mencho**, todo sería aparente calma, resultó que no fue así, pues al país más poderoso del mundo se le ocurrió declarar la guerra y crear conflicto allá en el Medio Oriente. Hoy van 8 días, si mi conteo no me falla, desde que Estados Unidos inició el conflicto en Medio Oriene.

Y precisamente sobre el tema es con lo que inicia nuestro buen amigo y asesor financiero de este espacio, **Luis Maizel**, quien en su carta mensual que nos envía, resume con puntualidad lo que está pasando con Estados Unidos y el Medio Oriente, pero también sobre algunos acontecimientos que competen a nuestro país.

La frase inicial de **Luis** en su carta mensual dice: *Un mundo que cambia en un instante...* Y así fue, desde hace 8 días el mundo se nos movió y se enfrascó en una dinámica global que nos impacta en la vida diaria.

Para nuestro analista, el ataque a Irán elimina la espada de **Damocles** que se cernía sobre el cuello de Israel y eventualmente de todo el mundo, ya que un gobierno fanático con valores muy distintos a los nuestros y con la combinación de tecnología de cohetes trasatlánticos y capacidad nuclear era un peligro para todo el orbe.

Para **Maizel** es importante considerar que Irán era

el principal promotor de los grupos guerrilleros en el Medio Oriente y hasta en América del Sur, y si desaparece esa fuente de financiamiento se espera que dichos grupos pierdan la capacidad de seguir creando estragos.

Tras la captura de **Nicolás Maduro** en Venezuela, y ahora lo de Irán, el presidente **Donald Trump** ha afirmado su posición de no permitir nada que afecte a Estados Unidos y que prefiere no tener países amigos a tener que confrontar problemas domésticos.

En los datos duros de ese país vecino, indica que la economía sigue sólida con un buen reporte de desempleo (4.3%) y una creación de 133,000 empleos el mes anterior. La inflación de 2.7%, fue un poco más alta del 2% que busca el banco central, pero relativamente aceptable. El informe del **ISM**, organismo que reporta producción, fue bastante sólido, con el único negativo que los precios al productor se elevaron muy por encima de lo pronosticado. Ese mismo reporte a nivel global indica que el resto del mundo también esta fuerte en el aspecto de manufactura.

Importante también el nombramiento de **Kevin Warsh** para tomar la presidencia del **FED** a partir de mayo, lo que indica que la tendencia de los intereses será a la baja, y esto debe ayudar a que caigan las hipotecas y más gente pueda comprar casa. Esta es una de las principales promesas del presidente, quien a su vez mandó una iniciativa de que empresas financieras grandes no puedan comprar casas para rentarlas, aumentando así la disponibilidad para compradores individuales. La economía sigue en forma de la letra K donde las clases alta y media alta siguen gastando libremente, pero las clases baja y media baja siguen contraídas y con una disminución fuerte en su consumo.

Y un dato curioso aportado es que a nuestro analista le pareció muy interesante ver que las tiendas que le venden a los más ricos están estables, pero las de consumo popular reflejan una migración hacia productos más económicos e inclusive *Pepsi Cola*, en su división *Frito Lay*, bajó

15% el precio de las fritangas que vende, pues ha bajado el consumo.

Un tema abordado en su reporte mensual es el de la explosión de la *Inteligencia Artificial*, de la cual dice, no podemos ignorar el impacto que tiene hoy en día, no sólo en la posibilidad de una gran pérdida de empleos que difícilmente encontrarán otra ocupación, como en el impacto económico que está teniendo.

Entre las 5 principales empresas de *IA* se han anunciado inversiones de \$660 billones de dólares y estas compañías han perdido valor de mercado por \$1.5 trillones de dólares. No cabe duda que habrá ganadores y perdedores en la lucha por dominar la *IA*, pero los perdedores jamás recuperarán la enorme inversión que hicieron. Esa inversión proyectada es más del doble de lo que se gastó en lo planeado para llegar a la luna. Imagínate nada más, estimado lector.

Por otro lado, la decisión de la *Suprema Corte de Justicia de Estados Unidos* determinando que el presidente **Trump** no tenía las facultades legales para imponer aranceles punitivos creó un caos, ya que se han cobrado \$133 billones en 10 meses y si hay que devolverlos será complicadísimo. Casi inmediatamente el presidente puso un arancel global del 15% bajo otro rubro no punitivo que de inmediato, no está cubierto por la resolución de la *Corte*. Como ejemplo, el cambio total para México por los tratados que existen, todo lo que importa de Estados Unidos que pagaba un promedio de 7.8% se reduce a 6.4% con un impacto moderado.



Donald Trump



Alfonso Durazo

Con el resto del mundo la cifra se va de 8.8% a 7.3%.

Vale la pena observar que un arancel específico para Canadá fue rechazado por el *Congreso* que limitó así el poder de **Trump**.

Asegura **Maizel** que se ve un proyecto muy grande del gobierno de EU para volverse autosuficiente en las llamadas tierras raras y así reducir su dependencia de China. Se han hecho inversiones en empresas occidentales del rubro por \$13 billones de dólares. Inclusive se firmó un plan con México para apoyar este programa de sustitución de proveeduría de tierras raras.

Para finalizar con Estados Unidos, un dato interesante que expone **Luis**, es que el 10% de mayores recursos tiene el 93% de todas las acciones públicas, y el 50% más pobre tiene sólo el 1% del mercado.

EN LO RELACIONADO CON MÉXICO, uno de los eventos más importantes de febrero fue la captura y muerte de **Nemesio Oseguera, "El Mencho"**, líder del *Cartel Jalisco Nueva Generación*, probablemente el narcotraficante más importante del país.

Luis Maizel reconoce que es un triunfo para la administración de la presidenta **Claudia Sheinbaum**, ya que **Trump** presionó mucho para que hubiera acción contra los narcos, pero sorprende que no se haya capturado vivo al **Mencho**, quien tenía muchísima información de las actividades del cartel. Su muerte cumple con el compromiso con EU, pero no ayuda para implicar a aquellos que fueron sus cómplices.

Como cada mes destacamos algunas de las noticias positivas y negativas sobre la economía mexicana que **Maizel** expone en su resumen.

Positivas:

- * Se anunció una inversión de la *CFE* de \$5.6 billones de dólares para incrementar la capacidad eléctrica.
- * La deuda de *Pemex* bajó a \$84.5 billones de dólares tras la infusión del *Gobierno Federal*.
- * Inflación moderada de 3.12%.

* Los aeropuertos reportaron el mayor avance en 9 meses con un incremento de pasajeros del 3.9%.

* La producción de automóviles creció 14.5% respecto al mes anterior a 303,980 unidades.

* La deuda de *PEMEX* a proveedores bajo 39%.

* *Banxico* proyecta seguir bajando las tasas de interés a pesar de que tuvo la primera junta en 3 años sin reducción.

* Se recortaron pensiones altísimas a 6297 burócratas.

* México rebasa a Canadá como mayor exportador a EUA.

* México es el mayor productor de plata del mundo con aproximadamente 202 millones de onzas en el 2025.

* La inversión extranjera llega a un récord de \$40.87 billones de dólares en 2025.

Negativas:

* Récord negativo de la balanza comercial - \$6,481 billones de dólares

* El *PIB* de 2025 creció sólo 0.5%, muy poco para un país emergente.

* Se habla de un hackeo enorme de información del *SAT* y otras dependencias de gobierno.

* Canadá indicó su deseo de invertir en México, pero no lo hará si no hay certidumbre jurídica.

* El *Plan México* de **Sheinbaum** no ha producido los resultados esperados, ya que no hay la inversión buscada por desconfianza.

Y en el tema del valor del peso frente al dólar, según analistas se pronostica que el peso cerrará el año a \$18.20 y en 2027 a \$18.76.

Datos por demás interesantes, que nos deben servir para entender bien a bien el entorno económico no sólo de nuestro país, sino de países vecinos que a querer y no, influyen en nuestra economía.

Y EN TEMAS LOCALES, REGRESARON las conferencias semanales del gobernador **Alfonso Durazo** quien ya tenía más de un año sin tener un acercamiento en corto y directo con la prensa. El miércoles pasado se convocó a la primera rueda de prensa de este año y ya te habrás de imaginar, amigo lector, hubo lleno total en el salón Gobernadores, donde tuvieron su participación varias de las mujeres que integran el gabinete del gobernador **Durazo**, ya que con motivo del *Día de la mujer este 8 de marzo*, informaron detalles por demás interesantes para la comunidad femenina de nuestro estado.

Hubo muchos temas en ese encuentro con la prensa, y entre ellos el de la seguridad en Sonora, al citar el gobernador que gracias al trabajo coordinado de los tres niveles de gobierno se ha ido avanzando hasta lograr una baja del 60% en el

índice delictivo a nivel estatal.

Por cierto, estuvo presente **Carlos Alberto Flores**, *Comisario de la AMIC*, quien reforzó lo dicho por el Gober, al señalar que entre otros resultados más, se incrementó en 155% la ejecución de órdenes de aprehensión por el delito de homicidio durante febrero en Hermosillo, en comparación con enero. Y que la mayoría de las personas detenidas están vinculadas con células delictivas con presencia en la capital sonorense, aunque también existen casos derivados de conflictos de carácter personal. Me cuentan mis colegas del *Staff* que quizá por ser la primera en el año, en ésta no hubo mucha grilla que comentar, sólo datos duros expuestos por el gobernador **Durazo** y sus colaboradores.

Ya veremos en la próxima qué grillan.

A PROPÓSITO, PUEDE QUE para el siguiente encuentro con el Gober sí tengan tema para grillar mis colegas de la prensa, pues este sábado 7 de marzo el *Consejo Nacional de Morena* realizará una sesión extraordinaria en la que se aprobarán las reglas del proceso interno para elegir candidatos a la elección federal de 2027, cuando se renovará la *Cámara de Diputados* y se elegirán 17 gobernadores.

Incluso mis fuentes por rumbos de *Morena*, me adelantaron que en dicho *Consejo* también se adoptarán medidas para evitar que el partido postule como candidatos a cargos de elección popular a personas que enfrenten procesos por delitos.

Y algo también muy importante es que este sábado se acordará adoptar el método de encuestas para identificar a los perfiles más competitivos y con mayor reconocimiento, pero se establecerá que, donde no sea posible levantar sondeos, se buscarán consensos.

O sea, desde ya algunos en Sonora deben estar algo nerviosos por no cumplir con un buen perfil. Ahí la dejo mejor.

Y se nos terminó el espacio, quedaron varios temas pendientes por comentar.

Hasta la próxima.



Carlos Alberto Flores

SAMSUNG

Trae tu **Galaxy S24 Ultra** o **S23 Ultra**
a **Telcel** y aprovecha un descuento de hasta
\$18,999 en el **Nuevo Galaxy S26 Ultra**



CON
40GB

ILIMITADAS

~~\$2,220~~
DESDE **\$1,499** AL MES

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) TRADE IN "Cambio Tu Smartphone" es un programa que permite a los usuarios intercambiar su Smartphone original participante por un bono de descuento con un valor asignado y utilizarlo para adquirir un nuevo equipo participante. Sujeto a la evaluación del equipo terminal entregado por el Cliente. El usuario debe entregar el Smartphone participante cediendo la propiedad y los derechos de este, así como asegurarse del borrado de su información. El equipo deberá cumplir con las condiciones de tipo estéticos y de funcionamiento establecidas en la promoción. Si el bono con valor asignado excede el valor del equipo deseado, no se regresará el saldo restante. El bono con valor asignado que se entrega al usuario debe ser cambiado el mismo día que se realizó el trámite y en el mismo Centro de Atención a Clientes Telcel. Aplica 1 bono con valor asignado por equipo adquirido. No es acumulable, canjeable por dinero o transferible y sólo podrá utilizarse para adquirir un nuevo equipo participante. Consulte Términos y Condiciones del programa en www.telcel.com. No disponible para equipos que se encuentren reportados como robados o extraviados. 2) El equipo terminal comunicado (Galaxy S26 Ultra 512 GB) es provisto en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Postpago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 3) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera, de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado, disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales. 4) El precio comunicado corresponde al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio, la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre Via) y la renta mensual del Equipo Provisto y hacer válido el bono de descuento por promoción "Cambio Tu Smartphone" con el equipo Samsung Galaxy S24 Ultra 1 TB o Samsung Galaxy S23 Ultra 1 TB (bono por cambio de equipo de hasta \$18,999). Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial enterado. 5) Información sobre 5G en www.telcel.com/5g. 6) Consulte el precio y características de los equipos en punto de venta. Sujeto a disponibilidad. Imágenes ilustrativas. El color de los equipos puede variar respecto a la imagen comunicada. 7) Términos, condiciones, políticas y folios de registro IFT en www.telcel.com. Los precios publicados incluyen IVA del 16%. Válido a través de Centros de Atención a Clientes del 25 de febrero al 17 de marzo de 2026.