

Busca Hacienda impulsar crecimiento del país con plan de inversión pública y mixta

El gobierno presentó el Plan de Inversiones en Infraestructura para el Desarrollo a través del cual pretende que la inversión durante todo el sexenio sea de 5.6 billones de pesos



Dura política antimigrante de Trump rompe años de remesas a la alza

El envío de dinero desde EU a familias mexicanas tuvieron en 2025 una caída de 4.56 por ciento anual, su primer descalabro en 11 años, reveló el Banco de México



Editorial

La salida de Adán Augusto López ¿un movimiento táctico?

La renuncia de Adán Augusto a la coordinación del grupo parlamentario de Morena en el Senado, y con ello, a la presidencia de la Junta de Coordinación Política se anunció como un movimiento "táctico": dejar la conducción legislativa para concentrarse en el trabajo territorial rumbo a 2027, asumiendo Ignacio Mier el relevo.

Pero en política las renunciadas rara vez se explican sólo por la versión oficial. La decisión llega en el momento exacto en que el nombre del tabasqueño vuelve a chocar con un triángulo explosivo: señalamientos de tráfico de influencias y redes delictivas en Tabasco; el caso de su exsecretario de seguridad, Bermúdez Requena acusado y preso por encabezar una organización criminal; y denuncias y reportajes sobre presuntas irregularidades ligadas a su actividad notarial y a empresas constituidas en notarías asociadas a su círculo, con desfalcos de más de 3200 millones de pesos.

La pregunta no es si se fue "por voluntad propia". La pregunta es cuánto vale, para el poder, seguir sosteniendo a un operador cuando el expediente mediático-judicial ya no se puede esconder bajo la alfombra.

El oficialismo manejó la salida como un reacomodo interno: él se queda como senador, se va a operar territorio (cuarta circunscripción) y el grupo se "reordena" para llegar cohesionado a 2027.

Mientras tanto, radio pasillo en el Senado ya habla de que si pidieron su cabeza los vecinos y terminará si bien le va y se pone de modo, como testigo protegido en EE. UU., démosle tiempo al tiempo.

Desde Palacio, Sheinbaum buscó marcar distancia: "fue su decisión", una línea que sirve para dos cosas a la vez: despresuriza al gobierno y deja al personaje caminando solo, sin el paraguas de la investidura pero con fuero de legislador...

Al deslindarse, la Presidenta gana aire, pero también queda obligada -si el caso escala a denuncias, investigaciones, filtraciones- a demostrar que su frase "no hay privilegios" no es sólo slogan.

Este caso expone vulnerabilidades: si las polémicas persisten, podría erosionar la imagen del partido en un momento clave, especialmente con presiones externas como las de EE. UU. por temas de seguridad.

Al final, es un recordatorio de cómo la política mexicana opera con equilibrios precarios entre lealtades, acusaciones y estrategias a largo plazo.

Pintando raya...



SEMANARIO PARA EL
INVERSIONISTA
SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores

Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres
Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz
Aurora Retes
Guillermo Moreno Ríos
Azálea Lizárraga
Olga Armida Grijalva
Germán Palafox Moyers
Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para
"EL INVERSIONISTA"
edición Sonora, Boulevard
Rodríguez #20, colonia Centro,
Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212-16-49
y 212- 16- 94

Los artículos de nuestros
colaboradores no reflejan
necesariamente el criterio
editorial de la empresa.

Bancos frenan el crédito en México por la incertidumbre del T-MEC: Fitch

Por el Staff de El Inversionista

La tendencia negativa no se limita a la banca tradicional. Marcela Galicia, responsable del análisis de Instituciones Financieras No Bancarias (IFNBs) para México y Centroamérica en Fitch, indicó que el sector fintech también enfrenta presiones derivadas de la incertidumbre macroeconómica. La banca mexicana enfrenta una perspectiva de deterioro ante la incertidumbre generada por la renegociación del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), así como por las medidas proteccionistas impulsadas por el gobierno de Donald Trump, advirtió la agencia Fitch Ratings. Este entorno ha provocado un freno en las inversiones y una mayor cautela tanto en la colocación como en la demanda de crédito, explicó Alejandro Tapia, senior director del equipo de Instituciones Financieras

Este entorno ha provocado un freno en las inversiones y una mayor cautela tanto en la colocación como en la demanda de crédito

de Fitch.

En 2023 y 2024 observábamos a una banca creciendo su portafolio total, en términos nominales, alrededor de 10% o 12%. Las cifras más recientes ya muestran un crecimiento cercano al 6%, señaló Tapia en entrevista. En este contexto de desaceleración, la calificadora anticipa un impacto moderado en la rentabilidad de los bancos. El ajuste obedece, principalmente, a una comparación con años de fuerte expansión del crédito al consumo, así como a un deterioro acotado en ciertas carteras.

Mundial 2026, ¿un impulso al crédito?

Pese a este panorama, Fitch no prevé un deterioro significativo en el perfil financiero o crediticio del sistema bancario mexicano, el cual viene de un ciclo particularmente positivo en años recientes.

“Creemos que será un periodo de wait and see para la banca de aquí a junio. Dependiendo del resultado de la renegociación del T-MEC, podría haber un upside en el crecimiento

del crédito hacia adelante, aunque hoy persiste un nivel elevado de incertidumbre”, añadió Tapia. Además, destacó que los bancos en México cuentan con sólidos niveles de capitalización, fondeo y liquidez, lo que les permitirá absorber choques macroeconómicos. Bajo este escenario, Fitch espera que la banca vuelva a mostrar resiliencia en 2026, aun en un entorno desafiante. Incluso, algunos de los principales bancos del país mantienen una visión optimista. Marcos Ramírez Miguel, director general de Grupo Financiero Banorte, afirmó recientemente que las perspectivas para México son favorables, impulsadas, entre otros factores, por la derrama económica asociada al Mundial de Fútbol, de que el país será una de las sedes junto con Estados Unidos y Canadá. Banorte prevé crecimientos de doble dígito, cercanos al 10%, en distintos rubros durante este año.



Hacia una logística verde en la exportación de uva de mesa de Sonora

Por investigadores del CIAD



Un tema clave para el futuro de la producción de uva de mesa en Sonora es la sostenibilidad ambiental de su logística de transporte. Esta actividad constituye un pilar del desarrollo regional, al generar alrededor de tres millones de jornales al año y colocar a Sonora como la principal entidad productora del país, aportando más del 97% de las exportaciones de uva de mesa de México (Data México, 2024). Los municipios que concentran la mayor parte de la producción estatal son Hermosillo, Caborca y San Miguel de Horcasitas. El mercado de destino preponderante para la uva de mesa es Estados Unidos, hacia donde se dirige el 98.8% de la producción (Data México, 2024). Esta alta

concentración, si bien refleja una relación comercial sólida, también expone al sistema agrícola a riesgos comerciales frente a posibles cambios en la demanda. De hecho, el mercado estadounidense ya muestra modificaciones en cuanto a sus preferencias de compra, específicamente en lo relacionado con sostenibilidad ambiental. En los últimos años, se registra un creciente interés por los alimentos “verdes”, motivado no sólo por sus beneficios para la salud, sino también por su menor impacto ambiental (Carlson et al., 2023). Entre 2012 y 2024 las ventas de estos productos aumentaron un 69% (Organic Trade Association), consolidando a Estados Unidos como el país de mayor consumo de alimentos orgánicos.

El cambio climático se ha convertido en una de las principales preocupaciones ambientales, especialmente entre las generaciones más jóvenes que privilegian el consumo de bienes que reduzcan emisiones, conserven recursos y minimicen residuos (The Packer, 2022). En este marco, la huella de carbono cobra relevancia como un indicador ambiental, y al mismo tiempo, por su impacto como factor de competitividad. Con base en lo anterior, una investigación realizada por Bersi Tibayre Palermo García para obtener el grado de doctora en desarrollo regional por el Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD), analizó la relación entre la logística de transporte y

la sostenibilidad ambiental en la cadena de suministro de la uva de mesa en Sonora. Para ello, se estimó la huella de carbono del sistema agrícola en su fase de exportación, considerando el recorrido desde los campos hasta la aduana de Nogales. Se aplicó el enfoque metodológico propuesto por Pandey y Agrawal (2014), quienes adaptan el protocolo de gases de efecto invernadero (GHG, por sus siglas en inglés) a los sistemas agrícolas. El análisis consideró 18 escenarios posibles, definidos por: (1) Tecnología del vehículo (EPA98/EUR03, EPA04/EUR04 y EPA10/EUR06 -de más a menos emisiones). (2) Forma de manejo (agresivo, normal y técnico). (3) Instrumentos de facilitación del comercio (presencia o ausencia de certificación agrícola de seguridad CTPAT, por sus siglas en inglés). Asimismo, se incorporaron variables propias de la logística internacional de la uva de mesa que se exporta a Estados Unidos, tales como: la distancia recorrida en tramos pavimentados y de terracería, el consumo de combustible de los contenedores refrigerados y los tiempos ralenti asociados a trámites aduanales y revisiones en la estación militar de Querobabi. Se estimaron datos para 60 campos, que en conjunto representan el 72% de la producción estatal (SIAP, 2024). El propósito fue identificar el escenario con el menor impacto ambiental, que orientara al sistema agrícola a identificar las prácticas de logística que favorecen una movilidad de transporte sostenible. Los resultados arrojan que la tecnología vehicular EPA10/EURO6

presentó las menores emisiones de CO₂, mientras que la EPA98 fue la más contaminante. La conducción técnica redujo la huella de carbono hasta en un 16% frente al manejo agresivo. La presencia del certificado CTPAT disminuyó las emisiones al agilizar los trámites de exportación en todos los escenarios. En conclusión, la combinación de la tecnología EURO6, junto con un manejo técnico y la presencia de CTPAT, constituye el escenario de mayor sostenibilidad ambiental para el sistema agrícola al generar las menores emisiones de CO₂.

Esta investigación constituye un aporte al desarrollo regional al señalar una ruta de logística verde que contiene elementos para incidir en el sistema agrícola de uva de mesa de Sonora en distintos ámbitos: (1) socialmente, al proponer prácticas ecológicas para uno de los sistemas agrícolas más importantes del estado; (2) económicamente, de fortalecerse la presencia de la uva de mesa en mercados verdes cuya tendencia es creciente, y (3) científicamente, al ofrecer herramientas para medir y reducir la huella de carbono en la logística de exportación, con una metodología replicable para otros productos o sistemas agrícolas. Porque ¡Cuidar el medio ambiente no sólo es una responsabilidad, también es una estrategia inteligente para competir mejor!

*** Autoras: Bersi Tibayre Palermo García, egresada del Doctorado en Desarrollo Regional del CIAD, y Cristina Taddei Bringas, investigadora de la Coordinación de Desarrollo Regional del CIAD.**

La verdad nunca es simple: el caso del ensilado de agave y sus microhabitantes

Por investigadores del CIAD

En su obra “La importancia de llamarse Ernesto”, Oscar Wilde juega y satiriza con la importancia de los nombres y cómo estos afectan nuestras percepciones y decisiones (Wilde, 2021). En el mismo sentido, el ser humano se ha dado a la tarea de documentar y nombrar a los organismos e incluso a los microorganismos que lo rodean, lo que le permite reconocer sus funciones, encontrar patrones y aprovecharlos para nuestro beneficio. Sin embargo, esto no ha sido documentado en todos los casos, lo que abre nuevos panoramas para la investigación.

Dentro de estos procesos, como humanidad hemos explorado el uso de ensilados, una técnica de conservación de forrajes (plantas cultivadas con el fin de alimentar el ganado), basada en una fermentación ácida dirigida principalmente por bacterias ácido lácticas. Esta fermentación tiene tres grandes ventajas: modifica las propiedades físico-químicas del forraje, permitiendo que conserve su energía y nutrientes; mejora la ingesta al hacer el forraje más agradable al paladar y permite conservar el material vegetal por semanas o meses (Muck et al., 2020). Esto nos ha permitido asegurar el suministro de forraje durante todo el año.

Hemos ensilado una gran variedad de forrajes, pero nuestros esfuerzos se han enfocado en pocas plantas como el maíz y el sorgo; de ellas conocemos a fondo los microorganismos responsables de un proceso de ensilado exitoso e incluso los hemos aislado, caracterizado y utilizado para mejorar el proceso

mismo.

Sin embargo, este conocimiento no ha abarcado plantas con asombrosa productividad y resistencia a condiciones áridas y a suelos pobres, como es el caso de las especies del género *Agave*, cuyo centro de origen y diversificación para la mayoría de las especies se encuentra en México. Dentro de estas plantas, el *Agave salmiana*, con distribución en el centro del país, resalta por sus amplias aplicaciones, su gran producción de biomasa y su impacto económico para comunidades rurales en varios estados, entre ellos, Hidalgo (Colunga García-Marín, 2007).

Esta productividad la convierte en una candidata ideal para ensilar; no obstante, poco o nada sabemos de los microorganismos responsables de este proceso. El estudio de agaves como fuente de alimento ensilado para el ganado no es nuevo en México, donde los registros se remontan a 1978, cuando un grupo de investigación de la Universidad Autónoma de Yucatán ya exploraban el uso del ensilado del desfibrado

de *Agave fourcroydes*, reportando un ensilado bien conservado, pero con poco contenido proteico (Ferreiro et al., 1977).

Recientemente, investigaciones en *Agave salmiana* también demostraron que el ensilado reduce compuestos antinutricionales como oxalato y saponinas presentes en grandes cantidades en este tipo de plantas (Pinos-Rodríguez et al., 2008). Aun así, seguimos sin conocer los nombres de los microorganismos responsables del proceso de ensilado, limitando nuestra capacidad para reconocerlos, aislarlos, cultivarlos y aprovecharlos. No obstante, los resultados de una reciente investigación realizada por el Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD) durante el proyecto “Ensilaje de la pulpa (guishe) de pencas de agave: dinámica e interacciones de las comunidades microbianas y efecto del ensilado en el microbioma del rumen” comenzaron a dar nombre y funciones a cada microorganismo presente en el proceso de ensilado de *A. salmiana*.

Ahora podemos nombrar a través del tiempo a los microorganismos que participan en el proceso. Al inicio se registró una comunidad microbiana aerobia dominada por diferentes especies del género *Pseudomonas*; esta comunidad se va transformando hacia una comunidad anaerobia con especies de los géneros *Weissella* y *Leuconostoc*, terminando con géneros bacterianos aún más especializados e incluso utilizados como probióticos, tales como *Lactiplantibacillus plantarum* y *Levilactobacillus brevis*. Además, nuestros resultados han revelado una gran riqueza de otros microorganismos (hongos, algas, protistas) que aún necesitan ser estudiados en ensilados de agave. Incluso, nos adentramos en el mundo de los virus presentes en el agave ensilado, entre ellos varios correspondientes a fagos (virus que se especializan en infectar bacterias) que no representan peligro para la salud del ganado o de los seres humanos.

Este trabajo, así como la obra de Wilde, pone de relieve la enorme importancia de nombrar aquello que nos rodea, así como el potencial microbiológico que tienen nuestros recursos naturales. Asimismo, destaca el papel del agave como recurso con amplio potencial para la mitigación de los efectos del cambio climático, en particular frente a fenómenos como las sequías.

*** Autores(as): Fred Eduardo Hernández Perea, estudiante del Doctorado en Ciencias del CIAD, y Mayra de la Torre, profesora investigadora de la subsección Hidalgo del CIAD.**



Lynas celebra los precios piso y ve un mercado más sano para tierras raras fuera de China

Recopilado por el Staff de El Inversionista

El mensaje llegó desde Perth con un tono inusual de confianza para un mercado que suele vivir en sobresaltos. Amanda Lacaze, directora general de Lynas Rare Earths, afirmó que las políticas públicas en torno a precios piso para tierras raras mejoraron el funcionamiento del mercado y empujaron las cotizaciones hacia niveles sostenibles. La declaración no ocurrió en el vacío. Se dio justo cuando la empresa reportó menor producción, pero mayores ingresos, en un momento en que Estados Unidos, Australia y otras economías aceleran su estrategia para asegurar suministro de minerales críticos fuera de China. Las tierras raras se volvieron un insumo político antes que un simple commodity. Sin estos elementos, la cadena de valor de imanes permanentes, motores eléctricos, turbinas eólicas, electrónica de consumo y varios sistemas de defensa pierde potencia, literalmente. Por eso, el debate sobre precios piso no se limita a una discusión comercial. También define si se financian nuevos proyectos, si se sostienen plantas de separación y refinación, y si los compradores firman contratos de largo plazo con proveedores alternativos. Lacaze lo resumió con una idea central: el mercado debe pagar precios que reflejen el costo real de operar, sobre todo cuando se compite contra productores chinos con estructuras de costos más bajas. El caso Lynas sirve como termómetro. La compañía, el mayor productor de tierras raras fuera de China, informó que sus ingresos del segundo



trimestre subieron 43% frente al mismo periodo del año previo. Alcanzaron 201.9 millones de dólares australianos en el trimestre cerrado el 31 de diciembre de 2025. El aumento se explicó por mejores precios de

venta, que compensaron una caída relevante en la producción. El precio promedio de venta de la gama de productos de Lynas llegó a 85.60 dólares australianos por kilogramo. Un año antes rondaba

49.20. Esa diferencia no es marginal. Cambia por completo la conversación con inversionistas y clientes, porque acerca el negocio a un terreno de rentabilidad más defendible y menos dependiente de picos especulativos. La empresa también indicó que el ánimo positivo sobre precios se extendió a enero, un dato que suele leerse como guía de continuidad para contratos y órdenes de compra. La otra cara del reporte fue operativa. La producción total de óxidos de tierras raras cayó a 2,382 toneladas métricas, desde 3,993 del trimestre previo. El motivo principal fueron interrupciones eléctricas en la instalación de Kalgoorlie, en Australia Occidental, donde la compañía procesa carbonato mixto que luego se convierte en óxidos de alta pureza. Lynas explicó que trabaja en soluciones “fuera de red” para estabilizar el suministro, incluso con alternativas como diésel, aunque los problemas no desaparecieron del todo. Lacaze dijo que todavía registraron cortes significativos tan recientemente como el día previo a la llamada con analistas. El episodio de Kalgoorlie pone un foco incómodo sobre un punto que a veces se subestima. No basta con tener mineral y capacidad técnica. La confiabilidad energética se volvió un factor estratégico para minerales críticos. Cuando una planta clave se detiene por fallas de red, toda la cadena lo resiente, desde el concentrado hasta el óxido final. En un sector que vende seguridad de



suministro, los apagones cuestan doble. Cuestan producción y cuestan credibilidad.

En ese contexto entra la discusión sobre precios piso. Lacaze señaló que estas conversaciones son las más importantes que Lynas sostiene hoy con gobiernos. La lógica es clara. Si el mercado se hunde por debajo de costos razonables, los productores fuera de China reducen inversión, frenan mantenimiento y posponen expansión. Eso termina concentrando aún más el suministro global en un solo país, justo lo que Occidente intenta evitar. En otras palabras, un precio demasiado bajo puede parecer bueno para el comprador en el corto plazo, pero sale caro en resiliencia.

La ejecutiva mencionó el apoyo del gobierno de Estados Unidos a precios mínimos para MP Materials, así como discusiones más amplias entre gobiernos, incluidos Australia y el grupo de las economías más avanzadas, para explorar esquemas similares. El objetivo, según su lectura, no es que el Estado compre producto. Es que los clientes compren, pero en un mercado que no castigue la producción responsable con precios artificialmente deprimidos.

También jugó a favor un factor externo: China aflojó controles de exportación, lo que redujo un exceso de oferta interno y elevó el referente doméstico chino que influye en las ventas de Lynas. La empresa vende buena parte de su producción con referencias conectadas a ese benchmark. Por eso, cualquier ajuste en China se transmite con rapidez al resto del mercado. Lacaze incluso afirmó que, durante enero, algunos “ajustes del mercado” se volvieron más positivos.

Aquí conviene poner un matiz. Un precio piso puede ordenar el mercado, pero también puede distorsionarlo si se diseña mal. Si el umbral se fija sin señales de demanda real, se corre el riesgo de incentivar oferta que no encuentra compradores. Si se fija demasiado bajo, no cumple el objetivo. Si se fija demasiado alto, traslada costos a fabricantes de autos eléctricos, electrónica y defensa, con impacto inflacionario sectorial. La clave está en el diseño y en el horizonte. Si el esquema sirve como puente para acelerar inversión y contratos de largo plazo, puede fortalecer la competencia fuera de China. Si se vuelve permanente y rígido,

puede convertirse en un parche que posterga la productividad y la innovación.

Desde una óptica minera, el argumento a favor es potente cuando se vincula a estándares. Precios más estables y rentables facilitan invertir en control ambiental, eficiencia energética y seguridad industrial. También abren espacio para relaciones comunitarias menos tensas, porque la empresa no opera con la soga al cuello. En minerales críticos, ese punto pesa más que en otros metales. Los compradores occidentales piden trazabilidad y cumplimiento. Cumplir cuesta. Si el mercado no paga ese costo, la alternativa termina siendo importar lo más barato, aunque venga de cadenas menos transparentes. El momento corporativo de Lynas añade un componente de transición. Lacaze se retirará tras una década al frente de la compañía. Eso deja preguntas sobre continuidad estratégica justo cuando el negocio se vuelve más geopolítico. Con precios al alza, pero con vulnerabilidades operativas como Kalgoorlie, la siguiente dirección tendrá que equilibrar expansión con confiabilidad. También tendrá que navegar una relación cada vez más estrecha con gobiernos, que apoyan al sector, pero también exigen resultados.

Para América del Norte, y por extensión para México, la discusión no es ajena. La región concentra manufactura automotriz, clústeres de autopartes y una cadena electrónica relevante. Si la transición energética sigue su curso, la demanda de imanes y componentes crecerá. ¿De dónde vendrán las tierras raras procesadas que alimenten esa manufactura? Si el suministro alternativo a China se consolida, México puede beneficiarse como plataforma industrial bajo reglas de origen y cercanía logística. Si el suministro se estrecha o se vuelve volátil, los costos y los tiempos de entrega se vuelven un dolor de cabeza para plantas que operan con inventarios ajustados.

En suma, Lynas puso sobre la mesa una idea que muchos actores repiten en privado: el mercado de tierras raras necesita reglas que eviten ciclos extremos. El reporte trimestral mostró que los precios pueden sostener ingresos incluso cuando la producción tropieza. También mostró que la infraestructura, en especial la energía, decide quién cumple y quién falla. Con China como referencia inevitable, la apuesta de Occidente se juega en dos frentes. Se juega en política industrial y se juega en ejecución operativa. Por ahora, Lynas cree que ambos frentes se mueven a su favor.





La verdad debilitada

* Por Marco Paz Pellat



En los últimos años, la estrategia de comunicación de muchos gobiernos ha transitado de informar a administrar la realidad. No se trata sólo de errores, sino de narrativas construidas para orientar la percepción pública, aun cuando los hechos disponibles las contradicen. Dos ejemplos recientes —la alerta europea sobre campañas de desinformación con inteligencia artificial y los enfrentamientos mortales en Minneapolis— muestran cómo la mentira, o su normalización, se ha convertido en un componente estructural de la acción gubernamental. En Europa, la advertencia publicada por The Guardian señala que actores extranjeros, con Rusia como protagonista, están difundiendo videos falsos generados por IA para debilitar el apoyo a Ucrania y sembrar divisiones internas. La novedad no es sólo tecnológica, sino estratégica: la desinformación ya no busca únicamente ganar una discusión política, sino erosionar la confianza social, un activo económico y democrático clave. La OCDE y múltiples estudios coinciden en que cuando la confianza institucional cae, aumentan la incertidumbre, se retrasan inversiones y se debilita la

La OCDE y múltiples estudios coinciden en que cuando la confianza institucional cae, aumenta la incertidumbre, se retrasan inversiones y se debilita la capacidad de los gobiernos para implementar políticas públicas eficaces

capacidad de los gobiernos para implementar políticas públicas eficaces. La mentira, en este contexto, no es un problema moral: es un riesgo sistémico.

En Minneapolis, el patrón es distinto, pero el efecto es el mismo. Tras la muerte de Alex Pretti durante un operativo de inmigración, las autoridades federales afirmaron que los agentes dispararon en defensa propia. Sin embargo, análisis independientes indicaron que la víctima sostenía un teléfono, no un arma. Las versiones cambiantes, la divulgación parcial de pruebas y los conflictos entre niveles de gobierno por el control de la investigación alimentaron la percepción de que la narrativa oficial no buscaba esclarecer, sino contener el daño político.

Este tipo de secuencias —afirmación segura, corrección tardía, evidencia fragmentada— tiene un efecto corrosivo. Como advirtió la filósofa Hannah Arendt tras los Papeles del Pentágono, el mayor peligro de la mentira organizada no es que la gente crea lo falso, sino que deje de creer en todo. Cuando los hechos se presentan como un recurso táctico, el ciudadano pierde su capacidad de orientarse en la realidad, y con ello, su capacidad de juzgar y participar. La paradoja es clara: los gobiernos

justifican estas prácticas como mecanismos para preservar el orden, la seguridad o la estabilidad política. Pero al hacerlo, socavan la base misma que hace posible gobernar: la legitimidad. Sin una realidad compartida mínima, el desacuerdo democrático se convierte en sospecha permanente, y la política en un espectáculo de versiones enfrentadas.

La expansión de la inteligencia artificial ha amplificado este fenómeno. Los deepfakes, los audios manipulados y las campañas coordinadas reducen el costo de producir mentiras verosímiles y multiplican su alcance. En este entorno, la línea entre información, propaganda y simulación se vuelve cada vez más difusa. El resultado no es sólo polarización, sino parálisis: ciudadanos que desconfían de todo, y por lo tanto, se retraen de la acción pública.

La verdad, en este escenario, debe entenderse como un bien público. No es un lujo democrático, sino una infraestructura invisible que sostiene la cooperación social, la inversión y la gobernabilidad. Cuando los gobiernos la tratan como una variable estratégica más, el daño no se limita a un escándalo o a una crisis mediática. Afecta la capacidad de una sociedad para

tomar decisiones colectivas basadas en hechos, no en percepciones fabricadas.

La pregunta de fondo no es si los gobiernos mienten —la historia muestra que siempre lo han hecho—, sino qué ocurre cuando la mentira deja de ser la excepción y se convierte en método. En ese punto, el costo no es sólo político. Es institucional, económico, y en última instancia, democrático.

*** Contacto:** Portal: www.marcopaz.mx; Correo: alfil3000@gmail.com, Twitter: [@marcopazpellat](https://twitter.com/marcopazpellat); Facebook: [MarcoPaz/MX](https://www.facebook.com/MarcoPaz/MX); Medio digital: www.ForoCuatro.tv.



Llévate un Google Pixel en la mejor Red



Google Pixel 9A
128GB
DESDE
\$1,499 AL MES



Google Pixel 10
128GB
DESDE
\$1,499 AL MES



Google Pixel 10 Pro
128GB
DESDE
\$1,688 AL MES



Google Pixel 10 Pro XL
256GB
DESDE
\$1,886 AL MES

Crece tu Plan y recibe MÁS GIGAS

CON
40GB



ILIMITADAS

amazon prime

Google AI Pro

6 MESES SIN COSTO



WHATSAPP
Sin Límite en Méjco
E.U.A. y Canadá



Llamadas y Videollamadas
INCLUIDAS
en México

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE GARANTÍA

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) Los equipos terminales comunicados son provistos en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Prepago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frenos de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales 3) El precio comunicado corresponde a la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre Vía) y la renta mensual del equipo provisto. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial entregado NO INCLUYE equipo terminal. 4) Los equipos terminales comunicados cuentan con una garantía de 12 meses conforme a la Política de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Amazon Prime (AP) y Google AI Pro (GAIP). Al contratar el Plan Telcel Libre Vía y solicitar, por primera vez, la contratación del servicio AP y/o GAIP con cargo al estado de cuenta. Telcel, los primeros 6 meses del servicio AP y los primeros 6 meses del servicio GAIP serán sin costo por promoción. A partir del mes 7 respectivamente, se empezará a cobrar el precio de la suscripción vigente. Ambos requieren de una conexión a Internet activa. NO INCLUYE EL USO DE DATOS MÓVILES. Responsable del servicio AP: Amazon México, S. de R.L. de C.V. Términos y condiciones en www.amazon.com.mx GAIP es una suscripción a Google One (marca de Google LLC), que ofrece acceso ampliado a funciones de inteligencia artificial y beneficios adicionales. Al suscribirte aceptas las condiciones de Google One y Google. Términos y condiciones en <https://one.google.com> El usuario podrá cancelar las suscripciones en cualquier momento a través de los Centros de Atención a Clientes de Telcel. 6) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro IFT en www.telcel.com y Centros de Atención a Clientes. Válido en Centros de Atención a Clientes Telcel y Centros de Venta Telcel de toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos del 05 al 16 de febrero de 2026.

Goldman Sachs sube su pronóstico del oro a 5,400 dólares y reaviva el debate sobre demanda e inversión minera

Recopilado por Amalia Beltrán

Goldman Sachs ajustó al alza su pronóstico del oro para cierre de 2026 y colocó el objetivo en 5,400 dólares por onza. El banco elevó la estimación desde 4,900 dólares y atribuyó el cambio a un fenómeno que ya no se limita a bancos centrales. La institución observa una participación más visible de inversionistas privados que compran oro como cobertura ante riesgos de política y volatilidad macroeconómica.

El ajuste llega en un momento en el que el mercado ya opera con precios históricamente altos. El oro al contado tocó un máximo cercano a 4,887.82 dólares por onza en la semana previa al anuncio. El metal acumula un avance superior a 11% en lo que va de 2026, tras un salto de 64% en 2025. El movimiento no luce marginal: cambia el punto de partida para muchos modelos de valuación y replantea supuestos sobre cobertura, liquidez y riesgo.

En la lectura de Goldman, la clave no radica sólo en "más compras", sino en la persistencia de esas posiciones. El banco parte de una premisa concreta: los compradores que diversifican por riesgo de política no venden de forma masiva durante 2026. Esa hipótesis sostiene el nuevo piso del escenario y, por extensión, la proyección de cierre de año. El razonamiento implica que el oro opera como seguro financiero más que como apuesta táctica de corto

plazo.

El banco también vinculó el entorno monetario con la trayectoria del metal. Espera que las tenencias de oro en ETFs occidentales aumenten si la Reserva Federal recorta la tasa de referencia en 2026. En su escenario, un recorte acumulado de 50 puntos base mejora el atractivo relativo del oro frente a activos que dependen más del rendimiento de tasas.

Cuando el costo de oportunidad baja, el mercado suele premiar activos de resguardo, en especial si el riesgo geopolítico acompaña.

Los flujos recientes respaldan esa narrativa desde otra trinchera. El Consejo Mundial del Oro reportó que 2025 cerró como el año con mayores entradas netas a ETFs de oro a nivel global. El organismo calculó entradas anuales por 89,000 millones de dólares, con activos bajo administración que llegaron a 559,000 millones y tenencias que marcaron un máximo de 4,025 toneladas. Ese dato importa porque ancla la discusión en un mercado que ya se reconfiguró antes de 2026. El frente de bancos centrales tampoco aflojó, aunque el ritmo cambió. El mismo organismo reportó compras netas de 45 toneladas en noviembre de 2025 y un acumulado reportado de 297 toneladas en el año hasta noviembre. El detalle resulta relevante porque la demanda oficial suele imponer un piso estructural, incluso cuando el apetito





especulativo se enfría. En mercados tensos, esa demanda también manda una señal política: los países buscan activos menos expuestos a sanciones, monedas y ciclos fiscales.

Aun así, Goldman incluyó una advertencia que el mercado no debería minimizar. El banco planteó un riesgo a la baja: una reducción “fuerte” en la percepción de riesgos sobre la ruta de la política monetaria global. Si ese alivio detonara ventas de coberturas macro, el oro perdería parte de su prima. Dicho de forma simple, el metal gana cuando el mundo se complica, pero también puede ceder si el miedo se desinfla y el dinero vuelve a buscar rendimiento.

En Europa, algunos análisis periodísticos ya describen este rally como respuesta a un “desorden” geopolítico que empuja la demanda de inversión y presiona una oferta limitada. El precio cerca de 5,000 dólares reabre preguntas sobre la estabilidad del sistema financiero, la confianza en las divisas y el papel de los bonos soberanos. En ese contexto, el pronóstico de 5,400 dólares funciona menos como cifra aislada y más como síntoma de una revaluación del riesgo global. Para la minería, un oro tan alto

altera la conversación en dos niveles. Primero, amplía márgenes y fortalece balances, incluso con costos crecientes en energía, insumos y cumplimiento ambiental. Segundo, acelera decisiones de inversión en exploración y ampliaciones, porque el umbral económico de muchos proyectos cambia con rapidez. El mercado no premia sólo la extracción; también premia la capacidad de reponer reservas, ejecutar permisos y operar con disciplina. Por eso, las empresas con portafolios listos y costos controlados suelen capitalizar antes.

México entra a esa ecuación con un peso que a veces se subestima en el debate público. El Servicio Geológico de Estados Unidos estimó que México produjo 130 toneladas de oro en 2024, contra 127 en 2023, y calculó reservas por 1,400 toneladas. Ese nivel coloca al país entre los productores relevantes, con una base geológica que todavía ofrece espacio para exploración y para reactivar distritos con infraestructura existente. El precio también dialoga con las finanzas públicas y con la discusión de reservas internacionales. En México, los datos de fuentes financieras que compilan series oficiales muestran reservas de oro

alrededor de 120.14 toneladas en el tercer trimestre de 2025. Más allá del nivel, el punto es el valor: cuando el oro sube, el componente aurífero de reservas pesa más en dólares y mejora métricas de fortaleza externa. Medios económicos locales reportaron incrementos fuertes en el valor de esas reservas durante 2025, impulsados por el precio.

Con todo, el salto de precios no elimina los retos operativos ni sociales. Un entorno de 5,000 dólares por onza aumenta expectativas en comunidades, proveedores y gobiernos. Eso obliga a la industria a responder con resultados visibles: empleo formal, derrama local, encadenamientos con Pymes, inversión en seguridad y gestión hídrica, y cumplimiento ambiental verificable. Cuando la minería opera bien, la región lo nota; cuando opera mal, el rechazo crece y el costo reputacional se vuelve permanente. Esta parte también forma parte de la “prima” que hoy incorpora el mercado en sus apuestas por activos reales.

Desde una óptica estrictamente económica, el mensaje central del ajuste de Goldman es claro: el oro ya no depende de un solo motor. La demanda oficial sigue firme y los ETFs ya demostraron capacidad de absorber flujos récord. A eso se suma la compra privada por cobertura, que el banco considera más estructural de lo que muchos asumían. El resultado es un mercado donde el precio puede sostenerse alto si persisten la incertidumbre y la búsqueda de diversificación, aunque el mismo esquema abre la puerta a correcciones si el apetito por coberturas se revierte.

Para México, el debate no debería quedarse en el número “5,400”. La pregunta útil es otra: ¿cómo convertir un ciclo de precios en inversión productiva, innovación y mejores estándares? Si el país logra certidumbre regulatoria, procesos claros y vigilancia efectiva, el incentivo de precio puede traducirse en más exploración, más empleo técnico y más proveeduría nacional. En un entorno global que premia el refugio, la minería de oro también puede ofrecer algo valioso: divisas, inversión y cadenas industriales que no se improvisan.



Cómo usar instrumentos de cobertura en 2026: guía para proteger tu empresa

Recopilado por Amalia Beltrán

En un entorno donde las empresas operan bajo nuevas condiciones de volatilidad, tasas de interés e incertidumbre en las cadenas de suministro, la gestión del riesgo cambiario se ha consolidado como un elemento clave de la planeación financiera. En 2026, más que nunca, no cubrir los flujos en moneda extranjera representa un riesgo directo para la operación, el control de márgenes y la competitividad. Ante este escenario, entender cómo usar instrumentos de cobertura en 2026 no sólo ayuda a proteger márgenes, sino a tomar mejores decisiones de negocio. Más que especular o reaccionar al mercado, las empresas necesitan anticiparse con una estrategia clara, flexible y alineada a su operación real. Explicamos los principales instrumentos de cobertura, los tipos de riesgo cambiario y cómo diseñar una estrategia de cobertura a la medida, considerando el entorno que se visualiza para 2026.

¿Por qué los instrumentos de cobertura serán clave en 2026?

El mercado cambiario nunca duerme y el peso mexicano, al ser una de las divisas más líquidas de economías emergentes, suele reaccionar con fuerza ante eventos globales, incluso cuando no están directamente relacionados con México. En 2026, la volatilidad del tipo de cambio seguirá siendo un factor constante. Esto implica que empresas importadoras, exportadoras o con deuda en moneda extranjera estarán expuestas a movimientos que pueden impactar directamente su flujo de efectivo y rentabilidad. Aquí es donde los instrumentos de cobertura juegan un papel clave: permiten reducir la incertidumbre, dar visibilidad a los costos futuros y conectar la planeación financiera con la realidad del mercado.

Tipos de riesgo cambiario que debes identificar

Antes de elegir cualquier estrategia de cobertura, es fundamental identificar el tipo de riesgo cambiario al que está expuesta tu empresa:

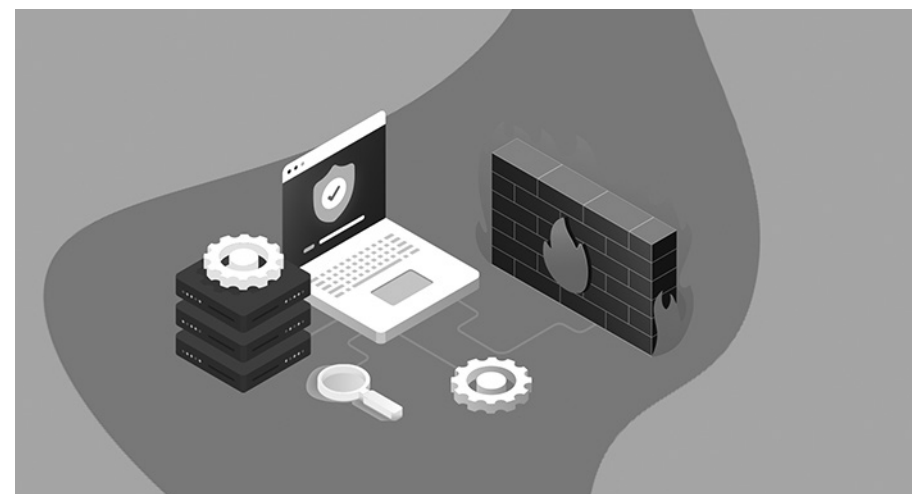
- Riesgo transaccional.** Ocurre cuando existe una compra o venta pactada en moneda extranjera. Cualquier movimiento del tipo de cambio impacta directamente el monto a pagar o recibir.
- Riesgo económico.** Es el más relevante a mediano plazo. Se da cuando hay un desfase entre el momento en que se incurre en un costo en divisa extranjera y el momento en que se genera el ingreso, afectando márgenes y competitividad.
- Riesgo de traslación.** Aparece al consolidar estados financieros de subsidiarias en el extranjero, impactando resultados contables. Identificar correctamente estos riesgos permite elegir los

instrumentos de cobertura más adecuados y evitar coberturas innecesarias o mal estructuradas.

¿Qué instrumentos de cobertura utilizar en 2026?

Forwards: certidumbre a la medida
Los forwards son uno de los derivados financieros más utilizados dentro de las coberturas cambiarias. Permiten fijar hoy un tipo de cambio para una fecha futura, eliminando la incertidumbre. Su principal ventaja es que son contratos hechos a la medida, en monto y plazo, lo que los vuelve ideales para empresas con flujos bien definidos. En una estrategia para 2026, se recomienda estructurarlos de forma escalonada, evitando concentrar toda la exposición en un solo vencimiento.

Futuros: estandarización y liquidez
A diferencia de los forwards, los futuros cotizan en mercados



organizados y tienen condiciones estandarizadas. Son útiles para empresas con necesidades más homogéneas, aunque ofrecen menor flexibilidad.

Opciones: protección con flexibilidad
Las opciones funcionan como un seguro. A cambio de una prima (pago), la empresa obtiene el derecho, pero no la obligación, de comprar o vender divisas a un tipo de cambio determinado.

Swaps: gestión de flujos y deuda
Los swaps permiten intercambiar flujos financieros, ya sea de divisa o de tasa de interés. Son instrumentos de cobertura más utilizados para la administración de deuda o para modificar la estructura financiera de largo plazo.

Cómo diseñar una estrategia de cobertura a la medida

Una estrategia de cobertura efectiva no consiste en usar todos los instrumentos disponibles, sino en combinarlos de forma inteligente según la operación de cada empresa.

Para 2026, una estrategia sólida debería considerar:

Identificación clara de flujos expuestos.

Horizonte de cobertura (corto, mediano o largo plazo).

Nivel de tolerancia al riesgo.

Impacto en liquidez.

Posibilidad de combinar coberturas (forwards + opciones).

Las coberturas cambiarias bien diseñadas permiten reducir costos, proteger márgenes y evitar decisiones reactivas ante movimientos bruscos del mercado.

Una estrategia de cobertura debe tomar en cuenta la operación de la empresa, la naturaleza de sus flujos, su tolerancia al riesgo y sus objetivos financieros. En este proceso, el acompañamiento de un especialista permite traducir las



necesidades reales del negocio en una estrategia coherente y alineada con su planeación financiera. Esta visión experta va más allá del análisis del mercado. Incluye el entendimiento real del negocio, definición de montos, plazos y estructuras que hagan sentido para la operación, así como un seguimiento cercano que ayude a evitar coberturas sobredimensionadas, mal calendarizadas o desconectadas de los flujos reales, que pueden generar costos innecesarios o limitar la flexibilidad financiera.

Ventajas de usar instrumentos de cobertura hoy y siempre

Implementar instrumentos de cobertura de forma estratégica permite:

Dar certidumbre a los costos y flujos futuros.

Proteger márgenes ante la volatilidad del tipo de cambio.

Mantener la liquidez sin comprar divisas anticipadamente.

Mejorar la planeación financiera. Obtener una ventaja competitiva frente a empresas no cubiertas.

En resumen, los instrumentos de cobertura permiten transformar el riesgo cambiario en una variable administrable y alineando la estrategia financiera con los objetivos reales del negocio. Y en un entorno como el de 2026, saber cómo usar instrumentos de cobertura será una de las principales diferencias entre empresas que reaccionan al mercado y aquellas que lo anticipan.

Sembrando Vida lleva productos de pueblos indígenas a BIOFACH y FRUIT logística 2026 en Alemania

Recopilado por Amalia Beltrán

El Gobierno de México a través de la subsecretaría de Inclusión Productiva y Desarrollo Rural de la Secretaría de Bienestar, que encabeza Columba Jazmín López Gutiérrez, impulsa la participación de 19 sembradores del Programa Sembrando Vida, de los pueblos indígenas: amuzgo, mam, ódami, totonaca, tzotzil, yokot'an, zapoteco y otros, en el Biofach 2026, Feria de productos orgánicos, a realizarse del 10 al 13 de febrero en Núremberg, Alemania.

México estará representado por 19 sembradoras y sembradores provenientes de los estados de Chiapas, Chihuahua, Guerrero, Oaxaca, Tabasco y Veracruz, de ellos, 9 presentarán café orgánico, cacao orgánico y limón persa orgánico, productos cultivados bajo prácticas agroecológicas que priorizan el cuidado del territorio y la producción sustentable que impulsa Sembrando Vida; mientras que otros realizarán actividades de promoción y vinculación internacional, para fortalecer el intercambio de saberes, la visibilidad del trabajo comunitario y la presencia del campo mexicano en escenarios globales.

BIOFACH es reconocida a nivel global

como la principal plataforma para la comercialización y promoción de alimentos orgánicos, al reunir a productores, compradores, certificadores y especialistas de varios países.

Asimismo, 3 sembradores de Sembrando Vida, participan en Fruit Logística 2026, uno de los encuentros más relevantes a nivel mundial para el comercio de frutas frescas y productos agroalimentarios. En este espacio, productores de Michoacán, Oaxaca y Veracruz presentarán limón persa, mango Ataulfo, mango Tommy, papaya Maradol y achiote. Como parte de la agenda diez cafecultoras y cafecultores de Chiapas, Oaxaca y Veracruz, compartirán distintos perfiles sensoriales de café orgánico en la Sesión de cata de café (Coffee cupping session), que se llevó a cabo en Berlín. Con estas acciones, el Gobierno de México reafirma que el Programa Sembrando Vida, es hoy un motor de inclusión productiva y desarrollo rural, al brindar a sembradoras y sembradores la oportunidad de representar a México en escenarios internacionales con productos de alta calidad.



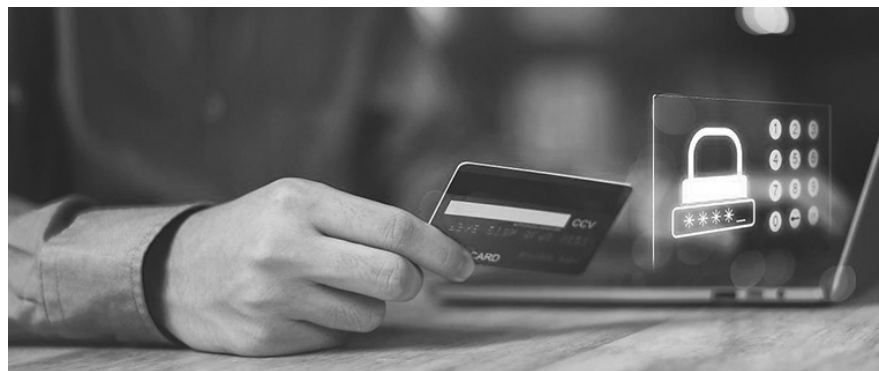
IA y prevención de fraude: el nuevo estándar para los pagos digitales en México

Por Redaccion

El crecimiento acelerado del comercio electrónico y de los pagos digitales en México ha traído consigo una paradoja clara: paralelo al avance de las experiencias de pago, crece la sofisticación y penetración de las amenazas de fraude. Hoy, la seguridad ya no es sólo un tema operativo, sino un factor decisivo para la confianza del consumidor y la adopción de la economía digital. De acuerdo con el Global Payments Report 2025, sólo en 2024 las pérdidas económicas asociadas a fraudes electrónicos en México superaron los 293 mil millones de pesos, evidenciando un problema estructural que impacta directamente en costos, experiencia del usuario y reputación de las marcas.

El fraude digital ya supera a los canales físicos

El fenómeno no es exclusivo de México. Según el estudio El verdadero costo del fraude en América Latina de LexisNexis Risk Solutions, 5 de cada 10 empresas mexicanas reportaron un incremento del fraude en el último año. Además, por cada peso perdido a causa del fraude, las organizaciones enfrentan un costo total superior a 4 pesos, al sumar gastos de recuperación, operación, atención al cliente y procesos legales. En este contexto, las estimaciones de Kushki muestran un punto de quiebre relevante para la región: los canales digitales ya concentran más del 50% de las pérdidas por fraude en Latinoamérica, superando por



primera vez a los canales físicos. Este cambio obliga a comercios, fintech e instituciones financieras a replantear sus modelos de prevención y gestión de riesgos.

La confianza del consumidor, en juego

Actualmente, la confianza, así como la experiencia del usuario y beneficios financieros, son puntos clave a la hora de realizar compras en línea para los consumidores. De acuerdo a la Asociación Mexicana de Venta Online (AMVO), casi 9 de cada 10 compradores, señala la confianza como elemento determinante al elegir cómo pagar. En este sentido, según el Estudio del Ecosistema Financiero Digital de la AMVO, es importante tener en cuenta que la confianza no es sólo un factor emocional, es un valor que se construye a través del proceso de compra y recorrido digital. El 60% de los consumidores valoran que las páginas donde realizan sus compras sean profesionales, claras y transparentes. Sin embargo, hay mucho trabajo

respecto al tema. En nuestro país, de acuerdo al Estudio Global de Ciberseguridad 2025 de Mastercard, el 36% de los consumidores señala que los riesgos digitales, son su principal fuente de frustración al realizar transacciones en línea. Esta desconfianza representa una barrera crítica para la adopción de nuevas soluciones de pago y para la consolidación del comercio electrónico. Inteligencia artificial: de ventaja competitiva a necesidad operativa. Frente a este escenario, la inteligencia artificial se posiciona como una de las herramientas más efectivas para combatir el fraude digital. De acuerdo con observaciones de Kushki, el monitoreo por IA con pruebas de entrega y transacciones logran ganar aproximadamente el 90% de las disputas y mitigar el abuso de reembolsos. "La IA nos permite analizar miles de variables por transacción, detectar comportamientos anómalos y actuar en milisegundos. Esto no sólo protege a los comercios, también genera mayor confianza en los consumidores para usar soluciones

digitales de forma segura", explica Fernando López, VP Ventas regional de Kushki.

Uno de los principales beneficios de estos modelos es la reducción de falsos positivos, un reto histórico en la prevención de fraude. Al equilibrar seguridad y experiencia de usuario, la IA resulta especialmente relevante en esquemas como los pagos con tarjeta no presente, considerados entre los más vulnerables del ecosistema digital.

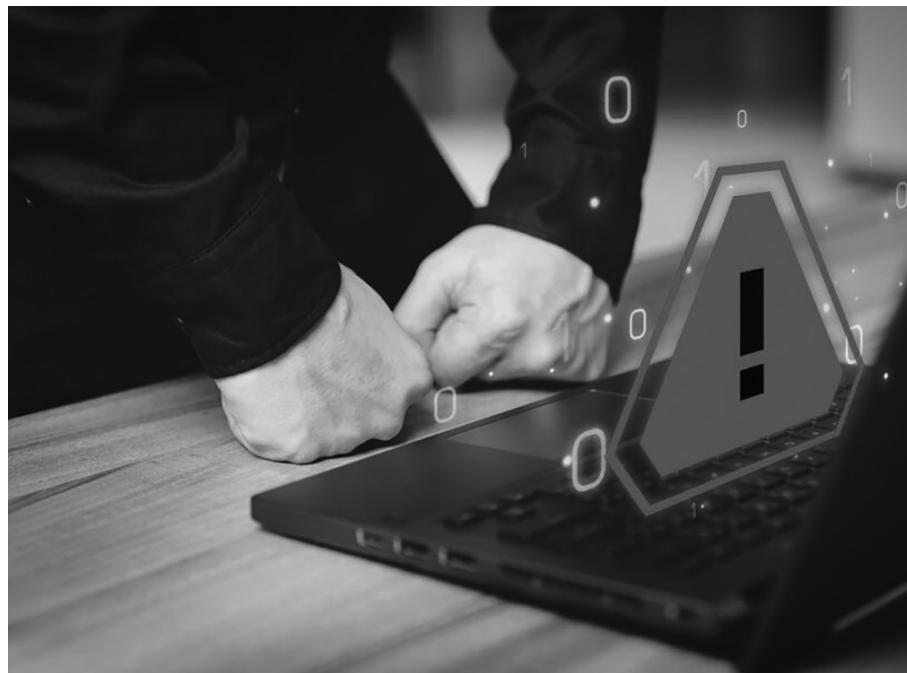
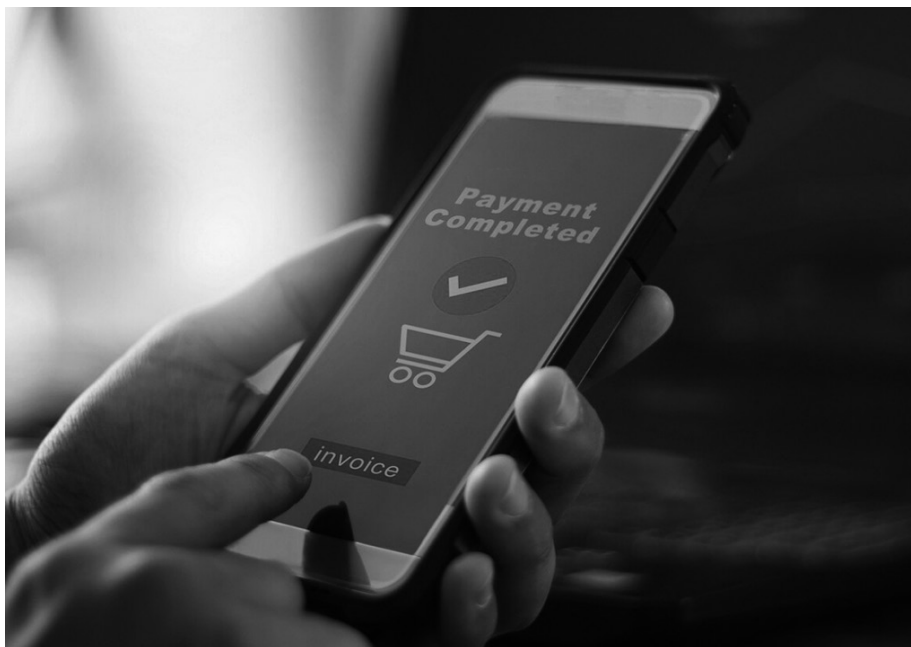
El futuro de los pagos: seguridad, eficiencia y experiencia

La evolución del fraude avanza al mismo ritmo que la tecnología. En este contexto, el futuro de los pagos en México y Latinoamérica dependerá de infraestructuras inteligentes capaces de escalar con el crecimiento del comercio digital, anticipar riesgos y responder en tiempo real.

"Para los adquirientes no bancarios y los actores del ecosistema, la diferencia competitiva estará en quiénes logren integrar seguridad, eficiencia y experiencia bajo un mismo modelo", concluye López. Más que una tendencia, la adopción de inteligencia artificial en la prevención de fraude se perfila como un nuevo estándar para el comercio digital. Uno que no sólo protege ingresos, sino que fortalece la confianza del consumidor y habilita un crecimiento sostenible del ecosistema de pagos en México.

Ciberseguridad, el reto pendiente para consolidar la confianza de pagos y finanzas digitales

Por Redacción



Ocho de cada 10 mexicanos aseguran sentirse capaces de protegerse en línea; sin embargo, el fraude y las estafas siguen siendo el principal obstáculo para consolidar la confianza digital en el país. De los consumidores, 36% identifica estos riesgos como su mayor fuente de frustración al realizar transacciones digitales, de acuerdo con el “Estudio Global de Ciberseguridad 2025” elaborado por Mastercard. El trabajo presentado revela que México avanza en madurez digital, impulsado por el crecimiento de los pagos electrónicos, la banca en línea y el comercio digital. Sin embargo, casi 80% de los usuarios ha recibido al menos un intento de estafa en el último año, lo que mantiene latente la percepción de vulnerabilidad en el ecosistema financiero. “México vive una aceleración histórica en pagos digitales

y servicios financieros. Este avance abre una oportunidad estratégica: consolidar la confianza como el principal motor del crecimiento económico. Cuando la ciberseguridad se integra desde el diseño, la innovación puede escalar de forma responsable y generar valor sostenido para consumidores, empresas y el sistema financiero en su conjunto”, señala Marcos Peralta, vicepresidente del centro de soluciones para clientes de Mastercard Latinoamérica Norte. En este escenario, el estudio apunta que la confianza de los usuarios se concentra principalmente en las instituciones financieras, que alcanzan un nivel de confianza de 76%, así como en las redes de pago globales como Mastercard, con 66%, percibidas como los actores más sólidos para proteger tanto el dinero como los datos personales.

Además, la ciberseguridad se ha vuelto un tema cotidiano, 72% de los encuestados afirma que forma parte de sus conversaciones diarias. Aunque sólo 17% reporta haber sido víctima directa de fraude, el impacto emocional persiste. El estudio, realizado en octubre de 2025 entre 3,577 adultos de 12 países de Latinoamérica y el Caribe –incluido México–, resalta que uno de los principales desafíos del ecosistema digital es mantener el ritmo de la innovación sin erosionar la confianza de los usuarios en un entorno cada vez más expuesto a riesgos cibernéticos. Asimismo, evidencia que las expectativas en materia de seguridad continúan elevándose. En cuanto a las estafas, las más comunes siguen siendo el phishing y las llamadas fraudulentas, con

una mayor incidencia entre adultos mayores: 28% frente a 17% en los consumidores más jóvenes. A ello se suma una nueva preocupación emergente: el uso de Inteligencia Artificial para generar contenido falso. Únicamente 15% de los encuestados confía plenamente en su capacidad para identificar este tipo de engaños. El fraude impacta principalmente a las pequeñas y medianas empresas. Según el reporte, 78% de los consumidores afirma que, luego de un fraude, optaría por comprar únicamente en comercios conocidos o de mayor tamaño, lo que eleva el riesgo de exclusión digital para negocios pequeños que no integren soluciones de seguridad avanzadas. Mastercard destaca que la ciberseguridad es un habilitador del crecimiento económico.



Las Breves

Peligran seguros como prestación laboral



El encarecimiento que tendrán los seguros este año por el cambio fiscal al no poder acreditar el Impuesto al Valor Agregado (IVA) podría ocasionar que muchas empresas las eliminen de sus prestaciones laborales, alertan expertos. De acuerdo con diversos actores del sector, el precio de los seguros

podrían elevarse más de 20 por ciento este año; en el caso de gastos médicos, donde el envejecimiento y la inflación médica son dos factores de peso para el cálculo de las primas, el alza puede llegar al 35 por ciento. Rodrigo Melgar, CEO de Innovación Segura, dijo en entrevista que este incremento puede orillar a las empresas a eliminar el seguro

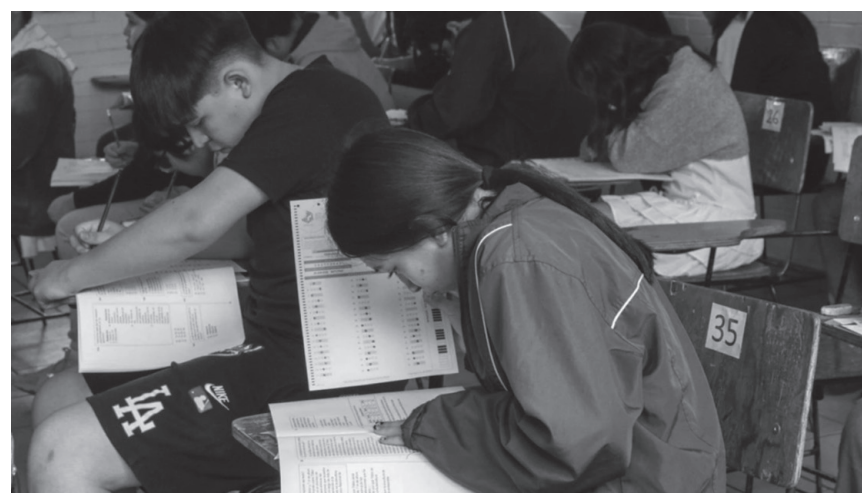
de gastos médicos de su lista de prestaciones laborales. Aunque no están obligadas a otorgar seguros de gastos médicos mayores, pueden ofrecerlo para atraer o retener talento, o decidir eliminarlo por buscar ahorros. Jesús Moscoso, CEO de ESSAD, firma especializada en recursos humanos y gestión empresarial, coincidió en que este encarecimiento de las pólizas orillará a las empresas a replantear cómo sostener la protección de sus trabajadores. "El 2026 se perfila como un año difícil para las pólizas de seguro en México" sostuvo. Refirió que aproximadamente 20 por ciento de los trabajadores

subordinados y remunerados en el país tienen un seguro de vida o de gastos médicos privado como prestación laboral. El precio de los seguros podría elevarse más de 20 por ciento impulsado por factores estructurales como la inflación médica, el envejecimiento de los asegurados y los ajustes fiscales que limitan las deducciones de IVA para las compañías aseguradoras. "Esta combinación de presiones ha obligado a particulares y empresas a replantear cómo sostener su protección financiera ante imprevistos de salud y contingencias", indicó Moscoso.

24 millones de personas presentan carencia por rezago educativo en México

La carencia por rezago educativo continúa siendo una de las principales problemáticas sociales en México. De acuerdo con cifras del Inegi, en 2024 el 24.2% de la población presenta esta condición, lo que representa aproximadamente 24.2 millones de personas. Aunque el indicador muestra una ligera disminución frente a 2022, el nivel sigue siendo elevado y evidencia la persistencia de desigualdades estructurales en el acceso y permanencia en el sistema educativo. La evolución del rezago educativo en los últimos años revela una

tendencia casi de estancamiento; en términos proporcionales se observó que en 2024 la población con rezago educativo alcanzó el 18.6% mientras que en 2016 fue de 18.5 por ciento. El persistente rezago educativo representa un desafío clave para el desarrollo social y económico del país, ya que impacta directamente en las oportunidades laborales, el ingreso y la movilidad social de millones de personas. Los resultados subrayan la necesidad de fortalecer las políticas públicas orientadas a la permanencia escolar, la alfabetización y la educación para jóvenes y adultos, con el fin de reducir de manera



sostenida esta carencia en el

mediano y largo plazo.

EU y China se reparten siete de cada diez dólares de importaciones en México

Cifras del Banco de México (Banxico) correspondientes al periodo de enero a noviembre de 2025 revelan que los cinco principales proveedores de México fueron Estados Unidos, China, Taiwán, Alemania y Japón.

De acuerdo con el cuadro CA6 del Sistema de Información Económica (SIE), las importaciones totales del país alcanzaron 605 mil 845 millones de dólares en el periodo referido, con una marcada concentración en economías asiáticas y en su principal socio comercial de América del Norte.

Estados Unidos se colocó en el primer lugar, con importaciones acumuladas por 229 mil 645 millones de dólares, lo que equivale a cerca del 38 por

ciento del total de las compras realizadas por México.

Este liderazgo responde, principalmente, a la integración productiva derivada del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), que facilita el flujo regional de bienes.

Entre los principales productos importados desde ese país se encuentran partes y componentes para el sector automotriz, maquinaria eléctrica, plásticos en formas primarias y productos químicos orgánicos.

En segundo lugar se ubicó China, con importaciones por 120 mil 149 millones de dólares, equivalentes a aproximadamente el 20 por ciento

del total.

Los productos más relevantes provenientes del gigante asiático fueron teléfonos inteligentes, circuitos integrados, computadoras, aparatos de telecomunicaciones y maquinaria para el procesamiento de datos.

Taiwán ocupó el tercer sitio con exportaciones hacia México por 41 mil 965 millones de dólares.

Los bienes más importados desde Taiwán fueron circuitos integrados, procesadores, pantallas, electrodomésticos y diversos dispositivos electrónicos.

Alemania se posicionó en el cuarto lugar, con importaciones por 17 mil 940 millones de dólares,

principalmente de maquinaria especializada, vehículos, autopartes y productos farmacéuticos.

Cabe destacar que a finales de enero y principios de febrero se prevé la firma del Tratado de Libre Comercio entre México y la Unión Europea (TLCUEM).

Japón cerró el listado en la quinta posición, con 17 mil 149 millones de dólares, destacando las importaciones de vehículos, maquinaria industrial, componentes electrónicos y acero. En conjunto, estos cinco países concentraron más del 70 por ciento de las importaciones acumuladas de México entre enero y noviembre de 2025.

Super Bowl impulsa consumo de carne en México



El Super Bowl dejó de ser sólo un evento deportivo para convertirse en un detonante del consumo alimentario en México. Esto se debe a que durante el fin de semana del partido, las ventas de carne registran un crecimiento promedio de 2.8 veces frente a un fin de semana regular, consolidando al evento como una fecha clave dentro

del calendario comercial del país. De acuerdo con un comunicado de Freshbox, empresa mexicana especializada en carne, pescados y mariscos premium, este comportamiento se ha repetido de manera consistente durante los últimos tres años, reflejando un cambio en los hábitos de consumo ligados a reuniones en

casa y celebraciones alrededor de la comida.

Demanda al alza por Super Bowl

La información difundida por la compañía señala que, a diferencia de otras temporadas de alto consumo, la demanda asociada al Super Bowl se concentra de forma anticipada.

El mayor volumen de compras ocurre entre miércoles, jueves y viernes previos al partido, lo que evidencia una planeación previa por parte de los consumidores, quienes buscan resolver la comida con antelación y evitar improvisaciones.

Según el comunicado, existe además un patrón claro en las preferencias de compra, por ejemplo la hamburguesa Black Angus encabeza las ventas, seguida por hamburguesa Wagyu,

camarones, ribeye y picaña.

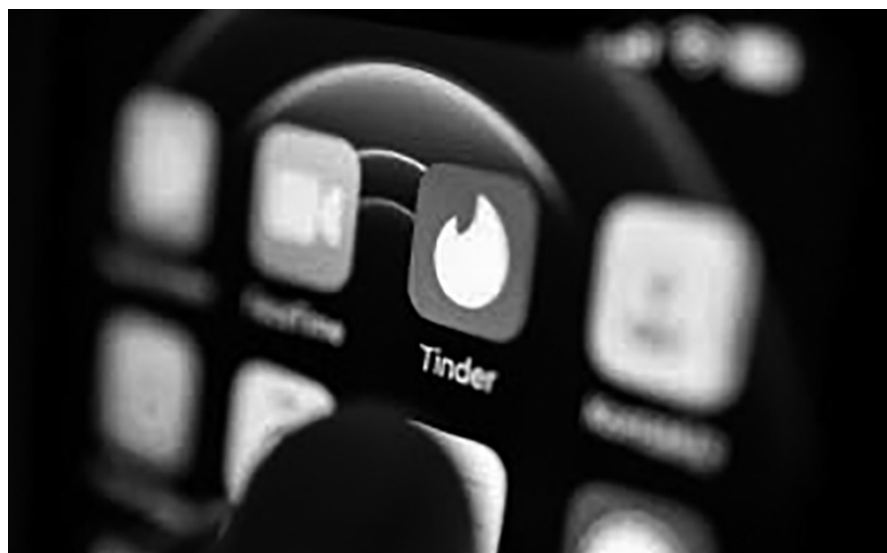
“Hoy la gente busca compartir alrededor de la parrilla, resolver la comida de forma práctica, y al mismo tiempo, cuidar lo que pone en la mesa”, explicó José Mercado, CEO de Freshbox.

El directivo destacó que la calidad de la proteína se ha vuelto parte central de la experiencia de consumo en fechas como el Super Bowl.

La empresa considera que este fenómeno refleja un cambio estructural en el consumo: los hogares buscan replicar experiencias gastronómicas de nivel restaurante desde casa, priorizando productos premium y una mejor planeación. El impacto del Super Bowl, concentrado en apenas tres días, se ha convertido así en un indicador puntual de cómo evolucionan las decisiones de compra de los consumidores mexicanos.

¿A qué información de plataformas digitales como Amazon, Uber y Tinder tendrá acceso el fisco?

Por el Staff de El Inversionista



Plataformas digitales como Amazon y Netflix deberán dar acceso a información sobre cada uno de los servicios u operaciones realizadas con los usuarios o clientes ubicados en territorio nacional que reciban sus servicios, el tipo de servicio u operación, RFC del usuario o cliente, precio, IVA, folio del CFDI y método de pago.

Las autoridades fiscales contarán a partir del próximo 1 de abril con un usuario y una contraseña para acceder en tiempo real a la información de plataformas digitales como Amazon, Netflix y Tinder que permita comprobar el debido cumplimiento de sus obligaciones fiscales.

Plataformas digitales como Amazon y Netflix deberán dar acceso a información sobre cada uno de los servicios u operaciones realizadas con los usuarios o clientes ubicados en territorio nacional que reciban sus servicios, el tipo de servicio u operación, RFC del usuario o cliente,

precio, IVA, folio del CFDI y método de pago.

“Se entiende que únicamente se va a brindar a la autoridad un usuario y contraseña para que accedan a ver exclusivamente esa información y exclusivamente se entiende que va a ser esa y no otra”, dijo en conferencia de prensa el vicepresidente de fiscal del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, Luis Carlos Figueroa.

Cabe recalcar que la obligación para las plataformas de dar acceso al fisco a su información se adicionó al Código Fiscal de la Federación (CFF) en el marco de las reformas aprobadas por el Congreso de la Unión a dicho Código como parte del Paquete Económico 2026. Además, el 28 de diciembre pasado, el fisco publicó las reglas para esta nueva obligación, en donde se dieron los detalles del procedimiento específico que deben seguir las plataformas, así como de la información a la que exclusivamente se dará acceso.

La nueva obligación entrará en vigor hasta el próximo miércoles 1 de abril de 2026.

¿Qué pasará con Uber, Rappi o Airbnb?

En el caso de las plataformas de intermediación entre terceros, como Uber, Rappi o Airbnb, éstas deberán dar al fisco acceso no sólo a la información del usuario o cliente, sino también a la de quienes utilizan dichas plataformas para ofrecer bienes o servicios.

La información de los oferentes a la que podrá acceder al fisco es nombre o razón social, RFC o número de ID, domicilio, datos bancarios donde reciban los depósitos del pago, monto de operación, base y monto de retenciones (ISR, IVA y IEPS), método de pago de los oferentes, de los adquirentes y de las plataformas. Además de que en su caso, también deberán dar acceso a datos de importación y datos del inmueble en hospedaje.

Preocupación por la privacidad de los usuarios

Desde que se dio la discusión en el Congreso de la Unión sobre esta nueva obligación para las plataformas, se generó preocupación entre usuarios y asociaciones civiles de posibles vulneraciones a la privacidad y los datos personales de los usuarios. La organización Artículo 19 advirtió en su momento que el acceso en línea y

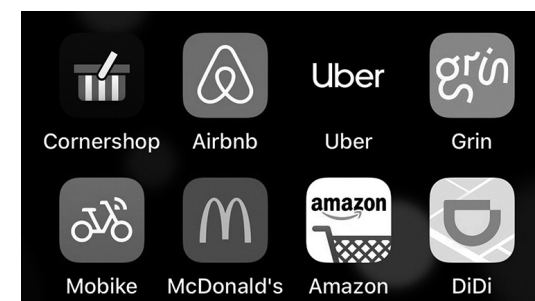
en tiempo real, aun cuando sólo será para el cumplimiento de las obligaciones fiscales, “es en sí mismo un acto de molestia sin garantías de debido proceso y una interferencia descontrolada en el derecho a la privacidad”.

El director ejecutivo del IMCP, Rolando Silva, consideró que con las reglas emitidas a finales del año pasado, se brinda cierta tranquilidad, pues el acceso sería limitado exclusivamente a la información anteriormente detallada y no total como se temía.

¿Qué le ocurrirá a las plataformas que no den acceso?

En caso de que las plataformas digitales incumplan con la obligación de dar al fisco acceso a la información, se bloqueará temporalmente el acceso al servicio digital.

Dicho bloqueo temporal (que ya está contemplado en la Ley del IVA en caso de que la plataforma omita pagar impuestos, por ejemplo) se realizará por conducto de los concesionarios de las redes públicas de telecomunicaciones en México.



Busca Hacienda impulsar crecimiento del país con plan de inversión pública y mixta



Edgar Amador Zamora, secretario de Hacienda y Crédito Público, durante la presentación del Plan de Inversiones en Infraestructura para el Desarrollo.

El Gobierno Federal presentó un plan histórico de inversión pública y mixta en infraestructura por hasta 5.9 billones de pesos rumbo al 2030, como parte del fortalecimiento del llamado Plan México, con el objetivo de impulsar el crecimiento económico con bienestar, justicia social y desarrollo regional.

Durante la conferencia de prensa matutina de la presidenta Claudia Sheinbaum, Edgar Amador Zamora, secretario de Hacienda y Crédito Público, informó que para el periodo 2026-2030 se contempla una inversión pública y mixta de 5.6 billones de pesos, distribuida en ocho sectores estratégicos, tras el análisis de más de 1,500 proyectos de las dependencias federales. Del total, 54% se destinará al sector energético, seguido de trenes (16%), carreteras (14%), puertos (6%), salud (6%) y agua (3%), entre otros rubros. Para 2026, el Presupuesto de Egresos de la Federación representa 2.5% del PIB, a lo que se sumará una inversión adicional equivalente a 1.9% del PIB, es decir, 722,000 millones de pesos.

Por el Staff de El Inversionista

El gobierno presentó el Plan de Inversiones en Infraestructura para el Desarrollo a través del cual pretende que la inversión durante todo el sexenio sea de 5.6 billones de pesos

Por su parte, la presidenta Claudia Sheinbaum destacó que el Gobierno Federal destina cerca de un billón de pesos a programas de bienestar y una cifra similar a inversión pública, la cual se verá reforzada con 700,000 millones de pesos adicionales, equivalentes a 2% del PIB, sólo en este año.

“La inversión pública en carreteras, agua y energía va a aumentar todavía este año”, afirmó, al precisar que hacia 2030 la inversión total alcanzará 5.9 billones de pesos, principalmente pública, complementada con esquemas de inversión mixta. Sheinbaum Pardo subrayó que, a diferencia de esquemas del pasado, las nuevas inversiones garantizan que las concesiones permanezcan en manos del Estado mexicano, con tasas de financiamiento controladas y sin contratos “leoninos”. En el sector eléctrico, recordó que la ley establece una participación de 54% pública y 46% privada.

El titular de Hacienda anunció además la creación de un Consejo de Planeación Estratégica de la Inversión, que será coordinado por la mandataria mexicana y dará seguimiento físico y financiero a cada proyecto, además de priorizar obras y destrabar cuellos de botella administrativos o presupuestales.

Además, explicó que el eje central de la estrategia es la inversión pública como detonador del desarrollo, al subrayar que el crecimiento económico debe complementarse con distribución del ingreso y bienestar social. “No necesitamos sólo crecimiento de variables macroeconómicas; necesitamos complementar el crecimiento con justicia y con distribución del ingreso”, afirmó.

Nuevos esquemas financieros y marco legal

El plan contempla la utilización de nuevos vehículos de inversión especializados en infraestructura, con esquemas de financiamiento más eficientes y transparentes que las antiguas Asociaciones Público-Privadas (APP). “Estamos buscando esquemas muy eficientes en términos de costos, con transparencia y dedicación específica a los proyectos de infraestructura”, explicó Amador. Para ello, adelantó que en las próximas semanas se presentará una iniciativa de ley para armonizar el marco jurídico, formalizar el consejo de planeación, los nuevos fondos de inversión y una base de datos nacional que permitirá dar

seguimiento público al avance de los proyectos.

El director general de Banobras, Jorge Mendoza Sánchez, explicó que los esquemas de inversión mixta no son nuevos y se han utilizado desde la administración anterior, con el objetivo de que el Estado defina las reglas, comparta riesgos y proteja las finanzas públicas.

Señaló que el gobierno busca mantener una consolidación fiscal, con un déficit estimado de 4.3%, al tiempo que promueve inversiones que generen empleo, soberanía y bienestar social. Entre los proyectos emblemáticos mencionó la compra de plantas de Iberdrola, el aeropuerto de Nayarit y autopistas del corredor Guadalajara-Puerto Vallarta.

Mientras que, la titular de la Unidad de Crédito Público y Asuntos Internacionales, María del Carmen Bonilla Rodríguez, explicó que los nuevos esquemas permitirán acelerar inversiones en sectores estratégicos mediante la participación de la banca de desarrollo, el mercado bursátil y la banca comercial, con énfasis en planeación de largo plazo, transparencia y certidumbre. “El objetivo es establecer una ruta clara de crecimiento incluyente, sostenible y con justicia social, manteniendo finanzas públicas sanas y promoviendo el desarrollo regional”, afirmó.



Inversión histórica de GAP en infraestructura aeroportuaria

Por el Staff de El Inversionista



Gruppo Aeroportuario del Pacífico (GAP) realiza una inversión histórica para atender el incremento en el tráfico de pasajeros. Como parte de su Plan Maestro de Desarrollo, GAP ejecuta entre 2025 y 2029 una inversión superior a 52,000 millones de pesos, destinada a la modernización, ampliación y optimización de su red aeroportuaria. Raúl Revuelta Musalem, director general de Grupo Aeroportuario del Pacífico, refrendó el papel de GAP como inversionista de largo plazo en infraestructura crítica para México, a través de un programa de inversión histórico enfocado en fortalecer la conectividad aérea, elevar los estándares operativos y preparar sus aeropuertos para atender la demanda de las próximas décadas. Tan solo en 2025 se canalizaron más de 11,000 millones de pesos, mientras que para 2026 se prevé una inversión superior a 13,000 millones de pesos, reflejo de una estrategia consistente, continua y alineada con una visión de largo plazo. Estas inversiones se traducen en resultados operativos tangibles 58% más capacidad en terminales, 37% más puntos de inspección, 26% más plataformas para aeronaves y 11% más capacidad en el campo de vuelo, fortaleciendo la eficiencia, seguridad y experiencia del

La modernización y expansión de sus terminales aéreas en conjunto se incrementarán en 58% en términos de capacidad, 37% en puntos de inspección, 26% en plataformas para aeronaves y 11% en campo de vuelo, mejoras clave para atender mayores flujos de pasajeros y operaciones más eficientes

pasajero. Revuelta Musalem explicó que el plan quinquenal responde a una visión de largo plazo sobre el crecimiento estructural del país. "Nuestro programa de inversión responde a una visión de largo plazo sobre el crecimiento estructural

del país. Estamos invirtiendo hoy para preparar la infraestructura aeroportuaria que México necesitará en las próximas décadas, ante una demanda que seguirá creciendo y que requiere capacidad, eficiencia y conectividad", afirmó. El programa de inversión de GAP se



Raúl Revuelta Musalem,
director general de
Grupo Aeroportuario del
Pacífico.

sustenta en una planeación técnica rigurosa, planteado en su Plan Maestro de Desarrollo. Esta visión permite anticipar la demanda futura y garantiza que el crecimiento de los aeropuertos se realice con orden, certidumbre y eficiencia.

Los aeropuertos operados por GAP son habilitadores clave del desarrollo regional, al impulsar el turismo, el empleo y la integración de las economías locales con los principales mercados nacionales e internacionales. Un aeropuerto moderno y eficiente es una plataforma estratégica para atraer inversión y elevar la competitividad de las regiones donde opera el grupo.

Con esta estrategia, GAP reafirma su compromiso con México con una perspectiva de largo plazo que fortalece la conectividad aérea y contribuye al crecimiento económico del país.



Dura política antimigrante de Trump rompe años de remesas a la alza



Por el Staff de El Inversionista

El envío de dinero desde EU a familias mexicanas tuvieron en 2025 una caída de 4.56 por ciento anual, su primer descalabro en 11 años, reveló el Banco de México

En medio de la dura política antimigrante en Estados Unidos, encabezada por el presidente Donald Trump, las remesas a familias mexicanas tuvieron en 2025 una caída de 4.56 por ciento anual, su primer descalabro en 11 años, reveló ayer el Banco de México (BdeM). El año pasado México recibió 61 mil 791 millones de dólares en transferencias, menos que los 64 mil 746 millones de dólares reportados en 2024, la cifra más alta desde que hay registros.

Para 2026 el panorama no luce alentador. De acuerdo con BBVA, el banco de mayor presencia en el país, las remesas enfrentan nuevos riesgos: una posible desaceleración en la economía estadounidense, una política migratoria cada vez más agresiva en ese país y la apreciación del peso respecto al dólar.

Según el BdeM, el número de operaciones cayó 5.48 por ciento, de 164.77 millones a 155.74 millones. En tanto, el monto promedio de cada envío aumentó apenas 0.97 por ciento, de 393 a 397 dólares.

Sólo en diciembre de 2025, según el BdeM, las remesas sumaron 5 mil 322 millones de dólares, un aumento nominal de 1.9 por ciento frente a los 5 mil 22 millones de dólares del mismo mes del año anterior.

La caída anual de las remesas, principalmente de connacionales que viven y trabajan en Estados

Unidos, ocurre en un contexto de constantes redadas del Servicio de Inmigración y Control de Aduanas (ICE) y un impuesto de uno por ciento a las transferencias de no ciudadanos enviadas al extranjero, entre otras medidas restrictivas.

"Tras 11 años consecutivos de crecimiento de las remesas, en los cuales casi se triplicaron estos flujos al pasar de 23 mil 90 millones de dólares en 2013 a 64 mil 746 millones de dólares en 2024, en 2025 se confirma el fin de este periodo alcista", indicó BBVA en un análisis. No obstante, argumentó, la contracción fue menor que la prevista a mediados de año, debido quizás a un aumento de los envíos en los últimos meses de 2025, lo que evitó afectaciones por el nuevo impuesto a las remesas desde Estados Unidos.

La firma financiera descartó que la disminución de los flujos de dinero desde el extranjero perjudique de manera significativa el consumo o la balanza de pagos de México, pero advirtió que existen tres riesgos principales.

Sobre la política migratoria de Trump, BBVA consideró que, pese al aumento de las detenciones de migrantes por parte del ICE en 2025, la cifra es relativamente baja si se considera que en Estados

Unidos viven más de 14 millones de migrantes indocumentados, de los cuales cerca de 4.3 millones son de origen mexicano.

"No obstante, si se mantiene la estrategia actual de endurecimiento contra la migración, es probable que pronto se observen impactos más marcados en las remesas, no sólo hacia México, sino a toda América Latina y el Caribe", apuntó.

Un riesgo que no anticiparon los mercados para el segundo mandato del presidente Trump, agregó BBVA,

es la depreciación del dólar a lo largo de 2025. El peso mexicano, apuntó, fue una de las monedas que más ganaron durante 2025 y durante en enero pasado siguió avanzando frente a la divisa estadounidense. Para Monex, las remesas muestran un debilitamiento persistente. "En diciembre se observó una contracción mensual y el menor nivel registrado desde septiembre de 2025, lo que evidencia que la dinámica continúa deteriorada. Asimismo, el monto acumulado mantuvo una trayectoria descendente en los últimos siete meses, una señal que no se observaba desde 2013". Resaltó que para 2026 la evolución de las remesas seguirá condicionada a factores externos, principalmente el enfriamiento gradual del mercado laboral estadounidense, políticas migratorias más restrictivas y un contexto político-económico aún incierto.



¿Qué es la economía plateada, modelo que convierte a adultos mayores en motor de crecimiento?

Por Redacción

El envejecimiento acelerado de la población y las limitaciones del sistema de pensiones convierten a la economía plateada en una opción en el retiro, advierte Grupo Viraal. En México, el retiro ya no puede entenderse únicamente como el fin de la vida laboral ni como una etapa de dependencia económica, advierte Oscar Berumen, director general de Grupo Viraal, quien considera que el país enfrenta una coyuntura clave para transformar el modelo tradicional de pensiones y convertir a las personas mayores de 60 años en un motor de crecimiento económico y social.

De acuerdo con datos oficiales, en 2022 México contaba con alrededor de 18 millones de personas de 60 años o más, lo que representa cerca del 14% de la población total, pero además, esta proporción va en aumento y modifica de manera profunda la estructura demográfica del país.

En paralelo, la Organización para

la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) proyecta que la razón de dependencia en México — la relación entre la población fuera del mercado laboral y la población en edad productiva— pasará de 0.14 en 2023 a 0.36 en 2060, lo que incrementará la presión sobre los sistemas de pensiones y finanzas públicas.

“En este escenario, es legítimo preguntarse si el modelo actual de ahorro para el retiro, basado casi exclusivamente en las Afores, sigue siendo suficiente y vigente”, plantea Berumen.

A su juicio, el reto no sólo es financiero, sino estructural: cómo integrar a una generación que vive más años, con mejor salud y con deseos de seguir activa.

El retiro no es inactividad

El cambio demográfico ya se refleja en el mercado laboral, entre 2018 y



2023, la proporción de personas de 60 años o más pasó de 12.3% a 14.7% de la población, mientras que casi la mitad de quienes tienen entre 60 y 64 años continúan trabajando. En México, 47.8% de este grupo permanece económicamente activo, una cifra cercana al promedio de la OCDE, que se ubica en 55.9%.

Sin embargo, el sistema de pensiones enfrenta limitaciones evidentes, pues aunque las Afores administran alrededor de 6.8 billones de pesos —equivalentes a 20.7% del Producto Interno Bruto—, sólo 50.3% de la población considera que contará con ingresos suficientes de pensión para cubrir sus gastos en la vejez.

Para Berumen, este dato revela una falla de fondo: “La mitad de los mexicanos no ve en su pensión una garantía de bienestar, lo que obliga a pensar en alternativas”.

Emprendimiento senior

Uno de los principales obstáculos es la falta de educación financiera, datos citados por el directivo de Grupo Viraal muestran que una de cada cinco personas mayores de 60 años que no realiza aportaciones voluntarias a su Afore lo hace porque no sabe qué son, cómo funcionan o para qué sirven.



Esta falta de información afecta al 20.3% de los hombres y al 25.1% de las mujeres, y a ello se suma que entre 12% y 15% de este segmento no comprende los beneficios de ahorrar de manera voluntaria para el retiro. Lejos de ser sólo un problema, Berumen ve en este contexto una oportunidad doble: diseñar productos financieros específicos para personas mayores, y al mismo tiempo, impulsar esquemas de capacitación que fomenten el emprendimiento senior y la participación económica flexible. “Hoy hablamos de la silver economy como una realidad: personas que aprovechan su experiencia, su red de contactos y su tiempo para emprender, asesorar o colaborar en proyectos de alto valor”, afirma.

La economía plateada

Según el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), 33% de las personas de 60 años y más formaban parte de la Población Económicamente Activa en el segundo trimestre de 2022. Su influencia se extiende a sectores como turismo, cultura, salud, servicios especializados y economía comunitaria. Para Berumen, si este dinamismo se acompaña de políticas públicas y esquemas financieros adecuados, la jubilación puede

dejar de percibirse como una carga fiscal. Incluso propone vincular recursos de inversión —como los destinados al desarrollo de infraestructura, que en el tercer trimestre de 2024 superaron los 753 mil millones de pesos— a fondos de emprendimiento senior con impacto social.

Nuevo modelo de retiro

El directivo de Grupo Viraal plantea una revisión integral del sistema de Afores, que hoy enfrenta brechas de género, desigualdad de ingresos y una base de cotizantes cada vez más estrecha. Entre las propuestas que pone sobre la mesa destacan programas de formación digital y financiera para mayores de 60 años, vehículos de inversión orientados a jubilados activos, incentivos fiscales para proyectos liderados por este grupo, plataformas tecnológicas de vinculación laboral y una cultura de trabajo flexible que permita seguir aportando sin que el retiro signifique exclusión. “La OCDE ya advierte que las políticas laborales deben evolucionar para mantener activos a los trabajadores mayores. Ignorar el potencial de esta generación es desperdiciar uno de los activos más valiosos del país”, subraya Berumen.



“YO SOY LA RESURRECCIÓN Y LA VIDA,
EL QUE CREA EN MÍ, AUNQUE VIVA, MORIRÁ.
Y TODO AQUEL QUE CREA Y VIVA EN MÍ,
NO MORIRÁ PARA SIEMPRE...”

ELEVAMOS NUESTRAS ORACIONES EN ESTOS
MOMENTOS DE DOLOR POR EL ETERNO
DESCANSO DEL SEÑOR,

José Luis Mogollón Abad

Rogamos por el eterno descanso de su
alma y por la pronta resignación de su
apreciable familia. Que el Creador les
brinde pronto consuelo.

Descanse en paz.

Cariñosamente

Juan Manuel Mancilla y Familia

Hermosillo, Sonora
Febrero 7 de 2026.



¿Quién domina el tablero global?

Por Aurora Retes Dousset



Los conferencistas Pablo Wong, Luis Núñez y Marco Paz, siendo en foro Punto de Quiebre celebrado en Hermosillo por Voz Empresarial.

El mundo está en Punto de Quiebre. Las reglas del juego global están siendo reescritas mientras observamos, y la pregunta fundamental ya no es si habrá cambios, sino quién tendrá la capacidad de aprovecharlos. En el reciente Foro Punto de Quiebre, tres expertos desglosaron las nuevas geometrías del poder global y trazaron un mapa claro: Sonora tiene una ventana de oportunidad histórica, pero sólo si actúa con inteligencia estratégica y velocidad de ejecución.

El tablero se reorganiza, no desaparece

Luis Núñez fue contundente: “Estamos en punto de quiebre. Se van a presentar nuevas fichas en el tablero global, pero eso no significa que la globalización

se acabará en los próximos años, a pesar de las políticas proteccionistas de Donald Trump”. La aparente contradicción se resuelve al entender que el proteccionismo no es aislacionismo. Estados Unidos está desplegando una política industrial agresiva para controlar los semiconductores, y eso, paradójicamente, beneficia directamente a Sonora.



¿La razón? La Ley CHIPS de 2022 está impulsando la creación de un corredor fronterizo entre Arizona y Sonora. Arizona recibe inversiones multimillonarias en fabricación de chips; Sonora tiene litio, talento emergente y el Plan Sonora. La ecuación es clara: se puede crear una cadena de valor binacional que convierta a la región en un polo tecnológico estratégico.

Capacidades regionales: Sonora en el contexto global

El Dr. Pablo Wong planteó el dilema central: ¿Sonora se integra a esta nueva geometría del poder con valor agregado o simplemente exporta materias primas y perpetúa la reprivatización de su economía? “Tenemos los elementos para apoyar esta visión”, afirmó Wong. “Producción de litio, capacidad de integrarse con recursos naturales de alto valor estratégico, infraestructura fronteriza. Pero llevar esto a una competitividad auténtica requiere complementariedad inteligente, no sólo maquilar para otros”. La advertencia es clara: el riesgo de convertirnos en simples proveedores

de insumos es real. La oportunidad está en diseñar, fabricar y controlar eslabones estratégicos de la cadena de valor, no sólo ensamblar lo que otros diseñan.

Nearshoring: más allá de parques industriales

Luis Núñez desmitificó la narrativa simplista del nearshoring: “lo que menos les interesa a las empresas que se acercan a sus matrices no son parques industriales vacíos. Lo que andan buscando es talento de requerimientos de alto nivel”. Los asiáticos lo entendieron décadas atrás. No sólo fabricaron semiconductores; desarrollaron capacidades de ingeniería de clase mundial. México, y Sonora en particular, debe replantear su modelo de negocios: el talento se vuelve fundamental.

“Necesitamos técnicos súper especializados que entiendan que los procesos son más complejos, que dominen inglés para leer manuales universales, que manejen metodologías avanzadas”, enfatizó Núñez. La solución está en educación dual: alianzas estratégicas entre empresas y academia donde la capacitación de trabajadores ocurra en tiempo real, vinculada a las necesidades productivas inmediatas y futuras.

De la planificación a la acción: ejecución o irrelevancia

Marco Paz fue aún más directo: “Hay que bajar a donde están las oportunidades y preguntarnos dónde las podemos aprovechar. Mala noticia para los políticos: las

oportunidades no se ganan con discursos, se ganan con ejecución". Y la ejecución tiene requisitos no negociables:

1. Capacidad productiva

Sin infraestructura manufacturera competitiva, no hay nearshoring que valga.

2. Capacidad humana

Sin talento calificado, las inversiones pueden llegar... y se pueden ir. Paz fue enfático: "Sonora no compite con China ni con Taiwán. Compite con Nuevo León y con Arizona. Y el capital no espera: es dinámico, sigue reglas claras, busca energía confiable, certidumbre jurídica y calidad de vida tanto para extranjeros como para locales".

Hermosillo: rico pero estancado

El diagnóstico sobre Hermosillo fue brutal, pero necesario. "Hermosillo está en el top de los municipios más ricos de México, pero tenemos un proceso de desaceleración estancado desde 2009", señaló Paz. ¿Las causas? Rigidez en la oferta urbana. Hermosillo necesita cirugía mayor en tres áreas críticas: Agua – Sin seguridad hídrica, ninguna inversión industrial relevante llegará o se quedará. Vivienda – Oferta insuficiente y poco diversificada limita crecimiento poblacional. Energía – Costos y confiabilidad condicionan decisiones de inversión. "La demanda laboral la empujan las exportaciones. Pero la oferta laboral depende de qué tan atractivos somos para vivir", explicó Paz. "Los salarios han subido, pero los empleos no crecen al mismo ritmo. Esto genera costos adicionales en materia de recursos humanos sin expansión del mercado laboral".

Las tres claves para aprovechar el momento

De este panel emergen tres

imperativos estratégicos para sonora:

1. Integración inteligente a cadenas globales

No basta con atraer inversión. Hay que posicionarse en eslabones de alto valor: diseño, ingeniería, manufactura avanzada. El litio no debe salir como mineral; debe convertirse en baterías, componentes, tecnología.

2. Desarrollo acelerado de talento especializado

Inversión masiva en educación dual, alianzas empresa-academia, formación de técnicos e ingenieros especializados. El talento es el nuevo petróleo, y Sonora debe producirlo a escala.

3. Ejecución en infraestructura urbana

Hermosillo necesita resolver agua, vivienda y energía con visión de largo plazo. Sin esto, el nearshoring será oportunidad perdida. La competencia no es con países lejanos; es con ciudades que ya están ejecutando estas soluciones.

Conclusión: la ventana se cierra

El tablero global está siendo redistribuido. Las fichas se están moviendo. Sonora tiene recursos estratégicos, posición geográfica privilegiada y momentum favorable. Pero como advirtió Marco Paz: "El capital no espera". La diferencia entre capturar esta oportunidad histórica o verla pasar de largo se reduce a una palabra: ejecución. No más discursos. No más diagnósticos sin acción. No más conformismo disfrazado de "realismo". El momento es ahora. La pregunta es si estaremos a la altura.

*** Directora Voz Empresarial**
Medios | Noticias | Editorial
|Asesoría Marcaje Personal
|Comunicación
Cel. 66 22 23 05 57|
aretos0@gmail.com

ACOMPañAMIENTO TANATOLÓGICO

¿ESTÁS ATRAVESANDO UN PROCESO DE DUELO
POR FALLECIMIENTO DE UN SER QUERIDO, POR
PÉRDIDA DE TU SALUD, UNA RELACIÓN O TU EMPLEO?

NO TIENES QUE RECORRER ESTE CAMINO SOLO.

- **SESIONES INDIVIDUALES:** Acompañamiento
personalizado en tu proceso de duelo.

- **TALLERES ESPECIALIZADOS:**
Herramientas prácticas para la gestión emocional
y el crecimiento personal.

- **CONFERENCIAS:** Reflexiones profundas
sobre el duelo, la resiliencia y la vida.
Modalidad presencial y en línea.



Contacto: José de Jesús Elizarrarás Quiroz
Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador
Correo: mi.red.soc@gmail.com
WhatsApp: 6623322296



Tu proceso de sanación comienza hoy.
Estoy aquí para acompañarte.



El Mundo en Breve

Agradece EU a México esfuerzo por cumplir el Tratado de Aguas

El secretario de Estado de Estados Unidos, Marco Rubio, resaltó que el acuerdo entre Estados Unidos y México para abordar la escasez de agua en México es otro ejemplo de cómo el presidente Donald Trump cumple con el pueblo estadounidense.

“Esta es una victoria para los agricultores y ganaderos estadounidenses, y agradecemos a la presidenta Claudia Sheinbaum los esfuerzos constantes de México por cumplir con las responsabilidades de México en virtud del Tratado de Aguas de 1944”.

El funcionario señaló que México se comprometió a cumplir con sus obligaciones en el marco del Tratado de Aguas de 1944 y a entregar a Estados Unidos un mínimo de 350 mil acres-pie de agua por año durante el actual ciclo de cinco años, además de establecer un plan para eliminar el déficit de entregas acumulado del ciclo anterior.



Musk ataca a Pedro Sánchez; lo llama “tirano” por proponer la restricción



El empresario estadounidense y dueño de aplicación X, el ultraderechista Elon Musk, arremetió contra el presidente del gobierno español, Pedro Sánchez, a raíz del anuncio que hizo para prohibir el uso de las redes sociales a menores de 16 años. El magnate y ex colaborador de Donald Trump tildó al mandatario ibérico de “tirano y traidor al pueblo de España”, además de llamarle el “sucio Sánchez” acompañado del símbolo del excremento. El origen de la disputa fueron las palabras del presidente Sánchez en marco de un encuentro multilateral en Dubai, en el que anunció que su gobierno pretende impulsar un nuevo paquete de cinco medidas para controlar y restringir el uso de las redes sociales en menores de 16 años, al sostener que “las grandes

plataformas digitales y las redes sociales se han convertido en un Estado fallido, en el que se ignoran las leyes y se toleran los delitos”.

En este sentido, Sánchez advirtió que van “a modificar la legislación en España para que los directivos de las plataformas sean legalmente responsables de las múltiples violaciones que tienen lugar en sus plataformas.”

Eso significa que los consejeros delegados de esas plataformas tecnológicas se enfrentarán a responsabilidad penal si no retiran contenidos de odio o ilegales”. Y añadió que su gobierno pretende “proteger del salvaje Oeste digital” a toda la ciudadanía, pero sobre todo a los menores de edad.



Seguros médicos para adultos mayores: un colapso anunciado

Por Mario Robinson Bours

Cada año se repite la misma historia: llega la renovación del seguro de gastos médicos, y con ella, aumentos exorbitantes que resultan difíciles de absorber. Para miles de adultos mayores en México no se trata de un número más, sino de una amenaza directa a su economía y a una expectativa construida a lo largo de muchos años. Muchos pagaron su seguro durante buena parte de su vida con la convicción de que, si llegaban a enfermar, contarían con un respaldo médico. Cuando la prima deja de ser pagable, la necesidad de atención médica no desaparece; simplemente se traslada a un sistema público que ya se encuentra saturado. Así se va configurando, casi sin ruido, una crisis que expulsa a los adultos mayores del seguro justo cuando más lo necesitan. El mecanismo es implacable. A partir de cierta edad, los modelos actuariales ajustan

automáticamente las primas para reflejar un mayor riesgo de uso del seguro, sin considerar que muchos asegurados han pagado durante décadas con la expectativa legítima de contar con protección en la vejez. Este proceso, que no se anuncia ni se reconoce como tal, termina operando como un abuso silencioso contra quienes ya no tienen margen para absorber nuevos incrementos. A ello se suma la inflación médica. Además, las reformas fiscales de 2026 introdujeron cambios que agravan aún más esta situación. En particular, se eliminó la posibilidad de que las aseguradoras acrediten el IVA pagado al cubrir siniestros, un impuesto que antes podía recuperarse y que ahora se convierte en un gasto definitivo. Esta modificación incrementa los costos operativos de las compañías y termina trasladándose al usuario final mediante primas cada vez más altas. El desenlace es previsible. Justo cuando el riesgo se vuelve real,

muchos adultos mayores se ven forzados a cancelar su póliza porque simplemente ya no pueden pagarla. Para quienes dependen de ingresos fijos, el seguro se vuelve insostenible. No se trata de una salida voluntaria, sino de una exclusión por precio. En los hechos, estos incrementos desproporcionados parecen operar como una estrategia para expulsar a los adultos mayores del seguro médico. La solución es posible y exige mayor firmeza institucional. Resulta indispensable reconsiderar este tratamiento fiscal y permitir que las aseguradoras acrediten ese IVA cuando se trate de pólizas de adultos mayores, a fin de evitar que dicho impuesto se traslade de manera automática a primas cada vez más altas. Además de revisar el tratamiento fiscal de los seguros médicos para adultos mayores, es indispensable fortalecer la

supervisión de los incrementos a través de la CNSF y la CONDUSEF. Las aseguradoras deben estar obligadas a justificar de manera transparente, detallada y verificable cualquier aumento aplicado a estas pólizas. Sin una supervisión estricta, los incrementos se normalizan y el abuso permanece oculto. Cierro con esto. Lo que enfrentan hoy miles de adultos mayores es una ruptura injusta de la promesa implícita del seguro médico. Defender su derecho a mantener una cobertura accesible no sólo es una obligación ética con quienes cumplieron durante años, sino también una decisión responsable para evitar una mayor presión sobre el sistema de salud. La Cámara de Diputados y el Senado de la República tienen la responsabilidad y la palabra, antes de que esta exclusión silenciosa se convierta en una crisis abierta.





Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

En memoria de Jaime Corella...



Le diré: en el contexto beisbolero que se vive en Zapopan, Jalisco, por la Serie del Caribe 2026 que hoy definirá al campeón, he recordado, con el aprecio de siempre, a un gran amigo y también leyenda del beisbol: Jaime Corella Espinoza, notable receptor Salón de la Fama en México que brilló durante 25 temporadas en todos los diamantes donde vio acción.

Tuve el honor y privilegio de haber sido su amigo.
Un gran orgullo.

Vayamos a su historia: Jaime nació en Cananea, Sonora, el 19 de julio de 1937 y debutó en la Liga Mexicana de Beisbol (LMB) en 1958 con los Sultanes de Monterrey, con quienes jugó hasta 1969.

En ese beisbol de verano también militó con Charros de Jalisco (1970 y 1971), Cafeteros de Córdoba (1972), Alijadores de Tampico (1973) y Tigres del México (1974 y 1976).

Fue parte de los Charros de Jalisco que hicieron la hazaña de levantarse de un 0-3 en la Serie Final de la LMB para superar 4-3 a los Saraperos de Saltillo y levantar el título de 1971. Es dueño del mejor porcentaje de fildeo para un receptor en todos los tiempos en la LMB con .991. También posee la marca de más años consecutivos siendo líder de la posición de receptor (2) en 1960 y 1961 con Monterrey, la cual comparte con Truck Guerra (Monterrey, 1939-1940) y Laureano Camacho (Torreón, 1951-1952).



Además, Jaime Corella fue el sexto bateador en la historia en conectar seis hits en un juego de nueve entradas, récord que se mantiene vigente en la LMB. En total, disputó 1,622 encuentros en 18 campañas en la LMB, bateó para .251, con 1,180 imparables, con 511 carreras anotadas, 61 palos de vuelta entera y 651 carreras producidas.

Grandes receptores

Cierto es: Si hablamos de grandes receptores del beisbol mexicano del glorioso antaño, sin duda que



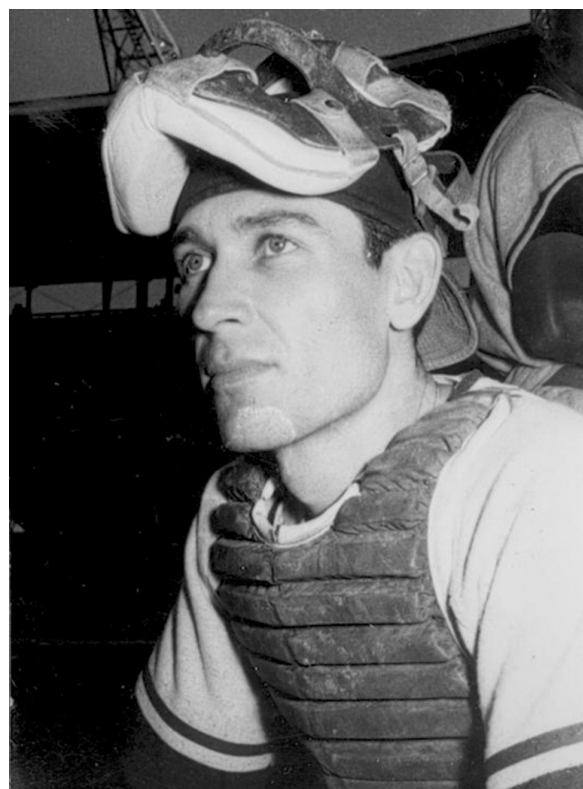
debemos de mencionar a Gregorio Luque, Miguel "Pilo" Gaspar, Sergio "Kalimán" Robles, Paquín Estrada, Rudy Sandoval, Laureano Camacho, Bernardo López, Guillermo Frayde, Beto Palafox, Alejandro Treviño, Adán Amezcua, Carlos Soto, Miguel Ojeda, Arturo Rey, Marco Antonio Guzmán, Homar Rojas, Gerónimo Gil, Adán Muñoz, Humberto Cota, Iker Franco... y así.

Por supuesto que en esa lista no puede faltar Jaime Corella, considerado en su tiempo como uno de los receptores del béisbol mexicano con los mejores recursos físicos y mentales para desempeñar con toda dignidad su posición. Hay quienes recuerdan la forma

en que trabajaba tras el plato, distinguiéndose por sus potentes e increíbles tiros a las bases para evitar que le robaran las almohadillas. En su época, simple y sencillamente fue calificado por beisbolistas y cronistas especializados como el mejor de todos los receptores de su época.

Orgullo de Cananea

Referente histórico: El orgullo de Cananea a mediados de los años 50 formó parte del equipo de México en el Panamericano celebrado en Nicaragua. Luego, Art Lilly, entonces buscador de los Atléticos de Kansas City, lo firmó para el equipo Tijuana, donde radicaba, decidiendo enviarlo al campo de entrenamiento en La Florida. De ahí, pasó a jugar con los Cowboys de Tucson en la Liga Arizona México.



Más tarde regresó a nuestro beisbol para jugar con los Sultanes de Monterrey, donde vio acción durante 12 temporadas.

El 1962 y 1963 fueron sus mejores años al batear .337 y .295, respectivamente, sus máximas cifras a la ofensiva en ese circuito.

Fue campeón con los Sultanes en el 62 y con los Charros de Jalisco en la inolvidable serie del 71 cuando dirigidos por Benjamín "Cananea" Reyes "le sacaron de la bolsa" a los Saraperos de Saltillo.

Fue con Tigres de México donde se retiró en 1976.

Participó en el circuito de verano por 18 temporadas y siete en el beisbol de invierno, cinco de ellas con Ciudad Obregón, equipo al que ayudó a ganar su primer campeonato (1965-66 dirigido por Manuel Magallón); una con Hermosillo y otra en Mazatlán.

Cumplió gloriosamente 25 campañas en el beisbol mexicano.

Jaime tomó la decisión de retirarse en forma definitiva del beisbol cuando comprendió que sus reflejos no eran los mismos y su calidad y efectividad en el juego iban de más a menos, dedicándose a transmitir sus experiencias a jóvenes prospectos y sirviendo como coach en equipos profesionales.

Un hecho relevante que en 1991 le iba a instalar en el Salón de la Fama del Beisbol de México.

En el primer campeonato de los Yaquis

Jaime Corella ayudó a ganar en 1965-66 a los Yaquis de Cd. Obregón

lo que fue su primer banderín en la primera temporada de la Invernal Sonora-Sinaloa:

Esa vez bateó .221, pero a la defensiva era el "amo y señor" de la receptoría; William Berzunza, en la primera; el Yaqui" Ríos en la segunda, Carlos Murrieta, de tercera y en el short, mire qué clase de debutante: Jorge Fitch, procedente de los Naranjeros con quienes jugó cuatro años.

Fitch estuvo sensacional: ganó el título de JMV al promediar .247, con 8 dobles, 1 triple, impulsar 50 carreras y lograr la máxima cifra de su carrera en cuadrangulares con 18, el tope para esa posición, uno menos que el campeón Héctor Espino que se coronó en esa campaña con 19.

Los jardineros fueron Pancho García, Jaime Favela y Clemente Villegas. Y los pitchers, Jesús Robles (13-3 y 1.80), Fred Wall (11-6), Enrique Castillo (7-2) y 1.18, así como Ramón Arano, Rigoberto López, Nicolás García y Luis Malpica.

Manuel Magallón obtenía con ese inolvidable equipo su tercer gallardete luego de conquistar los dos anteriores con Guaymas.

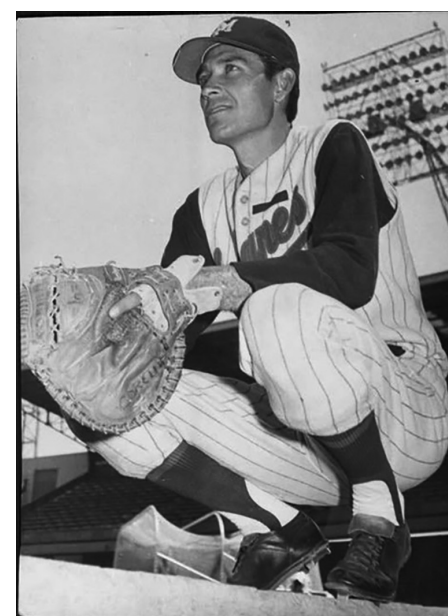
Con Naranjeros...

Corella jugó con el equipo Naranja en la X temporada, 1967-68, distinguiéndose por su especialidad: su enorme calidad defensiva. Naranjeros en el 2008 le brindó cálido homenaje; esa noche del 23 de diciembre fue invitado para que realizara el lanzamiento de la primera bola al iniciarse la serie contra los Tomateros de Culiacán en el entonces estadio Héctor Espino.

Aquí el registro en video:

<https://www.youtube.com/watch?v=KtrxaMISt4A>

Siempre lo he dicho: Corella está



considerado como uno de los receptores del beisbol mexicano con los mejores recursos físicos y mentales para desempeñar con toda dignidad su posición.

Descanse en paz

También gran amigo y compañero del CP Porfirio Magaña Carrillo, con quien ya retirado del beisbol activo laboró muchos años en su despacho contable Guadalajara donde en el 2018 el gobierno de esa entidad le brindó significativo homenaje. Precisamente, Porfirio, nos comparte un párrafo escrito por su nieta Kristell M. Corella: "El partido terminó en la novena entrada Jaime "El Flaco" Corella, cachó la última bola de este gran juego llamado vida". Su deceso ocurrió el 25 de septiembre de 2023, a sus 86 años de edad, en la Perla Tapatía. Descanse en paz. De él, elaboré el siguiente trabajo:

Jaime Corella; Serie de Colección 19: <https://acrobat.adobe.com/id/urn:aaid:sc:US:d2d4df54-d084-4498-9ca4-9a67aaeed7ea>



Colección PRIVADA

* Por Alejandro F. Ceceña

Sí habrá reforma electoral...



“La enviaremos este mes de febrero al Congreso”: Claudia Sheinbaum; también celebró un acuerdo amplio con sus aliados políticos -PT y PVEM- y le puso fecha, el objetivo es tenerla para la próxima semana, pero lo que es seguro es que la enviarán en febrero al Congreso y este definirá los tiempos para su aprobación. ¿Qué contempla la reforma? blindar las elecciones del crimen organizado, más fiscalización, reducir dinero para los comicios. Reducción del número de legisladores. Se propone disminuir de 500 a 400 la Cámara de Diputados y de 128 a 96 el Senado, elección directa de pluris. La reforma contempla

que los escaños por representación proporcional se asignen mediante voto directo con listas estatales, en lugar de designaciones internas de los partidos. Democracia directa y participación ciudadana ¿Por qué a Claudia Sheinbaum le urge una reforma electoral? En medio de un mundo convulsionado, la presidenta impulsa de manera unilateral una inédita reforma electoral. Inédita porque ésta es la primera en décadas cuya iniciativa proviene del poder, no de las fuerzas políticas minoritarias como es lo habitual en cualquier democracia. Lo primero es reconocer abiertamente que la reforma busca entronizar a Morena en el poder político de

México: reducir prerrogativas, eliminar o reducir legisladores plurinominales y desaparecer los organismos locales electorales... alguien diría que va en contra del avance democrático, de la progresividad (positiva, aquí hay que remarcarlo) de las leyes. Las razones del temor presidencial son varias. La primera, es el descenso en la aceptación presidencial en estudios de opinión serios que le dan niveles aprobatorios, pero en descenso. La segunda es que Morena como partido no ha podido afiliar ni a la mitad de las personas que votaron por Sheinbaum en 2024; tuvieron 35 millones de votos y a un año de gobierno sólo han afiliado a 11 millones a pesar (se dice) de recurrir a prácticas corporativas... Sheinbaum también quiere aprovechar el “timing”, el momento político: la más ruda y regresiva reforma electoral será olvidada por la mayoría de los mexicanos en un par de meses cuando tendrán su atención en los preparativos del Mundial de fútbol... Pero la razón más importante: la presidenta quiere tener el control total del próximo proceso electoral para que gane Morena y todos sus espacios. Ahora no le responden a ella los coordinadores Adán Augusto López y Ricardo Monreal ni Clara Brugada y muchos otros. Sólo teniendo todos los hilos podrá contener, no someter, a Andrés Manuel López Obrador quien ya reapareció para mandar la señal de que está descansando, pero

no retirado de la política nacional...

La prueba para el sistema político mexicano...

La reforma electoral que ha sido calificada de innecesaria cuando, en realidad, es extemporánea. Hace años que debió actualizarse. Estaba anquilosada luego de más de 12 años de no tener modificaciones sustanciales, la voluntad popular mantiene una dinámica que exige la reforma de las leyes electorales continuamente. Hay partidos pequeños que aseguran “la reforma electoral es innecesaria”, cuando en realidad los innecesarios son ellos. Me parece que más allá del resultado legislativo, la discusión de la reforma electoral se perfila como una de las primeras pruebas políticas de alto calibre para el actual gobierno. Su manejo del tema enviará señales sobre el rumbo de su gobierno: si optará por una estrategia de confrontación, como ocurrió en intentos previos, o si buscará construir acuerdos que le den legitimidad y estabilidad a los cambios propuestos. En suma, la discusión de este tema, nos acerca a una verdad más cierta, el poder se ejerce, no se comparte. Nos vemos la próxima.

HASTA ENTONCES
Empresario y escritor.
@coleccionsonora



INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

Hermosillo 2025: cuando el futuro llegó... y nos encontró iguales

En 2006, en una reunión de INCIDE, Don Faustino Fernández Aguilar, presidente del Grupo Visión 2025, hablaba de Hermosillo en el futuro, no como una fecha, sino como una responsabilidad colectiva. No prometía milagros ni proyectos faraónicos. Hablaba de algo mucho más difícil: visión compartida, acuerdos de largo plazo, infraestructura pensada como sistema, agua como eje de desarrollo, capital humano, legalidad, competitividad y confianza entre sectores.

A veinte años después, el calendario se cumplió, apenas el mes pasado. La pregunta incómoda es otra: ¿se cumplió la visión? La respuesta honesta es: a medias... y muy tarde.

Lo que Don Faustino veía con claridad (y hoy sigue vigente)

Releer Visión Hermosillo 2025 hoy provoca una mezcla rara de orgullo y frustración. Orgullo, porque el diagnóstico era correcto. Frustración, porque sabíamos lo que había que hacer.

Ahí estaba todo:

Agua como condición del desarrollo. Reúso, saneamiento y recarga. Infraestructura urbana y competitividad. Educación, investigación y tecnología. Estado de derecho. Articulación social y económica. Gobierno ejemplar y sociedad participativa. No era una ocurrencia y tampoco lo hizo solo, consultó a los mejores de la época. Era una hoja de ruta. Y no dependía de un partido, ni de un alcalde, ni de un gobernador.

Dependía de algo más frágil: voluntad sostenida. Don Faustino no se equivocó. Nosotros nos cansamos antes de tiempo. ¿Nos quedamos cortos? Sí. Pero no por falta de dinero. No por falta de ideas. No por falta de diagnósticos. Nos quedamos cortos porque confundimos visión con documento, y planeación con discurso. Avanzamos en obras, sí. Pero no consolidamos sistemas. Hicimos proyectos, pero no gobernanza. Invertimos, pero sin continuidad. El agua es el mejor ejemplo: Llevamos 20 años hablando de lo mismo... porque nunca lo resolvimos de fondo. Fugas, ineficiencia, presión política, decisiones postergadas, soluciones temporales. Siempre "aguantando un verano más". Y cuando el agua falla, todo lo demás se vuelve frágil: inversión, industria, vivienda, calidad de vida.

¿Falló el gobierno? Sería cómodo decir que sí... pero sería incompleto.

Hubo gobiernos con más visión que otros. Hubo administraciones que empujaron más. Hubo inversión real. Lo que no hubo fue continuidad institucional blindada al vaivén político. Cada cambio de administración fue, muchas veces, volver a empezar. La planeación de largo plazo nunca tuvo dientes suficientes para sobrevivir al corto plazo electoral.

¿Falló el empresariado? Aquí duele más mirarnos al espejo

El empresariado fue clave para imaginar el futuro, pero no siempre

estuvo dispuesto a pagar el costo político, económico o social de defenderlo. Muchas veces preferimos: el proyecto propio al proyecto común; el beneficio inmediato a la solución estructural; la negociación privada al acuerdo público; el silencio cómodo al conflicto necesario; la visión requería liderazgo colectivo. A veces ofrecimos acompañamiento... pero no presión sostenida.

¿Falló la sociedad? También

Nos acostumbramos a exigir resultados sin involucrarnos en procesos. A indignarnos en la crisis, pero a desentendernos en la planeación. A reclamar agua, servicios y ciudad, sin asumir que eso exige decisiones incómodas. La participación se volvió reactiva, no estratégica.

Entonces... ¿qué pasó?

No fue una sola cosa. Fue una suma peligrosa de factores conocidos: cambios políticos constantes, sin acuerdos transexenales reales; pleitos estériles que desgastaron confianza entre sectores; falta de decisiones difíciles, sobre todo en agua y orden urbano; egos, sí. De todos lados; conformismo: "así ha funcionado siempre"; burocracia y trámites que frenan al que quiere hacer bien las cosas; certeza jurídica intermitente; y una verdad incómoda: a veces nos sobra diagnóstico y nos falta carácter.

Veinte años después, el eco del padre... y la voz del hijo

Hoy, su hijo, Arturo Fernández Díaz

González, presidente de Sonora Global, lo dice fuerte y claro: "Sonora y Hermosillo no pueden seguir improvisando su futuro. El desarrollo no es espontáneo. Se construye. Y si no hay confianza, reglas claras y coordinación, el crecimiento se vuelve frágil."

No es una ruptura con el pasado. Es una continuidad generacional del mismo mensaje: Sin visión compartida, el potencial se desperdicia. La pregunta que sí importa ya no es: ¿qué queremos?, eso ya lo dijimos. ¿Qué necesitamos?, eso lo sabemos. La pregunta real es otra: ¿por qué, sabiendo todo esto, no sucede? ¿Egoísmo? ¿Pereza institucional? ¿Conformismo social? ¿Conveniencia política? ¿Partidismo? ¿Miedo a perder privilegios? ¿Falta de confianza entre nosotros?

Tal vez un poco de todo. El 2025 no es un cierre. Es un espejo. Hermosillo 2025 no debía ser una meta cumplida, sino una ciudad preparada para decidir su futuro. Aún estamos a tiempo. Pero sólo si aceptamos una verdad incómoda: El problema ya no es técnico. Es ético, político y colectivo. El futuro no va a llegar solo. O lo construimos juntos, con decisiones duras, acuerdos reales y responsabilidad compartida, o seguiremos escribiendo visiones... para que otros, dentro de 20 años, vuelvan a preguntarse lo mismo. Ahora es cuando.

*** Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú. guillermo.moreno@consejoincide.org**



El SNTE y la 4T: Historia y lecciones

* Por Bulmaro Pacheco



El dirigente nacional del SNTE, Alfonso Cepeda Salas, le prometió hace algunos meses a Morena afiliarse a 10 millones de militantes, básicamente del sector educativo. La semana pasada informó que había afiliado a 1.2 millones. ¿De dónde los sacaría? En realidad, y tras casi ocho años de gobierno de la 4T, el SNTE no ha recibido el trato ni la influencia política que esperaba. Por varias razones, el gobierno de la 4T le ha dado mucho más a la CNTE, a pesar de su escasa representación nacional. Históricamente al SNTE y a sus dirigentes se les otorgaban posiciones importantes del sistema político mexicano tanto en los gobiernos del PRI como en los del PAN. En 1964 estuvieron cerca de dirigir la SEP pero al final Agustín Yáñez le ganó la carrera a Jesús Robles Martínez. López Obrador violó esa regla no escrita (de unificar poder sindical con la administración educativa), y sin empacho alguno, —después de cancelar la reforma educativa de Peña Nieto—, entregó la SEP a la CNTE en la persona de Leticia Ramírez Amaya, exdirigente de la Sección 9 de la CNTE, a la salida de Esteban Moctezuma Barragán. ¿A cambio de qué, entonces,

ese compromiso de afiliar trabajadores de la educación a Morena? Esta novedad política representa algo que nunca sucedió —ni en los gobiernos del PRI ni del PAN— en el sindicato más plural de México en lo político, social y cultural. ¿Sabrá Cepeda que el artículo 3 de la Ley General de Partidos Políticos prohíbe la afiliación corporativa? ¿Sabrá que la organización sindical más grande de México, en su pluralidad, ha dado figuras como Lucio Cabañas, José Vasconcelos, Vicente Lombardo, Enrique Olivares, Genaro Vázquez y Othón Salazar, entre otros, quienes hicieron historia en México?

Los cambalaches políticos entre el gobierno y el sindicato tienen su historia. La relación con el gobierno desde la creación del sindicato, en 1943, ha tenido sus altibajos y excepciones con los dirigentes morales de la organización: Jesús Robles Martínez, Edgar Robledo Santiago, Manuel Sánchez Vite, Carlos Jonguitud Barrios, Elba Esther Gordillo Morales, Juan Díaz de la Torre y Alfonso Cepeda. A Robles Martínez se le permitió impulsar candidatos al gobierno de Colima y el presidente Díaz Ordaz lo nombró director de Banobras. A Manuel Sánchez Vite lo hicieron gobernador de Hidalgo y dirigente nacional del PRI, y a Edgar Robledo

Santiago lo promovieron como director general del ISSSTE. El presidente Luis Echeverría promovió la caída del grupo de Robles Martínez, que había controlado el sindicato por 25 años, e impulsó la llegada del profesor Carlos Jonguitud Barrios con su agrupación “Vanguardia Revolucionaria” del SNTE, en septiembre de 1972. Jonguitud consiguió posiciones políticas para los maestros en el Congreso de la Unión, en los congresos locales y en los ayuntamientos. Fue diputado federal y senador en dos ocasiones, director general del ISSSTE y gobernador de San Luis Potosí de 1979 a 1985. Cayó de la gracia presidencial en abril de





1989 y fue removido del liderazgo "moral" que ejerció durante 17 años. Murió a los 87 años, retirado de la política, en noviembre de 2011. En 1989 sustituyó a Jonguitud la profesora Elba Esther Gordillo Morales, exdirigente de la Sección 36 y secretaria de Finanzas del CEN del SNTE. Elba fue tres veces diputada federal y una vez senadora, secretaria general de la CNOP y secretaria general del PRI. Elba duró como dirigente moral 24 años, hasta el gobierno de Enrique Peña Nieto, y cayó en febrero de 2013. Permaneció cinco años en la cárcel, acusada de malversación de fondos del sindicato.

A Elba Esther Gordillo la sustituyó el profesor jalisciense Juan Díaz de la Torre, quien dirigió al sindicato de 2013 a 2018.

La disciplina de los liderazgos nacionales del SNTE, siempre en sintonía con los presidentes de la República en turno, explica la larga permanencia de los dirigentes "morales" de la organización desde su fundación hace 83 años...

Durante años, el Gobierno Federal conocía de antemano —por cortesía de los liderazgos en turno— los procesos de sucesión en la dirigencia

nacional, para reactivar compromisos oficiales como el cobro de cuotas sindicales vía nómina, prestaciones especiales, pliegos petitorios anuales, movilizaciones de apoyo, etcétera. A Carlos Jonguitud (1972-1989) le tocó negociar con los presidentes Luis Echeverría, José López Portillo, Miguel de la Madrid, y por pocos meses, con Carlos Salinas de Gortari. A él le correspondió también el nacimiento de la CNTE en 1979. A Elba Esther Gordillo (1989-2013) le tocó negociar con los presidentes Carlos Salinas, Ernesto Zedillo, Vicente Fox, Felipe Calderón, y por muy poco tiempo, con Enrique Peña Nieto. En el 2000, ya sin la presencia de un presidente del PRI, promovió reformas estatutarias y laborales para prolongar su permanencia en el liderazgo del sindicato, ya no como secretaria general, sino como presidenta. El ejemplo fue seguido por la CNC y la FSTSE. Fox le concedió a Elba Esther el ISSSTE y la Lotería Nacional. Felipe Calderón le refrendó el ISSSTE y algunas posiciones de alto nivel en la SEP. En el sexenio de Fox, la lideresa nacional del SNTE anunció la creación del partido Nueva Alianza, tomando como base la organización

magisterial. El partido postuló candidatos presidenciales en 2006 —Roberto Campa—, quien obtuvo apenas el 0.96% de la votación, y en 2012 —Gabriel Quadri de la Torre—, quien elevó el porcentaje al 2.28%, lo que no impidió que el partido perdiera el registro nacional el 21 de septiembre de 2018.

A Juan Díaz de la Torre lo sustituyó en el liderazgo Alfonso Cepeda Salas en 2018. A Cepeda le ha tocado la transición del PRI a Morena. No ha sido fácil para Cepeda contener las inclinaciones de los gobiernos de la 4T hacia la CNTE en todas las negociaciones, a pesar de la disciplina que ha guardado el SNTE. La CNTE —con apenas el 9% de la representación de los trabajadores de la educación— bloquea carreteras, aeropuertos y la Ciudad de México, y aun así se le concede casi todo lo que pide.

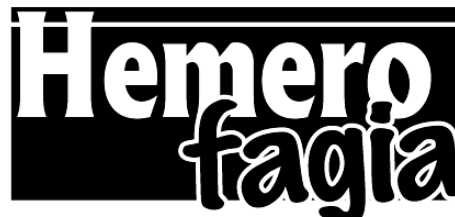
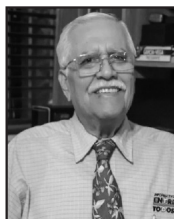
Por ahora, la principal demanda es la abolición de la reforma a la Ley del ISSSTE de 2007. El SNTE, al principio, apoyó la demanda, pero después dio marcha atrás en algo que le resultaría políticamente muy costoso en su

relación con el gobierno.

Cepeda ha cumplido ya ocho años en el liderazgo nacional y enfrenta la disyuntiva de su propia sucesión. Quizá en el sindicato temen que el Gobierno Federal meta las manos en el proceso sucesorio, o puede ser que Cepeda busque dejar a alguien cercano en el liderazgo y convertirse en el séptimo líder moral del sindicato en 83 años. De ahí el ofrecimiento de afiliados a Morena —que nadie le ha pedido— y que hasta ahora ha caído en el vacío. En el fondo, la decisión del dirigente nacional de forzar —y anunciar— la afiliación partidista a Morena de sus agremiados es un exceso político y jurídico y una afrenta para las libertades y la pluralidad de la organización. ¿Todo cambia para que nada cambie? ¿O aquí valdrá también para los miembros del sindicato más politizado de México, aquello de que "no me salgan con que la ley es la ley"?

*** Presidente de la Fundación Colosio . Correo bulmarop@gmail.com**





* Por Hilario Olea

Todo listo, puesto y dispuesto, para gozar del *Super Tazón*. No llegaron nuestros queridos *Osos de Chicago*, pero por tradición le vamos al equipo de la *Nacional*, que en esta ocasión son los *Halcones Marinos de Seattle*. Esperemos se ponga bueno porque el clima no va a ser un estorbo como en juegos de *Play Off*. Por lo pronto salud y listos para la patada de salida...

EN LUGAR DE AYUDAR... En la semana se registró un terrible accidente, luego que el conductor de un vehículo perdió el control y se estrelló contra una casa en donde jugaban unos niños atropellando a una pequeña de 5 años que quedó atrapada debajo del carro. Esto no deja de ser, a fin de cuentas, una nota policiaca a pesar de que una de las víctimas era una pequeña. Pero donde está el tema en todo esto, está en lo que dijo la tía de la niña, quien se lamentó de que cuando pidió auxilio para ayudar a su sobrina llegó gente de todas partes, pero oh decepción, en lugar de ayudar a liberar a la pequeña se pusieron a grabar videos con sus celulares. Les valió gorro que una niña estuviera atropellada, lo que les importaba era el mitote. Por eso nos dicen que somos un pueblo de mitoteros...

PUEBLO TRENERO... Esto trae a cuento la anécdota que se registró en esta ciudad en los años 40's, cuando el tren llegaba a pera del



Ramón Flores

ferrocarril que estaba ubicada lo que es hoy el boulevard Luis Encinas y la Matamoros. Mucha gente se daba cita en el *Jardín Juárez* para cuando sonaba el silbato de la locomotora corrían a ver quiénes bajaban del tren. Pues resulta que un líder político quiso aprovechar el montón de gente que estaba reunida ahí para lanzar su discurso. Empezó dando alabanzas a la gente diciendo... Pueblo viril de Hermosillo... pueblo hermano... pueblo valiente... En esto estaba cuando suena el silbato de locomotora y la gente sale corriendo y lo dejan hablado... Sólo le quedó decirles... Pueblo... pueblo trenero hijo de la chingada. Ahí está retratada nuestra sicología social. Somos mitoteros y ni las tragedias nos lo quitan...

VAN EN ALIANZA... Si bien no se han puesto de acuerdo en lo de la reforma electoral, los tres partidos de la *4T*, *Morena*, *PT* y *Verde*, ya lo hicieron en lo que respecta a las candidaturas las 17 gubernaturas que estarán en juego en el 2027. Ya presentaron la foto oficial de la alianza donde aparece la dirigente de *Morena*, **Luisa María Alcalde**, el *Partido del Trabajo*, su propietario **Alberto Anaya**, que lleva ya más de 50 años al frente de ese partido, y **Karen Castrejón**, que es la coordinadora nacional del *Verde*. Ahora falta saber cuántas gubernaturas será para cada partido. Obvio, la mayor tajada es para los *Morenos*, pero los otros van a querer su pedazo. El que menos chance tiene es el *PT*, pero algo les puede tocar. Veremos...

PIDEN SONORA... Aprovechando el raite, el *PT* ya brincó y su dirigente estatal, **Ramón Flores**, está lanzando a su propia candidata a gobernador y es nada menos que **Célida López**. Pero corrigiendo, no es candidata sino aspirante a la candidatura. Hay que reconocer que es una buena carta, porque ya ha competido y ganado, aunque también perdido, en elecciones. Sabe moverse en las campañas electorales. Y podría dar una buena sorpresa si va en alianza. Porque en honor a la verdad no tendría chance de lanzarse sola por su partido. Sin embargo, con esto se pone en la fila de



Célida López

espera de los suspirantes. Tiene trabucos en contra en el caso de **Froylán Gámez**, quien ha dado doble muestra de saber operar políticamente y además ser leal a palacio de gobierno. Pero ya veremos porque a esto le sobra piola...

NO HUBO BESAMANOS... Vaya giro que está dando la política nacional, en donde parece que la presidenta **Claudia Sheinbaum** comienza a tomar el control, no sólo del gobierno sino del manejo del poder. Esto lo vimos ahora en su gira por Sonora y por Baja California, en donde no permitió que fuera usada por aspirantes a candidatos para promocionarse. Al contrario, en el evento de San Quirín les pegó una tremenda regañada a los diputados por no hacer labor de tierra con la gente, luego que querían lucirse con la foto. Pero el mensaje más claro fue en los dos eventos de Sonora, en donde ninguno de los aspirantes estuvo presente en el presidium de los diferentes eventos, ya que sólo fue acompañada por el gobernador **Alfonso Durazo** y los diferentes funcionarios. Este es un mensaje claro y además previo a lo que venían. Además, no hubo ceremonia de besamanos por lo que muchos se quedaron con las ganas de lucirse...

GUAYMAS Y BAVISPE... Fue claro el mensaje presidencial en los eventos de Bavispe y Guaymas, en donde en la foto no aparece ninguno de los

aspirantes. Muchos estaban apostando en que estarían en el corte de listón en la carretera de Bavispe a Nuevo Casas Grandes, pero nanay. Tampoco en la ceremonia del hundimiento del buque de la armada en San Carlos. Sólo aparecieron, además del gobernador **Alfonso Durazo**, los diferentes funcionarios que tienen que ver con el tema. No apareció el que dicen está en primer lugar con la presidenta, el alcalde de Cajeme, **Javier Lamarque**. O los senadores **Lorenia Valles** y **Heriberto Aguilar**. Tampoco estuvo **Célida López**, que le hubiera tocado lo del hundimiento del buque. Total, no aparecieron ni en valla, con esto mandó un mensaje claro la presidenta de que no hay ninguno amarrado. Con esto queda en claro que, si bien están en la palestra, no están en la lista de los consentidos... **SE CAYÓ EL ARBOLITO**... Pero en este fin de semana no sólo mandó mensajes electorales la presidenta **Sheinbaum**, sino políticos. La guillotina a **Adán Augusto López**, a quien dejan fuera de la coordinación de *Morena* en el *Senado*, y la *Junta de Coordinación Política*, manda tremendo mensaje de que poco a poco se están enfriando las relaciones con el Cártel de Palenque. Esto se esperaba, pero no tan sorpresivo, porque ya el tabasqueño estaba abusando de la protección que le daban desde Palenque. Con esto queda claro que ya cuando menos en el *Senado* la que va a mandar de ahora en adelante es la inquilina de palacio nacional. No duden de que a partir de ahora vengan más rodaderos de cabezas de esos que quieren seguir fieles al pasado y no entienden que la que manda ahora es otra... **ENCUESTAS EN OFERTA**... Por cierto, me llama la atención el sinnúmero de encuestas que se han estado publicando en los últimos días. No se ponen de acuerdo en quiénes van adelante. Por ejemplo, *Demoscopia Digital* publica que **Javier Lamarque** va adelante con 28.4% en las preferencias;



Froylan Gámez

Heriberto Aguilar 15.7%; **Froylan Gámez** 6.5%. En cuanto a mujeres **Célida López** 31.3%; **Lorenia Valles** 27.7%, y **Karla Córdova** 5.9%. La encuesta de *Algoritmo* coloca adelante a **Lorenia Valles** con 25% de las preferencias; **Lamarque** 20%; **Karla Córdova** 12%. Por su parte, la empresa *Datos* pone en primer lugar a **Froylan Gámez** con 41% arriba de **Lorenia Valles** que tiene 40%, contra 16% de **Toño Astiazarán**. Por favor, pónganse de acuerdo porque con esto se pierde credibilidad...

NO FUE INVITADA... De qué tamaño andaría el mal humor de la presidenta que ni siquiera invitaron a la alcaldesa de Guaymas, **Karla Córdova**, para estar presente en la ceremonia del hundimiento del buque de la *Armada* para usarlo como arrecife artificial en San Carlos. No estuvo nadie de los suspirantes, eso se puede entender, pero no invitar a la alcaldesa eso francamente es un mensaje de que hay mucha molestia. ¿Pero qué molesta tanto? Seguramente se dieron cuenta que en Bavispe no hubo un solo legislador invitado. Uyyy, que meyo. Vamos a ver si se recompone el asunto.

NO HUBO CORAJES... Cuando menos en la gira por Sonora no hubo el mismo coraje que en San Quintín, pero tampoco hubo los grandes apapachos. Claro se presumió de las enormes inversiones del *Gobierno Federal* en la carretera Bavispe a Casas Grades y lo que se le ha metido a Guaymas, además de los próximos hospitales para Sonora. Pero no hubo calor. Y ese es un mal mensaje político porque no se supo y no se sabe qué traía de tal mal pelo a la mandataria. No creo que haya sido algo de por acá, sino broncas de otro nivel. Incluso una desavenencia con el presidente gringo **Donald Trump**. Sin duda, algo gordo para sacarla de sus casillas, algo que no vemos muy seguido con la presidenta...

POR ESO ANDA ENOJADA... Mal inició el año para el oficialismo mexicano, y con eso se entiende porque la presidenta **Claudia Sheinbaum** ande tan molesta. En unas semanas todo se está saliendo de control y por donde quiera se ven problemas. Comenzando por andar batallando con el presidente **Trump**, que es impredecible porque una cosa dice en la mañana y otra diferente y más agresiva en la tarde. No saben cómo lidiarlo porque no saben con qué va a salir. Por si fuera poco, también ahora hay que andar batallando con tremendo desorden al interior de la *4T* y de *Morena*. Ah, y a esto sumen la rebelión de los aliados, que ya se declararon en contra de la propuesta original de la reforma electoral. Y luego



Maloro Acosta

gobernadores inútiles que sólo sirven para acarrear problemas...

LE PUSIERON ESTRELLITA... El que sacó estrellita fue el **Maloro Acosta** con la gira de su dirigente nacional del *Partido Verde*, **Arturo Escobar**, quien reportan que quedó satisfecho del programa de eventos en Hermosillo. Dicen que fue generoso con el **Maloro** en cuanto a reconocer su capacidad como líder político. Hubo eventos sobresalientes como el que tuvieron con líderes empresariales, que se esperaban 40 y llegaron más de 70. Con las damas fue muy bueno porque las señoras no se quedaron calladas. El líder de los verdes reconoció la capacidad de organización y convocatoria y confirmó por qué lo designaron coordinador de la primera circunscripción electoral. Esto está agarrando vuelo...

SE FUE CONTENTO... El que disfrutó de la intensa gira por estas tierras fue **Arturo Escobar**, en el papel de coordinador electoral nacional del *Partido Verde*, pero en la realidad es el líder nacional. Dicen que se fue contento por la capacidad de convocatoria que logró quien organizó los eventos y que fue nada menos que **Maloro Acosta**, trabajo que reconoció públicamente el visitante. Esto hizo que subieran los bonos del exalcalde hoy ya como coordinador electoral de la octava circunscripción. En la agenda de la gira se incluyó a empresarios, jóvenes, mujeres y militantes en general. Esto fue un despertar del *Verde* que tenía rato durmiendo la siesta. Seguramente que esto ya quedó registrado por los diferentes sectores, pero sobre todo en palacio de gobierno... En fin, así es la vida por eso mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven, se verán.

Un saludo.



El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

Leyes Internas: El derecho a ser feliz

Así como una nación requiere leyes para su orden, tu alma requiere decretos para su paz

El 5 de febrero conmemoramos en México nuestra Constitución, un documento que no sólo organiza el poder, sino que proclama los valores supremos de nuestra convivencia. Como filósofo, me gusta invitar a mis lectores a realizar una analogía necesaria: si tu mundo interior fuera una nación soberana, ¿qué leyes estarían vigentes hoy? A menudo, tras una pérdida significativa o una crisis devastadora, nuestras "instituciones internas" entran en estado de sitio. Vivimos bajo una dictadura de mandatos invisibles y punitivos que anulan nuestras garantías individuales. Frases como "no tengo derecho a disfrutar si mi ser querido ya no está" o "mi felicidad es una falta de respeto al pasado" se convierten en decretos autoritarios que encarcelan nuestra capacidad de recuperación.

Esta estructura legal interna suele ser mucho más rígida y cruel que cualquier código penal. En la tanatología transpersonal, observamos que el sufrimiento crónico es, en esencia, una violación sistemática de nuestros propios derechos humanos espirituales. El duelo, mal gestionado, se convierte

en un tribunal inquisidor donde somos, al mismo tiempo, el acusado, el fiscal y el verdugo. Bajo este régimen de dolor, la persona pierde su soberanía y se convierte en súbdito de una narrativa de carencia, heredada muchas veces de mandatos culturales o familiares que dictan que el amor se mide por la cantidad de sacrificio y tristeza que uno es capaz de soportar.

Existe una correspondencia profunda entre el espíritu de nuestra Constitución, en su sección "De los Derechos Humanos y sus Garantías", y los principios de adaptación en el proceso de duelo. Así como el Artículo 1º constitucional prohíbe toda discriminación y garantiza la protección de la persona, en el territorio del alma el primer principio de adaptación debe ser el Derecho a la Dignidad del Doliente. Esto significa que ninguna circunstancia externa, por dolorosa que sea, tiene la facultad legal de despojarnos de nuestra esencia o de nuestra libertad para elegir cómo vivir el presente. La adaptación al duelo no es una renuncia al pasado, sino la proclamación de una "garantía de audiencia" con uno mismo, donde se nos permite sentir, pero también se nos garantiza el derecho a no ser definidos perpetuamente por la tragedia.

La verdadera "Reforma Constitucional" del espíritu comienza cuando reconocemos que la paz no es un privilegio que se gana, sino un derecho que se ejerce. No es una falta de respeto a la memoria de quienes han trascendido buscar la plenitud; al contrario, es el cumplimiento del contrato social más sagrado que tenemos con la



vida. Una constitución personal sana debe derogar los artículos del "castigo por sobrevivir" y promulgar decretos que promuevan la salud integral y la libertad de ser. Si hoy te sientes oprimido por tus propios pensamientos, es momento de legislar desde el amor y reconocer que tu voluntad es el poder constituyente capaz de refundar tu propia existencia.

Justicia transpersonal
Tienes el derecho constitucional de emprender, de amar de nuevo y de soltar las anclas del resentimiento. El orden social y familiar empieza por un individuo que ha decidido pacificar su interior. Al asumir esta responsabilidad legal con tu propia felicidad, no sólo sanas tú, sino que armonizas todo el entorno que habitas.

Actividad práctica: Mis Derechos del Alma

Redacta en una hoja tus "Cinco Artículos Constitucionales". Por ejemplo:

Artículo 1: Tengo derecho a descansar y disfrutar sin sentir culpa.

Artículo 2: Tengo derecho a decir "no" a situaciones que drenan mi energía.

Artículo 3: Tengo derecho a volver a empezar cuantas veces sea necesario. Coloca esta lista en un lugar visible

(tu espejo o tu oficina) y léela cada mañana como un decreto de soberanía personal.

En suma, así como los pueblos luchan por su libertad política, tú debes luchar por tu libertad emocional. Vivir bajo leyes de castigo y tristeza sólo perpetúa el dolor que intentas sanar. Hoy te invito a derogar esos viejos mandatos de dolor y a promulgar una nueva ley basada en la compasión y el merecimiento. Al asumir la responsabilidad de tu bienestar, dejas de ser un súbdito de tu tragedia para convertirte en el ciudadano libre de tu propia existencia. El derecho a ser feliz es la única ley que tu alma está obligada a cumplir.

Recuerda que esta es una reflexión y que no suple al médico o la consulta médica o tanatológica. Cada uno da lo que lleva en su corazón. Esto, te lo doy sin temor. Sólo escoge lo que te sirve. Asume tu realidad responsablemente, sin juicios y desde el amor, te allanará el camino de tu vida.

*** Tanatólogo. Conferencista.
Escritor. Investigador.
Correo electrónico:
mi.red.soc@gmail.com
WhatsApp 66233 22296**

Quinta Nápoles

1904

BACANORA

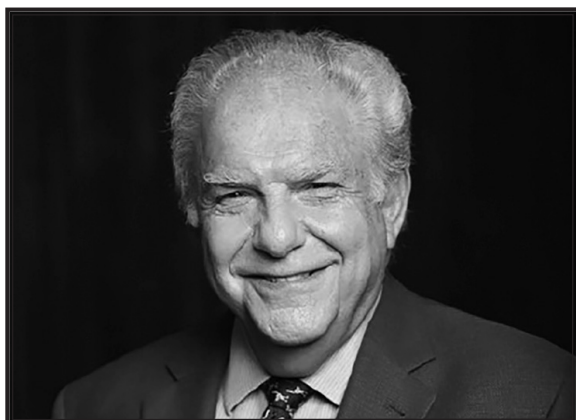
VEN A CONOCER UNA
NUEVA EXPERIENCIA EN
EL DESTILADO DE AGAVE

AHORA EN 



Crucigrama político

Por H. T. Lara



Luis Maizel

Inicio este espacio con un resumen del análisis que mes a mes nos envía **Luis Maizel**, quien desglosa con detalle lo ocurrido alrededor del mundo, especialmente Estados Unidos y México, en materia de economía y política.

En este su primer envío del año, **Luis** inicia con la frase "enero, un mes en que se realineó el mundo", para lo cual explica que hoy en día hay un período crítico y de reacomodo global en el que Estados Unidos está viviendo dos mundos paralelos que difícilmente pueden ser conciliados.

Por un lado, los números reportados son bastante positivos con un crecimiento en Q3 (tercer trimestre) de 4.4%, y una inflación moderada de 2.9% aunque superior al 2% que busca el *FED*. Un desempleo que se sostiene con creación moderada de nuevos puestos, promediando 49,000 al mes y tasas de interés estables, donde el *FED* no se bajó del 3.5%, pero ya se ha reducido del 5% de hace año y medio. En el ámbito de las relaciones internacionales de EU, enero destacó por la captura de **Nicolás Maduro**, presidente de Venezuela, las nuevas amenazas al nefasto régimen de Irán, las escenas de choque en Minneapolis entre la gente de *ICE* buscando ilegales para deportar y la población civil protestando por 2 muertes ocurridas en los enfrentamientos con la gente del gobierno.

Explica que en el ámbito internacional los aranceles impuestos por Estados Unidos han empujado a sus socios comerciales tradicionales a buscar alternativas, habiéndose firmado tratados entre India y China; Mercosur y la Unión Europea; Korea con la Unión Europea y otros más, lo que culminó con una exportación récord de China de \$2.0 trillones de dólares y un superávit comercial de \$1.1 trillones afectado sólo por sus importaciones de petróleo y granos.

Tecnológicamente Estados Unidos sigue siendo el país más avanzado, pero ya se están usando los chips de empresas como *Nvidia* como armas para el conflicto entre países, ya que un día Estados Unidos prohíbe la exportación de los chips más avanzados y al día siguiente China prohíbe la importación de otros chips a su país.

Y un dato interesante plasmado por **Luis** en su resumen mensual, es un estudio del *American Enterprise Institute* sobre la movilidad de clases en Estados Unidos, los resultados obtenidos fueron sorprendentes, ya que ha habido más cambios en dirección hacia arriba con más gente en la categoría de clase media alta, que incrementos en la clase media baja, además de que se redujo en 23% el porcentaje de pobres entre 2020 y 2025. Por otra parte, expone que la deuda de Estados Unidos es uno de los temas más serios, pues ya asciende a \$29 trillones de dólares y crece continuamente por los déficits presupuestales. Los países que tienen más deuda de Estados Unidos son Japón, Inglaterra y China, en ese orden, y la totalidad de los extranjeros asciende a \$9.355 trillones o 32% del total.

Un tema dominante en la discusión sobre calidad de vida y situación económica de la gente es el problema de las casas. Hoy en día sólo el 21% de los compradores de casas son compradores por primera vez, cuando el promedio histórico era 40.1%. Aunque el precio promedio de las casas sólo creció 0.5% en 2025, mucha gente está imposibilitada de comprar por las tasas de interés de las hipotecas, que se han doblado desde la pandemia, y el

enganche que está alrededor del 20% del precio a partir de la crisis de la industria de 2008-2009.

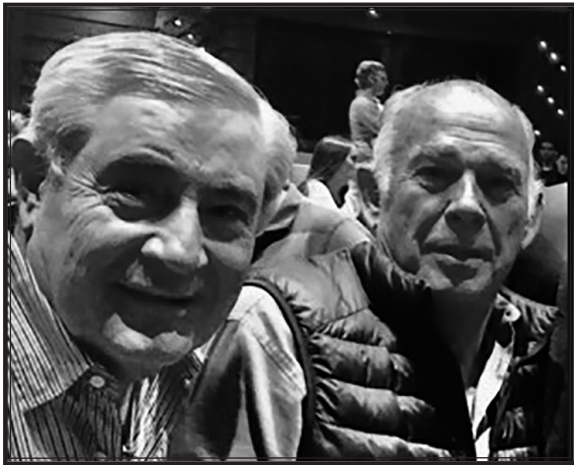
Y curiosamente, el presidente **Trump**, consciente de que este problema va a afectar el voto de las elecciones intermedias de noviembre ha presionado mucho al *FED* para que baje la tasa de interés y mandó una orden ejecutiva prohibiendo que grandes empresas compren casas para luego rentarlas, encareciendo los precios y sacando del mercado a compradores que planean vivir en las casas.

Así los temas económicos en el vecino país, que cada día que pasa sigue siendo el eje central del mundo con las diversas medidas o decisiones que casi a diario toma el presidente **Trump**.

PASANDO AL TEMA DE MÉXICO, para **Luis**, nuestro país hoy en día se encuentra en una seria crisis de gobernabilidad empezando por la tensa relación entre **Trump** y la presidenta **Claudia Sheinbaum** a raíz de las amenazas de usar fuerzas armadas para combatir a los carteles, lo que la presidenta ha rechazado constantemente ya que lo ve como un atentado a la soberanía de México. La detención del narcotraficante canadiense **Ryan Wedding** causó polémica con versiones encontradas sobre su



Drew Hoster, cónsul de Estados Unidos en Hermosillo.



Pepe Iñigo (Los Charros de Jalisco) y Juan Manuel Mancilla.

supuesta rendición y los comentarios del director del *FBI* que ellos participaron en el arresto en México, otro golpe a la soberanía mexicana. Sin duda alguna está el tema sobre la amenaza de imponer nuevos aranceles por “venderle” petróleo a Cuba, mismo que nunca será pagado; ayer viernes se dijo que el contrato del 2023 establece un monto por 490 millones de dólares anuales, que es lo que envía México a Cuba.

Y así, una serie de eventos negativos como la masacre de Salamanca y el descarrilamiento del tren transoceánico contribuyeron a aumentar la intranquilidad en nuestro país.

Asimismo, cita en su análisis mensual, que la presión que existe por la inseguridad, que no disminuye, y la indignación por no hacer nada en contra de la corrupción actual y la del sexenio anterior, han creado una tensión fuerte entre el gobierno y el pueblo. Para **Luis**, el hecho de haber enviado recientemente a Estados Unidos a 37 narcos de bajo nivel no va a apaciguar a los americanos ni al pueblo de México.

EL MARTES PASADO TUVE LA oportunidad de acudir a una cita con el cónsul de Estados Unidos en Hermosillo, **Drew Hoster**, con quien pude platicar de diversos temas.

El cónsul **Hoster** supervisa todas las operaciones consulares y liderea los esfuerzos para fortalecer la relación entre Estados Unidos y México, en el Centro- sur de Sonora y Sinaloa.

Recientemente se desempeñaba como coordinador consultor nacional para la misión Vietnam (2022-2025), donde gestionó las operaciones y la coordinación consular en todo el país.

Ha sido subdirector de capacitación consular en el *Instituto del Servicio Exterior*, donde supervisaba programas de capacitación para el personal

extranjero.

Con anterioridad **Drew Hoster** fue jefe de la sección de visas de *No Inmigrantes* en Guadalajara (de ahí su cariño a México) y jefe de *Servicios* para ciudadanos estadounidenses y servicios de visas de inmigrantes, en Río de Janeiro, Brasil.

En su carrera diplomática ha estado en Camboya, Santo Domingo, República Dominicana y fue oficial consular en Chennai, India.

Sus estudios los realizó en la *Universidad de Kansas* y es egresado de la facultad de *Derecho de la Universidad George Masón*.

La verdad encontré en él una persona muy sencilla, y sobre todo, muy profesional; un diplomático que busca siempre la información con el objeto de ayudar a las relaciones entre Estados Unidos y México.

Había estado con anterioridad con otros cónsules de quien no puedo decir que existía esa disposición que en **Drew** encontré.

Quedamos de seguir charlando en un futuro próximo y sólo puedo decir: ¡bienvenido a Sonora!

EN ECOS DE LA GIRA presidencial por Sonora el fin de semana pasado, surgieron varias lecturas, tal como te dije, porque no fueron muchos los que aparecieron en las fotos junto o con la presidenta **Claudia Sheinbaum** en sus visitas a Bavispe y Guaymas.

Pero no todo es grilla, estimado lector, no vayas a creer que no salieron porque no los invitaron... Sí hubo ciertos invitados a los diversos actos de la presidenta, pero se supo que para **Sheinbaum Pardo**, luego de venir un poco encabritada de Baja California, —donde regañó a las y los diputados que querían foto con ella— no era de su agrado que le tomaran muchas fotos con todos y todas las que quisieran aparecer a su lado. Sin duda eso ocasionó que a los políticos sonorenses les diera miedo pedirle tomarse una foto con ella.

Fueron muchos las y los políticos que anduvieron en ambos eventos, pero casi con nadie hubo foto oficial; esta gira siento que fue algo sobria, por decirlo de una manera.

Y qué bueno, porque la presidenta viene a trabajar, a entregar obras, a prometer más cosas que ojalá se den, y no a lucirse o a que se aprovechen de su figura presidencial, para que otros se luzcan. ¿O no es así, estimado lector?

EN LA COLUMNA ANTERIOR TE COMENTÉ que en mi reciente viaje a Guadalajara tuve oportunidad de conversar con **Pepe González Iñigo**, propietario de *Los Charros* de Jalisco, quien al día de hoy debe estar con los dedos cruzados pensando en la final de este sábado en la *Serie del Caribe* que se juega allá en la perla tapatía.

Al cierre de este espacio, todo indicaba que la

final sería entre *Los Charros*, *México Rojo* y *Los Tomateros de Culiacán*, *México Verde*, lo cual pondría más interesante esta *Serie “fast track”* que México logró de último momento, luego de cancelarse en Venezuela.

Me imagino que mi amigo **Pepe** debe tener veladoras prendidas para que su trabuco se convierta en los campeones del Caribe este año.

ESPERO PROXIMAMENTE platicar con mi amigo **Manlio Fabio Beltrones**, senador con licencia, sobre el tema de la *Reforma Electoral* que se va a presentar próximamente.

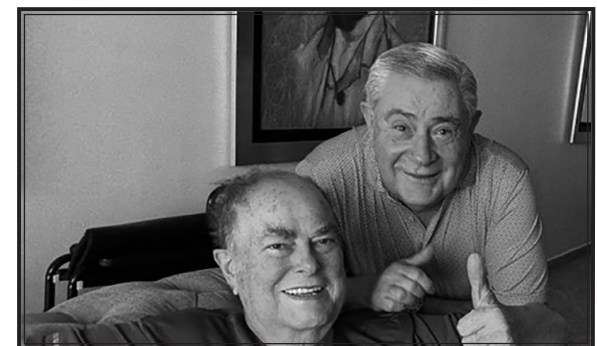
El ex gobernador de Sonora, ha mencionado la necesidad de que este gobierno aprenda a dialogar y debatir en lugar de confrontar o reprimir, así como por qué el gobierno dice que es la voz del pueblo, cuando sólo el 41% de la población votó por *Morena*, y 13% por sus aliados y que a través de una travesura electoral tomaron la mayoría calificada en el *Congreso*, para poder cambiar la *Constitución*, como lo han venido haciendo en diversas ocasiones. Espero que **Manlio** me platique más sobre este tema, una vez que la *Reforma Electoral* sea aprobada.

QUE VERGÜENZA VER a los empleados del ministro **Hugo Aguilar**, presidente de la *Suprema Corte de Justicia de la Nación*, que le limpien los zapatos.

DESDE ESTE ESPACIO A NOMBRE DE MI FAMILIA Y el mío propio quiero enviar un fraternal abrazo de condolencias a la familia de mi buen amigo, **José Luis Mogollón**, quien ya descansa en un mejor lugar y desde allá cuida de los suyos. Y espero también cuide de esos cientos de amigos que hizo en la vida.

Estuve hace un mes con él y me sorprendió, como siempre, su alegría de vivir y su positivismo, sus bromas y su manera de ser. De hecho, salí sintiéndome feliz de haber estado con él. Descanse en paz **José Luis Mogollón (+)** Hasta aquí llegaron los comentarios por esta ocasión.

Hasta la próxima.



José Luis Mogollón (q.e.p.d) y Juan Manuel Mancilla.

PLANES TELCEL LIBRE



Increíbles smartphones con la Red de mayor Cobertura y Velocidad



HONOR
magic 7 pro 512GB

DESDE
\$1,410 AL MES



MOTOROLA
razr 60 ultra

DESDE
\$1,658 AL MES



OPPO
Find X9 Pro

DESDE
\$1,770 AL MES



SAMSUNG
S25 ultra 512 GB

DESDE
\$1,860 AL MES



APPLE
iPhone 17 Pro Max 512GB

DESDE
\$1,955 AL MES

Crece tu Plan y recibe 50% MÁS GIGAS

CON
20GB



ILIMITADAS

amazon prime

Google AI Pro

6 MESES
SIN COSTO



WHATSAPP
Sin Límite en México
E.U.A. y Canadá



Llamadas y Videollamadas
INCLUIDAS
en México

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE
GARANTÍA

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) Los equipos terminales comunicados son provistos en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Prepago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera, de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales 3) Los precios comunicados corresponden a la renta mensual del Plan Telcel Libre 5. NO INCLUYE equipo terminal. 4) Los equipos terminales comunicados cuentan con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Amazon Prime (AP) y Google AI Pro (GAIP): Al contratar el Plan Telcel Libre 5 y solicitar, por primera vez, la contratación del servicio AP y/o GAIP con cargo al estado de cuenta Telcel, los primeros 6 meses del servicio AP y los primeros 3 meses del servicio GAIP serán sin costo por promoción. A partir del mes 7 y 4, respectivamente, se empezará a cobrar el precio de la suscripción vigente. Ambos requieren de una conexión a Internet activa. NO INCLUYE EL USO DE DATOS MÓVILES. Responsable del servicio AP: Amazon México, S. de RL de CV. Términos y condiciones en www.amazon.com.mx GAIP es una suscripción a Google One (marca de Google LLC) que ofrece acceso ampliado a funciones de inteligencia artificial y beneficios adicionales. Al suscribirte aceptas las condiciones de Google One y Google. Términos y condiciones en <https://one.google.com> El usuario podrá cancelar las suscripciones en cualquier momento a través de los Centros de Atención a Clientes de Telcel. 6) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro IT en www.telcel.com y Centros de Atención a Clientes. Válido en Centros de Atención a Clientes Telcel y Centros de Venta Telcel de toda la República Mexicana excepto CMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos del 05 al 18 de Febrero de 2026.