



S E M A N A R I O P A R A E L

INVERSIONISTA



SONORA

Año 33 No.1691

Del 22 al 28 de Agosto de 2026

\$7.00

Froylán Gámez: la nueva generación de la 4T que busca coordinar la defensa de la Transformación en Sonora



págs. 20 y 21

Editorial

García Harfuch, un interlocutor valorado por la DEA

La visita de Omar García Harfuch a la Conferencia Internacional para el Control de Drogas (IDEC) en Buenos Aires y, sobre todo, el reconocimiento público del director de la DEA, Terrance Cole, al llamarlo “socio de confianza” y “buen amigo de Estados Unidos”, representa un momento de alto valor estratégico para México.

En un foro con más de 100 países, el secretario de Seguridad y Protección Ciudadana no sólo presentó los resultados de la Estrategia Nacional impulsada por la presidenta Claudia Sheinbaum —reducción del 51% en el promedio diario de homicidios dolosos (de 86 a 42), baja del 33% en delitos de alto impacto, miles de detenidos, armas y toneladas de droga decomisadas—, sino que recibió un respaldo personal e institucional poco común. Cole destacó casi dos décadas de trayectoria de Harfuch, su supervivencia al atentado de 2020 y su comprensión de las amenazas transnacionales. “Omar, secretario Harfuch, amigo, gracias por tu liderazgo, tu amistad y colaboración”, fueron palabras que resonaron con fuerza. ¿Qué importancia tiene esto para México? Primero, consolida la confianza operativa en el nivel más alto. Tras años de tensiones (el caso Cienfuegos sigue presente en la memoria institucional), el intercambio de inteligencia fluye con mayor rapidez y eficacia. Harfuch mismo agradeció esa colaboración “sin protocolos que toman demasiado tiempo”. Esa fluidez se traduce en resultados concretos: localización de objetivos prioritarios, desmantelamiento de laboratorios y redes financieras.

Segundo, proyecta una imagen de México como socio serio y efectivo ante la comunidad internacional. La decisión de asistir —inicialmente cuestionada y finalmente respaldada por unanimidad del gabinete de seguridad— permitió mostrar que la política mexicana se basa en “coordinación sin subordinación” y respeto a la soberanía. En un contexto de posibles fricciones bilaterales, este gesto reduce espacios para narrativas de fracaso o desconfianza.

Tercero, fortalece la posición negociadora de México. Contar con un interlocutor personalmente valorado por la DEA facilita la defensa de intereses nacionales en temas sensibles como precursores químicos, fentanilo o extradiciones, siempre bajo el marco de responsabilidad compartida y reciprocidad.

No se trata de subordinación ni de olvidar diferencias históricas. Se trata de pragmatismo: el crimen organizado no respeta fronteras y sólo se combate con inteligencia compartida y confianza mutua. Que el director de la DEA nombre “amigo y aliado” al responsable de la seguridad mexicana no es un simple cumplido diplomático; es una señal de que la estrategia actual genera credibilidad y resultados.

Para México, esa legitimidad internacional y esa vía de cooperación ágil son activos valiosos en la lucha permanente por la paz y el orden.

¿un privilegio?



SEMANARIO PARA EL
INVERSIONISTA
SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores

Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres
Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz
Aurora Retes
Guillermo Moreno Ríos
Azálea Lizárraga
Olga Armida Grijalva
Germán Palafox Moyers
Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para
“EL INVERSIONISTA”
edición Sonora, Boulevard
Rodríguez #20, colonia Centro,
Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212-16-49
y 212- 16- 94

Los artículos de nuestros
colaboradores no reflejan
necesariamente el criterio
editorial de la empresa.

Peso mexicano se debilita tras tocar su mejor nivel en más de dos años

Por el Staff de El Inversionista

El peso mexicano registró este jueves 20 de agosto de 2026 una moderada depreciación frente al dólar estadounidense, después de haber alcanzado el día anterior su nivel más fuerte en más de dos años. Según datos de mercado, la moneda local cotizaba alrededor de 16.95-16.97 pesos por dólar, con una pérdida cercana al 0.06%-0.18% respecto al cierre previo de 16.9466 unidades reportado por el Banco de México (Banxico). El miércoles el tipo de cambio llegó a fortalecerse hasta cerca de 16.9354 pesos por dólar, su mejor marca desde junio de 2024. Los operadores permanecían atentos a la publicación de la minuta de la reunión de política monetaria del 6 de agosto, en la que la Junta de Gobierno de Banxico decidió por unanimidad mantener la tasa de interés interbancaria a un día en 6.50%. Esta decisión extendió la pausa iniciada en junio, tras un ciclo prolongado de recortes. En el comunicado correspondiente, la autoridad monetaria indicó que sería apropiado conservar la tasa en su nivel actual, aunque postergó la convergencia de la inflación hacia la meta de 3% hasta el cuarto trimestre de 2027. La minuta ofrece detalles sobre la evaluación del panorama inflacionario, la holgura económica, los riesgos al alza (persistencia de la inflación de servicios, tensiones geopolíticas y comerciales) y el papel del tipo de cambio en moderar presiones de precios. El reciente fortalecimiento del peso se explica principalmente por la debilidad generalizada del dólar

Mercados en vilo por la minuta de Banxico, que indicó que sería apropiado conservar la tasa en su nivel actual, aunque postergó la convergencia de la inflación hacia la meta de 3% hasta el cuarto trimestre de 2027

en los mercados internacionales, el atractivo diferencial de tasas de interés respecto a Estados Unidos (que favorece el carry trade), los sólidos fundamentos macroeconómicos de México y el flujo de inversión vinculado al nearshoring. En lo que va de 2026, el peso ha acumulado una apreciación significativa, tras un desempeño robusto en 2025. Esta apreciación genera tanto ventajas como consecuencias relevantes para la economía mexicana. Entre los beneficios destacan el abaratamiento de las importaciones, lo que incrementa el poder adquisitivo de los consumidores en bienes electrónicos, electrodomésticos, maquinaria y componentes. También contribuye a moderar la inflación al reducir el costo de insumos importados y facilita el servicio de la deuda externa denominada en dólares. Las empresas que dependen de materias primas o tecnología extranjera ven disminuidos algunos costos de producción, lo que puede apoyar márgenes en ciertos sectores orientados al mercado interno. Sin embargo, las consecuencias negativas son notables,

especialmente para el sector exportador y las familias receptoras de remesas. Un peso más fuerte reduce la competitividad de las manufacturas mexicanas (automotriz, electrónica y agroexportación), ya que los ingresos en dólares se convierten en menos pesos mientras muchos costos locales permanecen en moneda nacional. Datos recientes muestran caídas en la producción manufacturera nominal y en el empleo de ese sector en varios estados industriales. Las remesas, clave para entidades como Michoacán, Guerrero o Zacatecas, pierden poder de compra al generar menos pesos por cada dólar recibido. Pemex también enfrenta menores ingresos por exportaciones de crudo en términos de pesos. Además, una apreciación sostenida y posible sobrevaluación puede desalentar la inversión en cadenas productivas locales, favorecer un patrón de crecimiento más orientado a servicios y consumo de importaciones, y aumentar el déficit comercial. Analistas advierten que,

si bien el entorno actual de baja volatilidad y diferencial de tasas respalda al peso en el corto plazo, existen riesgos de corrección hacia finales de 2026 o 2027 vinculados a posibles ajustes en las tasas de la Reserva Federal, la revisión del T-MEC o cambios en el apetito por riesgo global. Proyecciones de casas de bolsa ubican el tipo de cambio cerca de 17.20-17.30 hacia el cierre del año. En resumen, el movimiento del peso refleja la solidez relativa de la economía mexicana en un contexto de debilidad del dólar, pero su fortaleza excesiva plantea un dilema: beneficia a consumidores e importadores mientras presiona a exportadores, empleo manufacturero y receptores de remesas. La minuta de Banxico será clave para calibrar las expectativas sobre la duración de la pausa monetaria y, con ello, el atractivo del carry que ha impulsado a la moneda nacional. Los mercados seguirán atentos a los datos de inflación y a la evolución del entorno internacional para anticipar la trayectoria del tipo de cambio en los próximos meses.



24 MESES

EN LOS MEJORES SMARTPHONES CON TELCEL



HONOR 600 512GB
HONOR Watch 6

DESDE
\$1,332 AL MES



GOOGLE
Pixel 10 Pro XL 256GB

DESDE
\$1,570 AL MES



OPPO
Find X9 Pro

DESDE
\$1,770 AL MES



SAMSUNG
S26 Ultra 512GB

DESDE
\$1,860 AL MES



XIAOMI
17 Ultra 512GB

DESDE
\$1,999 AL MES

Crece tu Plan y recibe 50% MÁS GIGAS

CON
20GB

WhatsApp
Facebook
Messenger
X
Instagram
Snapchat
Uber
ILIMITADAS



WHATSAPP
Sin Límite en México
E.U.A. y Canadá



Llamadas y Videollamadas
INCLUIDAS
en México

VRIM Connect

12 MESES
de consulta médica
SIN COSTO

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE
GARANTÍA

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

T) Los equipos terminales comunicados son provistos en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Prepago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre e estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Fronteras de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales. 3) Los precios comunicados corresponden al Total Mensual a pagar por el usuario, incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre 5) y la renta mensual de los Equipos Provistos. NO INCLUYE equipo terminal. 4) Los equipos terminales comunicados cuentan con una garantía de 12 meses conforme a la Política de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Vrim Connect: Promoción disponible para todos los usuarios que adquieran un nuevo equipo telefónico en cualquier modalidad: Prepago o postpago, la activación es automática y no tiene costo, el plan de salud tendrá una vigencia por 12 meses. Consulta términos y condiciones en: <https://www.telcel.com/promociones/amigo/plan-de-salud-VRIMconnect-freemium>. 6) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CFI en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes, Distribuidores Autorizados Telcel y Centros de Venta Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 06 al 26 de agosto de 2026 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos.

Ciberseguridad Móvil: 5 claves para proteger datos y finanzas

Recopilado por Amalia Beltrán



Los dispositivos móviles han dejado de ser únicamente un medio de comunicación para convertirse en la extensión digital de nuestra identidad. A través de ellos, almacenamos en ellos una cantidad masiva de información importante: Acceso a nuestras cuentas bancarias y correos electrónicos hasta fotos personales, conversaciones privadas y contraseñas.

Toda esta información convierte a nuestros dispositivos móviles en blancos de ataque extremadamente atractivos para los atacantes.

¿Cuáles son las amenazas en tendencia?

Los ataques dirigidos a dispositivos móviles han registrado un crecimiento exponencial en los últimos años. Como reflejo de esta tendencia, en el año 2025 se detectaron más de 14 millones de ataques relacionados con malware y adware.

De acuerdo con la Red de Seguridad de Kaspersky, se identificaron más de 815 mil instancias de software malicioso, dentro de los cuales se

destacan los siguientes:

Troyanos Bancarios: Programa malicioso diseñado para robar credenciales bancarias y realizar fraudes financieros, haciéndose pasar usualmente por aplicaciones legítimas.

Adware: Software malicioso que muestra a los usuarios publicidad invasiva, interrumpiendo el uso del dispositivo. Estos anuncios pueden redirigir a los usuarios a sitios maliciosos provocando que caigan en estafas.

Spyware: Aplicación creada para infiltrarse en los dispositivos de manera silenciosa para recopilar información confidencial y rastrear las actividades del dispositivo.

¿Cómo podemos blindar nuestros dispositivos móviles ante las diversas amenazas?

A continuación, algunos consejos esenciales para protegerte de estas y más amenazas que atentan contra la seguridad de tus datos:

Actualiza tu sistema operativo: Las actualizaciones de sistema operativo además de brindar nuevas funcionalidades a nuestro dispositivo, cuentan con parches de seguridad destinados a remediar vulnerabilidades críticas que podrían poner en peligro nuestra información.

Descarga aplicaciones sólo de las tiendas oficiales: Las tiendas oficiales más populares como Google Play Store y App Store de Apple cuentan

con procesos que validan que las aplicaciones cumplen con filtros de seguridad suficientes para proteger a los usuarios, así como minimizar el riesgo de descargar software malicioso.

Evita instalar archivos desconocidos o descargados de sitios externos

Revisa los permisos de tus apps: Realiza una verificación periódica de las configuraciones y permisos de tu dispositivo móvil. Es importante denegar todos aquellos permisos innecesarios como acceso a ubicación, micrófono, contactos, etc. a las aplicaciones que no lo requieran para su funcionamiento.

Activa el rastreo y borrado remoto: Configura la funcionalidad de «Encontrar mi dispositivo» en Google o «Encontrar» de Apple, te permitirán localizar tu dispositivo móvil en un mapa en caso de

extravío.

Además, te dan la opción de bloquear completamente su uso o borrar toda tu información personal en caso de robo.

Cifra y respalda la información: Asegura que tu información personal se encuentre protegida ante robos o extravíos a través del cifrado de tu dispositivo móvil.

Esto va a evitar que en cualquier escenario se pueda extraer tu información. Complementa esto con copias de seguridad frecuentes para garantizar que siempre puedas tener tus datos disponibles.

Cada dispositivo móvil es una herramienta que nos permite tener acceso a nuestras cuentas bancarias, correo electrónico, fotos, contactos, entre otros; por lo tanto son más susceptibles a ser atacados a fin de robar nuestra información personal. Es importante priorizar la seguridad de nuestros dispositivos para evitar ser víctimas de fraudes financieros, suplantación de identidad y pérdidas económicas.



(Segunda y última parte)

Exportaciones de México 2026: crecimiento, cómputo y retos T-MEC

Recopilado por el Staff de El Inversionista

El crecimiento depende de insumos importados desde Asia

El aumento de las exportaciones de equipo de cómputo está acompañado por un fuerte crecimiento de las importaciones. La partida 8471 acumuló un avance de 220.01% entre enero y mayo. Al excluir este componente, el crecimiento de las importaciones totales disminuye de 20.79% a 14.22%.

El reporte identifica una triangulación de insumos utilizados para fabricar o ensamblar equipos de cómputo. Entre los componentes relevantes se encuentran

ventiladores, intercambiadores de calor, unidades de memoria, partes y accesorios, convertidores estáticos, procesadores, circuitos y unidades de proceso central.

Las importaciones de estos insumos y unidades de proceso central crecieron 118.04% y explicaron 60.05% del crecimiento total de las importaciones. Al excluirlas, el avance de las importaciones se reduce de 20.79% a 8.31%. Los principales países relacionados con este crecimiento son Taiwán, Vietnam y Corea del Sur.

Taiwán explicó 46.96% del crecimiento de las importaciones mexicanas, Vietnam 12.89% y Corea del Sur 10.41%.

Esta dependencia es relevante

porque uno de los posibles objetivos de Estados Unidos durante la revisión del T-MEC es limitar el contenido de origen asiático en los productos que reciben trato preferencial.

El auge exportador tiene un efecto limitado sobre producción y empleo

El fuerte crecimiento de las exportaciones no se refleja en un avance similar de la manufactura. En el acumulado a mayo, la producción manufacturera cayó 1.19% anual y retrocedió por segundo año consecutivo. El personal ocupado en la manufactura disminuyó 2.09%

anual en mayo.

El subsector de equipo de cómputo fue una excepción, pero su crecimiento del empleo fue limitado a 3.24%. El análisis de Grupo Financiero BASE señala que el sector emplea alrededor de 60 mil personas y que el aumento de sus exportaciones no ha generado puestos de trabajo en proporción a su dinamismo.

También existe una restricción de capacidad. El subsector de fabricación de computadoras y equipo periférico operó durante 2025 y 2026 con una utilización de planta superior al 90%. Sin nueva inversión, hay poco margen para ampliar la producción y la plantilla laboral.



La combinación de exportaciones elevadas, importaciones de insumos y empleo moderado sugiere que una parte del sector funciona como nodo de ensamble dentro de una cadena internacional. El reto para México es aumentar el contenido nacional, la inversión productiva y la generación de empleo formal asociada a estos flujos.

¿Qué riesgos introduce la revisión del T-MEC?

El T-MEC contempla una vigencia de 16 años y una revisión conjunta en el sexto aniversario de su entrada en vigor. Si los tres países no confirman una prórroga, el tratado no termina de inmediato. La Comisión de Libre Comercio debe reunirse cada año durante el resto de la vigencia. Si no existe consenso durante los diez años siguientes, el acuerdo concluiría en 2036.

El reporte considera probable un periodo de revisiones anuales. Este escenario mantiene vigente el tratado, pero reduce la certidumbre para proyectos que necesitan reglas estables durante varios años.

Principales temas de la revisión

De acuerdo con el reporte, los objetivos identificados en la postura estadounidense incluyen el endurecimiento de las reglas de origen, la limitación del contenido asiático y nuevas condiciones laborales y salariales. También persiste el riesgo de que continúen los aranceles sectoriales.

Para el sector de equipo de cómputo, un cambio en las reglas aplicables a la partida 8471 puede modificar las condiciones que explican su crecimiento. La dependencia de insumos asiáticos obliga a revisar

cuánto contenido regional se incorpora en México y qué productos podrían conservar el acceso preferencial.

Para el sector automotriz y la industria siderúrgica, la prioridad es la evolución de los aranceles y las reglas de origen. Estos sectores tienen una integración más profunda con las cadenas productivas de América del Norte, por lo que las restricciones comerciales pueden transmitirse con mayor rapidez a la producción, el empleo y las decisiones de inversión.

Implicaciones para las empresas mexicanas

El panorama obliga a las empresas exportadoras e importadoras a prestar atención a cuatro variables: la concentración de clientes en Estados Unidos, la procedencia de los insumos, el cumplimiento de las reglas de origen y la exposición a aranceles sectoriales.

Las compañías que participan en cadenas de equipo de cómputo necesitan identificar el porcentaje de componentes asiáticos y evaluar el efecto de posibles

cambios regulatorios. Las empresas automotrices, metalúrgicas y manufactureras deben incorporar distintos escenarios arancelarios en sus presupuestos, contratos y planes de inversión.

La concentración comercial también aumenta la exposición a movimientos del dólar. Un cambio en la demanda estadounidense, en los costos de importación o en el tipo de cambio puede afectar simultáneamente ingresos, costos y márgenes. La planeación financiera debe considerar estos riesgos junto con las posibles modificaciones al T-MEC.

Perspectivas para el resto de 2026

Las exportaciones mexicanas comenzaron en 2026 con un crecimiento elevado, impulsado por la demanda estadounidense de equipo de cómputo y por el aumento en el valor de algunos metales. La cifra agregada es favorable, pero su concentración limita la lectura de una recuperación generalizada del sector exportador.

El desempeño durante la segunda mitad del año dependerá de la demanda de Estados Unidos, la continuidad del auge en centros de datos, la evolución de los precios de los metales y los resultados de la revisión del T-MEC. También será importante observar si el aumento de las exportaciones comienza a traducirse en mayor inversión, producción manufacturera y empleo formal dentro de México.

Para México, la oportunidad consiste en convertir el dinamismo comercial en una mayor integración productiva regional. Esto requiere capacidad instalada, contenido nacional, certidumbre regulatoria y cadenas de suministro que puedan cumplir reglas de origen más exigentes.





Economía

* Por Marco Paz Pellat

Los jóvenes tienen aspiraciones y desconfianza

Según estudio, 38.7% de los jóvenes dice que, en ocasiones, siente que “no se halla en ningún lugar”. Entre quienes tienen 25 a 29 años llega a 42.3%



Hay una explicación cómoda que repetimos con demasiada facilidad: los jóvenes ya no quieren estudiar, no quieren trabajar, no les interesa la política y viven atrapados en las redes sociales. Los datos sugieren una realidad bastante más compleja. El estudio Jóvenes en México 2026, de Fundación SM, ofrece una radiografía reveladora. La organización tiene más de 30 años investigando a las juventudes

iberoamericanas. La encuesta fue presencial, con 1,200 jóvenes de 15 a 29 años. Su hallazgo más inquietante es que 38.7% de los jóvenes dice que, en ocasiones, siente que “no se halla en ningún lugar”. Entre quienes tienen 25 a 29 años llega a 42.3%. Los investigadores hablan de “desafiliación juvenil”: un distanciamiento de los espacios que tradicionalmente ofrecían pertenencia, apoyo y oportunidades,



como la escuela, el trabajo, la familia y las relaciones personales. Pero no estamos ante una generación sin aspiraciones. Casi ocho de cada diez quieren continuar estudiando. Entre quienes abandonaron sus estudios, 62.4% lo hizo por causas externas, principalmente la necesidad de trabajar y la falta de recursos. Tampoco parece sostenible generalizar que no quieren trabajar. El 39.6% trabaja exclusivamente y 12.8% estudia y trabaja. El problema es otro: 58.8% de los jóvenes ocupados está en la informalidad. La mayor alerta aparece en la política. 76.6% tiene poca o ninguna confianza en los partidos; 72.3% en el Congreso y 63.9% en el Gobierno. Apenas 15.7% considera que puede influir significativamente en las decisiones gubernamentales. Esto no significa necesariamente apatía. Sólo 1.3% pertenece a un partido, pero los jóvenes participan en organizaciones deportivas,

culturales, educativas, peticiones y manifestaciones. No están abandonando lo público; están buscando otras formas de participar. El diagnóstico exige respuestas, no descalificaciones. México necesita reducir las barreras económicas para permanecer en la escuela, facilitar la transición hacia empleos formales y abrir mecanismos de participación donde los jóvenes realmente puedan incidir. Quizá llevamos años haciendo la pregunta equivocada. En lugar de preguntarnos qué les pasa a los jóvenes, deberíamos preguntarnos qué país les estamos ofreciendo para construir su futuro. El desafío no es pedirles que vuelvan a confiar en nuestras instituciones. Es lograr que nuestras instituciones vuelvan a darles razones para hacerlo.

*** Contacto: Portal: www.marcopaz.mx; Correo: alfil3000@gmail.com; Twitter: [@marcopazpellat](https://twitter.com/marcopazpellat); Facebook: [MarcoPaz/MX](https://www.facebook.com/MarcoPaz/MX); Medio digital: www.ForoCuatro.tv.**

Fintech va por su expansión en el mercado mexicano

Por el Staff de El Inversionista

Las instituciones financieras digitales han desmentido a quienes afirmaban que no llegarían lejos en México porque sólo atendían a nuevos clientes que buscaban formar un historial crediticio para después irse con los bancos tradicionales.

El tiempo demostró que pueden competir de frente con cualquier intermediario, y por eso varias de ellas buscan la licencia bancaria. Es el momento perfecto para ser la principal opción de millones de clientes, incluso de la tercera edad, que buscan mejores rendimientos por sus depósitos y créditos más personalizados, ya sea una tarjeta o incluso una hipoteca.

Así lo considera Stefan Möller Álvarez del Castillo, director general de Klar en México, la sociedad financiera popular (Sofipo) que está en la recta final para iniciar operaciones como banco, la figura financiera más supervisada del país, luego de adquirir la licencia de Bineo. En entrevista, explica que las fintech no son incubadoras de clientes, sino competidores directos en sistema bancario, concentrado en siete grandes instituciones a las que hoy se les puede plantar cara. La evolución del sector digital, planteó, ya dejó atrás la etapa en que

las empresas buscaban únicamente sumar usuarios y demostrar que existía demanda. Ahora el reto es construir negocios sostenibles y participar en más decisiones financieras de los mexicanos.

"Todas las fintech hablábamos de usuarios y pocos hablábamos de ingresos. Hoy los ingresos de Klar han crecido a un nivel que nos permite operar las entidades con números negros".

Para Möller, la escala alcanzada por estas empresas demuestra que existe espacio para nuevos participantes en el sistema financiero mexicano, un mercado donde todavía existen brechas importantes en productos como crédito y ahorro.

"Es un negocio que tiene sentido. Con la escala que tenemos se prueba esa tesis y el mercado muestra que sigue habiendo mucho espacio para seguir creciendo", dijo.

La búsqueda de una licencia bancaria responde a esa nueva etapa. El directivo enfatizó que la transformación en banco permite participar en productos que actualmente están limitados a las instituciones de banca múltiple, como la nómina, además de atender necesidades de empresas y usuarios con mayores montos de operación.

"Si quieres decidir dónde poner tu

nómina, el dinero ganado con mucho esfuerzo, quieres estar ahí", expuso. La estrategia, añadió, es acompañar al cliente en decisiones financieras de mayor relevancia, desde una cuenta o una tarjeta hasta productos de largo plazo como una hipoteca. "Queremos estar presentes en la decisión de dónde vivir, tal vez la más importante".

Consideró que el crecimiento de los participantes digitales también está modificando la forma en que los mexicanos acceden al financiamiento. "Aquellos que no tienen acceso a una tarjeta de crédito o a un préstamo personal formal se están financiando de otra manera. No es que no necesiten el dinero: se están financiando con entidades no reguladas", explicó.

Desde su perspectiva, una de las transformaciones más relevantes es que esos usuarios han comenzado a migrar hacia instituciones supervisadas. "Hay una transición del mercado de crédito informal, semiformal, no regulado, a un mercado de crédito regulado. Eso es extraordinario para las autoridades". Möller sostuvo que el siguiente desafío para las empresas digitales

será dejar atrás modelos basados en un solo producto y competir por una relación financiera completa con los usuarios. "Están saliendo de ese mundo monosegmento, monoproducto, y empiezan a tener un balance mucho más parecido al de un banco tradicional, que tiene la gran ventaja de distribuir su riesgo". Afirmó que la competencia dejó de estar limitada a un segmento de clientes digitales, pues ahora los nuevos jugadores buscan participar en el mercado completo.

"Nos estamos peleando por un pastel más grande. Si estuviéramos todos peleando por un segmento que sólo nosotros creamos, sería un pastel mucho más chico que ir a pelear por todos los activos y todos los pasivos del sector."

En los próximos años, consideró, la batalla de las fintech será convertirse en las instituciones en que las personas concentran la mayor parte de sus operaciones financieras. "La segunda fase irá hacia la principalidad. La batalla entre los digitales y los tradicionales será por la nómina y por las relaciones multiproducto".



¿Qué es el Mercado de Dinero? ¿Cómo sirve a las empresas?

Recopilado por Amalia Beltrán



Tarde o temprano, la tesorería de toda empresa debe responder a una pregunta fundamental. ¿Qué hacer con el dinero que no se está utilizando en el corto plazo? Aunque dejar el capital estático en la cuenta da la ilusión de seguridad, el impacto constante de la inflación termina por diluir poco a poco su valor. Aquí es donde entra el mercado de dinero, una de las formas más accesibles y de menor riesgo para que tu empresa ponga a trabajar su excedente y poder recuperarlo cuando lo necesite. Pero, ¿qué es exactamente el mercado de dinero? ¿Cómo funciona? ¿Qué instrumentos

ofrece? Y ¿Cómo puede sacarle provecho la tesorería de tu empresa? Vamos por partes.

¿Qué es el mercado de dinero?

En pocas palabras, el mercado de dinero reúne a quienes tienen capital disponible con quienes necesitan financiamiento de corto plazo, ya sea en el sector público o en el privado. Lo que se negocia ahí son instrumentos de deuda, es decir, préstamos que se documentan y que pagan intereses, con vencimientos

cortos y buena liquidez. Eso significa que puedes entrar y salir sin grandes sobresaltos en el precio. En México, este mercado empezó a tomar forma con la aparición de los CETES (Certificados de la Tesorería de la Federación) y desde entonces no ha dejado de crecer. Hoy conviven instrumentos de distintos plazos, emisores y niveles de riesgo, lo que te da margen para elegir el que mejor se ajuste a tu empresa. A diferencia del mercado de capitales, el cual está pensado para financiar el crecimiento a largo plazo, el mercado de dinero cuida tu liquidez y preserva tu capital.

¿Para qué le sirve a la tesorería de tu empresa?

Piénsalo así, toda empresa mantiene saldos de caja que no va a usar de inmediato. Ese dinero, mientras espera, o puede quedarse parado o puede generar un rendimiento. El mercado de dinero es justo el lugar donde colocarlo durante días, semanas o meses y con la tranquilidad de recuperarlo cuando llegue el momento de pagar nómina, proveedores o impuestos. En este punto es necesario ser claro con las expectativas. El objetivo no es hacerte ganar una fortuna sino que tu dinero no pierda valor mientras espera su siguiente uso y que siga disponible en cuanto lo necesites. Para una tesorería,

esa combinación de liquidez y rendimiento moderado es muy importante.

¿Cómo se opera el mercado de dinero?

Todo depende del plazo al que quieras colocar tus recursos. Hay tres formas principales de hacerlo: Fondeo: Diseñado para inversiones de corto plazo (hasta un día). La tasa es fija y se conoce desde el momento en que se pacta.

Operación a plazo: Permite estructurar la inversión con plazos y condiciones flexibles. Mantiene una tasa fija pactada desde el origen que genera intereses día a día.

Instrumentos a vencimiento: Se opera en directo con instrumentos de deuda gubernamentales, bancarios o privados negociados a precios de mercado. Los plazos son variables y se ajustan a lo que requiera cada perfil (por ejemplo: 28 días, 6 meses, entre otros). Estas operaciones se realizan de dos



maneras:

En reporto, inviertes tu dinero a cambio de un instrumento de deuda que la contraparte se compromete a recomprar en una fecha pactada, con una tasa que conoces de antemano. En directo, compras el instrumento y decides si lo conservas hasta su vencimiento o lo vendes en el mercado cuando lo necesites.

Instrumentos que ofrece el mercado de dinero

Ahora, ¿en qué puedes invertir concretamente? Los instrumentos del mercado de dinero se agrupan según quién los emite y de ahí depende tanto su riesgo como su rendimiento. La lógica es sencilla, entre más sólido es el emisor, menor es el riesgo y, por lo tanto, menor el rendimiento que ofrece.

Gubernamentales: están respaldados por el gobierno federal, tienen alta liquidez y te dan la opción de participar en subastas primarias. Los encuentras a tasa fija con horizontes de hasta 30 años o a tasa variable con vencimientos de dos meses a ocho años.

Bancarios: los garantiza el patrimonio del banco o grupo financiero que los emite. Aquí entran los Pagarés con Rendimiento Liquidable al Vencimiento (PRLV), los Cedes, los

Bonos y los Certificados Bancarios. Lo interesante es que en un PRLV a tasa fija puedes invertir desde un peso. Corporativos: los respalda el patrimonio de la empresa que los emite, y su rendimiento depende de qué tan sólido sea ese emisor. Los hay a tasa fija en plazos de hasta 40 años o a tasa variable con revisión periódica.

Elegir el instrumento según tu necesidad

Con estas opciones, ¿cómo saber cuál te conviene más? La decisión se reduce a evaluar tres variables clave antes de invertir: el plazo, la liquidez y el riesgo. Si sabes que vas a necesitar el dinero en cuestión de días, el fondeo o un instrumento gubernamental de corto plazo es la mejor opción. En cambio, si puedes dejarlo semanas o meses buscando algo más de rendimiento, un instrumento bancario o corporativo a plazo encaja perfecto. La regla general dice que a mayor plazo y riesgo que estés dispuesto a asumir, mayor tiende a ser el rendimiento. Como cada empresa tiene una tolerancia al riesgo única, lo mejor es asesorarte con un experto que revise tu caso antes de mover el capital.

La Red Riemara en la pesca y acuicultura sostenible

Por investigadora del CIAD.

La Red Interinstitucional para la Evaluación, Manejo y Aprovechamiento de los Recursos Acuáticos (Riemara) es una asociación internacional fundada en 2013. Su principal visión es fomentar el trabajo colaborativo para abordar diversos aspectos relacionados con los recursos acuáticos.

Entre sus objetivos destacan la resolución de problemas nacionales, la ejecución de proyectos con impacto social y científico, la divulgación y difusión del conocimiento, la movilidad de estudiantes y profesores, la formación de recursos humanos, la actualización y el incremento de capacidades de los integrantes, así como la participación y colaboración con instituciones extranjeras. Gracias a este esfuerzo colaborativo, la red ha organizado cuatro simposios de gran relevancia.

El cuarto simposio, celebrado en el Centro de Investigación de Alimentación y Desarrollo (CIAD) en Hermosillo, Sonora, del 25 al 27 de junio de 2025, tuvo un impacto positivo, con lo cual el CIAD, como institución anfitriona, a través del Laboratorio de Bioquímica y Calidad de Productos Pesqueros, reafirmó su compromiso con la red y sus objetivos.

Derivado de lo anterior, los integrantes de la red han comunicado la apertura nuevamente de este espacio de participación gratuita para la divulgación y difusión de conocimientos sobre la producción, manejo y aprovechamiento de recursos acuáticos, mediante la realización del 5° Simposio Internacional, el cual se celebrará del 18 al 20 de noviembre de este año, en formato híbrido (presencial y virtual), se desarrollará

en el marco de la Semana del Ingeniero(a) Pesquero(a), teniendo como sede a la Escuela Nacional de Ingeniería Pesquera de la Universidad Autónoma de Nayarit.

De esta forma, la red Riemara, cuyas instituciones participantes, además del CIAD, son la Universidad Autónoma de Nayarit, la Universidad Politécnica de Valencia, la Universidad de Alicante, la Universidad Autónoma de Sinaloa, la Universidad Autónoma de Baja California Sur, la Universidad Autónoma de Baja California, la Universidad de Guadalajara y la Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo, continúa fortaleciendo el trabajo colaborativo y sigue impulsando el apoyo al pequeño sector productivo acuícola, a empresas constituidas y al sector social.

Durante el desarrollo del simposio se podrá acceder a conferencias magistrales, mesas redondas y presentaciones de carteles científicos. Además, los asistentes podrán interactuar con pequeños productores, representantes del sector social, autoridades gubernamentales y miembros de la academia. Adicionalmente, además de las actividades académicas propiamente dichas, se podrá disfrutar de la cultura y gastronomía regional, así como de las playas de la Bahía de Matanchén, lugar donde se encuentra ubicada la Escuela Nacional de Ingeniería Pesquera. Para obtener más detalles sobre la convocatoria, se puede consultar el siguiente enlace: <https://www.facebook.com/ingenieria.pesquera.uan>.

*** Colaboración de Celia Olivia García Sifuentes, investigadora del Laboratorio de Bioquímica y Calidad de Productos Pesqueros de la Coordinación de Tecnología de Alimentos de Origen Animal del CIAD.**



Logística Transfronteriza: la fórmula para vender fuera de México sin complicaciones

Recopilado por Amalia Beltrán

Si algo ha caracterizado a los emprendedores y comercios electrónicos en México a lo largo de los últimos años, es su extraordinaria capacidad para innovar y crecer, incluso cuando las olas del entorno económico global parecen desafiantes. Durante el año 2025, fuimos testigos de un hito histórico sin precedentes: el e-commerce retail en nuestro país alcanzó la impresionante cifra de \$941 mil millones de pesos, registrando un sólido crecimiento del +19.2% frente al año anterior, según la AMVO. Esta cifra no sólo colocó a México como el líder indiscutible en rapidez de adopción digital en América Latina, sino que lo posicionó en el 8avo lugar a nivel mundial, superando a economías altamente desarrolladas. El comercio digital demostró, una vez más, que es un motor estructural fundamental de la economía nacional y que detrás de

ese crecimiento existe un elemento clave: la capacidad de conectar productos y consumidores a través de cadenas logísticas más eficientes. Sin embargo, el dinamismo del comercio en línea no está exento de curvas en el camino. Hacia finales de ese mismo año, el ecosistema experimentó un ajuste significativo: la penetración de las compras transfronterizas (cross-border) registró una contracción. Este fenómeno estuvo directamente relacionado con las modificaciones regulatorias en materia arancelaria que entraron en vigor en el segundo semestre, las cuales reajustaron las condiciones de acceso y precio para los compradores, introduciendo un periodo de incertidumbre entre los emprendedores que vendían hacia o desde el extranjero. Aún en este escenario de cambio, la historia nos demuestra que la incertidumbre no paraliza al comercio; lo profesionaliza.

Para muchas empresas, esto ha significado fortalecer sus procesos logísticos y buscar mayor visibilidad sobre sus operaciones internacionales.

El T-MEC: Un pilar de certeza comercial que sigue de pie

Frente a las dudas que surgieron con las nuevas disposiciones arancelarias, es indispensable mantener la claridad sobre las reglas del juego internacional. Aunque el entorno regulatorio mundial vive momentos de revisiones técnicas, el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) sigue siendo un acuerdo comercial sumamente robusto, vigente y obligatorio para las tres naciones. Las condiciones preferenciales y el libre acceso arancelario establecidos

en el marco del T-MEC continúan operando para la gran mayoría de los productos que cumplen con las normas de origen regionales. Esto significa que América del Norte sigue siendo el mercado más integrado y dinámico para las empresas mexicanas que buscan exportar. Sin embargo, aprovechar ese potencial requiere algo más que acceso comercial: exige una operación logística capaz de mover productos de forma eficiente, visible y predecible. El verdadero reto para los emprendedores en este nuevo capítulo no es la falta de oportunidades, sino la necesidad de operar con mayor eficiencia y certidumbre logística. Y es justamente aquí donde la logística deja de ser un simple trámite operativo para convertirse en el mejor aliado estratégico de un negocio.



La logística como el gran soporte estratégico para conquistar mercados internacionales

En el entorno global, contar con un respaldo logístico sólido marca la diferencia entre quedarse estancado o escalar con confianza. La logística ha dejado de ser únicamente un proceso operativo para convertirse en un elemento estratégico que conecta a las empresas con nuevos mercados, facilita el cumplimiento de regulaciones y brinda la certeza que los clientes esperan en cada envío. Para navegar con éxito las complejas aguas del comercio transfronterizo en Norteamérica, los negocios necesitan soluciones diseñadas a la medida de sus necesidades operativas y financieras. En este entorno, compañías con una red logística global, como UPS, contribuyen a que las empresas simplifiquen procesos aduanales, mejoren la visibilidad de sus envíos y cuenten con la flexibilidad necesaria para responder a las exigencias de cadenas de suministro cada vez más dinámicas, permitiéndoles enfocarse en su crecimiento. El mercado norteamericano sigue representando una oportunidad de crecimiento para las empresas mexicanas. La diferencia entre aprovecharla o dejarla pasar suele depender de la capacidad de cumplir con las expectativas del cliente en aspectos como tiempos de entrega, trazabilidad, procesos aduanales y experiencia de



compra, respaldados por un entorno comercial que ofrece certidumbre a través de acuerdos como el T-MEC. En este contexto, la colaboración entre asociaciones, empresas, autoridades y socios logísticos se convierte en un factor determinante para que más PyMEs mexicanas compitan con éxito y fortalezcan su presencia internacional.

Caso de éxito: John Doe Shoes y su crecimiento con una estrategia logística adecuada

El caso de John Doe Shoes ilustra cómo una Pyme mexicana puede expandirse más allá de sus fronteras cuando cuenta

con una estrategia logística sólida. La marca identificó una oportunidad de crecimiento en Estados Unidos, donde los consumidores valoran la calidad y la manufactura mexicana, pero también esperan entregas rápidas y procesos de compra sencillos.

Al conectar con la infraestructura especializada para envíos transfronterizos y asesoría en procesos aduanales de UPS, la empresa logró construir una operación más ágil y predecible. Esto le permitió fortalecer la experiencia del cliente y consolidar su presencia en el mercado norteamericano. Más allá de un caso particular, John Doe Shoes demuestra que una logística bien gestionada puede convertir los retos del comercio internacional en oportunidades reales de crecimiento. Esta experiencia refleja una realidad cada vez más relevante para las empresas mexicanas: aunque el entorno regulatorio evoluciona y exige una mayor capacidad de adaptación, las oportunidades para vender más allá de las fronteras siguen siendo amplias. La vigencia del T-MEC mantiene abiertas ventajas importantes para competir en Norteamérica, pero aprovecharlas requiere algo más que acceso a mercado; exige operaciones eficientes, visibilidad en la cadena de suministro y una estrategia logística capaz de responder a las expectativas de los clientes.

En este contexto, la logística se consolida como un factor estratégico para que las Pymes transformen la complejidad del comercio transfronterizo en una ventaja competitiva y una plataforma de expansión sostenible.

¿Qué es la Cyclospora y cómo podemos evitarla?

Por Redacción



La Cyclospora cayetanensis es un parásito microscópico unicelular que infecta el intestino delgado y causa una enfermedad conocida como ciclosporiasis. Su manifestación más característica es una diarrea acuosa, frecuente y, en algunos casos, tan intensa que se describe como “explosiva”. Aunque la mayoría de las personas se recupera, la enfermedad puede prolongarse durante semanas, disminuir temporalmente y aparecer de nuevo.

¿Cómo se adquiere?

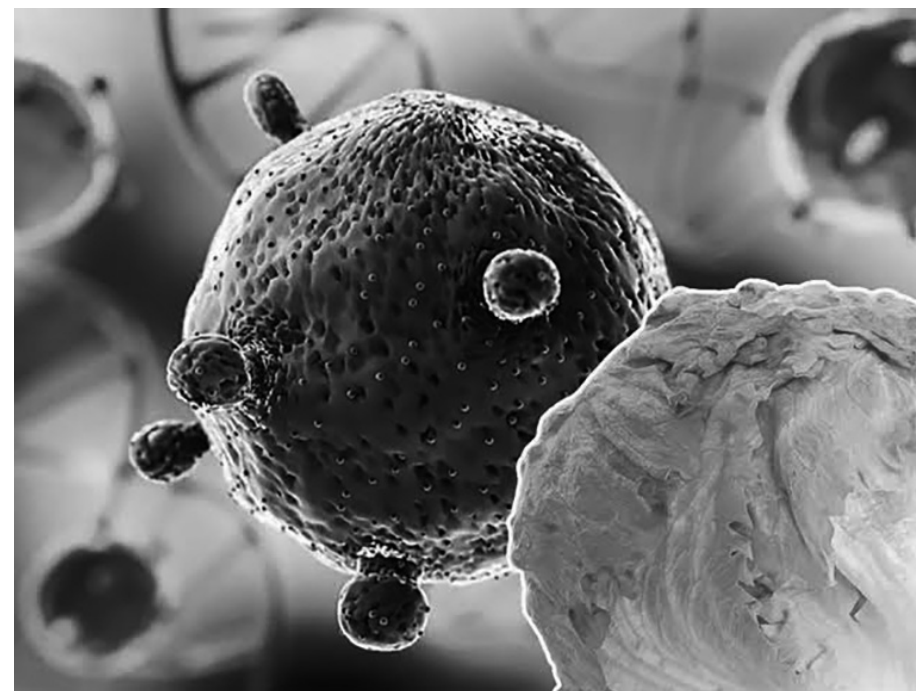
La forma más común de infección es consumir agua, frutas, verduras, hierbas frescas o ensaladas contaminadas con materia fecal que contiene el parásito. La contaminación puede ocurrir durante el cultivo, la cosecha,

el lavado, el procesamiento, el transporte o la preparación de los alimentos.

La ciclosporiasis no suele transmitirse directamente entre personas. Cuando la Cyclospora es expulsada en las heces todavía no puede infectar, necesita permanecer en el ambiente durante al menos una o dos semanas para volverse infecciosa. Por ello, convivir con una persona enferma no representa la principal vía de transmisión.

¿Cuándo aparecen los síntomas?

Las molestias suelen comenzar alrededor de una semana después de consumir el alimento o agua contaminados, aunque pueden presentarse entre dos días y dos semanas después de la exposición.



Algunas personas infectadas no desarrollan síntomas. Además de la diarrea acuosa, puede presentarse pérdida del apetito y de peso, cólicos o dolor abdominal, inflamación, gases, náuseas y fatiga. En algunos casos hay vómito, dolor de cabeza, dolores musculares o fiebre ligera. Sin tratamiento, los síntomas pueden durar desde unos días hasta más de un mes. Es común que parezcan desaparecer y después regresen. La diarrea intensa puede ocasionar deshidratación, por lo que se debe tener especial cuidado con niñas y niños, personas adultas mayores y pacientes con el sistema inmunitario debilitado.

¿Qué ocurrió en Estados Unidos en julio de 2026?

Durante julio de 2026, los Centros para el Control y la Prevención de Enfermedades de Estados Unidos informaron un aumento considerable de casos de ciclosporiasis. Entre el 1 de mayo y el 20 de julio se confirmaron 4,173 infecciones adquiridas dentro del país, 308 hospitalizaciones y ninguna muerte. Además, las autoridades analizaban más de 7,400 reportes. Dentro de ese panorama se identificó un brote relacionado epidemiológicamente con lechuga iceberg. La Administración de Alimentos y Medicamentos de Estados Unidos (FDA, por sus siglas

en inglés) vinculó el brote con lechuga iceberg rallada, suministrada por una empresa mexicana y procedente de cultivos del centro de México. La empresa retiró los productos señalados del mercado estadounidense.

La FDA aclaró que una muestra inicialmente reportada como positiva fue reclasificada como un falso positivo. No obstante, la evidencia epidemiológica y el rastreo de la cadena de suministro continuaban respaldando el retiro preventivo. La expresión "brote de diarrea explosiva", difundida en diferentes medios de comunicación, no es el nombre oficial del episodio. Se refiere a una posible manifestación de la ciclosporiasis y no significa que todas las personas afectadas presenten evacuaciones con esa intensidad.

La actualización más reciente del Centro de Control de las Enfermedades y Prevención de los Estados Unidos (CDC, por sus siglas en inglés) sobre este brote fue publicada el 5 de agosto de 2026. En ella se reportan 6,358 personas enfermas en 15 estados, 278 hospitalizaciones y 2 fallecimientos

¿Cómo podemos prevenir la ciclosporiasis?

Los alimentos asociados con mayor frecuencia a la transmisión de Cyclospora son los productos agrícolas frescos que se consumen crudos, especialmente lechugas y ensaladas preparadas, cilantro, albahaca, frambuesas y otras frutas, verduras o hierbas que pudieron entrar en contacto con agua contaminada durante su



cultivo, lavado o procesamiento. Sin embargo, no es posible identificar el riesgo a simple vista: un alimento contaminado puede conservar una apariencia, olor, sabor y textura completamente normales, ya que el parásito es microscópico y no necesariamente produce manchas, deterioro o cambios visibles. Por esta razón, la

ausencia de suciedad no garantiza que un vegetal sea seguro. La mejor protección consiste en atender los retiros y alertas sanitarias, conocer la procedencia de los alimentos y aplicar medidas adecuadas de higiene y manipulación. Si se tiene en casa un alimento señalado, debe desecharse o devolverse; no se

recomienda intentar recuperarlo mediante lavado o desinfección. También es importante lavarse las manos con agua y jabón antes y después de manipular alimentos, enjuagar frutas y verduras bajo agua potable corriente, retirar las hojas exteriores o partes dañadas y mantener limpios cuchillos, tablas, recipientes y superficies. Los vegetales cortados o pelados deben refrigerarse antes de que transcurran dos horas.

El lavado y la desinfección ayuda a reducir la contaminación, pero no garantiza la eliminación completa de la Cyclospora. Cuando sea posible, cocinar los vegetales a una temperatura mínima de 70° C puede destruir el parásito. También debe evitarse el consumo de agua de procedencia dudosa, especialmente durante los viajes.

Una persona con diarrea acuosa persistente, recurrente o acompañada de signos de deshidratación debe consultar a un profesional de la salud. Conviene mencionar los alimentos consumidos y los viajes recientes, ya que la detección de Cyclospora requiere pruebas específicas de heces que no siempre se incluyen en los análisis rutinarios.

El tratamiento debe ser indicado por personal médico y es fundamental mantener una hidratación adecuada, especialmente cuando las evacuaciones son frecuentes o intensas.

*** Revisión: Cristóbal Chaidez Quiroz y Nohelia Castro de Campo, investigadores(as) del Laboratorio Nacional para la Investigación en Inocuidad Alimentaria (Laniia) del CIAD.**



Las Breves

Busca México mejor estrategia turística

Para escalar posiciones en el ranking internacional de turismo y recuperar terreno frente a otros destinos globales, México requiere articular una estrategia integral que combine inversión en seguridad, promoción turística y el desarrollo de proyectos enfocados en el turismo de experiencia, advirtieron especialistas. De acuerdo con el Plan México, se tiene la meta de que el país se convierta en el quinto más visitado en el mundo para 2030, lo que representa aumentar tres millones más de turistas cada año. Brian Rodríguez, analista del Grupo Financiero Monex, indicó que se requiere principalmente fortalecer aspectos como la seguridad. Agregó que uno de los factores que más ha ralentizado el flujo de pasajeros procedentes del exterior, particularmente desde Estados

Unidos, son las alertas de viaje emitidas por gobiernos extranjeros. Destacó que este año para la región occidente y destinos principalmente de playa ha sido retador para la llegada de turistas internacionales. Para revertir este fenómeno y fortalecer la posición competitiva de México, señaló que se deben dirigir inversiones prioritarias hacia la seguridad de los principales complejos hoteleros y polos de playa para restaurar la confianza del turista internacional. Indicó que también se tiene que apostar por ofrecer un turismo de



experiencia, pues mientras que los segmentos de mayor edad demandan servicios de lujo y confort tradicional, la generación millennial encabeza el volumen de

viajes globales bajo una búsqueda orientada hacia vivencias auténticas. Rodríguez indicó que, para capitalizar esta demanda y elevar la atraktividad del país frente a competidores internacionales, se puede replicar la aplicación de modelos turísticos exitosos. Destacó que los destinos turísticos consolidados enfrentan bases comparables muy altas, lo que dificulta crecimientos porcentuales acelerados. En contraste, dijo, los destinos medianos o emergentes representan una oportunidad para dinamizar el flujo turístico global a un ritmo más rápido.

Retiros por desempleo en Afores se disparan

Los retiros por desempleo de las Administradoras de Fondos para el Retiro (Afores) registraron un total de 4 mil 610.8 millones de pesos en julio. Lo anterior representó un alza de 28 por ciento frente a lo registrado en el mismo mes del año pasado, cifra sin precedente para un periodo similar. Datos actualizados de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para

el Retiro (Consar) muestran que, de manera acumulada entre enero y julio, los trabajadores han realizado retiros por este concepto por un total de 27 mil 157 millones de pesos. Cabe resaltar que esta cifra acumulada es 29 por ciento superior a la registrada en los primeros siete meses del año anterior. Finalmente, en su último reporte

sobre el flujo de retiros por desempleo, la Asociación Mexicana de Administradoras de Fondos para el Retiro (Amafore) sostuvo que este crecimiento se mantiene coherente con el desempeño general del sistema y la evolución salarial en el país. Desde hace tres años, la cantidad de personas que realiza un retiro se ubica consistentemente en un rango de entre 150 mil y 200 mil trabajadores al mes", indicó la asociación en su informe. Al revisar los datos por administradora, se observa que la entidad con el mayor flujo de retiros por desempleo durante julio

fue Afore Coppel, con 1 mil 043.3 millones de pesos, seguida por las siguientes instituciones: Afore Azteca, que registró salidas por este concepto por 736 millones de pesos. Afore XXI Banorte, que experimentó retiros por 688.1 millones de pesos durante el pasado mes de julio. Afore Banamex, que reportó retiros por desempleo de 658.2 millones de pesos. En contraste, administradoras como Pensionssste y Afore Inbursa registraron los montos más reducidos del sistema, con 17.5 y 80.7 millones de pesos, respectivamente, durante el pasado mes de julio.



México es proveedor clave para centros de datos de IA

México se ha consolidado como proveedor importante y en expansión de servidores para centros de datos impulsados por inteligencia artificial (IA), de acuerdo con un análisis de Standard and Poor's (S&P) Global, la firma de datos y análisis de la calificadoradora. Las exportaciones de servidores crecieron 172.1 por ciento anual a junio pasado y 93.9 por ciento de ellas se dirigieron a Estados Unidos, hacia empresas como Wistron Corporation, Flex Ltd y e Inveted Corporation. A junio anterior, las exportaciones de servidores de informática ascendían a 136 mil 800 millones de dólares, justo por debajo de las de automóviles y autopartes, que alcanzaron 153 mil 500 millones de dólares en el mismo periodo. S&P Global expuso que la rápida expansión de la industria electrónica de vanguardia subraya la conveniencia de México como centro de relocalización, incluso en medio de la incertidumbre comercial derivada de la imposición de aranceles por parte de Estados Unidos y de la revisión del Tratado México, Estados Unidos, Canadá (T-MEC). "La creciente necesidad de centros de datos impulsada por el auge de la IA ha hecho

que México se convierta en una fuente creciente de servidores informáticos ampliamente utilizados en esos espacios", reiteró la firma. Destacó que el sector automovilístico de México fue en años recientes el principal exportador, pero está siendo rápidamente superado por el crecimiento de los servidores informáticos. Compras a Taiwán aumentaron 146.4% En el estudio, S&P aseguró que las importaciones mexicanas procedentes de Taiwán aumentaron 146.4 por ciento interanual al primer semestre de 2026. "Taiwán ahora representa 13.4 por ciento del total de las importaciones de México frente al 2.1 por ciento de 2019, lo cual lo convierte en el tercer mayor proveedor de México", precisó. "El crecimiento se ha debido principalmente a las importaciones de servidores informáticos, que alcanzaron 28 mil 400 millones de dólares estadounidenses sólo en el primer semestre de 2026, superando la totalidad del 2025. Otras importaciones de componentes informáticos también han experimentado aumentos sustanciales", comentó S&P.



Campo mexicano enfrenta escenario complejo

El campo mexicano enfrenta un escenario complejo debido a una combinación de factores adversos que amenazan la rentabilidad de la agroindustria nacional. Según el Consejo Nacional Agropecuario (CNA), es por el incremento en los costos de producción, la caída en los precios internacionales de diversos cultivos, los problemas de inseguridad logística y la incertidumbre comercial relacionada con el T-MEC. En las regiones del norte del país, como Sinaloa, Sonora y Tamaulipas, se reportó una reducción drástica en la superficie sembrada y pérdidas considerables en la producción de granos básicos, lo que causó afectaciones en la viabilidad económica de cultivos

fundamentales. De igual forma, en el Occidente, estados como Jalisco y Michoacán experimentan desaceleraciones en la comercialización de productos de exportación clave, tradicionalmente conocidos por su gran dinamismo internacional. A nivel macroeconómico y operativo, el sector exportador resiente la apreciación de la moneda nacional, la cual reduce los ingresos en pesos percibidos por cada dólar obtenido en el extranjero. El panorama se completa con la incertidumbre en torno a la revisión del T-MEC y las propuestas de productores estadounidenses que se orientan a imponer restricciones estacionales, aranceles o cuotas a las frutas y hortalizas mexicanas.

SAT ampliará herramientas de fiscalización en 2027 ante menor recaudación de impuestos

Por el Staff de El Inversionista

El Servicio de Administración Tributaria (SAT) contará con más herramientas el próximo año con el fin de ampliar su vigilancia fiscal y obtener mayores recursos en medio del actual estancamiento de ingresos por cobro de impuestos.

De cara a la presentación del Paquete Económico 2027, integrantes de la academia y la contaduría pública avizoran que la fiscalización del SAT aumentará mediante el uso de instrumentos tecnológicos puntuales, como la Inteligencia Artificial (IA).

Para el siguiente año, la prioridad del SAT se enfocará en la obtención de recursos tributarios a través de auditorías y vigilancias más intensas, dijo Rafael Muñoz López, presidente de la Academia de Estudios Fiscales en conferencia del Instituto Mexicano de Contadores Públicos (IMCP).

Lo que vamos a tener más adelante es un auge de todas estas herramientas tecnológicas que está usando el SAT para fiscalizar; van a seguir las revisiones profundas. El tema, ante una autoridad que no tiene muchos recursos para fiscalizar directamente, va a ser el uso de herramientas tecnológicas como la IA", expuso Muñoz López.

Prevalece estancamiento tributario del SAT, pese a vigilancias

Cabe recordar que, al cierre del primer semestre, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP)

La dependencia se perfila para apretar aún más la fiscalización el próximo año, a pesar de que cada vez cuenta con menor margen de recaudación en estos actos

reportó un estancamiento en la captación de recursos por el cobro de impuestos al avanzar únicamente 0.4% real anual, hasta los 2,963 billones de pesos.

Asimismo, la dependencia federal puntualizó que los ingresos tributarios muestran un rezago de 53.7 millones de pesos respecto a lo programado.

No obstante, Julio Alejandro Millán, presidente de Consultores Internacionales (CISC), recordó que los ingresos por fiscalización del SAT al cierre de junio no lograron compensar la caída del cobro del Impuesto Sobre la Renta (ISR), lo que hace cuestionar el actual modelo recaudatorio del fisco.

La fiscalización pierde fuerza justo cuando la economía más lo necesita. En la práctica, el impulso inicial se diluyó conforme avanzó el año, lo que sugiere que el margen de cobro por actos de fiscalización (particularmente la vigilancia profunda a grandes contribuyentes) se está agotando, indicó Millán.

Caen 11% ingresos virtuales por actos de fiscalización

En el acumulado de enero a junio

pasado, la recaudación derivada de actos de fiscalización a través de auditorías virtuales totalizó en 244,144 millones de pesos, de acuerdo con datos del SAT.

Esto significó un colapso de 11.05% real respecto a los ingresos virtuales obtenidos en el mismo periodo de 2025, cuando ingresaron 274,469 millones de pesos a la recaudación.

De manera general, la obtención de recursos por fiscalización del SAT –a través de actos en efectivo y virtual– en el primer semestre del año fue por un total de 401,170 millones de pesos, lo que reflejó una contracción de 3.18% real en su comparación anual.

Sin embargo, a pesar de los menores ingresos, Rafael Muñoz López descartó que en el próximo Paquete Económico 2027 se contemple la iniciativa de aplicar una reforma fiscal.

"Tampoco veo una reforma fiscal en el Paquete donde se creen nuevos impuestos, creo que va a ser un tema de apretar más a los (contribuyentes) de costumbre, desafortunadamente, y tratar de fiscalizar a los grandes contribuyentes a través de la identificación de comprobantes falsos", expuso Muñoz López.

Al respecto, Hacienda indicó que durante el periodo enero-junio

de 2026, cada peso invertido en los actos de fiscalización se multiplicó por 250.5 por medio de la recuperación de cifras cobradas.

Actos de vigilancia del SAT caen 33%

De enero a junio de 2026, el SAT ha realizado 12,229,906 actos de vigilancia, de los cuales el 99% correspondió a acciones preventivas y sólo el 1% a vigilancia profunda, indicó Luis Carlos Figueroa, vicepresidente de Fiscal del IMCP.

Destacó que, en dicho lapso, los actos de vigilancia del SAT a través del servicio de mensajería SMS repuntó 1,038.18% anual, al pasar de 14,033 acciones en enero-junio de 2025 hasta las 159,721 en el mismo periodo de 2026.

Sin embargo, el total de actos de vigilancia en el primer semestre reflejó una contracción de 32.79% respecto al número de acciones de vigilancia realizados en el mismo periodo de 2025, cuando totalizaron 18,196,439 actos.

Respecto a los cambios que se previsualizan en el Paquete Económico, Figueroa señaló que es verosímil observar cambios en el Código Fiscal de la Federación sin que ello contemple la creación de nuevos impuestos.

"Es probable que haya reformas el próximo mes de septiembre, orientado a mejorar las herramientas de fiscalización para brindar certidumbre a los contribuyentes", expuso el contador certificado.

Contempla Paquete Económico 2027 “apretón” a contribuyentes con mayor fiscalización

Por el Staff de El Inversionista

Especialistas en contaduría pública esperan un Paquete Económico 2027 en el que no se incrementen los impuestos para el siguiente año, pero sí se apriete más a los contribuyentes mediante una mayor fiscalización. De esa manera, destacaron, se seguiría la misma inercia de años anteriores, es decir, que se buscará incrementar los ingresos públicos mediante una mayor fiscalización por parte del Servicio de Administración Tributaria (SAT), evitando de esa manera realizar una reforma fiscal profunda y progresiva. El presidente de la Academia de Estudios Fiscales, Rafael Muñoz López, descartó una reforma fiscal que cree nuevos impuestos en el Paquete Económico 2027 y, por el contrario, aseguró que “el nombre del juego” será “la fiscalización”. “Tampoco veo una reforma fiscal en donde se creen nuevos impuestos, yo creo que va a ser un tema de apretar más a los contribuyentes nuevamente y tratar de fiscalizar a los grandes contribuyentes a través de este tema de comprobantes (fiscales) falsos”, dijo. El especialista afirmó que con las

Especialistas en contaduría pública esperan un Paquete Económico 2027 en el que no se incrementen los impuestos para el siguiente año, pero sí se apriete más a los contribuyentes mediante una mayor fiscalización

herramientas tecnológicas que actualmente tiene la autoridad fiscal a su disposición, el Servicio de Administración Tributaria (SAT) cuenta con mucha información de los contribuyentes que aún no ha aprovechado al máximo. En ese sentido, Muñoz López previó que hacia adelante haya un “auge” en el aprovechamiento de esas herramientas tecnológicas con las que cuenta el SAT, como la Inteligencia Artificial (IA), para por ejemplo continuar y profundizar las auditorías exprés en el marco del combate a las factureras. “(El SAT) apenas está empezando a armar toda esa maraña de información, yo creo que va a seguir utilizándola, va a seguir avanzando en armar todo ese tinglado (de

información) para seguir fiscalizando a los contribuyentes”, dijo. Por su parte, la presidenta del Instituto Mexicano de Contadores Públicos (IMCP), Ludivina Lejía Rodríguez, consideró que el Paquete Económico del próximo año mantendrá la “misma inercia” en materia fiscal que en años anteriores. “No veo que haya nuevos impuestos, sino que se va a fortalecer la fiscalización”, detalló la presidenta del IMCP. Cabe resaltar que en este 2026, el gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum implementó varios cambios en materia fiscal con el fin de incrementar la fiscalización a los contribuyentes y de combatir la

emisión de facturas falsas. Incluso se reformó la Ley Aduanera con el fin de combatir malas prácticas como el contrabando de mercancías y, al mismo tiempo, de incrementar la recaudación de impuestos en las mismas. Sin embargo, en la primera mitad de 2026, los ingresos por fiscalización cayeron 5% en comparación con el mismo periodo del año anterior, además de que la recaudación de impuestos en las aduanas bajó 10% anual en enero-julio de 2026 respecto al año anterior. De hecho la recaudación total de impuestos apenas creció 0.1% real en el primer semestre de 2026 respecto al año anterior, su menor crecimiento desde 2021. Asimismo, recientemente se dio a conocer que el Consejo Nacional de Comercio Exterior de Estados Unidos, que representa a empresas como Amazon y VISA, se quejó ante legisladores de su propio país de que el SAT está imponiendo cargas tributarias sin precedentes a empresas multinacionales estadounidenses.



Froylán Gámez: la nueva generación de la 4T que busca coordinar la defensa de la Transformación en Sonora

Por Luz Mercedes Moreno Lara

En entrevista exclusiva con El Inversionista, Froylán Gámez destacó que pertenece a una nueva generación de Morena que reconoce la trayectoria de quienes abrieron brecha, pero que también representa el futuro del movimiento y convencido de que la unidad y la continuidad de la transformación son el camino



Froylán Gámez Gamboa, aspirante a la coordinación de los Comités de Defensa de la Cuarta Transformación en Sonora.

Froylán Gámez Gamboa, joven aspirante a la coordinación de los Comités de Defensa de la Cuarta Transformación en Sonora, destacó su trayectoria de acompañamiento al gobernador Alfonso Durazo y su experiencia en distintas instituciones como el principal motor para participar en el proceso interno de

Morena, PT y Verde Ecologista. En entrevista exclusiva con *El Inversionista*, Gámez Gamboa explicó que su paso por el Instituto de Becas y posteriormente como secretario de Educación (hoy con licencia), le permitió recorrer numerosos municipios del estado. Recordó, por ejemplo, la entrega de becas en El



Sásabe y el compromiso adquirido con la comunidad triqui del poblado Miguel Alemán para realizar entregas en domingo.

“Los recorridos por Sonora fueron, reflexionó, una fuente de inspiración. “Me hicieron ver la esperanza en cada persona que saludaba, que la miraba a los ojos y que veía en ellos historias que habían dado resultados positivos con los beneficios de los gobiernos de la Cuarta Transformación”, abundó. Esa experiencia, sumada a once años de trabajo en dependencias de la Ciudad de México, le dio una

visión más amplia que consolidó su aspiración “razonada y razonable” de coordinar los Comités de Defensa, proceso que le permitió visitar varios municipios de la entidad recorriendo casa por casa.

Motivación personal y familiar

Froylán Gámez señaló que su motivación también es personal: es padre de dos pequeños de nueve y seis años y esposo de Mariana, a quien describe como “la jefa de la casa”. Quiere lo mejor para ellos y para las miles de jefas de familia que



han construido la transformación en los municipios.

Como secretario de Educación en Sonora, explicó que alineó la dependencia a las políticas de la presidenta Claudia Sheinbaum desde el inicio de su mandato, logrando resultados destacados. Destacó el programa de uniformes escolares: más de 400 mil por ciclo escolar durante cinco años, lo que suma más de 2 millones 200 mil niños beneficiados. “Es un referente histórico comparado con los distintos sexenios; no hay otro igual”, aseguró. Sobre las becas, abundó que el programa que construyó junto al gobernador Alfonso Durazo en 2021 se convirtió en el más importante del país en términos proporcionales. “Solo nos rebasa la Ciudad de México en presupuesto absoluto, pero por la cantidad de alumnos el de Sonora es el número uno”, dijo.

Los resultados en materia educativa son evidentes, reflexionó: el abandono escolar, que llegaba a 17 % en algunas universidades y a 15-16 % en preparatorias, se redujo entre cinco y seis puntos porcentuales. “¿Cómo no le vas a dar continuidad a algo que está funcionando?”, preguntó. Ahora, afirmó, corresponde construir el “segundo piso” de la Transformación, que incluye el análisis del uso de redes sociales y contenidos digitales en menores de edad, tema que impulsa la presidenta Claudia Sheinbaum a nivel nacional. Gámez Gamboa insistió en que la

educación es la base de cualquier transformación social, pero requiere corresponsabilidad de los padres: “Los valores se fomentan en casa; en la escuela se refuerzan. La educación continúa en casa”.

Soberanía, igualdad y logros nacionales de la 4T

Al referirse a la soberanía, explicó que no se limita a defender la patria, sino que incluye agua para todos, educación accesible, y oportunidades en innovación, tecnología y ciencia para los jóvenes. “Los gobiernos de la Cuarta Transformación vemos a todos por igual”, dijo, citando programas como Pensión para Adultos Mayores y el apoyo a mujeres de 60 años. Los logros nacionales respaldan esta visión, abundó: más de 13 millones de mexicanos salieron de la pobreza, México es el tercer país de Latinoamérica con mejor salario mínimo y el segundo a nivel internacional con menor desocupación laboral.

El rol de las mujeres y los jóvenes

Respecto a las mujeres y los jóvenes, el joven funcionario, reflexionó desde su experiencia personal: “He vivido toda la vida en tiempo de mujeres. Mi mamá, mis dos hermanas y ahora mi esposa”. Vio a su madre, sin estudios terminados, luchar y sacar adelante a la familia. Hoy, afirmó, el rol de la mujer es mucho más amplio: lidera empresas, organismos

internacionales, secretarías de Estado y presidencias municipales. “Hoy las niñas pueden decir ‘mi aspiración es llegar a ser presidenta’ porque lo ven en el ejemplo”, señaló.

“Voces de Sonora”: las demandas de la gente en los recorridos

En sus recorridos como aspirante ha documentado las “Voces de Sonora”, un documento que recoge problemáticas regionales. Explicó que el desempleo ya no aparece como tema prioritario. Los jóvenes hablan de causas ambientalistas y derechos humanos; los adultos mayores agradecen la pensión pero piden espacios de esparcimiento y actividades diarias; las jefas de familia solicitan centros para adolescentes de 11 a 16 años con atención psicológica y académica, ante el aumento de la ansiedad vinculada a los dispositivos tecnológicos. Otros temas recurrentes son la soberanía hídrica (con el plan de la presidenta y el gobernador), la modernización del transporte público, la movilidad y las vialidades.

Unidad, alianza y visión de futuro

Ante la pregunta de qué haría si no resulta electo en este proceso, y ante la posibilidad de poder aspirar a la alcaldía de Hermosillo, Gámez Gamboa reflexionó que cada proceso requiere un periodo de análisis con su familia. “Siempre agradecido por las consideraciones para una posición u otra”, dijo, y recordó que



es hermosillense y desea que la Transformación llegue también a su municipio. “La capital no va a ser difícil si vamos en unidad”, aseguró. Sobre el respaldo de la alianza Morena-PT-Verde, explicó que todos los días gana adeptos y genera más confianza. El PT es su mayor aliado, Morena el “hermano mayor” y el Verde se suma al proceso. La encuesta, subrayó, es abierta y no califica partidos sino personas. Finalmente, Gámez Gamboa destacó que pertenece a una nueva generación de Morena que reconoce la trayectoria de quienes abrieron brecha, pero que también representa el futuro del movimiento. “Si tú volteas a ver a la oposición, batallan para encontrar cuadros de las nuevas generaciones. Aquí hay futuro”, concluyó.

Con esta visión, el joven aspirante Froylán Gámez se prepara para conocer los resultados del proceso, esperados a finales de agosto o principios de septiembre, convencido de que la unidad y la continuidad de la transformación son el camino.



Mujeres dispuestas a sacrificar salario a cambio de teletrabajo

Por el Staff de El Inversionista

Las mujeres en México están dispuestas a sacrificar hasta 10 por ciento de su salario a cambio de un empleo completamente remoto, lo que pone en riesgo las brechas salariales, revelaron especialistas del Banco Interamericano de Desarrollo (BID). En el documento "Hacer que los mercados laborales funcionen: mejorar la productividad y el bienestar de los trabajadores en América Latina y el Caribe", de la autoría de Carolina González-Velosa, David Kaplan, Auri, Minaya y María Teresa Silva-Porto, se destaca que en promedio, la fuerza laboral femenina en Colombia, Perú, México, Chile y Argentina está dispuesta a una reducción hasta de 10 por ciento de su salario a cambio de un empleo completamente remoto, mientras los hombres no mostraron disposición a aceptar una reducción salarial por este tipo de empleo. Los especialistas de la división de protección social y mercados laborales del BID precisaron en su publicación que en México las

La fuerza laboral femenina en Colombia, Perú, México, Chile y Argentina está dispuesta a una reducción hasta de 10 por ciento de su salario a cambio de un empleo completamente remoto

empleadas con educación superior tienen una mayor probabilidad de combinar la responsabilidad del hogar; es decir, cubrir el cuidado de personas dependientes con la producción laboral cuando trabajan desde casa, lo que genera un incentivo para permanecer en la fuerza laboral. Sin embargo, el teletrabajo no sustituye unos buenos servicios de cuidados y puede reforzar las normas

sociales según las cuales el trabajo doméstico es responsabilidad de las mujeres. Si bien la disponibilidad del empleo a distancia podría facilitar la participación de trabajadoras con hijos pequeños, evidencia reciente para América Latina sugiere que además ampliaría las brechas salariales de género. Aunque teletrabajan más mujeres ocupadas que hombres, no existe evidencia clara de que dicha

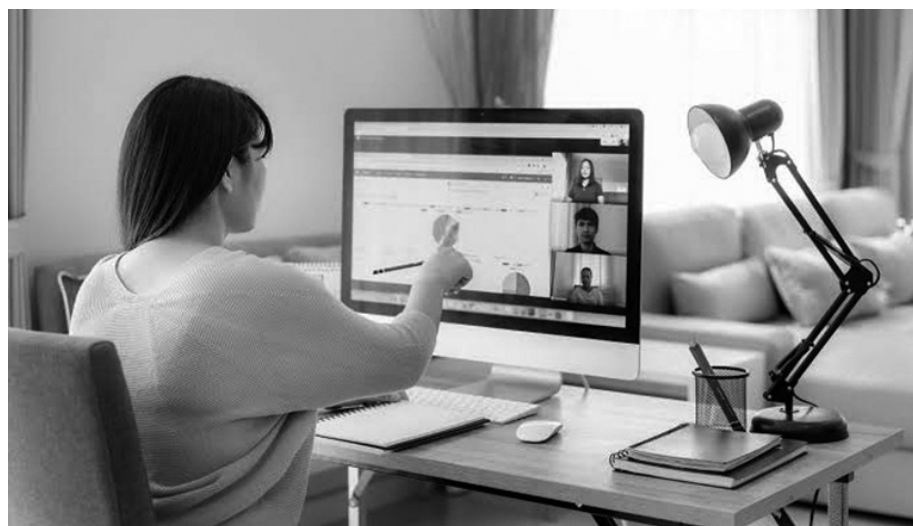
modalidad contribuya a reducir las diferencias de sueldos.

Los especialistas del BID aseguran que las expectativas sociales predominantes y la cultura gerencial influyen en la preferencia de las mujeres por el empleo desde casa como medio para conciliar la vida laboral y familiar.

Una característica fundamental del teletrabajo es que resulta accesible principalmente para quienes cuentan con ventajas, como la conectividad a Internet, como los profesionales con altos niveles educativos.

El teletrabajo está estrechamente asociado con la intensidad de las habilidades y la sofisticación de las ocupaciones, lo que genera preocupación por la posibilidad de que amplíe las desigualdades existentes.

En general, el empleo a distancia en la región de América Latina sigue concentrado en un grupo relativamente reducido de profesionales, lo que sugiere que las modalidades pueden aumentar las desigualdades del mercado laboral.



Jornada laboral de 40 horas: empresas evalúan más reorganización de turnos que nuevas contrataciones



Por Redacción

La reorganización de turnos se posiciona como la principal alternativa de las empresas para implementar la reforma laboral

La reducción de la jornada laboral podría implicar más reorganización de turnos que aumento de contrataciones. Diversas encuestas posicionan la reestructura de horarios como la principal alternativa de las empresas para implementar los nuevos límites de tiempo de trabajo.

La transición gradual a la semana laboral de 40 horas iniciará este 1 de enero del 2027, con una reducción de dos horas. Las empresas tendrán que ajustar de 48 a 46 horas sus turnos, por lo que el resto del año es clave para la preparación.

El estudio Tendencias del Entorno Laboral en México 2026 de Kelly muestra que el 36% de las empresas considera que la reorganización de horarios y turnos será el mayor impacto de la reforma de jornada laboral. Sólo 20% de las compañías considera que habrá un aumento de costos por la necesidad de realizar nuevas contrataciones.

“La conversación estratégica no debería centrarse únicamente en si la reforma es positiva o negativa. La pregunta más útil para las empresas es cómo prepararse. Un buen punto de partida es identificar qué procesos dependen de jornadas extensas, qué áreas tienen sobrecarga, qué funciones requieren cobertura

adicional y qué actividades pueden rediseñarse antes de que el cambio regulatorio presione la operación”, señala la firma de servicios especializados en su informe. Un panorama similar ofrece la encuesta de Tendencias de Recursos Humanos en México de WTW. Entre las empresas que reconocen que enfrentará retos para la disponibilidad de talento por la reducción de la jornada laboral, el 70% ajustará la distribución de los horarios para reducir el impacto y el resto, planea contratar más personal.

Según el sondeo de la firma de consultoría, el alcance de la reforma de jornada laboral no sólo será en puestos operativos. El 59% de las empresas que será impactada por la disminución del tiempo de trabajo tiene algunos puestos administrativos con una jornada superior a las 40 horas. Sin embargo, aunque la reorganización de turnos se perfila como la principal vía para adaptarse a las nuevas reglas, es también el principal punto de fricción en la implementación de la reforma laboral.

De acuerdo con un estudio de EY, el 56% de las compañías considera que la fricción interna y la complejidad operativa es el reto más importante en la transición a la

semana laboral de 40 horas. En esta categoría se encuentran acciones como los ajustes de horarios, la redistribución de actividades y la realineación de cargas.

Bajo nivel de preparación

El informe de EY revela que sólo 18% de las empresas está totalmente lista para la implementación de la reforma de jornada laboral. Un universo similar al que reporta Kelly

en su estudio. Esto confirma que son pocas las organizaciones que tienen claridad sobre los ajustes que realizarán para cumplir con los nuevos límites.

Según la investigación de la firma de consultoría, el 38% de las compañías a nivel nacional se clasifica en una zona de «riesgo» al carecer de visibilidad y control sobre sus modelos de turnos actuales.

“Existe una desconexión entre el avance legislativo y el plan de acción interno de las compañías. Muchas empresas esperan una ‘guía oficial’; de implementación de la reforma que no llegará; la realidad es que cada organización deberá resolver sus propios ‘cómos’ y ‘cuándo’. Hoy vemos mucho conocimiento y alertas encendidas, pero una brecha relevante de ejecución proactiva que pone en riesgo la productividad a largo plazo”, afirma Luis Peña, socio líder de People Advisory Services de EY México.



7 de cada 10 empresas carecen de especialistas en inteligencia artificial para fortalecer su función de Auditoría Interna: KPMG

Por Redacción

La inteligencia artificial se perfila como el principal desafío para la función de Auditoría Interna en los próximos años, así lo consideran 72% de las compañías en México y 67% en Centroamérica, revela el Estudio integral de Auditoría Interna 2026 de KPMG México, firma multidisciplinaria que provee servicios profesionales de Auditoría, Impuestos y Asesoría. Este hallazgo demuestra que la función de Auditoría Interna ha evolucionado de una gestión de riesgos (según la última edición del estudio en 2023) hacia un rol más estratégico para que las organizaciones puedan enfrentar los cambios tecnológicos y de gobernanza (de acuerdo con la nueva edición de 2026). Sin embargo, el reto actual es que se estima que 88% de las empresas pequeñas, 77% de

las medianas y 68% de las grandes aún no cuentan con especialistas en inteligencia artificial, pese a que esta tecnología será cada vez más relevante para identificar riesgos emergentes, evaluar modelos de negocio y acompañar los procesos de transformación digital. «La adopción de la inteligencia artificial avanza más rápido que el desarrollo de las capacidades necesarias para supervisarla. El reto para las organizaciones no sólo consiste en implementar estas herramientas, sino en contar con el talento y las habilidades necesarias para comprender sus implicaciones, gestionar los riesgos y aprovechar su potencial de forma responsable desde la función de Auditoría Interna», señala Juan Carlos Reséndiz, Socio Líder de Asesoría en Gobierno Corporativo, Riesgo y Sostenibilidad

de KPMG México.

Estructura de los equipos y áreas de especialidad

Tanto en México como en Centroamérica, la estructura de los equipos de Auditoría Interna continúa mostrando diferencias significativas según el tamaño de la compañía. Mientras las empresas medianas y grandes cuentan con áreas más robustas y especializadas, las de menor escala operan con recursos limitados, lo que restringe su capacidad para ampliar la cobertura de riesgos y desarrollar conocimientos técnicos específicos. Entre las organizaciones con ingresos inferiores a USD 100

millones anuales, 27% cuenta con un solo auditor interno y 19% con dos integrantes en la función. En contraste, 24% de las compañías con ingresos entre USD 100 y 1,500 millones disponen de equipos de al menos 15 auditores internos. Esta proporción aumenta a 50% entre las organizaciones con ingresos superiores a USD 1,500 millones. Las brechas de especialización también son más evidentes en las organizaciones de menor tamaño: 81% carece de especialistas en temas ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ASG); 79%, en auditoría forense, y 58%, en tecnologías de la información. En las empresas medianas y grandes, poco más de la mitad reportan ausencia



de especialistas en materia ASG y auditoría forense.

Gobierno corporativo y aseguramiento de calidad

En términos de gobierno corporativo, la mayoría de las áreas de Auditoría Interna reportan al Comité de Auditoría (64% en México y 47% en Centroamérica); no obstante, una proporción relevante aún depende de instancias ejecutivas, como la Dirección General (16% y 13% respectivamente) o la Dirección de Finanzas (12% y 4%). Respecto al aseguramiento de la calidad, 44% de las organizaciones en México y 52% en Centroamérica no realizan evaluaciones externas de su función de Auditoría Interna; además, únicamente 22% y 25% respectivamente las lleva a cabo

de manera frecuente (cada cuatro o cinco años). Estas revisiones permiten fortalecer la alineación con estándares internacionales, identificar oportunidades de mejora y reforzar la credibilidad de la función; por el contrario, su ausencia puede incrementar riesgos relacionados con el cumplimiento, la metodología y la adopción de mejores prácticas. «En Centroamérica observamos que la función de Auditoría Interna está evolucionando hacia un rol cada vez más estratégico; sin embargo, para responder eficazmente a los riesgos emergentes, las empresas deben fortalecer sus capacidades técnicas, acelerar la adopción de tecnologías como la inteligencia artificial y promover evaluaciones independientes que contribuyan a elevar la calidad, la objetividad y

valor del aseguramiento que brinda la función», destaca Federico García, Socio de Asesoría en Gestión de Riesgos de KPMG Costa Rica.

Habilidades clave y gestión de talento

Entre las habilidades más valoradas destacan el pensamiento crítico, el juicio profesional y el análisis de riesgos, mencionados por 72% de las compañías en México y 68% en Centroamérica; les siguen el conocimiento de control interno (61% en ambas muestras) y la capacidad para comprender y aprovechar herramientas de análisis de datos (54% en México y 47% en Centroamérica). Para desarrollar estas competencias, la capacitación sigue siendo un factor estratégico. Las empresas medianas muestran el mayor nivel de formalización en sus programas de desarrollo (57%), seguidas de las grandes (47%) y las pequeñas (33%). Aun así, una proporción importante carece de un plan formal de capacitación o aún se encuentra diseñándolo.

Gestión de riesgos y capacidades especializadas

Durante el último año, 57% de las organizaciones en México contrataron a especialistas externos para apoyar actividades de Auditoría Interna, frente a 30% en Centroamérica. Más allá de ampliar la capacidad operativa, esta decisión responde principalmente a la necesidad de incorporar conocimientos especializados (80% y 81% respectivamente). Las brechas de talento en áreas como ASG, auditoría forense, tecnologías de la información y ciberseguridad persisten respecto de la edición anterior del estudio, evidenciando que los cambios tecnológicos

avanzan a un ritmo cada vez más acelerado. Las disciplinas más demandadas son fiscal, legal y comercio exterior (48% en México y 37% en Centroamérica), ciberseguridad (48% y 30%) y tecnologías de la información (28% y 33%). En contraste, la participación de especialistas en análisis de datos, inteligencia artificial (IA) y salud y seguridad aún es limitada en ambas regiones. En paralelo, 68% de las empresas en México realizan su propia evaluación de riesgos estratégicos, mientras que en Centroamérica lo hace 73%. Sin embargo, 9% y 14% respectivamente reportan no llevar a cabo ningún ejercicio de este tipo, lo que evidencia oportunidades para fortalecer la identificación y gestión de riesgos a nivel organizacional.

Retos principales y adopción de normas

Además de la IA, los principales desafíos identificados para los próximos años son la transformación digital (42% en México y 43% en Centroamérica), la atracción y retención de talento (42% y 37%) y la incorporación de herramientas de análisis de datos y automatización robótica de procesos o RPA por sus siglas en inglés (40% y 35%). Lo anterior refleja no sólo la evolución de las prioridades tecnológicas de Auditoría Interna, sino que en los últimos años se ha transitado de la analítica de datos hacia la IA. En cuanto a las Normas Globales de Auditoría Interna (NOGAI), poco más de un tercio de las compañías ya las ha implementado (37% en México y 28% en Centroamérica), mientras que una proporción similar se encuentra en proceso de adopción (30% y 37% respectivamente), reflejando avances graduales hacia una mayor alineación con estándares internacionales.



La figura del médico veterinario hoy en día

Por el Staff de El Inversionista

Las estadísticas y las tendencias sociales lo confirman: muchas familias otorgan a sus mascotas un lugar central en el hogar. Las parejas jóvenes, en particular, eligen con frecuencia formar un "hogar de cuatro patas" antes de decidir tener hijos

En un mundo donde las mascotas han pasado de ser simples animales de compañía a verdaderos miembros de la familia, la figura del médico veterinario adquiere una relevancia sin precedentes. El pasado 17 de agosto fue día del Veterinario en México, en este contexto es momento de reconocer el papel esencial que desempeñan estos profesionales en una sociedad que valora cada vez más la vida animal. Las estadísticas y las tendencias sociales lo confirman: muchas familias otorgan a sus perros, gatos y otras mascotas un lugar central en el hogar. Las parejas jóvenes, en particular, eligen con frecuencia formar un "hogar de cuatro patas" antes de decidir tener hijos. Estos animales se convierten en hijos peludos a los que se les dedica tiempo, recursos y un profundo afecto emocional. En este contexto, el veterinario no sólo trata enfermedades: se convierte en el médico de confianza de la familia extendida, el profesional que vela por la salud física, el bienestar emocional

y la calidad de vida de seres que generan vínculos tan intensos como los humanos.

No todo es vacunas

El trabajo del veterinario moderno va mucho más allá de las vacunas y las desparasitaciones. Incluye medicina preventiva avanzada, nutrición personalizada, odontología, cardiología, oncología, cirugía de alta complejidad, manejo del comportamiento y cuidados paliativos. También abarca el control de zoonosis (enfermedades transmisibles entre animales y personas), la vigilancia epidemiológica y la protección de la salud pública. En un momento en el que la relación humano-animal es más estrecha que nunca, su labor contribuye directamente a prevenir riesgos sanitarios que afectan a toda la comunidad. Además, estos profesionales enfrentan desafíos propios de la época: el aumento de la ansiedad



y el estrés en las mascotas por los cambios de estilo de vida, el envejecimiento de una población animal cada vez más longeva gracias a los avances médicos, y la necesidad de comunicar con empatía a dueños que viven el sufrimiento de sus compañeros como propio. El veterinario se convierte así en un interlocutor clave que combina conocimiento científico con sensibilidad humana.

Humanización de las mascotas

La humanización de las mascotas ha elevado las expectativas: se demanda la misma calidad de atención que se espera en la medicina humana. Esto ha impulsado la especialización, la tecnología diagnóstica y la formación continua. Al mismo tiempo, ha puesto de relieve la importancia del bienestar del propio profesional,

que trabaja en jornadas exigentes y maneja situaciones emocionalmente intensas.

Celebrar el Día del Veterinario es reconocer que su labor sostiene un cambio cultural profundo. En un mundo donde las familias eligen compartir su vida con animales y donde muchas personas encuentran en ellos compañía, consuelo y sentido, el médico veterinario es el guardián de esa relación. Su compromiso diario garantiza que esos "hijos de cuatro patas" vivan más años, con mejor salud y mayor bienestar, enriqueciendo a su vez la vida de quienes los cuidan. Hoy, más que nunca, la sociedad necesita valorar y apoyar a quienes dedican su vida a proteger a quienes no pueden hablar, pero que forman parte esencial de tantos hogares. El reconocimiento a su trabajo es también un reconocimiento a la evolución de nuestra forma de entender la familia y el cuidado.



UCAN: el legado que Rubio Pharma convirtió en modelo de negocio para la industria

Por Aurora Retes Dousset



Alejandro Fernández, contralor financiero de Corporativo Rubio Pharma, explica los tres pilares de la Universidad de Ciencias Aplicadas de Norteamérica, un proyecto financiado con capital propio del Dr. José Luis Rubio que ataca el problema que ninguna universidad resuelve: la empleabilidad real del egresado. Hermosillo, Sonora. — Hay proyectos que se explican mejor por su origen que por su folleto. La UCAN es uno de ellos. «Hay que recordar que esto es un legado para el doctor José Luis Rubio», afirma Alejandro Fernández, contralor financiero de Corporativo Rubio Pharma, al describir la universidad que el grupo levantó con inversión propia y que hoy opera bajo una premisa poco común en la educación superior mexicana: estar enfocada al mercado. El propio Fernández reconoce que fue ese proyecto —y no la operación farmacéutica— lo que lo atrajo al grupo. La razón es personal: su padre estudió hasta tercer año de primaria, no por falta de capacidad, sino porque el pueblo donde vivía en la península de Yucatán no ofrecía más. Se desarrolló después en la banca,

«donde si no estabas preparado, no podías ascender, no podías crecer».

Tres pilares, tres mercados

La arquitectura de la UCAN responde a esa lectura. El primer pilar es el segmento universitario, para egresados de bachillerato que buscan formación de excelencia en aulas y talleres propios. El segundo son los centros interindustriales, diseñados para quienes ya están insertos en el mercado laboral y nunca pudieron continuar su preparación: ahí, mediante microcredenciales y certificaciones —CAMEXA, CONOCER, UT Dallas, Arizona State University, además de convenios nacionales e internacionales—, la mano de obra se profesionaliza sin salir de la vida productiva. El tercero es el Centro Internacional de Idiomas, concebido no como academia de inglés sino como escuela de negocios en idioma extranjero, con propósitos específicos y acreditaciones Pearson que van más allá del idioma.

La empleabilidad como métrica

«Uno de los retos más grandes, y no solamente de la UCAN, sino de toda la educación en Latinoamérica, es la empleabilidad. Hay muchas universidades generando egresados sin una inserción adecuada al mercado laboral. De ahí el modelo dual. Desde el primer semestre —y en cualquier modalidad— el alumno está

insertado en el entorno industrial, con un equilibrio entre práctica profesional y aula que llega a 80% de componente práctico. La universidad suma además una oferta de vinculación laboral que atrae a la industria hacia ese semillero antes de que egrese. El efecto es directo sobre la barrera más costosa del primer empleo: al preguntarle su experiencia laboral, el egresado de la UCAN ya no responde «nada».

Un traje a la medida —y rentable— para la planta

El argumento hacia el sector industrial es financiero antes que académico. Fernández observa que varias empresas sonorenses operan centros de capacitación dentro de sus propias plantas, y que la coyuntura comercial —la incertidumbre en la relación con Estados Unidos y la exposición global de las cadenas— les ha restado rentabilidad, al

punto de frenar la formación de nuevo personal. La UCAN ofrece dos rutas: enviar al personal a sus talleres, con programas diseñados a la medida y sin cargas sociales, de mantenimiento ni de inversión tecnológica para el cliente; o instalar el centro intraindustrial dentro de la planta cuando el cumplimiento normativo y la confidencialidad de la línea de producción lo exigen, como ya ocurre en Ciudad Obregón y el Estado de México. «Somos un traje a la medida para la industria moderna, buscando siempre que sea un ganar-ganar», resume. «Queremos desarrollar a Sonora, pero también a la República Mexicana», dice Fernández. La cita, para quien quiera comprobarlo, es en el aula y en la planta.

*** Directora Voz Empresarial Medios
| Noticias | Editorial | Asesoría
Marcaje Personal | Comunicación
Cel. 66 22 23 05 57 |
aretas0@gmail.com**





Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

Beisbol de Biberón en su máximo esplendor

El Beisbol de Biberón, en su máximo esplendor.

El talento nueva generación del presente y el futuro.

Naranjeros de Hermosillo le ha dado un muy alto valor y las pruebas están a la vista.

Con magníficos resultados tanto en Hermosillo como en Phoenix, Arizona.

La franquicia Naranja, mis respetos. Cumple en el tiempo con su legado histórico.

Y, en ese proceso, ya vemos: atiende el profundo interés y sueños de una niñez –y la adolescencia– amante del deporte rey a más no poder.

Y, le diré, las imágenes de esos bellos imberbes... ¡lo dicen todo!

Igualmente, mi admiración a sus padres de familia.

Lo mismo a la entrega profesional de sus instructores.

Eso es.

Enhorabuena por tan digna, esmerada, gratificante atención

y formación de esta gran niñez y adolescentes presentes en lo que fue otro campamento de Naranjeros en la vecina entidad de Estados Unidos.

Veamos:

Sí: Imposible dejar de lado la noticia de la reciente culminación del Naranjeros Summer Camp 2026 en el área de Phoenix en el complejo de entrenamientos de primavera de los Cervecedores de Milwaukee en Maryvale.

El comunicado del Club Naranjeros dice así:

El campo 4 de la unidad fue el escenario donde trabajaron los niños que se dieron cita en los dos últimos días del campamento de verano.

Ante la atenta mirada de los padres de familia que asistieron a ver a sus niños, estos trabajaron bajo la supervisión de los coaches Mike Castañeda, Alberto Iñiguez, Francisco Gámez, Luis Gámez y Lulú Gámez.



Niños desde 6 hasta 15 años participaron durante este fin de semana trabajando en corrido de bases, práctica de pitcheo en el bullpen, defensa atrapando rolas y lanzando a

las bases, así como fildeo con elevados en los jardines.

Excelsa reunión de la Asocrodes:

Y dos notas relevantes de la MLB, verá:

<https://acrobat.adobe.com/id/urn:aaid:sc:US:7887e584-b410-4779-a893-4a2e16b36833>

Le diré: en la reunión convoqué a los compañeros a que le

den valor a la difusión de nuestra organización a través de todos los medios posibles, sea en sus propias redes sociales/ columnas, además de espacios periodísticos visuales e impresos.

Asimismo, a que compartan ideas, propuestas de mejora de la Asocrodes y el desarrollo del deporte de acuerdo a sus especialidades.

En igual forma: a que asuman un pensamiento crítico, constructor de mejores destinos de la Asocrodes y el deporte en general.

Y sí: formar parte de nuestra organización implica un gran compromiso y responsabilidad social periodística.

¡Asumámosla!





Peñas de beisbol

También ya lo hemos subrayado: ser integrante de peñas de beisbol tiene un sustento de mucho peso para el fomento y la historia del deporte rey. Además de la convivencia grupal enriqueciendo los lazos de amistad, debemos entender que la agrupación puede alcanzar otros derroteros del todo enaltecedores. Asuntos como la reflexión, el rico anecdótico, búsqueda de hechos históricos, la investigación, preservación de la memoria, difusión, compartir acervos, propuesta, gestión y reconocimiento a personajes (promover el béisbol infantil y organizar homenajes) con



legado en el beisbol, representan basamentos clave en cada Peña. Decir basamentos, ya sabe, significa decir principios esenciales sobre los cuales se construye, organiza y sostiene un grupo de personas reunidas con objetivos comunes. De qué se trata con la preservación

de la memoria: Exacto: El archivo vivo de estadísticas, anécdotas, fotos y jugadores históricos (incluyendo manágers, coachs, scouts, cronistas, batboys, aficionados, directivos/magnates, etc.). Y, reitero: «Al hablar del éxito y la permanencia de las peñas de béisbol en nuestra región debemos entender que ayudará a preservar la identidad, rendir homenajes en vida a nuestras leyendas y, sobre todo, estrechar esos lazos de amistad que sólo el Rey de Deportes sabe convocar.

Si: Las peñas beisboleras han demostrado ser mucho más que una agradable tertulia de sábado. Hoy por hoy, la fraternidad, la difusión cultural y el liderazgo social son basamentos

clave en una agrupación de esta naturaleza. Sin estos cimientos –que actúan como un puente estratégico ante la comunidad y las autoridades–, sería imposible impulsar proyectos de rescate deportivo o mantener vivo el legado de los pioneros que forjaron nuestra rica tradición en el diamante. Eco.

Recordemos a Roberto Clemente:

<https://momentodeportivord.com/a-92-anos-de-nacer-y-54-de-morir-roberto-clemente-sigue-siendo-grande/> Ok... ¡y disfrute las imágenes de los pequeños gigantes del beisbol partícipes del Naranjeros Summer Camp 2026!



Colección PRIVADA

* Por Alejandro F. Ceceña

Patriotismo de utilería ...

Alguien por ahí convierte un problema personal en causa nacional y pretende dictarle a Washington la política doméstica. Vámonos por partes; Estados Unidos le canceló la visa y él respondió como si hubieran mancillado la bandera mexicana. Andrés Manuel López Beltrán reclama, insulta, pontifica y hasta pretende decirle a Donald Trump a quién debe conservar en su gabinete. Lo que su carta revela no es grandeza patriótica, sino un desparpajo insolente y una desmesurada idea de sí mismo. Tres páginas —una conteniendo más de 20 líneas inquisitivas en un solo párrafo—, bastan para encontrar al personaje entero... La parte más grotesca de su misiva a Trump aparece cuando intenta vestir su enojo personal de patriotismo, y ese recurso ya lo conocemos demasiado bien en México. Cuando el poder recibe una crítica, la crítica es contra el pueblo; cuando un integrante de la familia gobernante enfrenta un señalamiento, el señalamiento es contra el movimiento; cuando alguien toca al círculo cercano, entonces —milagrosamente—, está atacándose a la nación. Así de plano. Me parece que México no perdió ninguna visa; México no escribió esa carta, ni tampoco México pidió que Donald Trump despidiera a Marco Rubio ni a Christopher Landau. El problema es de Andrés Manuel López Beltrán



y sólo de Andrés Manuel López Beltrán. Convertir su caso en un asunto de soberanía nacional, constituye una apropiación bastante indecente de la representación de millones de mexicanos que nadie le otorgó... Al parecer, Estados Unidos es decadente, pero su visa continúa siendo lo suficientemente —yo nunca la he necesitado— trascendental.

Presidente de la República, pero antes, gobernador por tres años ...

Esa es la negociación que intenta construir Luis Donaldo en Sonora, así

de plano; que Colosio Riojas sea el candidato de la alianza opositora en el 2027 y que Antonio Astiazarán se guarde para buscar la gubernatura que volverá a ser de seis años, en 2030. Por eso, está buscando ahora una alianza entre los opositores a Morena. El hoy candidato indiscutible y fuerte para liderar ese bloque opositor es el panista Antonio Astiazarán, alcalde de Hermosillo desde 2021, quien ya fue reelecto en 2024 por la alianza PAN, PRI y PRD. — sigue avanzando. La apuesta de Luis Donaldo es sobrevivir —. ¿Pero por qué llegamos hasta este punto? Les cuento; la candidatura natural para Luis Donaldo sería a la gubernatura de Nuevo León. Pero su

“compadre” Samuel García tiene otros intereses más cercanos: su esposa Mariana Rodríguez o uno de sus alfiles incondicionales. A eso hay que sumar que, Luis Donaldo, no dejó ningún buen sabor de boca a su paso en 2021 por la alcaldía de Monterrey. Y eso le valió no ser el ganador de la elección de 2024 para el Senado por Nuevo León, una posición que terminó alcanzando —junto con su compañero de fórmula, Dante Delgado— gracias a negociaciones con Morena y con Palacio Nacional. Por eso, Luis Donaldo viene a probar suerte a su NO-NATAL Sonora y ver si acá lo adoptan con el solo apellido de su ilustre y victimado padre. ¿Cómo será la elección? Será singular, porque se modificó la ley para que su periodo fuera de tres y no de seis años. De 2027 a 2030. Y con ese pretexto, surge Luis Donaldo con su “buena idea”... para el alcalde de Hermosillo. Pero “Toño” no es nuevo; puede imaginar el cálculo político y sabe que está en SU MOMENTO. El CÁLCULO DE COLOSIO es ganar la elección como gobernador por 2 años y luego, fuga el 2029, para salir a buscar por MC la Presidencia de la República, ¿sencillo no? ... Nos vemos la próxima.

HASTA ENTONCES

Empresario y escritor.
@coleccionsonora.



INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

Cuando el destino nos alcanzó: Del cine a la gestión del riesgo urbano

Hay películas que, con el paso de las décadas, dejan de parecer ciencia ficción para convertirse en diagnósticos de la realidad. En 1973 se estrenó *Soylent Green* (*Cuando el destino nos alcance*), una obra que proyectaba un distante 2022 sumido en contaminación, estrés hídrico, olas de calor y colapso de recursos. Aquella visión era una advertencia dramática para provocar y entretener. Sin embargo, tras superar la fecha proyectada, el contraste entre la ficción y nuestro presente resulta ineludible: la vulnerabilidad climática ya no forma parte del futuro, sino de nuestra agenda diaria.

Si en 1973 un viajero del tiempo nos hubiera advertido sobre el aumento de temperaturas, la frecuencia de sequías extremas y la presión sobre las redes de energía, dejándonos una sola pregunta —“¿Qué van a hacer para prepararse?”—, la respuesta objetiva cinco décadas después es que la prevención no avanzó al mismo ritmo que la amenaza. Tuvimos marcos internacionales, diagnósticos científicos e informes globales, pero la brecha entre la información disponible y la toma de decisiones operativas se mantuvo abierta.

Hermosillo y la factura de la vulnerabilidad construida

En nuestra región desértica, el calor no es una contingencia insólita; es una variable estructural permanente. No obstante, existe una diferencia sustancial entre soportar altas temperaturas y diseñar un entorno urbano resiliente frente a ellas.

Durante años, el crecimiento de la ciudad ha respondido a modelos constructivos desconectados del entorno físico:

* Orientación e impacto

térmico: Edificaciones diseñadas sin considerar el asoleamiento, confiando la habitabilidad al uso intensivo de sistemas de climatización en lugar de incorporar aislamiento, sombras e inercia térmica.

* Isla de calor y la trampa de la

rigidez: La expansión masiva del concreto y el pavimento absorbe y acumula radiación térmica en lugar de disiparla. Frente a esto, hemos ignorado alternativas de construcción e infraestructura basadas en principios de flexibilidad estructural y menor huella térmica —como el uso de especies adaptadas, vegetación nativa e incluso materiales de alta resistencia y flexibilidad como el bambú o sistemas biosostenibles—, atrapándonos en una arquitectura rígida e inhóspita.

* **Gestión hídrica:** Paisajismo y vegetación no adaptados al balance hídrico del desierto, lo que genera eficiencias endebles en el manejo del recurso agua.

Los primeros pasos: Innovación técnica frente al rezago histórico

En el ámbito local, el municipio de Hermosillo implementó la creación y operación de la Agencia Municipal de Energía y Cambio Climático, la cual ha permitido articular proyectos de innovación pública que posicionan a la ciudad en la

conversación técnica. Acciones como la electrificación y suministro solar de flotillas operativas, la instalación de electrolineras con soporte fotovoltaico, la medición de mapas de calor urbano, la colocación de paneles en asociaciones civiles y hogares, así como la formulación de planes de descarbonización del entorno construido, representan pasos acertados e innegables en la ruta correcta.

Sin embargo, lo que hoy se implementa como vanguardia responde a normas de adaptación, criterios constructivos y aprovechamiento solar que debieron consolidarse desde los años ochenta. Se aportan herramientas indispensables de gestión moderna, pero se opera sobre un territorio donde las demandas cotidianas de infraestructura, sombra, confort térmico y resiliencia siguen siendo superadas.

De la incomodidad al riesgo de Protección Civil

El modelo de contención basado en “cerrar persianas y encender el aire acondicionado” enfrenta límites operativos claros. A mayor temperatura, se dispara la demanda energética y obvio el costo; a mayor demanda, aumenta la presión sobre la infraestructura de distribución. En este escenario, la interrupción del flujo eléctrico durante un evento de temperatura extrema deja de ser una simple falla de servicio para convertirse en una emergencia de salubridad y Protección Civil, impactando directamente en sectores vulnerables como adultos mayores, niños y trabajadores

expuestos a la intemperie.

Soluciones drásticas para problemas drásticos: Hacia una gestión inteligente del territorio

El análisis retrospectivo no tiene como fin la complacencia ni el lamento, sino la corrección urgente de rumbo. La gravedad de la crisis climática actual exige dejar atrás la tibieza de las medidas inerciales y adoptar **soluciones drásticas ante problemas drásticos**.

Esto implica acelerar el paso e integrar el factor climático como una variable crítica e inflexible en los reglamentos de construcción, sustituir paulatinamente el concreto tradicional por materiales e infraestructura de amortiguamiento térmico, reconfigurar el diseño de espacios públicos e implementar un manejo inteligente del agua. El verdadero reto no radica en la falta de advertencias previas, sino en la velocidad y contundencia con la que transformamos la información técnica y los planes piloto en estándares de seguridad, normatividad y decisiones preventivas para toda la población. Aún estamos a tiempo de pasar de la resistencia pasiva a la gestión inteligente y drástica de nuestro entorno.

* **Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú. guillermo.moreno@consejoincide.org**



Sonora y sus gobernadores

* Por Bulmaro Pacheco



Fue José María Maytorena Tapia quien inició (1911) en Sonora los periodos posrevolucionarios de cuatro años para los gobernadores —pero ahora por la vía constitucional y sin reelección—.

Maytorena se la había jugado con Madero desde el principio: lo recibió en su gira de proselitismo desde 1909 y enfrentó todos los obstáculos que se le presentaron a Madero en su recorrido por Sonora, debido a las trampas que le ponían los seguidores de Porfirio Díaz para impedirle avanzar en su campaña política. Maytorena, agricultor y ganadero del valle de Guaymas, había vivido en carne propia la marginación política que había experimentado su padre —también José María— en su intento de ser gobernador de Sonora, ante el veto que le impuso el triunvirato que

concentró el poder en Sonora por más de 30 años. Al guaymense le siguieron otros dos gobernadores oriundos del Puerto: Plutarco Elías Calles y Adolfo de la Huerta, quienes combinaron la responsabilidad estatal con encargos federales que les asignó el jefe de la Revolución Constitucionalista, Venustiano Carranza. Calles había sido funcionario municipal en el puerto y De la Huerta, diputado local. En el inter hubo revolucionarios como Ignacio L. Pesqueira, Benjamín Hill, Flavio Bórquez y Cesáreo Soriano, quienes ocuparon temporalmente el Poder Ejecutivo local. Soriano —diputado local y gobernador encargado del despacho— aparece incluso como quien firmó, en Magdalena, la Constitución de Sonora actualizada en 1917. La carta magna incluyó el concepto

de “vecindad”, exigido a quienes aspiraran a gobernar el estado. Alejo Bay, conuño de Álvaro Obregón, fue electo para el periodo 1924-1927, y Fausto Topete, obregonista de cepa, para el periodo 1927-1931. Topete cayó en 1929 por liderar en Sonora la revolución escobarista, y lo sustituyó el exdiputado Francisco S. Elías, quien terminó el periodo. Rodolfo Elías Calles fue electo para el periodo 1931-1935 y le cedió el cargo a Emiliano Corella cuando Cárdenas le ofreció un puesto en el gabinete federal. La reforma constitucional de 1933 que prohibió la reelección en todos los cargos, cambió el requisito de “vecindad” por el de “residencia efectiva”. El exsenador y diputado Ramón Ramos Almada fue electo en 1935 y sólo duró tres meses en el cargo: Cárdenas desapareció los poderes

en el estado por el pleito con Plutarco Elías Calles, y lo sustituyó el general Jesús Gutiérrez Cázares, de Techobampo, Álamos. Este le entregó el poder al electo Román Yocupicio, quien terminó el periodo en 1939. A su vez, Anselmo Macías Valenzuela, de Huatabampo, fue electo para el periodo 1939-1943. Abelardo L. Rodríguez inauguró los periodos sexenales (1943-1949), pero se retiró del gobierno en 1948 cediéndole el poder a Horacio Sobarzo, fundador del PAN y secretario de Gobierno. Sobarzo le entregó el poder al empresario de Bavispe Ignacio Soto, quien terminó en 1955 y fue relevado en el cargo por Álvaro Obregón Tapia. El exrector de la Universidad y diputado local Luis Encinas Johnson asumió el cargo en 1961 y fue relevado en 1967 por Faustino Félix Serna, exalcalde

de Cajeme. A Félix lo sustituyó en 1973 el exdiputado Carlos Armando Biébrich, quien renunció en octubre de 1975 y fue sustituido por el senador en funciones Alejandro Carrillo Marcor. Carrillo fue relevado por el exalcalde de Navojoa Samuel Ocaña en 1979. El nacozaense Rodolfo Félix Valdés, secretario de Comunicaciones y Transportes, asumió el cargo en 1985 y fue relevado en 1991 por el senador Manlio Fabio Beltrones. A Beltrones lo relevó el senador Armando López Nogales en 1997; a su vez, otro senador, Eduardo Bours, entró al Ejecutivo en 2003. A Bours lo relevó otro exdiputado y senador —del Partido Acción Nacional—: Guillermo Padrés Elías en 2009. En 2015, la primera gobernadora de Sonora, Claudia Pavlovich, electa senadora en 2012, relevó a Padrés. El senador Alfonso Durazo asumió la gubernatura en 2021 y entregará el poder en 2027 a quien gane la elección constitucional. La próxima —por una reforma que él mismo promovió para empatar los períodos locales con el federal

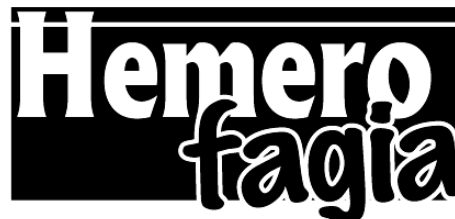
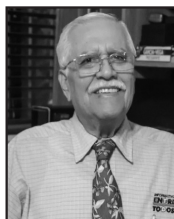
a partir de 2030— será la primera gubernatura de tres años en 116 años de elecciones constitucionales en la entidad. Para la elección de gobernador de 2027 en Sonora están anotados varios aspirantes de los diferentes partidos políticos que operan en la entidad. Seis aspirantes de Morena ya están en plena campaña de proselitismo: tres expresidentes municipales, una senadora, un diputado local y un exsecretario de Estado. Por el lado del PRI, PAN, PS y PRD se perfila el alcalde de Hermosillo Antonio Astiazarán. El partido Movimiento Ciudadano aún no decide y semblantea en la entidad la posibilidad de postular al senador por Nuevo León, Luis Donaldo Colosio Riojas. De ser Colosio el candidato de MC, sería la primera vez en 116 años que Sonora registrara una candidatura de alguien ajeno a la política sonorense y, para colmo, representante popular por otra entidad de la República; algo verdaderamente inédito. ¿Regresión constitucional y regresión política al mismo tiempo, o un disparate político en medio de la confusión? En el

siglo XIX y principios del XX, a instancias de Porfirio Díaz, Sonora tuvo gobernadores que venían de otras entidades: Luis Emeterio Torres, de Guadalupe y Calvo, Chihuahua; Lorenzo Torres, de Mochicahui y Rafael Izábal, de El Fuerte, Sinaloa. Victoriano Huerta nombró en 1913 gobernador al coronel Francisco H. García de Hermosillo, pero nunca tomó posesión. Los revolucionarios encabezados por Obregón al bloquear el Puerto, no lo dejaron salir de Guaymas. Colosio ha declarado que lo está pensando y que decidirá, a finales del año, cuál alternativa tomará, Y no le falta razón. Los sondeos indican que, de decidirse por Sonora, Colosio Riojas —de todos nuestros respetos— tendría asegurado un tercer lugar en la contienda estatal de 2027 y anularía sus posibilidades reales de competir por la Presidencia de la República en 2030. En Sonora no cuenta

con estructura ni ambiente, y el Colosismo del 2026 no es ni remotamente el que generó su padre a principios de los noventa del siglo pasado. A Colosio le iría mejor en Nuevo León —donde ha vivido, donde ha ocupado cargos y donde realmente cuenta con residencia efectiva—, pero, al parecer, allá enfrenta resistencias del gobernador García, de MC, quien intenta impulsar a su esposa para 2027 y a él mismo para 2030. Vaya dilema el que enfrenta MC, que deberá demostrar en los hechos que es un partido diferente—y no solamente cacha disidentes— y que, a diferencia de otros, no es rehén de grupos políticos que sólo persiguen el poder por el poder mismo.

*** Presidente de la Fundación Colosio. Correo: bulmarop@gmail.com**





* Por Hilario Olea

Se puso buena la grilla al cierre de agosto. Ya son muchos los que la quelen. En fin, vamos a darle... **LA CTM CON LAMARQUE...** Javier Lamarque tuvo una encerrona con la CTM y hasta el momento no se ha dicho si hubo amarres. No olvidar que la poderosa central obrera tiene muy buena mano electoral. Nadie se olvida del destape que hicieron de **Eduardo Bours** durante un desfile del *Primero Mayo*... Esto provocó el enojo del entonces gobernador **López Nogales** que traía de candidato a **Alfonso Elías Serrano**. Y ya conocen el final del cuento. Otra, en alguna ocasión un gobernador le dijo al entonces dirigente **Pancho Bojórquez** que la CTM ya no tenía estructura para hacer ganar al candidato del PRI. Cierto, le dijo burlonamente **Pancho**, pero sí lo podemos hacer perder. Y esto lo saben todos los aspirantes. Tener a la CTM es clave, por eso resulta interesante el acuerdo que **Lamarque** tuvo con ellos... **LORENIA Y LA CTM...** Sin duda que llamó la atención la reunión de **Javier Lamarque**, pero más tardaron en reunirse que luego se diera a conocer que también hubo un feliz encuentro con **Lorenia Valles**. Incluso se dio mensaje con chanfle de parte de **Pancho Bojórquez**, líder moral de esta central obrera, quien dijo que su familia le está dando el voto a la senadora. Mensaje más que claro. Esto le pone mucho sabor al proceso interno



Javier Lamarque

de *Morena*, porque y lo dijimos, tener a favor a los cetemistas es tremenda ventaja política. Ahora, conociendo el colmillo retorcido de los dirigentes cetemistas hay que esperar para ver si invitan a los otros aspirantes. Recuerden que **Pancho** ha tenido muchos procesos electorales...

EL PAN CIERRA FUERTE... Está fuerte el cierre de la candidatura a la alcaldía de Hermosillo por parte del PAN. Las fuerzas políticas se están definiendo. Por foto se ve que **Gildardo Real** logró el apoyo de la vieja guardia entre los que se encuentran **Ramón Corral Ávila, Héctor Larios, Prisciliano Meléndrez, Florencio Díaz, Carlos Tapia y Gustavo de Unanue Galla**. Por su parte **Agustín Rodríguez** presume tener el respaldo del padrecismo con el apoyo de su compadre **Guillermo Padrés**. Ante esto, **Alejandro López Caballero** está optando por buscar una alianza con el partido **Movimiento Ciudadano** y para que vean que va en serio sube foto a redes con **Jorge Álvarez Máynez**, líder nacional de este partido... **NO PUEDE ESTAR MÁS CERRADO...** Viendo los últimos mensajes queda claro que no puede estar más cerrado. El bloque tradicionalista va a presionar para imponer la candidatura de **Gildardo Real**, aun con el riesgo de que haya fractura con el PRI y hasta en el mismo PAN. Pero lo más grave es que el padrecismo si se ve bloqueado opte por apoyar el proyecto de **López Caballero** en **Movimiento Ciudadano**. Con esto den por perdida la capital para el panismo. No significa que vaya a ganar *Morena*, pero sí es alto el riesgo de que pierda el panismo. Por eso más vale que se arreglen, porque de seguir la división le van a facilitar al oficialismo el manejo del proceso electoral. Sobre todo, si **López Caballero** se va del PAN con su capital político...

ARRIBA Y ADELANTE... Aunque no lo quieran reconocer, en México estamos regresando a la época del priismo de los 70's, cuando los derroches populistas estaban a la orden del día, sumados a los actos de corrupción y ahora andamos igual, digan lo que digan. El último ejemplo es la



Alejandro López Caballero

Megafarmacia que no ha entregado un mejoralito; sin embargo, su costo ya supera los 17 mil millones de pesos. Y nadie llama a cuentas a los autores del desastre. Tan solo en un año, del 2024 a la fecha los gastos han superado los seis mil millones. Y lo peor del caso que todo esto no sólo está documentado sino exhibido en los medios de comunicación. Y sin embargo hasta ahora tratan de echarle tierra para que no sea tema de polémica y obligue a investigación y puedan ocultarlo como ha pasado con el fraude de *Segalmex* o el desastre económico del *Tren Maya*. Y lo peor del caso es que siguen haciendo las mismas transas. **PREPARANDO EL TERRENO...** De acuerdo con lo comentado por **Javier Lamarque**, para finales de este mes comenzarán las encuestas para seleccionar en Sonora al que será el candidato o candidata de *Morena* a la gubernatura. En la reunión con el *Grupo Contrapunto Diez* de periodistas dijo que de acuerdo a las reglas del partido se decidirá vía encuesta. Serán tres. Una oficial que hará el partido y dos encuestas espejo. No será en todo el estado sino en las poblaciones más representativas. Así en el norte se contempla levantar cuestionarios en Nogales, San Luis Río Colorado y Agua Prieta. Luego en Hermosillo, Guaymas, Empalme,

Obregón, Navojoa, Huatabampo y Álamos, donde se concentra la mayoría de la votación... Por eso se ven en esos lugares a los aspirantes. Se va a poner más que interesante...

NO MANDARÁ EL GÉNERO... Se comenta que Sonora podría ser el estado que salga primero. Las razones es que se mantiene más unidad y hay más control al interior del partido oficial y sus aliados. Eso dicen que no significa que vaya a mandar el género. Sólo que aquí se puede evaluar el sistema de selección. Y sobre todo cómo tomar el control para los que no salgan premiados. Insisten en que se respetarán los resultados de las encuestas y que ya se pactó con los aspirantes. Prueba de ellos es que **Lorenia Valles** dijo que si no sale se regresa al *Senado*. **Lamarque** volverá a la alcaldía de Obregón. Ah, pero si le atina dijo que vuelve para dar su último informe y luego se va a la campaña. Bueno eso dicen ahora, veremos cuando salgan los primeros resultados...

PERO SI LA HAY... A raíz del escándalo que generó el anuncio de que el *Gobierno Federal* elaboró una lista negra de periodistas, influencers y comentócratas críticos a la *4T*, ahora dicen que no hay tal lista sino sólo se menciona a los comunicadores cuyas publicaciones son usadas por los grupos de trolles para atacar a los políticos y funcionarios oficialistas. Total, que no hay, pero sí hay. Sin embargo los que aparecen en la mentada lista que dio a conocer **Luisa María Alcalde** en el nuevo programa de presidencia llamado "*Derecho de Réplica*" son víctimas de linchamientos en redes sociales. Veremos si a la larga les funciona esta estrategia de censura que a todas luces se ve que busca limitar la libertad de expresión. Hay que reconocer que en Sonora no se ha presentado esta



José Ramón López Beltrán

inquisición. Si bien a muchos no los pelan, pero tampoco los persiguen como pasa a nivel nacional. Pero claro, en la medida de que el gobierno entre en crisis esto puede empeorar...

LOS TRES CARNALES... Dura la grilla con eso de que no sólo a **Andy López Beltrán** le quitaron la visa americana sino también a sus dos carnales **José Ramón** y **Gonzalo**. Esto no se ha dado a conocer en forma oficial sino a través de columnas de opinión. Y para que vean que esto es rumor, **José Ramón**, según crónicas periodísticas, "publicó el 15 de agosto de 2026 una fotografía desde Estados Unidos frente a una tienda *Buc-ee's* que, de acuerdo con *La Razón*, corresponde a una sucursal de *Katy*, Texas; horas antes, su esposa, **Carolyn Adams**, había difundido un video familiar con fotografías tomadas en distintos lugares, incluidas imágenes en *Disney*". Seguramente en la semana se deberá definir la situación de los tres carnales...

LAS CARTAS DEL PRI... La dirigente priista **Lupita Soto**, creo que, con licencia para buscar la reelección, mostró las cartas con la que su partido buscará jugar en el 2027. Para gobernador no tienen otro que **Toño Astiazarán**, pero para la alcaldía de Hermosillo puso tres en la mesa. En primer lugar, a **Flor Ayala Robles Linares**, tesorera municipal. A la diputada **Iris Sánchez Chiu** y al regidor **Onésimo Aguilera**. Estos tres aspirantes tienen que pasar primero por la prueba interna y vencer a las cartas que propone el *PAN* que son el excalcalde **Alejandro López Caballero**, el diputado **Agustín Rodríguez** y el ex dirigente **Gildardo Real**. Y todos tienen que demostrar que tienen la capacidad para enfrentar a *Morena* y aliados. Y ahí es donde la cochi tuerce la cola...

CADA VEZ MÁS ENREDADA... Vaya que se está enredando la grilla electoral en el estado y no es para menos. Ahí tienen el caso de la *4T* y sus precandidatos. Recién corrió la versión de que fueron llamados a la Ciudad de México los aspirantes de *Morena*, **Lorenia Valles** y **Javier Lamarque**. Pero sólo ellos y no los demás suspirantes y esto tiene una explicación lógica, porque de los precas son los únicos morenistas, hay tres de otros partidos o de baja calificación como sería el caso de **María Dolores del Río**. Veamos, **Omar del Valle**, es del *Verde*. **Froylán Gámez** y **Célida López** son del *Partido del Trabajo*. Luego entonces no tienen por qué ser citados a una reunión de *Morena*. Sea como fuere, el caso es que les confirmaron que son los finalistas en la carrera y obvio, les pidieron juramento de lealtad al partido y mantener la unidad. Recordar que en unos días se llevarán a cabo las encuestas oficiales, una de *Morena* y dos espejos, para determinar quién será el candidato o como se llame. El punto



Mario Delgado Carrillo

es que no haya rebelión en la granja...

CAMBIO DE COLOR... El que dicen prepara una sorpresa es el excalcalde, **Alejandro López Caballero**, si en su partido insisten en estarlo bloqueando. Se comenta que ya se está vacunando y por si sigue ese bloqueo ya tocó la puerta de *Movimiento Ciudadano* y saben qué, se la abrieron. Se habla de que ya se reunió con **Dante Delgado** y **Jorge Álvarez Máynez** y no vieron con malos ojos que el **Cano** sea el candidato del *Movimiento Naranja* en Hermosillo. Esto sería un duro golpe para el *PAN*, porque **López Caballero** emigraría con toda la estructura territorial que ha venido construyendo, sobre todo con líderes de barrios, que lo seguirían al nuevo partido. Pero para que esto pase se necesita que lo bloqueen en el *PAN*. Entonces sí se pudo ir a *MC* con todo su capital político. Eso lo veremos en las próximas semanas...

CONSULTAS DE MAESTROS... El magisterio en México discutirá la próxima semana sobre el uso de los dispositivos digitales en las escuelas, anunció **Mario Delgado Carrillo**, secretario de *Educación Pública*. El próximo 24 y 25 de agosto durante la semana del *Consejo Técnico* antes de iniciar las clases, los maestros y las maestras discutirán sobre el uso de dispositivos digitales de los alumnos. Veremos que esto no traiga línea o imposición. Lo cierto es que en México vamos atrasados en el control de las redes digitales en los menores de edad. No se trata de imponer una censura, sino de regular su uso. Porque las cosas se salen de control. Según un estudio de la *Universidad de Harvard* en donde no se ha controlado el uso de las redes digitales el *I.Q.* de los niños y jóvenes ha bajado hasta 5 puntos, por todas las horas que están ante pantallas y celulares. Veremos qué resultados tienen estas consultas... En fin, por eso mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven, se verán.

Un saludo...



El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

Duelo en la era digital

La tecnología puede preservar la imagen, pero sólo el alma puede liberar el recuerdo

En la era contemporánea, dominada por la hiperconectividad tecnológica y la presencia constante en ecosistemas virtuales, los procesos de duelo han adquirido una dimensión inédita: el territorio digital. En el entorno actual, las plataformas de redes sociales, los dispositivos móviles y los servicios de almacenamiento en la nube operan como repositorios interactivos o museos dinámicos de nuestras pérdidas afectivas. Con motivo de la conmemoración del Día del Internauta, este 23 de agosto, resulta indispensable hacer una pausa analítica para evaluar la forma en que gestionamos las huellas digitales, las conversaciones guardadas y los perfiles de quienes han fallecido. Para el lector de *El Inversionista*, acostumbrado a utilizar la tecnología como un activo de productividad, resulta clave comprender que el patrimonio digital puede transformarse en un catalizador de sanación o en una cadena invisible que nos encadena al dolor. A diferencia de las generaciones precedentes, cuyos recuerdos familiares permanecían resguardados en álbumes impresos o cajas de

memoria que requerían un acto deliberado para ser abiertas, la sociedad actual enfrenta un escenario donde el pasado interrumpe constantemente a través de algoritmos, notificaciones de aniversarios y recordatorios automatizados. Enfrentar de manera repentina la interacción con la cuenta de alguien que ya no está, o releer antiguos hilos de mensajería instantánea, desencadena lo que en la tanatología transpersonal denominamos “presencia virtual persistente”. Este fenómeno psicológico altera la asimilación orgánica de la realidad, manteniendo al doliente en un estado subconsciente de expectativa o negación. Desde una perspectiva filosófica, es necesario formularnos la siguiente pregunta: ¿estamos empleando la tecnología para honrar el legado real de una persona, o la estamos utilizando como una trinchera digital para postergar el sufrimiento implícito en la ausencia física? Intentar sostener una inmortalidad virtual mediante el mantenimiento obsesivo de cuentas o interacciones simuladas constituye una resistencia a la clausura natural de los ciclos afectivos. Por el contrario, cuando la tecnología se administra con madurez, puede funcionar como una plataforma de homenaje colectivo para preservar los aprendizajes y principios transmitidos por nuestros seres queridos. El propósito central no radica en erradicar o borrar de forma reactiva el historial, sino en estructurar una gobernanza

consciente de nuestro consumo digital.

De la misma manera en que un inversionista aplica protocolos de gestión de riesgos sobre sus carteras patrimoniales, debemos ejercer un orden riguroso sobre los activos emocionales que circulan en nuestras redes de comunicación. Esto abarca desde la toma de decisiones relativas a la conversión de cuentas personales en perfiles conmemorativos hasta el resguardo de la intimidad en estados de vulnerabilidad. Principalmente, exige cultivar la disciplina de desconectarse periódicamente del entorno digital para habitar el silencio interior, espacio indispensable donde la psique procesa la reestructuración de la vida sin interferencias de la pantalla.

Te propongo este ejercicio práctico:

Asume la gestión proactiva de tu entorno tecnológico durante esta semana aplicando las siguientes directrices:

1. Curación consciente de archivos:

Selecciona un máximo de tres fotografías o videos verdaderamente representativos de tu ser querido. Almacénalos en una unidad física o imprímelos en un portarretratos. Evita que un algoritmo automatizado decida cuándo y cómo debes gestionar tu memoria afectiva.

2. Establecimiento de límites

virtuales: Si la pertenencia a un grupo de chat o el seguimiento de una cuenta específica detona cuadros recurrentes de ansiedad o frena tu proceso de recuperación, silencia las

notificaciones o abandona el espacio con sobriedad. Esta medida no representa deslealtad; constituye una decisión de protección psicológica.

3. Configuración de herencia

digital: Revisa las herramientas de seguridad en tus plataformas principales y asigna tu “contacto de legado” o cuenta conmemorativa. Planificar tu propia huella digital es un acto de consideración y responsabilidad hacia tus seres queridos.

En suma, somos la primera generación histórica llamada a transitar las etapas del duelo en dos dimensiones paralelas: el plano tangible y el universo virtual. Sin embargo, la integración emocional y el crecimiento espiritual sólo acontecen fuera de la pantalla. Al tomar el mando de tu vida digital, devuelves a los recuerdos su función original: ser faros de luz y no factores de distracción.

Recuerda que esta es una reflexión e información general que no suplente el diagnóstico o tratamiento de un profesional de la salud médica o de la consulta tanatológica. Cada uno entrega aquello que ha cultivado en su corazón. Esto te lo comparto sin temor. Selecciona únicamente lo que resuene con tu proceso. Asumir la propia realidad con responsabilidad y desde el amor allanará definitivamente el rumbo de tu vida.

* Tanatólogo. Conferencista.

Escritor. Investigador.

Correo electrónico:

mi.red.soc@gmail.com

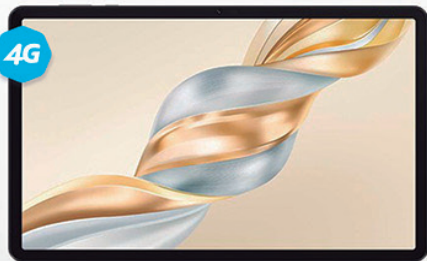
WhatsApp 662 332 2296

PLAN TELCEL ULTRA 5

Las mejores Tablets
con la Red de mayor Cobertura y Velocidad



ACER Sospiro AS10L



HONOR Pad X9A

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE
GARANTÍA



LENOVO Tab M11
+ Case de regalo



SAMSUNG Galaxy Tab A9+

40
GIGAS

Renta mensual
\$549

Agrégalas a
24 meses

MINUTOS, MENSAJES Y WHATSAPP
SIN LÍMITE en México E.U.A. y Canadá



LLAMADAS Y VIDEOLLAMADAS
INCLUIDAS en México

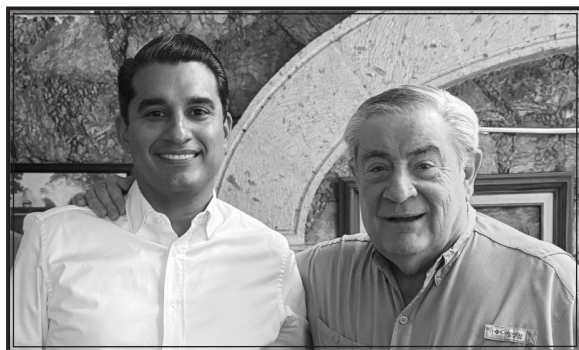
La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) La renta mensual del Plan Telcel Ultra 5 es de \$549. 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera, de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado, disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales 3) Equipo terminal NO INCLUIDO. Consulte opciones en punto de venta. 4) Consulta términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 23 de julio al 26 de agosto de 2026 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos.

Crucigrama político

Por H. T. Lara



Froylán Gámez y Juan Manuel Mancilla.

De nuevo en este espacio, luego de una semana muy movida no sólo en el ámbito político sino también en el económico, con noticias quizá no tan agradables para el ciudadano de a pie. Vamos por partes.

EL SUPER PESO VOLVIÓ para quedarse... El miércoles de esta semana el dólar volvió a bajar para cotizarse hasta 16.94 pesos por cada billete verde, en uno de sus niveles más bajos desde 2024 y una apreciación del 0.70 por ciento.

Para efectos de este espacio, retomo algunas explicaciones al respecto que me hicieron llegar algunos amigos del sector financiero.

Por ejemplo, advierten que hay varias razones por las que el peso rompió el piso de las 17 unidades por dólar y volvió a uno de sus mejores niveles en años; sin embargo, también destacan importantes riesgos que podrían debilitar a la moneda.

Luego del desempeño del peso frente al dólar, que llevó el tipo de cambio a niveles no vistos desde el 3 de junio de 2024, se prevé que el tipo de cambio cierre este año en 17.29 unidades por dólar. La expectativa mejoró 53 centavos respecto al pronóstico anterior de 17.82 pesos por billete verde.

Pero te preguntarás, estimado lector: ¿cuál fue la razón de la baja y los factores que provocaron el fortalecimiento del peso frente al dólar?

Mis fuentes económicas indican que primero lo fue el incremento de las operaciones de *carry trade* que

favorecen al peso mexicano.

El *carry trade* consiste en tomar préstamos por parte de especuladores e inversionistas a tasas muy bajas, por ejemplo, con el yen japonés el interés es de 1.5 o el franco suizo que no llega al 1%. Esos montos recibidos son invertidos en México a 6.5 o 7%.

Dicha diferencia de tasas es la ganancia de los inversionistas, además de que mantiene alto el flujo de dólares en México.

Otro factor es la debilidad del dólar, debido a la desaceleración de la inflación y la incertidumbre provocada por la guerra contra Irán y la volatilidad en los precios de los energéticos como la gasolina estadounidense, además de que el adeudo de EU ya está en 40 trillones de dólares.

Otro factor que ha ayudado a mantener este tipo de cambio son las remesas, la cuales, según dicen, gran parte de ellas están ligadas al narcotráfico.

Y, desde luego la percepción de que somos un país petrolero donde la venta del mismo, es el principal ingreso en dólares de México.

Surge otra pregunta, ¿por qué el precio del dólar volverá a subir a más de 17 pesos?

Aunque el peso se ha beneficiado del debilitamiento del yen y el dólar, se prevé una depreciación rumbo a fin de año, a la espera de que tanto la *Reserva Federal (Fed)* como el *Banco de Japón* suban sus tasas de interés y que el *Banco de México* realice recortes, lo que le quitará el atractivo para el *carry trade*.

Además, existen otros factores que afectarían al peso mexicano, entre ellas:

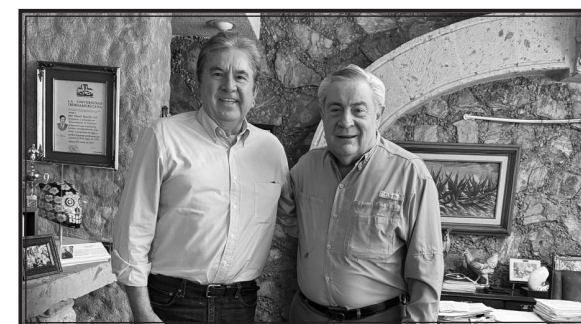
- * Recortes a la calificación crediticia de la deuda soberana de México, con lo que se perdería el grado de inversión antes de 2030.
- * Imposición de nuevos aranceles de Estados Unidos, lo que deterioraría el panorama de las exportaciones en diversos sectores.
- * Malos resultado de las negociaciones del T-MEC, mismas que pueden afectar las relaciones bilaterales con EU.
- * Incremento en la aversión al riesgo global derivado de la guerra de EU contra Irán y otros "disruptores" en la oferta del petróleo.

En lo personal considero que dada la situación política y económica en un contexto de incertidumbre, estos niveles en que se coloca el dólar, es el producto más barato que hoy existe. Posiblemente en un corto o mediano plazo, estos niveles del dólar no los veremos más.

LARGA Y AGRADABLE charla con **Froylán Gámez**, uno de los aspirantes a los *Comités de Defensa de la Cuarta Transformación*.

Durante este proceso, él, al igual que **Lorenia, Lamarque y Omar**, me han platicado sobre sus actividades para lograr ser el elegido en esta contienda morenista que hoy se vive en Sonora. Al respecto, el titular de la *SEC* con licencia, me platicó que la base de sus recorridos es visitar casa por casa, explicando lo que él ha realizado en su trayectoria política y en la administración pública. Por ejemplo, entre otros logros, me señaló el programa de becas para niños y jóvenes estudiantes de Sonora, que hoy es ejemplo a nivel nacional y que, incluso, otros estados lo han retomado. También sobre los más de 400 mil uniformes escolares entregados a la población estudiantil este año y que todo indica ya están por terminar la entrega, antes del 31 de agosto, fecha de inicio del ciclo escolar 2026-2027, respaldados estos logros con el apoyo del gobernador **Alfonso Durazo**.

Froylán me dijo que se siente muy contento de lo realizado en estos casi dos meses de recorridos por todo el estado, y en la espera de que las encuestas tanto de *Morena* como de las que realicen las



Víctor Hugo Celaya y Juan Manuel Mancilla.



Ramón Alberto Garza

encuestadoras, le den el triunfo.

Estos resultados, según el rumor, serán dados a conocer a finales de este mes, aunque surgió el rumor de que sería hasta octubre, cuando se definiera al triunfador.

En este mismo número del semanario podrás leer, estimado lector, la entrevista que le realizaron mis colegas del *Staff* a mi amigo, **Froylán Gámez**.

QUE LAMENTABLE LA noticia dada el pasado miércoles en Sonora, respecto a que a nuestro estado ya llegó el gusano barrenador y viene a poner en jaque la reapertura ganadera prevista precisamente para este lunes 24 de agosto. Este hecho hace que la entidad pierda su estatus de estado libre del gusano.

El primer caso se confirmó en un bovino cerca del municipio de Álamos, a apenas 17 kilómetros de la frontera con Chihuahua.

Al momento de escribir estas líneas, no había aún una respuesta oficial del *Departamento de Agricultura de Estados Unidos (USDA)*. Aunque el titular de *Sagarhpa* en Sonora, **Juan González Alvarado**, en una entrevista de banqueta el pasado jueves confirmó que, por el momento, se mantiene para este lunes la apertura de la frontera al ganado, pese al caso detectado. Y su argumento es que la detección fue oportuna y se logró gracias a las capacitaciones que desde 2024 se han realizado con productores.

Aunque conociendo a los gringos, la realidad es que cualquier caso nuevo cerca de la frontera eleva el riesgo de que Washington endurezca o posponga la reapertura.

Esperemos que al ganado sonorense no le quiten "su visa" para cruzar hacia Estados Unidos.

ME DIO MUCHO GUSTO saludar y platicar en mis oficinas con mi amigo, el secretario **Víctor Hugo Celaya**. Adjunto de la presidencia del *Comité Ejecutivo Nacional*, del *PRI*, muy cercano a **Alejandro "Alito" Moreno**, y defensor de México en Sonora.

Una interesante plática de amigos de muchos años y compartiendo reflexiones sobre el presente y futuro de nuestro estado para los próximos años.

Una charla llena de anécdotas y de experiencias políticas con amigos comunes a lo largo de nuestra amistad.

Víctor Hugo se dice listo para estar el 2027 en la competencia electoral federal y local, concurrente, consciente de que la mejor forma de competir en estos momentos es generar alianzas y proyectos comunes para el bien de Sonora y proyectando siempre la importancia que tienen los jóvenes de nuestro estado en la definición de su futuro, y para lo cual él estará aportando su experiencia y congruencia al partido, que a mi comentario de que el *PRI* hoy por hoy está por demás desgastado, el propio **Víctor Hugo** me lo aceptó como tal, y por eso la necesidad de trabajar arduamente.

Quedamos de vernos el próximo mes para una entrevista formal para *El Inversionista*.

EL PASADO MARTES tuve la oportunidad de comer con **Ramón Neme Sastre, Adrián Páez y Alejandro Vera**. **Ramón** me platicó ampliamente sobre el proyecto que presentaría esa noche al alcalde **Antonio Astiazarán**, respecto a un evento a llevarse a cabo el próximo 18 de octubre el cual forma parte de los proyectos de la *Tour de Francia*, la carrera más importante del mundo y donde casualmente, el mexicano **Isaac del Toro** tuvo una destacadísima actuación.

Ramón es el representante formal de la *Tour de Francia* y también de la *Vuelta de España*.

Platicar con **Ramón** es un placer, ya que es todo un personaje de la vida.

Por la noche, después de la presentación, a la cual no pude asistir, cenamos este mismo grupo con el alcalde **Toño Astiazarán** en un plan totalmente apolítico y relajado.

Vi a **Toño** más que puesto para la contienda que se avecina el próximo año para la gubernatura de 3 años.

No me cabe duda, incluso me lo dijo **Víctor Hugo Celaya**, que el *PRI* buscaría la alianza con otros partidos y poner un candidato de unidad y éste, sin duda, sería **Toño Astiazarán**, por el gran capital político con el que cuenta.

ESTA SEMANA COMO ya lo había señalado con anterioridad, mi amigo **Ramón Alberto Garza**, de *Código Magenta*, recibió la *medalla Francisco Ibarra López al Mérito Empresarial 2026*, otorgada por la *Cadena Mexicana de Comunicación*.

Durante su participación en dicha ceremonia, **Ramón Alberto**, en su discurso señaló que México enfrenta su peor amenaza a la libertad en más de cinco décadas, acusó un debilitamiento de la oposición, intentos por asfixiar la libertad de expresión y pasividad social frente al deterioro de los contrapesos.

Desde su perspectiva, el escenario actual no tiene

precedente durante su trayectoria profesional.

Lo más lamentable, dijo, es que la mayoría de los mexicanos contemplamos pasivos esta profunda crisis, la peor, que él recuerde, en más de cinco décadas de su profesión.

Contrastó el momento actual de las crisis políticas y económicas con gobiernos anteriores a la *Cuarta Transformación* y a su juicio, la diferencia radica en que durante esos periodos la oposición y la libertad de expresión consiguieron fortalecerse después de las crisis. "La diferencia es que hoy no existe esa oposición y la libertad de expresión se pretende asfixiar", señaló.

También colocó al huachicol fiscal como una expresión de la impunidad que, según sus investigaciones y señalamientos, involucra contrabando de combustibles, corrupción, crimen organizado y financiamiento político.

Frente a ese panorama, mi amigo **Ramón Alberto** llamó a periodistas y medios impresos, electrónicos y digitales a asumir la defensa de la libertad y calificó el momento como una "última llamada".

Interesante discurso, nada extraño en él.

¡Felicidades a **Ramón Alberto Garza**!

ESTE LUNES 24 ALLÁ en San Carlos puede salir humo blanco respecto a la definición de **Luis Donald Colosio Jr.** ya que se llevará a cabo la plenaria de *Movimiento Ciudadano* y donde estará la plana mayor de ese partido, entiéndase **Dante Delgado y Jorge Álvarez Máynez**, y obviamente "*Colosito*"... ¿Será la plenaria el evento de destape **Colosio Riojas** rumbo a la gubernatura de Sonora? ¡¡Muy atentos!!!

AL CIERRE: ROCHA MOYA regresa al gobierno de Sinaloa tras 112 días de licencia, acusado por EU de nexos con *Los Chapitos*. La *FGR* no halló "mínimos elementos de prueba" y él vuelve "con la frente limpia". ¿Qué pasa en México cuando un gobernador señalado por Washington se reincorpora como si nada? ¿Instituciones débiles, impunidad selectiva o simple teatro político? La duda queda abierta.

Hasta la próxima.



Ramón Neme Sastre

Llévate una **SAMSUNG TV Crystal UHD 43"** de regalo al estrenar el nuevo Samsung Galaxy S26 Ultra con **Telcel para Siempre**



Tomamos tu celular a cuenta
y te descontamos hasta **\$8,210**
para la compra de tu nuevo smartphone

CON
20GB

WhatsApp Facebook Messenger X Snapchat Instagram Uber
ILIMITADAS

Desde:

\$1,215 AL MES

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE
GARANTÍA

*Llévatelo a 24 meses canjeando tu **GALAXY S24 Ultra 12GB + 1TB**

*Pregunta por otros modelos participantes.

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) El equipo comunicado (Samsung Galaxy S26 Ultra 256GB) es prestado en arrendamiento a 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con plan tarifario Telcel Libre (prepago). No permite migraciones a otros planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera, de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales. 3) Los precios comunicados corresponden al Total Mensual a pagar por el usuario en el Programa Telcel para Siempre. Incluyen la renta mensual del servicio y la renta mensual del Equipo Prestado. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial enterado. 4) Telcel para Siempre es un programa de Arrendamiento que ofrece al Usuario, como Beneficio, la opción, a su elección, de devolver el Equipo Prestado al término del plan de Arrendamiento para quedar exento del pago del Valor Residual, siempre que el Equipo Prestado cumpla los Requisitos Técnicos. Aplica para usuarios de prepago que soliciten el Equipo Prestado en arrendamiento, cuya evaluación de crédito tenga calificación "excelente" y solicite su domicilio el pago de su Estado de Cuenta/Factura Telcel a una tarjeta de crédito. Consulta términos y condiciones del programa en www.telcel.com/parasiempre. 5) Promoción TRADE IN Cambia Tu Smartphone* permite a los usuarios que contraten, renueven o se porten a Telcel con un Plan Telcel Libre, intercambiar su Smartphone original participante por un bono de descuento con un valor asignado y utilizarlo en la diferencia a pagar por un nuevo equipo de cualquier gama disponible (sujeto a disponibilidad en punto de venta). Sujeto a la evaluación del equipo terminal entregado por el Cliente. El usuario debe entregar el Smartphone participante cediendo la propiedad y los derechos de este, así como asegurarse del boteado de su información y este deberá cumplir con las condiciones de tipo estéticas y de funcionamiento establecidas en la promoción. Si el bono con valor asignado excede el valor del equipo deseado, no se registrará en dinero el saldo restante. El bono con valor asignado que se entrega al usuario debe ser cambiado el mismo día que se realizó el trámite y en el mismo Centro de Atención a Clientes Telcel. Aplica 1 bono con valor asignado por equipo adquirido. No es acumulable, canjeable por dinero o transferible y sólo podrá utilizarse en la compra de un nuevo equipo participante. No disponible para equipos que se encuentren reportados como robados o extraviados. 6) El precio comunicado corresponde al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre 5) y la renta mensual del Equipo Prestado y hace válido el bono de descuento por promoción "Cambia Tu Smartphone" con el equipo (GALAXY S24 Ultra 12GB + 1TB) (bono por cambio de equipo de hasta \$8,210). 7) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera, de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales. 8) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 9) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 20 al 26 de agosto de 2026 en toda la República Mexicana, excepto Ciudad de México, Edo. De México, Hidalgo y Morelos.