

SONORA

Año 33 No.1674

Del 25 de Abril al 1 de Mayo de 2026

\$7.00

Reconoce Tec de Monterrey a Javier Tapia Camou con el Premio Mérito EXATEC 2026

Tapia Camou fue distinguido por su sobresaliente desempeño en el ámbito empresarial y su impacto en el desarrollo económico y social de la región



Nearshoring, foco en la ronda de revisión del T-MEC

El CCE y la Secretaría de Economía analizaron los principales retos y oportunidades para reducir vulnerabilidades en las cadenas de suministro y potenciar la relocalización de empresas en México



pág. 20

pág. 21

Editorial

Soplan nuevos aires entre México y España

La relación entre México y España ha dado un giro drástico en las últimas semanas, y no es exagerado decir que estamos ante el cierre de un capítulo incómodo y el inicio de uno más maduro. El encuentro entre Claudia Sheinbaum y Pedro Sánchez, en Barcelona, en el marco de la Cumbre Progresista, no fue sólo un apretón de manos protocolario: fue la escenificación oficial de una reconciliación que ambos gobiernos describen, con razón, como el fin de una "parálisis" que duró casi ocho años. Sheinbaum lo resumió con su estilo directo: "No hay crisis diplomática. Nunca la ha habido". Y Sánchez, por su parte, habló de "estrechar lazos culturales, económicos y sociales".

Para entender el contraste hay que mirar atrás. Andrés Manuel López Obrador llegó al poder con una visión histórica que muchos mexicanos compartían: la Conquista no fue un "encuentro" romántico, sino un episodio de abusos, saqueo y dominación que dejó heridas profundas en los pueblos originarios.

España es el segundo inversor extranjero en México después de Estados Unidos. Miles de millones de euros en empleo, tecnología y turismo dependen de esa relación. "Pausar" las élites políticas no pausó las inversiones, pero sí congeló el diálogo de alto nivel, dejó embajadas a medio gas y convirtió un vínculo histórico en un permanente motivo de tensión. El resultado fue aislamiento innecesario: México perdió oportunidades de cooperación en energías renovables, infraestructura y cultura.

Sheinbaum, con su formación científica y su pragmatismo característico, está haciendo lo que un buen gobernante debe hacer: separar la memoria histórica del interés nacional presente. Ha optado por la vía cultural: exposiciones, antropólogos, diálogo sobre civilizaciones indígenas. Y ha priorizado lo concreto: comercio, inversión y una agenda progresista compartida con Sánchez frente a los vientos de derecha que soplan en el mundo. Esta "nueva etapa" es un acierto estratégico. México no puede permitirse el lujo de pelearse con uno de sus principales socios por un agravio de 500 años mientras enfrenta desafíos urgentes: nearshoring, transición energética, migración y seguridad.

España, a su vez, gana un aliado clave en América Latina en un momento en que la Unión Europea necesita contrapesos ante Trump y el autoritarismo global. El anuncio de una nueva cumbre progresista en México para 2027 sella el compromiso.

La nueva relación debe ser de iguales: con reglas claras, beneficio mutuo y respeto a la soberanía mexicana. En el fondo, lo que estamos viendo es la madurez de dos naciones que comparten sangre, idioma y una historia compleja.

Son dos repúblicas modernas que han decidido que el futuro pesa más que el rencor. Y eso, en política exterior, es pura sensatez.

¡Y oleeee!..



SEMANARIO PARA EL
INVERSIONISTA
SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores

Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres
Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz
Aurora Retes
Guillermo Moreno Ríos
Azálea Lizárraga
Olga Armida Grijalva
Germán Palafox Moyers
Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para
"EL INVERSIONISTA"
edición Sonora, Boulevard
Rodríguez #20, colonia Centro,
Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212-16-49
y 212- 16- 94

Los artículos de nuestros
colaboradores no reflejan
necesariamente el criterio
editorial de la empresa.

Sólo 30.2 millones de líneas de celulares se han vinculado a la CURP

Por el Staff de El Inversionista



Se estima que alrededor de 19.1 por ciento han realizado el registro en su compañía telefónica, ya sea en línea o de manera presencial, que es la única forma de realizarlo

A un poco más de dos meses de que se cierre el plazo para vincular las líneas de teléfono celular al nombre y Clave Única de Registro de Población (CURP) del usuario, sólo 30.2 millones de líneas han realizado el proceso correspondiente al pasado 19 de abril, de acuerdo con la Comisión Reguladora de Telecomunicaciones (CRT).

A febrero pasado, el universo de líneas de celulares en México estaba conformado por 158 millones, por lo que se estima que alrededor de 19.1 por ciento han realizado el registro en su compañía telefónica, ya sea en línea o de manera presencial, que es la única forma de realizarlo. Esta mañana, Norma Solano Rodríguez, comisionada presidenta de la CRT, expuso en conferencia de prensa que el avance en registro de líneas celulares es de 28 por ciento en Bait, de 29 por ciento en AT&T, de 16 por ciento en Movistar y de 19 por ciento en Telcel.

A su vez, la funcionaria anunció el inicio de una campaña masiva en todos los canales de comunicación del gobierno para exhortar a los usuarios de celulares a que registren su línea con la compañía que les otorga el servicio.

La campaña iniciará a casi dos

meses de la fecha límite de registro, que es el próximo 30 de junio, un periodo que se estableció en los Lineamientos para la Identificación de Líneas Telefónicas Móviles, publicados en el Diario Oficial de la Federación (DOF) desde el 9 de diciembre del 2025.

Solano recordó que aquellas líneas que no se registren antes del 30 de junio, no podrán utilizarse a partir del 1 de julio, ya que sólo estarán habilitadas para recibir la alerta sísmica, comunicarse a los números de emergencia 911, 079, 088 y 089 y llamar a la compañía que provee el servicio.

Sin embargo, las líneas podrán ser reactivadas si hacen su registro después del 30 de junio del 2026, el cual sólo consiste en vincular el número con el nombre y CURP del usuario.

Solano enfatizó que la intención de vincular los celulares a la CURP de los usuarios es la seguridad; que el gobierno no tendrá acceso a esa información y que las compañías telefónicas no solicitarán datos biométricos de sus clientes.

“Lo que se quiere es eliminar el

anonimato de millones de líneas que hoy están, aún sin estar asociadas a nombre de una persona, ya sea física o moral. Entonces, es una acción en el marco de una estrategia mucho más amplia que emprende el gobierno de México en contra de la extorsión telefónica y otros delitos asociados al uso de líneas móviles por parte de la delincuencia”, expreso.

“Entonces, primero, ¿qué es el registro? es la obligación que tenemos todas y todos de registrar ante la compañía telefónica de la que somos usuarios nuestra línea.

Solamente se hace el registro con una identificación oficial que tenga la CURP. Y otro tema importante. El registro no se hace ante el gobierno. El registro se hace ante la empresa con la que tienen contratados los servicios de sus líneas telefónicas”, reiteró.

Dijo que tener asociadas las líneas telefónicas a un nombre apoya y ayuda a las investigaciones que se hacen para la indagación de delitos por parte de las autoridades. “Debo también reiterar que cualquier información que se pida a las empresas telefónicas por parte de las autoridades siempre se hace cumpliendo con lo que establece ya la ley en materia de telecomunicaciones, pero también la propia Constitución y el Código Nacional de Procedimientos Penales, es decir, si hay la investigación de un delito, la autoridad competente pide a las empresas telefónicas que requiera la información necesaria, pero es siempre mediante un mandamiento de autoridad competente”, destacó.



¡ POR EL BIEN DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR !

- A las Autoridades de la Universidad de Sonora
- A las Autoridades del Gobierno del Estado
- A los Legisladores
- A los Dirigentes de los Sindicatos STEUS y STAUS
- A los Padres de Familia
- A la Comunidad Universitaria
- Al Pueblo de Sonora

Quienes integramos organismos de la sociedad civil comprometidos con la formación profesional, la integración gremial y el desarrollo económico y social de Sonora, expresamos nuestra preocupación ante la interrupción de actividades en la Universidad de Sonora, derivada del conflicto entre autoridades universitarias y representaciones sindicales.

Reconocemos la legitimidad de las demandas laborales, el derecho de los trabajadores a defender condiciones dignas y la importancia de la autonomía universitaria como principio fundamental. No obstante, consideramos que la suspensión de actividades está generando afectaciones profundas que trascienden el ámbito institucional.

Miles de estudiantes ven interrumpida su formación académica, trasgrediendo su derecho humano a la educación, comprometiendo su desarrollo profesional. A ello se suma el impacto en las familias sonorenses, que realizan un importante esfuerzo económico, personal y emocional para brindar a sus hijos acceso a la educación superior, y que hoy enfrentan incertidumbre y desgaste.

La educación universitaria debe mantenerse como una prioridad social y estratégica para el desarrollo del estado. Por ello, hacemos un llamado respetuoso pero firme a todas las partes involucradas a privilegiar el diálogo constructivo, responsable y con visión de largo plazo, que permita alcanzar acuerdos y reanudar las actividades en el menor tiempo posible, evitando que estos escenarios sigan siendo una constante como única opción de diálogo.

Exhortamos también a las autoridades a acompañar y facilitar soluciones efectivas, poniendo en el centro el bienestar de los estudiantes, el esfuerzo de sus familias y la estabilidad de una institución clave para Sonora.

Hoy más que nunca, se requiere responsabilidad, voluntad de entendimiento y compromiso con el futuro de nuestra entidad, por ello, proponemos, como sociedad civil, a ser parte mediadora de la solución.

¡ Por una Universidad de Sonora en paz y productiva !

Respetuosamente,



Hermosillo, Sonora a 21 de abril de 2026

¿Cómo un TMS está transformando la logística de última milla en México?

Recopilado por Amalia Beltrán

El crecimiento del eCommerce en México ha redefinido las reglas de la logística. Hoy, vender online implica algo más que gestionar pedidos: implica cumplir con una promesa de entrega cada vez más exigente.

De acuerdo con el Estudio de Venta Online 2026 de AMVO, el comercio electrónico en México crece 25 veces más rápido que el PIB, alcanzando \$941 mil millones de pesos y más de 77 millones de compradores digitales. En este contexto, la logística, y particularmente la última milla, se ha convertido en un factor determinante para la conversión y la fidelización.

El cambio es claro: la experiencia de entrega ya no es un complemento, es parte central del valor que ofrece una marca.

Última milla en México: el principal desafío logístico del eCommerce

La última milla es uno de los componentes más complejos de la logística. Es el punto donde convergen variables como tráfico, tiempos de entrega, densidad urbana y expectativas del cliente.

En ciudades como la Ciudad de México, este desafío se intensifica. Según el TomTom Traffic Index 2025, la capital presenta niveles de congestión superiores al 75%, lo que impacta directamente en la eficiencia de las rutas de entrega.

A esto se suman factores como: Variabilidad en la demanda diaria. Entregas en ventanas horarias específicas.

Dispersión geográfica de pedidos. Presión por entregas más rápidas. En este contexto, la optimización de la **última milla** deja de ser una

mejora operativa y se convierte en una necesidad estratégica.

El límite de la logística tradicional en la última milla

A pesar del crecimiento del eCommerce, muchas empresas en México aún gestionan su logística de última milla con procesos manuales o herramientas desconectadas. Esto genera una operación con baja visibilidad, donde la planificación de rutas depende de la experiencia del equipo y no de datos estructurados. Como resultado, aparecen problemas recurrentes:

Uso ineficiente de la flota.

Kilómetros innecesarios.

Entregas fuera de tiempo.

Dificultad para escalar.

En este tipo de operación, los equipos logísticos suelen trabajar de forma reactiva, resolviendo incidencias en el momento en lugar de anticiparlas.

¿Qué es un TMS y por qué es clave en la última milla?

Un TMS (Transportation Management System) es una herramienta tecnológica que permite planificar, optimizar y monitorear la operación logística de transporte.

En el contexto del eCommerce, un TMS se vuelve especialmente relevante en la última milla, ya que permite:

Planificar rutas considerando múltiples variables operativas.

Optimizar recorridos para reducir tiempos y costos.

Monitorear entregas en tiempo real.

Centralizar la gestión de pedidos, vehículos y conductores.

Según el DHL Logistics Trend Radar, la adopción de tecnologías de optimización, incluyendo sistemas de rutas y análisis en tiempo real, es

una de las principales tendencias en la evolución de la logística global.

Esto marca un cambio importante: pasar de una logística basada en la intuición a una logística basada en datos.

Optimización de rutas: el impacto del TMS en costos y eficiencia

Uno de los principales beneficios de implementar un TMS en la última milla es la optimización de rutas. El World Economic Forum estima que mejorar la eficiencia en la última milla puede reducir hasta un 25% de los costos logísticos, además de disminuir la congestión y el impacto ambiental. Además, la optimización de flotas permite mejorar la productividad de los vehículos y reducir el consumo de combustible. Estos beneficios permiten a las empresas operar con mayor eficiencia sin necesidad de aumentar proporcionalmente sus recursos.

Visibilidad en tiempo real: el nuevo estándar en logística eCommerce

La visibilidad en tiempo real se ha convertido en un estándar en la logística de última milla. Contar con visibilidad logística permite anticipar incidencias, mejorar la toma de decisiones y optimizar la operación de transporte.

En la práctica, esto implica que las empresas pueden:

Conocer el estado de cada entrega.

Monitorear la ubicación de los vehículos.

Detectar desvíos en tiempo real.

Mejorar la comunicación con el cliente.

Este nivel de control es clave para mejorar la experiencia de entrega y reducir la incertidumbre en la operación.

TMS y eCommerce: soluciones adaptadas a la última milla

El eCommerce requiere soluciones logísticas flexibles y dinámicas. Las rutas cambian todos los días y los volúmenes de pedidos pueden variar significativamente.

En este contexto, han surgido TMS para e-commerce diseñadas específicamente para la última milla. Algunas plataformas como Zipnova Rutas permiten integrar la planificación, optimización y monitoreo de entregas dentro de una misma herramienta.

Estas soluciones suelen incluir funcionalidades como:

Asignación de pedidos según capacidad de vehículos.

Optimización de rutas con múltiples restricciones.

Aplicaciones móviles para conductores.

Registro de entregas e incidencias en tiempo real.

Este enfoque permite estructurar la operación logística y reducir la dependencia de procesos manuales.

Conclusión: el TMS como habilitador de la logística moderna

La evolución del eCommerce en México está impulsando una transformación en la logística, donde la última milla juega un papel central. En este escenario, el TMS para e-commerce se posiciona como una herramienta clave para optimizar rutas, mejorar la visibilidad y aumentar la eficiencia operativa. Las empresas que logren integrar tecnología de ruteo en su operación estarán mejor preparadas para enfrentar los desafíos de la última milla, mejorar la experiencia del cliente y crecer de forma sostenible en el ecosistema digital.

El sarampión causa pérdida de memoria... ¡Sí, pero inmunológica!

Por investigadoras del CIAS

Desde el año pasado las noticias sobre el brote de sarampión que afecta a nuestro país han ocupado los titulares de los medios de comunicación. Durante 2025 y 2026 se han confirmado 15,613 casos en todo México. Sonora ocupa el octavo lugar nacional, con un total de 369 casos acumulados, de los cuales casi el 70% (256) se han presentado en lo que va de 2026.

Una enfermedad erradicada ha regresado porque, a nivel mundial bajamos la guardia en la importancia de la prevención del sarampión mediante la vacunación debido a los efectos de la pandemia de covid-19, a la movilidad y a los impactos en los sistemas de salud, entre otros factores.

Los síntomas típicos del sarampión incluyen fiebre, tos, flujo nasal, ojos rojos, manchas blancas en el interior de las mejillas y erupción rojiza en todo el cuerpo, que van apareciendo conforme avanza la enfermedad. Además, en casos graves puede ocasionar encefalitis, y entre 2 y 3 de cada 1,000 casos pueden resultar en daño cerebral o muerte.

Las cifras parecieran no ser tan alarmantes, lo que podría dar lugar a la falsa idea de que el virus del sarampión no es tan peligroso. ¡Pero no! Aparte de lo ya mencionado, este virus ocasiona un daño invisible en nuestro organismo que nos deja vulnerables a prácticamente cualquier enfermedad. Esto es la amnesia inmunológica.

Evolución de los síntomas del sarampión

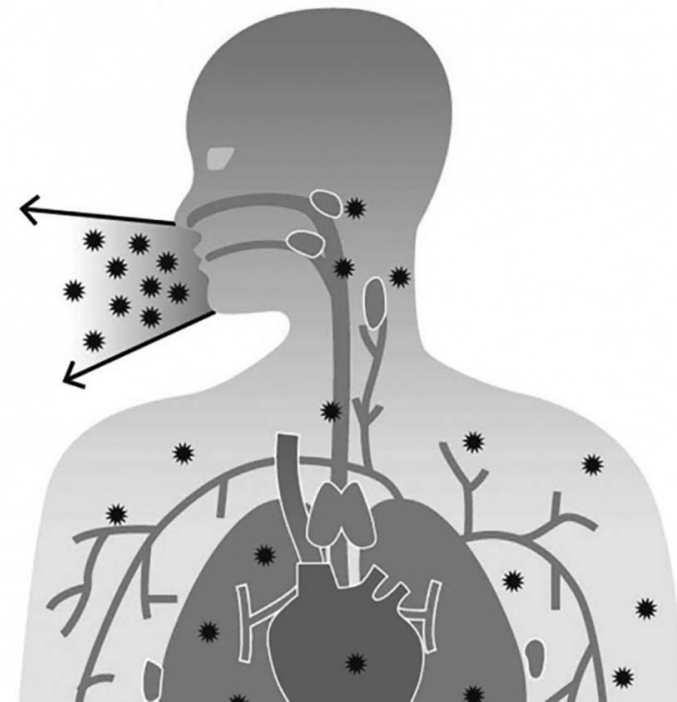
El sistema inmune defiende nuestro organismo contra las enfermedades infecciosas. Está formado, entre otros elementos, por células que erradican los microorganismos patógenos que ingresan en nuestro cuerpo. Tras defendernos de una infección, algunas células permanecen en nuestro organismo como células de memoria. Estas son células "preentrenadas" que, como su nombre lo dice, guardan memoria de los microorganismos contra los que nos han defendido y, al volver a encontrárselos, los reconocen y eliminan más fácilmente. Por esto, por ejemplo, si ya nos enfermamos de varicela, ya no nos vuelve a dar.

Las más importantes son las células B de memoria, que se encargan de producir anticuerpos. Guardan el repertorio de anticuerpos contra todas las infecciones que hemos sufrido a lo largo de nuestra vida y contra las enfermedades para las que nos hemos vacunado. Entonces, ¿qué pasaría si de repente nos borran la memoria inmunológica? ¡Estaríamos expuestos y vulnerables a muchísimas enfermedades! Casi como recién nacidos.

Durante la infección por el virus del sarampión se eliminan hasta el 73% de las células de memoria preexistentes en el organismo y se reemplazan por células de memoria contra el propio virus. Entonces,

una vez superada la enfermedad, se deberán tomar cuidados especiales durante algún tiempo, para evitar complicaciones. Ya que se requieren entre 2 y 3 años para que la memoria inmunológica se restablezca. ¿Cómo ocurre esto? ¿Cómo puede el virus del sarampión ponerle un "reset" a la memoria inmunológica? Cuando el morbilivirus del sarampión ingresa en el tracto respiratorio y llega a los pulmones, se encuentra con unas células del sistema inmune llamadas macrófagos alveolares. Estas se "comen" partículas del polvo, bacterias y virus y, una vez en su interior, los digieren para

eliminarlos. Sin embargo, el virus del sarampión puede reconocer una molécula en la superficie de los macrófagos, anclarse a su membrana, ingresar en ellos e infectarlos. Así, los macrófagos infectados viajan por la supercarretera del sistema linfático hasta los ganglios o nódulos, donde se alojan las células de memoria. El virus del sarampión, al igual que a los macrófagos, también infecta a las células de memoria. Al estar infectadas por el virus, estas células deben eliminarse para resolver la infección. Por ello, durante el proceso de defensa contra el virus del sarampión, se eliminan las células



de memoria y se produce amnesia inmunológica.

Los macrófagos alveolares son susceptibles a la infección por el virus del sarampión y transportan el virus a los ganglios linfáticos, donde las células de memoria también pueden infectarse.

Las complicaciones derivadas del sarampión son más comunes en niños y niñas menores de 5 años, en personas embarazadas y en personas mayores de 30 años. Ante esto, la mejor estrategia es la prevención mediante la vacunación. Las vacunas promueven la formación de células de memoria sin exponernos a las enfermedades que, en algunos casos, podrían ser mortales. Al estar vacunados contra el sarampión, tendremos células "preentrenadas" que impedirán que la enfermedad se establezca.

Se estima que 9 de cada 10 personas no vacunadas (90%) desarrollarán la enfermedad al estar en contacto con el virus del sarampión. En cambio, el 93% de las infancias y de las personas vacunadas logran inmunidad contra el virus con la primera dosis, y este porcentaje aumenta al 97% con la segunda.

Desafortunadamente, en las últimas décadas las tasas de vacunación han

disminuido. Para 2023, en México se contaba con una cobertura de vacunación del 76% para la primera dosis y del 74% para la segunda, siendo que, para prevenir brotes, se requiere una cobertura de vacunación igual o superior al 95% de la población.

Además, el sarampión es una enfermedad de transmisión respiratoria y de las más contagiosas, por lo que debemos recordar lo aprendido con el covid-19 sobre el uso de la etiqueta respiratoria (cubre bocas, estornudar en el antebrazo, lavado de manos), así como la importancia de la ventilación en espacios cerrados. Debemos sumarnos a los esfuerzos actuales de los sistemas de salud y atender el llamado a la población de cuidar nuestra salud y acudir a aplicarnos la vacuna (en caso de que aún no lo hayan hecho).

¡Más vale el dolor momentáneo del piquete de la aguja que arriesgarnos a sufrir la enfermedad y sus graves consecuencias!

*** Autoras: Sandra V. Aguayo Patrón y Maricela Montalvo Corral, investigadoras de la Coordinación de Nutrición del CIAD.**



“Si creemos que Jesús murió y resucitó, de la misma manera Dios llevará consigo a quienes murieron en Jesús...”

Lamentamos con profundo pesar el sensible fallecimiento del señor Arzobispo Emérito, quien ha partido a la casa del Padre,

Mons. José Ulises Macías Salcedo

Su incansable labor como pastor de la Diócesis de Hermosillo, fue ejemplo de fe, servicio y amor al prójimo.

Pedimos al Señor Jesucristo por el eterno descanso de su alma y para que le conceda la vida eterna en su reino.

Cariñosamente

*Juan Manuel Mancilla
y Familia.*

Hermosillo, Sonora

25 de Abril de 2026.



Confianza con reservas

* Por Marco Paz Pellat

Hoy, 56.3% de la población declara tener confianza alta o moderada en las personas servidoras públicas federales, lo que refleja una base de legitimidad institucional que no es menor en el contexto actual, incluso a nivel internacional

En México, la confianza en el gobierno ha dejado de ser sólo una percepción para convertirse en un indicador medible, comparable y, sobre todo, revelador. Los datos más recientes del Instituto Nacional de Estadística y Geografía, a través de la Encuesta Nacional de Confianza en la Administración Pública obligan a una lectura más profunda y menos superficial: sí hay avances en los niveles de confianza, pero estos aún no logran consolidarse de manera uniforme ni suficiente en todo el aparato público. El dato inicial es relevante y no debe minimizarse. Hoy, 56.3% de la población declara tener confianza alta o moderada en las personas servidoras públicas federales, lo que refleja una base de legitimidad institucional que no es menor en el contexto actual, incluso a nivel internacional. Sin embargo, el problema no está en el promedio, sino en lo que ocurre cuando se descompone ese dato. La confianza no es homogénea ni sistémica: 53% de los mexicanos confía en el Gobierno Federal, pero ese nivel cae a 47.7% en el ámbito estatal y a 47% en el municipal, lo que evidencia una tendencia clara y preocupante: la confianza disminuye conforme el gobierno se acerca a la vida cotidiana del ciudadano.

Y es precisamente en ese espacio –en lo cotidiano– donde se define la fortaleza o debilidad del Estado. Porque la confianza no se construye en abstracto ni en el discurso público, sino en la experiencia diaria: en un trámite, en la atención de un servicio, en la interacción con una autoridad. Por eso, el segundo gran dato de la encuesta es quizás el más contundente: 84.9% de la población considera probable que un servidor público incurra en actos de corrupción. Este porcentaje no sólo refleja una percepción negativa, sino una desconfianza estructural

que limita cualquier avance en la consolidación institucional. El contraste es evidente y define el momento actual del país. Por un lado, existe una base de confianza que permite la operación del gobierno; por el otro, persiste una percepción generalizada de corrupción que impide que esa confianza se profundice. La diferencia también es clara entre instituciones: mientras las Fuerzas Armadas alcanzan niveles de confianza cercanos al 75%, el Congreso apenas ronda el 41%, lo que confirma que la confianza en México no es generalizada, sino

selectiva y diferenciada. La conclusión es tan clara como incómoda: México no enfrenta una crisis total de confianza, sino una confianza incompleta. Una confianza que es suficiente para sostener la gobernabilidad, pero insuficiente para impulsar transformaciones de fondo. Una confianza que depende menos del discurso y más de la experiencia concreta de las personas. Porque, al final, la confianza no se decreta ni se comunica: se construye –o se pierde– en cada interacción entre el gobierno y la ciudadanía. Y hoy, los datos del INEGI nos dicen algo que no se puede ignorar: el país confía, sí... pero todavía no cree del todo.

* **Contacto: Portal:** www.marcopaz.mx; **Correo:** alfil3000@gmail.com; **Twitter:** [@marcopazpellat](https://twitter.com/marcopazpellat); **Facebook:** [MarcoPaz/MX](https://www.facebook.com/MarcoPaz/MX); **Medio digital:** www.ForoCuatro.tv.



24 MESES

EN LOS MEJORES SMARTPHONES CON TELCEL



GOOGLE
Pixel 10 Pro XL 256GB

DESDE
\$1,570 AL MES



SAMSUNG
S26 ultra 512GB

DESDE
\$1,748 AL MES



OPPO
Find X9 Pro

DESDE
\$1,770 AL MES



XIAOMI
17 Ultra 512GB

DESDE
\$1,999 AL MES



APPLE
iPhone 17 Pro Max 512GB

DESDE
\$2,245 AL MES

Crece tu Plan y recibe 50% MÁS GIGAS

CON
20GB



ILIMITADAS

amazon prime

Google AI Pro

**6 MESES
SIN COSTO**



WHATSAPP
Sin Límite en México
E.U.A. y Canadá



Llamadas y Videollamadas
INCLUIDAS
en México

VRIM Connect

12 MESES
de consulta médica
SIN COSTO

EQUIPOS NUEVOS
**12 MESES DE
GARANTÍA**

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) Los equipos terminales comunicados son provistos en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y credencia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Prepago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera; de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales. 3) Los precios comunicados corresponden a la renta mensual del Plan Telcel Libre 5. NO INCLUYE equipo terminal. 4) Los equipos terminales comunicados cuentan con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Amazon Prime (AP) y Google AI Pro (GAP); Al contratar el Plan Telcel Libre 5 y solicitar, por primera vez, la contratación del servicio AP y/o GAP con cargo al estado de cuenta Telcel los primeros 6 meses del servicio AP y los primeros 3 meses del servicio GAP serán sin costo por promoción. A partir del mes 7 y 4, respectivamente, se empezará a cobrar el precio de la suscripción vigente. Ambos requieren de una conexión a Internet activa. NO INCLUYE EL USO DE DATOS MÓVILES. Responsable del servicio AP: Amazon México, S. de R.L. de C.V. Términos y condiciones en www.amazon.com.mx/GAP es una suscripción a Google One (marca de Google LLC), que ofrece acceso ampliado a funciones de inteligencia artificial y beneficios adicionales. Al suscribirte aceptas las condiciones de Google One y Google. Términos y condiciones en <https://one.google.com> El usuario podrá cancelar las suscripciones en cualquier momento a través de los Centros de Atención a Clientes de Telcel. 6) Wim Connect: Promoción disponible para todos los usuarios que adquieran un nuevo equipo telefónico en cualquier modalidad: Prepago o postpago, la activación es automática y no tiene costo, el plan de salud tendrá una vigencia por 12 meses. Consulta términos y condiciones en: <https://www.telcel.com/promociones/amigo-plan-de-salud-wimconnect-freemium>. 6) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com y Centros de Atención a Clientes Telcel y Centros de Venta Telcel de toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos del 23 al 29 de abril de 2026.

El fin del comprador promedio: Por qué la hiper-segmentación es la clave para la omnicanalidad rentable en México

Recopilado por Amalia Beltrán

El comercio electrónico en México sigue creciendo y adaptándose a las nuevas exigencias de los consumidores digitales, consolidando un ecosistema cuyo valor retail ha superado los \$941 mil millones de pesos. Sin embargo, a medida que la economía digital madura, el gran error estratégico de muchas marcas es seguir tratando a su audiencia como una masa homogénea. Hoy, el comprador promedio ha dejado de existir.

Para vender más y mejor, es necesario comprender que el 84% de los compradores digitales de consumo masivo son fundamentalmente híbridos, alternando entre canales físicos y digitales de forma natural. La estrategia ya no consiste en obligar al usuario a migrar todo su volumen de compra a una plataforma en línea, sino en entender la misión específica

que resuelve cada canal para estar presentes con la oferta correcta en el momento exacto.

A través del análisis profundo desarrollado por AMVO Estudios, hemos identificado perfiles claramente diferenciados que están redefiniendo las reglas del juego en el consumo masivo. Entenderlos es el primer paso para dejar atrás la intuición y comenzar a operar con inteligencia de mercado.

La conveniencia como moneda de cambio: El valor del tiempo

Para el segmento que denominamos "Experimentadas

Premium" (23% del mercado), compuesto principalmente por mujeres de 25 a 44 años de un nivel socioeconómico alto, el comercio electrónico no es un canal de descubrimiento, sino una herramienta de gestión de vida. Este perfil planifica, organiza y realiza compras recurrentes buscando eficiencia por encima de cualquier otro factor.

El verdadero insight aquí es que la conveniencia define el canal según el tiempo disponible. Utilizan lo digital para abastecimientos planificados que exigen entregas en horarios precisos, mientras reservan la tienda física para compras inmediatas o de validación sensorial. Para capitalizar a este grupo, las marcas deben evolucionar su mensaje: ofrecer suscripciones, compras automáticas y servicios premium, comunicando el valor del tiempo ahorrado con la misma fuerza con la que hoy comunican un descuento.

La confianza en colectivo: acompañando la adopción digital

En contraste, existe el segmento de "Aprendices Funcionales" (23% del mercado), un perfil más cauteloso, predominantemente masculino y maduro (45 a 55 años o más), con un fuerte anclaje en las compras para el hogar y las mascotas. Este es, quizá, el segmento más complejo de activar porque aún se encuentra en un

proceso de adopción tecnológica; no compran por impulso, lo hacen con cabeza fría y validación social. Para ellos, la tecnología no genera confianza por sí sola. Para detonar su conversión, los negocios deben implementar un enfoque sumamente educativo y transparente. Esto significa diseñar journeys que incluyan guías claras de uso y, sobre todo, visibilidad prominente de las reseñas y experiencias de otros usuarios para reducir el riesgo percibido.

La autonomía del explorador: comparar en línea, validar en tienda

Finalmente, observamos a los "Exploradores Conscientes" (22% del mercado), un comprador altamente autónomo y analítico (adultos de 35 a 44 y mayores de 55 años) que utilizan la tecnología como aliada para tomar decisiones informadas. Este usuario investiga a fondo, compara precios y exige transparencia total sobre el origen, los ingredientes y las prácticas éticas de la marca.

El comportamiento omnicanal de este perfil es fascinante: eligen comparando opciones desde el entorno digital, pero suelen validar su decisión final en el entorno físico. Para conquistarlos, los retailers deben facilitar herramientas robustas de comparación y fichas técnicas sumamente detalladas en sus sitios web, ya que si la información en línea es deficiente, la venta física también se pierde.



El enemigo escondido en el potrero: protegiendo al ganado de las plantas tóxicas

En Chihuahua, México, diversas plantas comunes en los potreros están provocando pérdidas importantes que a menudo pasan desapercibidas para los ganaderos. Estudios realizados en regiones como Juan Mata Ortiz, Madera, Creel y Juárez señalan que especies como el zacate Johnson, trompillo, garbancillo y alfombrilla pueden intoxicar al ganado, principalmente por desconocimiento de sus compuestos tóxicos. Estas plantas producen metabolitos defensivos —como glucósidos cianogénicos, alcaloides y saponinas— que afectan la respiración, el sistema nervioso y la digestión.

Su peligrosidad aumenta en condiciones de sequía, en suelos ricos en nitrógeno o cuando la planta sufre daño. Los animales intoxicados pueden mostrar descoordinación, inmovilidad o comportamientos inusuales, e incluso desarrollar preferencia por estas plantas. En zonas de riesgo, hasta el 10% del ganado puede morir anualmente, lo que genera pérdidas tanto directas como indirectas. Factores como la escasez de forraje, el desconocimiento y la palatabilidad de algunas especies favorecen su consumo, mientras que el sobrepastoreo y ciertas temporadas intensifican el problema. Además, persiste una brecha importante entre el conocimiento empírico y el científico: aunque muchos ganaderos(as) reconocen los síntomas, pocos conocen las causas y ni siquiera han recibido capacitación. Por ello, es fundamental integrar ambos saberes.

Estrategias como la capacitación, el monitoreo de plantas, el manejo adecuado de potreros

y el fortalecimiento del apoyo veterinario pueden reducir este problema. Aunque muchas intoxicaciones no cuentan con antídoto, algunas pueden tratarse si se atienden oportunamente. En síntesis, mejorar el acceso a la información y las prácticas de manejo puede ayudar a cuidar el ganado, reducir pérdidas económicas y salvaguardar el sustento de las familias rurales. Proteger el ganado es proteger el sustento de las familias rurales. Por ello, ante la falta de datos sobre qué tan bien conocemos este problema en Sonora, investigadores(as) del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD) y de la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez (UACJ), a través de la red Riiibins (Red Interinstitucional de Innovación e Investigación en Biomoléculas con Incidencia en Nutrición y Salud), han unido esfuerzos. El objetivo es claro: realizar un diagnóstico profundo para desarrollar estrategias que realmente ayuden al sector productivo a cuidar su inversión y su futuro.

*** Autores(as): Lauro Aldama Meza, Héctor Aarón Cedillo Carrillo, Francisco José Álvarez Desena, Martha Patricia Olivas Sánchez y Raymundo René Rivas Cáceres (Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, Instituto de Ciencias Biomédicas, Departamento de Químico Biológicas); Gloria Guadalupe Morales Figueroa, Ildelfonso Guerrero Encinas y Luis Quihui Cota (Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo. Coordinación de Nutrición). Todos(as) los autores(as) pertenecen a la Red Interinstitucional de Innovación e Investigación en Biomoléculas con Incidencia en Nutrición y Salud (Riiibins).**

Campesinos producen el 80% de los alimentos que consumimos

Recopilado por Amalia Beltrán

En 1996, durante la Segunda Conferencia de Vía Campesina, se instituyó el Día Mundial de la Lucha Campesina como una forma de honrar la muerte de 19 trabajadores sin tierra que murieron durante una masacre en Eldorado Dos Carajás, Brasil.

Los campesinos en la actualidad. Los campesinos con su trabajo contribuyen enormemente a proporcionar los alimentos que consumimos a nivel mundial. Sin embargo, se siguen enfrentando a diversos problemas, tales como: pobreza, falta de acceso a la educación y capacitación, condiciones de vida inadecuadas, falta de servicios básicos y expropiación de tierras, entre otros. En vista de ello, existen múltiples asociaciones, movimientos y organizaciones en todo el mundo que buscan mejorar las condiciones de vida y de trabajo de este sector que tanto esfuerzo y trabajo realiza en su labor diaria.

Masacre de Eldorado. El 17 de abril de 1996, ocurrió una masacre en Eldorado dos Carajás, en Pará, Brasil. Cuando dos tropas de la Policía Militar atacaron con ametralladoras, rifles y revólveres a 1,500 familias de trabajadores rurales, entre ellos miembros del Movimiento de los Trabajadores Rurales sin Tierra (MST) que marchaban hacia Belém en protesta por la demora en la expropiación de tierras.

Como resultado de la acción policial, 10 personas fueron ejecutadas a quema ropa y 7 murieron con instrumentos cortantes. Sin embargo, según las denuncias de movimientos sociales, el resultado fue de 19 sin

tierra muertos y 69 heridos. Vía Campesina y la Segunda Conferencia. La Vía Campesina nació en el año 1992 en Managua, Nicaragua, cuando diversos líderes campesinos se reunían en el II Congreso de la Unión Nacional de Agricultores y Ganaderos (UNAG) y propusieron la creación de un espacio para articular a los campesinos a nivel mundial. En abril de 1996, mientras se llevaba a cabo la Segunda Conferencia en Tlaxcala, México, ocurrieron los lamentables hechos de Eldorado dos Carajás, por lo que se consideró oportuno levantar las voces y aprovechar la presencia de 37 países para instituir el 17 de abril como Día Mundial de la Lucha Campesina. Los distintos movimientos, asociaciones y organizaciones a nivel internacional ven en este día la oportunidad para realizar diversas actividades relacionadas con los campesinos y la tierra, entre ellas se encuentran:

Denuncias sobre la expropiación de tierras a campesinos.
Manifestaciones contra el modelo agropecuario actual.
Movilizaciones contra el Tratado de Libre Comercio (TLC).
Denuncias por la criminalización de las luchas sociales.
Jornadas y manifestaciones a favor de la Reforma Agraria.
Homenajes a los mártires de la lucha campesina del mundo.
Los campesinos son los responsables de producir el 80% de los alimentos que consumimos, sin embargo, muchos viven en pobreza extrema o en condiciones inadecuadas.

TMC acelera hub de minería submarina en Texas pese a pérdidas por US\$319.8 millones

The Metals Company cerró 2025 con un balance incómodo.

La firma elevó su pérdida neta anual a 319.8 millones de dólares. También llevó la pérdida del cuarto trimestre a 40.4 millones. Aun así, aceleró su apuesta por la minería submarina y por un polo de procesamiento en Texas.

El contraste define el momento de TMC. La empresa ya no vende sólo una historia geológica. Ahora vende una tesis industrial y geopolítica. Busca convencer a Washington de que los nódulos del Pacífico pueden reforzar la oferta de minerales críticos y recortar la dependencia del refinado extranjero.

El impulso regulatorio existe. NOAA determinó el 9 de marzo que la solicitud consolidada de TMC USA cumple, en lo sustancial, con la ley estadounidense aplicable. Ese paso acerca a la firma a una

licencia de exploración y a un permiso de recuperación comercial. El expediente cubre unos 65,000 kilómetros cuadrados en la zona Clarion-Clipperton del Pacífico. Según la propia compañía, esa área contiene 619 millones de toneladas húmedas de nódulos y un potencial adicional de 200 millones. El dato importa porque TMC intenta pasar del discurso exploratorio a la escala industrial. La empresa sostiene que ya cuenta con reservas reportadas bajo estándares de la SEC y con una ruta de permisos más rápida. Washington acompañó ese giro desde la política industrial. La Casa Blanca ordenó en abril de 2025 acelerar permisos y apoyar nuevas capacidades de procesamiento para minerales del lecho marino.

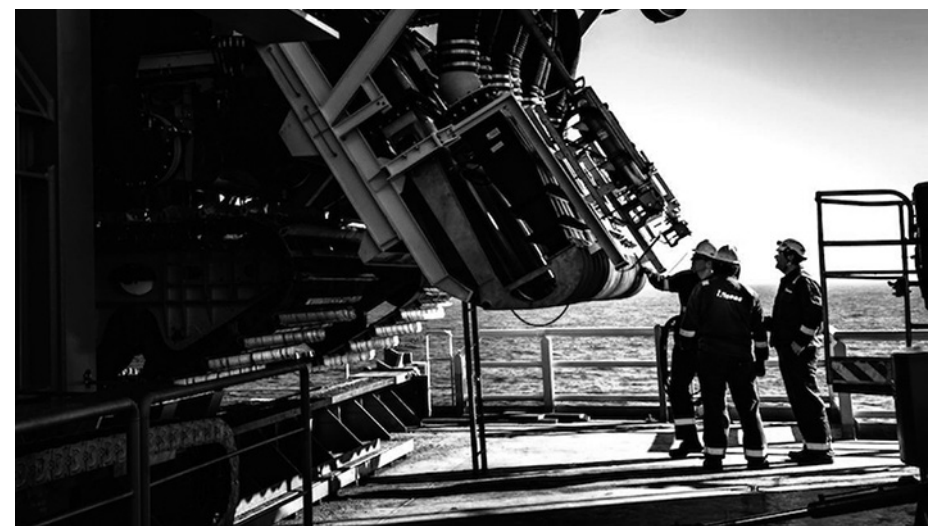
Recopilado por Amalia Beltrán

Luego, el 19 de marzo de 2026, Estados Unidos y Japón lanzaron un plan de acción sobre minerales críticos. Ese marco apunta a blindar cadenas de suministro y a reducir vulnerabilidades frente a China. Sobre esa base, TMC apartó una opción de negociación exclusiva en el Puerto de Brownsville, Texas. La superficie suma 1,466 acres, repartidos en dos predios. Allí estudia un parque industrial con capacidad de 12 millones de toneladas anuales. La decisión final aún depende del respaldo financiero del gobierno estadounidense. El movimiento tiene una lectura regional que México no debería ignorar. Brownsville opera en la frontera y funciona como nodo multimodal para el norte mexicano. El propio puerto se presenta como

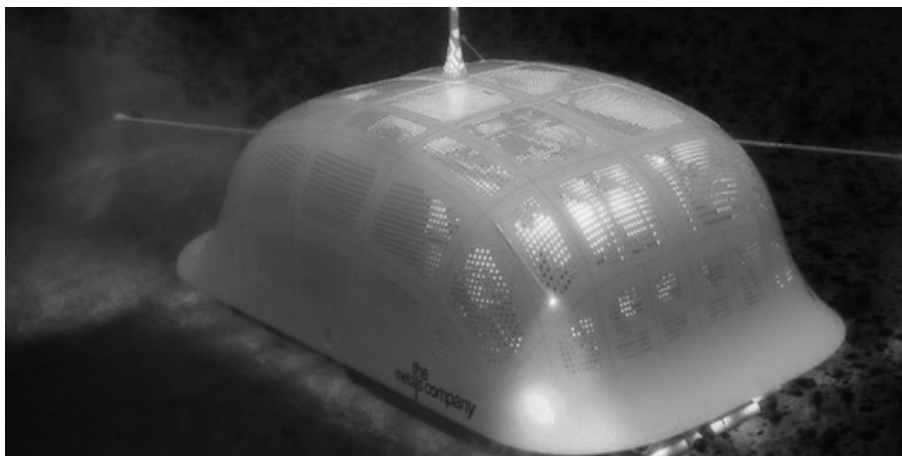
el único puerto de aguas profundas ubicado directamente en la frontera entre Estados Unidos y México. Si TMC aterriza su plan, la proveeduría, la logística y parte del flujo metalúrgico podrían sentirlo en esta región.

TMC también firmó en marzo una alianza con Mariana Minerals. El acuerdo busca acelerar la factibilidad del complejo y desarrollar controles de proceso con software e inteligencia artificial. La empresa quiere presentarse como un proyecto minero y, al mismo tiempo, como una plataforma industrial más ligera en capital.

En caja, la fotografía luce menos frágil de lo que sugiere la pérdida contable. La compañía cerró 2025 con 117.6 millones de dólares en efectivo. También reportó 162 millones de liquidez total, si se incluyen líneas no dispuestas. La administración espera rondar 154 millones al cierre del



primer trimestre de 2026. Pero el frente crítico ganó fuerza esta semana. Un análisis independiente, encargado por Deep Sea Mining Campaign, Greenpeace International y MiningWatch Canada, cuestionó la rentabilidad del proyecto. El informe afirma que la iniciativa no genera utilidades si se limita a las reservas económicamente explotables. También cuestiona la falta de un plan convincente para manejar residuos y el uso de recursos adicionales en la evaluación económica. Ahí aparece el verdadero problema para TMC. La empresa necesita dinero, permisos, legitimidad ambiental y mercado para varios productos al mismo tiempo. No basta con que Washington quiera más minerales críticos. El proyecto también debe demostrar que puede procesarlos con rentabilidad y con reglas que resistan el escrutinio técnico. Esa conclusión es una inferencia editorial basada en los avances regulatorios y en las objeciones técnicas ya publicadas. Por eso, el rojo financiero no debe leerse como una simple mala racha trimestral. Refleja el costo de empujar una industria que aún no existe a escala comercial. TMC apuesta a que el respaldo de la Casa Blanca, el nuevo canal regulatorio de NOAA y un hub en Texas cambien la ecuación. Sus críticos responden que esa ecuación sigue incompleta. Los nódulos polimetálicos concentran níquel, cobre, cobalto y manganeso. Esos minerales sostienen baterías, aleaciones, infraestructura eléctrica y manufactura avanzada. TMC explota ese argumento desde hace tiempo. Lo usa para conectar su proyecto con seguridad nacional, defensa e industrialización. En el clima político actual de Estados Unidos, ese lenguaje tiene más tracción que hace dos años. El cambio de ventanilla regulatoria tampoco resulta menor. TMC



presentó en enero una solicitud consolidada ante NOAA. La empresa lo hizo bajo el proceso revisado por esa agencia en 2026. Ese esquema permite integrar datos de la fase de exploración en la revisión comercial y reduce duplicidades. Esa eficiencia importa porque el calendario pesa. La dirección de TMC dijo que confía en conseguir el permiso dentro de un año. Con esa expectativa, la firma no quiere esperar para negociar logística, procesamiento y acuerdos industriales. De ahí su prisa por avanzar en Brownsville y por mantener abierta una alternativa de procesamiento por peaje en Japón. Brownsville no aparece por azar. El

puerto acaba de celebrar 90 años y presume una vocación industrial cada vez más amplia. Además de su cercanía con México, ofrece zona de comercio exterior, suelo disponible y salida natural al Golfo. Para un proyecto que necesita mover equipos y metales refinados, esa plataforma logística reduce fricciones. La última frase es una inferencia editorial apoyada en las características del puerto. El discurso corporativo también intenta responder a otra crítica habitual del mercado. TMC sabe que los inversionistas castigan los proyectos con desembolsos gigantes y horizontes difusos. Por eso insiste en una ruta más ligera en capital, en

alianzas técnicas y en apoyo público. El mensaje sugiere que la empresa busca vender infraestructura estratégica, no sólo extracción. Sin embargo, la propia contabilidad muestra que esa narrativa aún no resuelve el riesgo. El salto en gastos administrativos respondió, en buena medida, a mayores compensaciones en acciones, costos legales, asesorías y personal. El negocio, por ahora, sigue consumiendo caja mientras busca validar permisos, diseño, ingeniería y socios. Esa tensión ayuda a explicar por qué cada avance regulatorio pesa tanto en la valuación del grupo.

El reporte crítico de esta semana golpea justo ahí. No sólo cuestiona la utilidad final del proyecto. También ataca el corazón técnico de la prefactibilidad, desde el manejo de residuos hasta la consistencia entre recursos y reservas. Para inversionistas y autoridades, ese señalamiento obliga a separar la narrativa de oportunidad de la robustez del expediente minero. En ese contexto, el proyecto de Texas cumple dos funciones. Primero, ofrece una respuesta política a la dependencia de refinación externa. Segundo, ayuda a TMC a presentarse como actor industrial estadounidense, aunque su operación minera se ubique en el Pacífico. Esa dualidad explica por qué la empresa habla cada vez menos de extracción aislada y más de cadena de valor completa. El desenlace importará mucho más allá del mercado bursátil. Si TMC avanza, Estados Unidos habrá dado un paso real hacia la minería submarina con procesamiento doméstico. Si tropieza, el sector recibirá una señal dura sobre el límite entre ambición estratégica y viabilidad económica. En ambos casos, Brownsville ya quedó colocado en el mapa de los minerales críticos.

Cierre histórico de la última mina de carbón de República Checa marca fin de 250 años de minería profunda

Recopilado por Amalia Beltrán

La República Checa cerró a finales de enero de 2026 la última mina de carbón profundo operativa, un hito que cierra un capítulo de más de 250 años de minería de carbón que alguna vez fue pilar de su desarrollo industrial. La decisión responde a una combinación de factores estructurales, donde los bajos precios internacionales del carbón y la transición energética europea redujeron la demanda de este combustible fósil, y los costos de extracción a profundidades cada vez mayores incrementaron la inviabilidad económica de la operación.

La mina CSM, situada en Stonava cerca de la frontera con Polonia, representa el último remanente de una industria que impulsó la transformación de la región de Moravia-Silesia desde finales del siglo XVIII, cuando la extracción de carbón comenzó a atraer inversiones y mano de obra, hasta convertirse en un motor económico que alimentó la siderurgia y la generación de energía en Europa Central.

Operada por la empresa estatal OKD, la mina ha visto una caída drástica en su producción y fuerza laboral en décadas recientes. En los años 80, OKD empleaba a más de 100 000 trabajadores y producía muchas veces más carbón del que extrajo en sus últimos años. Para 2025 la producción había descendido a poco más de un millón de toneladas y la plantilla se redujo a unos pocos miles de empleados.

Además de las condiciones de

mercado, factores geológicos complejos hicieron que la minería profunda resultara cada vez más costosa. Cuanto más profundo se llega, mayores son los desafíos técnicos, la necesidad de ventilación y bombeo, y los riesgos operativos. Estos elementos reducen la competitividad frente a otras fuentes de energía y entrenan una reevaluación de los activos mineros tradicionales.

El impacto social del cierre se siente especialmente en comunidades mineras históricas. Aunque la tasa de desempleo en la región se ha estabilizado por encima del promedio nacional, la disminución de empleos mineros y la necesidad de reentrenamiento laboral son realidades ineludibles para los trabajadores afectados. Las autoridades han tratado de mitigar el golpe mediante inversiones públicas y privadas, incluyendo programas de reconversión laboral y atracción de nuevas industrias.

Desde el punto de vista económico, el cierre de CSM también subraya tendencias más amplias en Europa. A medida que los países aceleran la transición energética para reducir emisiones, los combustibles fósiles como el carbón siguen perdiendo participación en la matriz energética. Aunque el carbón sigue presente en ciertas partes de la Unión Europea, particularmente en minería de superficie, la desaparición de la

minería profunda checa enfatiza este cambio estructural.

OKD ha anunciado planes para redefinir su papel una vez concluida la minería profunda. La empresa prevé orientarse hacia operaciones sobre la superficie, incluyendo el comercio de carbón, la generación de energía con tecnologías alternativas y proyectos de infraestructura como parques de baterías y centros de datos. Esta estrategia busca transformar los legados de infraestructura minera en plataformas económicas relevantes para el contexto actual.

El final de la minería profunda en la República Checa también ofrece una oportunidad para repensar la herencia industrial y ambiental de estas regiones. Las actividades mineras históricas dejaron impactos significativos, como suelos contaminados y estructuras

deterioradas. La reconversión de estos espacios plantea desafíos técnicos y financieros, pero también abre vías para la regeneración territorial y la diversificación económica.

A nivel europeo, esta transición ilustra cómo las políticas orientadas a descarbonizar la economía y la competitividad global de las energías renovables influyen directamente en la viabilidad de industrias tradicionales. Mientras países como Polonia aún mantienen minería de carbón profundo con perspectivas de operación en las próximas décadas, la experiencia checa apunta hacia una descarbonización más acelerada en ciertos contextos.

La clausura de la última mina de carbón profundo en la República Checa no sólo marca el cierre de una era económica e industrial, sino que ejemplifica la compleja interacción entre mercados energéticos globales, políticas ambientales y la necesidad de estrategias de transición justas para las comunidades afectadas.



Senado busca crear nuevo órgano para regular el uso de la inteligencia artificial

Por el Staff de El Inversionista

El Senado presentará una iniciativa donde establecerá las prácticas prohibidas para el uso de la inteligencia artificial en México

El Senado de la República pretende hacer la primera ley para regular el uso de la inteligencia artificial (IA) y poder castigar las malas prácticas que se hagan con esta herramienta, con el objetivo de reducir delitos como fraudes, acoso cibernético y manipulación de la información. De acuerdo con información revelada, la Comisión de Análisis, Seguimiento y Evaluación sobre la Aplicación y Desarrollo de la Inteligencia Artificial presentará este miércoles una iniciativa con la que busca crear la Autoridad Nacional de IA, que será la encargada de regular el uso de la herramienta. La regulación para la IA: esto es lo que propone el Senado. Dentro de la iniciativa que presentarán este 22 de abril se busca prohibir algunas prácticas que se realizan con esta herramienta, como: Sistema de manipulación cognitiva o conductual, es decir, el uso de la inteligencia artificial para manipular, alterar o condicionar procesos mentales sin consentimiento previo. Prácticas que produzcan efectos discriminatorios a la sociedad, ya sea por etnia, género o nivel socioeconómico. Uso en sistemas de identificación

biométrica masiva en tiempo real en espacios públicos, salvo cuando exista orden judicial. Sistemas de vigilancia masiva que permitan el seguimiento conductual sin base legal suficiente. Además, se considerarían prohibidas las prácticas que generen violencia digital, como la difusión de deepfakes y aquellos contenidos creados con IA de carácter sexual, íntimo o sin el consentimiento expreso de la persona afectada. La manipulación de imágenes, audios o videos con la finalidad de humillar, acosar, extorsionar o ejercer violencia contra una mujer; la automatización deliberada de campañas de odio, difamación, desprestigio o agresiones basadas en género y el diseño o uso de sistemas de inteligencia

artificial destinados principalmente a facilitar el ciberacoso, hostigamiento o persecución digital”, indica la iniciativa. Esta iniciativa busca clasificar las infracciones por el mal uso de la IA en “leves, graves y gravísimas”, las cuales podrían ser castigadas hasta con cárcel: Leves: aquellas donde la empresa que desarrolla la IA omite algunas actualizaciones que no afecten a la seguridad del sistema. Graves: cuando no se proporciona información técnica estrictamente indispensable, requerida conforme a los procedimientos previstos en esta ley, para auditorías o supervisión. Gravísimas: cuando las personas físicas o morales realizan alguna de las prácticas prohibidas por esta

iniciativa, las cuales pueden ser castigadas con cárcel, aunque no se detalla el tiempo de la sentencia que pretende estipular el proyecto de ley.

Más avances para la regulación de la inteligencia artificial

La nueva iniciativa es parte de las medidas que ha intentado implementar el gobierno de México para regular el uso de la IA. En marzo pasado, la Cámara de Diputados aprobó el artículo 29 de la nueva Ley Federal de Cine y Audiovisual, con la cual el doblaje generado con inteligencia artificial queda prohibido.

La reforma protege la voz de los actores contra cualquier clonación o uso no autorizado y sin una remuneración justa, dando protección a uno de los sectores más importantes del país del medio del espectáculo.

Esta ley fue una respuesta del gobierno a las exigencias de los actores de doblaje que durante meses pidieron limitar el uso de la IA para salvaguardar su trabajo.





Las Breves

25 de mayo, fecha de negociaciones bilaterales para el T MEC



La oficina del Representante Comercial de Estados Unidos (USTR, por sus siglas en inglés), confirmó que se llegó a un acuerdo para que el 25 de mayo se realice la primera ronda oficial de negociación bilateral con nuestro país de cara a

la revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC). “Se acordó celebrar la primera ronda oficial de negociación bilateral para la revisión del T-MEC la semana del 25 de mayo de 2026 en la Ciudad de México”, indicó la USTR.

Precisó que la reunión de Sheinbaum con Greer funcionó para dialogar sobre las relaciones comerciales y económicas entre Estados Unidos y México, de cara a la revisión conjunta del T-MEC el 1° de julio.

“El embajador Greer agradeció a la presidenta Sheinbaum su cordial bienvenida a la Ciudad de México y su firme liderazgo en la ampliación de la cooperación bilateral entre Estados Unidos y México”, precisó la USTR.

Detalló que Greer también agradeció al secretario de Economía, Marcelo Ebrard, su liderazgo en la activa y constructiva colaboración.

Ambos funcionarios, refirió, instruyeron a sus equipos para impulsar importantes conversaciones técnicas esta semana sobre

seguridad económica y acciones comerciales complementarias, el fortalecimiento de las reglas de origen para productos industriales clave, la colaboración en materia de minerales críticos y la resolución de los puntos débiles pendientes en materia de comercio bilateral. A diferencia de la revisión del acuerdo –que es un proceso trilateral establecido en el propio T-MEC y en el que participan los tres países para evaluar su funcionamiento y continuidad–, las rondas de negociación bilateral son encuentros entre dos naciones para abordar temas específicos de la relación comercial y avanzar en ajustes o entendimientos previos a esa evaluación conjunta.

México no tiene motivos para seguir “mal ejemplo” de EU sobre aranceles: China

México no tiene motivos para seguir el “muy mal ejemplo” de Estados Unidos en materia de imposición de aranceles; la situación actual implica un retroceso de cinco a diez años y el proteccionismo va en aumento, subrayó Liu Feitao, vicepresidente del Instituto de Estudios Internacionales de China (CIIS, por sus siglas en inglés), un centro de pensamiento que depende del Ministerio de Relaciones Exteriores.

“Actualmente, todo está dividido y ya está en declive. Así que creo que México debería mirar más allá para el futuro”, añadió en conferencia de prensa el también secretario general del Comité Nacional de China para la Cooperación Económica del Pacífico; al tiempo que, enfatizó, seguir el “muy mal ejemplo” del presidente

Donald Trump en materia comercial resulta peor, dado que la Corte Suprema de Estados Unidos ya anuló la mayor parte de la batería de aranceles lanzados un año atrás. De acuerdo con datos del banco central, México redujo ligeramente su déficit comercial con China en el primer bimestre del año; alcanzó 18 mil 848 millones 263 mil dólares, 2 por ciento menos que lo registrado en el periodo enero-febrero de 2025, cuando se contó en 19 mil 235 millones 931 mil dólares. En el mismo periodo, las ventas superaron a las compras en 48 mil 511 mil 751 millones de dólares, con lo que el superávit comercial avanzó 24.1 por ciento. Yang Zerui, director de investigación en el Comité Nacional de China para la

Cooperación Económica del Pacífico añadió, también a consulta de este medio, que el aumento de los aranceles representa “un gran revés para el proceso del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC)”.

“Desde su creación en 1989, la tasa arancelaria general ha ido

disminuyendo progresivamente. Sin embargo, tras la llegada de Trump a la presidencia, los aranceles estadounidenses han aumentado considerablemente, lo que ha supuesto un paso en falso para ese país”, agregó. Sin embargo, apuntó que no espera que esta situación persista por mucho tiempo.



Refuerzan acciones para prevenir operaciones ilegales de comercio exterior



La Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) impulsa acciones de coordinación con el sector aduanero para reforzar la prevención del uso indebido del sistema financiero en operaciones de comercio exterior, informó esta noche la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP). La dependencia comentó que durante una reunión de trabajo, el titular de la UIF, Omar Reyes Colmenares, sostuvo un encuentro con representantes de la Confederación de Asociaciones de Agentes Aduanales de la República Mexicana (CAAAREM), en

el que se acordó establecer un canal directo de cooperación e intercambio de información para fortalecer la integración de expedientes de importadores y exportadores. “Esta coordinación parte del reconocimiento del agente aduanal como un actor clave en la cadena de comercio exterior, cuya función constituye un primer filtro técnico para la verificación del cumplimiento normativo”, mencionó. Detalló que durante el encuentro se abordaron mecanismos para fortalecer la debida diligencia, la identificación oportuna de operaciones que se aparten

de los perfiles transaccionales, así como la integración de información que permita generar mayor certeza en las operaciones. “Asimismo, se destacó la importancia de la colaboración institucional para robustecer los procesos de análisis y detección de riesgos, sin menoscabo de las obligaciones legales del sector”, dijo la SHCP. Señaló que estas acciones permiten avanzar hacia esquemas más sólidos de prevención, fortaleciendo la integridad de las operaciones comerciales y contribuyendo a un entorno de mayor certeza y confianza en el comercio exterior mexicano.

Quiere Airbnb con Mundial ‘descentralizar’ hospedaje

El Mundial podría favorecer la descentralización turística al llevar visitantes a zonas menos

tradicionales, mediante la oferta de alojamiento vía plataformas, consideró Sebastián Colín, director de asuntos públicos de Airbnb

México en entrevista reciente. “El anfitrión ocasional es un factor fundamental para tres cosas: aliviar la demanda extraordinaria de turistas que estarán llegando a la capital; ayudar a dispersar la derrama económica en zonas y en comercios locales que tradicionalmente no reciben turistas y que en este caso se van a beneficiados; y también para que se dé una correcta retención del impuesto sobre hospedaje”, comentó. El alojamiento temporal activo, es decir las casas y departamentos que se han puesto en renta de forma temporal, representa apenas 0.57 por ciento del total de viviendas que hay en la Ciudad de México. No obstante, hay corredores

más consolidados, como las colonias Roma y Condesa, donde la concentración de este tipo de alojamientos es mayor y han dejado menos espacios disponibles para la renta tradicional. En entrevista, Colín dijo que la plataforma busca capitalizar la llegada estimada de 5.5 millones de visitantes al país en las próximas semanas, en especial a la Capital mexicana. “Esperamos que haya anfitriones ocasionales cercanos no sólo a los estadios sino a las zonas donde estén los fan fest. Y tras esto, como lo vimos en París con las Olimpiadas o en otros eventos, el 95 por ciento de esos anfitriones, una vez que acaben los partidos, van a regresar a su uso habitacional de vivienda de largo plazo”, comentó.



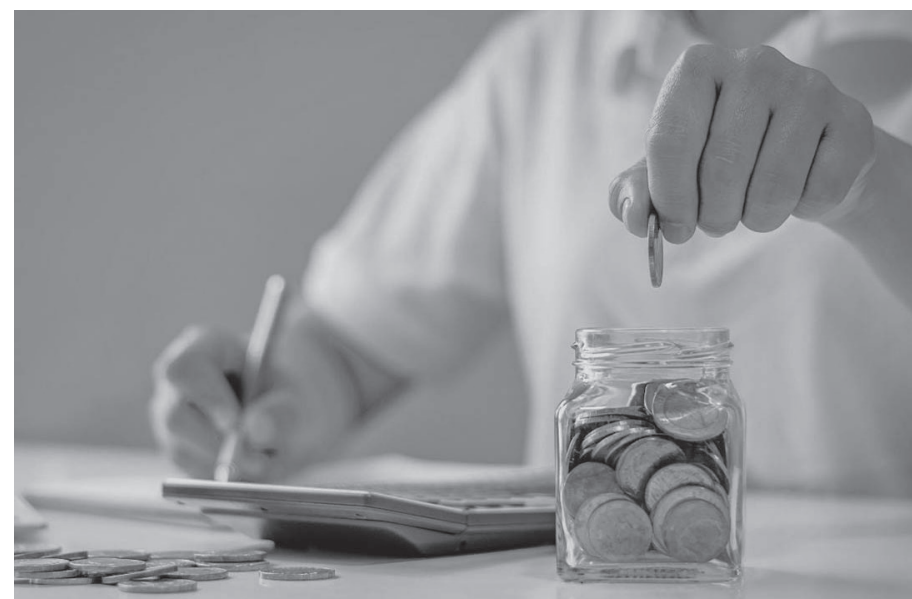
En marzo se dispararon 37% los retiros por desempleo en las Afore

Por el Staff de El Inversionista

De acuerdo con las cifras más recientes del organismo regulador y supervisor, personas desempleadas retiraron en marzo 4 mil 14 millones de pesos

En marzo, en medio de minusvalías sin precedente en los recursos de los trabajadores custodiados por las Administradoras de Ahorro para el Retiro (Afore), los retiros por concepto de desempleo de estas cuentas se dispararon 37 por ciento, informó la Comisión Nacional de Ahorro para el Retiro (Consar). De acuerdo con las cifras más recientes del organismo regulador y supervisor, personas desempleadas retiraron en marzo 4 mil 14 millones de pesos, mientras en igual mes de 2025 la cifra fue 2 mil 935 millones de pesos. La disposición de recursos, el mayor

para un periodo similar, coincide en el mes de las minusvalías (pérdida de valor de los activos) récord en las Afore –por 417 mil millones de pesos– derivadas de la volatilidad en los mercados bursátiles. Al respecto, la Asociación Mexicana de Afores (Amafore) explicó que los mercados financieros pasan por un episodio no favorable en el corto plazo derivado de la incertidumbre global por el conflicto en Medio Oriente y por la publicación de algunos datos económicos adversos, pero estimó que las minusvalías serán temporales. En medio de la referida volatilidad,



que afecta no sólo a los mercados bursátiles sino a toda la economía, la Consar detalló que sólo en marzo se reportó que 183 mil 957 cuentahabientes solicitaron su derecho a usar una parcialidad de sus recursos ahorrados, al no tener un empleo formal, lo que significó 26 por ciento más en comparación con los 145 mil 570 que lo solicitaron en marzo de 2025.

En el primer trimestre del año, de acuerdo con la Consar, los cuentahabientes dispusieron de 10 mil 488 millones de pesos, lo que significó un aumento nominal de 26 por ciento respecto a los 8 mil 293 millones de pesos de igual lapso del año pasado. En estos tres meses, 492 mil 170 personas realizaron un retiro por desempleo, una cifra récord para un periodo similar, que además significa que la solicitud promedio por desempleo fue de 21 mil 310 pesos. De acuerdo con la Consar, las Afore Coppel y Azteca registraron la mayor cuantía de retiros por desempleo, con

2 mil 284 millones y mil 711 millones de pesos, respectivamente. Aunque no son las más grandes del sistema, la mayoría de sus afiliados son trabajadores de menores ingresos; es decir, los más vulnerables en el mercado laboral.

Los consejos de los coyotes, una causa del fenómeno

El organismo regulador y supervisor del sector ha atribuido en diferentes ocasiones el incremento en los retiros por desempleo a la actuación de coyotes o intermediarios informales, quienes aconsejan a los afiliados desempleados retirar recursos de sus cuentas de ahorro a cambio de una irregular y elevada comisión. Amafore explica que el monto de estas disposiciones de recursos ha crecido en años recientes debido al aumento de los salarios y a las mayores aportaciones obligatorias al sistema de pensiones.



Fintech vs bancos: el mapa que nadie te enseñó del dinero en México

Por Redacción

¿Te acuerdas cuando el mapa del dinero en México era fácil de leer? Un puñado de bancos en edificios altos y pomposos controlando el crédito, los depósitos y, hasta tu paciencia. Esos tiempos han cambiado. Si sigues mirando hacia las sucursales tradicionales, lamento decirte que estás mirando zombies que aún no saben que están muertos.

El sistema financiero ya no tiene un solo dueño. Hoy compiten tres jugadores con lógicas radicalmente distintas. Primero está la banca tradicional, con licencias completas y regulación estricta.

También juegan las fintech reguladas y empresas que combinan finanzas y tecnología que, desde que México emitió la primera Ley Fintech del mundo en 2018, han crecido hasta superar las 800 empresas.

Big Tech globales, el tercer jugador que no debemos subestimar. Durante décadas, nos vendieron que la banca tradicional era invencible. Los datos de la CNBV a diciembre de 2025 parecen darles la razón: los siete bancos más grandes aún concentran el 71% de los activos totales. Pero no te engañes, esa es una métrica de vanidad. El poder real hoy se mide en atención y recurrencia. Hablemos de Nu. Esa empresa brasileña que muchos vieron con escepticismo acaba de dar un golpe en la mesa que debería quitarle el sueño a cualquier banquero tradicional. Con datos frescos al cierre de 2025, ya tiene el corazón de 14 millones de clientes en México. Haz la cuenta: es el 15% de la población adulta. Ya no son "los nuevos"; son el mayor emisor de tarjetas nuevas de crédito del país y, desde mayo de 2025,

recibieron la autorización para ser un banco y están a punto de iniciar operaciones con esa licencia. Antes de que esto pase, ya facturan 808.1 millones de dólares y sus "cajitas", con rendimientos de hasta el 15%, le enseñaron al mexicano que su dinero puede multiplicarse.

Pero si Nu parece una amenaza, lo de Mercado Pago es una locura. Mientras los bancos tradicionales discutían el color de su nueva app, el brazo de Mercado Libre generó 2,290 millones de dólares en México durante 2025. Humildemente... crecieron un 44%. Lo más doloroso para los viejos banqueros es que su índice de recomendación ya es el líder en el país. La gente no sólo los usa, los quiere. Y con un NIMAL del 22.4%, un indicador simple que mide la ganancia por prestar dinero, están demostrando que prestarle al que el banco ignoró no solamente es justicia social, sino un negocio absurdamente rentable.

Las Big Tech facturan

El tercer bloque es el que más debería preocuparte porque es invisible. Las Big Tech ya no exploran; las Big Tech facturan. Amazon, por ejemplo, no buscó a los gigantes; lanzó sus servicios financieros con Invex, un banco de nicho. Y ahí está WhatsApp, con 93 millones de usuarios mexicanos. Tienen la infraestructura para volverse el banco más grande de México en un abrir y cerrar de ojos, sin necesidad de cargar con el peso regulatorio que tú y yo conocemos. Aplicaciones como ChatGPT podrían operar

mediante alianzas, mientras tu banco de siempre te sigue pidiendo copias de tu INE por ambos lados.

Pero, a pesar de este despliegue de tecnología, la ENIF 2024 nos da una bofetada con guante blanco: si bien es cierto el 92% de las personas con empleo formal tiene una cuenta, en la informalidad –donde late el verdadero México– sólo el 54% está dentro.

El hueco que llenan las fintech. Ese es el hueco que las fintech están llenando, mientras los bancos tradicionales esperan en sus torres

de cristal que el regulador los proteja con un "piso parejo". Celebrar esta competencia sin ver que las reglas no son parejas es de ingenuos. Un banco invierte años en cumplimiento, mientras una Big Tech llega con millones de usuarios.

El banquero tradicional debería dejar de usar su licencia bancaria de escudo y empezar a vender experiencias. La licencia es sólo una herramienta de fondeo, no un modelo de negocio.

La pregunta definitivamente no es quién va a ganar esta pelea, más bien es si el diseño actual permite que la competencia beneficie a quien más importa: tú, el usuario final.



Reconoce Tec de Monterrey a Javier Tapia Camou con el Premio Mérito EXATEC 2026

Tapia Camou fue distinguido por su sobresaliente desempeño en el ámbito empresarial y su impacto en el desarrollo económico y social de la región

El Tecnológico de Monterrey, campus Sonora Norte, llevó a cabo la ceremonia de los Premios Mérito EXATEC 2026, un reconocimiento que distingue a egresadas y egresados que han destacado por su trayectoria profesional, liderazgo y contribuciones a la sociedad. En esta edición, el galardón fue otorgado a Eduardo Javier Tapia



El empresario sonorense, Javier Tapia Camou, recibió el Premio Mérito EXA-TEC 2026.

Por el Staff de El Inversionista

Camou, egresado de la carrera de Contador Público en 1976, por su sobresaliente desempeño en el ámbito empresarial y su impacto en el desarrollo económico y social de la región.

Originario de Hermosillo, Sonora, Tapia Camou ha construido una sólida trayectoria como empresario, destacando en el sector turístico e inmobiliario. Actualmente se desempeña como Director General de Hoteles Valle Grande, grupo con el que ha consolidado un modelo de hospitalidad con identidad regional. Asimismo, ha sido impulsor de proyectos emblemáticos como Las Palomas Resort en Puerto Peñasco, considerado uno de los desarrollos turísticos más importantes del noroeste del país.

Su visión emprendedora también lo ha llevado a participar en iniciativas de desarrollo industrial, inmobiliario y vinícola, así como a impulsar el turismo en Sonora desde distintas plataformas. A lo largo de su carrera, ha ocupado posiciones de liderazgo en organismos empresariales y sociales, entre ellos la Cámara

Nacional de Comercio, Servicios y Turismo de Hermosillo y la Cruz Roja Mexicana, Delegación Hermosillo.

En el ámbito social, su compromiso se refleja en la creación de la Fundación Valle Grande, desde donde ha promovido acciones en beneficio de comunidades vulnerables, así como en su respaldo continuo a la educación mediante programas de becas.

Durante su mensaje, la directora del Campus Sonora Norte, Lucía Canseco, destacó que este reconocimiento representa una de las distinciones más significativas dentro de la comunidad del Tecnológico de Monterrey.

“El Premio Mérito EXATEC honra a egresadas y egresados que no sólo sobresalen por su trayectoria profesional, sino también por poner su talento al servicio de los

demás. En ellos se reflejan valores fundamentales como la innovación, la integridad, la colaboración, la empatía, la inclusión y una visión de ciudadanía global”, expresó.

Añadió que la misión del Tecnológico de Monterrey es formar personas capaces de transformar su entorno mediante soluciones que generen un impacto positivo en la sociedad, propósito que se ve materializado en la trayectoria de sus egresados.

Por su parte, Juan Carlos Mazón, presidente del Consejo de Cultura y Enseñanza Superior del Norte de Sonora A.C., resaltó la trayectoria del galardonado, subrayando su impacto tanto en el ámbito profesional como en el personal.

Con este reconocimiento, el Tecnológico de Monterrey reafirma su compromiso con la formación de líderes que, desde distintos ámbitos, contribuyen al desarrollo sostenible y al bienestar de sus comunidades.



Javier Tapia Camou, acompañado de su esposa Patricia del Valle de Tapia, y su bonita familia.

Nearshoring, foco en la ronda de revisión del T-MEC

Por el Staff de El Inversionista

El CCE y la Secretaría de Economía analizaron los principales retos y oportunidades para reducir vulnerabilidades en las cadenas de suministro y potenciar la relocalización de empresas en México

José Medina Mora, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), y el titular de la Secretaría de Economía, Marcelo Ebrard, sostuvieron una reunión para preparar la segunda ronda de revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC). A través de una publicación de X, Marcelo Ebrard, informó que en el encuentro llevó a cabo un intercambio de puntos de vista con el sector empresarial sobre temas prioritarios para la economía mexicana. "Tuvimos espléndida conversación esta mañana con el Consejo Coordinador Empresarial preparatoria a la Segunda Ronda de Conversaciones con USTR, gracias a José Medina Mora por la organización de este encuentro", señaló el titular de economía. Nearshoring y cadenas de suministro, puntos clave. De acuerdo con lo informado en un comunicado conjunto, ambas partes analizaron los principales retos y oportunidades para reducir vulnerabilidades en las cadenas de suministro y potenciar la relocalización de empresas en

México (nearshoring). El CCE y la Secretaría de Economía destacaron la importancia de generar condiciones que impulsen la competitividad regional, a través de políticas públicas y acciones que promuevan la certeza jurídica y un entorno propicio para la llegada de capital productivo, se lee en el comunicado. Asimismo, subrayaron que estos factores pueden detonar mayores niveles de inversión, fomentar la innovación y contribuir a la generación de empleos de calidad en el país.

Segunda ronda del T-MEC se realizará en México

Este jueves, el titular de Economía anunció que el representante comercial de Estados Unidos, Jamieson Greer, visitará México para continuar con las negociaciones en torno a la revisión del acuerdo comercial. El encuentro entre representantes estadounidenses y mexicanos se llevará a cabo los días 19 y 20 de

abril en la capital. Durante su estancia, se prevé que Jamieson Greer realice un posible encuentro con la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo en Palacio Nacional, donde se abordarán los principales temas económicos bilaterales entre ambas naciones.

Sectores estratégicos y prioridades

Entre los temas prioritarios que se discutirán destacan las estrategias para reducir la dependencia de América del Norte respecto a otras regiones, así como el fortalecimiento del mercado laboral en la región. También se contempla reforzar la protección de la industria regional frente a la creciente competencia internacional y la reconfiguración de las cadenas de suministro.

Las mesas de trabajo incluirán sectores estratégicos como el automotriz, acero y aluminio, farmacéutico, electrónica y dispositivos médicos, considerados clave para mantener la competitividad del bloque comercial. Avanza revisión del T-MEC Las conversaciones bilaterales entre México y Estados Unidos, como antesala a la revisión del T-MEC, iniciaron el pasado 18 de marzo, con una reunión entre Marcelo Ebrard y Jamieson Greer en Washington. Desde entonces, ambos gobiernos han comenzado a delinear los temas clave de la negociación, aunque aún existen varios frentes por definir antes de la revisión formal del tratado. Si bien México y Estados Unidos han avanzado de manera conjunta, no se ha precisado si Canadá, el tercer socio del acuerdo, se integrará en esta etapa de conversaciones.



Sector agropecuario, el de los más críticos en el T-MEC

Por Redacción

Con las restricciones federales al maíz transgénico impugnadas por Estados Unidos y el retraso masivo en los registros de pesticidas, entre otras barreras importantes, el sector agropecuario es una de las áreas con más conflictos regulatorios a solucionar con México al revisar el T-MEC en julio, superando incluso al sector energético, apuntó la USTR.

El sector agropecuario tiene al menos nueve obstáculos para la relación bilateral, entre los cuales también se encuentran supuestos intentos de restringir a EU el acceso al mercado de la papa, de acuerdo con el Informe Nacional de Estimación Comercial sobre Barreras al Comercio Exterior 2026 de la agencia estadounidense. La Oficina del Representante Comercial de EU (USTR, por sus siglas en inglés) refirió como dificultades clave los límites legales a

La Oficina del Representante Comercial de EU (USTR, por sus siglas en inglés) refirió como dificultades clave los límites legales a la propiedad extranjera en el campo

la propiedad extranjera en el campo, el trabajo agrícola forzado para producir tomate y café, y en la pesca, así como la producción de aguacate ilegales.

Respecto al maíz genéticamente modificado recordó que, con base en el T-MEC, México no puede impedir la importación de transgénicos estadounidenses, como intentó hacerlo el Gobierno de Andrés Manuel López Obrador en 2023, mediante un decreto que quedó sin

efectos tras su impugnación.

Advirtió que supervisará el acceso al mercado de estos productos y que la Cofepris está obligada a emitir una decisión sobre las solicitudes de autorización para la importación de productos genéticamente modificados en un máximo de seis meses a partir de su recepción, por lo que incumplir el plazo constituye una barrera comercial.

Señaló que la Cofepris no está renovando los registros de algunos productos químicos agrícolas, por lo que decenas de empresas de EU ya no pueden exportarlos, a pesar

de que en 2025 México prometió simplificar el proceso.

Sobre la exportación de papa, acusó -sin detallar cómo- que la industria mexicana ha tratado de impedir a EU entrar al mercado desde 2022, cuando la Corte resolvió que la Unión Americana podía enviar este producto más allá de una zona fronteriza de 26 kilómetros.

En cuanto al trabajo forzado, la USTR reportó que en octubre de 2021 tuvo que prohibir la importación de tomates de una empresa en México por sospechas de ese tipo de prácticas, medida similar aplicada a una productora de café en enero de 2026.

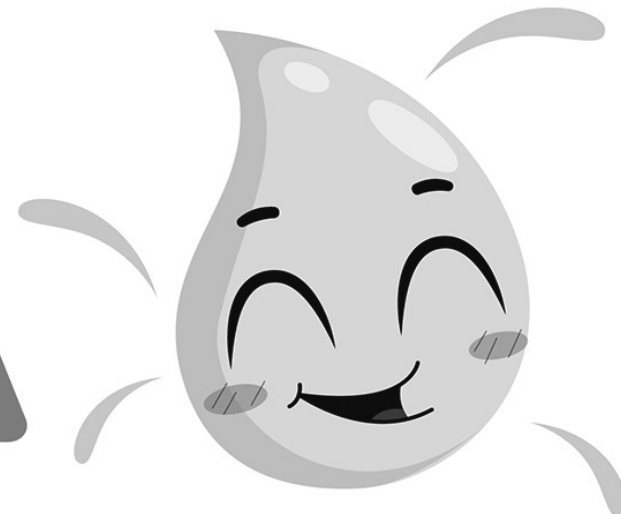
El trabajo forzado, denunció, le da al país una ventaja injusta en costos de producción, barrera parecida a la detectada en la producción de aguacate en tierras michoacanas deforestadas ilegalmente. Señala como restricción a la inversión que la propiedad extranjera está limitada al 49 por ciento para fines agrícolas.





CUIDA

EL AGUA EN TU CASA



LOREM IPSUM

- 1 TOMA BAÑOS DE 3 MINUTOS.**
- 2 CIERRA LA LLAVE AL LAVARTE LAS MANOS Y DIENTES.**
- 3 INSTALA SANITARIOS DE DOBLE DESCARGA.**
- 4 REUTILIZA AGUA DE LA LAVADORA Y BAÑERA.**
- 5 USA CARGAS COMPLETAS DE LA LAVADORA.**
- 6 DETECTA Y REPARA FUGAS.**



CON PEQUEÑAS ACCIONES, PODEMOS DAR UN USO EFICIENTE AL AGUA.

Menos domingo, más control: así aprenden niñas y niños a usar dinero

Por Redacción

Darles dinero sin enseñarles a usarlo es tirarlos. Las niñas y niños lo reciben, lo gastan en minutos y se acabó. Así empieza el problema: sin control, sin hábitos y sin entender qué están haciendo con cada peso que reciben a través de su domingo. El director de Sustentabilidad y Relación con Inversionistas de Grupo Financiero Banorte, José Luis Muñoz Domínguez, señaló que el dinero no es un tema de adultos ni algo que debas esconder. Si no lo explicas desde hoy, tus hijos crecen pensando que aparece solo y que siempre alcanza.

“Si el dinero fuera un videojuego, tus hijas e hijos ya estarían jugando... pero sin tutorial. Y todos sabemos qué pasa cuando entras así: gastas todos tus recursos en la primera misión. Y como diría el tío Ben de Spider-Man: “un gran poder conlleva una gran responsabilidad”, indicó. Por eso –apuntó el especialista– este Día de la Niña y el Niño dales un regalo extra: Educación Financiera, que les permita conocer cómo se genera el dinero, para qué sirve y cómo puede cambiar tu futuro si ahorras, lo administras e viertes.

No es un “tema de adultos”

José Luis Muñoz compartió un consejo clave: Haz del dinero algo cotidiano, no un tabú. Si las niñas y niños crecen escuchando “de eso no se habla”, lo verán como algo complicado o negativo.

Les das dinero, pero no saben usarlo; sin guía lo gastan todo y repiten errores que después cuestan caro

Explícales de dónde viene el dinero con ejemplos reales: “mamá y papá trabajan y reciben un sueldo”. Así entenderán que el dinero no crece en los árboles o aparece mágicamente. Deja que conozcan en qué gastan y las razones para elegir ciertos productos, por ejemplo: “esto cuesta tanto, por eso elegimos esto otro”. Entender lo básico les da seguridad y contexto desde pequeños.

Del domingo a la estrategia

El directivo del grupo financiero indicó que es necesario que los menores sean conscientes de que gastar todo en dulces suena increíble... pero no es muy pro. “Enséñales a administrar su domingo. Una forma de hacerlo es convertir el dinero en un juego, dividiendo sus domingos en tres: Gastar: diversión inmediata. Ahorrar: paciencia activada. Metas: ese juguete nivel “jefe final”. Así aprenden presupuesto, autocontrol y que no todo es inmediato.

Decidir también es un superpoder. Cuando quieran usar su dinero, no se trata sólo de decir “sí” o “no”, sino de enseñar a elegir, por ello José Luis Muñoz hace una petición directa a

los papás, tutores y adultos: “Hazles preguntas como”: ¿Lo quieres o lo necesitas; dulces, juguetes, videojuegos? Al inicio dirán... “¡pero lo necesito!”... no, no lo necesitan. ¿Prefieres esto ahora o algo mejor después? ¿Vale la pena? Y suma consejos como: “Si ahorras, puedes comprar algo mejor después” Esto desarrolla pensamiento crítico y cambia la narrativa: el ahorro deja de ser castigo y se vuelve una meta.

Ejemplo enseña más que mil discursos

El especialista indicó que si tus bendiciones te ven comparar precios, planear compras y evitar impulsos, lo

van a replicar. ¿Cómo empezar? Hazlo un juego: retos de ahorro o alcancías con propósito. Involúcralos: que comparen precios en el súper. Celebra sus logros: cada meta cumplida merece un momento épico.

De la alcancía al siguiente nivel

Hoy existen herramientas que ayudan a llevar este aprendizaje más allá. Por ejemplo, las cuentas de ahorro para pequeños. Suma Menores de Banorte les ayuda a organizar su dinero de forma sencilla y segura, mientras ven cómo crece su ahorro y entienden mejor cómo administrarlo. “Al final, no se trata de que sepan de finanzas como adultos, sino de que crezcan entendiendo algo clave: el dinero no es un villano... pero tampoco un cajero automático infinito. Y ese aprendizaje, créelo, vale más que cualquier domingo”, concluyó el directivo.



El uso de la IA entre las mujeres emprendedoras en México

Por el Staff de El Inversionista

Hacen uso de la última tecnología y la digitalización para aumentar la productividad

Las mujeres emprendedoras en México están utilizando la IA y la digitalización para mejorar la productividad de sus negocios, optimizar procesos y tomar decisiones basadas en datos. De hecho, 98% asegura que las herramientas digitales han impactado positivamente su operación, mientras que la IA ha incrementado la productividad hasta en 50% en algunos casos. De acuerdo con el estudio "Emprender es poder: Mujeres que vencen barreras y hacen crecer sus ideas", realizado por CONTPAQi, la adopción tecnológica responde a la necesidad de operar con mayor eficiencia y competir en un entorno cada vez más cambiante. "Más que una tendencia, la tecnología representa hoy una herramienta estratégica que permite ordenar la información, optimizar procesos, tomar mejores decisiones y avanzar con mayor claridad hacia la profesionalización empresarial", destaca René Martín Torres Fragoso, cofundador y presidente de CONTPAQi.



Impacto de la IA y la digitalización en Mipymes de mujeres

El informe destaca que la digitalización de las micro, pequeñas y medianas empresas (Mipymes) inicia en la operación diaria, puesto que el 82% tiene los procesos de contabilidad digitalizados, mientras que 76% la facturación, 66% los inventarios y 62% la nómina. Sin embargo, conforme se avanza hacia funciones más estratégicas, como la tesorería y la cobranza, el nivel de digitalización disminuye, lo que evidencia que el proceso aún es gradual.

La adopción tecnológica también varía según el tamaño de la empresa; los micronegocios priorizan la operación básica, las pequeñas empresas avanzan hacia la estandarización, y las medianas utilizan la tecnología como una herramienta de control financiero y planeación.

En este sentido, siete de cada 10 Mipymes mexicanas lideradas por

mujeres se encuentran en algún nivel de digitalización, aunque sólo una de cada 10 ha logrado integrar completamente todos sus procesos.

¿Cómo ayuda la digitalización a las mujeres emprendedoras?

El estudio también revela que los negocios ya utilizan la tecnología para recopilar información que les permita impulsar ventas, controlar inventarios y realizar planeaciones financieras; sin embargo, aún enfrentan retos para interpretar áreas críticas como gastos, ingresos y marketing.

De hecho, el 60% de las emprendedoras confían en los datos como base para decidir y más del 40% aprovecha la información que genera su negocio, esto refleja una transición hacia decisiones más basadas en información interna y menos en criterios subjetivos. Además, el 56% de las empresas toma decisiones con base en datos desde la dirección.

IA, de apoyo operativo a ventaja competitiva

El estudio destaca que las emprendedoras también están apostando por la IA para ganar agilidad y productividad; sin embargo, su adopción aún requiere mayor claridad, criterio y control para integrarse de forma estratégica en los procesos del negocio.

Actualmente, el 43% de las empresas ya utiliza IA, aunque con alcances limitados, mientras que ocho de cada 10 la han usado al menos alguna vez. El informe de CONTPAQi indica que las empresas lideradas por mujeres emplean la IA principalmente para tareas específicas y operativas, más que como parte de una estrategia de transformación profunda.

El reto ahora es pasar de un uso ocasional o táctico a una implementación más estructurada, alineada con los objetivos del negocio", destacó René Martín Torres. En este sentido, el uso de la IA se concentra en actividades relacionadas con el cliente y el crecimiento comercial:

- * 66% de las empresas utilizan IA para atención al cliente.

- * 61% la emplea en marketing y ventas.

- * 42% la usa para el análisis de datos

- * 34% para temas de seguridad.

- * 33% para automatización de procesos internos.

- * 24% en temas de recursos humanos.

- * 18% en producción y operaciones.

La IA se percibe como una herramienta práctica de apoyo que potencia la capacidad humana, sin sustituir el criterio, la experiencia ni la visión estratégica de quien lidera la empresa.

"La inteligencia artificial no sólo introduce nuevas herramientas, también redefine el terreno competitivo entre las empresas. Aquellas que avanzan en su adopción comienzan a generar ventajas visibles frente a quienes aún no la integran, especialmente en productividad, velocidad de respuesta y toma de decisiones".

Equidad: clave estratégica para crecimiento económico en México

Recopilado por el Staff de El Inversionista

Invertir en mujeres no es moda, está comprobado que tener equipos diversos, sin cuotas y siempre poniendo el talento por delante, mejora significativamente los resultados de una empresa

En el marco del Women Economic Forum (WEF) Iberoamérica 2026, el panel "Invertir en Mujeres no es tendencia, es estrategia" puso sobre la mesa una realidad financiera inexcusable: la equidad de género es también un motor de competitividad económica. Elena Alti, SVP y CMO de Grupo Salinas, destacó que la inclusión de las mujeres en las esferas de decisión no responde a una narrativa de moda, sino a una estrategia de negocio probada que impacta directamente en los resultados de los estados financieros.

La rentabilidad detrás de la diversidad

Durante su intervención, Alti subrayó que las empresas con equipos directivos diversos tienen una probabilidad 25% mayor de obtener una rentabilidad superior a la media de su sector. Esta cifra no es menor en un contexto donde las mujeres

influyen en el 80% de las decisiones de compra en los hogares mexicanos. "Invertir en las mujeres es la estrategia de crecimiento más inteligente que México puede tener hoy; si no estamos en la mesa de decisión, la economía está operando a la mitad de su capacidad", afirmó la directiva.

Para Alti, el conocimiento profundo del consumidor que aporta la visión femenina permite a las empresas diseñar productos y servicios con una precisión que los equipos homogéneos suelen pasar por alto.

Educación financiera: el multiplicador social

Un pilar central de la discusión fue la educación financiera como herramienta de libertad y prosperidad para todos. Elena Alti explicó que, a diferencia de otros segmentos, las mujeres tienden a reinvertir el 90% de sus ingresos en su familia y comunidad.



En este sentido, la digitalización y el acceso a herramientas de crédito son fundamentales para convertir a las mujeres en protagonistas: "Cuando una mujer toma el control de sus finanzas y domina la tecnología, el beneficio es sistémico", señaló.

Rompiendo la brecha digital

Alti también hizo un llamado a cerrar la brecha digital de género, calificándola como el «nuevo derecho humano». Destacó que en Grupo Salinas el 30% de los cargos directivos ya están ocupados por mujeres, pero el reto nacional es escalar esta cifra, pues cerrar la brecha de género en puestos de liderazgo podría incrementar el PIB nacional hasta en un 8.4%. Para Elena Alti, el empoderamiento femenino trasciende la oferta de productos bancarios tradicionales, basándose en una cultura corporativa de la escucha activa que permita paquetizar soluciones a la medida. Esta visión reconoce que las mujeres no sólo demandan servicios financieros, sino un acompañamiento

integral que incluya apoyo jurídico, psicológico y de salud, herramientas esenciales para que puedan enfrentar retos personales. Como ejemplo, citó el trabajo dentro de Banco Azteca, donde esta visión se materializa en soluciones pensadas para acompañar el crecimiento de las mujeres con la Cuenta de Débito SOMOS. Se trata de un producto creado por mujeres para mujeres que rompe con el molde de la banca convencional al reconocer a la mujer en todas sus dimensiones, ofreciendo una asistencia integral que incluye asesoría médica, respaldo legal y herramientas de educación financiera.

El panel concluyó con un llamado a la acción colectiva, Elena Alti enfatizó que el crecimiento profesional y personal no es un trayecto solitario, instando a las mujeres a «levantar la mano» y buscar apoyo, bajo la convicción de que siempre habrá alguien dispuesto a mostrar el camino. «Ya no estamos solas; a pesar de los retos, hoy las salidas existen», subrayó.

Día Internacional de la Tierra: Cifras sobre el planeta que habitamos

Por el Staff de El Inversionista

En medio del cambio climático, la Tierra enfrenta desafíos importantes que van desde la transición hacia energías limpias, la gestión de residuos, la sostenibilidad en la explotación del suelo, hasta el control poblacional

Cada 22 de abril se conmemora el Día Internacional de la Tierra, una fecha impulsada por la ONU para generar conciencia sobre la relación entre el desarrollo humano y la salud del planeta. Este día funciona como un punto de referencia global para evaluar y concientizar sobre el estado ambiental de la Tierra y los principales desafíos que enfrenta. En un contexto marcado por el cambio climático, la presión sobre los recursos naturales y la pérdida de biodiversidad, los indicadores globales sobre el estado actual de nuestro planeta dan una perspectiva amplia para conocer en dónde estamos y orientar a los Estados hacia donde caminar. Radiografía del planeta en cifras clave.

1. Población global: 8,100 millones de personas viven en la Tierra. El crecimiento poblacional es uno de los principales multiplicadores de presión ambiental. Más población implica mayor demanda de alimentos, agua, energía y vivienda. De acuerdo con estimaciones de la ONU, el ritmo de crecimiento, obliga a replantear los modelos de consumo

y producción para evitar un sobreuso irreversible de los recursos naturales.

2. Temperatura global: creció 1.1°C respecto a niveles preindustriales. Este aumento promedio de temperatura puede parecer marginal, pero tiene efectos sistémicos: intensificación de olas de calor, alteración de ciclos agrícolas y mayor frecuencia de eventos extremos. La comunidad científica advierte que superar el umbral de +1.5 °C incrementaría significativamente los riesgos climáticos, lo que coloca al mundo en una carrera contrarreloj para reducir emisiones.

3. Deforestación: la Tierra pierde alrededor de 10 millones de hectáreas de bosque cada año. La pérdida de cobertura forestal impacta directamente en la biodiversidad y en la capacidad del planeta para absorber carbono.

4. Consumo de energía: 80% de la energía del planeta viene de combustibles fósiles. A pesar de los avances en energías limpias, el sistema energético global sigue dependiendo mayoritariamente de fuentes como el petróleo, el carbón y el gas.

5. Vital líquido: 2,200 millones de personas carecen de acceso seguro a agua potable. El agua es uno de los recursos más críticos -por ser cada vez más escaso- y desigualmente distribuidos. Mientras algunas regiones enfrentan estrés hídrico severo, otras mantienen patrones de consumo intensivo. El cambio climático está agravando esta situación, alterando lluvias y aumentando sequías, lo que convierte al agua en un factor estratégico para la estabilidad social y económica.

6. Basura: El mundo genera entre 2,100 y 2,300 millones de toneladas cada año. La generación de residuos crece al mismo ritmo que la urbanización y el consumo. Sin sistemas adecuados de gestión, estos desechos terminan en vertederos, océanos o ecosistemas naturales, generando contaminación y afectando la salud humana.

7. Pérdida de biodiversidad: 20% de las especies del mundo están en peligro de extinción.

La biodiversidad está disminuyendo a un ritmo sin precedentes en la historia humana, sólo en 2025 se perdieron casi 50,000 especies en el mundo. Según datos de National Geographic, se tienen registradas 7.7 millones de especies, de las cuales el 20% enfrenta algún grado de amenaza.

8. El cambio climático cuesta: el mundo perdería 10% de su PIB hacia 2050.

El cambio climático no es solo un problema ambiental, sino también económico. Eventos extremos afectan infraestructura, producción y cadenas de suministro. Al mismo tiempo, la transición hacia economías sostenibles implica costos iniciales elevados, aunque con beneficios de largo plazo si se gestiona correctamente.

El Día de la Tierra es un recordatorio anual de que levantar políticas para hacer frente al cambio climático es fundamental para garantizar la vida humana y de todas las especies en el corto, mediano y largo plazo.





Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

El retorno de los Mayos



Antes de ir al tema del regreso de la franquicia de los Mayos de Navojoa a su estadio "Manuel Ciclón" Echeverría para la próxima temporada de la Liga Mexicana del Pacífico –2026-2027–anotemos muy bien lo que sigue, ya verá:

A ver:

Los pendientes en Hermosillo: hoy le mencionaré sólo cinco de ellos como agendas que de cumplirse le dará gran realce a nuestra ciudad capital sonorense:

1.- Colocación de la Placa

Commemorativa –que ya le he mencionado y su razón de ser– dentro del Parque Infantil DIF Sonora, escenario que de los años 30 a los 70 del siglo pasado fue un sagrado espacio cívico, político, recreativo-deportivo y en especial de béisbol a través de lo que fue su histórico –siempre añorado por quienes lo disfrutaron como testigos presenciales– el estadio, primero llamado Casa del Pueblo y luego Fernando M. Ortiz.

2.- Rescate de las placas históricas de la inauguración del Estadio Héctor Espino en 1976 y la del mismo año en que Naranjeros/LMP se coronó campeón en la Serie del Caribe en Santo Domingo, República Dominicana. Tales acervos históricos, todo indica, están almacenadas dentro de las instalaciones del Estadio Fernando Valenzuela.

3.- También: el deseo ferviente de

que el Club Naranjeros de Hermosillo vuelva a tener/abrir al público/afición su Recinto Histórico tal cual lo tuvo en el Héctor Espino, el cual incluía un área/espacio dedicado al No. 21 de la Colonia Dale de Chihuahua.

4.- Otro rescate: el Estadio Abelardo L. Rodríguez de Guaymas, escenario de tantas hazañas, recuerdos y registros históricos hoy en total abandono y olvidado por las autoridades y comunidad/organizaciones porteñas en general.

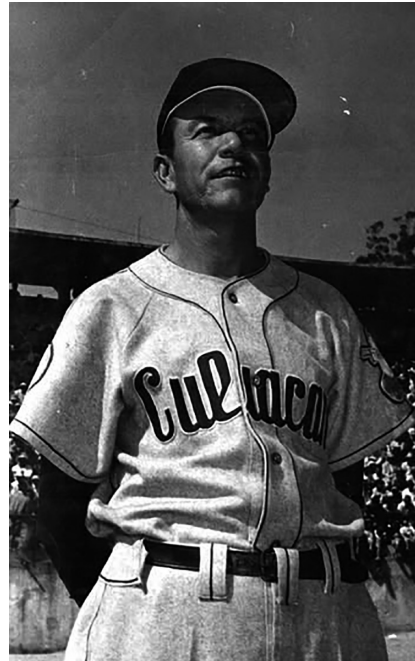
Lo hemos reiterado múltiples ocasiones: ¡Urge su rehabilitación y darle el lugar que merece el béisbol,

su historia/legado y Guaymas.

5.- Otra agenda pendiente: que las organizaciones deportivas – incluyendo de béisbol– propongan al Cabildo Municipal mediante documentos bien formulados y con sustento, de que personajes/ protagonistas locales puedan llevar sus nombres en importantes calles, avenidas, plazas, bulevares y otros escenarios de Hermosillo.

Hay muchos ejemplos al respecto; gente que hizo historia en algún rubro/especialidad/disciplina deportiva, fuese como jugador/atleta, promotor, dirigente, patrocinador,





historiador, periodista.

El retorno de los Mayos

Excelente noticia recibimos en fecha reciente del retorno a Navojoa del Club Naranjeros de Hermosillo, además de la rehabilitación de su estadio Manuel "Ciclón" Echeverría que se inauguró en 1970.

Por supuesto, ya se siente el júbilo y emotividad entre la afición al béisbol de la Perla del Mayo por el retorno a casa del equipo de tanta historia en nuestra pelota profesional invernal. Debo decirlo: esa alegría/regocijo también permea entre todos los aficionados, dueños de equipos y colegas de la pelota de nuestra LMP. Lo sucedido en la edición anterior cuando la franquicia buscó de manera fallida su nuevo escenario en Tucson, Arizona, dejémoslo atrás y hoy veamos de frente lo que viene en el nuevo horizonte de los Mayos de Navojoa.

¡Ah, y qué excelencia!: la decisión del gobernador Alfonso Durazo para gestionar/apoyar la rehabilitación del estadio y el retorno de los Mayos, historia que, seguramente, usted ya conoce.

Mis respetos y reconocimiento a la primera autoridad de Sonora. Sí que sí.

Ahora, le diré, lo que faltará en Navojoa es el disfrutar de nuevo al equipo en el estadio y darle el respaldo en todo lo que sea necesario y posible.

Ángel Castro

Nunca debemos de olvidar a uno de los primeros sluggers del béisbol mexicano; un toletero que brilló en ese nivel antes de Ronnie Camacho y Héctor Espino de aquella época entre los 40 y 60 de la pelota nacional.

Veamos:

Adam Darowski: El bateador mexicano Ángel Castro nació hace 109 años. Fue la primera estrella ofensiva nativa de la Liga Mexicana de Béisbol (LMB), donde jugó 20 temporadas (9 de ellas con Alijadores de Tampico), con un promedio de bateo de .306 y un porcentaje de slugging de .500.

Se retiró como líder histórico de la

liga en hits (1,914), jonrones (230), carreras impulsadas (1,219) y carreras anotadas (1,048).

Cuando el nivel de talento de la LMB aumentó debido a la llegada de estrellas de las Ligas Negras y de las Grandes Ligas blancas en la década de 1940, Castro se mantuvo como uno de los mejores jugadores del circuito veraniego.

Ganó con Azules de Veracruz la Triple Corona como jugador-mánager en 1951 (.354, 22 jonrones, 79 carreras impulsadas).

Fue seleccionado 17 veces para el Juego de Estrellas.

En la liga invernal (Liga de la Costa del Pacífico), ganó el premio al Jugador Más Valioso en México en 1952-53, con un promedio de bateo de .307, 16 jonrones y 56 carreras impulsadas.

Castro vistió en esa temporada la franela de los Venados de Mazatlán que se coronaron campeones bajo la dirección de Guillermo Garibay. Si bien sus récords de carrera han sido superados, El Bateador Elegante sigue siendo una leyenda en México. ¡De acuerdo!

Juego de Estrellas de MLB 2026

Major League Baseball (MLB) y los Filis de Filadelfia anunciaron el

calendario de eventos para los fans de la Semana del Juego de Estrellas del 2026, que se llevarán a cabo en Filadelfia y sus alrededores desde el viernes 10 de julio hasta el martes 14 de julio.

La 96ta edición del Clásico de Mitad de Temporada se jugará en el Citizens Bank Park el martes 14 de julio, la noche después del T-Mobile Home Run Derby, para la celebración del 250 aniversario de la independencia de los Estados Unidos, siguiendo el ejemplo de 1976, cuando el Veterans Stadium fue sede del Juego de Estrellas en el año del bicentenario de la nación.

Más en: <https://www.mlb.com/es/news/calendario-juego-de-estrellas-de-mlb-2026-en-filadelfia>

La Asocrodes

Le adelanto: la Ciudad Rielera de Empalme será la próxima sede del Congreso Estatal de la Asociación de Cronistas Deportivos de Sonora (Asocrodes) y en ese encuentro habremos de celebrar el 26 aniversario de fundación de la agrupación.

Espere más detalles de lo que deberá ser otra gran reunión de los colegas comunicadores deportivos de nuestra entidad.

Eso es.





Colección PRIVADA

* Por Alejandro F. Ceceña

El “tratamiento milagroso” que terminó en tragedia...

Se realizan cateos, exhumaciones y han impulsado medidas precautorias tras la muerte de ocho personas presuntamente relacionadas con la aplicación de soluciones intravenosas conocidas como “sueros vitaminados”. El Ministerio Público integra una estrategia que busca sancionar a los responsables y, al mismo tiempo, proteger los derechos de las víctimas y sus familias, mientras se amplían las diligencias en distintos puntos de la entidad. Por su parte, la autoridad estatal señaló como principal investigado a Jesús Maximiano “N”, por el delito de homicidio culposo derivado de presunta mala praxis médica, y precisó que se mantiene un operativo activo para su localización y captura. Las indagatorias se concentran en la aplicación de estos tratamientos intravenosos, que habrían provocado afectaciones graves a la salud e incluso la muerte de pacientes, por lo que se han ejecutado cinco cateos y se obtuvo autorización para realizar exhumaciones a fin de practicar necropsias y precisar las causas de los fallecimientos.

¿Qué dice la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris)? Pues ellos han inspeccionado 24 establecimientos con actividades similares. Derivado de estas revisiones, seis negocios fueron suspendidos de manera preventiva, aunque la autoridad precisó que no todos estarían vinculados de forma directa con

los hechos investigados. ¿Pero, qué pasa con las víctimas? Pues brindan acompañamiento integral a familiares, con asesoría jurídica, apoyo institucional y seguimiento a las carpetas de investigación. Hay que decirlo, el caso colocó en el centro de la discusión la regulación de tratamientos promocionados como “terapias de bienestar”.

¿Qué sabemos del médico de los sueros?...

Jesús Maximiano Verduzco Soto, de 65 años, es identificado como el médico responsable de aplicar los sueros vitaminados a las víctimas. De acuerdo con las autoridades sonorenses, ejercía desde 2004 y contaba con registro sanitario ante la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris). En su clínica, ubicada en la colonia Jesús García, en Hermosillo, ofrecía tratamientos intravenosos, así como procedimientos estéticos y terapias alternativas. De acuerdo con las investigaciones, el médico no sólo indicaba el tratamiento, sino que también preparaba las mezclas y aplicaba los sueros a los pacientes. Se ostentaba como “homeópata”, especialidad presuntamente avalada por 30 títulos en medicina expedidos en Cuba. Además, promocionaba sus servicios como tratamiento para “resaca”, cansancio y desgaste físico. De acuerdo con testimonios, cobraba entre 500 y mil pesos por cada dosis de suero intravenoso.

Hasta el momento no han confirmado su detención, por lo que se mantiene bajo investigación mientras se integran los dictámenes periciales. Prófugo de la justicia. ¿le darán alcance los brazos largos de la justicia? La justicia para ser justicia debe de ser expedita, de lo contrario habrá sido sólo simulación. Muy atentos...

¿Qué son los sueros vitaminados y cuáles son sus riesgos?

Pues éstos son mezclas de vitaminas, minerales y electrolitos que se administran por vía intravenosa. Este tipo de tratamientos se promociona para aumentar la energía, combatir la fatiga o aliviar la resaca. Al ser aplicados directamente en una vena, estos compuestos entran de inmediato al torrente sanguíneo, sin pasar por los filtros naturales del organismo. Especialistas advierten que este tipo de terapias no están exentas de riesgos. El uso de estos sueros para tratar fatiga o malestares generales no tiene utilidad comprobada y puede implicar consecuencias graves. Entre los riesgos se encuentran complicaciones como

inflamación de las venas, trombosis, reacciones alérgicas o alteraciones por exceso de líquidos y electrolitos. Para dejarlo claro; los productos “milagro”: ni placebo ni panacea, sólo fraude. Así que, déjese de cosas... y como dice mi Mamá, duerma y coma sanamente. Nos vemos la próxima.

HASTA ENTONCES

* Empresario y escritor.
@coleccionsonora





INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

Resiliencia universitaria: Cuando la historia se repite... y nadie aprende de ello

Por el bien de la educación superior

Han pasado los años. 2014, 2023, 2024, 2026... y el fondo del problema sigue siendo el mismo: cambiamos nombres, cambiamos circunstancias, pero no cambiamos conductas, pongo esas fechas, porque han sido fechas de las cuales hemos manifestado desde INCIDE este sentir de manera documentada en diversos medios de difusión. Desde mi época universitaria en 1986, he visto pasar secretarios de educación que han sido rectores o académicos premium; funcionarios universitarios de alto nivel que llegan a ser funcionarios estatales también de alto nivel o vicerrectores (a)s que asumen posteriormente el cargo máximo o ex líderes sindicales que se convierten en funcionarios universitarios y ... todo sigue igual. Cada ciclo de conflicto universitario se presenta como único, como inevitable, como justificado desde alguna trinchera. Sin embargo, visto con perspectiva, deja de ser un hecho aislado y se convierte en un patrón. Y todo patrón revela algo más profundo: una falla estructural de responsabilidad compartida. No escribo desde la improvisación. Escribo como egresado, como maestro universitario, como padre de familia y como presidente de un organismo que convive todos los días con el sector productivo. Escribo desde la experiencia de haber visto generaciones enteras enfrentar la misma incertidumbre... y a la sociedad reaccionar exactamente igual: tarde, dividida o peor aún, en

silencio.

Aquí nadie puede asumirse ajeno

Los sindicatos ejercen un derecho legítimo: la huelga. Eso es incuestionable. Pero también es incuestionable que todo derecho encuentra su límite cuando impacta de manera directa y sostenida en otros derechos fundamentales. Y en este caso, el derecho humano a la educación de miles de jóvenes queda suspendido, condicionado o, en el peor de los casos, vulnerado. El problema no es el derecho. El problema es el uso del derecho. Cuando la presión legítima se convierte en afectación generalizada, cuando el mecanismo supera al propósito, y cuando la herramienta termina dañando a terceros que no son parte del conflicto, entonces ya no estamos frente a un equilibrio... sino frente a una distorsión.

Pero sería cómodo detenernos ahí

El gobierno tampoco puede evadir su responsabilidad. La falta de prevención, la ausencia de soluciones estructurales y la tendencia a administrar los conflictos en lugar de resolverlos, nos ha llevado a normalizar lo inaceptable. No es un tema de reacción, es un tema de conducción. Y el Poder Legislativo, llamado a construir marcos normativos que den certidumbre, ha quedado corto frente a una realidad que exige mecanismos modernos de

mediación, límites claros y soluciones que protejan el interés público por encima de cualquier coyuntura. Así, año tras año, el resultado es el mismo: estudiantes en pausa, familias en incertidumbre, y una institución debilitada en su esencia. Y aquí es donde debemos ser claros: el verdadero afectado no está en la mesa de negociación. Es el estudiante.

Es el joven que ve interrumpido su proyecto de vida

Es la familia que hace un esfuerzo económico, emocional y personal para sostener una formación que hoy queda en el aire. Es el futuro profesionalista cuya preparación pierde continuidad, calidad y certidumbre. Y, en consecuencia, es Sonora. Porque una universidad detenida no sólo afecta a su comunidad inmediata; impacta el desarrollo económico, la competitividad y la estabilidad social de todo un estado. Frente a esto, la pregunta no es quién tiene la razón. La pregunta es: ¿quién está asumiendo el costo? Hoy más que nunca, se vuelve

indispensable que la sociedad deje de ser espectadora. La educación superior no es un tema interno de una institución; es un bien público que nos pertenece a todos. Por ello, el llamado es claro, pero sereno:

A la sociedad, a manifestarse a favor de la educación como prioridad.

A los estudiantes, a ejercer su voz de manera pacífica, firme y ordenada, defendiendo su derecho a aprender.

A las partes en conflicto, a entender que la fuerza no está en la imposición, sino en la capacidad de construir acuerdos sostenibles.

No podemos **seguir siendo rehenes** de ciclos que se repiten.

No podemos **normalizar** que cada generación enfrente lo mismo.

No podemos aceptar que el costo siempre recaiga en **quienes menos poder tienen** en la negociación.

La historia ya nos ha dado suficientes advertencias. La diferencia ahora está en si decidimos ser resilientes por fin, aprendiendo de incontable suma de errores.

Porque cuando una sociedad pone en pausa su educación, no detiene un semestre... el estado pone en riesgo su credibilidad e hipoteca el futuro.





Etchojoa no tiene cronista... ni desarrollo

* Por Bulmaro Pacheco

A Leonel Argüelles Méndez –al que muchos conocieron, pero siento que pocos comprendieron (me cuento entre quienes lo conocimos y lo comprendimos)– no lo olvida la gente de Etchojoa, porque ha sido uno de los mejores presidentes municipales que ha tenido ese municipio –desde antes de que se separara Villa Juárez en 1996–. Leonel era un auténtico revolucionario, forjado primero en las luchas estudiantiles de los sesenta del siglo pasado; acosado, perseguido y enjuiciado por su papel en los conflictos de 1967. Su hermano Raúl, de 21 años, estudiante del Politécnico, fue asesinado en la Ciudad de México por los llamados Halcones en junio de 1971. Leonel se forjaría después –por sus orígenes– en la lucha agraria de verdad. Las enseñanzas de su padre, don Lupe, y su tío Román, en la formación del centro de población

ejidal El Bacame, le dieron suficientes herramientas para comprender la problemática agraria y organizar soluciones, tal y como lo expresó en su tesis profesional: “Análisis histórico del problema agrario en México y en Sonora”.

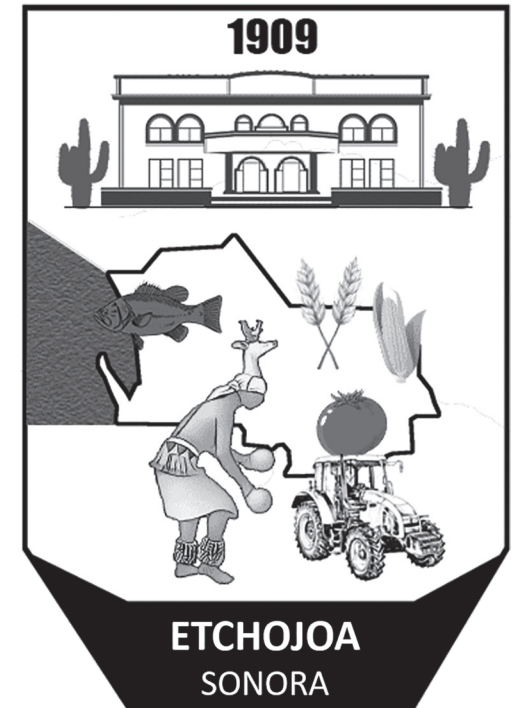
Fue por poco tiempo funcionario federal del área agraria, pero poco después se volcó a la academia enseñando Derecho.

La jugó de lleno con la candidatura del ingeniero Rodolfo Félix Valdés, al gobierno del estado, desde 1982, y no dudó en trasladarse de la Ciudad de México a Navojoa desde principios de 1983 para hacer labor a favor de la causa, con muy buenas acciones de operación política. Todo eso, más sus virtudes personales, le ayudaron a preparar el camino para llegar primero a la presidencia municipal de Etchojoa (1985) y posteriormente a la diputación local (1988) de la LI Legislatura por el distrito XVII.

Leonel fue un alcalde de tiempo completo y no escatimó ni tiempo ni recursos para tocar puertas y conseguir apoyos para sus representados. Las obras de vivienda, pavimentación, agua potable y la configuración de nuevas colonias –motivadas por las inundaciones– le granjearon tanto críticos como apoyadores importantes, dos de los cuales fueron Luis Donald Colosio y el gobernador Félix Valdés.

Al terminar sus cargos públicos, Leonel se dedicó al litigio privado, siempre en casos importantes y de resonancia. Murió a los 56 en 2004 tal como vivió: austero, de la cultura del esfuerzo y auténtico. Por eso se le recuerda como uno de los mejores en el municipio.

Pelagio Félix Espinoza es otro de los recordados por la gente del municipio. Hijo de regidor del ayuntamiento, brincó de la cátedra a la política con experiencia partidista, y es otro de los alcaldes de Etchojoa recordados por su sencillez y por la forma de abordar la problemática yendo al fondo de las situaciones. Pocos lo saben, pero a la gestión de Félix se debe la creación del Colegio de Bachilleres de la cabecera municipal. Increíble que tanto Basconcobe como Villa Juárez ya tenían CBTA y CBTIS mucho antes que la cabecera municipal. También las escuelas secundarias de Los Paredones y la construcción de la secundaria de la colonia Ley Echeverría en Villa Juárez. Félix no olvida la audiencia de alcaldes del sur de Sonora con el secretario de Programación y Presupuesto del Gobierno Federal,



Ernesto Zedillo, en enero de 1989, donde tuvo la oportunidad de plantear programas de electrificación y de agua potable que fructificaron y le dieron respuesta a más de 35 comunidades del municipio en las áreas más sensibles para el combate a la pobreza extrema –ubicación para nada que presumir–, donde había permanecido Etchojoa, calificado junto a Quiriego, San Miguel de Horcasitas y Álamos como uno de los municipios más pobres de Sonora, con los peores indicadores económicos y sociales en materia de salud, alimentación, empleo y educación.

Félix recibió la cabecera municipal con una sola calle pavimentada: la extensión de la carretera Navojoa-Huatabampo.





Antes de Argüelles y Félix gobernaron Etchojoa presidentes municipales como Jesús Ramírez, José Ibarra, Gilberto Obregón, Francisco Mendivil (carretera 3 Carlos) y Francisco Márquez Durán, (CBTA 97) que aportaron grandes esfuerzos por llevar al municipio los beneficios del drenaje, la educación y la infraestructura tanto de la cabecera municipal como de Bacobampo y la antigua Villa Juárez, y atender los problemas sociales de las grandes concentraciones rurales. Fueron buenos alcaldes, cercanos a la gente, de manos limpias y con buenas relaciones con los gobernadores del Estado que los apoyaron siempre. En 1996 es creado el municipio de Benito Juárez, absorbiendo a la comisaría de Villa Juárez y otras comunidades rurales.

En 1994 se da la primera alternancia de gobierno municipal en Etchojoa al ganar el PRD con Olegario Carrillo. En 1997 y en el 2000 el PRD siguió con Heriberto Gaxiola y Guadalupe Morales –nada trascendente del perredismo para Etchojoa–. En 2003 llega a la presidencia municipal el primer alcalde de origen indígena: Gregorio Ontamucha. En 2006 gana el PAN con Salvador Valenzuela (Puentes en el río y carretera a Cebampo); en 2009 vuelve el PRI

con José Almada (CUM, Carreteras al Huitchaca y Jitonhueca, Universidad de Basconcobe y avance de los puentes sobre el río Mayo); en 2012 regresa el PAN con Carlos Rochín (conclusión de los puentes); en 2015 el PRI recupera la alcaldía con Ubaldo Ibarra (ampliación de la carretera Etchojoa-Bacobampo). En 2018 y 2021 gana en reelección Judas Tadeo, por Morena, y en 2024, Arturo Robles Higuera.

De las grandes y necesarias obras para el desarrollo se pasó a la política de la despensa y la

difusión de la política social del Gobierno Federal. Nada para un auténtico desarrollo, sólo políticas clientelares. De la administración austera y racional, a las basificaciones de parientes y clientelas políticas para engordar la nómina y sus costos; también a los neocacicazgos. Y Etchojoa sigue sin un programa efectivo de desarrollo que resuelva de fondo el problema de la pobreza extrema y el atraso que aún se observa en sus numerosas comunidades rurales.

¿Qué ha fallado? Ha fallado la capacidad de gestión que tuvieron aquellos presidentes municipales que mantenían relación cercana con la gente y los gobernadores y con altos funcionarios de la federación, para convencerlos de las obras necesarias para el municipio. ¿Dónde están ahora las gestiones de los legisladores locales y federales en beneficio del municipio? No se ven. A los buenos alcaldes les dolían los problemas sociales de su pueblo, los habían vivido en carne propia, exhibieron vocación social y política y tenían buenas relaciones políticas a

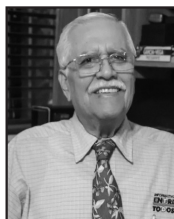
todos los niveles.

No ideologizaban los problemas y actuaban con pragmatismo, sumando a todos los actores del municipio y sus comisarías. –incluso como Pepe Ibarra y Jesús Ramírez– poniendo dinero de su propio peculio para la nómina –la mayoría de ellos salió del poder con lo mismo o menos– de lo que tenían al asumir el cargo, viviendo en la medianía de los ingresos públicos o de sus negocios particulares que ya tenían antes de dedicarse a la política. Ahora, en Etchojoa, la crisis social ha llegado a tal grado –más allá del alcohol, las drogas y la violencia–, a una crisis de participación, que organizaciones históricamente importantes y constructivas como el Club de Leones ya no existen en el municipio.

No hay un libro –excepción hecha de Jorge Ibarra – que nos explique la historia del municipio, así como lo tienen muchos en la entidad, y el municipio ni siquiera cronista tiene... y, al parecer, tampoco desarrollo... ni tiempo.

*** Presidente de la Fundación Colosio. Correo: bulmarop@gmail.com**





Hemero fagia



* Por Hilario Olea

Vaya semana, se puso buena la grilla y el desgreñe. Se nota que la presidenta **Sheinbaum** quiere tomar el control del partido y del país. Agárrrense... **¿SE ACABA EL MAXIMATO?** ...Vaya ola de rumores, lecturas y enredos ha provocado la renuncia de **Andy López Beltrán** a la *Secretaría de Organización de Morena*, supuestamente para irse como delegado o estrategia electoral a Coahuila, donde el oficialismo ve un caso perdido para las próximas elecciones. Dicen que el mismo **Andy** reconoce que si ganan dos distritos sería un éxito político. Aquí hay cosas que se deben tomar en cuenta. Primero, por qué mandan al Delfín de la *4T* a enfrentar una derrota que podría afectar sus pretensiones políticas, porque para nadie es un secreto que el junior aspira seguir la carrera de su padre. Primero ganar la CDMX y luego la presidencia. Pero eso no se logrará sin el apoyo presidencial y, por lo que se ve, lo mandan al matadero. Otros ven lectura diferente y consideran que por fin la presidenta **Sheinbaum** comienza a desmoronar el Maximato. Hummm. No le vemos tamaños para un enfrentamiento de este tipo. Veremos qué sigue...

LUISA MARÍA, LO PENSARÉ... Pero esta corrida no vino sola, porque se ve que le pidieron la bola



Andy López Beltrán

a la dirigente de *Morena*, **Luisa María Alcalde**, que sería otra posición perdida del Maximato. La cosa está interesante, porque recientemente esta mujer aseguraba que no la moverían de la dirigencia del partido y hoy para afuera. Le dan un hueso de consolación en la *Consejería Jurídica de la Presidencia*, punto menos que cero en influencia política. Dicen que se lo ofreció la presidencia y dijo que lo pensaría. Por favor ¿Quién le contesta así a la presidenta? A las horas salió a decir que era un honor aceptar la chamba que le ofrece la presidenta. No que ño...

OTROS CORRIDOS... Se acabarán dudas si continúan los corridos. Pero si las cosas se quedan así significará que el Maximato está intocado y en la *4T* seguirá mandado el macizo de Palenque... Entonces hay que esperar dos cosas. Cómo se reconstruye *Morena* y luego, qué tanto juego le dan al joven **Andy López Beltrán**. Si lo congelan y además le mandan la perrada de medios y redes significa que hay guerra. Pero, si por el contrario, lo cuidan y apapachan entonces significa que lo están cuidando para proyectos futuros. Ya veremos porque los de Coahuila no son precisamente cajas fuertes para mantener secretos. No cabe duda que, es cierto que, dentro de *Morena* hay una verdadera pelea de perros que se están dando mordidas por todos lados...

COMIENZAN LOS EXPERIMENTOS... Más vale que los trabajadores pensionados y los que se van a pensionar pongan las barbas a remojar luego que en Zacatecas les redujeron los aguinaldos a los pensionados del *ISSSTE* de 60 a 30 días, medida que fue avalada por la *Suprema Corte de la Nación*, argumentando que es para mantener la viabilidad financiera del sistema, en pocas palabras que no hay dinero para poder aguantar más a los programas sociales de la *4T* y se comenzarán por recortar donde no la hagan mucho de tos, como en este caso, que sólo afecta a los futuros pensionados. Pero si no hay reacciones en contra de la medida, al rato como lo señalan se pensaría en tomar la misma medida en otras regiones del



Alfonso Durazo

país. Recordar que este estado está gobernado por *Morena* y al parecer bajo el control de la familia **Monreal...**

EMPEZARON CON EL ISSSTE... Muy vivos y para no provocar rebeliones, la medida la aprueba la *Suprema Corte del Bienestar* en un estado chico. Además, no la extiende a todos los pensionados, sino a los que se van a pensionar. Y con esto evitan además que se puedan defender con un amparo porque los ministros ya dieron el visto bueno. El siguiente paso es llevar la propuesta a otros estados bajo control de la *4T*, y del *ISSSTE* pasar a otros niveles como el *IMSS* o institutos estatales como el *ISSSTESON*. Y luego de futuros pensionados a pensionados en general. Recuerden que el principal argumento de esta medida es para salvar el programa de retiro. Póngase buzo porque así comienzan y luego viene el garrotazo. Lo que pasa es que el sistema está muy endeudado y ya no tiene de dónde arañar recursos, pues se acabaron todos los fondos y han aumentado los programas sociales. Y ahora es clave que estos no se pierdan, menos en la antesala de un año electoral...

¿VIENEN RENUNCIAS?... Primero lo anunció la presidenta **Sheinbaum** de que en su partido

Morena los funcionarios públicos que aspiren a ser candidatos deben de renunciar a sus cargos. Esto fue como un llamado a misa porque nadie respondió. Aquí lo ratificó el gobernador **Alfonso Durazo** y hasta el momento todo sigue igual. Muchos andan en promoción aprovechando el cargo y no pasa nada. Por eso se maneja que, si esto realmente es algo serio y no una farsa, esta semana se tienen que dar una estampida de renunciaciones y licencias. La mayoría apuesta a que no pasará nada porque consideran que sólo se van a separar del cargo los que estén realmente amarrados, porque de otra manera no van a conseguir lo principal que es el apoyo financiero. Pero ya veremos...

TAREA PARA CITLALLI... Bueno por lo pronto es la primera tarea para la flamante encargada de elecciones de *Morena*, **Citlalli Hernández**, quien tiene que mandar el mensaje de que realmente habrá procesos democráticos para designar candidatos o será pura farsa para imponer a base de dedazos. Claro, que pueden patear el bote porque a fin de cuentas sólo faltan dos semanas para saber quiénes serán los candidatos a gobernador en 17 estados. Pueden fingir demencia y dejar pasar para que lleguen las encuestas oficiales donde se dirá quiénes son los buenos o buenas. De modo que, por el momento, no hay que preocuparse...

LORENIA O JAVIER... En Sonora se pone sabroso porque por el momento hay dos cartas destapadas oficialmente, que son la senadora **Lorenia Valles** y **Javier Lamarque**, alcalde de Cajeme. El primero en pedir licencia mandará el mensaje que es el amarrado. Por lo pronto la que va en punta en cuanto a preferencias es la senadora, pero el alcalde de Cd. Obregón no deja de hacer su lucha distribuyendo volantes donde destaca que es el mejor presidente municipal del mundo mundial y que está al frente de las encuestas electorales. Pero



María Dolores Del Río

detrás viene con todo el acelerador **Célida López** presumiendo que ella va arriba en las encuestas. También en la pelea el senador **Heriberto Aguilar**, aunque apunta mejor a Guaymas, nada más que allá se enfrenta con **Ramón Flores**, líder del *PT*. Aunque muy atrás no hay que descartar a **María Dolores del Río** que hace su luchita...

SÓLO PARA GOBERNADORES... Pero no se vayan con la finta, porque estas renunciaciones de aspirantes no son para todos los cargos, sino para los que aspiren a ser candidatos a gobernador y además por *Morena*. Esto salva a **Célida** porque ella es carta del *Partido del Trabajo*. Tampoco obliga a aspirantes de oposición porque no se contempla como requisito en *Ley Electoral*. Algunos han mencionado a los aspirantes a las alcaldías y diputaciones, pero para eso falta mucho. De modo que no tienen por qué acalambrarse. Además, el propio gobernador **Durazo** no mencionó fechas ni tiempo límite para que sus funcionarios aspirantes se separen de sus cargos. Pero insistimos, el primero que dé un paso al frente dará el primer golpe...

REGISTRADOS LOS CELULARES... El gobierno de la *4T* tiene un plan a largo plazo para controlar a todos los sectores sociales, tal y como debe ser si quiere añejarse en el poder. Y el primer paso es tenerlos registrados de una o de otra manera. Un buen control son los programas sociales, pero no cubren todo. En cuanto a obligar a registrar la *CURP* va a ser más largo y lento, sobre todo porque incluye a menores de edad. Por eso a alguien se le ocurrió que se registren los celulares en las empresas que les dan el servicio. Así quedarán bien ubicados. Por un lado, suena positivo, porque se evitará que se usen con fines delictivos. Pero por otra todos estarán perfectamente identificados y por lo mismo ubicados. ¿De quién fue la idea? Sin duda que, de un modelo cubano, como pasa con los libros de texto. Y esto viene en serio y en serie...

FECHA DE CADUCIDAD... Todos los propietarios de un celular deberán registrarse y tienen como fecha límite el 30 de junio. Pasada esa fecha los celulares no registrados serán suspendidos. Esto implica que: no podrás hacer llamadas. No podrás enviar ni recibir mensajes y no podrás usar datos móviles. Por lo mismo la línea quedará limitada únicamente a: llamadas de emergencia (como el 911) y recepción de alertas de protección civil. Y ya dijo la presidenta **Sheinbaum** que no habrá prórroga. De suerte que los que queden fuera de registro quedan sin servicio. No se pierde el número, pero por lo pronto y en tanto se registren quedarán suspendidos. Lo malo que esto no ha funcionado ni con amenazas, porque a casi terminar abril van registrados poco más de 30 millones de números de un total de más de 130



Elliott Romero, Rector de la USP, con el Grupo de Periodistas Contrapunto 10.

millones de celulares en servicio. A este paso no se llegará ni a la mitad...

REVOLUCIÓN CELULAR... De mantenerse esta tendencia y a pesar de las campañas de promoción y amenazas, lo mucho se llegará a la mitad de los celulares en servicio. Entonces ¿qué pasará con los que se quedarán desconectados? Sin duda que esto provocará fuertes reacciones porque la mayoría vive dentro del celular. Es parte de la vida cotidiana. Quedarse en silencio resulta agobiante y, por lo mismo, molesto. Esos millones de inconformes bien pueden ser captados por la oposición, sobre todo en este año pre electoral. Sin duda que deben estar buscando una fórmula para evitar la crisis y que *Morena* y la *4T* no resienta la pérdida de millones de simpatizantes. Lo más seguro es que tendrán que recular. Y ustedes ¿ya se registraron?...

UN EJEMPLO ACADÉMICO... Más que interesante la reunión del *Grupo Contra Punto Diez* de periodistas con el rector de la *Universidad de Seguridad Pública*, **Elliott Romero Grijalva**, en donde dio a conocer el sistema escolar de esta institución que se distingue por estar en primer lugar en capacitación policiaca, no sólo en Sonora, sino en casi veinte estados del país. Se han actualizado a más de cien mil agentes y esto la pone en primer lugar a nivel nacional. Destacó el sistema para formar policías que se sientan orgullosos de llevar el uniforme de la institución. Los egresados son elementos destacados en las policías estatales y municipales. Destacó como se transformó la *USP* de instituto a universidad. Ah, también se habló de política. Pero de eso y los demás temas luego les comentamos... En fin, por eso mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven, se verán.

Un saludo.



El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

*Nadie es una isla;
en la economía
del espíritu, la
colaboración es la
base de la riqueza*

En el mundo corporativo, las alianzas estratégicas permiten a las empresas alcanzar objetivos que solas no podrían lograr. En la vida personal, tras atravesar el desierto de una crisis, tendemos a creer que la fortaleza reside en la autosuficiencia extrema. Sin embargo, la filosofía clínica nos enseña que la salud mental es un ejercicio de co-regulación. El aislamiento, aunque necesario al principio para proteger la herida, puede convertirse en un pasivo que frena tu expansión. Sanar en comunidad no es una señal de debilidad, sino una gestión inteligente de tus recursos vinculares. Hoy te propongo explorar tres ejes de conexión para transformar tu entorno social en un activo de resiliencia. Estas ideas te ayudarán a identificar quiénes potencian tu nueva identidad y cómo establecer pactos de crecimiento mutuo en esta etapa de tu vida.



Tu red de apoyo es tu activo

El eje de la co-regulación: el vínculo seguro

Es la capacidad biológica y emocional de recuperar la calma a través del contacto con otros. Es elegir entornos donde tu sistema nervioso se sienta a salvo, permitiendo que tu mente se enfoque en la creación y no en la defensa. Se distingue por la reciprocidad y la ausencia de juicio. No son personas que "resuelven" tus problemas, sino que "sostienen" tu presencia mientras tú los resuelves. Es una inversión en paz compartida.

Visualiza

Un puerto seguro durante una tormenta. No necesitas que el puerto detenga el viento, sino que te ofrezca un muelle sólido donde puedas amarrar tu barco para descansar y reparar las velas antes de volver a zarpar.

El eje de la sinergia crítica: socio de crecimiento

Es la relación con personas que desafían tu versión actual y te impulsan hacia tu nueva identidad

(como lo comenté hace dos semanas), son aliados que no sólo validan tu dolor pasado, sino que invierten en tu potencial futuro. Se manifiesta como un diálogo estimulante. Son vínculos que aportan una perspectiva que tú, por estar dentro del proceso, no puedes ver. Es la suma de dos visiones que crea una realidad más amplia.

Visualiza

A un mentor o un socio de negocios que, en medio de una crisis, te recuerda tus éxitos pasados y te presenta un nuevo mercado que no habías considerado. Su confianza en ti actúa como una palanca que multiplica tu propia fuerza.

El eje de la pertenencia trascendental: la red de propósito

Es el camino de integrarse a grupos o causas que superan el interés individual. Es entender que tu historia de pérdida y reconstrucción cobra un nuevo valor cuando se pone al servicio de una visión colectiva. Es una etapa de expansión hacia afuera. El individuo deja de ser el centro de su propio drama para convertirse en un nodo de valor dentro de una red más grande (familia, comunidad, empresa).

Visualiza

Una pieza de un rompecabezas que finalmente encuentra su lugar. Sola, la pieza es confusa; unida a las demás, revela un paisaje completo. Al

conectarte con un propósito mayor, tu dolor individual se transforma en sabiduría compartida.

Te propongo el siguiente ejercicio

Toma una hoja de papel y realiza lo siguiente. Auditoría de vínculos: haz una lista de las 5 personas con las que más convives. Clasificación de activos: Identifica quién de ellas pertenece al Eje de Co-regulación (te da paz) y quién al Eje de Sinergia (te da impulso). Acción estratégica: agenda una llamada o café esta semana con aquel aliado que represente el "impulso" hacia tu nueva vida, con el único fin de compartir un proyecto o idea de futuro.

En suma, las alianzas estratégicas del alma son el puente entre el "yo que sufrí" y el "nosotros que construimos". No estamos diseñados para cargar el peso de la reconstrucción en soledad. Al abrir la puerta a vínculos nutritivos, no sólo aceleras tu proceso de sanación, sino que diversificas tu capital emocional. Hoy, tu mayor ventaja competitiva frente a la adversidad es la calidad de las personas que caminan a tu lado. Recuerda que esta es una reflexión personal que no sustituye la atención médica ni la consulta tanatológica o terapéutica. Asumir tu realidad responsablemente, sin juicios y desde el amor, te allanará el camino de la vida.

* **Tanatólogo. Conferencista.
Escritor. Investigador.
Correo electrónico:
mi.red.soc@gmail.com
WhatsApp 66233 22296**

Quinta Nápoles

1904

BACANORA

**VEN A CONOCER UNA
NUEVA EXPERIENCIA EN
EL DESTILADO DE AGAVE**

AHORA EN



Crucigrama político

Por el Staff de El Inversionista



Javier Tapia

En esta ocasión, estimado lector, será el Staff quien escriba esta columna, toda vez que un servidor por motivos de trabajo tuvo que trasladarse a la bella y turística Colombia.

Esta semana fue de mucho orgullo para las familias **Tapia Camou y Tapia del Valle**, pues al cuñado de nuestro jefe **Mancilla, Javier Tapia**, le fue entregado un reconocimiento al *Mérito EXA-TEC 2026*, otorgado por el *Tecnológico de Monterrey* a sus egresados que logran el éxito no sólo profesional sino también personal y social.

Javier Tapia, es un ejemplo de arduo trabajo y mucho crecimiento, en su caso, en el ramo del hotelaría, pues desde años, la familia **Tapia** se ha dedicado al negocio del hospedaje y desarrollo de proyectos del mismo ramo. **Javier**, hoy en día es el director general de *Hoteles Valle Grande*, desde donde operan el *hotel Voco* en Hermosillo. En tiempo pasado el grupo *Valle Grande* participó como socio en el proyecto *Las Palomas Resort*, en Puerto Peñasco, entre otros más.

Para **Javier Tapia**, todo este éxito empresarial no tendría sentido, si la labor social no la desarrollaran, de ahí que su familia impulsó la creación de la *Fundación Valle Grande*, a través de la cual han realizado infinidad de acciones en beneficio de la población vulnerable de Sonora, destacando entre sus apoyos, el otorgamiento de becas a niños y jóvenes que buscan un mejor futuro.

Nuestras más sinceras felicitaciones a **Javier Tapia** por este reconocimiento.

LAMENTABLE NOTICIA ESTA SEMANA, al

enterarnos de la partida del arzobispo emérito, don **Ulises Macías Salcedo**, quien a sus 85 años decidió partir al lado del Señor, donde, seguramente, seguirá orando por sus feligreses, que a pesar de ya no estar oficiando, siempre tenía la atención de acompañarlos y respaldarlos en sus buenos y malos momentos.

Destaco en este espacio una anécdota vivida en este semanario alrededor de la figura de don **Ulises Macías Salcedo**, y su llegada, precisamente como arzobispo a Hermosillo.

En 1996, el jefe **Mancilla** tuvo la información privilegiada de que el señor *Arzobispo*, don **Ulises Macías**, vendría a sustituir al arzobispo de Hermosillo, don **Carlos Quintero Arce**. Y esa primicia fue publicada en la portada del *Semanario EL INVERSIONISTA* y causó gran revuelo, ya que don **Carlos** no tenía esta información.

A la postre, cuando don **Ulises** llegó a Sonora, tuvo algunos encuentros muy especiales, incluso en la hacienda *Quinta Nápoles*, con el jefe **Mancilla**; se hicieron grandes amigos, incluso todavía la semana pasada, hubo chats entre ellos, ya que don **Ulises**, enviaba diariamente sus reflexiones religiosas a su grupo de amigos.

Descanse en paz este gran hombre y este gran arzobispo que supo ganarse el respeto y la admiración de la grey católica hermosillense.

MIS COLEGAS DEL CONTRAPUNTO 10 tuvieron como invitado a **Ellioth Romero Grijalva**, rector de la *Universidad de la Seguridad Pública (USP)*, antes *Isspe*, y se quedaron sorprendidos al saber que la institución no es sólo una academia de policía, sino un recinto donde tanto los cadetes que cursan su formación inicial para convertirse en policías, como los propios elementos policiales en activo de diversas corporaciones, pueden capacitarse y profesionalizarse en la *USP*, ya que la *Universidad* cuenta dentro de su oferta educativa con licenciatura, maestría y doctorado, enfocadas al área de la seguridad pública.

Les dijo que, al día de hoy, y durante esta administración se han graduado un poco más de 1630 cadetes convertidos en policías en activo buscando reforzar el estado de fuerza, principalmente de la *Policía Estatal*.

El rector de la *USP*, abogado de profesión, pero hoy por hoy enfocado al área educativa, comentó que todo este desarrollo en la formación policial se debe al compromiso del gobernador **Alfonso Durazo** con la seguridad pública de los sonorenses.

Ellioth, les adelantó sobre los planes de crecimiento en infraestructura y oferta educativa de la *USP*, y aprovechó para invitarlos a visitar las instalaciones de la institución y de paso degustar el menú que a diario les sirven a los cadetes en formación.

NO TERMINA LA SEMANA de problemas para la presidenta **Claudia Sheinbaum**, cuando ya está metida en otros más. Tan contenta que venía de España después de reanudar las relaciones diplomáticas con ese país, luego de que el expresidente **Andrés Manuel López Obrador** pusiera en "pausa" la relación con la Madre Patria. Ahora la presidenta ha tenido que lidiar con la situación en Chihuahua, donde perdieron la vida dos elementos de la *CIA*, personal que no estaba



Descanse en paz don Ulises Macías Salcedo (+)



Elioth Romero Grijalva

en el radar de la presidencia de la República, pues los altos mandos entiéndase *Secretaría de Seguridad Ciudadana* y la propia **Sheinbaum** no estaban enterados de la presencia de los dos agentes hoy fallecidos. El jueves pasado ya hubo una reunión entre el secretario de *Seguridad*, **Omar García Harfuch**, con la gobernadora de Chihuahua, **Maru Campos**, para revisar actuación de la *CIA* en ese estado, y suponemos que para aclarar lo sucedido y recibir la reprimenda correspondiente...

Lo sucedido le agrega ¡una rayita más al tigre!, en nuestra relación con Estados Unidos, pues ya las voces autorizadas del presidente **Donald Trump** nos pusieron como insensibles ante la pérdida de los dos agentes de la agencia de investigación. **AUNQUE, POR OTRO LADO**, es importante comentar que la presidenta de México --todo indica-- está marcando su territorio no sólo en la presidencia, sino en el lado político, como morenista. Los enroques que se han dado últimamente en su gabinete con la salida de **Luisa María Alcalde**, del partido *Morena*, y el envío de **Citlali Hernández** a dicha organización, son muestra de que la mano de **Sheinbaum** está operando para poner las piezas donde ella quiera ponerlas, no donde le dicten desde Palenque, Chiapas.

Pero eso no es todo, pues a la dirigencia de *Morena*, si otra cosa no sucede, se va **Ariadna Montiel**, una mujer de las confianzas de la inquilina de *Palacio Nacional*. **Ariadna** es una colaboradora muy cercana a la presidenta y es la actual titular de la *Secretaría de Bienestar*, dependencia responsable de operar programas sociales clave (*Salud Casa por Casa*, *Pensión Mujeres Bienestar*) y es vista como una figura estratégica para fortalecer la estructura de *Morena*, con el objetivo de consolidar el partido ante las elecciones de 2027.

Y junto con pegado, para no salirnos del tema, el caso **Andy López Beltrán**, es un tema a considerar en esta nueva estructura política que está armando

Claudia Sheinbaum.

Como bien sabes, estimado lector, el hijo del ex presidente, al parecer no ha dado con bolas en lo que es la estrategia o vagancia electoral que le han encomendado. Sólo hay que recordar que cuando le encargaron una elección en Durango, *Morena* fue desplazada por la oposición. Hoy se dice que le habrán de encargar las elecciones en Coahuila donde gobierna el *PRI*, y según los expertos en la grilla política, el actual gobernador, **Manolo Jiménez**, ya tiene muy bien estructurada la maquinaria para que su partido repita en la gubernatura, que, aunque termina hasta el 2029, se ha preparado para las elecciones del *Congreso del Estado*, mismas que serán este mismo año.

Como puedes ver, estimado lector, **Claudia Sheinbaum** poco a poco y con su propio estilo, se está independizando de esa herencia que le dejó **AMLO**, y la cual, aunque todavía pesa, poco a poco y rumbo a su segundo año de gobierno, ya lleva algunos puntos a su favor.

Seguiremos muy atentos a su quehacer político.

UN POLÍTICO DE PRIMERA, OCUPE el cargo que ocupe. Me refiero a **Esteban Moctezuma Barragán**, embajador todavía de México en Estados Unidos. Digo todavía porque el pasado jueves la presidenta **Claudia Sheinbaum** confirmó que el funcionario mexicano dejaría el cargo luego de cinco años de desempeñarse en el mismo.

A **Esteban Moctezuma** lo respalda un impresionante currículum en la administración federal, que viene de años atrás, pues lo mismo ha sido, *secretario de Gobernación; de Desarrollo Social; secretario de Educación Pública; Senador de la República*, y presidente de la *Fundación Azteca*, entre otros cargos importantes más que ha desarrollado siempre con mucho profesionalismo y entrega.

Al inicio de la presente administración, la presidenta **Sheinbaum** optó por aprovechar la gran experiencia de **Esteban** al frente de la Embajada en Estados Unidos, desde donde el funcionario diplomático emprendió diversas acciones dirigidas a salvaguardar los intereses de México en su relación con nuestros vecinos del norte, y sobre todo ante la llegada de **Donald Trump** a la presidencia, la cual requirió de un manejo más fino, ante las determinaciones tan volubles del mandatario estadounidense.

Durante los cinco años que estuvo al frente de la Embajada, **Moctezuma Barragán** logró que Estados Unidos volteara a ver a México como un socio prioritario, en la relación histórica entre ambos países. Todo en base a un diálogo constructivo con las autoridades de ese país, que le permitieron avanzar en la agenda bilateral.

La migración, fue uno de sus ejes centrales en el trabajo como Embajador ante Estados Unidos, tema que bien sabes es la piedra en el zapato entre ambas naciones. Esteban siempre fue un aliado de las causas de la migración.

Pero también trabajó en pro de mejorar la infraestructura en la zona fronteriza, así como atender los retos medioambientales compartidos y el intercambio de aguas. Y no se diga, las acciones que emprendió para reforzar la promoción económica focalizada con miras a fortalecer el posicionamiento de México como un proveedor indispensable de Estados Unidos, siempre en colaboración con los consulados y la iniciativa privada, en coordinación con gobernadores de diferentes entidades.

En fin, siempre tuvo como objetivo definir una agenda bilateral en la que predominaran los aspectos negativos que pueden darse entre ambos países, entre los cuales están: derechos humanos, medio ambiente, promoción económica, lucha contra la corrupción, así como arte y cultura, entre otros.

Ahora hay que esperar para saber qué decisión toma **Esteban Moctezuma**, luego de que la presidenta **Claudia Sheinbaum** informó que le ofreció un nuevo cargo en su gabinete, pero al momento de escribir estas líneas, no se sabía del futuro del funcionario mexicano.

Esperemos que el jefe **Mancilla**, para la próxima semana nos tenga más información referente a su primo, **Esteban Moctezuma**, y poder darlo a conocer en este espacio.

También esperamos que la próxima semana el jefe **Mancilla** nos platique sobre la situación política, económica, social y turística de Colombia, país que hoy por hoy está gobernado por la izquierda en la persona de **Gustavo Petro**, pero la derecha quiere desplazarla en las elecciones el próximo 31 de mayo en que se renueva la presidencia.

Hasta la próxima.



Esteban Moctezuma

El enemigo escondido en el potrero: protegiendo al ganado de las plantas tóxicas

En Chihuahua, México, diversas plantas comunes en los potreros están provocando pérdidas importantes que a menudo pasan desapercibidas para los ganaderos. Estudios realizados en regiones como Juan Mata Ortiz, Madera, Creel y Juárez señalan que especies como el zacate Johnson, trompillo, garbancillo y alfombrilla pueden intoxicar al ganado, principalmente por desconocimiento de sus compuestos tóxicos. Estas plantas producen metabolitos defensivos —como glucósidos cianogénicos, alcaloides y saponinas— que afectan la respiración, el sistema nervioso y la digestión.

Su peligrosidad aumenta en condiciones de sequía, en suelos ricos en nitrógeno o cuando la planta sufre daño. Los animales intoxicados pueden mostrar descoordinación, inmovilidad o comportamientos inusuales, e incluso desarrollar preferencia por estas plantas. En zonas de riesgo, hasta el 10% del ganado puede morir anualmente, lo que genera pérdidas tanto directas como indirectas. Factores como la escasez de forraje, el desconocimiento y la palatabilidad de algunas especies favorecen su consumo, mientras que el sobrepastoreo y ciertas temporadas intensifican el problema. Además, persiste una brecha importante entre el conocimiento empírico y el científico: aunque muchos ganaderos(as) reconocen los síntomas, pocos conocen las causas y ni siquiera han recibido capacitación. Por ello, es fundamental integrar ambos saberes.

Estrategias como la capacitación, el monitoreo de plantas, el manejo adecuado de potreros

y el fortalecimiento del apoyo veterinario pueden reducir este problema. Aunque muchas intoxicaciones no cuentan con antídoto, algunas pueden tratarse si se atienden oportunamente. En síntesis, mejorar el acceso a la información y las prácticas de manejo puede ayudar a cuidar el ganado, reducir pérdidas económicas y salvaguardar el sustento de las familias rurales. Proteger el ganado es proteger el sustento de las familias rurales. Por ello, ante la falta de datos sobre qué tan bien conocemos este problema en Sonora, investigadores(as) del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD) y de la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez (UACJ), a través de la red Riiibins (Red Interinstitucional de Innovación e Investigación en Biomoléculas con Incidencia en Nutrición y Salud), han unido esfuerzos. El objetivo es claro: realizar un diagnóstico profundo para desarrollar estrategias que realmente ayuden al sector productivo a cuidar su inversión y su futuro.

*** Autores(as): Lauro Aldama Meza, Héctor Aarón Cedillo Carrillo, Francisco José Álvarez Desena, Martha Patricia Olivas Sánchez y Raymundo René Rivas Cáceres (Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, Instituto de Ciencias Biomédicas, Departamento de Químico Biológicas); Gloria Guadalupe Morales Figueroa, Ildelfonso Guerrero Encinas y Luis Quihui Cota (Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo. Coordinación de Nutrición). Todos(as) los autores(as) pertenecen a la Red Interinstitucional de Innovación e Investigación en Biomoléculas con Incidencia en Nutrición y Salud (Riiibins).**

Campesinos producen el 80% de los alimentos que consumimos

Recopilado por Amalia Beltrán

En 1996, durante la Segunda Conferencia de Vía Campesina, se instituyó el Día Mundial de la Lucha Campesina como una forma de honrar la muerte de 19 trabajadores sin tierra que murieron durante una masacre en Eldorado Dos Carajás, Brasil.

Los campesinos en la actualidad. Los campesinos con su trabajo contribuyen enormemente a proporcionar los alimentos que consumimos a nivel mundial. Sin embargo, se siguen enfrentando a diversos problemas, tales como: pobreza, falta de acceso a la educación y capacitación, condiciones de vida inadecuadas, falta de servicios básicos y expropiación de tierras, entre otros. En vista de ello, existen múltiples asociaciones, movimientos y organizaciones en todo el mundo que buscan mejorar las condiciones de vida y de trabajo de este sector que tanto esfuerzo y trabajo realiza en su labor diaria.

Masacre de Eldorado. El 17 de abril de 1996, ocurrió una masacre en Eldorado dos Carajás, en Pará, Brasil. Cuando dos tropas de la Policía Militar atacaron con ametralladoras, rifles y revólveres a 1,500 familias de trabajadores rurales, entre ellos miembros del Movimiento de los Trabajadores Rurales sin Tierra (MST) que marchaban hacia Belém en protesta por la demora en la expropiación de tierras.

Como resultado de la acción policial, 10 personas fueron ejecutadas a quema ropa y 7 murieron con instrumentos cortantes. Sin embargo, según las denuncias de movimientos sociales, el resultado fue de 19 sin

tierra muertos y 69 heridos. Vía Campesina y la Segunda Conferencia. La Vía Campesina nació en el año 1992 en Managua, Nicaragua, cuando diversos líderes campesinos se reunían en el II Congreso de la Unión Nacional de Agricultores y Ganaderos (UNAG) y propusieron la creación de un espacio para articular a los campesinos a nivel mundial. En abril de 1996, mientras se llevaba a cabo la Segunda Conferencia en Tlaxcala, México, ocurrieron los lamentables hechos de Eldorado dos Carajás, por lo que se consideró oportuno levantar las voces y aprovechar la presencia de 37 países para instituir el 17 de abril como Día Mundial de la Lucha Campesina. Los distintos movimientos, asociaciones y organizaciones a nivel internacional ven en este día la oportunidad para realizar diversas actividades relacionadas con los campesinos y la tierra, entre ellas se encuentran:

Denuncias sobre la expropiación de tierras a campesinos.
Manifestaciones contra el modelo agropecuario actual.
Movilizaciones contra el Tratado de Libre Comercio (TLC).
Denuncias por la criminalización de las luchas sociales.
Jornadas y manifestaciones a favor de la Reforma Agraria.
Homenajes a los mártires de la lucha campesina del mundo.
Los campesinos son los responsables de producir el 80% de los alimentos que consumimos, sin embargo, muchos viven en pobreza extrema o en condiciones inadecuadas.

Editorial

Soplan nuevos aires entre México y España

La relación entre México y España ha dado un giro drástico en las últimas semanas, y no es exagerado decir que estamos ante el cierre de un capítulo incómodo y el inicio de uno más maduro. El encuentro entre Claudia Sheinbaum y Pedro Sánchez, en Barcelona, en el marco de la Cumbre Progresista, no fue sólo un apretón de manos protocolario: fue la escenificación oficial de una reconciliación que ambos gobiernos describen, con razón, como el fin de una "parálisis" que duró casi ocho años. Sheinbaum lo resumió con su estilo directo: "No hay crisis diplomática. Nunca la ha habido". Y Sánchez, por su parte, habló de "estrechar lazos culturales, económicos y sociales".

Para entender el contraste hay que mirar atrás. Andrés Manuel López Obrador llegó al poder con una visión histórica que muchos mexicanos compartían: la Conquista no fue un "encuentro" romántico, sino un episodio de abusos, saqueo y dominación que dejó heridas profundas en los pueblos originarios.

España es el segundo inversor extranjero en México después de Estados Unidos. Miles de millones de euros en empleo, tecnología y turismo dependen de esa relación. "Pausar" las élites políticas no pausó las inversiones, pero sí congeló el diálogo de alto nivel, dejó embajadas a medio gas y convirtió un vínculo histórico en un permanente motivo de tensión. El resultado fue aislamiento innecesario: México perdió oportunidades de cooperación en energías renovables, infraestructura y cultura.

Sheinbaum, con su formación científica y su pragmatismo característico, está haciendo lo que un buen gobernante debe hacer: separar la memoria histórica del interés nacional presente. Ha optado por la vía cultural: exposiciones, antropólogos, diálogo sobre civilizaciones indígenas. Y ha priorizado lo concreto: comercio, inversión y una agenda progresista compartida con Sánchez frente a los vientos de derecha que soplan en el mundo. Esta "nueva etapa" es un acierto estratégico. México no puede permitirse el lujo de pelearse con uno de sus principales socios por un agravio de 500 años mientras enfrenta desafíos urgentes: nearshoring, transición energética, migración y seguridad.

España, a su vez, gana un aliado clave en América Latina en un momento en que la Unión Europea necesita contrapesos ante Trump y el autoritarismo global. El anuncio de una nueva cumbre progresista en México para 2027 sella el compromiso.

La nueva relación debe ser de iguales: con reglas claras, beneficio mutuo y respeto a la soberanía mexicana. En el fondo, lo que estamos viendo es la madurez de dos naciones que comparten sangre, idioma y una historia compleja.

Son dos repúblicas modernas que han decidido que el futuro pesa más que el rencor. Y eso, en política exterior, es pura sensatez.

¡Y oleeee!..



SEMANARIO PARA EL
INVERSIONISTA
SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores

Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres
Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz
Aurora Retes
Guillermo Moreno Ríos
Azálea Lizárraga
Olga Armida Grijalva
Germán Palafox Moyers
Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para
"EL INVERSIONISTA"
edición Sonora, Boulevard
Rodríguez #20, colonia Centro,
Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212-16-49
y 212- 16- 94

Los artículos de nuestros
colaboradores no reflejan
necesariamente el criterio
editorial de la empresa.

Sólo 30.2 millones de líneas de celulares se han vinculado a la CURP

Por el Staff de El Inversionista



Se estima que alrededor de 19.1 por ciento han realizado el registro en su compañía telefónica, ya sea en línea o de manera presencial, que es la única forma de realizarlo

A un poco más de dos meses de que se cierre el plazo para vincular las líneas de teléfono celular al nombre y Clave Única de Registro de Población (CURP) del usuario, sólo 30.2 millones de líneas han realizado el proceso correspondiente al pasado 19 de abril, de acuerdo con la Comisión Reguladora de Telecomunicaciones (CRT).

A febrero pasado, el universo de líneas de celulares en México estaba conformado por 158 millones, por lo que se estima que alrededor de 19.1 por ciento han realizado el registro en su compañía telefónica, ya sea en línea o de manera presencial, que es la única forma de realizarlo.

Esta mañana, Norma Solano Rodríguez, comisionada presidenta de la CRT, expuso en conferencia de prensa que el avance en registro de líneas celulares es de 28 por ciento en Bait, de 29 por ciento en AT&T, de 16 por ciento en Movistar y de 19 por ciento en Telcel.

A su vez, la funcionaria anunció el inicio de una campaña masiva en todos los canales de comunicación del gobierno para exhortar a los usuarios de celulares a que registren su línea con la compañía que les otorga el servicio.

La campaña iniciará a casi dos

meses de la fecha límite de registro, que es el próximo 30 de junio, un periodo que se estableció en los Lineamientos para la Identificación de Líneas Telefónicas Móviles, publicados en el Diario Oficial de la Federación (DOF) desde el 9 de diciembre del 2025.

Solano recordó que aquellas líneas que no se registren antes del 30 de junio, no podrán utilizarse a partir del 1 de julio, ya que sólo estarán habilitadas para recibir la alerta sísmica, comunicarse a los números de emergencia 911, 079, 088 y 089 y llamar a la compañía que provee el servicio.

Sin embargo, las líneas podrán ser reactivadas si hacen su registro después del 30 de junio del 2026, el cual sólo consiste en vincular el número con el nombre y CURP del usuario.

Solano enfatizó que la intención de vincular los celulares a la CURP de los usuarios es la seguridad; que el gobierno no tendrá acceso a esa información y que las compañías telefónicas no solicitarán datos biométricos de sus clientes.

“Lo que se quiere es eliminar el

anonimato de millones de líneas que hoy están, aún sin estar asociadas a nombre de una persona, ya sea física o moral. Entonces, es una acción en el marco de una estrategia mucho más amplia que emprende el gobierno de México en contra de la extorsión telefónica y otros delitos asociados al uso de líneas móviles por parte de la delincuencia”, expreso.

“Entonces, primero, ¿qué es el registro? es la obligación que tenemos todas y todos de registrar ante la compañía telefónica de la que somos usuarios nuestra línea.

Solamente se hace el registro con una identificación oficial que tenga la CURP. Y otro tema importante. El registro no se hace ante el gobierno. El registro se hace ante la empresa con la que tienen contratados los servicios de sus líneas telefónicas”, reiteró.

Dijo que tener asociadas las líneas telefónicas a un nombre apoya y ayuda a las investigaciones que se hacen para la indagación de delitos por parte de las autoridades. “Debo también reiterar que cualquier información que se pida a las empresas telefónicas por parte de las autoridades siempre se hace cumpliendo con lo que establece ya la ley en materia de telecomunicaciones, pero también la propia Constitución y el Código Nacional de Procedimientos Penales, es decir, si hay la investigación de un delito, la autoridad competente pide a las empresas telefónicas que requiera la información necesaria, pero es siempre mediante un mandamiento de autoridad competente”, destacó.



¡ POR EL BIEN DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR !

- A las Autoridades de la Universidad de Sonora
- A las Autoridades del Gobierno del Estado
- A los Legisladores
- A los Dirigentes de los Sindicatos STEUS y STAUS
- A los Padres de Familia
- A la Comunidad Universitaria
- Al Pueblo de Sonora

Quienes integramos organismos de la sociedad civil comprometidos con la formación profesional, la integración gremial y el desarrollo económico y social de Sonora, expresamos nuestra preocupación ante la interrupción de actividades en la Universidad de Sonora, derivada del conflicto entre autoridades universitarias y representaciones sindicales.

Reconocemos la legitimidad de las demandas laborales, el derecho de los trabajadores a defender condiciones dignas y la importancia de la autonomía universitaria como principio fundamental. No obstante, consideramos que la suspensión de actividades está generando afectaciones profundas que trascienden el ámbito institucional.

Miles de estudiantes ven interrumpida su formación académica, trasgrediendo su derecho humano a la educación, comprometiendo su desarrollo profesional. A ello se suma el impacto en las familias sonorenses, que realizan un importante esfuerzo económico, personal y emocional para brindar a sus hijos acceso a la educación superior, y que hoy enfrentan incertidumbre y desgaste.

La educación universitaria debe mantenerse como una prioridad social y estratégica para el desarrollo del estado. Por ello, hacemos un llamado respetuoso pero firme a todas las partes involucradas a privilegiar el diálogo constructivo, responsable y con visión de largo plazo, que permita alcanzar acuerdos y reanudar las actividades en el menor tiempo posible, evitando que estos escenarios sigan siendo una constante como única opción de diálogo.

Exhortamos también a las autoridades a acompañar y facilitar soluciones efectivas, poniendo en el centro el bienestar de los estudiantes, el esfuerzo de sus familias y la estabilidad de una institución clave para Sonora.

Hoy más que nunca, se requiere responsabilidad, voluntad de entendimiento y compromiso con el futuro de nuestra entidad, por ello, proponemos, como sociedad civil, a ser parte mediadora de la solución.

¡ Por una Universidad de Sonora en paz y productiva !

Respetuosamente,



Hermosillo, Sonora a 21 de abril de 2026

¿Cómo un TMS está transformando la logística de última milla en México?

Recopilado por Amalia Beltrán

El crecimiento del **eCommerce en México** ha redefinido las reglas de la logística. Hoy, vender online implica algo más que gestionar pedidos: implica cumplir con una promesa de entrega cada vez más exigente.

De acuerdo con el Estudio de Venta Online 2026 de AMVO, el comercio electrónico en México crece 25 veces más rápido que el PIB, alcanzando \$941 mil millones de pesos y más de 77 millones de compradores digitales. En este contexto, la logística, y particularmente la última milla, se ha convertido en un factor determinante para la conversión y la fidelización.

El cambio es claro: la experiencia de entrega ya no es un complemento, es parte central del valor que ofrece una marca.

Última milla en México: el principal desafío logístico del eCommerce

La última milla es uno de los componentes más complejos de la logística. Es el punto donde convergen variables como tráfico, tiempos de entrega, densidad urbana y expectativas del cliente.

En ciudades como la Ciudad de México, este desafío se intensifica. Según el TomTom Traffic Index 2025, la capital presenta niveles de congestión superiores al 75%, lo que impacta directamente en la eficiencia de las rutas de entrega.

A esto se suman factores como: Variabilidad en la demanda diaria. Entregas en ventanas horarias específicas.

Dispersión geográfica de pedidos. Presión por entregas más rápidas. En este contexto, la optimización de la **última milla** deja de ser una

mejora operativa y se convierte en una necesidad estratégica.

El límite de la logística tradicional en la última milla

A pesar del crecimiento del eCommerce, muchas empresas en México aún gestionan su logística de última milla con procesos manuales o herramientas desconectadas. Esto genera una operación con baja visibilidad, donde la planificación de rutas depende de la experiencia del equipo y no de datos estructurados. Como resultado, aparecen problemas recurrentes:

Uso ineficiente de la flota.

Kilómetros innecesarios.

Entregas fuera de tiempo.

Dificultad para escalar.

En este tipo de operación, los equipos logísticos suelen trabajar de forma reactiva, resolviendo incidencias en el momento en lugar de anticiparlas.

¿Qué es un TMS y por qué es clave en la última milla?

Un TMS (Transportation Management System) es una herramienta tecnológica que permite planificar, optimizar y monitorear la operación logística de transporte.

En el contexto del eCommerce, un TMS se vuelve especialmente relevante en la última milla, ya que permite:

Planificar rutas considerando múltiples variables operativas.

Optimizar recorridos para reducir tiempos y costos.

Monitorear entregas en tiempo real.

Centralizar la gestión de pedidos, vehículos y conductores.

Según el DHL Logistics Trend Radar, la adopción de tecnologías de optimización, incluyendo sistemas de rutas y análisis en tiempo real, es

una de las principales tendencias en la evolución de la logística global.

Esto marca un cambio importante: pasar de una logística basada en la intuición a una logística basada en datos.

Optimización de rutas: el impacto del TMS en costos y eficiencia

Uno de los principales beneficios de implementar un TMS en la última milla es la optimización de rutas. El World Economic Forum estima que mejorar la eficiencia en la última milla puede reducir hasta un 25% de los costos logísticos, además de disminuir la congestión y el impacto ambiental. Además, la optimización de flotas permite mejorar la productividad de los vehículos y reducir el consumo de combustible. Estos beneficios permiten a las empresas operar con mayor eficiencia sin necesidad de aumentar proporcionalmente sus recursos.

Visibilidad en tiempo real: el nuevo estándar en logística eCommerce

La visibilidad en tiempo real se ha convertido en un estándar en la logística de última milla. Contar con visibilidad logística permite anticipar incidencias, mejorar la toma de decisiones y optimizar la operación de transporte.

En la práctica, esto implica que las empresas pueden:

Conocer el estado de cada entrega.

Monitorear la ubicación de los vehículos.

Detectar desvíos en tiempo real.

Mejorar la comunicación con el cliente.

Este nivel de control es clave para mejorar la experiencia de entrega y reducir la incertidumbre en la operación.

TMS y eCommerce: soluciones adaptadas a la última milla

El eCommerce requiere soluciones logísticas flexibles y dinámicas. Las rutas cambian todos los días y los volúmenes de pedidos pueden variar significativamente.

En este contexto, han surgido TMS para eCommerce diseñadas específicamente para la última milla. Algunas plataformas como Zipnova Rutas permiten integrar la planificación, optimización y monitoreo de entregas dentro de una misma herramienta.

Estas soluciones suelen incluir funcionalidades como:

Asignación de pedidos según capacidad de vehículos.

Optimización de rutas con múltiples restricciones.

Aplicaciones móviles para conductores.

Registro de entregas e incidencias en tiempo real.

Este enfoque permite estructurar la operación logística y reducir la dependencia de procesos manuales.

Conclusión: el TMS como habilitador de la logística moderna

La evolución del eCommerce en México está impulsando una transformación en la logística, donde la última milla juega un papel central. En este escenario, el TMS para eCommerce se posiciona como una herramienta clave para optimizar rutas, mejorar la visibilidad y aumentar la eficiencia operativa. Las empresas que logren integrar tecnología de ruteo en su operación estarán mejor preparadas para enfrentar los desafíos de la última milla, mejorar la experiencia del cliente y crecer de forma sostenible en el ecosistema digital.

El sarampión causa pérdida de memoria... ¡Sí, pero inmunológica!

Por investigadoras del CIAS

Desde el año pasado las noticias sobre el brote de sarampión que afecta a nuestro país han ocupado los titulares de los medios de comunicación. Durante 2025 y 2026 se han confirmado 15,613 casos en todo México. Sonora ocupa el octavo lugar nacional, con un total de 369 casos acumulados, de los cuales casi el 70% (256) se han presentado en lo que va de 2026.

Una enfermedad erradicada ha regresado porque, a nivel mundial bajamos la guardia en la importancia de la prevención del sarampión mediante la vacunación debido a los efectos de la pandemia de covid-19, a la movilidad y a los impactos en los sistemas de salud, entre otros factores.

Los síntomas típicos del sarampión incluyen fiebre, tos, flujo nasal, ojos rojos, manchas blancas en el interior de las mejillas y erupción rojiza en todo el cuerpo, que van apareciendo conforme avanza la enfermedad. Además, en casos graves puede ocasionar encefalitis, y entre 2 y 3 de cada 1,000 casos pueden resultar en daño cerebral o muerte.

Las cifras parecieran no ser tan alarmantes, lo que podría dar lugar a la falsa idea de que el virus del sarampión no es tan peligroso. ¡Pero no! Aparte de lo ya mencionado, este virus ocasiona un daño invisible en nuestro organismo que nos deja vulnerables a prácticamente cualquier enfermedad. Esto es la amnesia inmunológica.

Evolución de los síntomas del sarampión

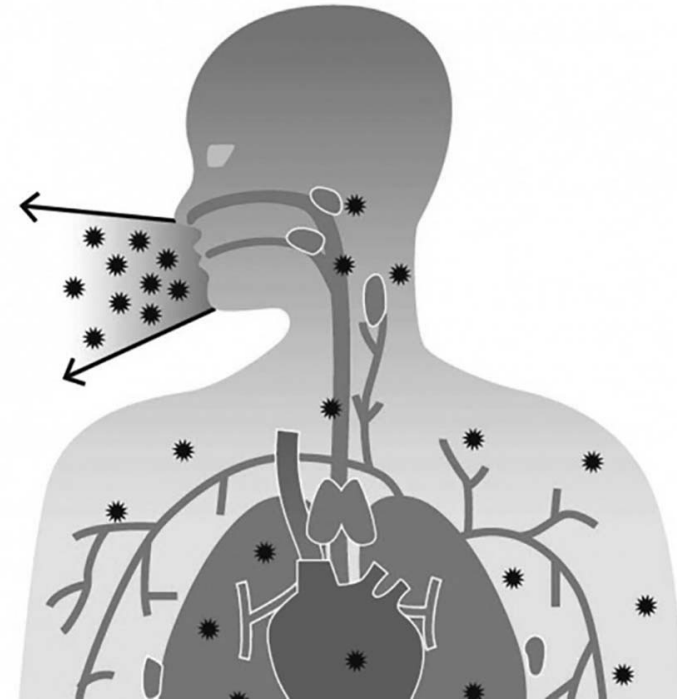
El sistema inmune defiende nuestro organismo contra las enfermedades infecciosas. Está formado, entre otros elementos, por células que erradican los microorganismos patógenos que ingresan en nuestro cuerpo. Tras defendernos de una infección, algunas células permanecen en nuestro organismo como células de memoria. Estas son células "preentrenadas" que, como su nombre lo dice, guardan memoria de los microorganismos contra los que nos han defendido y, al volver a encontrárselos, los reconocen y eliminan más fácilmente. Por esto, por ejemplo, si ya nos enfermamos de varicela, ya no nos vuelve a dar.

Las más importantes son las células B de memoria, que se encargan de producir anticuerpos. Guardan el repertorio de anticuerpos contra todas las infecciones que hemos sufrido a lo largo de nuestra vida y contra las enfermedades para las que nos hemos vacunado. Entonces, ¿qué pasaría si de repente nos borran la memoria inmunológica? ¡Estaríamos expuestos y vulnerables a muchísimas enfermedades! Casi como recién nacidos.

Durante la infección por el virus del sarampión se eliminan hasta el 73% de las células de memoria preexistentes en el organismo y se reemplazan por células de memoria contra el propio virus. Entonces,

una vez superada la enfermedad, se deberán tomar cuidados especiales durante algún tiempo, para evitar complicaciones. Ya que se requieren entre 2 y 3 años para que la memoria inmunológica se restablezca. ¿Cómo ocurre esto? ¿Cómo puede el virus del sarampión ponerle un "reset" a la memoria inmunológica? Cuando el morbilivirus del sarampión ingresa en el tracto respiratorio y llega a los pulmones, se encuentra con unas células del sistema inmune llamadas macrófagos alveolares. Estas se "comen" partículas del polvo, bacterias y virus y, una vez en su interior, los digieren para

eliminarlos. Sin embargo, el virus del sarampión puede reconocer una molécula en la superficie de los macrófagos, anclarse a su membrana, ingresar en ellos e infectarlos. Así, los macrófagos infectados viajan por la supercarretera del sistema linfático hasta los ganglios o nódulos, donde se alojan las células de memoria. El virus del sarampión, al igual que a los macrófagos, también infecta a las células de memoria. Al estar infectadas por el virus, estas células deben eliminarse para resolver la infección. Por ello, durante el proceso de defensa contra el virus del sarampión, se eliminan las células



de memoria y se produce amnesia inmunológica.

Los macrófagos alveolares son susceptibles a la infección por el virus del sarampión y transportan el virus a los ganglios linfáticos, donde las células de memoria también pueden infectarse.

Las complicaciones derivadas del sarampión son más comunes en niños y niñas menores de 5 años, en personas embarazadas y en personas mayores de 30 años. Ante esto, la mejor estrategia es la prevención mediante la vacunación. Las vacunas promueven la formación de células de memoria sin exponernos a las enfermedades que, en algunos casos, podrían ser mortales. Al estar vacunados contra el sarampión, tendremos células "preentrenadas" que impedirán que la enfermedad se establezca.

Se estima que 9 de cada 10 personas no vacunadas (90%) desarrollarán la enfermedad al estar en contacto con el virus del sarampión. En cambio, el 93% de las infancias y de las personas vacunadas logran inmunidad contra el virus con la primera dosis, y este porcentaje aumenta al 97% con la segunda.

Desafortunadamente, en las últimas décadas las tasas de vacunación han

disminuido. Para 2023, en México se contaba con una cobertura de vacunación del 76% para la primera dosis y del 74% para la segunda, siendo que, para prevenir brotes, se requiere una cobertura de vacunación igual o superior al 95% de la población.

Además, el sarampión es una enfermedad de transmisión respiratoria y de las más contagiosas, por lo que debemos recordar lo aprendido con el covid-19 sobre el uso de la etiqueta respiratoria (cubre bocas, estornudar en el antebrazo, lavado de manos), así como la importancia de la ventilación en espacios cerrados. Debemos sumarnos a los esfuerzos actuales de los sistemas de salud y atender el llamado a la población de cuidar nuestra salud y acudir a aplicarnos la vacuna (en caso de que aún no lo hayan hecho).

¡Más vale el dolor momentáneo del piquete de la aguja que arriesgarnos a sufrir la enfermedad y sus graves consecuencias!

*** Autoras: Sandra V. Aguayo Patrón y Maricela Montalvo Corral, investigadoras de la Coordinación de Nutrición del CIAD.**



*“Si creemos que Jesús murió y resucitó,
de la misma manera Dios llevará consigo
a quienes murieron en Jesús...”*

*Lamentamos con profundo pesar el sensible
fallecimiento del señor Arzobispo Emérito, quien ha
partido a la casa del Padre,*

Mons. José Ulises Macías Salcedo

*Su incansable labor como pastor de la Diócesis de
Hermosillo, fue ejemplo de fe, servicio y amor al prójimo.*

*Pedimos al Señor Jesucristo por el eterno descanso de su
alma y para que le conceda la vida eterna en su reino.*

Cariñosamente

*Juan Manuel Mancilla
y Familia.*

Hermosillo, Sonora

25 de Abril de 2026.



Confianza con reservas

* Por Marco Paz Pellat

Hoy, 56.3% de la población declara tener confianza alta o moderada en las personas servidoras públicas federales, lo que refleja una base de legitimidad institucional que no es menor en el contexto actual, incluso a nivel internacional

En México, la confianza en el gobierno ha dejado de ser sólo una percepción para convertirse en un indicador medible, comparable y, sobre todo, revelador. Los datos más recientes del Instituto Nacional de Estadística y Geografía, a través de la Encuesta Nacional de Confianza en la Administración Pública obligan a una lectura más profunda y menos superficial: sí hay avances en los niveles de confianza, pero estos aún no logran consolidarse de manera uniforme ni suficiente en todo el aparato público. El dato inicial es relevante y no debe minimizarse. Hoy, 56.3% de la población declara tener confianza alta o moderada en las personas servidoras públicas federales, lo que refleja una base de legitimidad institucional que no es menor en el contexto actual, incluso a nivel internacional. Sin embargo, el problema no está en el promedio, sino en lo que ocurre cuando se descompone ese dato. La confianza no es homogénea ni sistémica: 53% de los mexicanos confía en el Gobierno Federal, pero ese nivel cae a 47.7% en el ámbito estatal y a 47% en el municipal, lo que evidencia una tendencia clara y preocupante: la confianza disminuye conforme el gobierno se acerca a la vida cotidiana del ciudadano.

Y es precisamente en ese espacio –en lo cotidiano– donde se define la fortaleza o debilidad del Estado. Porque la confianza no se construye en abstracto ni en el discurso público, sino en la experiencia diaria: en un trámite, en la atención de un servicio, en la interacción con una autoridad. Por eso, el segundo gran dato de la encuesta es quizás el más contundente: 84.9% de la población considera probable que un servidor público incurra en actos de corrupción. Este porcentaje no sólo refleja una percepción negativa, sino una desconfianza estructural

que limita cualquier avance en la consolidación institucional. El contraste es evidente y define el momento actual del país. Por un lado, existe una base de confianza que permite la operación del gobierno; por el otro, persiste una percepción generalizada de corrupción que impide que esa confianza se profundice. La diferencia también es clara entre instituciones: mientras las Fuerzas Armadas alcanzan niveles de confianza cercanos al 75%, el Congreso apenas ronda el 41%, lo que confirma que la confianza en México no es generalizada, sino

selectiva y diferenciada. La conclusión es tan clara como incómoda: México no enfrenta una crisis total de confianza, sino una confianza incompleta. Una confianza que es suficiente para sostener la gobernabilidad, pero insuficiente para impulsar transformaciones de fondo. Una confianza que depende menos del discurso y más de la experiencia concreta de las personas. Porque, al final, la confianza no se decreta ni se comunica: se construye –o se pierde– en cada interacción entre el gobierno y la ciudadanía. Y hoy, los datos del INEGI nos dicen algo que no se puede ignorar: el país confía, sí... pero todavía no cree del todo.

* **Contacto: Portal:** www.marcopaz.mx; **Correo:** alfil3000@gmail.com; **Twitter:** [@marcopazpellat](https://twitter.com/marcopazpellat); **Facebook:** [MarcoPaz/MX](https://www.facebook.com/MarcoPaz/MX); **Medio digital:** www.ForoCuatro.tv.



24 MESES

EN LOS MEJORES SMARTPHONES

CON TELCEL



GOOGLE
Pixel 10 Pro XL 256GB

DESDE
\$1,570 AL MES



SAMSUNG
S26 ultra 512GB

DESDE
\$1,748 AL MES



OPPO
Find X9 Pro

DESDE
\$1,770 AL MES



XIAOMI
17 Ultra 512GB

DESDE
\$1,999 AL MES



APPLE
iPhone 17 Pro Max 512GB

DESDE
\$2,245 AL MES

Crece tu Plan y recibe 50% MÁS GIGAS

CON
20GB



ILIMITADAS

amazon prime

Google AI Pro

6 MESES SIN COSTO



WHATSAPP
Sin Límite en México
E.U.A. y Canadá



Llamadas y Videollamadas
INCLUIDAS
en México

VRIM Connect

12 MESES
de consulta médica
SIN COSTO

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE GARANTÍA

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) Los equipos terminales comunicados son provistos en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y credencia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Prepago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera, de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales 3) Los precios comunicados corresponden a la renta mensual del Plan Telcel Libre 5. NO INCLUYE equipo terminal. 4) Los equipos terminales comunicados cuentan con una garantía de 12 meses conforme a la Política de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Amazon Prime (AP) y Google AI Pro (GAP); Al contratar el Plan Telcel Libre 5 y solicitar, por primera vez, la contratación del servicio AP y/o GAP con cargo al estado de cuenta Telcel los primeros 6 meses del servicio AP y los primeros 3 meses del servicio GAP serán sin costo por promoción. A partir del mes 7 y 4, respectivamente, se empezará a cobrar el precio de la suscripción vigente. Ambos requieren de una conexión a Internet activa. NO INCLUYE EL USO DE DATOS MÓVILES. Responsable del servicio AP: Amazon México, S. de R.L. de C.V. Términos y condiciones en www.amazon.com.mx/GAP es una suscripción a Google One (marca de Google LLC), que ofrece acceso ampliado a funciones de inteligencia artificial y beneficios adicionales. Al suscribirte aceptas las condiciones de Google One y Google. Términos y condiciones en <https://one.google.com> El usuario podrá cancelar las suscripciones en cualquier momento a través de los Centros de Atención a Clientes de Telcel. 6) Vrim Connect: Promoción disponible para todos los usuarios que adquieran un nuevo equipo telefónico en cualquier modalidad: Prepago o prepago, la activación es automática y no tiene costo, el plan de salud tendrá una vigencia por 12 meses. Consulta términos y condiciones en: <https://www.telcel.com/promociones/amigo-plan-de-salud-VRIMconnect-freeium>. 6) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com y Centros de Atención a Clientes Telcel y Centros de Venta Telcel de toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos del 23 al 29 de abril de 2026.

El fin del comprador promedio: Por qué la hiper-segmentación es la clave para la omnicanalidad rentable en México

Recopilado por Amalia Beltrán

El comercio electrónico en México sigue creciendo y adaptándose a las nuevas exigencias de los consumidores digitales, consolidando un ecosistema cuyo valor retail ha superado los \$941 mil millones de pesos. Sin embargo, a medida que la economía digital madura, el gran error estratégico de muchas marcas es seguir tratando a su audiencia como una masa homogénea. Hoy, el comprador promedio ha dejado de existir.

Para vender más y mejor, es necesario comprender que el 84% de los compradores digitales de consumo masivo son fundamentalmente híbridos, alternando entre canales físicos y digitales de forma natural. La estrategia ya no consiste en obligar al usuario a migrar todo su volumen de compra a una plataforma en línea, sino en entender la misión específica

que resuelve cada canal para estar presentes con la oferta correcta en el momento exacto.

A través del análisis profundo desarrollado por AMVO Estudios, hemos identificado perfiles claramente diferenciados que están redefiniendo las reglas del juego en el consumo masivo. Entenderlos es el primer paso para dejar atrás la intuición y comenzar a operar con inteligencia de mercado.

La conveniencia como moneda de cambio: El valor del tiempo

Para el segmento que denominamos "Experimentadas

Premium" (23% del mercado), compuesto principalmente por mujeres de 25 a 44 años de un nivel socioeconómico alto, el comercio electrónico no es un canal de descubrimiento, sino una herramienta de gestión de vida. Este perfil planifica, organiza y realiza compras recurrentes buscando eficiencia por encima de cualquier otro factor.

El verdadero insight aquí es que la conveniencia define el canal según el tiempo disponible. Utilizan lo digital para abastecimientos planificados que exigen entregas en horarios precisos, mientras reservan la tienda física para compras inmediatas o de validación sensorial. Para capitalizar a este grupo, las marcas deben evolucionar su mensaje: ofrecer suscripciones, compras automáticas y servicios premium, comunicando el valor del tiempo ahorrado con la misma fuerza con la que hoy comunican un descuento.

La confianza en colectivo: acompañando la adopción digital

En contraste, existe el segmento de "Aprendices Funcionales" (23% del mercado), un perfil más cauteloso, predominantemente masculino y maduro (45 a 55 años o más), con un fuerte anclaje en las compras para el hogar y las mascotas. Este es, quizá, el segmento más complejo de activar porque aún se encuentra en un

proceso de adopción tecnológica; no compran por impulso, lo hacen con cabeza fría y validación social. Para ellos, la tecnología no genera confianza por sí sola. Para detonar su conversión, los negocios deben implementar un enfoque sumamente educativo y transparente. Esto significa diseñar journeys que incluyan guías claras de uso y, sobre todo, visibilidad prominente de las reseñas y experiencias de otros usuarios para reducir el riesgo percibido.

La autonomía del explorador: comparar en línea, validar en tienda

Finalmente, observamos a los "Exploradores Conscientes" (22% del mercado), un comprador altamente autónomo y analítico (adultos de 35 a 44 y mayores de 55 años) que utilizan la tecnología como aliada para tomar decisiones informadas. Este usuario investiga a fondo, compara precios y exige transparencia total sobre el origen, los ingredientes y las prácticas éticas de la marca.

El comportamiento omnicanal de este perfil es fascinante: eligen comparando opciones desde el entorno digital, pero suelen validar su decisión final en el entorno físico. Para conquistarlos, los retailers deben facilitar herramientas robustas de comparación y fichas técnicas sumamente detalladas en sus sitios web, ya que si la información en línea es deficiente, la venta física también se pierde.



El enemigo escondido en el potrero: protegiendo al ganado de las plantas tóxicas

En Chihuahua, México, diversas plantas comunes en los potreros están provocando pérdidas importantes que a menudo pasan desapercibidas para los ganaderos. Estudios realizados en regiones como Juan Mata Ortiz, Madera, Creel y Juárez señalan que especies como el zacate Johnson, trompillo, garbancillo y alfombrilla pueden intoxicar al ganado, principalmente por desconocimiento de sus compuestos tóxicos. Estas plantas producen metabolitos defensivos —como glucósidos cianogénicos, alcaloides y saponinas— que afectan la respiración, el sistema nervioso y la digestión.

Su peligrosidad aumenta en condiciones de sequía, en suelos ricos en nitrógeno o cuando la planta sufre daño. Los animales intoxicados pueden mostrar descoordinación, inmovilidad o comportamientos inusuales, e incluso desarrollar preferencia por estas plantas. En zonas de riesgo, hasta el 10% del ganado puede morir anualmente, lo que genera pérdidas tanto directas como indirectas. Factores como la escasez de forraje, el desconocimiento y la palatabilidad de algunas especies favorecen su consumo, mientras que el sobrepastoreo y ciertas temporadas intensifican el problema. Además, persiste una brecha importante entre el conocimiento empírico y el científico: aunque muchos ganaderos(as) reconocen los síntomas, pocos conocen las causas y ni siquiera han recibido capacitación. Por ello, es fundamental integrar ambos saberes.

Estrategias como la capacitación, el monitoreo de plantas, el manejo adecuado de potreros

y el fortalecimiento del apoyo veterinario pueden reducir este problema. Aunque muchas intoxicaciones no cuentan con antídoto, algunas pueden tratarse si se atienden oportunamente. En síntesis, mejorar el acceso a la información y las prácticas de manejo puede ayudar a cuidar el ganado, reducir pérdidas económicas y salvaguardar el sustento de las familias rurales. Proteger el ganado es proteger el sustento de las familias rurales. Por ello, ante la falta de datos sobre qué tan bien conocemos este problema en Sonora, investigadores(as) del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD) y de la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez (UACJ), a través de la red Riiibins (Red Interinstitucional de Innovación e Investigación en Biomoléculas con Incidencia en Nutrición y Salud), han unido esfuerzos. El objetivo es claro: realizar un diagnóstico profundo para desarrollar estrategias que realmente ayuden al sector productivo a cuidar su inversión y su futuro.

*** Autores(as): Lauro Aldama Meza, Héctor Aarón Cedillo Carrillo, Francisco José Álvarez Desena, Martha Patricia Olivas Sánchez y Raymundo René Rivas Cáceres (Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, Instituto de Ciencias Biomédicas, Departamento de Químico Biológicas); Gloria Guadalupe Morales Figueroa, Ildelfonso Guerrero Encinas y Luis Quihui Cota (Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo. Coordinación de Nutrición). Todos(as) los autores(as) pertenecen a la Red Interinstitucional de Innovación e Investigación en Biomoléculas con Incidencia en Nutrición y Salud (Riiibins).**

Campesinos producen el 80% de los alimentos que consumimos

Recopilado por Amalia Beltrán

En 1996, durante la Segunda Conferencia de Vía Campesina, se instituyó el Día Mundial de la Lucha Campesina como una forma de honrar la muerte de 19 trabajadores sin tierra que murieron durante una masacre en Eldorado Dos Carajás, Brasil.

Los campesinos en la actualidad. Los campesinos con su trabajo contribuyen enormemente a proporcionar los alimentos que consumimos a nivel mundial. Sin embargo, se siguen enfrentando a diversos problemas, tales como: pobreza, falta de acceso a la educación y capacitación, condiciones de vida inadecuadas, falta de servicios básicos y expropiación de tierras, entre otros. En vista de ello, existen múltiples asociaciones, movimientos y organizaciones en todo el mundo que buscan mejorar las condiciones de vida y de trabajo de este sector que tanto esfuerzo y trabajo realiza en su labor diaria.

Masacre de Eldorado. El 17 de abril de 1996, ocurrió una masacre en Eldorado dos Carajás, en Pará, Brasil. Cuando dos tropas de la Policía Militar atacaron con ametralladoras, rifles y revólveres a 1,500 familias de trabajadores rurales, entre ellos miembros del Movimiento de los Trabajadores Rurales sin Tierra (MST) que marchaban hacia Belém en protesta por la demora en la expropiación de tierras.

Como resultado de la acción policial, 10 personas fueron ejecutadas a quema ropa y 7 murieron con instrumentos cortantes. Sin embargo, según las denuncias de movimientos sociales, el resultado fue de 19 sin

tierra muertos y 69 heridos. Vía Campesina y la Segunda Conferencia. La Vía Campesina nació en el año 1992 en Managua, Nicaragua, cuando diversos líderes campesinos se reunían en el II Congreso de la Unión Nacional de Agricultores y Ganaderos (UNAG) y propusieron la creación de un espacio para articular a los campesinos a nivel mundial. En abril de 1996, mientras se llevaba a cabo la Segunda Conferencia en Tlaxcala, México, ocurrieron los lamentables hechos de Eldorado dos Carajás, por lo que se consideró oportuno levantar las voces y aprovechar la presencia de 37 países para instituir el 17 de abril como Día Mundial de la Lucha Campesina. Los distintos movimientos, asociaciones y organizaciones a nivel internacional ven en este día la oportunidad para realizar diversas actividades relacionadas con los campesinos y la tierra, entre ellas se encuentran:

Denuncias sobre la expropiación de tierras a campesinos.
Manifestaciones contra el modelo agropecuario actual.
Movilizaciones contra el Tratado de Libre Comercio (TLC).
Denuncias por la criminalización de las luchas sociales.
Jornadas y manifestaciones a favor de la Reforma Agraria.
Homenajes a los mártires de la lucha campesina del mundo.
Los campesinos son los responsables de producir el 80% de los alimentos que consumimos, sin embargo, muchos viven en pobreza extrema o en condiciones inadecuadas.

TMC acelera hub de minería submarina en Texas pese a pérdidas por US\$319.8 millones

The Metals Company cerró 2025 con un balance incómodo.

La firma elevó su pérdida neta anual a 319.8 millones de dólares. También llevó la pérdida del cuarto trimestre a 40.4 millones. Aun así, aceleró su apuesta por la minería submarina y por un polo de procesamiento en Texas.

El contraste define el momento de TMC. La empresa ya no vende sólo una historia geológica. Ahora vende una tesis industrial y geopolítica. Busca convencer a Washington de que los nódulos del Pacífico pueden reforzar la oferta de minerales críticos y recortar la dependencia del refinado extranjero.

El impulso regulatorio existe. NOAA determinó el 9 de marzo que la solicitud consolidada de TMC USA cumple, en lo sustancial, con la ley estadounidense aplicable. Ese paso acerca a la firma a una

licencia de exploración y a un permiso de recuperación comercial. El expediente cubre unos 65,000 kilómetros cuadrados en la zona Clarion-Clipperton del Pacífico. Según la propia compañía, esa área contiene 619 millones de toneladas húmedas de nódulos y un potencial adicional de 200 millones. El dato importa porque TMC intenta pasar del discurso exploratorio a la escala industrial. La empresa sostiene que ya cuenta con reservas reportadas bajo estándares de la SEC y con una ruta de permisos más rápida. Washington acompañó ese giro desde la política industrial. La Casa Blanca ordenó en abril de 2025 acelerar permisos y apoyar nuevas capacidades de procesamiento para minerales del lecho marino.

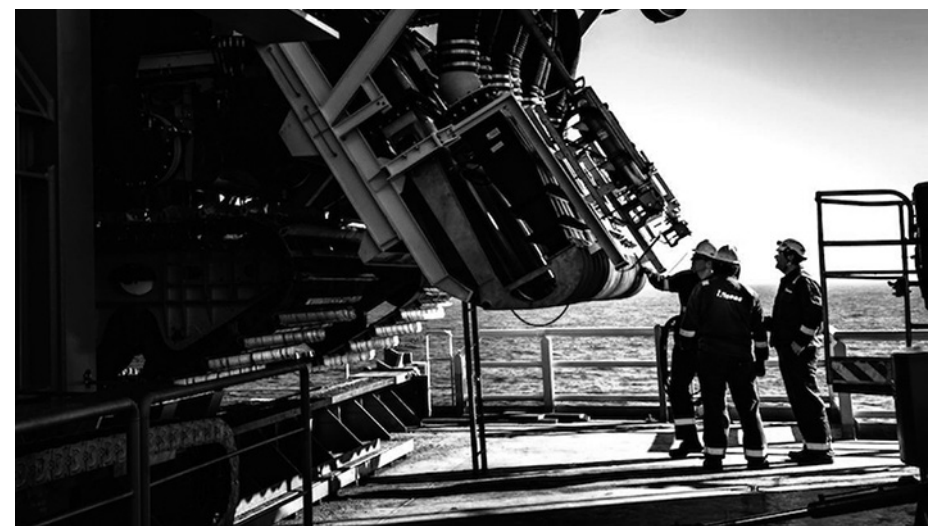
Recopilado por Amalia Beltrán

Luego, el 19 de marzo de 2026, Estados Unidos y Japón lanzaron un plan de acción sobre minerales críticos. Ese marco apunta a blindar cadenas de suministro y a reducir vulnerabilidades frente a China. Sobre esa base, TMC apartó una opción de negociación exclusiva en el Puerto de Brownsville, Texas. La superficie suma 1,466 acres, repartidos en dos predios. Allí estudia un parque industrial con capacidad de 12 millones de toneladas anuales. La decisión final aún depende del respaldo financiero del gobierno estadounidense. El movimiento tiene una lectura regional que México no debería ignorar. Brownsville opera en la frontera y funciona como nodo multimodal para el norte mexicano. El propio puerto se presenta como

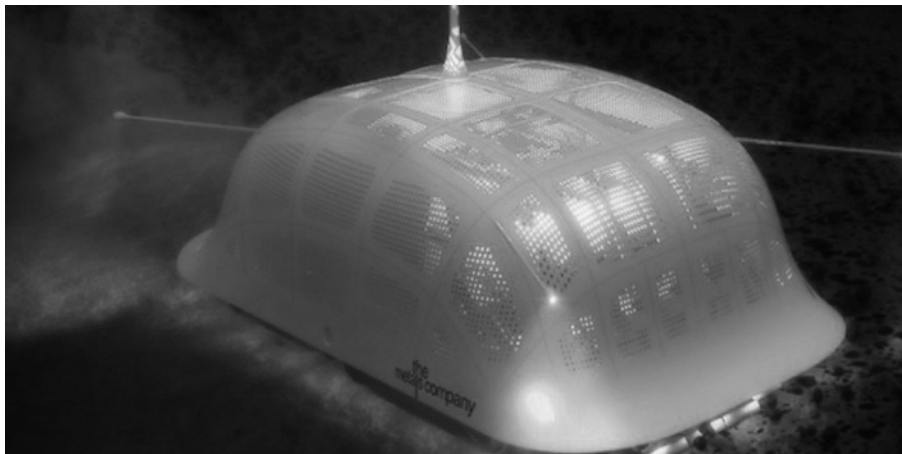
el único puerto de aguas profundas ubicado directamente en la frontera entre Estados Unidos y México. Si TMC aterriza su plan, la proveeduría, la logística y parte del flujo metalúrgico podrían sentirlo en esta región.

TMC también firmó en marzo una alianza con Mariana Minerals. El acuerdo busca acelerar la factibilidad del complejo y desarrollar controles de proceso con software e inteligencia artificial. La empresa quiere presentarse como un proyecto minero y, al mismo tiempo, como una plataforma industrial más ligera en capital.

En caja, la fotografía luce menos frágil de lo que sugiere la pérdida contable. La compañía cerró 2025 con 117.6 millones de dólares en efectivo. También reportó 162 millones de liquidez total, si se incluyen líneas no dispuestas. La administración espera rondar 154 millones al cierre del



primer trimestre de 2026. Pero el frente crítico ganó fuerza esta semana. Un análisis independiente, encargado por Deep Sea Mining Campaign, Greenpeace International y MiningWatch Canada, cuestionó la rentabilidad del proyecto. El informe afirma que la iniciativa no genera utilidades si se limita a las reservas económicamente explotables. También cuestiona la falta de un plan convincente para manejar residuos y el uso de recursos adicionales en la evaluación económica. Ahí aparece el verdadero problema para TMC. La empresa necesita dinero, permisos, legitimidad ambiental y mercado para varios productos al mismo tiempo. No basta con que Washington quiera más minerales críticos. El proyecto también debe demostrar que puede procesarlos con rentabilidad y con reglas que resistan el escrutinio técnico. Esa conclusión es una inferencia editorial basada en los avances regulatorios y en las objeciones técnicas ya publicadas. Por eso, el rojo financiero no debe leerse como una simple mala racha trimestral. Refleja el costo de empujar una industria que aún no existe a escala comercial. TMC apuesta a que el respaldo de la Casa Blanca, el nuevo canal regulatorio de NOAA y un hub en Texas cambien la ecuación. Sus críticos responden que esa ecuación sigue incompleta. Los nódulos polimetálicos concentran níquel, cobre, cobalto y manganeso. Esos minerales sostienen baterías, aleaciones, infraestructura eléctrica y manufactura avanzada. TMC explota ese argumento desde hace tiempo. Lo usa para conectar su proyecto con seguridad nacional, defensa e industrialización. En el clima político actual de Estados Unidos, ese lenguaje tiene más tracción que hace dos años. El cambio de ventanilla regulatoria tampoco resulta menor. TMC



presentó en enero una solicitud consolidada ante NOAA. La empresa lo hizo bajo el proceso revisado por esa agencia en 2026. Ese esquema permite integrar datos de la fase de exploración en la revisión comercial y reduce duplicidades. Esa eficiencia importa porque el calendario pesa. La dirección de TMC dijo que confía en conseguir el permiso dentro de un año. Con esa expectativa, la firma no quiere esperar para negociar logística, procesamiento y acuerdos industriales. De ahí su prisa por avanzar en Brownsville y por mantener abierta una alternativa de procesamiento por peaje en Japón. Brownsville no aparece por azar. El

puerto acaba de celebrar 90 años y presume una vocación industrial cada vez más amplia. Además de su cercanía con México, ofrece zona de comercio exterior, suelo disponible y salida natural al Golfo. Para un proyecto que necesita mover equipos y metales refinados, esa plataforma logística reduce fricciones. La última frase es una inferencia editorial apoyada en las características del puerto. El discurso corporativo también intenta responder a otra crítica habitual del mercado. TMC sabe que los inversionistas castigan los proyectos con desembolsos gigantes y horizontes difusos. Por eso insiste en una ruta más ligera en capital, en

alianzas técnicas y en apoyo público. El mensaje sugiere que la empresa busca vender infraestructura estratégica, no sólo extracción. Sin embargo, la propia contabilidad muestra que esa narrativa aún no resuelve el riesgo. El salto en gastos administrativos respondió, en buena medida, a mayores compensaciones en acciones, costos legales, asesorías y personal. El negocio, por ahora, sigue consumiendo caja mientras busca validar permisos, diseño, ingeniería y socios. Esa tensión ayuda a explicar por qué cada avance regulatorio pesa tanto en la valuación del grupo.

El reporte crítico de esta semana golpea justo ahí. No sólo cuestiona la utilidad final del proyecto. También ataca el corazón técnico de la prefactibilidad, desde el manejo de residuos hasta la consistencia entre recursos y reservas. Para inversionistas y autoridades, ese señalamiento obliga a separar la narrativa de oportunidad de la robustez del expediente minero. En ese contexto, el proyecto de Texas cumple dos funciones. Primero, ofrece una respuesta política a la dependencia de refinación externa. Segundo, ayuda a TMC a presentarse como actor industrial estadounidense, aunque su operación minera se ubique en el Pacífico. Esa dualidad explica por qué la empresa habla cada vez menos de extracción aislada y más de cadena de valor completa. El desenlace importará mucho más allá del mercado bursátil. Si TMC avanza, Estados Unidos habrá dado un paso real hacia la minería submarina con procesamiento doméstico. Si tropieza, el sector recibirá una señal dura sobre el límite entre ambición estratégica y viabilidad económica. En ambos casos, Brownsville ya quedó colocado en el mapa de los minerales críticos.

Cierre histórico de la última mina de carbón de República Checa marca fin de 250 años de minería profunda

Recopilado por Amalia Beltrán

La República Checa cerró a finales de enero de 2026 la última mina de carbón profundo operativa, un hito que cierra un capítulo de más de 250 años de minería de carbón que alguna vez fue pilar de su desarrollo industrial. La decisión responde a una combinación de factores estructurales, donde los bajos precios internacionales del carbón y la transición energética europea redujeron la demanda de este combustible fósil, y los costos de extracción a profundidades cada vez mayores incrementaron la inviabilidad económica de la operación.

La mina CSM, situada en Stonava cerca de la frontera con Polonia, representa el último remanente de una industria que impulsó la transformación de la región de Moravia-Silesia desde finales del siglo XVIII, cuando la extracción de carbón comenzó a atraer inversiones y mano de obra, hasta convertirse en un motor económico que alimentó la siderurgia y la generación de energía en Europa Central.

Operada por la empresa estatal OKD, la mina ha visto una caída drástica en su producción y fuerza laboral en décadas recientes. En los años 80, OKD empleaba a más de 100 000 trabajadores y producía muchas veces más carbón del que extrajo en sus últimos años. Para 2025 la producción había descendido a poco más de un millón de toneladas y la plantilla se redujo a unos pocos miles de empleados.

Además de las condiciones de

mercado, factores geológicos complejos hicieron que la minería profunda resultara cada vez más costosa. Cuanto más profundo se llega, mayores son los desafíos técnicos, la necesidad de ventilación y bombeo, y los riesgos operativos. Estos elementos reducen la competitividad frente a otras fuentes de energía y entrenan una reevaluación de los activos mineros tradicionales.

El impacto social del cierre se siente especialmente en comunidades mineras históricas. Aunque la tasa de desempleo en la región se ha estabilizado por encima del promedio nacional, la disminución de empleos mineros y la necesidad de reentrenamiento laboral son realidades ineludibles para los trabajadores afectados. Las autoridades han tratado de mitigar el golpe mediante inversiones públicas y privadas, incluyendo programas de reconversión laboral y atracción de nuevas industrias.

Desde el punto de vista económico, el cierre de CSM también subraya tendencias más amplias en Europa. A medida que los países aceleran la transición energética para reducir emisiones, los combustibles fósiles como el carbón siguen perdiendo participación en la matriz energética. Aunque el carbón sigue presente en ciertas partes de la Unión Europea, particularmente en minería de superficie, la desaparición de la

minería profunda checa enfatiza este cambio estructural.

OKD ha anunciado planes para redefinir su papel una vez concluida la minería profunda. La empresa prevé orientarse hacia operaciones sobre la superficie, incluyendo el comercio de carbón, la generación de energía con tecnologías alternativas y proyectos de infraestructura como parques de baterías y centros de datos. Esta estrategia busca transformar los legados de infraestructura minera en plataformas económicas relevantes para el contexto actual.

El final de la minería profunda en la República Checa también ofrece una oportunidad para repensar la herencia industrial y ambiental de estas regiones. Las actividades mineras históricas dejaron impactos significativos, como suelos contaminados y estructuras

deterioradas. La reconversión de estos espacios plantea desafíos técnicos y financieros, pero también abre vías para la regeneración territorial y la diversificación económica.

A nivel europeo, esta transición ilustra cómo las políticas orientadas a descarbonizar la economía y la competitividad global de las energías renovables influyen directamente en la viabilidad de industrias tradicionales. Mientras países como Polonia aún mantienen minería de carbón profundo con perspectivas de operación en las próximas décadas, la experiencia checa apunta hacia una descarbonización más acelerada en ciertos contextos.

La clausura de la última mina de carbón profundo en la República Checa no sólo marca el cierre de una era económica e industrial, sino que ejemplifica la compleja interacción entre mercados energéticos globales, políticas ambientales y la necesidad de estrategias de transición justas para las comunidades afectadas.



Senado busca crear nuevo órgano para regular el uso de la inteligencia artificial

Por el Staff de El Inversionista

El Senado presentará una iniciativa donde establecerá las prácticas prohibidas para el uso de la inteligencia artificial en México

El Senado de la República pretende hacer la primera ley para regular el uso de la inteligencia artificial (IA) y poder castigar las malas prácticas que se hagan con esta herramienta, con el objetivo de reducir delitos como fraudes, acoso cibernético y manipulación de la información. De acuerdo con información revelada, la Comisión de Análisis, Seguimiento y Evaluación sobre la Aplicación y Desarrollo de la Inteligencia Artificial presentará este miércoles una iniciativa con la que busca crear la Autoridad Nacional de IA, que será la encargada de regular el uso de la herramienta. La regulación para la IA: esto es lo que propone el Senado. Dentro de la iniciativa que presentarán este 22 de abril se busca prohibir algunas prácticas que se realizan con esta herramienta, como: Sistema de manipulación cognitiva o conductual, es decir, el uso de la inteligencia artificial para manipular, alterar o condicionar procesos mentales sin consentimiento previo. Prácticas que produzcan efectos discriminatorios a la sociedad, ya sea por etnia, género o nivel socioeconómico. Uso en sistemas de identificación

biométrica masiva en tiempo real en espacios públicos, salvo cuando exista orden judicial. Sistemas de vigilancia masiva que permitan el seguimiento conductual sin base legal suficiente. Además, se considerarían prohibidas las prácticas que generen violencia digital, como la difusión de deepfakes y aquellos contenidos creados con IA de carácter sexual, íntimo o sin el consentimiento expreso de la persona afectada. La manipulación de imágenes, audios o videos con la finalidad de humillar, acosar, extorsionar o ejercer violencia contra una mujer; la automatización deliberada de campañas de odio, difamación, desprestigio o agresiones basadas en género y el diseño o uso de sistemas de inteligencia

artificial destinados principalmente a facilitar el ciberacoso, hostigamiento o persecución digital”, indica la iniciativa. Esta iniciativa busca clasificar las infracciones por el mal uso de la IA en “leves, graves y gravísimas”, las cuales podrían ser castigadas hasta con cárcel: Leves: aquellas donde la empresa que desarrolla la IA omite algunas actualizaciones que no afecten a la seguridad del sistema. Graves: cuando no se proporciona información técnica estrictamente indispensable, requerida conforme a los procedimientos previstos en esta ley, para auditorías o supervisión. Gravísimas: cuando las personas físicas o morales realizan alguna de las prácticas prohibidas por esta

iniciativa, las cuales pueden ser castigadas con cárcel, aunque no se detalla el tiempo de la sentencia que pretende estipular el proyecto de ley.

Más avances para la regulación de la inteligencia artificial

La nueva iniciativa es parte de las medidas que ha intentado implementar el gobierno de México para regular el uso de la IA. En marzo pasado, la Cámara de Diputados aprobó el artículo 29 de la nueva Ley Federal de Cine y Audiovisual, con la cual el doblaje generado con inteligencia artificial queda prohibido.

La reforma protege la voz de los actores contra cualquier clonación o uso no autorizado y sin una remuneración justa, dando protección a uno de los sectores más importantes del país del medio del espectáculo.

Esta ley fue una respuesta del gobierno a las exigencias de los actores de doblaje que durante meses pidieron limitar el uso de la IA para salvaguardar su trabajo.





Las Breves

25 de mayo, fecha de negociaciones bilaterales para el T MEC



La oficina del Representante Comercial de Estados Unidos (USTR, por sus siglas en inglés), confirmó que se llegó a un acuerdo para que el 25 de mayo se realice la primera ronda oficial de negociación bilateral con nuestro país de cara a

la revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC). “Se acordó celebrar la primera ronda oficial de negociación bilateral para la revisión del T-MEC la semana del 25 de mayo de 2026 en la Ciudad de México”, indicó la USTR.

Precisó que la reunión de Sheinbaum con Greer funcionó para dialogar sobre las relaciones comerciales y económicas entre Estados Unidos y México, de cara a la revisión conjunta del T-MEC el 1° de julio.

“El embajador Greer agradeció a la presidenta Sheinbaum su cordial bienvenida a la Ciudad de México y su firme liderazgo en la ampliación de la cooperación bilateral entre Estados Unidos y México”, precisó la USTR.

Detalló que Greer también agradeció al secretario de Economía, Marcelo Ebrard, su liderazgo en la activa y constructiva colaboración.

Ambos funcionarios, refirió, instruyeron a sus equipos para impulsar importantes conversaciones técnicas esta semana sobre

seguridad económica y acciones comerciales complementarias, el fortalecimiento de las reglas de origen para productos industriales clave, la colaboración en materia de minerales críticos y la resolución de los puntos débiles pendientes en materia de comercio bilateral. A diferencia de la revisión del acuerdo –que es un proceso trilateral establecido en el propio T-MEC y en el que participan los tres países para evaluar su funcionamiento y continuidad–, las rondas de negociación bilateral son encuentros entre dos naciones para abordar temas específicos de la relación comercial y avanzar en ajustes o entendimientos previos a esa evaluación conjunta.

México no tiene motivos para seguir “mal ejemplo” de EU sobre aranceles: China

México no tiene motivos para seguir el “muy mal ejemplo” de Estados Unidos en materia de imposición de aranceles; la situación actual implica un retroceso de cinco a diez años y el proteccionismo va en aumento, subrayó Liu Feitao, vicepresidente del Instituto de Estudios Internacionales de China (CIIS, por sus siglas en inglés), un centro de pensamiento que depende del Ministerio de Relaciones Exteriores.

“Actualmente, todo está dividido y ya está en declive. Así que creo que México debería mirar más allá para el futuro”, añadió en conferencia de prensa el también secretario general del Comité Nacional de China para la Cooperación Económica del Pacífico; al tiempo que, enfatizó, seguir el “muy mal ejemplo” del presidente

Donald Trump en materia comercial resulta peor, dado que la Corte Suprema de Estados Unidos ya anuló la mayor parte de la batería de aranceles lanzados un año atrás. De acuerdo con datos del banco central, México redujo ligeramente su déficit comercial con China en el primer bimestre del año; alcanzó 18 mil 848 millones 263 mil dólares, 2 por ciento menos que lo registrado en el periodo enero-febrero de 2025, cuando se contó en 19 mil 235 millones 931 mil dólares. En el mismo periodo, las ventas superaron a las compras en 48 mil 511 mil 751 millones de dólares, con lo que el superávit comercial avanzó 24.1 por ciento. Yang Zerui, director de investigación en el Comité Nacional de China para la

Cooperación Económica del Pacífico añadió, también a consulta de este medio, que el aumento de los aranceles representa “un gran revés para el proceso del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC)”.

“Desde su creación en 1989, la tasa arancelaria general ha ido

disminuyendo progresivamente. Sin embargo, tras la llegada de Trump a la presidencia, los aranceles estadounidenses han aumentado considerablemente, lo que ha supuesto un paso en falso para ese país”, agregó. Sin embargo, apuntó que no espera que esta situación persista por mucho tiempo.



Refuerzan acciones para prevenir operaciones ilegales de comercio exterior



La Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) impulsa acciones de coordinación con el sector aduanero para reforzar la prevención del uso indebido del sistema financiero en operaciones de comercio exterior, informó esta noche la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP). La dependencia comentó que durante una reunión de trabajo, el titular de la UIF, Omar Reyes Colmenares, sostuvo un encuentro con representantes de la Confederación de Asociaciones de Agentes Aduanales de la República Mexicana (CAAAREM), en

el que se acordó establecer un canal directo de cooperación e intercambio de información para fortalecer la integración de expedientes de importadores y exportadores. “Esta coordinación parte del reconocimiento del agente aduanal como un actor clave en la cadena de comercio exterior, cuya función constituye un primer filtro técnico para la verificación del cumplimiento normativo”, mencionó. Detalló que durante el encuentro se abordaron mecanismos para fortalecer la debida diligencia, la identificación oportuna de operaciones que se aparten

de los perfiles transaccionales, así como la integración de información que permita generar mayor certeza en las operaciones. “Asimismo, se destacó la importancia de la colaboración institucional para robustecer los procesos de análisis y detección de riesgos, sin menoscabo de las obligaciones legales del sector”, dijo la SHCP. Señaló que estas acciones permiten avanzar hacia esquemas más sólidos de prevención, fortaleciendo la integridad de las operaciones comerciales y contribuyendo a un entorno de mayor certeza y confianza en el comercio exterior mexicano.

Quiere Airbnb con Mundial ‘descentralizar’ hospedaje

El Mundial podría favorecer la descentralización turística al llevar visitantes a zonas menos

tradicionales, mediante la oferta de alojamiento vía plataformas, consideró Sebastián Colín, director de asuntos públicos de Airbnb

México en entrevista reciente. “El anfitrión ocasional es un factor fundamental para tres cosas: aliviar la demanda extraordinaria de turistas que estarán llegando a la capital; ayudar a dispersar la derrama económica en zonas y en comercios locales que tradicionalmente no reciben turistas y que en este caso se van a beneficiados; y también para que se dé una correcta retención del impuesto sobre hospedaje”, comentó. El alojamiento temporal activo, es decir las casas y departamentos que se han puesto en renta de forma temporal, representa apenas 0.57 por ciento del total de viviendas que hay en la Ciudad de México. No obstante, hay corredores

más consolidados, como las colonias Roma y Condesa, donde la concentración de este tipo de alojamientos es mayor y han dejado menos espacios disponibles para la renta tradicional. En entrevista, Colín dijo que la plataforma busca capitalizar la llegada estimada de 5.5 millones de visitantes al país en las próximas semanas, en especial a la Capital mexicana. “Esperamos que haya anfitriones ocasionales cercanos no sólo a los estadios sino a las zonas donde estén los fan fest. Y tras esto, como lo vimos en París con las Olimpiadas o en otros eventos, el 95 por ciento de esos anfitriones, una vez que acaben los partidos, van a regresar a su uso habitacional de vivienda de largo plazo”, comentó.



En marzo se dispararon 37% los retiros por desempleo en las Afore

Por el Staff de El Inversionista

De acuerdo con las cifras más recientes del organismo regulador y supervisor, personas desempleadas retiraron en marzo 4 mil 14 millones de pesos

En marzo, en medio de minusvalías sin precedente en los recursos de los trabajadores custodiados por las Administradoras de Ahorro para el Retiro (Afore), los retiros por concepto de desempleo de estas cuentas se dispararon 37 por ciento, informó la Comisión Nacional de Ahorro para el Retiro (Consar). De acuerdo con las cifras más recientes del organismo regulador y supervisor, personas desempleadas retiraron en marzo 4 mil 14 millones de pesos, mientras en igual mes de 2025 la cifra fue 2 mil 935 millones de pesos. La disposición de recursos, el mayor

para un periodo similar, coincide en el mes de las minusvalías (pérdida de valor de los activos) récord en las Afore –por 417 mil millones de pesos– derivadas de la volatilidad en los mercados bursátiles. Al respecto, la Asociación Mexicana de Afores (Amafore) explicó que los mercados financieros pasan por un episodio no favorable en el corto plazo derivado de la incertidumbre global por el conflicto en Medio Oriente y por la publicación de algunos datos económicos adversos, pero estimó que las minusvalías serán temporales. En medio de la referida volatilidad,



que afecta no sólo a los mercados bursátiles sino a toda la economía, la Consar detalló que sólo en marzo se reportó que 183 mil 957 cuentahabientes solicitaron su derecho a usar una parcialidad de sus recursos ahorrados, al no tener un empleo formal, lo que significó 26 por ciento más en comparación con los 145 mil 570 que lo solicitaron en marzo de 2025.

En el primer trimestre del año, de acuerdo con la Consar, los cuentahabientes dispusieron de 10 mil 488 millones de pesos, lo que significó un aumento nominal de 26 por ciento respecto a los 8 mil 293 millones de pesos de igual lapso del año pasado. En estos tres meses, 492 mil 170 personas realizaron un retiro por desempleo, una cifra récord para un periodo similar, que además significa que la solicitud promedio por desempleo fue de 21 mil 310 pesos. De acuerdo con la Consar, las Afore Coppel y Azteca registraron la mayor cuantía de retiros por desempleo, con

2 mil 284 millones y mil 711 millones de pesos, respectivamente. Aunque no son las más grandes del sistema, la mayoría de sus afiliados son trabajadores de menores ingresos; es decir, los más vulnerables en el mercado laboral.

Los consejos de los coyotes, una causa del fenómeno

El organismo regulador y supervisor del sector ha atribuido en diferentes ocasiones el incremento en los retiros por desempleo a la actuación de coyotes o intermediarios informales, quienes aconsejan a los afiliados desempleados retirar recursos de sus cuentas de ahorro a cambio de una irregular y elevada comisión. Amafore explica que el monto de estas disposiciones de recursos ha crecido en años recientes debido al aumento de los salarios y a las mayores aportaciones obligatorias al sistema de pensiones.



Fintech vs bancos: el mapa que nadie te enseñó del dinero en México

Por Redacción

¿Te acuerdas cuando el mapa del dinero en México era fácil de leer? Un puñado de bancos en edificios altos y pomposos controlando el crédito, los depósitos y, hasta tu paciencia. Esos tiempos han cambiado. Si sigues mirando hacia las sucursales tradicionales, lamento decirte que estás mirando zombies que aún no saben que están muertos.

El sistema financiero ya no tiene un solo dueño. Hoy compiten tres jugadores con lógicas radicalmente distintas. Primero está la banca tradicional, con licencias completas y regulación estricta.

También juegan las fintech reguladas y empresas que combinan finanzas y tecnología que, desde que México emitió la primera Ley Fintech del mundo en 2018, han crecido hasta superar las 800 empresas.

Big Tech globales, el tercer jugador que no debemos subestimar. Durante décadas, nos vendieron que la banca tradicional era invencible. Los datos de la CNBV a diciembre de 2025 parecen darles la razón: los siete bancos más grandes aún concentran el 71% de los activos totales. Pero no te engañes, esa es una métrica de vanidad. El poder real hoy se mide en atención y recurrencia. Hablemos de Nu. Esa empresa brasileña que muchos vieron con escepticismo acaba de dar un golpe en la mesa que debería quitarle el sueño a cualquier banquero tradicional. Con datos frescos al cierre de 2025, ya tiene el corazón de 14 millones de clientes en México. Haz la cuenta: es el 15% de la población adulta. Ya no son "los nuevos"; son el mayor emisor de tarjetas nuevas de crédito del país y, desde mayo de 2025,

recibieron la autorización para ser un banco y están a punto de iniciar operaciones con esa licencia. Antes de que esto pase, ya facturan 808.1 millones de dólares y sus "cajitas", con rendimientos de hasta el 15%, le enseñaron al mexicano que su dinero puede multiplicarse.

Pero si Nu parece una amenaza, lo de Mercado Pago es una locura. Mientras los bancos tradicionales discutían el color de su nueva app, el brazo de Mercado Libre generó 2,290 millones de dólares en México durante 2025. Humildemente... crecieron un 44%. Lo más doloroso para los viejos banqueros es que su índice de recomendación ya es el líder en el país. La gente no sólo los usa, los quiere. Y con un NIMAL del 22.4%, un indicador simple que mide la ganancia por prestar dinero, están demostrando que prestarle al que el banco ignoró no solamente es justicia social, sino un negocio absurdamente rentable.

Las Big Tech facturan

El tercer bloque es el que más debería preocuparte porque es invisible. Las Big Tech ya no exploran; las Big Tech facturan. Amazon, por ejemplo, no buscó a los gigantes; lanzó sus servicios financieros con Invex, un banco de nicho. Y ahí está WhatsApp, con 93 millones de usuarios mexicanos. Tienen la infraestructura para volverse el banco más grande de México en un abrir y cerrar de ojos, sin necesidad de cargar con el peso regulatorio que tú y yo conocemos. Aplicaciones como ChatGPT podrían operar

mediante alianzas, mientras tu banco de siempre te sigue pidiendo copias de tu INE por ambos lados.

Pero, a pesar de este despliegue de tecnología, la ENIF 2024 nos da una bofetada con guante blanco: si bien es cierto el 92% de las personas con empleo formal tiene una cuenta, en la informalidad –donde late el verdadero México– sólo el 54% está dentro.

El hueco que llenan las fintech. Ese es el hueco que las fintech están llenando, mientras los bancos tradicionales esperan en sus torres

de cristal que el regulador los proteja con un "piso parejo". Celebrar esta competencia sin ver que las reglas no son parejas es de ingenuos. Un banco invierte años en cumplimiento, mientras una Big Tech llega con millones de usuarios.

El banquero tradicional debería dejar de usar su licencia bancaria de escudo y empezar a vender experiencias. La licencia es sólo una herramienta de fondeo, no un modelo de negocio.

La pregunta definitivamente no es quién va a ganar esta pelea, más bien es si el diseño actual permite que la competencia beneficie a quien más importa: tú, el usuario final.



Reconoce Tec de Monterrey a Javier Tapia Camou con el Premio Mérito EXATEC 2026

Tapia Camou fue distinguido por su sobresaliente desempeño en el ámbito empresarial y su impacto en el desarrollo económico y social de la región

El Tecnológico de Monterrey, campus Sonora Norte, llevó a cabo la ceremonia de los Premios Mérito EXATEC 2026, un reconocimiento que distingue a egresadas y egresados que han destacado por su trayectoria profesional, liderazgo y contribuciones a la sociedad. En esta edición, el galardón fue otorgado a Eduardo Javier Tapia

Por el Staff de El Inversionista

Camou, egresado de la carrera de Contador Público en 1976, por su sobresaliente desempeño en el ámbito empresarial y su impacto en el desarrollo económico y social de la región.

Originario de Hermosillo, Sonora, Tapia Camou ha construido una sólida trayectoria como empresario, destacando en el sector turístico e inmobiliario. Actualmente se desempeña como Director General de Hoteles Valle Grande, grupo con el que ha consolidado un modelo de hospitalidad con identidad regional. Asimismo, ha sido impulsor de proyectos emblemáticos como Las Palomas Resort en Puerto Peñasco, considerado uno de los desarrollos turísticos más importantes del noroeste del país.

Su visión emprendedora también lo ha llevado a participar en iniciativas de desarrollo industrial, inmobiliario y vinícola, así como a impulsar el turismo en Sonora desde distintas plataformas. A lo largo de su carrera, ha ocupado posiciones de liderazgo en organismos empresariales y sociales, entre ellos la Cámara

Nacional de Comercio, Servicios y Turismo de Hermosillo y la Cruz Roja Mexicana, Delegación Hermosillo.

En el ámbito social, su compromiso se refleja en la creación de la Fundación Valle Grande, desde donde ha promovido acciones en beneficio de comunidades vulnerables, así como en su respaldo continuo a la educación mediante programas de becas.

Durante su mensaje, la directora del Campus Sonora Norte, Lucía Canseco, destacó que este reconocimiento representa una de las distinciones más significativas dentro de la comunidad del Tecnológico de Monterrey.

“El Premio Mérito EXATEC honra a egresadas y egresados que no sólo sobresalen por su trayectoria profesional, sino también por poner su talento al servicio de los

demás. En ellos se reflejan valores fundamentales como la innovación, la integridad, la colaboración, la empatía, la inclusión y una visión de ciudadanía global”, expresó.

Añadió que la misión del Tecnológico de Monterrey es formar personas capaces de transformar su entorno mediante soluciones que generen un impacto positivo en la sociedad, propósito que se ve materializado en la trayectoria de sus egresados.

Por su parte, Juan Carlos Mazón, presidente del Consejo de Cultura y Enseñanza Superior del Norte de Sonora A.C., resaltó la trayectoria del galardonado, subrayando su impacto tanto en el ámbito profesional como en el personal.

Con este reconocimiento, el Tecnológico de Monterrey reafirma su compromiso con la formación de líderes que, desde distintos ámbitos, contribuyen al desarrollo sostenible y al bienestar de sus comunidades.



El empresario sonorenses, Javier Tapia Camou, recibió el Premio Mérito EXA-TEC 2026.



Javier Tapia Camou, acompañado de su esposa Patricia del Valle de Tapia, y su bonita familia.

Nearshoring, foco en la ronda de revisión del T-MEC

Por el Staff de El Inversionista

El CCE y la Secretaría de Economía analizaron los principales retos y oportunidades para reducir vulnerabilidades en las cadenas de suministro y potenciar la relocalización de empresas en México

José Medina Mora, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), y el titular de la Secretaría de Economía, Marcelo Ebrard, sostuvieron una reunión para preparar la segunda ronda de revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC). A través de una publicación de X, Marcelo Ebrard, informó que en el encuentro llevó a cabo un intercambio de puntos de vista con el sector empresarial sobre temas prioritarios para la economía mexicana. "Tuvimos espléndida conversación esta mañana con el Consejo Coordinador Empresarial preparatoria a la Segunda Ronda de Conversaciones con USTR, gracias a José Medina Mora por la organización de este encuentro", señaló el titular de economía. Nearshoring y cadenas de suministro, puntos clave. De acuerdo con lo informado en un comunicado conjunto, ambas partes analizaron los principales retos y oportunidades para reducir vulnerabilidades en las cadenas de suministro y potenciar la relocalización de empresas en

México (nearshoring). El CCE y la Secretaría de Economía destacaron la importancia de generar condiciones que impulsen la competitividad regional, a través de políticas públicas y acciones que promuevan la certeza jurídica y un entorno propicio para la llegada de capital productivo, se lee en el comunicado. Asimismo, subrayaron que estos factores pueden detonar mayores niveles de inversión, fomentar la innovación y contribuir a la generación de empleos de calidad en el país.

Segunda ronda del T-MEC se realizará en México

Este jueves, el titular de Economía anunció que el representante comercial de Estados Unidos, Jamieson Greer, visitará México para continuar con las negociaciones en torno a la revisión del acuerdo comercial. El encuentro entre representantes estadounidenses y mexicanos se llevará a cabo los días 19 y 20 de

abril en la capital. Durante su estancia, se prevé que Jamieson Greer realice un posible encuentro con la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo en Palacio Nacional, donde se abordarán los principales temas económicos bilaterales entre ambas naciones.

Sectores estratégicos y prioridades

Entre los temas prioritarios que se discutirán destacan las estrategias para reducir la dependencia de América del Norte respecto a otras regiones, así como el fortalecimiento del mercado laboral en la región. También se contempla reforzar la protección de la industria regional frente a la creciente competencia internacional y la reconfiguración de las cadenas de suministro.

Las mesas de trabajo incluirán sectores estratégicos como el automotriz, acero y aluminio, farmacéutico, electrónica y dispositivos médicos, considerados clave para mantener la competitividad del bloque comercial. Avanza revisión del T-MEC Las conversaciones bilaterales entre México y Estados Unidos, como antesala a la revisión del T-MEC, iniciaron el pasado 18 de marzo, con una reunión entre Marcelo Ebrard y Jamieson Greer en Washington. Desde entonces, ambos gobiernos han comenzado a delinear los temas clave de la negociación, aunque aún existen varios frentes por definir antes de la revisión formal del tratado. Si bien México y Estados Unidos han avanzado de manera conjunta, no se ha precisado si Canadá, el tercer socio del acuerdo, se integrará en esta etapa de conversaciones.



Sector agropecuario, el de los más críticos en el T-MEC

Por Redacción

Con las restricciones federales al maíz transgénico impugnadas por Estados Unidos y el retraso masivo en los registros de pesticidas, entre otras barreras importantes, el sector agropecuario es una de las áreas con más conflictos regulatorios a solucionar con México al revisar el T-MEC en julio, superando incluso al sector energético, apuntó la USTR.

El sector agropecuario tiene al menos nueve obstáculos para la relación bilateral, entre los cuales también se encuentran supuestos intentos de restringir a EU el acceso al mercado de la papa, de acuerdo con el Informe Nacional de Estimación Comercial sobre Barreras al Comercio Exterior 2026 de la agencia estadounidense. La Oficina del Representante Comercial de EU (USTR, por sus siglas en inglés) refirió como dificultades clave los límites legales a

La Oficina del Representante Comercial de EU (USTR, por sus siglas en inglés) refirió como dificultades clave los límites legales a la propiedad extranjera en el campo

la propiedad extranjera en el campo, el trabajo agrícola forzado para producir tomate y café, y en la pesca, así como la producción de aguacate ilegales.

Respecto al maíz genéticamente modificado recordó que, con base en el T-MEC, México no puede impedir la importación de transgénicos estadounidenses, como intentó hacerlo el Gobierno de Andrés Manuel López Obrador en 2023, mediante un decreto que quedó sin

efectos tras su impugnación.

Advirtió que supervisará el acceso al mercado de estos productos y que la Cofepris está obligada a emitir una decisión sobre las solicitudes de autorización para la importación de productos genéticamente modificados en un máximo de seis meses a partir de su recepción, por lo que incumplir el plazo constituye una barrera comercial.

Señaló que la Cofepris no está renovando los registros de algunos productos químicos agrícolas, por lo que decenas de empresas de EU ya no pueden exportarlos, a pesar

de que en 2025 México prometió simplificar el proceso.

Sobre la exportación de papa, acusó -sin detallar cómo- que la industria mexicana ha tratado de impedir a EU entrar al mercado desde 2022, cuando la Corte resolvió que la Unión Americana podía enviar este producto más allá de una zona fronteriza de 26 kilómetros.

En cuanto al trabajo forzado, la USTR reportó que en octubre de 2021 tuvo que prohibir la importación de tomates de una empresa en México por sospechas de ese tipo de prácticas, medida similar aplicada a una productora de café en enero de 2026.

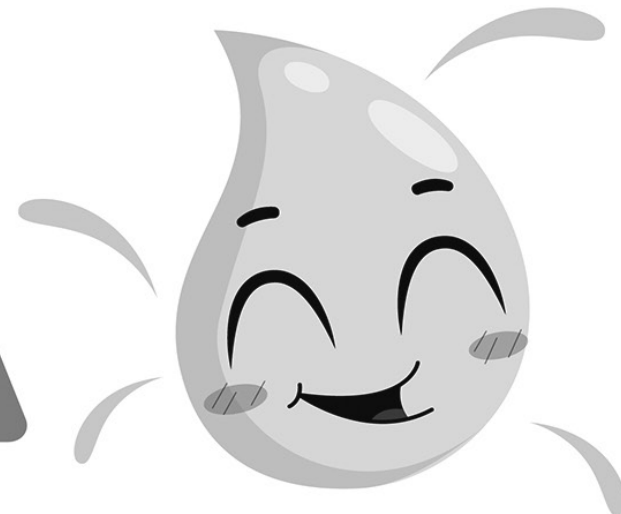
El trabajo forzado, denunció, le da al país una ventaja injusta en costos de producción, barrera parecida a la detectada en la producción de aguacate en tierras michoacanas deforestadas ilegalmente. Señala como restricción a la inversión que la propiedad extranjera está limitada al 49 por ciento para fines agrícolas.





CUIDA

EL AGUA EN TU CASA



LOREM IPSUM

- 1 TOMA BAÑOS DE 3 MINUTOS.**
- 2 CIERRA LA LLAVE AL LAVARTE LAS MANOS Y DIENTES.**
- 3 INSTALA SANITARIOS DE DOBLE DESCARGA.**
- 4 REUTILIZA AGUA DE LA LAVADORA Y BAÑERA.**
- 5 USA CARGAS COMPLETAS DE LA LAVADORA.**
- 6 DETECTA Y REPARA FUGAS.**



CON PEQUEÑAS ACCIONES, PODEMOS DAR UN USO EFICIENTE AL AGUA.

Menos domingo, más control: así aprenden niñas y niños a usar dinero

Por Redacción

Darles dinero sin enseñarles a usarlo es tirarlos. Las niñas y niños lo reciben, lo gastan en minutos y se acabó. Así empieza el problema: sin control, sin hábitos y sin entender qué están haciendo con cada peso que reciben a través de su domingo. El director de Sustentabilidad y Relación con Inversionistas de Grupo Financiero Banorte, José Luis Muñoz Domínguez, señaló que el dinero no es un tema de adultos ni algo que debas esconder. Si no lo explicas desde hoy, tus hijos crecen pensando que aparece solo y que siempre alcanza.

“Si el dinero fuera un videojuego, tus hijas e hijos ya estarían jugando... pero sin tutorial. Y todos sabemos qué pasa cuando entras así: gastas todos tus recursos en la primera misión. Y como diría el tío Ben de Spider-Man: “un gran poder conlleva una gran responsabilidad”, indicó. Por eso –apuntó el especialista– este Día de la Niña y el Niño dales un regalo extra: Educación Financiera, que les permita conocer cómo se genera el dinero, para qué sirve y cómo puede cambiar tu futuro si ahorras, lo administras e viertes.

No es un “tema de adultos”

José Luis Muñoz compartió un consejo clave: Haz del dinero algo cotidiano, no un tabú. Si las niñas y niños crecen escuchando “de eso no se habla”, lo verán como algo complicado o negativo.

Les das dinero, pero no saben usarlo; sin guía lo gastan todo y repiten errores que después cuestan caro

Explícales de dónde viene el dinero con ejemplos reales: “mamá y papá trabajan y reciben un sueldo”. Así entenderán que el dinero no crece en los árboles o aparece mágicamente. Deja que conozcan en qué gastan y las razones para elegir ciertos productos, por ejemplo: “esto cuesta tanto, por eso elegimos esto otro”. Entender lo básico les da seguridad y contexto desde pequeños.

Del domingo a la estrategia

El directivo del grupo financiero indicó que es necesario que los menores sean conscientes de que gastar todo en dulces suena increíble... pero no es muy pro. “Enséñales a administrar su domingo. Una forma de hacerlo es convertir el dinero en un juego, dividiendo sus domingos en tres: Gastar: diversión inmediata. Ahorrar: paciencia activada. Metas: ese juguete nivel “jefe final”. Así aprenden presupuesto, autocontrol y que no todo es inmediato.

Decidir también es un superpoder. Cuando quieran usar su dinero, no se trata sólo de decir “sí” o “no”, sino de enseñar a elegir, por ello José Luis Muñoz hace una petición directa a

los papás, tutores y adultos: “Hazles preguntas como”: ¿Lo quieres o lo necesitas; dulces, juguetes, videojuegos? Al inicio dirán... “¡pero lo necesito!”... no, no lo necesitan. ¿Prefieres esto ahora o algo mejor después? ¿Vale la pena? Y suma consejos como: “Si ahorras, puedes comprar algo mejor después” Esto desarrolla pensamiento crítico y cambia la narrativa: el ahorro deja de ser castigo y se vuelve una meta.

Ejemplo enseña más que mil discursos

El especialista indicó que si tus bendiciones te ven comparar precios, planear compras y evitar impulsos, lo

van a replicar. ¿Cómo empezar? Hazlo un juego: retos de ahorro o alcancías con propósito. Involúcralos: que comparen precios en el súper. Celebra sus logros: cada meta cumplida merece un momento épico.

De la alcancía al siguiente nivel

Hoy existen herramientas que ayudan a llevar este aprendizaje más allá. Por ejemplo, las cuentas de ahorro para pequeños. Suma Menores de Banorte les ayuda a organizar su dinero de forma sencilla y segura, mientras ven cómo crece su ahorro y entienden mejor cómo administrarlo. “Al final, no se trata de que sepan de finanzas como adultos, sino de que crezcan entendiendo algo clave: el dinero no es un villano... pero tampoco un cajero automático infinito. Y ese aprendizaje, créelo, vale más que cualquier domingo”, concluyó el directivo.



El uso de la IA entre las mujeres emprendedoras en México

Por el Staff de El Inversionista

Hacen uso de la última tecnología y la digitalización para aumentar la productividad

Las mujeres emprendedoras en México están utilizando la IA y la digitalización para mejorar la productividad de sus negocios, optimizar procesos y tomar decisiones basadas en datos. De hecho, 98% asegura que las herramientas digitales han impactado positivamente su operación, mientras que la IA ha incrementado la productividad hasta en 50% en algunos casos. De acuerdo con el estudio "Emprender es poder: Mujeres que vencen barreras y hacen crecer sus ideas", realizado por CONTPAQi, la adopción tecnológica responde a la necesidad de operar con mayor eficiencia y competir en un entorno cada vez más cambiante. "Más que una tendencia, la tecnología representa hoy una herramienta estratégica que permite ordenar la información, optimizar procesos, tomar mejores decisiones y avanzar con mayor claridad hacia la profesionalización empresarial", destaca René Martín Torres Fragoso, cofundador y presidente de CONTPAQi.



Impacto de la IA y la digitalización en Mipymes de mujeres

El informe destaca que la digitalización de las micro, pequeñas y medianas empresas (Mipymes) inicia en la operación diaria, puesto que el 82% tiene los procesos de contabilidad digitalizados, mientras que 76% la facturación, 66% los inventarios y 62% la nómina. Sin embargo, conforme se avanza hacia funciones más estratégicas, como la tesorería y la cobranza, el nivel de digitalización disminuye, lo que evidencia que el proceso aún es gradual.

La adopción tecnológica también varía según el tamaño de la empresa; los micronegocios priorizan la operación básica, las pequeñas empresas avanzan hacia la estandarización, y las medianas utilizan la tecnología como una herramienta de control financiero y planeación.

En este sentido, siete de cada 10 Mipymes mexicanas lideradas por

mujeres se encuentran en algún nivel de digitalización, aunque sólo una de cada 10 ha logrado integrar completamente todos sus procesos.

¿Cómo ayuda la digitalización a las mujeres emprendedoras?

El estudio también revela que los negocios ya utilizan la tecnología para recopilar información que les permita impulsar ventas, controlar inventarios y realizar planeaciones financieras; sin embargo, aún enfrentan retos para interpretar áreas críticas como gastos, ingresos y marketing.

De hecho, el 60% de las emprendedoras confían en los datos como base para decidir y más del 40% aprovecha la información que genera su negocio, esto refleja una transición hacia decisiones más basadas en información interna y menos en criterios subjetivos. Además, el 56% de las empresas toma decisiones con base en datos desde la dirección.

IA, de apoyo operativo a ventaja competitiva

El estudio destaca que las emprendedoras también están apostando por la IA para ganar agilidad y productividad; sin embargo, su adopción aún requiere mayor claridad, criterio y control para integrarse de forma estratégica en los procesos del negocio.

Actualmente, el 43% de las empresas ya utiliza IA, aunque con alcances limitados, mientras que ocho de cada 10 la han usado al menos alguna vez. El informe de CONTPAQi indica que las empresas lideradas por mujeres emplean la IA principalmente para tareas específicas y operativas, más que como parte de una estrategia de transformación profunda.

El reto ahora es pasar de un uso ocasional o táctico a una implementación más estructurada, alineada con los objetivos del negocio", destacó René Martín Torres. En este sentido, el uso de la IA se concentra en actividades relacionadas con el cliente y el crecimiento comercial:

- * 66% de las empresas utilizan IA para atención al cliente.

- * 61% la emplea en marketing y ventas.

- * 42% la usa para el análisis de datos

- * 34% para temas de seguridad.

- * 33% para automatización de procesos internos.

- * 24% en temas de recursos humanos.

- * 18% en producción y operaciones.

La IA se percibe como una herramienta práctica de apoyo que potencia la capacidad humana, sin sustituir el criterio, la experiencia ni la visión estratégica de quien lidera la empresa.

"La inteligencia artificial no sólo introduce nuevas herramientas, también redefine el terreno competitivo entre las empresas. Aquellas que avanzan en su adopción comienzan a generar ventajas visibles frente a quienes aún no la integran, especialmente en productividad, velocidad de respuesta y toma de decisiones".

Equidad: clave estratégica para crecimiento económico en México

Recopilado por el Staff de El Inversionista

Invertir en mujeres no es moda, está comprobado que tener equipos diversos, sin cuotas y siempre poniendo el talento por delante, mejora significativamente los resultados de una empresa

En el marco del Women Economic Forum (WEF) Iberoamérica 2026, el panel "Invertir en Mujeres no es tendencia, es estrategia" puso sobre la mesa una realidad financiera inexcusable: la equidad de género es también un motor de competitividad económica. Elena Alti, SVP y CMO de Grupo Salinas, destacó que la inclusión de las mujeres en las esferas de decisión no responde a una narrativa de moda, sino a una estrategia de negocio probada que impacta directamente en los resultados de los estados financieros.

La rentabilidad detrás de la diversidad

Durante su intervención, Alti subrayó que las empresas con equipos directivos diversos tienen una probabilidad 25% mayor de obtener una rentabilidad superior a la media de su sector. Esta cifra no es menor en un contexto donde las mujeres

influyen en el 80% de las decisiones de compra en los hogares mexicanos. "Invertir en las mujeres es la estrategia de crecimiento más inteligente que México puede tener hoy; si no estamos en la mesa de decisión, la economía está operando a la mitad de su capacidad", afirmó la directiva.

Para Alti, el conocimiento profundo del consumidor que aporta la visión femenina permite a las empresas diseñar productos y servicios con una precisión que los equipos homogéneos suelen pasar por alto.

Educación financiera: el multiplicador social

Un pilar central de la discusión fue la educación financiera como herramienta de libertad y prosperidad para todos. Elena Alti explicó que, a diferencia de otros segmentos, las mujeres tienden a reinvertir el 90% de sus ingresos en su familia y comunidad.



En este sentido, la digitalización y el acceso a herramientas de crédito son fundamentales para convertir a las mujeres en protagonistas: "Cuando una mujer toma el control de sus finanzas y domina la tecnología, el beneficio es sistémico", señaló.

Rompiendo la brecha digital

Alti también hizo un llamado a cerrar la brecha digital de género, calificándola como el «nuevo derecho humano». Destacó que en Grupo Salinas el 30% de los cargos directivos ya están ocupados por mujeres, pero el reto nacional es escalar esta cifra, pues cerrar la brecha de género en puestos de liderazgo podría incrementar el PIB nacional hasta en un 8.4%. Para Elena Alti, el empoderamiento femenino trasciende la oferta de productos bancarios tradicionales, basándose en una cultura corporativa de la escucha activa que permita paquetizar soluciones a la medida. Esta visión reconoce que las mujeres no sólo demandan servicios financieros, sino un acompañamiento

integral que incluya apoyo jurídico, psicológico y de salud, herramientas esenciales para que puedan enfrentar retos personales. Como ejemplo, citó el trabajo dentro de Banco Azteca, donde esta visión se materializa en soluciones pensadas para acompañar el crecimiento de las mujeres con la Cuenta de Débito SOMOS. Se trata de un producto creado por mujeres para mujeres que rompe con el molde de la banca convencional al reconocer a la mujer en todas sus dimensiones, ofreciendo una asistencia integral que incluye asesoría médica, respaldo legal y herramientas de educación financiera.

El panel concluyó con un llamado a la acción colectiva, Elena Alti enfatizó que el crecimiento profesional y personal no es un trayecto solitario, instando a las mujeres a «levantar la mano» y buscar apoyo, bajo la convicción de que siempre habrá alguien dispuesto a mostrar el camino. «Ya no estamos solas; a pesar de los retos, hoy las salidas existen», subrayó.

Día Internacional de la Tierra: Cifras sobre el planeta que habitamos

Por el Staff de El Inversionista

En medio del cambio climático, la Tierra enfrenta desafíos importantes que van desde la transición hacia energías limpias, la gestión de residuos, la sostenibilidad en la explotación del suelo, hasta el control poblacional

Cada 22 de abril se conmemora el Día Internacional de la Tierra, una fecha impulsada por la ONU para generar conciencia sobre la relación entre el desarrollo humano y la salud del planeta. Este día funciona como un punto de referencia global para evaluar y concientizar sobre el estado ambiental de la Tierra y los principales desafíos que enfrenta. En un contexto marcado por el cambio climático, la presión sobre los recursos naturales y la pérdida de biodiversidad, los indicadores globales sobre el estado actual de nuestro planeta dan una perspectiva amplia para conocer en dónde estamos y orientar a los Estados hacia donde caminar. Radiografía del planeta en cifras clave.

1. Población global: 8,100 millones de personas viven en la Tierra. El crecimiento poblacional es uno de los principales multiplicadores de presión ambiental. Más población implica mayor demanda de alimentos, agua, energía y vivienda. De acuerdo con estimaciones de la ONU, el ritmo de crecimiento, obliga a replantear los modelos de consumo

y producción para evitar un sobreuso irreversible de los recursos naturales.

2. Temperatura global: creció 1.1°C respecto a niveles preindustriales. Este aumento promedio de temperatura puede parecer marginal, pero tiene efectos sistémicos: intensificación de olas de calor, alteración de ciclos agrícolas y mayor frecuencia de eventos extremos. La comunidad científica advierte que superar el umbral de +1.5 °C incrementaría significativamente los riesgos climáticos, lo que coloca al mundo en una carrera contrarreloj para reducir emisiones.

3. Deforestación: la Tierra pierde alrededor de 10 millones de hectáreas de bosque cada año. La pérdida de cobertura forestal impacta directamente en la biodiversidad y en la capacidad del planeta para absorber carbono.

4. Consumo de energía: 80% de la energía del planeta viene de combustibles fósiles. A pesar de los avances en energías limpias, el sistema energético global sigue dependiendo mayoritariamente de fuentes como el petróleo, el carbón y el gas.

5. Vital líquido: 2,200 millones de personas carecen de acceso seguro a agua potable. El agua es uno de los recursos más críticos -por ser cada vez más escaso- y desigualmente distribuidos. Mientras algunas regiones enfrentan estrés hídrico severo, otras mantienen patrones de consumo intensivo. El cambio climático está agravando esta situación, alterando lluvias y aumentando sequías, lo que convierte al agua en un factor estratégico para la estabilidad social y económica.

6. Basura: El mundo genera entre 2,100 y 2,300 millones de toneladas cada año. La generación de residuos crece al mismo ritmo que la urbanización y el consumo. Sin sistemas adecuados de gestión, estos desechos terminan en vertederos, océanos o ecosistemas naturales, generando contaminación y afectando la salud humana.

7. Pérdida de biodiversidad: 20% de las especies del mundo están en peligro de extinción.

La biodiversidad está disminuyendo a un ritmo sin precedentes en la historia humana, sólo en 2025 se perdieron casi 50,000 especies en el mundo. Según datos de National Geographic, se tienen registradas 7.7 millones de especies, de las cuales el 20% enfrenta algún grado de amenaza.

8. El cambio climático cuesta: el mundo perdería 10% de su PIB hacia 2050.

El cambio climático no es solo un problema ambiental, sino también económico. Eventos extremos afectan infraestructura, producción y cadenas de suministro. Al mismo tiempo, la transición hacia economías sostenibles implica costos iniciales elevados, aunque con beneficios de largo plazo si se gestiona correctamente.

El Día de la Tierra es un recordatorio anual de que levantar políticas para hacer frente al cambio climático es fundamental para garantizar la vida humana y de todas las especies en el corto, mediano y largo plazo.





Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

El retorno de los Mayos



Antes de ir al tema del regreso de la franquicia de los Mayos de Navojoa a su estadio "Manuel Ciclón" Echeverría para la próxima temporada de la Liga Mexicana del Pacífico –2026-2027–anotemos muy bien lo que sigue, ya verá:

A ver:

Los pendientes en Hermosillo: hoy le mencionaré sólo cinco de ellos como agendas que de cumplirse le dará gran realce a nuestra ciudad capital sonoreense:

1.- Colocación de la Placa

Commemorativa –que ya le he mencionado y su razón de ser– dentro del Parque Infantil DIF Sonora, escenario que de los años 30 a los 70 del siglo pasado fue un sagrado espacio cívico, político, recreativo-deportivo y en especial de béisbol a través de lo que fue su histórico –siempre añorado por quienes lo disfrutaron como testigos presenciales– el estadio, primero llamado Casa del Pueblo y luego Fernando M. Ortiz.

2.- Rescate de las placas históricas de la inauguración del Estadio Héctor Espino en 1976 y la del mismo año en que Naranjeros/LMP se coronó campeón en la Serie del Caribe en Santo Domingo, República Dominicana. Tales acervos históricos, todo indica, están almacenadas dentro de las instalaciones del Estadio Fernando Valenzuela.

3.- También: el deseo ferviente de

que el Club Naranjeros de Hermosillo vuelva a tener/abrir al público/afición su Recinto Histórico tal cual lo tuvo en el Héctor Espino, el cual incluía un área/espacio dedicado al No. 21 de la Colonia Dale de Chihuahua.

4.- Otro rescate: el Estadio Abelardo L. Rodríguez de Guaymas, escenario de tantas hazañas, recuerdos y registros históricos hoy en total abandono y olvidado por las autoridades y comunidad/organizaciones porteñas en general.

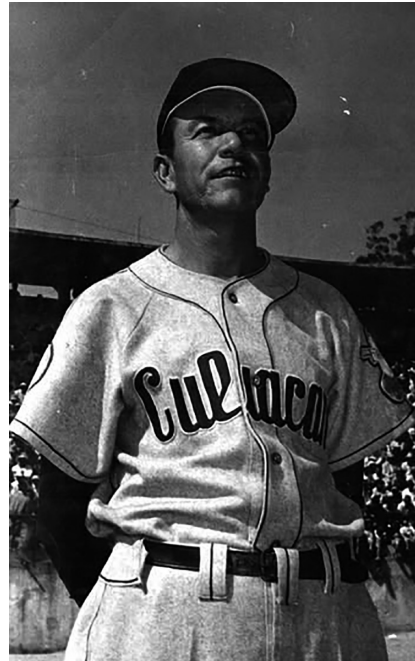
Lo hemos reiterado múltiples ocasiones: ¡Urge su rehabilitación y darle el lugar que merece el béisbol,

su historia/legado y Guaymas.

5.- Otra agenda pendiente: que las organizaciones deportivas – incluyendo de béisbol– propongan al Cabildo Municipal mediante documentos bien formulados y con sustento, de que personajes/ protagonistas locales puedan llevar sus nombres en importantes calles, avenidas, plazas, bulevares y otros escenarios de Hermosillo.

Hay muchos ejemplos al respecto; gente que hizo historia en algún rubro/especialidad/disciplina deportiva, fuese como jugador/atleta, promotor, dirigente, patrocinador,





historiador, periodista.

El retorno de los Mayos

Excelente noticia recibimos en fecha reciente del retorno a Navojoa del Club Naranjeros de Hermosillo, además de la rehabilitación de su estadio Manuel "Ciclón" Echeverría que se inauguró en 1970.

Por supuesto, ya se siente el júbilo y emotividad entre la afición al béisbol de la Perla del Mayo por el retorno a casa del equipo de tanta historia en nuestra pelota profesional invernal. Debo decirlo: esa alegría/regocijo también permea entre todos los aficionados, dueños de equipos y colegas de la pelota de nuestra LMP. Lo sucedido en la edición anterior cuando la franquicia buscó de manera fallida su nuevo escenario en Tucson, Arizona, dejémoslo atrás y hoy veamos de frente lo que viene en el nuevo horizonte de los Mayos de Navojoa.

¡Ah, y qué excelencia!: la decisión del gobernador Alfonso Durazo para gestionar/apoyar la rehabilitación del estadio y el retorno de los Mayos, historia que, seguramente, usted ya conoce.

Mis respetos y reconocimiento a la primera autoridad de Sonora. Sí que sí.

Ahora, le diré, lo que faltará en Navojoa es el disfrutar de nuevo al equipo en el estadio y darle el respaldo en todo lo que sea necesario y posible.

Ángel Castro

Nunca debemos de olvidar a uno de los primeros sluggers del béisbol mexicano; un toletero que brilló en ese nivel antes de Ronnie Camacho y Héctor Espino de aquella época entre los 40 y 60 de la pelota nacional.

Veamos:

Adam Darowski: El bateador mexicano Ángel Castro nació hace 109 años. Fue la primera estrella ofensiva nativa de la Liga Mexicana de Béisbol (LMB), donde jugó 20 temporadas (9 de ellas con Alijadores de Tampico), con un promedio de bateo de .306 y un porcentaje de slugging de .500.

Se retiró como líder histórico de la

liga en hits (1,914), jonrones (230), carreras impulsadas (1,219) y carreras anotadas (1,048).

Cuando el nivel de talento de la LMB aumentó debido a la llegada de estrellas de las Ligas Negras y de las Grandes Ligas blancas en la década de 1940, Castro se mantuvo como uno de los mejores jugadores del circuito veraniego.

Ganó con Azules de Veracruz la Triple Corona como jugador-mánager en 1951 (.354, 22 jonrones, 79 carreras impulsadas).

Fue seleccionado 17 veces para el Juego de Estrellas.

En la liga invernal (Liga de la Costa del Pacífico), ganó el premio al Jugador Más Valioso en México en 1952-53, con un promedio de bateo de .307, 16 jonrones y 56 carreras impulsadas.

Castro vistió en esa temporada la franela de los Venados de Mazatlán que se coronaron campeones bajo la dirección de Guillermo Garibay. Si bien sus récords de carrera han sido superados, El Bateador Elegante sigue siendo una leyenda en México. ¡De acuerdo!

Juego de Estrellas de MLB 2026

Major League Baseball (MLB) y los Filis de Filadelfia anunciaron el

calendario de eventos para los fans de la Semana del Juego de Estrellas del 2026, que se llevarán a cabo en Filadelfia y sus alrededores desde el viernes 10 de julio hasta el martes 14 de julio.

La 96ta edición del Clásico de Mitad de Temporada se jugará en el Citizens Bank Park el martes 14 de julio, la noche después del T-Mobile Home Run Derby, para la celebración del 250 aniversario de la independencia de los Estados Unidos, siguiendo el ejemplo de 1976, cuando el Veterans Stadium fue sede del Juego de Estrellas en el año del bicentenario de la nación.

Más en: <https://www.mlb.com/es/news/calendario-juego-de-estrellas-de-mlb-2026-en-filadelfia>

La Asocrodes

Le adelanto: la Ciudad Rielera de Empalme será la próxima sede del Congreso Estatal de la Asociación de Cronistas Deportivos de Sonora (Asocrodes) y en ese encuentro habremos de celebrar el 26 aniversario de fundación de la agrupación.

Espere más detalles de lo que deberá ser otra gran reunión de los colegas comunicadores deportivos de nuestra entidad.

Eso es.





Colección PRIVADA

* Por Alejandro F. Ceceña

El “tratamiento milagroso” que terminó en tragedia...

Se realizan cateos, exhumaciones y han impulsado medidas precautorias tras la muerte de ocho personas presuntamente relacionadas con la aplicación de soluciones intravenosas conocidas como “sueros vitaminados”. El Ministerio Público integra una estrategia que busca sancionar a los responsables y, al mismo tiempo, proteger los derechos de las víctimas y sus familias, mientras se amplían las diligencias en distintos puntos de la entidad. Por su parte, la autoridad estatal señaló como principal investigado a Jesús Maximiano “N”, por el delito de homicidio culposo derivado de presunta mala praxis médica, y precisó que se mantiene un operativo activo para su localización y captura. Las indagatorias se concentran en la aplicación de estos tratamientos intravenosos, que habrían provocado afectaciones graves a la salud e incluso la muerte de pacientes, por lo que se han ejecutado cinco cateos y se obtuvo autorización para realizar exhumaciones a fin de practicar necropsias y precisar las causas de los fallecimientos.

¿Qué dice la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris)? Pues ellos han inspeccionado 24 establecimientos con actividades similares. Derivado de estas revisiones, seis negocios fueron suspendidos de manera preventiva, aunque la autoridad precisó que no todos estarían vinculados de forma directa con

los hechos investigados. ¿Pero, qué pasa con las víctimas? Pues brindan acompañamiento integral a familiares, con asesoría jurídica, apoyo institucional y seguimiento a las carpetas de investigación. Hay que decirlo, el caso colocó en el centro de la discusión la regulación de tratamientos promocionados como “terapias de bienestar”.

¿Qué sabemos del médico de los sueros?...

Jesús Maximiano Verduzco Soto, de 65 años, es identificado como el médico responsable de aplicar los sueros vitaminados a las víctimas. De acuerdo con las autoridades sonorenses, ejercía desde 2004 y contaba con registro sanitario ante la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris). En su clínica, ubicada en la colonia Jesús García, en Hermosillo, ofrecía tratamientos intravenosos, así como procedimientos estéticos y terapias alternativas. De acuerdo con las investigaciones, el médico no sólo indicaba el tratamiento, sino que también preparaba las mezclas y aplicaba los sueros a los pacientes. Se ostentaba como “homeópata”, especialidad presuntamente avalada por 30 títulos en medicina expedidos en Cuba. Además, promocionaba sus servicios como tratamiento para “resaca”, cansancio y desgaste físico. De acuerdo con testimonios, cobraba entre 500 y mil pesos por cada dosis de suero intravenoso.

Hasta el momento no han confirmado su detención, por lo que se mantiene bajo investigación mientras se integran los dictámenes periciales. Prófugo de la justicia. ¿le darán alcance los brazos largos de la justicia? La justicia para ser justicia debe de ser expedita, de lo contrario habrá sido sólo simulación. Muy atentos...

¿Qué son los sueros vitaminados y cuáles son sus riesgos?

Pues éstos son mezclas de vitaminas, minerales y electrolitos que se administran por vía intravenosa. Este tipo de tratamientos se promociona para aumentar la energía, combatir la fatiga o aliviar la resaca. Al ser aplicados directamente en una vena, estos compuestos entran de inmediato al torrente sanguíneo, sin pasar por los filtros naturales del organismo. Especialistas advierten que este tipo de terapias no están exentas de riesgos. El uso de estos sueros para tratar fatiga o malestares generales no tiene utilidad comprobada y puede implicar consecuencias graves. Entre los riesgos se encuentran complicaciones como

inflamación de las venas, trombosis, reacciones alérgicas o alteraciones por exceso de líquidos y electrolitos. Para dejarlo claro; los productos “milagro”: ni placebo ni panacea, sólo fraude. Así que, déjese de cosas... y como dice mi Mamá, duerma y coma sanamente. Nos vemos la próxima.

HASTA ENTONCES

* Empresario y escritor.
@coleccionsonora





INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

Resiliencia universitaria: Cuando la historia se repite... y nadie aprende de ello

Por el bien de la educación superior

Han pasado los años. 2014, 2023, 2024, 2026... y el fondo del problema sigue siendo el mismo: cambiamos nombres, cambiamos circunstancias, pero no cambiamos conductas, pongo esas fechas, porque han sido fechas de las cuales hemos manifestado desde INCIDE este sentir de manera documentada en diversos medios de difusión. Desde mi época universitaria en 1986, he visto pasar secretarios de educación que han sido rectores o académicos premium; funcionarios universitarios de alto nivel que llegan a ser funcionarios estatales también de alto nivel o vicerrectores (a)s que asumen posteriormente el cargo máximo o ex líderes sindicales que se convierten en funcionarios universitarios y ... todo sigue igual. Cada ciclo de conflicto universitario se presenta como único, como inevitable, como justificado desde alguna trinchera. Sin embargo, visto con perspectiva, deja de ser un hecho aislado y se convierte en un patrón. Y todo patrón revela algo más profundo: una falla estructural de responsabilidad compartida. No escribo desde la improvisación. Escribo como egresado, como maestro universitario, como padre de familia y como presidente de un organismo que convive todos los días con el sector productivo. Escribo desde la experiencia de haber visto generaciones enteras enfrentar la misma incertidumbre... y a la sociedad reaccionar exactamente igual: tarde, dividida o peor aún, en

silencio.

Aquí nadie puede asumirse ajeno

Los sindicatos ejercen un derecho legítimo: la huelga. Eso es incuestionable. Pero también es incuestionable que todo derecho encuentra su límite cuando impacta de manera directa y sostenida en otros derechos fundamentales. Y en este caso, el derecho humano a la educación de miles de jóvenes queda suspendido, condicionado o, en el peor de los casos, vulnerado. El problema no es el derecho. El problema es el uso del derecho. Cuando la presión legítima se convierte en afectación generalizada, cuando el mecanismo supera al propósito, y cuando la herramienta termina dañando a terceros que no son parte del conflicto, entonces ya no estamos frente a un equilibrio... sino frente a una distorsión.

Pero sería cómodo detenernos ahí

El gobierno tampoco puede evadir su responsabilidad. La falta de prevención, la ausencia de soluciones estructurales y la tendencia a administrar los conflictos en lugar de resolverlos, nos ha llevado a normalizar lo inaceptable. No es un tema de reacción, es un tema de conducción. Y el Poder Legislativo, llamado a construir marcos normativos que den certidumbre, ha quedado corto frente a una realidad que exige mecanismos modernos de

mediación, límites claros y soluciones que protejan el interés público por encima de cualquier coyuntura. Así, año tras año, el resultado es el mismo: estudiantes en pausa, familias en incertidumbre, y una institución debilitada en su esencia. Y aquí es donde debemos ser claros: el verdadero afectado no está en la mesa de negociación. Es el estudiante.

Es el joven que ve interrumpido su proyecto de vida

Es la familia que hace un esfuerzo económico, emocional y personal para sostener una formación que hoy queda en el aire. Es el futuro profesionalista cuya preparación pierde continuidad, calidad y certidumbre. Y, en consecuencia, es Sonora. Porque una universidad detenida no sólo afecta a su comunidad inmediata; impacta el desarrollo económico, la competitividad y la estabilidad social de todo un estado. Frente a esto, la pregunta no es quién tiene la razón. La pregunta es: ¿quién está asumiendo el costo? Hoy más que nunca, se vuelve

indispensable que la sociedad deje de ser espectadora. La educación superior no es un tema interno de una institución; es un bien público que nos pertenece a todos. Por ello, el llamado es claro, pero sereno:

A la sociedad, a manifestarse a favor de la educación como prioridad.

A los estudiantes, a ejercer su voz de manera pacífica, firme y ordenada, defendiendo su derecho a aprender.

A las partes en conflicto, a entender que la fuerza no está en la imposición, sino en la capacidad de construir acuerdos sostenibles.

No podemos **seguir siendo rehenes** de ciclos que se repiten.

No podemos **normalizar** que cada generación enfrente lo mismo.

No podemos aceptar que el costo siempre recaiga en **quienes menos poder tienen** en la negociación.

La historia ya nos ha dado suficientes advertencias. La diferencia ahora está en si decidimos ser resilientes por fin, aprendiendo de incontable suma de errores.

Porque cuando una sociedad pone en pausa su educación, no detiene un semestre... el estado pone en riesgo su credibilidad e hipoteca el futuro.





Etchojoa no tiene cronista... ni desarrollo

* Por Bulmaro Pacheco

A Leonel Argüelles Méndez –al que muchos conocieron, pero siento que pocos comprendieron (me cuento entre quienes lo conocimos y lo comprendimos)– no lo olvida la gente de Etchojoa, porque ha sido uno de los mejores presidentes municipales que ha tenido ese municipio –desde antes de que se separara Villa Juárez en 1996–. Leonel era un auténtico revolucionario, forjado primero en las luchas estudiantiles de los sesenta del siglo pasado; acosado, perseguido y enjuiciado por su papel en los conflictos de 1967. Su hermano Raúl, de 21 años, estudiante del Politécnico, fue asesinado en la Ciudad de México por los llamados Halcones en junio de 1971. Leonel se forjaría después –por sus orígenes– en la lucha agraria de verdad. Las enseñanzas de su padre, don Lupe, y su tío Román, en la formación del centro de población

ejidal El Bacame, le dieron suficientes herramientas para comprender la problemática agraria y organizar soluciones, tal y como lo expresó en su tesis profesional: “Análisis histórico del problema agrario en México y en Sonora”.

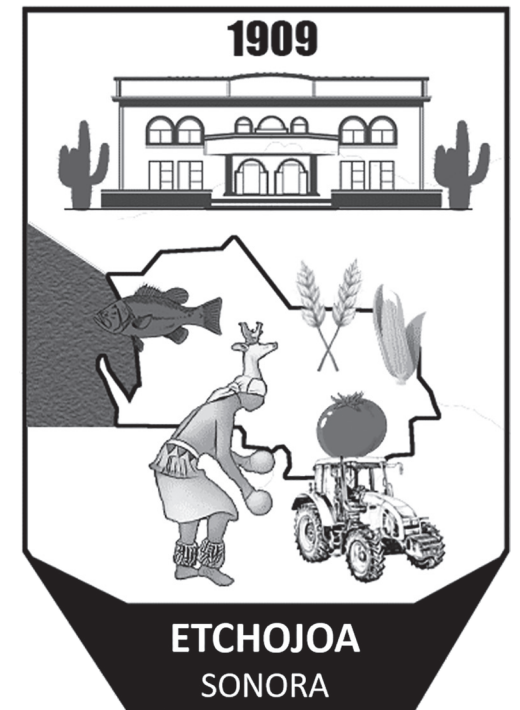
Fue por poco tiempo funcionario federal del área agraria, pero poco después se volcó a la academia enseñando Derecho.

La jugó de lleno con la candidatura del ingeniero Rodolfo Félix Valdés, al gobierno del estado, desde 1982, y no dudó en trasladarse de la Ciudad de México a Navojoa desde principios de 1983 para hacer labor a favor de la causa, con muy buenas acciones de operación política. Todo eso, más sus virtudes personales, le ayudaron a preparar el camino para llegar primero a la presidencia municipal de Etchojoa (1985) y posteriormente a la diputación local (1988) de la LI Legislatura por el distrito XVII.

Leonel fue un alcalde de tiempo completo y no escatimó ni tiempo ni recursos para tocar puertas y conseguir apoyos para sus representados. Las obras de vivienda, pavimentación, agua potable y la configuración de nuevas colonias –motivadas por las inundaciones– le granjearon tanto críticos como apoyadores importantes, dos de los cuales fueron Luis Donald Colosio y el gobernador Félix Valdés.

Al terminar sus cargos públicos, Leonel se dedicó al litigio privado, siempre en casos importantes y de resonancia. Murió a los 56 en 2004 tal como vivió: austero, de la cultura del esfuerzo y auténtico. Por eso se le recuerda como uno de los mejores en el municipio.

Pelagio Félix Espinoza es otro de los recordados por la gente del municipio. Hijo de regidor del ayuntamiento, brincó de la cátedra a la política con experiencia partidista, y es otro de los alcaldes de Etchojoa recordados por su sencillez y por la forma de abordar la problemática yendo al fondo de las situaciones. Pocos lo saben, pero a la gestión de Félix se debe la creación del Colegio de Bachilleres de la cabecera municipal. Increíble que tanto Basconcobe como Villa Juárez ya tenían CBTA y CBTIS mucho antes que la cabecera municipal. También las escuelas secundarias de Los Paredones y la construcción de la secundaria de la colonia Ley Echeverría en Villa Juárez. Félix no olvida la audiencia de alcaldes del sur de Sonora con el secretario de Programación y Presupuesto del Gobierno Federal,



Ernesto Zedillo, en enero de 1989, donde tuvo la oportunidad de plantear programas de electrificación y de agua potable que fructificaron y le dieron respuesta a más de 35 comunidades del municipio en las áreas más sensibles para el combate a la pobreza extrema –ubicación para nada que presumir–, donde había permanecido Etchojoa, calificado junto a Quiriego, San Miguel de Horcasitas y Álamos como uno de los municipios más pobres de Sonora, con los peores indicadores económicos y sociales en materia de salud, alimentación, empleo y educación.

Félix recibió la cabecera municipal con una sola calle pavimentada: la extensión de la carretera Navojoa-Huatabampo.





Antes de Argüelles y Félix gobernaron Etchojoa presidentes municipales como Jesús Ramírez, José Ibarra, Gilberto Obregón, Francisco Mendivil (carretera 3 Carlos) y Francisco Márquez Durán, (CBTA 97) que aportaron grandes esfuerzos por llevar al municipio los beneficios del drenaje, la educación y la infraestructura tanto de la cabecera municipal como de Bacobampo y la antigua Villa Juárez, y atender los problemas sociales de las grandes concentraciones rurales. Fueron buenos alcaldes, cercanos a la gente, de manos limpias y con buenas relaciones con los gobernadores del Estado que los apoyaron siempre. En 1996 es creado el municipio de Benito Juárez, absorbiendo a la comisaría de Villa Juárez y otras comunidades rurales.

En 1994 se da la primera alternancia de gobierno municipal en Etchojoa al ganar el PRD con Olegario Carrillo. En 1997 y en el 2000 el PRD siguió con Heriberto Gaxiola y Guadalupe Morales –nada trascendente del perredismo para Etchojoa–. En 2003 llega a la presidencia municipal el primer alcalde de origen indígena: Gregorio Ontamucha. En 2006 gana el PAN con Salvador Valenzuela (Puentes en el río y carretera a Cebampo); en 2009 vuelve el PRI

con José Almada (CUM, Carreteras al Huitchaca y Jitonhueca, Universidad de Basconcobe y avance de los puentes sobre el río Mayo); en 2012 regresa el PAN con Carlos Rochín (conclusión de los puentes); en 2015 el PRI recupera la alcaldía con Ubaldo Ibarra (ampliación de la carretera Etchojoa-Bacobampo). En 2018 y 2021 gana en reelección Judas Tadeo, por Morena, y en 2024, Arturo Robles Higuera.

De las grandes y necesarias obras para el desarrollo se pasó a la política de la despensa y la

difusión de la política social del Gobierno Federal. Nada para un auténtico desarrollo, sólo políticas clientelares. De la administración austera y racional, a las basificaciones de parientes y clientelas políticas para engordar la nómina y sus costos; también a los neocacicazgos. Y Etchojoa sigue sin un programa efectivo de desarrollo que resuelva de fondo el problema de la pobreza extrema y el atraso que aún se observa en sus numerosas comunidades rurales.

¿Qué ha fallado? Ha fallado la capacidad de gestión que tuvieron aquellos presidentes municipales que mantenían relación cercana con la gente y los gobernadores y con altos funcionarios de la federación, para convencerlos de las obras necesarias para el municipio. ¿Dónde están ahora las gestiones de los legisladores locales y federales en beneficio del municipio? No se ven. A los buenos alcaldes les dolían los problemas sociales de su pueblo, los habían vivido en carne propia, exhibieron vocación social y política y tenían buenas relaciones políticas a

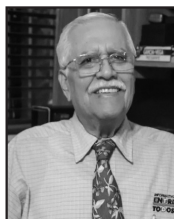
todos los niveles.

No ideologizaban los problemas y actuaban con pragmatismo, sumando a todos los actores del municipio y sus comisarías. –incluso como Pepe Ibarra y Jesús Ramírez– poniendo dinero de su propio peculio para la nómina –la mayoría de ellos salió del poder con lo mismo o menos– de lo que tenían al asumir el cargo, viviendo en la medianía de los ingresos públicos o de sus negocios particulares que ya tenían antes de dedicarse a la política. Ahora, en Etchojoa, la crisis social ha llegado a tal grado –más allá del alcohol, las drogas y la violencia–, a una crisis de participación, que organizaciones históricamente importantes y constructivas como el Club de Leones ya no existen en el municipio.

No hay un libro –excepción hecha de Jorge Ibarra – que nos explique la historia del municipio, así como lo tienen muchos en la entidad, y el municipio ni siquiera cronista tiene... y, al parecer, tampoco desarrollo... ni tiempo.

*** Presidente de la Fundación Colosio. Correo: bulmarop@gmail.com**





Hemero fagia



* Por Hilario Olea

Vaya semana, se puso buena la grilla y el desgüe. Se nota que la presidenta **Sheinbaum** quiere tomar el control del partido y del país. Agárrrense... **¿SE ACABA EL MAXIMATO?** ...Vaya ola de rumores, lecturas y enredos ha provocado la renuncia de **Andy López Beltrán** a la *Secretaría de Organización de Morena*, supuestamente para irse como delegado o estrategia electoral a Coahuila, donde el oficialismo ve un caso perdido para las próximas elecciones. Dicen que el mismo **Andy** reconoce que si ganan dos distritos sería un éxito político. Aquí hay cosas que se deben tomar en cuenta. Primero, por qué mandan al Delfín de la *4T* a enfrentar una derrota que podría afectar sus pretensiones políticas, porque para nadie es un secreto que el junior aspira seguir la carrera de su padre. Primero ganar la CDMX y luego la presidencia. Pero eso no se logrará sin el apoyo presidencial y, por lo que se ve, lo mandan al matadero. Otros ven lectura diferente y consideran que por fin la presidenta **Sheinbaum** comienza a desmoronar el Maximato. Hummm. No le vemos tamaños para un enfrentamiento de este tipo. Veremos qué sigue...

LUISA MARÍA, LO PENSARÉ... Pero esta corrida no vino sola, porque se ve que le pidieron la bola



Andy López Beltrán

a la dirigente de *Morena*, **Luisa María Alcalde**, que sería otra posición perdida del Maximato. La cosa está interesante, porque recientemente esta mujer aseguraba que no la moverían de la dirigencia del partido y hoy para afuera. Le dan un hueso de consolación en la *Consejería Jurídica de la Presidencia*, punto menos que cero en influencia política. Dicen que se lo ofreció la presidencia y dijo que lo pensaría. Por favor ¿Quién le contesta así a la presidenta? A las horas salió a decir que era un honor aceptar la chamba que le ofrece la presidenta. No que ño...

OTROS CORRIDOS... Se acabarán dudas si continúan los corridos. Pero si las cosas se quedan así significará que el Maximato está intocado y en la *4T* seguirá mandado el macizo de Palenque... Entonces hay que esperar dos cosas. Cómo se reconstruye *Morena* y luego, qué tanto juego le dan al joven **Andy López Beltrán**. Si lo congelan y además le mandan la perrada de medios y redes significa que hay guerra. Pero, si por el contrario, lo cuidan y apapachan entonces significa que lo están cuidando para proyectos futuros. Ya veremos porque los de Coahuila no son precisamente cajas fuertes para mantener secretos. No cabe duda que, es cierto que, dentro de *Morena* hay una verdadera pelea de perros que se están dando mordidas por todos lados...

COMIENZAN LOS EXPERIMENTOS... Más vale que los trabajadores pensionados y los que se van a pensionar pongan las barbas a remojar luego que en Zacatecas les redujeron los aguinaldos a los pensionados del *ISSSTE* de 60 a 30 días, medida que fue avalada por la *Suprema Corte de la Nación*, argumentando que es para mantener la viabilidad financiera del sistema, en pocas palabras que no hay dinero para poder aguantar más a los programas sociales de la *4T* y se comenzarán por recortar donde no la hagan mucho de tos, como en este caso, que sólo afecta a los futuros pensionados. Pero si no hay reacciones en contra de la medida, al rato como lo señalan se pensaría en tomar la misma medida en otras regiones del



Alfonso Durazo

país. Recordar que este estado está gobernado por *Morena* y al parecer bajo el control de la familia **Monreal...**

EMPEZARON CON EL ISSSTE... Muy vivos y para no provocar rebeliones, la medida la aprueba la *Suprema Corte del Bienestar* en un estado chico. Además, no la extiende a todos los pensionados, sino a los que se van a pensionar. Y con esto evitan además que se puedan defender con un amparo porque los ministros ya dieron el visto bueno. El siguiente paso es llevar la propuesta a otros estados bajo control de la *4T*, y del *ISSSTE* pasar a otros niveles como el *IMSS* o institutos estatales como el *ISSSTESON*. Y luego de futuros pensionados a pensionados en general. Recuerden que el principal argumento de esta medida es para salvar el programa de retiro. Póngase buzo porque así comienzan y luego viene el garrotazo. Lo que pasa es que el sistema está muy endeudado y ya no tiene de dónde arañar recursos, pues se acabaron todos los fondos y han aumentado los programas sociales. Y ahora es clave que estos no se pierdan, menos en la antesala de un año electoral...

¿VIENEN RENUNCIAS?... Primero lo anunció la presidenta **Sheinbaum** de que en su partido

Morena los funcionarios públicos que aspiren a ser candidatos deben de renunciar a sus cargos. Esto fue como un llamado a misa porque nadie respondió. Aquí lo ratificó el gobernador **Alfonso Durazo** y hasta el momento todo sigue igual. Muchos andan en promoción aprovechando el cargo y no pasa nada. Por eso se maneja que, si esto realmente es algo serio y no una farsa, esta semana se tienen que dar una estampida de renunciaciones y licencias. La mayoría apuesta a que no pasará nada porque consideran que sólo se van a separar del cargo los que estén realmente amarrados, porque de otra manera no van a conseguir lo principal que es el apoyo financiero. Pero ya veremos...

TAREA PARA CITLALLI... Bueno por lo pronto es la primera tarea para la flamante encargada de elecciones de *Morena*, **Citlalli Hernández**, quien tiene que mandar el mensaje de que realmente habrá procesos democráticos para designar candidatos o será pura farsa para imponer a base de dedazos. Claro, que pueden patear el bote porque a fin de cuentas sólo faltan dos semanas para saber quiénes serán los candidatos a gobernador en 17 estados. Pueden fingir demencia y dejar pasar para que lleguen las encuestas oficiales donde se dirá quiénes son los buenos o buenas. De modo que, por el momento, no hay que preocuparse...

LORENIA O JAVIER... En Sonora se pone sabroso porque por el momento hay dos cartas destapadas oficialmente, que son la senadora **Lorenia Valles** y **Javier Lamarque**, alcalde de Cajeme. El primero en pedir licencia mandará el mensaje que es el amarrado. Por lo pronto la que va en punta en cuanto a preferencias es la senadora, pero el alcalde de Cd. Obregón no deja de hacer su lucha distribuyendo volantes donde destaca que es el mejor presidente municipal del mundo mundial y que está al frente de las encuestas electorales. Pero



María Dolores Del Río

detrás viene con todo el acelerador **Célida López** presumiendo que ella va arriba en las encuestas. También en la pelea el senador **Heriberto Aguilar**, aunque apunta mejor a Guaymas, nada más que allá se enfrenta con **Ramón Flores**, líder del *PT*. Aunque muy atrás no hay que descartar a **María Dolores del Río** que hace su luchita...

SÓLO PARA GOBERNADORES... Pero no se vayan con la finta, porque estas renunciaciones de aspirantes no son para todos los cargos, sino para los que aspiren a ser candidatos a gobernador y además por *Morena*. Esto salva a **Célida** porque ella es carta del *Partido del Trabajo*. Tampoco obliga a aspirantes de oposición porque no se contempla como requisito en *Ley Electoral*. Algunos han mencionado a los aspirantes a las alcaldías y diputaciones, pero para eso falta mucho. De modo que no tienen por qué acalambrarse. Además, el propio gobernador **Durazo** no mencionó fechas ni tiempo límite para que sus funcionarios aspirantes se separen de sus cargos. Pero insistimos, el primero que dé un paso al frente dará el primer golpe...

REGISTRADOS LOS CELULARES... El gobierno de la *4T* tiene un plan a largo plazo para controlar a todos los sectores sociales, tal y como debe ser si quiere añejarse en el poder. Y el primer paso es tenerlos registrados de una o de otra manera. Un buen control son los programas sociales, pero no cubren todo. En cuanto a obligar a registrar la *CURP* va a ser más largo y lento, sobre todo porque incluye a menores de edad. Por eso a alguien se le ocurrió que se registren los celulares en las empresas que les dan el servicio. Así quedarán bien ubicados. Por un lado, suena positivo, porque se evitará que se usen con fines delictivos. Pero por otra todos estarán perfectamente identificados y por lo mismo ubicados. ¿De quién fue la idea? Sin duda que, de un modelo cubano, como pasa con los libros de texto. Y esto viene en serio y en serie...

FECHA DE CADUCIDAD... Todos los propietarios de un celular deberán registrarse y tienen como fecha límite el 30 de junio. Pasada esa fecha los celulares no registrados serán suspendidos. Esto implica que: no podrás hacer llamadas. No podrás enviar ni recibir mensajes y no podrás usar datos móviles. Por lo mismo la línea quedará limitada únicamente a: llamadas de emergencia (como el 911) y recepción de alertas de protección civil. Y ya dijo la presidenta **Sheinbaum** que no habrá prórroga. De suerte que los que queden fuera de registro quedan sin servicio. No se pierde el número, pero por lo pronto y en tanto se registren quedarán suspendidos. Lo malo que esto no ha funcionado ni con amenazas, porque a casi terminar abril van registrados poco más de 30 millones de números de un total de más de 130



Elliott Romero, Rector de la USP, con el Grupo de Periodistas Contrapunto 10.

millones de celulares en servicio. A este paso no se llegará ni a la mitad...

REVOLUCIÓN CELULAR... De mantenerse esta tendencia y a pesar de las campañas de promoción y amenazas, lo mucho se llegará a la mitad de los celulares en servicio. Entonces ¿qué pasará con los que se quedarán desconectados? Sin duda que esto provocará fuertes reacciones porque la mayoría vive dentro del celular. Es parte de la vida cotidiana. Quedarse en silencio resulta agobiante y, por lo mismo, molesto. Esos millones de inconformes bien pueden ser captados por la oposición, sobre todo en este año pre electoral. Sin duda que deben estar buscando una fórmula para evitar la crisis y que *Morena* y la *4T* no resienta la pérdida de millones de simpatizantes. Lo más seguro es que tendrán que recular. Y ustedes ¿ya se registraron?...

UN EJEMPLO ACADÉMICO... Más que interesante la reunión del *Grupo Contra Punto Diez* de periodistas con el rector de la *Universidad de Seguridad Pública*, **Elliott Romero Grijalva**, en donde dio a conocer el sistema escolar de esta institución que se distingue por estar en primer lugar en capacitación policiaca, no sólo en Sonora, sino en casi veinte estados del país. Se han actualizado a más de cien mil agentes y esto la pone en primer lugar a nivel nacional. Destacó el sistema para formar policías que se sientan orgullosos de llevar el uniforme de la institución. Los egresados son elementos destacados en las policías estatales y municipales. Destacó como se transformó la *USP* de instituto a universidad. Ah, también se habló de política. Pero de eso y los demás temas luego les comentamos... En fin, por eso mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven, se verán.

Un saludo.



El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

*Nadie es una isla;
en la economía
del espíritu, la
colaboración es la
base de la riqueza*

En el mundo corporativo, las alianzas estratégicas permiten a las empresas alcanzar objetivos que solas no podrían lograr. En la vida personal, tras atravesar el desierto de una crisis, tendemos a creer que la fortaleza reside en la autosuficiencia extrema. Sin embargo, la filosofía clínica nos enseña que la salud mental es un ejercicio de co-regulación. El aislamiento, aunque necesario al principio para proteger la herida, puede convertirse en un pasivo que frena tu expansión. Sanar en comunidad no es una señal de debilidad, sino una gestión inteligente de tus recursos vinculares. Hoy te propongo explorar tres ejes de conexión para transformar tu entorno social en un activo de resiliencia. Estas ideas te ayudarán a identificar quiénes potencian tu nueva identidad y cómo establecer pactos de crecimiento mutuo en esta etapa de tu vida.



Tu red de apoyo es tu activo

El eje de la co-regulación: el vínculo seguro

Es la capacidad biológica y emocional de recuperar la calma a través del contacto con otros. Es elegir entornos donde tu sistema nervioso se sienta a salvo, permitiendo que tu mente se enfoque en la creación y no en la defensa. Se distingue por la reciprocidad y la ausencia de juicio. No son personas que "resuelven" tus problemas, sino que "sostienen" tu presencia mientras tú los resuelves. Es una inversión en paz compartida.

Visualiza

Un puerto seguro durante una tormenta. No necesitas que el puerto detenga el viento, sino que te ofrezca un muelle sólido donde puedas amarrar tu barco para descansar y reparar las velas antes de volver a zarpar.

El eje de la sinergia crítica: socio de crecimiento

Es la relación con personas que desafían tu versión actual y te impulsan hacia tu nueva identidad

(como lo comenté hace dos semanas), son aliados que no sólo validan tu dolor pasado, sino que invierten en tu potencial futuro. Se manifiesta como un diálogo estimulante. Son vínculos que aportan una perspectiva que tú, por estar dentro del proceso, no puedes ver. Es la suma de dos visiones que crea una realidad más amplia.

Visualiza

A un mentor o un socio de negocios que, en medio de una crisis, te recuerda tus éxitos pasados y te presenta un nuevo mercado que no habías considerado. Su confianza en ti actúa como una palanca que multiplica tu propia fuerza.

El eje de la pertenencia trascendental: la red de propósito

Es el camino de integrarse a grupos o causas que superan el interés individual. Es entender que tu historia de pérdida y reconstrucción cobra un nuevo valor cuando se pone al servicio de una visión colectiva. Es una etapa de expansión hacia afuera. El individuo deja de ser el centro de su propio drama para convertirse en un nodo de valor dentro de una red más grande (familia, comunidad, empresa).

Visualiza

Una pieza de un rompecabezas que finalmente encuentra su lugar. Sola, la pieza es confusa; unida a las demás, revela un paisaje completo. Al

conectarte con un propósito mayor, tu dolor individual se transforma en sabiduría compartida.

Te propongo el siguiente ejercicio

Toma una hoja de papel y realiza lo siguiente. Auditoría de vínculos: haz una lista de las 5 personas con las que más convives. Clasificación de activos: Identifica quién de ellas pertenece al Eje de Co-regulación (te da paz) y quién al Eje de Sinergia (te da impulso). Acción estratégica: agenda una llamada o café esta semana con aquel aliado que represente el "impulso" hacia tu nueva vida, con el único fin de compartir un proyecto o idea de futuro.

En suma, las alianzas estratégicas del alma son el puente entre el "yo que sufrí" y el "nosotros que construimos". No estamos diseñados para cargar el peso de la reconstrucción en soledad. Al abrir la puerta a vínculos nutritivos, no sólo aceleras tu proceso de sanación, sino que diversificas tu capital emocional. Hoy, tu mayor ventaja competitiva frente a la adversidad es la calidad de las personas que caminan a tu lado. Recuerda que esta es una reflexión personal que no sustituye la atención médica ni la consulta tanatológica o terapéutica. Asumir tu realidad responsablemente, sin juicios y desde el amor, te allanará el camino de la vida.

* **Tanatólogo. Conferencista.
Escritor. Investigador.
Correo electrónico:
mi.red.soc@gmail.com
WhatsApp 66233 22296**

Quinta Nápoles

1904

BACANORA

**VEN A CONOCER UNA
NUEVA EXPERIENCIA EN
EL DESTILADO DE AGAVE**

AHORA EN



Crucigrama político

Por el Staff de El Inversionista



Javier Tapia

En esta ocasión, estimado lector, será el Staff quien escriba esta columna, toda vez que un servidor por motivos de trabajo tuvo que trasladarse a la bella y turística Colombia.

Esta semana fue de mucho orgullo para las familias **Tapia Camou** y **Tapia del Valle**, pues al cuñado de nuestro jefe **Mancilla, Javier Tapia**, le fue entregado un reconocimiento al *Mérito EXA-TEC 2026*, otorgado por el *Tecnológico de Monterrey* a sus egresados que logran el éxito no sólo profesional sino también personal y social.

Javier Tapia, es un ejemplo de arduo trabajo y mucho crecimiento, en su caso, en el ramo del hotelaría, pues desde años, la familia **Tapia** se ha dedicado al negocio del hospedaje y desarrollo de proyectos del mismo ramo. **Javier**, hoy en día es el director general de *Hoteles Valle Grande*, desde donde operan el *hotel Voco* en Hermosillo. En tiempo pasado el grupo *Valle Grande* participó como socio en el proyecto *Las Palomas Resort*, en Puerto Peñasco, entre otros más.

Para **Javier Tapia**, todo este éxito empresarial no tendría sentido, si la labor social no la desarrollaran, de ahí que su familia impulsó la creación de la *Fundación Valle Grande*, a través de la cual han realizado infinidad de acciones en beneficio de la población vulnerable de Sonora, destacando entre sus apoyos, el otorgamiento de becas a niños y jóvenes que buscan un mejor futuro.

Nuestras más sinceras felicitaciones a **Javier Tapia** por este reconocimiento.

LAMENTABLE NOTICIA ESTA SEMANA, al

enterarnos de la partida del arzobispo emérito, don **Ulises Macías Salcedo**, quien a sus 85 años decidió partir al lado del Señor, donde, seguramente, seguirá orando por sus feligreses, que a pesar de ya no estar oficiando, siempre tenía la atención de acompañarlos y respaldarlos en sus buenos y malos momentos.

Destaco en este espacio una anécdota vivida en este semanario alrededor de la figura de don **Ulises Macías Salcedo**, y su llegada, precisamente como arzobispo a Hermosillo.

En 1996, el jefe **Mancilla** tuvo la información privilegiada de que el señor *Arzobispo*, don **Ulises Macías**, vendría a sustituir al arzobispo de Hermosillo, don **Carlos Quintero Arce**. Y esa primicia fue publicada en la portada del *Semanario EL INVERSIONISTA* y causó gran revuelo, ya que don **Carlos** no tenía esta información.

A la postre, cuando don **Ulises** llegó a Sonora, tuvo algunos encuentros muy especiales, incluso en la hacienda *Quinta Nápoles*, con el jefe **Mancilla**; se hicieron grandes amigos, incluso todavía la semana pasada, hubo chats entre ellos, ya que don **Ulises**, enviaba diariamente sus reflexiones religiosas a su grupo de amigos.

Descanse en paz este gran hombre y este gran arzobispo que supo ganarse el respeto y la admiración de la grey católica hermosillense.

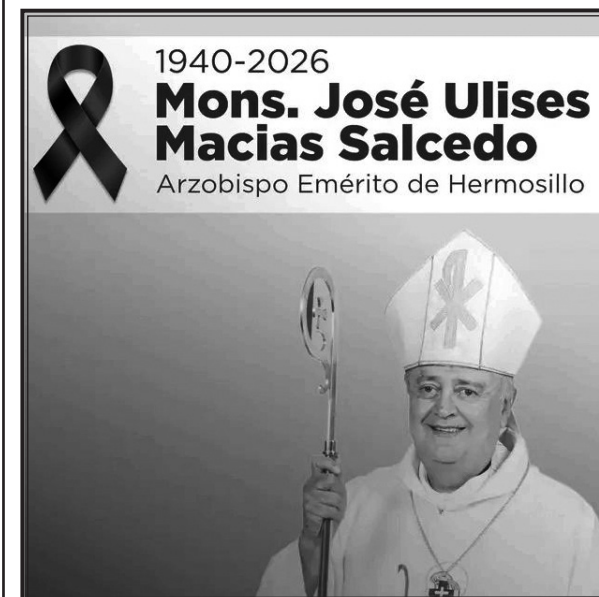
MIS COLEGAS DEL CONTRAPUNTO 10 tuvieron como invitado a **Elloth Romero Grijalva**, rector de la *Universidad de la Seguridad Pública (USP)*, antes *Isspe*, y se quedaron sorprendidos al saber que la institución no es sólo una academia de policía, sino un recinto donde tanto los cadetes que cursan su formación inicial para convertirse en policías, como los propios elementos policiales en activo de diversas corporaciones, pueden capacitarse y profesionalizarse en la *USP*, ya que la *Universidad* cuenta dentro de su oferta educativa con licenciatura, maestría y doctorado, enfocadas al área de la seguridad pública.

Les dijo que, al día de hoy, y durante esta administración se han graduado un poco más de 1630 cadetes convertidos en policías en activo buscando reforzar el estado de fuerza, principalmente de la *Policía Estatal*.

El rector de la *USP*, abogado de profesión, pero hoy por hoy enfocado al área educativa, comentó que todo este desarrollo en la formación policial se debe al compromiso del gobernador **Alfonso Durazo** con la seguridad pública de los sonorenses.

Elloth, les adelantó sobre los planes de crecimiento en infraestructura y oferta educativa de la *USP*, y aprovechó para invitarlos a visitar las instalaciones de la institución y de paso degustar el menú que a diario les sirven a los cadetes en formación.

NO TERMINA LA SEMANA de problemas para la presidenta **Claudia Sheinbaum**, cuando ya está metida en otros más. Tan contenta que venía de España después de reanudar las relaciones diplomáticas con ese país, luego de que el expresidente **Andrés Manuel López Obrador** pusiera en "pausa" la relación con la Madre Patria. Ahora la presidenta ha tenido que lidiar con la situación en Chihuahua, donde perdieron la vida dos elementos de la *CIA*, personal que no estaba



Descanse en paz don Ulises Macías Salcedo (+)



Elioth Romero Grijalva

en el radar de la presidencia de la República, pues los altos mandos entiéndase *Secretaría de Seguridad Ciudadana* y la propia **Sheinbaum** no estaban enterados de la presencia de los dos agentes hoy fallecidos. El jueves pasado ya hubo una reunión entre el secretario de *Seguridad*, **Omar García Harfuch**, con la gobernadora de Chihuahua, **Maru Campos**, para revisar actuación de la *CIA* en ese estado, y suponemos que para aclarar lo sucedido y recibir la reprimenda correspondiente...

Lo sucedido le agrega una rayita más al tigre!, en nuestra relación con Estados Unidos, pues ya las voces autorizadas del presidente **Donald Trump** nos pusieron como insensibles ante la pérdida de los dos agentes de la agencia de investigación. **AUNQUE, POR OTRO LADO**, es importante comentar que la presidenta de México --todo indica-- está marcando su territorio no sólo en la presidencia, sino en el lado político, como morenista. Los enroques que se han dado últimamente en su gabinete con la salida de **Luisa María Alcalde**, del partido *Morena*, y el envío de **Citlali Hernández** a dicha organización, son muestra de que la mano de **Sheinbaum** está operando para poner las piezas donde ella quiera ponerlas, no donde le dicten desde Palenque, Chiapas.

Pero eso no es todo, pues a la dirigencia de *Morena*, si otra cosa no sucede, se va **Ariadna Montiel**, una mujer de las confianzas de la inquilina de *Palacio Nacional*. **Ariadna** es una colaboradora muy cercana a la presidenta y es la actual titular de la *Secretaría de Bienestar*, dependencia responsable de operar programas sociales clave (*Salud Casa por Casa*, *Pensión Mujeres Bienestar*) y es vista como una figura estratégica para fortalecer la estructura de *Morena*, con el objetivo de consolidar el partido ante las elecciones de 2027.

Y junto con pegado, para no salirnos del tema, el caso **Andy López Beltrán**, es un tema a considerar en esta nueva estructura política que está armando

Claudia Sheinbaum.

Como bien sabes, estimado lector, el hijo del ex presidente, al parecer no ha dado con bolas en lo que es la estrategia o vagancia electoral que le han encomendado. Sólo hay que recordar que cuando le encargaron una elección en Durango, *Morena* fue desplazada por la oposición. Hoy se dice que le habrán de encargar las elecciones en Coahuila donde gobierna el *PRI*, y según los expertos en la grilla política, el actual gobernador, **Manolo Jiménez**, ya tiene muy bien estructurada la maquinaria para que su partido repita en la gubernatura, que, aunque termina hasta el 2029, se ha preparado para las elecciones del *Congreso del Estado*, mismas que serán este mismo año.

Como puedes ver, estimado lector, **Claudia Sheinbaum** poco a poco y con su propio estilo, se está independizando de esa herencia que le dejó **AMLO**, y la cual, aunque todavía pesa, poco a poco y rumbo a su segundo año de gobierno, ya lleva algunos puntos a su favor.

Seguiremos muy atentos a su quehacer político.

UN POLÍTICO DE PRIMERA, OCUPE el cargo que ocupe. Me refiero a **Esteban Moctezuma Barragán**, embajador todavía de México en Estados Unidos. Digo todavía porque el pasado jueves la presidenta **Claudia Sheinbaum** confirmó que el funcionario mexicano dejaría el cargo luego de cinco años de desempeñarse en el mismo.

A **Esteban Moctezuma** lo respalda un impresionante currículum en la administración federal, que viene de años atrás, pues lo mismo ha sido, *secretario de Gobernación; de Desarrollo Social; secretario de Educación Pública; Senador de la República*, y presidente de la *Fundación Azteca*, entre otros cargos importantes más que ha desarrollado siempre con mucho profesionalismo y entrega.

Al inicio de la presente administración, la presidenta **Sheinbaum** optó por aprovechar la gran experiencia de **Esteban** al frente de la Embajada en Estados Unidos, desde donde el funcionario diplomático emprendió diversas acciones dirigidas a salvaguardar los intereses de México en su relación con nuestros vecinos del norte, y sobre todo ante la llegada de **Donald Trump** a la presidencia, la cual requirió de un manejo más fino, ante las determinaciones tan volubles del mandatario estadounidense.

Durante los cinco años que estuvo al frente de la Embajada, **Moctezuma Barragán** logró que Estados Unidos volteara a ver a México como un socio prioritario, en la relación histórica entre ambos países. Todo en base a un diálogo constructivo con las autoridades de ese país, que le permitieron avanzar en la agenda bilateral.

La migración, fue uno de sus ejes centrales en el trabajo como Embajador ante Estados Unidos, tema que bien sabes es la piedra en el zapato entre ambas naciones. Esteban siempre fue un aliado de las causas de la migración.

Pero también trabajó en pro de mejorar la infraestructura en la zona fronteriza, así como atender los retos medioambientales compartidos y el intercambio de aguas. Y no se diga, las acciones que emprendió para reforzar la promoción económica focalizada con miras a fortalecer el posicionamiento de México como un proveedor indispensable de Estados Unidos, siempre en colaboración con los consulados y la iniciativa privada, en coordinación con gobernadores de diferentes entidades.

En fin, siempre tuvo como objetivo definir una agenda bilateral en la que predominaran los aspectos negativos que pueden darse entre ambos países, entre los cuales están: derechos humanos, medio ambiente, promoción económica, lucha contra la corrupción, así como arte y cultura, entre otros.

Ahora hay que esperar para saber qué decisión toma **Esteban Moctezuma**, luego de que la presidenta **Claudia Sheinbaum** informó que le ofreció un nuevo cargo en su gabinete, pero al momento de escribir estas líneas, no se sabía del futuro del funcionario mexicano.

Esperemos que el jefe **Mancilla**, para la próxima semana nos tenga más información referente a su primo, **Esteban Moctezuma**, y poder darlo a conocer en este espacio.

También esperamos que la próxima semana el jefe **Mancilla** nos platique sobre la situación política, económica, social y turística de Colombia, país que hoy por hoy está gobernado por la izquierda en la persona de **Gustavo Petro**, pero la derecha quiere desplazarla en las elecciones el próximo 31 de mayo en que se renueva la presidencia.

Hasta la próxima.



Esteban Moctezuma



Llévate todo lo que necesitas.

CON 40GB |
 
 |
 ILIMITADAS |
 DESDE \$2,014 AL MES |
 EQUIPOS NUEVOS 12 MESES DE GARANTÍA
VERSIÓN 256GB

TELCEL 5G, MI MEJOR DECISIÓN

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) El equipo terminal comunicado es provisto en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Postpago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera, de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales 3) El precio comunicado corresponde al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre VIP) y la renta mensual del Equipo Provisto. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial enterado. 4) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Política de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro IFT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 02 de abril al 06 de mayo de 2026 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos.