



SONORA

Año 33 No.1686

Del 18 al 24 de Julio de 2026

\$7.00

Economía mexicana no está detenida, la impulsa el comercio y servicios: Concanaco

El comercio, los servicios y el turismo representan más de 60 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB), generan dos de cada tres empleos y concentran casi 70 por ciento de las empresas registradas ante el IMSS



pág. 18



BBVA: El Mundial no impulsó fuerte el consumo ni el empleo

Si bien, la justa deportiva favoreció algunas contrataciones temporales y cambios en los patrones de gasto, éstos no fueron suficientes para modificar la desaceleración que muestran ambos indicadores

pág. 19

Editorial

Caso Marina del Pilar: La lealtad por encima de la transparencia

La filtración de audios en los que la gobernadora de Baja California, Marina del Pilar Ávila Olmeda, aparece conversando presuntamente con agentes estadounidenses ha puesto a prueba, una vez más, la coherencia del discurso de seguridad nacional del Gobierno Federal. La respuesta de la presidenta Claudia Sheinbaum y del secretario de Seguridad, Omar García Harfuch, no sólo minimizó el asunto: lo blindó. Marina del Pilar reconoció que su voz es auténtica, aunque ha intentado contextualizarlo como un diálogo legítimo de cooperación. Hasta ahí, el hecho podría interpretarse como un exceso de entusiasmo diplomático en materia de seguridad fronteriza. Lo preocupante es la velocidad y contundencia con que el Gobierno Federal cerró cualquier posibilidad de investigación seria.

Sheinbaum fue clara: no observa delitos que perseguir y diferenció el caso del de Chihuahua, donde sí se acreditó operación de agentes extranjeros. García Harfuch remató: "No se infiere ningún tipo de delito en la llamada" y aseguró que no se compartió información confidencial. La conclusión oficial es que no hay nada que investigar. Punto final. Esta postura genera más preguntas que respuestas. ¿Por qué la prisa por descartar cualquier riesgo? En un país donde la filtración de audios suele desatar tormentas políticas cuando involucra a opositores, aquí la defensa fue inmediata y corporativa. Tanto Sheinbaum como Harfuch hablaron directamente con la gobernadora. El mensaje es nítido: Marina del Pilar goza de la confianza plena de la 4T, incluso cuando su actuar roza límites sensibles de soberanía.

La gobernadora de Baja California no es cualquier figura. Es una de las piezas más visibles de Morena en el norte del país y, por lo tanto, una aliada estratégica. Cualquier percepción de que un gobierno estatal pueda estar ofreciendo información de manera informal a autoridades extranjeras debería, al menos, merecer un examen riguroso. En cambio, recibió un paraguas político.

El contraste con otros casos es incómodo. Cuando se trata de gobernadores opositores, la retórica de "traición a la patria" o "injerencia extranjera" aparece con facilidad. Aquí, ante una morenista, el tono es de comprensión y cierre de filas.

Más allá del contenido específico de los audios queda la percepción de que la lealtad partidista pesa más que la transparencia y el escrutinio institucional. En un contexto de violencia persistente en Baja California los ciudadanos tienen derecho a exigir claridad, no cortinas de humo.

Marina del Pilar sobrevivirá políticamente a este escándalo. El Gobierno Federal ha decidido que así sea. Pero la forma en que se manejó deja una sombra: cuando se trata de los suyos, la 4T prefiere la defensa cerrada antes que la rendición de cuentas.

Y eso, en materia de seguridad nacional, no es un detalle menor. Es una señal.

¿Colaboradora..?



SEMANARIO PARA EL
INVERSIONISTA
SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores
Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres
Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz
Aurora Retes
Guillermo Moreno Ríos
Azálea Lizárraga
Olga Armida Grijalva
Germán Palafox Moyers
Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para
"EL INVERSIONISTA"
edición Sonora, Boulevard
Rodríguez #20, colonia Centro,
Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212-16-49
y 212- 16- 94

Los artículos de nuestros
colaboradores no reflejan
necesariamente el criterio
editorial de la empresa.

Endurece EU cerco bancario a inmigrantes sin estatus legal

Por Redacción

Esto ocurre como parte de la orden ejecutiva del presidente Trump firmada en mayo que exige a los bancos y a otras instituciones financieras examinar más de cerca la ciudadanía de sus clientes



El gobierno del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, está tomando medidas adicionales para impedir que las personas que viven en su país sin permiso de residencia utilicen el sistema bancario, al intensificar las acciones contra las instituciones financieras que les prestan dinero.

Un grupo de reguladores financieros tiene previsto emitir directrices destinadas a recordar a los bancos e instituciones financieras sus requisitos de "conozca a su cliente" en materia de gestión del riesgo crediticio, en particular en lo que se refiere a prestatarios que no están autorizados a trabajar en Estados Unidos.

La advertencia es una de varias medidas que el gobierno de Trump ha adoptado para desalentar que las personas que están en Estados Unidos de manera ilegal interactúen con el extenso sistema financiero estadounidense. Las medidas están diseñadas para alentar enérgicamente a los bancos a retirar a dichas personas como clientes, sin ordenar expresamente que los bancos lo hagan.

Está previsto que el anuncio lo hagan tres reguladores bancarios: la Oficina del Contralor de la Moneda, la Corporación Federal de Seguro de Depósitos y la Asociación Nacional de Cooperativas de Crédito. Las agencias indicaron que los bancos deberían tener en cuenta que las personas que están en Estados Unidos de manera ilegal podrían no poder rembolsar un préstamo en caso de deportación. En resumen, señalan, las personas que trabajan en Estados Unidos de manera ilegal representan un riesgo general para el sistema financiero.

Hay datos limitados sobre cuántas personas que están en Estados Unidos de manera ilegal tienen cuentas bancarias y préstamos a

través de los bancos.

Esto ocurre como parte de la orden ejecutiva del presidente Trump firmada en mayo que exige a los bancos y a otras instituciones financieras examinar más de cerca la ciudadanía de sus clientes. Esa orden inició la ola más reciente de cambios

en la regulación bancaria, al instruir a los reguladores bancarios y a oficinas del gobierno a buscar indicios de que personas sin estatus legal están abriendo cuentas u obteniendo préstamos o tarjetas de crédito. Entre otras cosas, las directrices

que se emitirán aconsejan a las instituciones financieras "identificar, medir, monitorear y controlar estos riesgos mediante prácticas de suscripción seguras y sólidas que evalúen la disposición y la capacidad de un prestatario para pagar conforme a los términos de la obligación crediticia", según un comunicado de prensa.

Atentos a robo de identidad

En mayo, el FinCEN, el brazo de delitos financieros del Departamento del Tesoro, emitió un aviso a los bancos donde les indicó que estuvieran atentos al robo de identidad, al fraude de impuestos sobre nómina y a esquemas de lavado de dinero vinculados a la contratación de personas que no están autorizadas a trabajar en Estados Unidos.

El aviso insta a las instituciones financieras a estar alertas ante más de una docena de señales de alerta que indican que una persona está en Estados Unidos de manera ilegal. La Casa Blanca también ha tomado otras medidas para desalentar que las personas que están en Estados Unidos de manera ilegal utilicen el sistema financiero. En noviembre, el Tesoro anunció que reclasificaría ciertos créditos fiscales reembolsables como "beneficios públicos federales", lo que impide que algunos contribuyentes inmigrantes los reciban, incluso si presentan su declaración y pagan impuestos. Expertos fiscales señalaron que los inmigrantes que llegaron de niños a Estados Unidos, es decir aquellos beneficiarios de la Acción Diferida para los Llegados en la Infancia (DACA), y los inmigrantes con Estatus de Protección Temporal se verían afectados por el cambio previsto.

Quinta Nápoles

1904

B A C A N O R A

**VEN A CONOCER UNA
NUEVA EXPERIENCIA EN
EL DESTILADO DE AGAVE**

AHORA EN



Condusef y Seproban unen esfuerzos para fortalecer el combate al fraude financiero y proteger a las personas usuarias

Por Redacción



Con el objetivo de fortalecer la protección de las personas usuarias de servicios financieros y cerrar espacios a quienes cometen fraudes mediante llamadas telefónicas, mensajes y otros mecanismos de engaño, la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef) y el Servicio de Protección Bancaria (Seproban) firmaron un Convenio de Colaboración que permitirá: Fortalecer el intercambio de información estratégica sobre modalidades de fraude. Identificar tendencias y patrones de operación de grupos delictivos. Contribuir con las autoridades mediante información útil para la investigación de delitos financieros. La firma de este acuerdo cobra especial relevancia ante los primeros resultados de la herramienta “Consulta y Reporta” para identificar y

reportar números telefónicos asociados con posibles fraudes. A tan solo una semana de su puesta en marcha, el análisis de los reportes recibidos muestra que se han realizado más de 11 mil consultas y se han registrado casi 5 mil números telefónicos, de estos últimos los supuestos se concentran en tres categorías: fraude o estafa, acoso telefónico y spam. Los datos más recientes muestran que el fraude financiero continúa creciendo y evolucionando en México. Entre enero y mayo de 2026, las reclamaciones por posible fraude registradas ante la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros aumentaron 18% en la banca múltiple respecto al mismo periodo del año anterior. En el caso de las Sociedades Financieras Populares (Sofipos) y las Sociedades Financieras de Objeto Múltiple

(Sofomes), el incremento fue cercano al 49%, reflejando una expansión del fenómeno hacia nuevos segmentos de usuarios y servicios financieros. El análisis de las reclamaciones también revela un cambio importante en el perfil de las personas afectadas. Contrario a la percepción de años anteriores, cuando los adultos mayores concentraban una mayor proporción de los casos, actualmente los incrementos más significativos se observan en grupos de población en edad productiva y entre personas jóvenes. Las reclamaciones por posible fraude crecieron alrededor de 25% entre quienes tienen de 50 a 59 años, 22% en el grupo de 40 a 49 años y cerca de 20% entre jóvenes de 18 a 29 años, lo que confirma que el riesgo no respeta ni edad ni género. Este cambio está estrechamente relacionado con la transformación de las modalidades utilizadas por los delincuentes. A los esquemas

tradicionales se han sumado nuevas formas de engaño que aprovechan el uso cotidiano de herramientas digitales, como mensajes de texto, enlaces falsos, redes sociales, sitios apócrifos y mecanismos de suplantación de identidad. La creciente digitalización de los servicios financieros ha ampliado las oportunidades para que los fraudes se presenten a través de múltiples canales de contacto con las personas usuarias. En este contexto, la prevención y la educación financiera adquieren un papel cada vez más relevante. La adopción de hábitos de seguridad digital, la verificación de información antes de realizar operaciones y la desconfianza frente a ofertas que prometen beneficios extraordinarios son elementos fundamentales para reducir riesgos y fortalecer la protección de las personas usuarias de servicios financieros.



Las redes sociales, un verdadero boom a nivel mundial

Por Redacción

El Día de las Redes Sociales se celebra el 30 de junio. Su objetivo primordial es que las redes sociales sean una herramienta que permita a la población mundial una mayor y mejor comunicación, así como un medio para mantenerse informado, utilizando una plataforma globalizada como es Internet.

¿Qué son las redes sociales?

Las redes sociales son estructuras que se crean en Internet y que conectan a personas con intereses similares. Las redes sociales permiten que se creen vínculos de una manera rápida y efectiva, donde la distancia no es un obstáculo para que las relaciones personales o laborales se lleven a

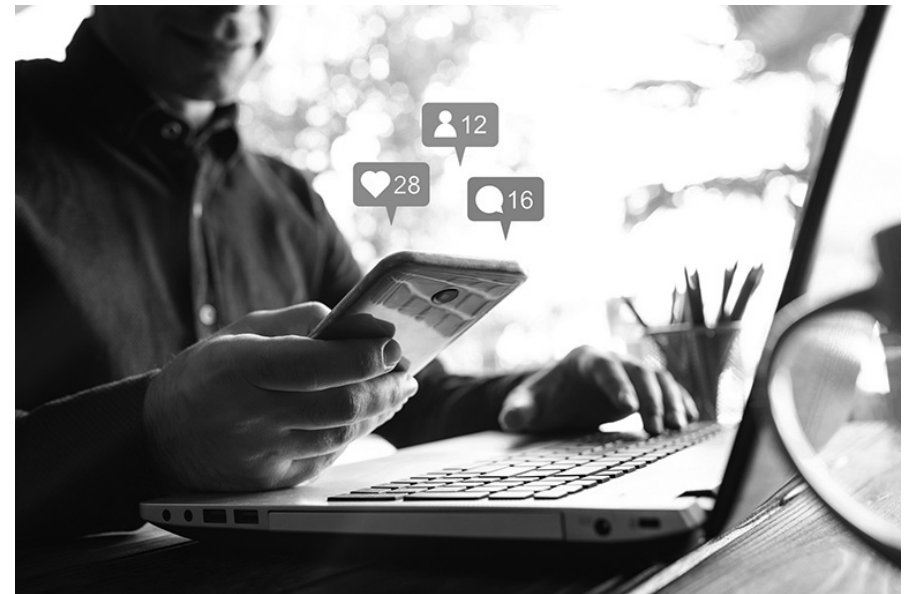
cabo.

Es un contacto que ocurre de forma virtual a través de aplicaciones y sitios webs y que permite el intercambio entre los individuos, organizaciones o empresas.

Origen del Día de las Redes Sociales

El Día de las Redes Sociales tiene su origen a partir del año 2010, gracias a una iniciativa del portal de noticias y tecnología Mashable y cuyo fundador es Peter Cashmore, quien así lo hizo saber, a raíz del tremendo auge que en los últimos años han tenido estas plataformas.

Este reconocido empresario, consideró necesario dedicar un día para festejar un medio de comunicación que se ha transformado en una herramienta mundial para que millones de personas se mantengan informados de forma rápida y veraz, además de ser un medio importante de entretenimiento y todo esto, mediante el uso de Internet. Hoy en día, esta celebración es de carácter mundial y ya son más de 200 ciudades de todo el globo que la consideran una fecha de relevancia, además, cada vez cuenta con más seguidores, que cada año se reúnen para organizar eventos, foros y conferencias dedicadas a las redes sociales y dar a conocer las potencialidades de marketing y publicidad que se logran a través



de plataformas como Instagram, Facebook, WhatsApp, X entre otras. Las redes sociales, con el paso de los años se han transformado en un verdadero boom, y han permitido que millones de personas en todo el mundo se mantengan cada día más conectados y sin lugar a dudas sumando más adeptos. Entre las más usadas y visitadas por los usuarios destacan: Facebook. Está considerada como la plataforma más grande mundo y usada en todo el mundo y esto se debe a que a través de ella, las personas pueden encontrar todo lo que necesitan, además de ser accesible para toda clase de público. Instagram. Es la red social que ha logrado posicionarse con más fuerza en los últimos años ya que resulta muy fácil y práctica para los usuarios, tanto a nivel personal como empresarial. Además, constantemente se está innovando, lo que resulta muy atractivo para las

personas que la usan para distintos fines.

Youtube. Resulta excelente para todo tipo de contenido audiovisual, además de ser una herramienta muy rentable que ayuda a miles de personas en todo el mundo a generar grandes ingresos de dinero, así como también, a ganar fama, popularidad y prestigio de forma vertiginosa. X. Es una de las más grandes redes sociales que se utilizan para informar y dar opiniones. Por otro lado, es una plataforma con un enfoque más personal, pero que indudablemente, también es utilizada por los usuarios para darse a conocer y crear debates de corte político y social. LinkedIn. Una red social con amplia aceptación entre los distintos profesionales de todo el mundo y para la caza de talentos. También es usada por las empresas para posicionar sus marcas, aumentar las ventas y hacer crecer cualquier tipo de negocio.



El corte de caja del primer semestre: ¿qué aprendieron los eCommerce exitosos?

Recopilado por Amalia Beltrán

Llegamos al medio tiempo. Parece que fue ayer cuando brindábamos por el inicio de año, y de pronto, ya hemos cerrado el primer semestre. Para quienes forman parte del ecosistema del comercio electrónico en México, esta mitad de año significa una cosa muy clara: acaban de surfear la primera gran ola de ventas. En 2025, las ventas alcanzaron la impresionante cifra de casi 30 mil millones de pesos y la participación de más de 680 empresas, y no sería ninguna sorpresa que este año fueran mayores. Esta temporada no sólo dejó un gran volumen de transacciones, sino también una invaluable mina de datos e insights. Este momento de «pausa» en el verano es el espacio ideal para evaluar Indicadores Clave de Rendimiento (KPIs) y afinar la estrategia para la segunda mitad del año. Porque, seamos honestos, las grandes ligas están a la vuelta de la esquina con El Buen Fin y la temporada de compras navideñas.

¿Qué nos enseñó el primer semestre?

Si algo quedó claro tras los primeros meses del año, es que el mercado mexicano ha alcanzado una madurez histórica, superando la barrera de los 77 millones de compradores digitales. En otras palabras, comprar en línea ya no es una fase experimental o una novedad; es un hábito profundamente consolidado. Y, naturalmente, con la madurez del mercado llega un consumidor mucho

más sofisticado y exigente. Uno de los grandes aprendizajes que nos dejó la primera temporada alta es que tener un buen producto o un precio atractivo ya no es suficiente para asegurar la venta. Las razones detrás de los carritos abandonados nos hablan de un cliente que busca, por encima de todo, certidumbre. El consumidor actual ya no tiene paciencia para la incertidumbre. Requiere descripciones detalladas, seguimiento de su pedido en tiempo real y detalles completamente claros sobre las políticas de envíos y devoluciones. Hoy en día, la transparencia informativa y la eficiencia operativa se han convertido en los pilares fundamentales que construyen la confianza y dictan la lealtad hacia un comercio en línea.

El gran cambio de paradigma: La logística como inteligencia de negocio

Bajo este contexto de alta exigencia, las empresas deben hacer un cambio de mentalidad radical rumbo al cierre de año. En el pasado, enviar un paquete era visto simplemente como el trámite final de una transacción. Sin embargo, en el dinámico ecosistema actual, la logística dejó de ser únicamente un centro de costos para convertirse en una fuente de inteligencia de negocio. Durante un evento como El Buen Fin o en las semanas previas a Navidad, los volúmenes de pedidos se disparan exponencialmente, los inventarios rotan a una velocidad

vertiginosa y el margen de tolerancia del cliente ante un error se reduce a cero. Una falla en la entrega puede significar no sólo una venta perdida, sino un cliente que no regresa y que puede afectar la reputación de tu marca.

Hoy, contar con herramientas que brinden visibilidad de extremo a extremo y análisis predictivo permite anticipar riesgos y optimizar el desempeño operativo para garantizar una experiencia consistente para el cliente durante las temporadas de mayor demanda. Se trata de orquestar información estratégica en tiempo real. Cuando sabes exactamente dónde está tu inventario, qué rutas son las más eficientes o si un trámite aduanal requiere de atención inmediata, dejas de apagar incendios y comienzas a operar con visión a futuro.

Visibilidad y control: Las herramientas que marcan la diferencia

Para lograr este nivel de agilidad y precisión, apoyarse en socios y tecnologías de clase mundial es indispensable. En un entorno donde las cadenas de suministro se vuelven cada vez más complejas, hay que invertir fuertemente en innovación para eliminar los «puntos ciegos» operativos. Para ayudar a los negocios a escalar con confianza, existen herramientas tecnológicas diseñadas para brindar un control absoluto de la operación. Desde servicios de la nube que conectan toda tu cadena

de suministro, hasta programas que coordinan a múltiples proveedores internacionales para que a tu negocio nunca le falte nada para seguir creciendo.

Aprovecha el medio tiempo para ganar el partido

El segundo semestre del año es un maratón que exige agilidad. Las lecciones que nos dejaron las temporalidades anteriores son nuestra mejor brújula: el consumidor digital en México recompensa con su compra y su lealtad a aquellas marcas que le ofrecen transparencia y control con entregas impecables. No permitas que un área de oportunidad logística limite el potencial de tu negocio en la época más importante del año. Aprovecha este «medio tiempo» para hacer una auditoría profunda de tus procesos. Revisa tus indicadores, identifica en qué partes de tu cadena de suministro experimentaste fricciones durante el primer semestre y equípate con la tecnología necesaria. ¡Evalúa y fortalece tu inteligencia de negocio hoy y haz que este cierre de año sea el más exitoso y rentable en la historia de tu tienda en línea!



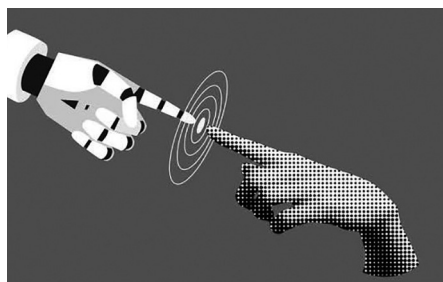


Economía

* Por Marco Paz Pellat

Uso de IA por gobierno nos hace vulnerables

Existe una tesis de jurisprudencia que dice que una decisión de gobierno está mal fundamentada cuando las razones que ofrece son tan escasas que el ciudadano no puede conocer plenamente los elementos que se consideraron para decidir



Imagina que la Secretaría de Hacienda te elige para una auditoría fiscal. Preguntas por qué, y la respuesta es: "lo decidió el sistema". Eso ya está pasando en

México. Al menos 14 dependencias federales usan hoy inteligencia artificial para decidir a quién fiscalizar, a quién evaluar como riesgo o a quién resolver un trámite, según una revisión de solicitudes de transparencia hecha hasta noviembre de 2025.

El problema no es que el gobierno use tecnología. El problema es que ninguna ley mexicana dice cómo debe usarla, ni qué debe poder explicar cuando lo hace.

Eso no es sólo una laguna administrativa. Es una vulnerabilidad legal real, con nombre y precedente propio en el derecho mexicano. Existe una tesis de jurisprudencia —derivada del artículo 16 constitucional— que dice que una decisión de gobierno está mal fundamentada cuando las razones que ofrece son tan escasas que el ciudadano no puede conocer plenamente los elementos que se consideraron para decidir. El estándar exige que la persona afectada pueda entender «el por qué» con detalle suficiente para poder impugnarlo. Aplicado a un algoritmo, el problema salta a la vista: si el criterio real detrás de una decisión es un sistema que nadie puede explicar del todo, esa decisión difícilmente cumple ese estándar.

En los propios términos del derecho mexicano, es un acto impugnabile. Ningún tribunal ha aplicado todavía ese razonamiento a un caso de inteligencia artificial —conviene decirlo con esa honestidad—, pero eso no significa que el riesgo no exista. Significa que nadie lo ha

llevado a juicio todavía, en parte porque la mayoría de los afectados ni siquiera sabe que un algoritmo participó en su caso.

Ahí está el verdadero desequilibrio: el vacío legal no golpea primero al gobierno. Golpea al ciudadano, que no tiene manera de saber cuándo una máquina decidió por él, ni una ruta clara para defenderse si esa decisión estuvo mal.

A esto se suma que estos sistemas ya procesan información fiscal, de seguridad e incluso clasificada, sin estándares públicos de auditoría, y que el reacomodo institucional que sustituyó al extinto INAI en 2025 todavía tiene, según especialistas, tareas pendientes de definición.

El Congreso no ha estado del todo inactivo: ha recibido más de un centenar de iniciativas relacionadas con inteligencia artificial desde 2020. Ninguna se ha convertido en ley. Y la objeción más común —que

regular algo tan complejo toma tiempo— no explica por qué no existen, al menos, lineamientos mínimos de transparencia: exigir que una dependencia informe cuándo usa un sistema automatizado y qué controles tiene no requiere resolver primero el debate filosófico completo sobre cómo legislar la inteligencia artificial.

No se trata de frenar la tecnología del Estado. Se trata de que, antes de que alguien pague el costo de una decisión que ni el propio gobierno podría defender ante un juez, exista al menos la posibilidad de preguntar por qué —y recibir una respuesta que no sea «lo decidió el sistema».

*** Contacto:** Portal: www.marcopaz.mx; Correo: alfil3000@gmail.com; Twitter: [@marcopazpellat](https://twitter.com/marcopazpellat); Facebook: [MarcoPaz/MX](https://www.facebook.com/MarcoPaz/MX); Medio digital: www.ForoCuatro.tv.



24 MESES

EN LOS MEJORES SMARTPHONES CON TELCEL

FUTBOL
EN TUS
MANOS
telcel



HONOR 600 512GB
HONOR Watch 6

DESDE
\$1,266 AL MES



GOOGLE
Pixel 10 Pro XL 256GB

DESDE
\$1,570 AL MES



OPPO
Find X9 Pro

DESDE
\$1,770 AL MES



SAMSUNG
S26 Ultra 512GB

DESDE
\$1,770 AL MES



XIAOMI
17 Ultra 512GB

DESDE
\$1,999 AL MES

Crece tu Plan y recibe 50% MÁS GIGAS

CON
20GB

      
ILIMITADAS



WHATSAPP
Sin Límite en Méjco
E.U.A. y Canadá



Llamadas y Videollamadas
INCLUIDAS
en México

VRIM 

12 MESES
de consulta médica
SIN COSTO

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE
GARANTÍA

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

T) Los equipos terminales comunicados son provistos en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Postpago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Fronteras de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado, disponibles para su consulta en www.telcel.com/regales 3) Los precios comunicados corresponden al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre 5) y la renta mensual de los Equipos Provistos. NO INCLUYE equipo terminal. 4) Los equipos terminales comunicados cuentan con una garantía de 12 meses conforme a la Política de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Vrim Connect: Promoción disponible para todos los usuarios que adquieran un nuevo equipo telefónico en cualquier modalidad Prepago o postpago, la activación es automática y no tiene costo, el plan de salud tendrá una vigencia por 12 meses. Consulta términos y condiciones en: <https://www.telcel.com/promociones/amigo/plan-de-salud-VRIMconnect-freemium>. 6) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes, Distribuidores Autorizados Telcel y Centros de Venta Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 09 al 22 de julio de 2026 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos.

La urgencia de publicar el Reglamento de la Ley de Minería en México

Recopilado por Amalia Beltrán

De acuerdo al compendio de información de diversas fuentes en temas de minería, el presidente de Minería Siglo XX, Víctor Andrés del Castillo, destacó la importancia de este reporte de análisis donde se muestran datos, cifras, estimaciones de la industria minera, como: las grandes oportunidades de desarrollo que ofrece este sector, siendo Sonora dentro de las entidades con mayor valor de producción minera. La reforma a la Ley Minera (rebautizada Ley de Minería) se publicó el 8 de mayo de 2023 y entró en vigor al día siguiente. A más de tres años de su vigencia, su reglamento sigue sin publicarse, pese a que la propia ley obliga al Ejecutivo Federal a emitirlo y a que las secretarías competentes ya redactaron los proyectos. El resultado

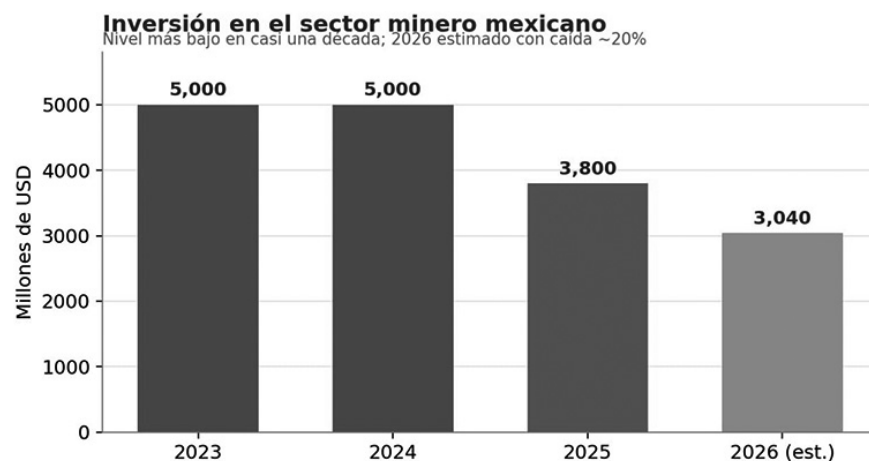
Impactos del retraso en inversión, producción, ingresos y competitividad

es una ley parcialmente inaplicable: hay disposiciones que no pueden ejecutarse en la práctica porque falta el instrumento que define procedimientos, plazos, montos y criterios. Este vacío coincide con —y en buena medida explica— un deterioro sostenido del sector: 27 meses continuos de contracción de la actividad minera según INEGI, una caída de la inversión a su nivel más bajo en casi una década (unos 3,800 millones de dólares en 2025 frente a 5,000 millones en 2023 y 2024) y un colapso de la inversión en exploración (estimada por CAMIMEX en apenas 400 millones de dólares

en 2025), que es justamente lo que asegura la producción futura. La urgencia tiene dos caras. Para la industria, el reglamento es condición de certidumbre jurídica para reactivar inversión, exploración y nuevos proyectos. Para organizaciones civiles y ambientales, su ausencia deja sin operar las salvaguardas más importantes de la reforma (consulta indígena, cancelación de concesiones por riesgo ambiental, suspensión por siniestros). Ambas perspectivas coinciden: el retraso es insostenible y la publicación es urgente.

Antecedentes: la reforma de 2023 y la obligación de reglamentar

El 8 de mayo de 2023 se publicó en el Diario Oficial de la Federación el decreto que reformó la Ley Minera, la Ley de Aguas Nacionales, la LGEEPA y la Ley General para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos. La reforma cambió de forma sustancial las reglas del sector. Entre los cambios de mayor peso: Reducción de la vigencia de las concesiones de 50 a 30 años y ajuste del régimen de prórrogas. Concesiones por mineral o sustancia, no por área, y otorgamiento vía



Fuente: CAMIMEX; estimación 2026 con base en proyecciones del sector





concurso/licitación pública en lugar del esquema de “primer solicitante”. Exploración reservada al Estado a través del Servicio Geológico Mexicano; los particulares dejan de poder explorar libremente. Nuevas obligaciones ambientales y sociales: consulta previa a pueblos indígenas, estudio de impacto social, garantía financiera y Programa de Restauración, Cierre y Post-Cierre. Nuevas causales de cancelación y suspensión: riesgo ecológico, contaminación peligrosa o siniestros dentro del lote. Régimen específico para el agua de uso minero y fin del carácter preferente de la actividad minera (sin derecho a expropiar terrenos). El punto clave: numerosos artículos de la ley remiten expresamente al Reglamento para definir cómo se aplican —montos mínimos de inversión, requisitos de comprobación, agrupamiento de concesiones, transmisión de titularidad, gestión social y procedimientos de sanción—. Sin reglamento, esas piezas quedan en la indefinición. El artículo cuarto transitorio encarga a la persona titular del Ejecutivo Federal publicar los reglamentos: es un mandato de la propia ley, no una facultad discrecional indefinida.

Estado actual del reglamento (mediados de 2026)

El reglamento no se ha publicado. Al cierre de 2025 acumulaba unos 23 meses de retraso; para marzo de 2026 se señalaba que la ley cumpliría casi tres años inaplicable por esta causa. Según la Secretaría de Economía (nov. 2025), los proyectos ya fueron redactados y liberados por las áreas técnicas de Economía y

Semarnat, pero están detenidos en la aprobación jurídica (Consejería Jurídica del Ejecutivo). Se anticipó su salida “en los próximos meses”, sin fecha firme. En la 36ª Convención Internacional de Minería (Acapulco, nov. 2025), la Secretaría de Economía adelantó que en 2026 se reanudaría la exploración a mayor escala y se acelerarían permisos. El gobierno descartó una nueva ley minera, pero se declaró abierto a ajustes puntuales a la reforma de 2023.

Por qué urge: la naturaleza del problema

- a) Costo de inaplicabilidad. Una ley que remite constantemente a su reglamento no puede ejecutarse plenamente sin él. Procedimientos, plazos y montos quedan indefinidos, tanto para la autoridad como para los concesionarios.
- b) Costo de incertidumbre jurídica. Sin reglas claras ni periodos de transición definidos, las empresas no pueden calcular sus obligaciones futuras. La incertidumbre encarece el capital y frena decisiones de largo plazo, que en minería maduran en una década o más.

c) Costo de salvaguardas no operativas. Los avances sociales y ambientales dependen del reglamento para tener procedimientos y sanciones aplicables. Sin él, quedan como principios sin mecanismo de ejecución.

Impactos del retraso en la actividad minera

Inversión total. La inversión del sector cayó a alrededor de 3,800 millones de dólares en 2025, su nivel más bajo en casi una década, frente a los 5,000 millones registrados en 2023 y 2024. Para 2026 se anticipa una caída

adicional cercana al 20% por la falta de permisos y la incertidumbre sobre el nuevo esquema de licitaciones. Exploración (el eslabón más golpeado). La exploración es el rubro más afectado y el más estratégico: sin ella no hay reservas nuevas ni producción futura. CAMIMEX estimó la inversión en exploración de 2025 en apenas 400 millones de dólares. Además, tras la reforma la exploración quedó reservada al Servicio Geológico Mexicano, que destina cerca de 1,300 millones de pesos anuales y poco más de 1,100 especialistas, capacidad limitada frente a la que antes aportaba el sector privado.



¿Cómo proteger tu tesorería del dólar durante la revisión del T-MEC?

Recopilado por Amalia Beltrán

El 1 de julio de 2026 inició formalmente la primera revisión conjunta del T-MEC, y con ello un periodo de incertidumbre que se va a sentir en el tipo de cambio durante meses.

Para un director de finanzas, un tesorero o un CFO, la pregunta práctica va más allá del desenlace de la negociación. Lo que pesa sobre tus resultados es cómo proteger tus márgenes y tu flujo mientras ese proceso se resuelve.

El tipo de cambio se mueve con cada señal, declaración o ronda, sin importar lo que esperes que suceda. Pero en este entorno, tú tienes el control de tus decisiones.

¿Qué está en juego con la revisión del T-MEC?

La revisión nace de la cláusula sunset del tratado, que obliga a los tres

países a evaluarlo seis años después de su entrada en vigor y a decidir si continúan. El 1 de julio marcó el inicio del proceso y diversos análisis anticipan que la negociación se extienda durante meses (e incluso años) en los temas automotrices y arancelarios.

Una vez iniciado el proceso, el camino que se ha materializado es el de un ciclo de revisiones anuales hasta 2036. Este escenario de revisiones prolongadas y constantes, sin un cierre definitivo inmediato, introduce volatilidad recurrente en el mercado y obliga a planear la tesorería para operar de manera estratégica y sin certeza absoluta a la vista.

¿Por qué esta revisión presiona al peso?

La dependencia comercial con Estados Unidos es profunda debido

a que cerca del 31.5% del PIB de México se vincula directamente con lo que se exporta a ese país, lo que equivale a decir que uno de cada tres pesos producidos en la economía proviene de esa relación. Cuando ese acceso se vuelve materia de negociación, la incertidumbre se traslada de inmediato al mercado cambiario.

El consenso de los analistas ubica la revisión como el principal factor de riesgo para el peso este año. El soporte reciente de la moneda responde en buena medida a flujos especulativos y a estrategias de carry trade, más que a factores fundamentales, por lo que conviene anticipar ajustes rápidos en cuanto cambie el sentimiento del mercado.

La sensibilidad es alta, al punto de que la sola confirmación de una ronda de negociación bastó para revertir la tendencia del tipo de cambio.

El peso ha mostrado esa sensibilidad en cada coyuntura política relevante de Estados Unidos. Los episodios ligados a las elecciones y mandatos de Trump lo confirman.

Durante junio de 2026 la moneda cotizó alrededor de 17.50 pesos por dólar, y el dólar se encaminó a su mejor desempeño mensual en casi un año. Para cualquier empresa con ingresos o compromisos en dólares, esa volatilidad es justo el factor que dificulta presupuestar con certeza si no se cuenta con la protección adecuada.



¿Cómo se convierte la incertidumbre en un problema de tesorería?

El efecto llega hasta tu operación. Una variación adversa en el tipo de cambio se traslada de forma directa al costo de tus insumos o al valor de tus ingresos, y de ahí al EBITDA, al flujo de efectivo y a tu capital de trabajo.

Piensa en una empresa que vende dólares y presupuestó cierto monto en pesos para cubrir nómina, proveedores e impuestos. Si el tipo de cambio se mueve en contra, ese mismo compromiso requiere vender más dólares para reunir los pesos comprometidos, y la diferencia hay que tomarla de algún lado, normalmente de una línea de crédito, de una inversión prevista para otro fin o del propio accionista. Cada una de esas salidas presiona el flujo y reduce el margen que tanto trabajo costó proyectar.

El contexto agrava el reto

De acuerdo con una encuesta de PwC, 58% de las empresas en México declararon estar enfocadas este año en recortar gastos y generar eficiencias en sus procesos. Llama la atención que ese esfuerzo rara vez alcanza a la gestión cambiaria, donde una operación mal resuelta puede borrar de un golpe los ahorros conseguidos en otras áreas. No hay mayor impacto en el capital de trabajo que una operación cambiaria reactiva, y ese golpe se repite cada vez que el mercado se mueve.

¿Cómo saber si tu empresa necesita una cobertura?

Hay tres preguntas sencillas que ayudan a dimensionar el problema antes de pensar en cualquier instrumento:



¿Las líneas de capital de trabajo te quitan el sueño?
 ¿Cada vez necesitas cambiar más dólares para reunir la misma cantidad de pesos?
 ¿Te han señalado en el corporativo que no se están alcanzando los resultados financieros?
 Si respondiste que sí a dos de estas tres, es momento de revisar tu estrategia de cobertura. Son señales de que el tipo de cambio ya está afectando tu flujo y tu margen, y de que administrar ese riesgo de forma deliberada puede ayudarte a proteger la rentabilidad del negocio, en lugar de absorber sus efectos cada trimestre.

¿Qué puedes hacer hoy? De la información a la acción

La base de cualquier estrategia es una planeación financiera que parta de un tipo de cambio presupuestado, ese nivel contra el cual fijaste precios, costos y metas de utilidad. Tener esa referencia te da un punto claro contra el cual medir tu eficiencia, sin depender de adivinar la dirección del mercado. A partir de ahí, una estrategia

ordenada sigue una secuencia sencilla:
 Identifica tu exposición cambiaria. Define qué porcentaje de tus ingresos o tus costos está en dólares u otra divisa, y cuál es tu posición neta.
 Decide cuánto riesgo administrar. No es necesario cubrir el cien por ciento. Se define qué proporción se cubre y qué proporción se deja al mercado, en función del apetito de riesgo de la empresa.
 Prepara la estrategia antes de necesitarla. Con los contratos listos y un nivel objetivo definido, puedes ejecutar cuando el mercado ofrezca la oportunidad, porque el mercado no espera.
 Cierra de forma escalonada. Distribuye los montos a lo largo del tiempo según el comportamiento de tu tesorería, aprovechando los niveles favorables conforme aparecen.
 Una cobertura tiene un propósito acotado, proteger el tipo de cambio presupuestado que sostiene tus márgenes y dar certidumbre a tu flujo, de modo que puedas cumplir tus compromisos sin sobresaltos. Visto así, es el seguro de tus operaciones cambiarias, y pocas empresas enviarían un embarque sin uno.



IA Agéntica en Tesorería B2B: Optimiza tus pagos internacionales

Por el Staff de El Inversionista



En la última década, las direcciones de finanzas se han concentrado en la digitalización y la automatización robótica de procesos (RPA). Sin embargo, en un entorno caracterizado por la volatilidad cambiaria extrema y un volumen masivo de datos transfronterizos, los flujos rígidos basados en reglas fijas —“si pasa A, entonces ejecuta B”— ya no son suficientes para proteger los márgenes de operación de tu empresa. La frontera tecnológica se ha vuelto a desplazar. Hemos pasado de una inteligencia artificial que únicamente analiza y predice, a una IA Agéntica diseñada para proponer, estructurar y optimizar flujos operativos complejos bajo supervisión humana.

El Salto Evolutivo: ¿Qué es un agente de IA Financiero?

Para liderar el entorno financiero actual, es indispensable distinguir entre las herramientas tradicionales que ya utilizas día a día y las nuevas capacidades agénticas que están transformando las tesorerías corporativas: IA Tradicional / Generativa (El Consultor): Es capaz de resumir un reporte de riesgos cambiarios de 200 páginas o calcular la probabilidad de fluctuación del tipo de cambio. Proporciona información valiosa, pero permanece pasiva: espera una instrucción humana para actuar.

IA Agéntica (El Operador): Recibe un objetivo de alto nivel, como “Optimizar los saldos multdivisa al cierre de la jornada” o “Mitigar la exposición al riesgo en divisas de este portafolio de comercio exterior”. El agente analiza la situación, desglosa la tarea en subtarear, interactúa con sistemas core (como redes de mensajería financiera y ERPs) mediante APIs, y prepara la propuesta operativa de forma segura para la aprobación del usuario.

Casos de uso crítico: Donde la autonomía crea valor real para tu empresa

Para las empresas medianas y grandes que participan en el comercio global, la

implementación de agentes inteligentes resuelve ineficiencias operativas reales en tres frentes clave, destacando especialmente en las tareas de control y cumplimiento: Conciliación de Excepciones y Liquidación Transfronteriza (El mayor fuerte operativo). Aunque los procesos estándar de conciliación suelen estar automatizados, las excepciones operativas (como pagos mal referenciados, discrepancias en los montos de facturación o errores en la captura de destinatarios internacionales) consumen horas críticas del equipo financiero. Aquí es donde la IA de verdad brilla hoy: un agente tiene la capacidad de investigar estas excepciones por sí mismo. Contrasta correos electrónicos, rastrea facturas pendientes dentro del ERP de la empresa, identifica el



origen del error y preconfigura el asiento contable corregido en tu Cuenta Digital, reduciendo de forma drástica el tiempo de resolución. Cumplimiento Normativo y Monitoreo Dinámico. El cumplimiento de las normativas de comercio exterior y la debida diligencia suelen ralentizar las transacciones internacionales. Los agentes inteligentes optimizan la gestión de riesgos al realizar investigaciones avanzadas de forma proactiva: analizan el origen de los fondos mediante fuentes seguras y estructuran expedientes completos de validación. Al procesar de forma inteligente los datos de la contraparte, reducen significativamente los falsos positivos que suelen detener los pagos, permitiendo que tu operación continúe sin fricciones.

Monitoreo de Cash Management y Tesorería. El dinero ocioso (idle cash) representa un costo de oportunidad directo. Las corporaciones suelen experimentar ineficiencias cuando los excedentes de efectivo en una filial no se mueven a tiempo para cubrir líneas de financiamiento o cuentas operativas en otra jurisdicción. Los agentes de IA pueden monitorear los saldos de tus cuentas en tiempo real a través de tu Banca en línea. Si el sistema detecta una brecha o una oportunidad de optimización, calcula las necesidades cambiarias y recomienda la estrategia de Cash Pooling o la mezcla idónea para la compra y venta de divisas. El sistema automatiza la preparación



del flujo, dejando en manos del equipo financiero la decisión final de ejecución antes del cierre de los mercados.

Perspectiva económica: El impacto en la eficiencia

El beneficio de integrar inteligencia en los procesos de tesorería y operaciones internacionales se refleja en una mejora cualitativa y cuantitativa de los flujos de trabajo

corporativos:

Potencial de Ganancia Operativa: De acuerdo con estudios globales de la consultora McKinsey sobre el impacto potencial de la inteligencia artificial, la adopción de capacidades agénticas avanzadas a nivel industria podría impulsar de manera importante el valor económico en el sector financiero a través de la optimización del capital de trabajo y la automatización de procesos.

Mitigación de Errores: La integración

de estos asistentes avanzados en los procesos de tesorería reduce drásticamente los errores humanos de captura y conciliación, disminuyendo los costos asociados con la reparación de transacciones fallidas o retrasadas.

Productividad y Enfoque Estratégico: Al automatizar la investigación y la preparación de operaciones, los equipos financieros pueden experimentar una liberación sustancial del tiempo dedicado a la gestión operativa de riesgos cambiarios y de crédito comercial. Esto quita cargas administrativas de la ejecución diaria a tesoreros y CFOs, permitiéndoles actuar como verdaderos estrategas del negocio.

Ciberseguridad: El escudo indispensable en la era de la autonomía

A medida que las corporaciones delegan la ejecución de operaciones críticas a la IA agéntica, la seguridad digital deja de ser un tema meramente técnico para convertirse en una prioridad del más alto nivel estratégico. Si bien los agentes autónomos son excelentes para mitigar los errores humanos de captura y conciliación, la interconexión de ecosistemas financieros mediante APIs exige protocolos de defensa implacables. La automatización inteligente no sustituye las buenas prácticas de control interno; las potencia. Para asegurar una transición tecnológica sin riesgos y proteger tus flujos de caja, es fundamental complementar la inteligencia artificial con un marco de prevención sólido.



Las Breves

Stori y el Dr. Simi lanzan tarjeta de crédito



En una nueva apuesta por ampliar la oferta de productos financieros fuera de la banca tradicional, Stori y Farmacias Similares lanzaron una tarjeta de crédito con la que buscan acercar financiamiento a personas que

habitualmente enfrentan dificultades para acceder a este tipo de instrumentos.

El plástico permitirá realizar compras tanto en las más de 11 mil sucursales de Farmacias Similares como en cualquier establecimiento que acepte

tarjetas de crédito y como incentivo, ofrecerá descuentos de 25 por ciento en la primera compra.

También ofrecerá un 2 por ciento de descuento en todo el llamado Mundo Simi y hasta 10 por ciento mensual en farmacias, siempre que el usuario haya utilizado previamente la tarjeta en otros comercios.

Con esta alianza, Stori busca ampliar su base de clientes que actualmente asciende a 5 millones de usuarios, mientras que Farmacias Similares incorpora un instrumento de crédito ligado a la adquisición de medicamentos y otros productos relacionados con la industria de la salud.

Durante la presentación, Víctor González Herrera, presidente ejecutivo de Farmacias Similares, sostuvo que el objetivo es acercar

el crédito a sectores de la población que históricamente han permanecido fuera del sistema financiero formal y facilitar el acceso tanto a servicios de salud como a opciones de financiamiento.

Por su parte, Marlene Garayzar, cofundadora y directora de gobierno corporativo de Stori, afirmó que la tarjeta busca convertirse en una herramienta de uso cotidiano y contribuir a reducir las barreras de acceso al crédito en el país.

La empresa informó que la tarjeta ya se encuentra disponible, no cobra anualidad y puede solicitarse de manera gratuita mediante la aplicación y el sitio de Stori.

La aprobación se realiza en cuestión de minutos y la línea de crédito dependerá del perfil financiero de cada solicitante.

Reportan trabajadores altos niveles de estrés

El 51% de los trabajadores experimenta altos niveles de estrés diario, además de que 70 por ciento ha vivido episodios recientes de burnout, advirtió el Barómetro del Talento 2026, de Manpower. La firma de capital humano señaló que tener un periodo vacacional es necesario frente al creciente desgaste de los trabajadores.

“Persisten señales de alerta: 51 por ciento de los trabajadores reporta altos niveles de estrés diario, 40 por ciento afirma sentirse bajo presión constante y uno de cada cuatro considera que sus jornadas laborales son largas o poco flexibles”, subrayó. Por esta razón, mantener un buen desempeño ya no depende únicamente de la capacitación o de

la tecnología, sino también de la posibilidad de recuperarse física y mentalmente, señaló Manpower.

“La conversación sobre las vacaciones ha cambiado. Ya no hablamos solamente de tiempo libre, sino de la capacidad de las personas para recuperarse, cuidar su bienestar y regresar con la energía necesaria para afrontar un entorno laboral cada vez más exigente”, explicó Martha Barroso, Directora de People & Culture para ManpowerGroup Latinoamérica.

El estudio reveló que 61 por ciento de los mexicanos tiene previsto permanecer en su empleo actual, una señal de que las decisiones laborales ya no dependen exclusivamente del salario, sino también de la calidad

del entorno de trabajo, el equilibrio entre la vida personal y laboral y las oportunidades de crecimiento.

Al mismo tiempo, 64 por ciento de los trabajadores obtiene ingresos

adicionales mediante otras actividades, una cifra que refleja que una parte importante de la población combina más de una fuente de ingreso.





Anticipan desventaja automotriz para México

Para México será fundamental alcanzar con Estados Unidos un acuerdo que brinde certeza y reglas claras sobre el contenido automotriz, especialmente para evitar que, a mediano plazo, la región pierda su liderazgo. Gerardo San Román, director comercial de la consultora Nyvus México, explicó que, si bien a Norteamérica le ha tomado más de 30 años configurar la integración de su cadena de suministro en el sector automotriz, de mantenerse la aplicación de aranceles y el reforzamiento de las reglas de contenido regional, en un periodo de dos a tres años podría perder competitividad. «No pueden romper una cadena de producción tan entrelazada por tanto tiempo; el daño real que se está generando es la incertidumbre, es toda la política

que se está generando alrededor. El especialista de Nyvus consideró que en las próximas negociaciones en el marco del Tratado Comercial entre México, EU y Canadá (T-MEC) el país debe solicitar certeza y reglas aplicables para la industria, especialmente por el alto nivel de integración que se ha construido durante más de 30 años. «Lo que México tiene que pedir son reglas y procesos claros. Muchas veces una parte va y viene, un solo componente recorre varias veces la región y en ese proceso se pierde la visibilidad de qué aplica, cómo aplica o si aplican esas reglas; todos estos factores deben estar muy claros», indicó San Román... Agregó que México debe insistir en que lo que está pidiendo Estados Unidos no es algo que pueda hacerse de manera sencilla y rápida.

Depura IMSS registros

La disminución de más de 26 mil patrones inscritos ante el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) en el último año responde a procesos administrativos de depuración de registros como a una posible reconfiguración del mercado laboral, donde algunos patrones optan por la informalidad. De acuerdo con especialistas, algunos empleadores, especialmente los de menor tamaño, enfrentan mayores presiones para operar por mayores costos. Claudio Martínez, abogado de la firma De la Vega & Martínez, indicó que es probable que el Consejo Técnico del IMSS haya decidido clasificar algunos registros con la figura de patrones no localizados, que tienen créditos fiscales abiertos, pero al no ser ubicados por el IMSS, después de cierto tiempo, depura la base. «No cierra como tal los créditos, pero los mete en otro saco. Son patrones que ya no estaban aportando recursos», explicó. Al 30 de junio de 2026 se tenían inscritos ante el Instituto un millón 15 mil 100 registros y se reportaron 899 registros menos. Comparado con junio de 2025, hay 2.5 por ciento menos registros, es decir, 26 mil 536. La pérdida de registros patronales lleva ocho meses a la baja. El IMSS dijo que esta disminución no debe interpretarse de inmediato como destrucción o cierre de empresas pues sería técnicamente inadecuado. «Hay un incremento en sus

obligaciones regulatorias, las reformas, el ajuste al salario mínimo, hay mayor carga administrativa y en algunos casos, esto provoca que opten por movilizarse a la informalidad», dijo Fernando Bermúdez, director de relaciones corporativas de Manpowergroup Latam. Otras dijo, se crean de manera temporal cuando hay un entorno de inversiones más dinámico y tienden a desaparecer cuando se estabiliza esta coyuntura. «Recordemos que venimos de unos años donde el nearshoring ha sido protagonista, tal vez no al nivel que se esperaba, pero sí ha habido un movimiento interesante en México y eso provoca la creación de empresas que van a existir temporalmente mientras se constituyen y se interiorizan estas inversiones, como en la creación de plantas, la construcción de infraestructura, etcétera», subrayó. Añadió que muchas de estas empresas, más que desaparecer, se integran y en ese sentido, existe una reconfiguración del mercado laboral, para hacerse más eficientes en costos. «La dinámica de los registros patronales puede responder a diversos factores adicionales a las bajas generadas por los patrones, como procesos de depuración, medidas de seguridad institucional, validaciones regulatorias, cumplimiento de obligaciones, actualización de datos o baja de registros duplicados, inactivos o improcedentes», argumentó el IMSS.

Economía mexicana no está detenida, la impulsa el comercio y servicios: Concanaco

Por el Staff de El Inversionista

La economía mexicana no está detenida y muestra fortaleza, señaló Octavio de la Torre de Stéffano, presidente de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco-Servytur), al destacar que el sector terciario es el principal motor económico del país. “No estamos frente a una economía detenida”, señaló el dirigente empresarial en conferencia. “La economía mexicana, por supuesto, atraviesa por un entorno internacional complejo. La incertidumbre comercial, los conflictos geopolíticos y la revisión del T-MEC generan cautela en los mercados”, reconoció luego de subrayar que pese a este escenario, México mantiene importantes fortalezas como estabilidad macroeconómica e inflación controlada.

El comercio, los servicios y el turismo representan más de 60 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB), generan dos de cada tres empleos y concentran casi 70 por ciento de las empresas registradas ante el IMSS

Refirió que datos oficiales muestran que de enero a abril de 2026, México recibió 16.5 millones de turistas internacionales, dato que se tradujo en un crecimiento de 5.5 por ciento respecto al mismo periodo del año anterior, mientras que la llegada de turistas nacionales a cuartos de hotel alcanzó los 20.6 millones, con un alza de 0.8 por ciento. “Tenemos que ver la manera en que les podamos

vender más chucherías o hacer que consuman más en nuestras localidades”, apuntó De la Torre de Stéffano. El dirigente de Concanaco-Servytur destacó que el comercio, los servicios y el turismo representan más de 60 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB), generan dos de cada tres empleos y concentran casi 70 por ciento de las empresas registradas

ante el IMSS. “El sector terciario no acompaña la economía. El sector terciario es la economía mexicana”, destacó.

De la Torre de Stéffano reconoció que existen desafíos como el aumento de la informalidad y la necesidad de fortalecer la confianza empresarial. No obstante, insistió en que el consumo interno sigue siendo la base del crecimiento. “El crecimiento reside en principio en la confianza de las familias mexicanas”, dijo.

Apuntó que el organismo empresarial impulsa siete ejes de acción plasmados en el Pacto por la Prosperidad, la Justicia Económica y la Seguridad, con el objetivo de convertir los indicadores positivos en inversiones, ventas y nuevos empleos, antes de hacer un llamado a aprovechar las oportunidades del sector terciario para acelerar el crecimiento nacional.



BBVA: El Mundial no impulsó fuerte el consumo ni el empleo

Por el Staff de El Inversionista

El impulso de la Copa Mundial de la FIFA 2026 sobre la economía mexicana fue menor al esperado. BBVA, el banco de mayor presencia entre los que operan en el país, planteó que el torneo tuvo un efecto acotado tanto en el consumo privado como en la generación de empleo formal.

En un par de análisis, el área de estudios económicos de la firma financiera señaló que si bien, la justa deportiva favoreció algunas contrataciones temporales y cambios en los patrones de gasto, éstos no fueron suficientes para modificar la desaceleración que muestran ambos indicadores.

En materia de consumo, el banco señaló que el gasto realizado en terminales punto de venta cayó 0.2 por ciento mensual en junio y acumuló su quinta disminución anual consecutiva.

Y aunque los primeros indicadores del segundo trimestre apuntan a un impulso temporal derivado del Mundial sobre actividades como la construcción, el comportamiento del consumo mostró que ese efecto fue limitado y no derivó en un repunte generalizado del gasto de los hogares.

Respecto al empleo, BBVA expuso que la creación de puestos de trabajo tampoco reflejó un cambio significativo asociado al torneo. Al excluir a los trabajadores de plataformas digitales —cuya incorporación al Seguro Social obedece principalmente a un proceso de formalización— el crecimiento anual del empleo se reduce de dos a uno por ciento,

Si bien, la justa deportiva favoreció algunas contrataciones temporales y cambios en los patrones de gasto, éstos no fueron suficientes para modificar la desaceleración que muestran ambos indicadores

mientras que la variación mensual desestacionalizada pasa de 0.34 a 0.15 por ciento.

Consumo no repunta

BBVA explicó que el comportamiento del gasto durante el segundo trimestre es consistente con un cambio temporal en los patrones de consumo más que con un incremento de la demanda.

En ese periodo disminuyeron las visitas a establecimientos físicos, cuyo gasto retrocedió 0.9 por ciento mensual, la mayor caída desde febrero, mientras las compras en línea aumentaron 1.6 por ciento.

“El comportamiento del gasto en terminales punto de venta durante el trimestre indica que este efecto (del Mundial) habría sido acotado y heterogéneo sobre el consumo privado, sin traducirse en un repunte generalizado del gasto de los hogares”, mencionó.

Agregó que el gasto en hoteles cayó 10.5 por ciento mensual durante junio y el destinado a restaurantes

disminuyó 4.9 por ciento.

En contraste, el consumo en servicios de entretenimiento aumentó 16.5 por ciento mensual y registró un crecimiento anual de 24.8 por ciento, el mayor desde octubre de 2025, comportamiento que el banco atribuye posiblemente al torneo.

El empleo tiene impactos acotados

En cuanto al mercado laboral, BBVA sostuvo que, aunque el torneo pudo favorecer contrataciones temporales en algunos sectores y regiones, el efecto agregado fue insuficiente para alterar la tendencia del empleo formal.

Durante el primer semestre del año se generaron 263 mil plazas, cifra superior a la de 2025, pero todavía 36.6 por ciento inferior al promedio observado entre 2010 y 2024. Al excluir a los trabajadores de plataformas digitales, la diferencia aumenta a 44.1 por ciento.

“En conjunto, estos resultados sugieren que el impulso asociado a

la Copa Mundial de la FIFA 2026 sobre la generación de empleo formal ha sido acotado. Si bien es probable que el evento haya favorecido la contratación temporal en algunos sectores y entidades, el efecto agregado no fue suficiente para que la creación de empleo superara el promedio histórico observado para un primer semestre”, refirió BBVA Research.

Añadió que el comportamiento de las actividades más vinculadas al torneo tampoco mostró un impulso extraordinario. Los servicios y el comercio mantuvieron un crecimiento moderado, mientras la construcción retrocedió y la manufactura permaneció prácticamente estancada.

Asimismo, entre las entidades sede únicamente la Ciudad de México presentó un desempeño destacado, mientras Jalisco y Nuevo León crecieron por debajo del promedio nacional.

Recuperación hasta 2027

Así, BBVA argumentó que la evidencia disponible apunta a que el Mundial sí generó algunos efectos temporales sobre la actividad económica, pero éstos fueron insuficientes para modificar la tendencia de fondo tanto del consumo como del empleo.

El banco anticipó que la debilidad de la demanda interna persistirá durante la segunda mitad del año debido al bajo dinamismo del empleo formal, el lento crecimiento de la masa salarial real y la cautela de los hogares ante un entorno de incertidumbre, mientras que una recuperación más clara se observaría hasta 2027.

Usa ya el 87% IA para reclutar talento

Por el Staff de El Inversionista

La implementación de la Inteligencia Artificial (AI, por sus siglas en inglés) está transformando la forma en que se recluta y gestiona el talento, y el 87 por ciento de las empresas a nivel mundial ya utiliza herramientas de AI para dichos procesos, de acuerdo con DemandSage, plataforma de análisis de datos del mercado tecnológico. En la Asociación de Recursos Humanos de Occidente A.C. (Arioac), con 300 empresas socias y donde presumen haber colocado 3 mil candidatos los últimos cinco años, tienen claro que el uso de estas tecnologías es una realidad en el reclutamiento y gestión de personal. «La Inteligencia Artificial ya se está aplicando en toda la industria. Si no la aplican, la empresa va a quedar rezagada. Una ventaja clara es que las nuevas generaciones llegan con toda esa tecnología y se adaptan mucho más rápido que quienes tienen 10, 15 o 30 años en la empresa. Esto representa un gran beneficio para las empresas y para el talento joven que

La AI seguirá evolucionando para ser cada vez más integrada y generativa, apoyando decisiones complejas y prediciendo el mejor encaje entre candidatos y puestos

se integra», explicó en entrevista Juan José Gutiérrez Limón, de la Arioac.

Recortan tiempos 30%

En el mercado mexicano, la plataforma de gestión de talento Evaluatest lleva más de dos décadas integrando tecnologías para revolucionar el reclutamiento. Su sistema digitaliza la publicación de vacantes, la aplicación de pruebas psicométricas y técnicas, facilita la preselección y evaluación de candidatos mediante algoritmos de Big Data y Machine Learning, además

de reducir 30 por ciento el tiempo del proceso de selección.

«La Inteligencia Artificial juega un papel muy importante porque te ayuda a reforzar el proceso», dijo Ángel de Jesús Nava, director de Ventas de Evaluatest.

El uso combinado de AI con la experiencia humana libera a los especialistas de talento de tareas repetitivas y administrativas, para centrarse en la interpretación cualitativa de resultados y emitir decisiones más acertadas y justas. «La Inteligencia Artificial automatiza y hace más eficiente, pero los procesos de reclutamiento sí o sí necesitan el toque humano, ese ojo clínico que tienen nuestros especialistas para identificar cosas más allá de la

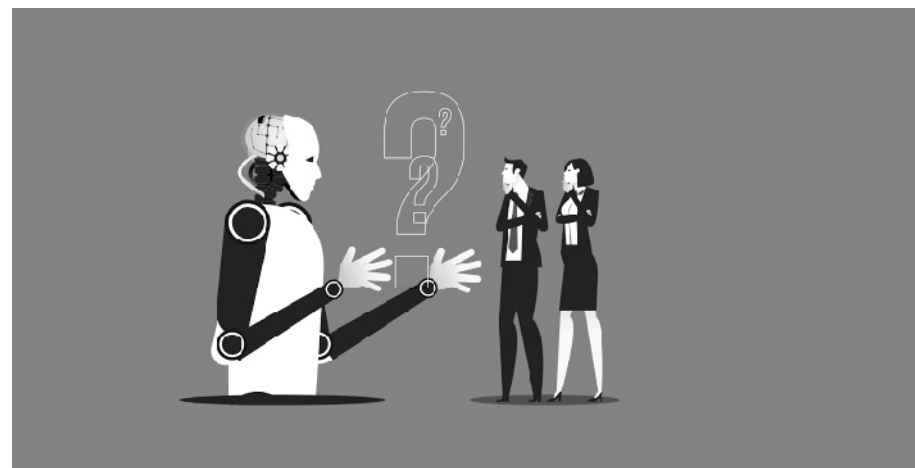
persona», añadió Nava.

La AI utilizada en estas plataformas permite la atención a un mayor número de candidatos, garantiza rapidez en los resultados, reduce sesgos y favorece la inclusión, asegurando que la selección se base en habilidades y competencias reales.

A futuro

Cuando se le pregunta hacia dónde va el reclutamiento en los próximos cinco años, Nava señaló que la AI seguirá evolucionando para ser cada vez más integrada y generativa, apoyando decisiones complejas y prediciendo el mejor encaje entre candidatos y puestos.

«La especialización del reclutador será clave para aprovechar estas tecnologías y mantener ese ojo clínico que ve potencial invisible. Será un reclutamiento más ágil, personalizado e inteligente, con asistentes autónomos de AI que forman equipos por proyectos en tiempo real, pero siempre con el enfoque humano que garantiza equidad y empatía en la selección», concluyó Nava.



A mayor dificultad para pagar, menor satisfacción en la vida: Inegi

Por el Staff de El Inversionista

En México, a mayor dificultad para cubrir los gastos del hogar, la satisfacción en la vida disminuye, evidenció el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), al presentar los resultados de la Encuesta Nacional de Bienestar Autorreportado (ENBIARE) 2025. La ENBIARE, la cual genera información sobre la satisfacción con la vida, los estados anímicos cotidianos y el propósito de vida de la población de 18 años y más en el país, reveló que el 19 por ciento de las personas con dificultad o mucha dificultad para cubrir los gastos habituales en el hogar tiene nada o poca satisfacción con la vida. En específico, entre la población que reportó dificultad o mucha dificultad para cubrir los gastos habituales en su hogar, dos de cada cinco señaló estar totalmente satisfecha con la vida; 36.8 por ciento, moderadamente satisfecha; 14.2 por ciento, poco satisfecha; y 4.8 por ciento dijo estar nada satisfecha. Por su parte, entre quienes señalaron que les fue fácil o muy fácil cubrir sus gastos habituales en el hogar, siete de cada 10 personas se ubicó en el nivel de total satisfacción con la vida. El Inegi reveló que en 2025, las personas en México calificaron en promedio con 8.62 la satisfacción con su vida actual, en una escala de cero a 10. En 2021, la última versión de la ENBIARE, el promedio de satisfacción con la vida actual fue menor (8.45) que en 2025. De acuerdo con la ENBIARE, las personas que hablan alguna lengua indígena en el país y aquellas con alguna discapacidad presentaron promedios de satisfacción con la vida actual menores al de la

Encuesta reveló que las personas que hablan alguna lengua indígena en el país y aquellas con alguna discapacidad presentaron promedios de satisfacción con la vida actual menores al de la población nacional

población nacional (8.33 y 7.99, respectivamente). En Coahuila se registró el promedio más alto de satisfacción con la vida (8.85) y en Oaxaca, el menor (8.32).

Salud y depresión

La percepción del estado de salud se relaciona ampliamente con la satisfacción con la vida y el estado de

ánimo, afirmó el Instituto. Y es que quienes percibieron su salud como mala o muy mala tuvieron un promedio de satisfacción con la vida menor en 1.85 puntos que aquellas con percepción de gozar de buena o muy buena salud. En el balance anímico general, la diferencia fue de 3.39 puntos. Es decir, la población que tiene buena salud, tiene una satisfacción con la vida actual en un 8.93; mientras que las personas que tienen muy mala salud evalúan su satisfacción en 7.08. Un tema a destacar, según datos del Inegi, son los promedios de satisfacción con la vida y de balance anímico general para indicios de ansiedad, de depresión y frecuencia de soledad. Describió que las personas que declararon haberse sentido solas la mayor parte del tiempo o todo el tiempo durante el último mes registraron promedios de 7.49 en satisfacción con la vida y de 2.83 de balance anímico general. Asimismo, la población con indicios de depresión registró un promedio de balance anímico general de 1.93, una de las cifras más bajas observadas para este indicador. Así, el 26.8 por ciento de las personas con indicios de depresión en México tiene nada o poca satisfacción con la vida. Mientras que con indicios de depresión es 36.3 por ciento de las personas mayores de edad en el país. En tanto, las que no tienen indicios de depresión son el 62.7 por ciento. En tanto, 3.7 por ciento de la población siente tristeza o depresión todo el día, contrario a el 77.7 por ciento que ninguna o poca parte del día sienten esa sensación.



Empresas familiares en México avanzan hacia una mayor profesionalización y adopción tecnológica: KPMG

Por el Staff de El Inversionista

En México, 85% de las empresas familiares reportan un alto nivel de consenso entre la familia y la dirección sobre la estrategia de crecimiento, por encima del promedio global de 78%, de acuerdo con el KPMG Global Family Business Report 2026 de la firma multidisciplinaria que provee servicios profesionales de Auditoría, Impuestos y Legal, y Asesoría. El informe también muestra que estas organizaciones avanzan en la modernización de su modelo operativo mediante la adopción de nuevas tecnologías, procesos de sucesión generacional y estructuras de gobierno corporativo más sólidas. "Las empresas familiares en México cuentan con atributos que pueden representar una ventaja competitiva, entre ellos la visión de largo plazo, la alineación entre la familia y el negocio, así como una sólida reputación y propósito compartido. No obstante, capitalizar estas fortalezas requiere

La adopción de la inteligencia artificial avanza, pero sólo 16% en México la han integrado a escala en sus operaciones

consolidar capacidades estratégicas, especialmente en tecnología, inteligencia artificial y gestión del talento", señala Jesús Luna, Socio Líder de Private Enterprise de KPMG México.

Prioridades estratégicas y crecimiento

En México, 77% de las empresas consideran que su modelo facilita el aprovechamiento de oportunidades

de crecimiento (76% a nivel global); sin embargo, sólo 65% priorizaría la cohesión familiar, aun si ello implicara menores tasas de crecimiento o rentabilidad (66% a nivel global). Hacia 2035, las principales prioridades estratégicas se enfocan en ampliar las fuentes de crecimiento: desarrollo de nuevos productos y servicios (30% en México vs. 24% a nivel global), expansión geográfica

(27% vs. 26%) y diversificación de clientes (18% vs. 16%).

A corto plazo, las principales áreas de riesgo a incluir en la agenda del Consejo de Administración son: la atracción y retención de talento (37% en México vs. 38% a nivel global), y la ciberseguridad (34% vs. 31%). En el contexto nacional, también destacan los aranceles (32% vs. 25%) y la complejidad regulatoria (29% vs. 24%), mientras que a nivel global, la adopción y gobernanza de la inteligencia artificial (IA) adquiere mayor relevancia (38% vs. 27% en México).

A largo plazo, sobresalen los desafíos estructurales: sucesión y transición generacional (36% en México vs. 31% a nivel global), adopción y gobernanza de IA (32% vs. 35%) y ciberseguridad (30% vs. 26%), lo que refleja la necesidad de fortalecer



la continuidad del negocio y sus capacidades tecnológicas.

Talento y capacidades organizacionales

Los temas de capital humano siguen siendo prioritarios. En México, 45% de las empresas identifican la atracción de talento externo como su principal reto (39% a nivel global), seguido del desarrollo y reentrenamiento del personal (36% vs. 33%), y el fortalecimiento de habilidades para el futuro, especialmente en tecnología e IA (30% vs. 33%).

Entre las principales brechas operativas destacan la definición e implementación de estrategias de IA (34% en México vs. 43% a nivel global), así como el fortalecimiento de las habilidades de liderazgo y gestión de personas (30% en ambos casos). La ejecución y la excelencia operativa también se mantienen como áreas de mejora (30% en México vs. 29% a nivel global).

Gobierno corporativo y resiliencia

La reputación y el valor de marca son considerados factores clave de generación de valor para 93% de las empresas familiares en México (87% a nivel global), mientras que 90% destaca la relevancia de los

45% y 39% respectivamente identifican la atracción de talento como su principal desafío de capital humano

valores compartidos y el propósito (89% a nivel global).

En cuanto a la preparación de las siguientes generaciones, 25% de las empresas en México reportan un alto nivel de confianza, frente a 15% a nivel global.

Evolución del modelo operativo

Actualmente, 40% de las empresas familiares en México operan bajo una estructura gestionada por la familia (49% a nivel global); no obstante, hacia 2035 se prevé una transición hacia modelos más profesionalizados: 33% anticipa que la gestión estará a cargo de ejecutivos no familiares o non family members (27% global), y 26% operará mediante estructuras corporativas con múltiples negocios bajo una compañía holding (25% global). Esta evolución también se refleja en el liderazgo: en la próxima década, 33% de las organizaciones en México prevén que los puestos directivos sean ocupados principalmente por profesionales

externos (36% a nivel global).

En materia de financiamiento, 48% de las empresas recurrirán a la reinversión de utilidades y capital de accionistas (50% a nivel global), mientras que 19% considerará la deuda de corto plazo (29% global) y 16% evaluará la entrada de capital de terceros (20% global).

Ciberseguridad y gestión de riesgos

La ciberseguridad se consolida como una prioridad estratégica. En México 49% de las empresas la consideran un riesgo crítico que requiere gestión integral (51% a nivel global), y 41% señala que requiere supervisión del Consejo de Administración (37% global). Además, 25% reporta haber experimentado incidentes de ciberseguridad (24% a nivel global). Entre las principales medidas adoptadas destacan la capacitación

del personal, las pruebas de hacking ético y el aumento en el presupuesto destinado a seguridad.

En gestión de riesgos, 45% de las compañías en México cuentan con procesos formales de evaluación, por encima del promedio global de 35%. En los próximos 12 meses, la gobernanza y estrategia de IA será una de las principales prioridades de los consejos (48% en el país vs. 45% a nivel global).

Adopción de IA

La adopción de IA se encuentra en una fase de desarrollo. En México, 43% de las empresas implementan proyectos piloto (44% a nivel global), 19% se encuentra en etapa de investigación y planificación (21% global) y sólo 16% ha escalado su uso a nivel organizacional (20% global).

Sin embargo, los marcos de gobernanza aún son incipientes: 55% de las organizaciones en México señalan que están en desarrollo (38% a nivel global), y 28% reconoce su importancia, aunque no ha iniciado su implementación (22% global).



La IA, aliada en tus finanzas personales

Por el Staff de El Inversionista

La IA dejó de ser una herramienta exclusiva para empresas tecnológicas y comenzó a incorporarse a las finanzas personales. La Inteligencia Artificial (IA) dejó de ser una herramienta exclusiva para empresas tecnológicas y comenzó a incorporarse a las finanzas personales mediante asistentes conversacionales, aplicaciones bancarias y plataformas de administración de gastos. Sin embargo, organismos financieros mexicanos advierten que su utilidad depende de la calidad de la información que reciba y de que las decisiones finales sigan siendo responsabilidad del usuario. La Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef) señala que una adecuada educación financiera continúa siendo la base para elaborar presupuestos, ahorrar y tomar decisiones informadas. En ese contexto, considera que la IA puede convertirse en un apoyo

Organismos financieros mexicanos advierten que su utilidad depende de la calidad de la información que reciba y de que las decisiones finales sigan siendo responsabilidad del usuario

para organizar información y detectar hábitos de consumo, pero no sustituye el criterio personal ni el conocimiento financiero. Entre los usos más prácticos se encuentra el análisis automático de movimientos bancarios para clasificar gastos, identificar pagos recurrentes, localizar suscripciones que ya no se utilizan y estimar cuánto dinero podría destinarse al ahorro cada mes. También puede elaborar presupuestos personalizados a partir del historial de ingresos y egresos,

así como generar recordatorios para evitar pagos tardíos y los intereses asociados. Otra de sus aplicaciones consiste en ayudar a responder preguntas cotidianas, como cuánto dinero destinar a un fondo de emergencia o cómo reducir gastos hormiga. No obstante, la Condusef recomienda verificar siempre que las respuestas se apeguen a información oficial y evitar compartir datos sensibles, como contraseñas, números completos de tarjetas o códigos de autenticación, con cualquier plataforma de IA. El Banco de México coincide en que las herramientas digitales pueden fortalecer la toma de decisiones

financieras siempre que se utilicen con educación económica y conocimiento sobre conceptos como presupuesto, ahorro, inversión y los sesgos que influyen en las decisiones de consumo. El organismo ofrece materiales gratuitos para desarrollar estas habilidades antes de utilizar tecnologías automatizadas como apoyo en la administración del dinero. Especialistas también advierten que los modelos de lenguaje pueden generar respuestas convincentes, pero incorrectas o desactualizadas, por lo que no deben emplearse como sustitutos de un asesor financiero cuando se trata de inversiones, contratación de créditos o decisiones patrimoniales. En un entorno donde las herramientas de IA son cada vez más accesibles, las autoridades financieras coinciden en que su mayor aportación está en automatizar tareas repetitivas y facilitar el análisis de gastos diarios. Sin embargo, el manejo responsable del dinero sigue dependiendo de la educación financiera, la verificación de la información y el juicio de cada persona.





175 mil pesos: el número que 22 años de silencio legislativo convirtieron en trampa

Por Aurora Retes Dousset

Un video viral promete deducir tu auto "al 100% sabiéndolo acomodarse". El contador público César Corona explica, con la ley en la mano, por qué esa recomendación puede terminar en una auditoría, un juicio y tu patrimonio en garantía. Circula en redes sociales un video que suena demasiado bien: una asesora fiscal asegura, frente a la cámara, que el maquillaje es uniforme, que el auto se deduce completo y que la ley permite bajar 175 mil pesos cada año hasta agotar el valor de la unidad. "Compras uno de un millón, lo metes a seis años y listo", dice. Miles de likes. Miles de contribuyentes tomando notas. El problema es que la ley no dice eso. En entrevista para Voz Empresarial, el contador público César Corona, CEO del Corporativo Corona Dávila, desarmó pieza por pieza uno de los segmentos de desinformación fiscal



César Corona, CEO del Corporativo Corona Dávila.

más compartidas del momento, con un solo criterio como brújula: lo que dice la ley, no lo que suena bien en un video.

El dato que cambia todo: es monto, no calendario

"El monto deducible de 175 mil pesos va ligado al Monto Original de la Inversión –el MOI–, no al año. La ley no dice que sea anual. Va ligado a la factura." César Corona, CP, CEO de Corporativo Corona Dávila. La diferencia no es semántica: es patrimonial.

- La versión viral: compras un auto de 600 mil pesos y deduces 175 mil cada año hasta agotarlo.

- La versión de la ley: de esos 600 mil, el tope deducible total es de 175 mil pesos. Ese tope se deduce a razón de 25% anual durante cuatro años, es decir, 43,750 pesos por ejercicio, a partir del mes inmediato posterior a la compra.

Lo que pasa cuando llega la auditoría. Aquí es donde la aritmética creativa se vuelve cara. Si el contribuyente aplica la "estrategia" del video, la autoridad –en primera instancia– rechaza la deducción. Y detrás del rechazo viene una cadena: determinación de un crédito fiscal por el impuesto omitido, multas, recargos y actualizaciones. Después, el juicio: recurso de revocación –donde la autoridad es juez y parte–, juicio de nulidad y, eventualmente, el amparo. Un litigio que en promedio dura dos años y durante el cual el contribuyente debe garantizar el interés fiscal: con fianza, con bienes, con propiedades



gravadas o pagando el monto determinado.

"Si ganas, se te regresa. Si no ganas, se queda la autoridad con el dinero." César Corona

El daño colateral corre en paralelo: mientras dure el proceso, la opinión de cumplimiento (32-D) aparecerá con adeudos y juicios en curso. Para las empresas que licitan, que son proveedoras de corporativos o que dependen de contratos condicionados a una opinión positiva, eso se traduce en pagos detenidos y contratos cancelados. Un detalle que agrava la ecuación: el SAT puede revisar hasta cinco años atrás, y hasta diez si se aplicaron pérdidas de ejercicios anteriores. El problema no se acaba este año. Espera.

El fondo del asunto: legalidad, no viralidad

La propuesta de César Corona no es una interpretación más entre muchas: es una lectura apegada al texto vigente de la Ley del Impuesto Sobre la Renta, sin atajos ni maquillajes. Su llamado es directo: toda estrategia fiscal debe sustentarse en la letra de la ley y no en la promesa de un video, porque la diferencia entre una deducción legítima y una contingencia fiscal se mide en años de litigio y en patrimonio en garantía.

*** Directora Voz Empresarial
Medios | Noticias |
Editorial | Asesoría Marcaje
Personal | Comunicación
Cel. 66 22 23 05 57 |
aretos0@gmail.com**



INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

El verdadero blindaje de México: más allá de un seguro catastrófico

Cuando un sismo, un huracán o cualquier otro fenómeno perturbador de gran intensidad impacta una comunidad, la prioridad siempre será proteger la vida. Sin embargo, una vez controlada la emergencia surge una pregunta igual de importante: **¿cómo financiamos la recuperación?**

La respuesta no es sencilla.

Restablecer carreteras, hospitales, escuelas, sistemas de agua potable, energía eléctrica o infraestructura estratégica puede representar miles de millones de pesos. Y mientras esos servicios no se recuperan, la economía se detiene, las empresas interrumpen operaciones y miles de familias ven alterada su vida cotidiana.

Por ello, resulta positivo que México continúe fortaleciendo sus mecanismos de protección financiera frente a este tipo de eventos. Sin embargo, también es importante comprender qué significan realmente estos instrumentos y, sobre todo, qué papel deben desempeñar la transparencia y la participación ciudadana para garantizar que cumplan su propósito.

México no empieza de cero

En días recientes se ha difundido ampliamente la contratación de un nuevo seguro catastrófico administrado por **Agroasemex**. Aunque algunos lo presentan como una innovación sin precedentes o incluso como el sustituto del antiguo FONDEN, conviene hacer una precisión: México no parte de cero en materia de protección financiera del

riesgo.

Desde hace más de dos décadas, nuestro país ha sido pionero en el uso de seguros catastróficos, reaseguros internacionales y Bonos Catastróficos (Cat Bonds), reconocidos a nivel mundial como instrumentos para enfrentar el impacto económico de fenómenos de gran magnitud. Lo que hoy observamos no es el inicio de un nuevo modelo, sino la evolución de una estrategia que busca fortalecer la capacidad financiera del Estado para responder con mayor oportunidad y eficacia.

Del ahorro a la transferencia del riesgo

México ha evolucionado de depender exclusivamente de recursos presupuestales para la reconstrucción a complementar su estrategia con seguros y reaseguros internacionales. Al igual que una empresa protege sus activos, el Estado puede transferir parte del riesgo financiero para disponer de recursos oportunos frente a eventos extraordinarios. Estos mecanismos no eliminan el riesgo, pero sí fortalecen la capacidad de respuesta y reducen el impacto económico inmediato.

¿Qué es un seguro paramétrico?

Una de las principales fortalezas del esquema actual es el uso de seguros paramétricos, que se activan con base en indicadores objetivos previamente definidos, como la magnitud de un sismo o la intensidad de un ciclón tropical, sin necesidad de esperar la cuantificación de los daños. Esto permite disponer de recursos en mucho menor tiempo

que un seguro convencional, una ventaja fundamental cuando la prioridad es restablecer infraestructura y servicios esenciales con la mayor rapidez posible.

Un beneficio indirecto para toda la sociedad

Es importante precisar que este tipo de seguros no indemniza directamente a las familias ni sustituye los seguros de viviendas, comercios o empresas. Su propósito es proteger las finanzas públicas, proporcionando al Estado liquidez para restablecer con rapidez infraestructura estratégica y servicios esenciales, como la energía eléctrica, las carreteras, los hospitales o el suministro de agua potable. En ese sentido, más que una indemnización, constituyen una inversión en la continuidad de las funciones esenciales del país y en una recuperación más ágil para toda la sociedad.

La resiliencia no se compra únicamente con una póliza

Un seguro no hace resiliente a un país. Sólo fortalece su capacidad financiera para recuperarse. La verdadera resiliencia se construye antes del impacto: reduciendo vulnerabilidades, ordenando el territorio, fortaleciendo la infraestructura, cumpliendo las normas y fomentando una auténtica cultura de la prevención. Porque los desastres no son naturales; ocurren cuando un fenómeno perturbador encuentra una sociedad vulnerable. **La transparencia: el blindaje que fortalece la resiliencia**

La liquidez inmediata es indispensable para una recuperación oportuna, pero nunca debe convertirse en un cheque en blanco. La transparencia y la rendición de cuentas también forman parte de la resiliencia. Incorporar a la sociedad civil organizada, colegios de profesionistas, universidades y organismos técnicos como observadores y evaluadores de la reconstrucción fortalecería la confianza ciudadana y contribuiría a que los recursos públicos se ejerzan con eficiencia, objetividad y en beneficio de la población. Celebro que México continúe fortaleciendo sus mecanismos de protección financiera mediante seguros y reaseguros. La resiliencia financiera permite recuperar recursos; la resiliencia institucional genera confianza; y la resiliencia social fortalece a las comunidades. Sólo cuando estos tres pilares trabajan de manera coordinada podremos afirmar que México está realmente preparado para enfrentar los desafíos del futuro. Porque la mejor política pública no es la que reconstruye más rápido, sino la que logra que cada vez tengamos menos que reconstruir.

*** Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú. guillermo.moreno@consejoincide.org**



Colección PRIVADA

* Por Alejandro F. Ceceña

Froylán al frente por Hermosillo...

Morena en Hermosillo sigue siendo competitivo, pero enfrenta un escenario más complejo que en 2024. Lo diré de esta forma; Morena mantiene una base electoral importante en Hermosillo gracias al respaldo del Gobierno Federal y estatal. Además, las mediciones estatales siguen colocando al partido como la fuerza con mayor intención de voto en Sonora. Pero distingo un principal y crucial desafío, la competencia interna. Hay varios grupos y aspirantes con interés en la candidatura a la alcaldía, por lo que la unidad será determinante. Súmele el desgaste natural de los gobiernos y las disputas internas de los "grupos" ... Siempre será un foco rojo, sobre todo, cuando convergen ahí, personajes que nada tienen que ver con Morena y sí, con la ocasión. Ojalá que Morena no sea el peor enemigo de Morena.

Luego entonces, si la comparación es potencial político para competir por la alcaldía de Hermosillo, hoy daría una ventaja a Froylán Gámez. Distingo mayor experiencia electoral y de gobierno. Ha construido relaciones con sectores políticos y sindicales. Tiene mayor nivel de conocimiento público y ese carisma desenfadado que tanto gusta. En los últimos meses ha manifestado abiertamente sus aspiraciones para 2027 y ha sido mencionado tanto para la alcaldía como para la gubernatura, eso lo pone con una ventaja estratégica. Por otra parte, Paulina Ocaña representa



una nueva generación dentro de Morena. Tiene cercanía con el grupo político del gobernador Alfonso Durazo y presencia en la estructura gubernamental. Su principal reto es aumentar su nivel de conocimiento entre el electorado general, ¿le alcanzará el tiempo? Mi conclusión: Si Morena definiera hoy a su candidato únicamente por experiencia, estructura y posicionamiento, Froylán Gámez partiría con ventaja.

¿Y qué hacemos con David Figueroa y Norberto Barraza?

Siguen siendo actores relevantes, pero hoy no parecen partir como favoritos en una eventual definición

de Morena para Hermosillo. Déjeme explicarlo... David tiene amplia experiencia política, buen nivel de conocimiento y actualmente es diputado local. Además, él mismo ha insistido en que Morena debe construir una candidatura de unidad y su nombre aparece entre los aspirantes. Sin embargo, competiría contra perfiles con mayor respaldo de la estructura del Gobierno Estatal y eso, le cierra las puertas en absoluto. Y agregaría, la gente aún, no lo puede asociar plenamente a la 4T, quizás debido a su andar por algunas fuerzas políticas. Luego entonces Norberto Barraza, es conocido en Hermosillo desde su trayectoria como candidato independiente y hoy también es diputado local. Tiene presencia propia y puede influir en

el proceso, aunque normalmente no aparece entre los perfiles que más se mencionan con posibilidades rumbo a la Alcaldía, en una candidatura de la coalición. ¿Si no logran sus cometidos se irán de Morena? Ahí el dilema. Supe que la operación cicatriz ya empezó.

El caballo negro

Por otra parte: ¿visualizan a alguien que, no aparece como favorita, tiene poca exposición pública, no es considerada por la mayoría de los analistas, que podría crecer rápidamente durante la campaña o en las encuestas y que eventualmente terminaría sorprendiendo y obteniendo la candidatura? Les presento a Wendy Briceño Zuloaga. Fue diputada federal en dos ocasiones y tiene experiencia en la administración pública estatal y federal. Es una de las fundadoras de Morena en Sonora, lo que le da respaldo entre parte de la militancia histórica. Tiene un perfil conocido en Hermosillo y recientemente confirmó públicamente su intención de buscar la candidatura, insistiendo en que el proceso debe ser de «piso parejo» y privilegiar la unidad. Ella compite con Palacio de Gobierno y sus inercias. Nos vemos la próxima.

HASTA ENTONCES
Empresario y escritor.
@colecciónsonora



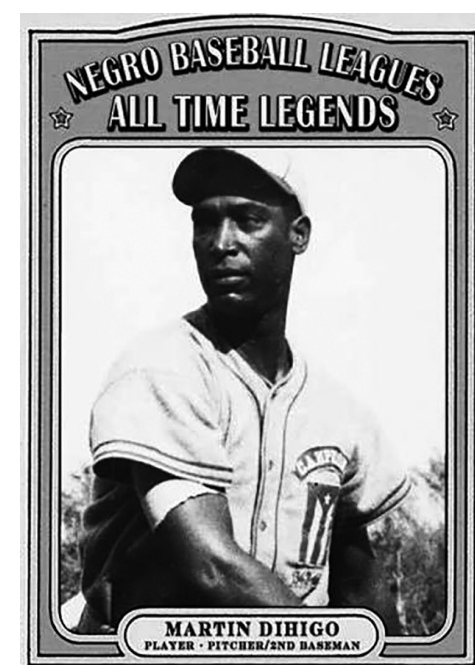
Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

Chapman, de frente a Cooperstown

Aroldis Chapman va camino a ser el tercer lanzador cubano en ingresar a Cooperstown siguiendo los pasos de José de la Caridad Méndez y Martín Dihigo... sin embargo, prevalece una gran injusticia de la MLB con otro antillano: Luis Tiant... ¡algo inexplicable!

Verá: puedo adelantar y no tanto vaticinar, sino más bien asegurar, que cuando ya el relevista/cerrador Aroldis Chapman entre al retiro, fácilmente alcanzará los votos suficientes del Comité Elector para ser un distinguido miembro del Salón de la Fama del Beisbol de Estados Unidos con sede en Cooperstown. Tiempo al tiempo, ya verá. Y es que sus registros muestran con exactitud la dimensión de su pitcheo/y velocidad/efectividad que impacta sobre la loma en su trayectoria ligamayorista. Ya sabe usted, Aroldis lleva 17 temporadas en la Gran Carpa, la que inició en el 2010 con Rojos de Cincinnati, continuando después con otros equipos demostrando de qué está hecho, especialmente durante sus estancias con Yankees de Nueva York y Medias Rojas de Boston.

Vamos al artículo ---que inicia/ contiene una pregunta--, que encontré en la página ligamayorista y el cual, por su relevancia, se lo comparto: Mire: ¿Es Aroldis Chapman un lanzador digno del Salón de la Fama? Es una pregunta que se ha hecho mucha gente desde que el lanzallamas cubano rompió la marca de 1,363 ponches para un relevista, que estuvo por décadas en manos del nudillista Hoyt Wilhelm. Ahora Chapman lleva un total de 1,367 en 17 temporadas en las Mayores, en apenas 850 innings lanzados. Con 386 juegos salvados --al momento de redactar--- y efectividad de por vida de 2.51, EFE+ de 165 y FIP de 2.36,



Chapman ya tiene argumentos que al menos ponen a pensar a la gente. Pero lo siguiente probablemente represente sus argumentos más fuertes: Chapman lleva la mayor tasa de ponches en la historia entre los lanzadores con al menos 600 entradas lanzadas, con un 39.5%. Además, tiene el menor promedio en contra con .167.

Eso, combinado con su décimo lugar en salvamentos en la historia de Grandes Ligas (386 y contando) y dominio en general, ha provocado el debate del destino o no de Chapman al Salón de la Fama de Cooperstown. Pero, reitero: No hay que pensarlo dos veces para que Chapman ingrese a Cooperstown... ¡y a la primera oportunidad de elección!

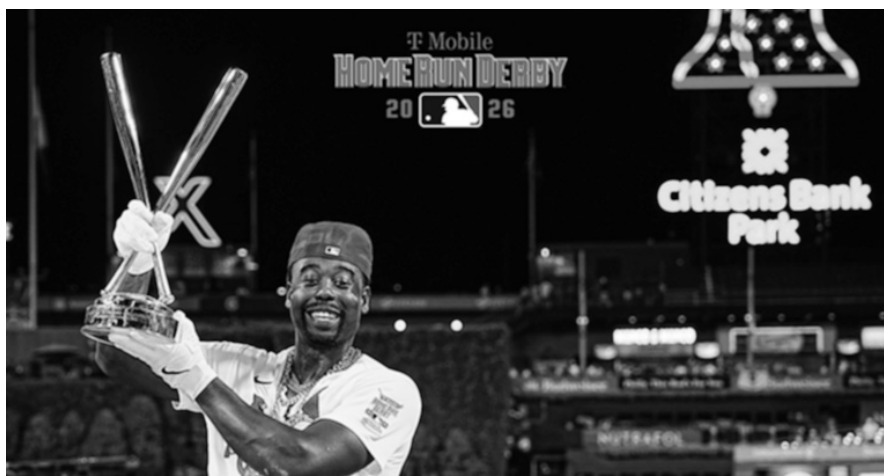
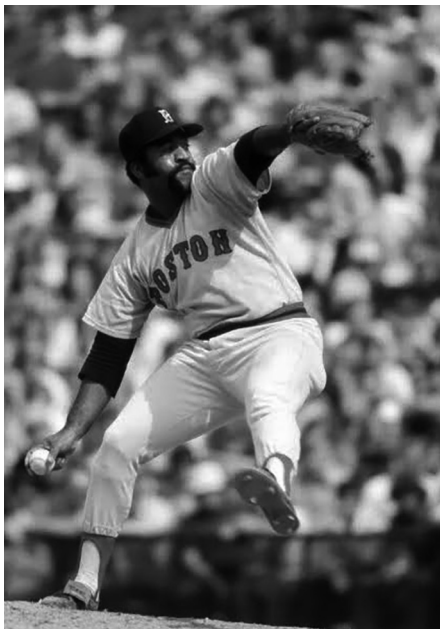
A propósito: también tengo una pregunta, y a la vez respuesta: a la fecha, ¿Cuántos lanzadores cubanos tiene su nicho de oro en Cooperstown?: ¡sólo dos!

El primero fue José de la Caridad Méndez (Exaltado en 2006): Conocido como «El Diamante Negro», fue una de las primeras grandes superestrellas del pitcheo cubano a inicios del siglo XX. Logró fama internacional al blanquear de forma consecutiva a equipos de Grandes Ligas que visitaban la isla. El segundo fue Martín Dihigo (Exaltado en 1977): Está considerado por muchos como el pelotero más versátil y completo de la historia (apodado «El Inmortal»).

Brilló tanto como un pitcher dominante como un bateador de poder en las Ligas Negras y las ligas de Latinoamérica, incluyendo la Liga Mexicana en la década de los años 30 y 40.

Martín Dihigo es el único pelotero en la historia del béisbol en ser inmortalizado en los Salones de la Fama de cinco países diferentes. Su extraordinario talento e impacto como jugador polifacético (lanzador dominante, bateador de poder y manager) le valieron un reconocimiento global sin precedentes.

Está exaltado en los siguientes



templos sagrados de beisbol:
Cuba (1951): Fue inducido en el Salón de la Fama de su país natal de manera temprana gracias a su absoluta dominación invernal.
México (1964): Ingresó al Salón de la Fama del Béisbol Mexicano tras firmar hazañas legendarias, siendo el único lanzador en la historia de la liga en conquistar dos Triples Coronas de Pitcheo (con el Águila de Veracruz y el Unión Laguna).
Estados Unidos/Cooperstown (1977): Elegido por su brillante paso en las Ligas Negras americanas, convirtiéndose en el primer cubano de la historia con una placa en dicho recinto.
Venezuela: Exaltado al Salón de la

Fama del Béisbol Venezolano por su paso arrollador en los años 30 con el recordado club Concordia.
República Dominicana: Incluido por sus destacadas campañas veraniegas en Quisqueya durante las décadas de 1930 y 1940.
¡Dígame Usted!
Debo decirle: un estelarísimo pitcher marginado de Cooperstown lo es Luis Tiant, con altos merecimientos para lograrlo.
Sin embargo...
Su ausencia es considerada una de las exclusiones e injusticias más grandes e inexplicables en la historia del béisbol de Grandes Ligas. «El Tiante», quien lamentablemente falleció en octubre de 2024 a los 83

años, se quedó a las puertas de la inmortalidad en múltiples ocasiones debido a los rígidos sistemas de votación:

Tras quedar fuera de las boletas regulares, su caso fue discutido por diversos comités de eras en varias ocasiones.

Su oportunidad más reciente ocurrió de forma póstuma en diciembre de 2024, cuando fue incluido en la boleta del Comité de la Era Clásica del Béisbol para la Clase de 2025.

Desafortunadamente, volvió a quedar fuera al recibir menos de cinco de los 12 votos necesarios.

La exclusión de Tiant es un constante tema de debate porque sus estadísticas son superiores a las de varios pitchers que ya tienen una placa en el templo de los inmortales: Luis Tiant finalizó su carrera de 19 temporadas con 229 victorias y 172 derrotas, así como una efectividad de carreras limpias de 3.30.

Ganó dos títulos de efectividad en la Liga Americana (incluyendo una diminuta efectividad de 1.60 en 1968).

Logró 187 juegos completos y propinó 49 blanqueadas, algo casi imposible de ver en el béisbol moderno.

¡Y ni así!

ECOS del Derby 2026:

MLB: Jordan Walker de los Cardenales sorprendió a la afición de Filadelfia al derrotar –el pasado lunes– al héroe local, Kyle Schwarber, en la ronda final.

Hubo cuadrangulares kilométricos que viajaron mucho más allá de los 450 pies e intensos momentos que se definieron en el último suspiro.

Aquí están algunos de esos momentos y datos del inolvidable Derby de Jonrones T-Mobile del 2026 en Filadelfia el lunes.

<https://www.mlb.com/es/news/impresionantes-datos-y-cifras-de-un-inolvidable-festival-de-jonrones-2026>



El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

Duelos no reconocidos: El dolor por nuestras mascotas

En el marco del Día del Perro, es imperativo hablar de una sombra silenciosa que habita en muchos hogares y oficinas: el duelo por nuestras mascotas. En la tanatología, este fenómeno es definido por el doctor Kenneth Doka (2002) como **duelo desautorizado**. Se trata de aquel dolor que la sociedad tiende a minimizar o invalidar, al no reconocer el derecho o la necesidad de la persona a sentir tal pérdida. Frases como "sólo era un perro" o «compra otro» son, lamentablemente, comunes. Sin embargo, para el lector de *El Inversionista*, quien entiende el valor de la lealtad y la compañía incondicional, la pérdida de un animal no es un evento menor; es la fractura de un vínculo puro que a menudo sostiene nuestra salud emocional en los días más grises.

La inversión emocional en lo incondicional

Nuestras mascotas son, en muchos sentidos, «anclas de realidad». Ellas no juzgan nuestros fracasos financieros ni celebran nuestros éxitos por interés; ellas habitan el presente absoluto. Cuando mueren, no sólo perdemos a un ser vivo, perdemos una rutina de cuidado y una fuente de oxitocina natural. Ignorar este dolor bajo el pretexto de que «hay que ser fuertes» o «es infantil sufrir así» sólo logra que el duelo se enquiste, afectando nuestra productividad y nuestra capacidad de empatía con los demás. El duelo por una mascota es un

El amor no conoce de especies, y la ausencia no necesita un acta de defunción para ser real



ejercicio de honestidad radical. Nos obliga a reconocer que somos seres vulnerables. Validar este dolor es el primer paso para sanarlo. Si no te permites llorar a ese compañero que estuvo contigo durante años de lucha, estás cerrando una parte de tu corazón que es necesaria para liderar y crear. La lealtad que ellos nos enseñaron es un activo que debemos aplicar ahora hacia nosotros mismos, respetando nuestro tiempo de tristeza.

El legado de la alegría pura

Sanar este duelo implica transformar el vacío en gratitud. Las mascotas vienen a enseñarnos sobre la finitud y el amor sin agendas. Al honrar su memoria, recuperamos la capacidad de ser sensibles sin

sentirnos vulnerables. En el mundo de los negocios, la sensibilidad bien gestionada es una herramienta de liderazgo; no permitas que la frialdad de quienes no entienden este vínculo te dicte cómo debes sentirte.

Te propongo el siguiente ejercicio

Si has perdido a una mascota y no te has permitido vivir ese duelo, realiza un pequeño acto de cierre esta semana:

* **Escribe:** Redacta una breve nota agradeciéndole por su compañía en momentos específicos de tu vida (un divorcio, un cambio de empleo, la soledad de la pandemia).

* **Honra:** Siembra una planta en su honor o realiza una donación a un refugio de animales en su nombre. Al hacerlo, di: «Honro tu lealtad viviendo

la mía. Gracias por enseñarme a amar sin palabras».

En suma, no hay pérdidas pequeñas si el vínculo era grande. El dolor por una mascota es un testimonio de tu capacidad de amar y ser amado. Al validar este duelo, le devuelves la dignidad a tu proceso emocional y fortaleces tu «morada interior» con la honestidad de tus sentimientos. Hoy, si extrañas a ese fiel amigo, recuerda que su paso por tu vida no fue en vano: te dejó un corazón más humano y una visión más profunda de lo que significa la verdadera fidelidad.

Recuerda, esta es una reflexión personal y no sustituye la consulta médica o tanatológica. Cada uno da lo que lleva en su corazón. Asume tu realidad responsablemente, sin juicios y desde el amor; eso allanará el camino de tu vida.

Referencias bibliográficas Doka, K. J. (Ed.). (2002). *Disenfranchised grief: New directions, challenges, and strategies for practice*. Research Press. Citado por de Psicología Perinatal, C. (n.d.). *Intervenciones psicológicas ante duelo perinatal: Nombrar lo innombrable*. Edu.Ar. Retrieved June 30, 2026, from [https://congresopsico.mdp.edu.ar/csmp2025/archivosubidos/000039145939\(L-R-4\)2025-09-14-15-11-40.pdf](https://congresopsico.mdp.edu.ar/csmp2025/archivosubidos/000039145939(L-R-4)2025-09-14-15-11-40.pdf)

*** Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador.**
Correo electrónico:
mi.red.soc@gmail.com
WhatsApp 662 332 2296



H. AYUNTAMIENTO DE
HERMOSILLO
Servicios Públicos
Municipales



NOS ESTAMOS PREPARANDO PARA LA TEMPORADA DE LLUVIAS

**Retiramos toneladas de tierra
y basura en los canales y
arroyos de la ciudad.**





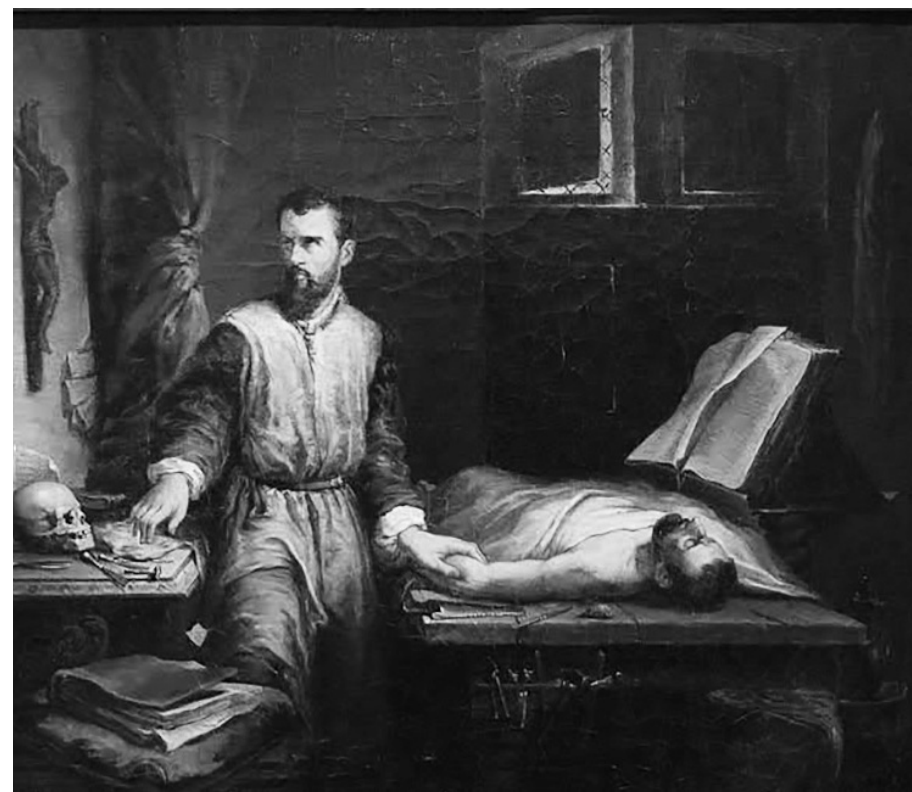
Más de lo mismo, ¿será lo mismo?

* Por José Rentería Torres



Yo no sé si a usted le pasa lo que a mí, cuando creo que repito las mismas cosas de ayer, las mismas expresiones, las mismas ideas con el mismo tono, el mismo estilo, salido de mi mentalidad que la traigo metida hasta los huesos, desde donde brota mi forma de ser en lo que hago, mejor dicho, lo que voy haciendo de mi vida, y con este gerundio, el deirme haciendo, me hace recordar a Heráclito quien hace casi tres mil años, un día tal vez, se encontró con alguien quien se bañaba en el río, este le comentó: ¡Siempre me baño en este mismo lugar, dijo...". Heráclito le respondió, "Nadie jamás se baña dos veces en el mismo río" (era otro viento el que soplaba, otra agua la que fluía, otro cielo sin nubes, o con ellas). En este fluir de la vida que corre como el agua de un río, ciertamente hay pautas de comportamiento aprendidas de las costumbres y tradiciones sociales que

se manifiestan en nuestros hábitos personales, hábitos que enseñan nuestra manera de ser, o mejor dicho, nuestra manera de "ir siendo" mientras vamos haciendo "camino al andar", como dice el poeta. Esta vida gerundial me trae a la mente a Napoleón cuando le preguntaron sobre cómo diseñaba las estrategias para ser tan eficaz en sus muchos triunfos, donde recordando su primer éxito bélico, respondió el joven soldado matemático: "Hago lo mismo que hice en el Sitio de Tolón". Ciertamente, pero también es cierto que Napoleón ya era otro Napoleón antes de iniciar su derrota en Waterloo. Pues sí, vivimos en gerundio, y sin pausas, y aunque uno esté dormido soñando con su soñar, los sueños son parte de una misma acción que inició desde aquella toda potente célula madre, que nos ha venido haciendo pasar por una gestación (embrión, feto, niñez... vejez), gestación



que terminará el día que nuestros corazones dejen de bombear su sangre a todo nuestro cuerpo. "Uno es siempre el mismo, pero jamás somos lo mismo".

Nuestras vidas se viven en gerundio, y en esta gerundialidad, deseo expresar que me siento avergonzado por un video que vi cuando una pareja de ecuatorianos salía del estadio Azteca, con actitud de derrotados, ahí fue cuando una joven en su euforia: "¡matar o morir! ¡matar o morir! ¡matar o morir...!" repetida a lo Goebbels, por los gritones del "gooooooooo-oooo-ooooo!-apnea yugulares dilatadas la cara cianótica-ooooooooo!, aquella joven, en este "matar", les gritaba: "¡putooooos,

puuuutoooooos!" a aquellas personas "matadas" de tristeza, pero lo peor vino cuando ya de espaldas se alejaban los "matados", y ella les arrojó la cerveza de su vaso. La miembra alfa de la manada, en su festín, quizá, obedecía órdenes (subliminales, o hasta liminales) que pudieron inducir y/o conducir fanáticamente hacia el tumulto. ¿Hubo muertos por asfixia? Qué pena.

Vuelvo de donde andaba. Recuerdo un día, cuando llegaba a mi casa y oí una voz infantil que me llamaba: "Doctor, doctor". Volteé y vi a unos niños jugando al otro lado de la calle. "Eres doctor. ¿Verdad?" Ahí, identifiqué a Paty (Patyta) de escasos ocho años,

hija de los vecinos de enfrente. Le respondí afirmativamente. *"Entonces ¡cúrame!",* gritó y siguió jugando. Ahora, muchos años después, me pregunto ¿dónde aprendió aquella niñita a relacionar tan claramente la relación funcional de: Médico-curación. Hoy me respondo: Médico-curación es una relación milenaria. Hipócrates consideraba que para que sus enfermos pudieran curar sus padecimientos, estos deberían equilibrar de nuevo el orden natural que habían quebrantado con su manera de vivir... Pasan los milenios y en el siglo XVI, es causa de admiración un barbero, sacamuelas, hacedor de sangrías, persona inquieta buscadora del conocimiento, quien llegó a ser médico de reyes, cuando Catalina de Medecis lo mandó llamar para que atendiera a su esposo Enrique II, Rey de Francia, a quien le costaba trabajo subirse al caballo, para aquella justa de caballería, donde su acorazada armadura descubría solo sus ojos por una rendija para ver. El duelo de caballeros inicia, el rey cae al suelo, Ambroise Paré es llamado, el rey trae clavada la estaca que entró por la rendija, traspasó uno de sus ojos, y se alojó en el cerebro. ¿Qué hacer ante tamaño reto?, se preguntó Ambroise, quien, para entonces, ya era el médico cirujano del ejército francés, sabía amputar, contener hemorragias, pero ¿el cerebro? Necesitaba conocer aquel terreno. En la cárcel había cuatro reos de muerte, los decapitaron y Paré vio, conoció y a través del hueco ocular extraído del cerebro del rey las esquirlas del madero. Con Ambroise Paré, la historia de la medicina dio un brinco cuántico.

En esta semana recibí este *"wasap"* de unos excelentes vecinos amigos: *"Buenos días, José y Carmelita. Amaneció el día uno, después del día cero. Aquí estamos felices del enorme paso para seguir adelante..."* El

recado es de la esposa de Juan, a quien a sus 98 años le acaban de colocar un marcapasos, porque se vio en el *"día cero"*, por un grave trastorno del ritmo cardíaco, y ahora están en el *"día uno, felices del enorme paso para seguir adelante"*, gracias a la oportuna atención cardiológica que recibió.

Pero el burro vuelve al trigo, ciertamente la ciencia médica con su tecnología de nuestros tiempos trae un problema de origen cuando creemos y lo damos como verdad de que: curación es igual a salud, y a los cuatro puntos cardinales eufóricos de gozo, las autoridades de salud proclaman que el sistema de salud, ¿sistema de salud? mejora porque se tienen más y mejores médicos quienes trabajan en más y mejores centros hospitalarios equipados con tecnología de punta. Esto es una buena noticia, pero también es el descubrimiento de



una contradicción: porque cuando se requieren más médicos y más hospitales, es porque el número de personas enfermas aumenta. Entonces los sistemas no son de salud, sino "sistemas de curación". Salud es no estar enfermo, pero la enfermedad, el estar padeciendo algún mal, cuesta dinero, y no poco, la curación del mismo. Ahora multiplíquelo por millones de necesitados de sanación, entonces el negocio de la curación (salud dicen ellos) se ha convertido en la empresa más redituable en el mundo, después de la guerra.

Salud es tener bienestar, en lo personal, en lo social y con la vida de nuestra madre tierra. Cómo desearía (si pudiera) preguntarle a Hipócrates esto de que la salud es equilibrio de uno con la naturaleza y que la enfermedad aparece con el quebranto de este equilibrio. Además, me gustaría enviarle este poema que escribió un joven médico en cuanto a SALUD:

Tener salud es tener hambre
"Tener salud es tener hambre"
Afirmó mi abuelo
No hay mayor señal de recuperación
o de deterioro de un enfermo que el
apetito
"Tener salud es tener hambre"
"Y tener que comer"
Respondió mi madre

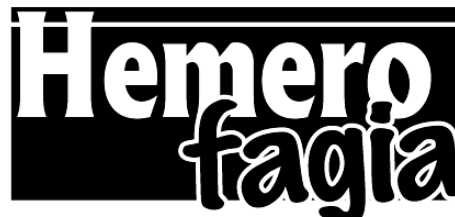
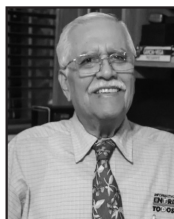
Yo no estaba ahí, pero imagino, que propio de la masculinidad, mi abuelo de primera instancia pensó en esa respuesta como algo obvio, innecesario de complementar. Pero conociéndolo / conociéndonos / conociéndome, viendo de dónde venía la respuesta y sintiendo una inquietud, ha de haber contestado. Contestó. "Tener hambre y tener qué comer" Hasta el día de hoy, así mi abuelo define salud.

Del poemario. Medicina de Bolsillo. Autor: Mario Arreola Rentería. Disculpe usted quien me lee, dicen que siempre escribo sobre las mismas cosas.

José Rentería Torres, julio de 2026. PD. Juan había venido siendo una persona sana, disciplinada en su vivir. Alguien podría afirmar que, a los 98 años, lo que le sucedió es natural. Yo difiero, porque no hay enfermedades, ni muertes naturales: El envejecimiento demográfico ha venido en aumento, son muy diferentes los índices de esperanza de vida que había hace 70 años a los de hoy. Aquí, me pregunto ¿Cuál será el límite de la esperanza de vida del humano?

*** Médico retirado. Ex rector de la Universidad Kino. Correo: Joret_2004@yahoo.com.mx**





* Por Hilario Olea

Semana previa a las vacaciones de burócratas se puso buena la grilla, con destapes y toda la cosa... Pero vamos al grano...

GILO LEVANTA LA MANO... Caray los partidos se están reforzando como si fueran al *Mundial* y cada vez dan nuevas sorpresas. Entre las últimas versiones que corren por el campo está el anuncio de **Gildardo Real** de que se apuntó para ser candidato por su partido el **PAN** para buscar la alcaldía de Hermosillo. Esto debe estar bien calculado porque se estaría enfrentando al bloque padrecista con el diputado **Agustín Rodríguez** y con el exalcalde de Hermosillo, **Alejandro López Caballero**, sin duda, el panista más posicionado no sólo al interior de su partido, sino en lo territorial. Seguramente el **Gilo** se confía en que por el momento tiene el control de su partido, pero debe considerar que el padrecismo tiene enorme influencia al interior del **PAN**, y **Guillermo Padrés** tiene a otras cartas con las que va a jugar...

SUELO PAREJO... Ante el anuncio de **Gildardo Real** de buscar la candidatura a la alcaldía, ya surgieron voces que están pidiendo suelo parejo y, por lo mismo, le piden que presente su renuncia a la dirigencia estatal del **PAN** y que su relevo sea alguien neutral. Si no hacen eso lo único que habrá será una fuerte división en este partido, que miren no anda como para presumir de que tiene

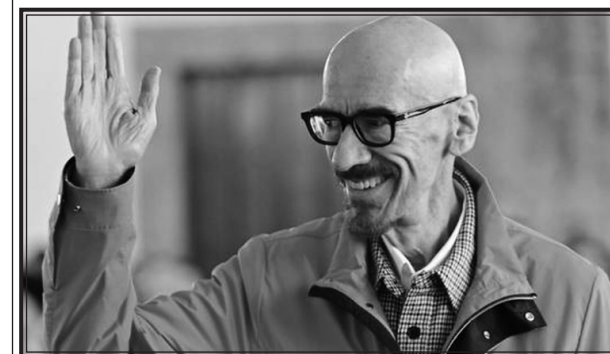


Gildardo Real

grandes estructuras. Además, debe considerar si van en alianza con otros partidos como pudieran ser *Movimiento Ciudadano* o el *Verde*. Si es así, a lo mejor pedirán su cuota de posiciones comenzando por la misma alcaldía. Pero no hay que adelantar visperas. Ahora lo que sigue es ver con qué apoyos cuenta el **Gilo** para mostrar que tiene la mayoría al interior de su partido. Si no se ve una verdadera cargada este proyecto por la alcaldía quedará sólo en una buena ilusión...

QUÉ DICE EL TOÑO... A querer o no, para la elección del candidato a alcalde de la capital por el **PAN** hay que considerar la opinión del actual alcalde, **Toño Astiazarán**, porque sin su apoyo es ir a la guerra sin fusil. Por eso es importante conocer la opinión del presidente municipal que hasta ahora no lo ha manifestado. Se dice que hasta ahora tiene dos cartas, una es la tesorera municipal, **Flor Ayala**, y su oficial mayor, **Ramón Corral**. Además, no creemos que **Toño** no piense en buscar alianzas electorales, lo que hace difícil el seleccionar candidato a alcalde por una posición a negociar. Pero ya veremos, seguramente el **Gilo** lo sabe y debe haber hecho cuentas. Si se equivoca y pierde Hermosillo, no tendrá ninguna chanza en la estatal...

MOVIMIENTO VA A MOVER... Los que dicen que preparan una buena sorpresa es el *Partido Movimiento Ciudadano*, pues se comenta que **Dante Delgado** ha estado en negociaciones con nada menos que **Luis Donald Colosio**, para convencerlo de que se venga a radicar a Sonora y se apunte para ser candidato a gobernador. Dicen que el junior no ve con malos ojos el contender por la gubernatura de su tierra. La marca que representa el apellido hay que reconocer pesa y mucho en estas tierras. Y ya le han comentado a **Luis Donald** que es cosa de que se venga a vivir por estos lares para que en meses conozca lo suficiente para tener una narrativa sonorensa. Dicen que ya le dijeron que sería la primera carta de *MV*, pero si no, le pueden dar el apoyo a **Toño Astiazarán**...



Dante Delgado

DESTAPE EN AGOSTO... Según los que tienen fuentes bien informadas, de convencer a **Luis Donald** de que acepte la candidatura y se venga a vivir a Sonora, el destape sería a finales de agosto, cuando se lleve a cabo una asamblea plenaria de ese partido. Este evento busca que sea en Hermosillo para poder darle un apoyo y cobertura a su candidato. Dicen que **Dante Delgado** anda muy avanzado en las negociaciones con **Luis Donald**, quien de entrada no le hizo el feo a la propuesta. Pero todavía queda julio y parte de agosto para terminar de convencerlo. Dicen que una señal de que por ahí va el camino, es que de nuevo venga a visitar su tierra. No lo pierdan de vista porque por ahí puede haber más señales...

SE EMPAREJAN ENCUESTAS... De acuerdo con la encuesta de *La Crónica* la presencia de **Luis Donald Colosio Riojas** en la lista de precandidatos y posible contendiente a la gubernatura viene a revolver el agua porque hace que *Morena* ya no tenga la misma ventaja. Según estos datos "los careos revelan que en la eventualidad de que **Luis Donald Colosio Riojas** se presentara en la boleta por *MC*, **Lorenia Valles**, empataría la elección, **Javier Lamarque** quedaría a 3 puntos porcentuales de distancia y **Celida López** a 5". Sin la presencia de **Luis Donald**, la contienda se volvería muy holgada para el

partido oficial, de ahí que la versión de que podría aceptar la candidatura de MC en Sonora provoca revuelo. ¿Qué tan válida es esta encuesta? Quién sabe, como tantas otras donde cada precandidato se pone en primer lugar y muy lejos a sus competidores del mismo partido...

EL MAS CASTIGADO... Llama la atención que el PRI sigue siendo el partido más castigado, pues un 36% de los encuestados dicen que nunca votarían por él. Sin embargo, lo que sorprende es que en segundo lugar como partido más rechazado está *Morena*, pues el 22% de los encuestados dicen que nunca votarían a su favor. El PAN tiene un 8% de rechazo. Pero igual no tiene a muchos que dicen le darían el voto. Pero lo que hay que estar checando es la tendencia, porque el oficialismo puede caer en el desprestigio que en su tiempo vivió el PRI, y esto se volvieron votos en contra del partido y sus candidatos. Seguramente van a revisar estos números porque no se le debe hacer confianza a la marca, porque ya comienza, insistimos, el desprestigio. Hay una pregunta harto tendenciosa, pues indagaron si querían que siga gobernando *Morena* o bien otro partido. El 40% dijo que siga *Morena*, pero el 45% que gobierne otro partido. Para pensarse y ponerle atención...

NO TIENE MADRE... Ya es de sobra conocido el grave problema de servicios en el *Hospital del ISSSTE* de Hermosillo. Lo más grave es que opera sin refrigeración. Esto ya ha provocado manifestaciones de protesta de pacientes, organizaciones sindicales, trabajadores y personal médico. Esto llegó hasta la capital y saben cómo respondió su director, **Martín Batres**, presumiendo que ya se había resuelto porque mandaron un (ojo, es uno) aparato de refrigeración y ¡Seis aerocoolers! Eso es una auténtica mentada de madre porque



Luis Donaldo Colosio Riojas

todos saben que los aerocoolers no funcionan con las altas temperaturas y menos en lugares cerrados. Pero según esto ya cumplieron y, seguramente, también ya le presumieron a la presidenta **Sheinbaum** para que lo informe en las mañaneras. Insistimos, que eso es una real mentada de madre...

MUCHOS DESTAPES... Vaya como está cerrando la semana, porque se están dando destapes al por mayor. No son sorpresa, pero sí son confirmaciones esperadas del más alto nivel, por eso tienen mayor peso político. El primero fue, sin duda, el destape de **Luis Donaldo Colosio** como candidato a gobernador por *Movimiento Ciudadano*. Esto lo dijo el propio dirigente nacional, **Jorge Álvarez Máynez**, y ya encarrerado destapó a **Manuel Scott** como candidato a la alcaldía de Cajeme. Esto nos confirma lo que habíamos comentado que **Dante Delgado** estaba apapachando al joven **Colosio** y todo parece indicar que lo convencieron de que se venga a Sonora. Lo que obliga a tener residencia porque se vería muy gacho que quiera cambiarse a estas tierras unos días antes de la elección. Sólo falta en esta ecuación, de que el junior confirme que acepte la invitación. Hasta ahorita ha hecho mutis, pero seguro aceptará y lo hará público...

SE CAE LA ALIANZA... Entre los daños colaterales por este destape está el riesgo de que se caiga la posibilidad de alianza de *Movimiento Ciudadano* con **Toño Astiazarán**. Recordar que había tanteos para sumarse al proyecto del PAN-PRI, pero ya con candidato propio no lo necesitan. Esto, desde luego afecta, aunque sean pocos puntos, a **Toño**, porque a querer o no hay que reconocer que *Movimiento Ciudadano* está creciendo en las preferencias electorales de la población. Pero primero hay que ver que acepte **Luis Donaldo** y en segundo en calidad de qué viene. Porque si sólo es comparsa del oficialismo se verá muy mal y puede tener el rechazo de la población, porque sería una enorme decepción...

SI ES EL MALORO... Otra de las sorpresas que se registraron en la semana fue la designación de **Manuel Ignacio "Maloro" Acosta** como nuevo dirigente del *Partido Verde Ecologista* de Sonora. Y esto es especulación porque lo dio a conocer de manera oficial el dirigente nacional del partido, **Arturo Escobar**, en entrevista con el periodista **Jesús Ruiz**, en su noticiero de *La Kaliente*. Fue muy claro al decir que llamarán al actual delegado estatal del partido, **Sergio López Ramírez**, para que se incorpore al comité nacional y su lugar será ocupado por el **Maloro**. Además, reconoció la capacidad del exalcalde de Hermosillo y aseguró



Agustín Rodríguez

que hará buen papel. En los próximos días dijo el líder nacional que estará en estas tierras para darle posesión formal del cargo. Además destacó la gran amistad que se tienen, por lo que es una garantía de que el **Maloro** tendrá manos libres para reorganizar el partido en Sonora. Por lo pronto, ya es un hecho que el nuevo jefe del *Verde* es el **Maloro**. Aunque haya algunos a los que no les gustó...

PADRÉS Y EL PAN... Aunque para muchos la figura de **Guillermo Padrés** no es muy aceptada porque salió en medio de pedradas, incluso con cárcel de por medio, lo cierto es que sigue teniendo una enorme influencia en el PAN. Esto puede hacer que incline la balanza para la selección de candidatos a alcaldes, sobre todo en Hermosillo. Porque en el caso del candidato a gobernador, es obvio, que no se le atravesaría a **Toño Astiazarán**. Pero qué tal en la capital. Aquí juega con dos cartas fuertes. Su compadre, el diputado **Agustín Rodríguez**, que hace campaña para la curricula más que para lograr ser designado. Y por otro lado apoya el proyecto del exalcalde **Alejandro López Caballero**, con grandes posibilidades no sólo de ser candidato sino hasta de ganar, de acuerdo con las encuestas. Lo interesante es que **Padrés** vuelve a estar operando políticamente y puede inclinar la balanza por su influencia en su partido. Sin duda que pesará el liderazgo de **Padrés**, pues de acuerdo a lo que comentan los colegas que lo han entrevistado ha madurado políticamente y eso lo hace un operador de temer... En fin, mejor nos preparamos para la final del *Mundial* y le ponemos a España porque los argentinos son mamilas. En fin, por eso mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven, se verán.

Un saludo.



Modelo Rocha Moya: ¿Aplicaré en el 27?

* Por Bulmaro Pacheco

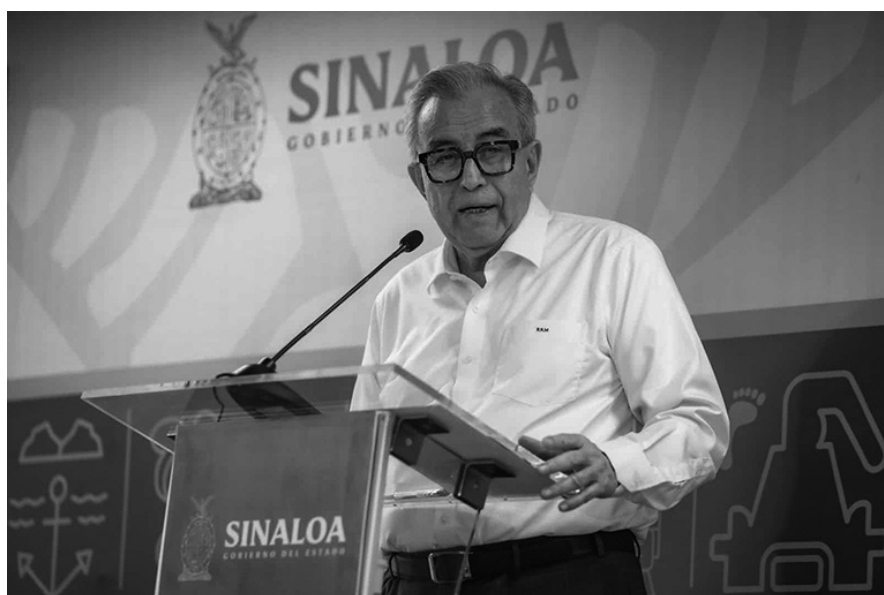
En Morena siguen pensando que el caso Rocha Moya de Sinaloa no los va a afectar en las próximas elecciones del 2027. Piensan que todo sigue igual. Que la protección a ultranza que el exgobernador está recibiendo del Gobierno Federal para tratar de aislarlo de la información sobre su caso y negando radicalmente la posibilidad de extraditarlo, aunque cada día aparezcan más datos sobre el problema que le achacan y versiones confiables sobre el involucramiento del personaje con la delincuencia organizada en su entidad desde antes de la elección del 2021. ¿Por qué esa defensa tan apasionada del gobierno de un personaje que tanto daño le ha provocado? En primer lugar, por la pertenencia al grupo de poder de Morena que conformó en su tiempo el expresidente Andrés Manuel López Obrador. El razonamiento parece ser que si Rocha cae, y habla, se

sabrían muchas cosas que pondrían más en riesgo al llamado partido Movimiento, que va apenas en el octavo año de su dominio político nacional. En segundo lugar, si Rocha es entregado al gobierno de los Estados Unidos tal y como lo señalan los protocolos de los tratados de extradición, quién sabe qué pudiera revelar allá que pudiera comprometer aún más al llamado partido Movimiento, poniéndolo en serio riesgo de viabilidad política en el mediano plazo, cuando están por definirse 17 gubernaturas y 500 miembros de la Cámara Federal de Diputados. Más allá de la excesiva protección a Rocha Moya y a su grupo, el Gobierno Federal debería convencerse de que toda la información que ha proporcionado al respecto ha sido rebasada por la realidad de las versiones personales de los principales actores que vivieron de cerca la crisis de Sinaloa, tanto lo que atañe a la elección del



2021 como a los acontecimientos violentos del 2019 —cuando pudieron aprehender a uno de los hijos de Joaquín Guzmán— y los que involucraron el traslado de Zambada en el “mayor misterio mexicano” de julio del 2024, que todavía se sigue discutiendo en medio de contradicciones y versiones encontradas, que en lugar de aclarar el asunto le aportan mayores ingredientes de confusión y tensión en la relación entre los gobiernos de México y los Estados Unidos. Morena busca con urgencia un modelo alternativo al de Rocha Moya para aplicarlo en las elecciones del 2027, pero todavía no lo encuentra. Tal vez por eso adelantaron los tiempos, pretendiendo contar con aspirantes definidos a las gubernaturas con mucho tiempo de anticipación a junio del 2027. Al respecto, surgen varias interrogantes: ¿De dónde saldrá el financiamiento de las campañas de los morenistas con tanto tiempo de anticipación?

Los antecedentes revelados de financiamientos oscuros derivados de actividades ilícitas o de dinero público hacen pensar que el modelo Rocha Moya terminará por imponerse en campañas tan largas y tiempos tan estirados de aquí a la elección del próximo junio. ¿Si no, cómo? ¿Cuál será el papel de los organismos electorales encargados de la vigilancia y el control de los procesos internos de los partidos políticos y la aplicación de las leyes electorales? Los casos recientes nos hablan de un control total del oficialismo sobre los organismos electorales, así que no debemos esperar nada acerca del control y la mediación que deberían ejercer para evitar que las largas campañas deriven en exceso de gastos y violación de los tiempos electorales señalados en las leyes respectivas. El problema será para las oposiciones, que en esa materia no encontrarán piso parejo y poco les servirá acudir a las instancias electorales controladas





de antemano por el oficialismo. Ya se vio en el caso de la alcaldesa de Acapulco —que sin ser tema electoral— la Suprema Corte de Justicia la absolvió de señalamientos graves realizados por la Auditoría Superior de la Federación en torno al manejo de 900 millones de pesos. ¿A dónde fueron a parar esos millones? El verdadero dilema del modelo Rocha Moya para las próximas elecciones será el del control político territorial de parte de los grupos fácticos y los intereses creados de la delincuencia organizada, que aspiran a mantener el control regional en algunas entidades a través del financiamiento de campañas políticas y el condicionamiento político pactado con algunos partidos y las fuerzas en juego, para asegurar el control de regiones y cargos públicos estratégicos negociados previamente, como ha demostrado de sobra el modelo Rocha Moya 2021. Los partidos de oposición deberán elaborar una narrativa creíble y práctica sobre los modelos aplicados por el oficialismo en tiempos electorales. No es cierto

que ya todo esté decidido de aquí a junio del 2027. La realidad política para el oficialismo ha cambiado aceleradamente en la medida en que también crece la inconformidad social con sus gobiernos. La mala negociación con el gobierno de los Estados Unidos ha caído como bomba en los sectores productivos nacionales, que ya no ven cómo salir de problemas que antes —en tiempos del odiado neoliberalismo— se manejaban con un mayor pragmatismo y eficacia. Los ganaderos acaban de cumplir un año sin exportar ganado a los Estados Unidos por los problemas del gusano barrenador, creados por el propio gobierno de la autollamada Cuarta Transformación. Los inversionistas del sector automotriz están migrando a los Estados Unidos para evitar el problema de los aranceles. El TMEC, que tantas satisfacciones le generó a México a partir de su firma en 1994 —también en tiempos del denostado neoliberalismo—, ha sufrido una interrupción al decretar el gobierno americano que se negociará cada año en los próximos diez años. El déficit público sigue creciendo en

relación al PIB, así como el endeudamiento, que no para desde que López Obrador multiplicó la deuda recibida en 2018 de 10 a 20 billones de pesos, provocando con ello una sequía financiera en el gobierno que ya se está reflejando en lo cotidiano y en los servicios directos a la gente. Al oficialismo se le agota la “presunción de eficiencia” en relación a la “disminución de la pobreza” y los efectos del “incremento de los salarios mínimos”, al notarse cada día una mayor cantidad de gente en las calles limpiando vidrios de los vehículos y vendiendo frutas, así como una mayor migración hacia las áreas urbanas de las grandes ciudades para buscar satisfactores que no encuentran en sus comunidades.

Mucho que desmitificar y debatir sobre las verdades del oficialismo, que por ahora están en charola de

plata para las oposiciones y sus ofertas electorales para el próximo año. Faltará, claro, en las oposiciones, desmitificar la versión del oficialismo de que con cualquiera ganan, como si los electores no hubieran evolucionado de forma tal que por ahora los estudios de opinión señalan que el elector se fijará más en la gente que postulen que en el partido de origen. Y también cuidar la unidad interna de los partidos opositores. Habrá quienes quieran rebasarlos con candidaturas prematuras e imposiciones de los intereses en juego. O confundirlos con candidatos importados ante la falta de buenas opciones locales que, por lo que se ve, ya tienen tiempo trabajándolas. Nada para nadie todavía, y todavía falta mucho que ver en el desenvolvimiento de los acontecimientos políticos y de seguridad que ya le pesan a Morena y que aún no saben cómo manejar con eficacia y visión de Estado.

*** Presidente de la Fundación Colosio. Correo: bulmarop@gmail.com**



Crucigrama político

Por el Staff de El Inversionista



Lorenia Valles

Ante la ausencia del titular de este espacio, el *Staff* se hará cargo de los comentarios políticos de la semana que, por cierto, hay muchos. Iniciamos con el tema más recurrente de los últimos días: las corcholatas de *Morena* que recorren a diario todo el estado, cada una por su lado.

Es la tercera semana que los 6 políticos de *Morena* visitan varios rincones de Sonora con la intención de convencer a la población de que son la mejor opción para ser el o la candidata al gobierno de Sonora el próximo año. No abiertamente, pero con mensaje subliminales se dirigen a los simpatizantes y militantes del partido.

Tanto **Lorenia**, como **María Dolores**, **Célida**, **Froylán**, **Javier** y **Omar**, han gastado suela, gasolina y promesas a granel, todo en nombre de la transformación.

Sin embargo, más allá del tour promocional, las encuestas internas y externas comienzan a dibujar un claro panorama: **Lorenia Valles** y **Javier Lamarque** aparecen como los perfiles que más miden y que mejor compiten de frente contra la oposición. Todavía no se puede cantar victoria, pues dichos recorridos seguirán hasta la segunda quincena de agosto, y a pesar de que todavía no hay encuesta definitiva que los corone, el viento sopla con fuerza hacia la senadora **Valles** y el alcalde de Cajeme.

La espera será larga, pues tenemos entendido que el resultado de la encuesta no se dará a conocer de inmediato, sino hasta diciembre.

Al final, como siempre en *Morena*, no será el que

más recorra el estado ni el que mejor defienda la 4T en los mítines...

Con esta precampaña adelantada (y fuera de la ley) nos podemos dar cuenta que los recorridos de las corcholatas han logrado mantener caliente la maquinaria morenista y con eso, hay que decirlo, han evitado que la oposición tome oxígeno, pero su impacto real en la opinión pública general es moderado.

El 2027 aún está lejos, pero la carrera ya entró en su fase más intensa.

UNA FOTO DICE MÁS que mil palabras... Y sí, porque si observamos la que circuló en redes sociales donde aparece el secretario de *Gobierno*, **Adolfo Salazar**, **Sergio Augusto López**, y el ahora flamante dirigente del *Partido Verde* en Sonora, **Maloro Acosta**, nos podemos dar cuenta que en la política todo, absolutamente todo está permitido. Esta foto obedece a la visita que **El Maloro** le hizo oficialmente a su ahora colega de alianzas, pues no hay que olvidar que el *Verde* junto con el *Partido del Trabajo*, *PT*, son aliados de *Morena* en Sonora. La llegada del ex alcalde de Hermosillo al *Verde Ecologista* es un clásico ejemplo de reciclaje político con cambio de vestimenta. El exalcalde priista, con larga trayectoria en las estructuras del viejo *PRI*, ahora se pone el saco verde para liderar al *PVEM* rumbo a 2027, o lo que es lo mismo: *Verde* por fuera, pero con olor a priismo de siempre. Por cierto, es oportuno comentar que **Adolfo Salazar**, en este proceso de *Morena* en Sonora, se hizo a un lado, pero no para descartarse, sino para apoyar el proceso que actualmente vive su partido con los 6 defensores de la 4T.

Sin embargo, estimado lector, no debemos perder de vista a **Adolfo**, porque quizá una diputación federal, por ejemplo, lo pueda estar esperando, y entonces sí poner la mira en el 2030 cuando pueda capitalizar su experiencia política y aspirar a la gubernatura. ¿A poco no?

Y MIENTRAS MORENA recorre Sonora con sus corcholatas presumiendo fuerza y futuro, en el *PRI* dos de sus cuadros más visibles —**Lupita Soto** y **Onésimo Aguilera**— andan en gira por todo el estado buscando renovar (es decir, reelegirse) en la dirigencia estatal.

La pregunta que surge de inmediato es cruel pero necesaria: ¿tiene caso seguir invirtiendo tiempo, gasolina y promesas en un partido que prácticamente está en la lona?

El tricolor en Sonora, como en gran parte del país, vive sus horas más bajas y sin liderazgos fuertes que empujen al partido o atraigan a nueva militancia, incluso, con un padrón de militantes que envejece más rápido que sus esperanzas de regresar al poder.

Lupita y Onésimo recorren municipios ofreciendo “renovación” y “unidad”, argumentando experiencia y conocimiento del terreno, pero justamente esa “experiencia” es la que ha llevado al partido a su actual estado de irrelevancia.

Pero como nos dijo alguien de la oposición: Una reelección en el *PRI* luce más como un ejercicio de supervivencia personal que como un proyecto político con futuro.

Quizá no sea suficiente reelegir a la dirigencia estatal, sino reconocer que el partido necesita una renovación profunda, de ideas y de rostros.

De lo contrario, esta gira sólo será otro tour por el pasado.

POR RUMBOS DEL AYUNTAMIENTO se dio a conocer que los 13 mil 737 empleos generados en el primer semestre de 2026, la cifra más alta registrada en la historia de la capital sonorense para un periodo similar, según datos oficiales del



Maloro Acosta con Adolfo Salazar y Sergio Augusto López.



Toño Astiazarán

Inegi.

Este incremento bien puede ser por el efecto nearshoring, la llegada de inversiones en sectores como el automotriz y manufacturas avanzadas, o por una mejor gestión de parte del alcalde **Toño Astiazarán**, lo cierto es que Hermosillo está generando empleo formal a un buen ritmo, y lo mejor es que este número representa oxígeno para miles de familias.

Sin embargo, lo importante es que dichos empleos estén siendo bien remunerados, y sobre todo que venga acompañado de mayor infraestructura urbana, vivienda y servicios.

Por lo pronto, el número habla por sí solo.

Ojalá siga la tendencia.

A PROPÓSITO DEL SECTOR salud... El director general del **ISSSTE**, **Martí Batres**, asegura que atenderá "de lleno" los graves problemas que enfrenta el *Hospital General "Dr. Fernando Ocaranza"* en Hermosillo... la pregunta desesperada es ¿Cuándo?!...

Los derechohabientes ya están más que hartos de promesas, pues como bien sabes, estimado lector, la situación en el *Ocaranza* es preocupante y ya lleva demasiado tiempo: infraestructura deficiente, falta de personal especializado, saturación constante y servicios básicos interrumpidos, y hasta bloqueos viales sobre el bulevar Morelos. Aquí surge inevitable la pregunta: ¿qué pasó con aquel famoso "sistema de salud tipo Dinamarca" que tanto se presumió al inicio del *Gobierno Federal*? Aquel modelo de eficiencia y calidad que se vendió como la gran transformación en salud parece haber quedado reducido a buenos discursos y realidades muy distintas sobre el terreno.

Ojalá que **Batres** esta vez vaya más allá de parches temporales y comunicados de prensa. Los trabajadores y jubilados sonorenses merecen algo mucho mejor que seguir esperando a que las autoridades recuerden que la salud no se arregla con buenas intenciones, sino con hospitales que

realmente funcionen.

Por lo pronto, la paciencia de los derechohabientes se agota más rápido que los tiempos de respuesta del **ISSSTE**.

DAMOS UN ESPACIO A un mensaje que nos envió **H.T** desde algún lugar, que dice: "**PREOCUPACIÓN CAUSÓ** la noticia sobre la detención de mi amigo **Servando Carvajal**, quien, seguramente se equivocó en sus estrategias por hacer crecer en forma demasiado rápido su *Cadena Comercial Super del Norte*, teniendo con ello serias consecuencias con los proveedores.

Pero hay que reconocer que **Servando** ayudó y en mucho a la comunidad sonorense.

Personalmente lo puedo constatar ya que hace algunos años, **Servando** rehabilitó las instalaciones del *albergue Luz Valencia* que tanta falta le hacía, además entre sus tiendas llevó a cabo el programa "*Redondeo*", recursos que se destinaron a apoyar al mismo albergue, pero también lo hizo con muchas más instituciones de beneficencia.

Espero que **Servando** resuelva pronto su problema legal y pueda contactarlo para platicar con él".

EN EL PLANO NACIONAL, no sabe uno qué comentar porque de donde sea surgen temas. Pero definitivamente esta semana la gobernadora **Marina del Pilar Ávila** se llevó varias portadas o notas principales.

La gobernadora morenista claramente vive sus horas más complicadas: audios filtrados que la muestran en conversaciones delicadas con supuestos intermediarios estadounidenses, hablando de visa, posibles cargos y mesas de seguridad. Pero al modo, en lugar de una explicación contundente, optó por la ocurrencia de culpar a **Jaime Bonilla** de armar toda la trampa. Y si estás pensando, estimado lector, que los políticos creen que somos muy tontos, pues todo indica que sí, porque salir con esta justificación, es para eso, para tontos.

La presidenta **Claudia Sheinbaum** y el secretario de *Seguridad* a nivel nacional, **Omar García Harfuch**, salen al quite con escudo completo: "no hay delito", "no hay nada que perseguir". El blindaje es total, como si los audios fueran un simple malentendido entre amigos.

Y si la culpa es del ex gobernador **Bonilla**, que terminó siendo un enemigo interno de la *4T*, mejor así, pues se matan dos pájaros de un tiro: se "salva" **Marina** y se quema a **Bonilla**.

La moraleja que deja este delicado episodio político es: cuando te graben, señala al más cercano y espera que los de arriba te cubran.

El tiempo dirá si esta "trampa" fue real o sólo una cortina de humo conveniente. Por lo pronto, la gobernadora sigue en el cargo, arropada por *Palacio Nacional*.

ESTE DOMINGO CAE EL TELÓN del *Mundial 2026*, el más grande de la historia por formato y el más político por contexto.

Organizado por México, Estados Unidos y Canadá, el torneo deja varias lecturas que van más allá de lo deportivo.

Al mundo le dejó un espectáculo millonario, estadios llenos y récords de audiencia, pero también la confirmación de que el fútbol sigue siendo un gran negocio.

La **FIFA** demostró, una vez más, que sus reglas son flexibles cuando se trata de proteger sus intereses comerciales y sus estrellas. La sensación de que "estuvo del lado de Argentina" no fue sólo paranoia, pues sin ser muy aficionados, clarito pudimos ver arbitrajes polémicos, horarios convenientes y narrativas mediáticas que alimentaron la idea de que **Messi** merecía cerrar su carrera con broche de oro.

Por otra parte, para México, el balance es entre azul y buenas noches. Como coanfitrión, el país mostró capacidad organizativa y pasión, pero la selección tricolor volvió a quedar corta, como es costumbre desde hace décadas.

El *Mundial* dejó en claro que seguimos vendiendo "fiesta mexicana": Mucho mariachi, mucho estadio y poca competitividad real.

En resumen, el *Mundial 2026* nos recordó que el fútbol es el opio de los pueblos... pero también el espejo donde se reflejan poder, dinero, nacionalismos y egos.

Se terminó el espacio, y al modo de **H.T Lara**, quedaron varios temas pendientes. Esperemos la siguiente entrega continuar con ellos.

Hasta la próxima.



Marina del Pilar Ávila

Llévate una **SAMSUNG TV Crystal UHD 43"** de regalo al estrenar el nuevo Samsung Galaxy S26 Ultra con Telcel para Siempre



Llévate un Renato o un balón de fútbol en la activación o actualización de un Plan con equipo desde \$319

Galaxy Ultra S26 256GB

Tomamos tu celular a cuenta
y te descontamos hasta **\$8,290**
para la compra de tu nuevo smartphone

CON
20GB

ILIMITADAS

Desde:
\$1,049 AL MES

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE GARANTÍA

*Llévatelo a 24 meses canjeando tu **GALAXY S24 Ultra 12GB + 1TB**

*Pregunta por otros modelos participantes.

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) El equipo comunicado (Samsung Galaxy S26 Ultra 256GB) es provisto en arrendamiento a 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con plan tarifario Telcel Libre (postpago). No permite migraciones a otros planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Fronteras, de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales. 3) Los precios comunicados corresponden al Total Mensual a pagar por el usuario en el Programa Telcel para Siempre. Incluyen la renta mensual del servicio y la renta mensual del Equipo Provisto. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial enterado. 4) Telcel para Siempre es un programa de Arrendamiento que ofrece al Usuario, como Beneficio, la opción, a su elección, de devolver el Equipo Provisto al término del plazo de Arrendamiento para quedar exento del pago del Valor Residual, siempre que el Equipo Provisto cumpla los Requisitos Técnicos. Aplica para usuarios de postpago que soliciten el Equipo Provisto en arrendamiento, cuya evaluación de crédito tenga calificación "excelente" y solicite se domicilie el pago de su Estado de Cuenta/Factura Telcel a una tarjeta de crédito. Consulta términos y condiciones del programa en www.telcel.com/pausesiempre. 5) Promoción "TADE IN Cambia Tu Smartphone" permite a los usuarios que contacten, reúnen o se porten a Telcel con un Plan Telcel Libre, intercambiar su Smartphone original participante por un bono de descuento con un valor asignado y utilizarlo en la diferencia a pagar por un nuevo equipo de cualquier gama disponible (sujeto a disponibilidad en punto de venta). Sujeto a la evaluación del equipo terminal entregado por el Cliente. El usuario debe entregar el Smartphone participante cediendo la propiedad y los derechos de este, así como asegurarse del borrado de su información y este deberá cumplir con las condiciones de tipo estéticas y de funcionamiento establecidas en la promoción. Si el bono con valor asignado excede el valor del equipo deseado, no se regresará en dinero el saldo restante. El bono con valor asignado que se entrega al usuario debe ser cambiado el mismo día que se realizó el trámite y en el mismo Centro de Atención a Clientes Telcel. Aplica 1 bono con valor asignado por equipo adquirido. No es acumulable, canjeable por dinero o transferible y sólo podrá utilizarse en la compra de un nuevo equipo participante. No disponible para equipos que se encuentren reportados como robados o extraviados. 6) El precio comunicado corresponde al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre S) y la renta mensual del Equipo Provisto y hacer válido el bono de descuento por promoción "Cambia Tu Smartphone" con el equipo GALAXY S24 Ultra 12GB + 1TB (bono por cambio de equipo de hasta \$8,290). 7) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Fronteras, de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales. 8) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 9) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 16 al 22 de julio de 2026 en toda la República Mexicana, excepto Ciudad de México, Eds. De México, Hidalgo y Morelos. * En la activación o actualización de un Plan Tarifario con equipo desde \$319 el cliente podrá llevarse de regalo un "Renato Futbolista Postpago" o un "Balón de Fútbol" uno u otro, no ambos, sujeto a existencias en el punto de venta.