



## SONORA

Año 33 No.1682

Del 20 al 26 de Junio de 2026

\$7.00

# Inflación, principal preocupación del inversionista mexicano: Sura Investments



*En México, 41 de cada 100 inversionistas mencionaron que la inflación es el factor que más influye o condiciona las decisiones de inversión*



Inflación



## Editorial

### Un sistema que trata la salud como gasto en lugar de inversión estratégica

El abandono del sistema de salud pública, como el del Hospital Fernando Ocaranza del ISSSTE en Sonora, no es un accidente: es el resultado previsible de décadas de negligencia estructural, burocracia centralizada y prioridades políticas equivocadas. En Hermosillo, un hospital con más de 60 años de antigüedad atiende a cientos de miles de derechohabientes en condiciones que rayan en lo indigno: temperaturas superiores a 40°C sin aire acondicionado funcional en quirófanos y áreas de hospitalización, goteras e inundaciones cada que llueve, cucarachas, elevadores descompuestos, falta de insumos y una infraestructura que los propios trabajadores describen como "bomba de tiempo". ¿Por qué llega a este punto? Muchos hospitales del ISSSTE (y del sector público en general) fueron construidos hace décadas. El envejecimiento natural se agrava por presupuestos insuficientes para mantenimiento preventivo.

El gasto en salud en México sigue por debajo de los estándares de la OCDE. El ISSSTE depende de decisiones en oficinas centrales en la Ciudad de México, lo que genera lentitud, trámites y desconexión con las realidades regionales como el clima extremo de Sonora. Promesas de un nuevo hospital llevan años pero los condicionamientos, la falta de certidumbre jurídica en donaciones de terreno y las limitaciones presupuestales lo retrasan.

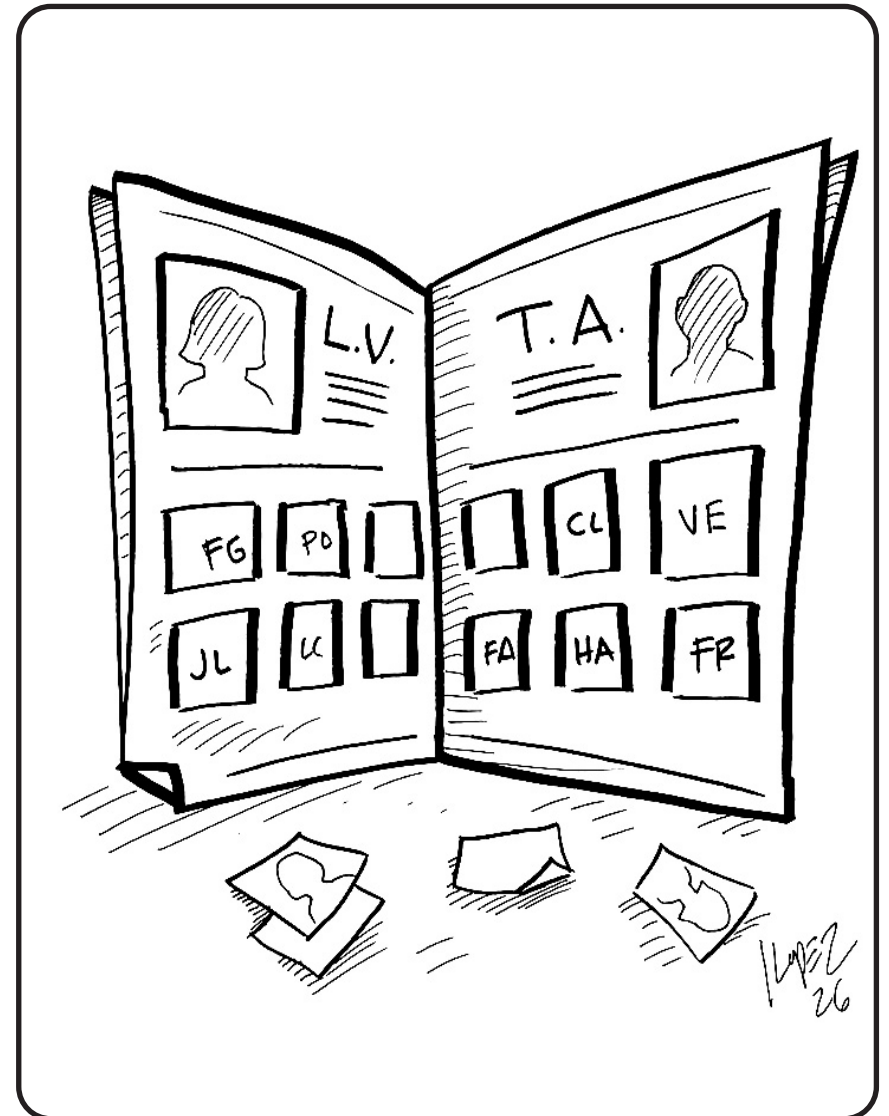
El sistema mexicano de salud está dividido (IMSS, ISSSTE, servicios estatales), lo que genera ineficiencias, duplicidades y huecos. La tendencia a la centralización ("todo desde la federación") ha mostrado sus límites: desabasto recurrente de medicamentos, personal insuficiente y respuesta lenta ante emergencias locales.

Recursos públicos se destinan con frecuencia a megaproyectos emblemáticos mientras los hospitales "de siempre" se deterioran. El resultado es previsible: trabajadores y pacientes pagan las consecuencias de una visión que antepone la imagen a la gestión cotidiana. Este no es sólo un problema sonorenses. Es síntoma de un sistema que trata la salud como gasto en lugar de inversión estratégica. Mientras no haya un compromiso serio con mantenimiento sostenido, descentralización inteligente y aumento real del presupuesto en atención básica y prevención, seguiremos viendo protestas, denuncias y sufrimiento evitable.

Los derechohabientes del ISSSTE —trabajadores del Estado, jubilados y sus familias— merecen algo mejor que sobrevivir en un hospital que se cae a pedazos. Exigir acciones no es exageración: es mínimo ético. Un nuevo edificio sería bienvenido, pero sin cambio estructural profundo, sólo será cuestión de tiempo para que otro "Fernando Ocaranza" llegue al mismo estado de abandono.

La salud pública no puede seguir siendo la eterna víctima de la ineficiencia institucional.

## El Panini sonorenses



SEMANARIO PARA EL  
**INVERSIONISTA**  
SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal  
Presidente del Consejo  
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara  
Directora General

María Delia López López  
Gerente Administrativo

Reporteros  
Amalia Beltrán

Diseño Editorial  
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista  
Iván López

#### Colaboradores

Jesús Alberto Rubio  
José Rentería Torres  
Héctor Villalba  
Luis A. Galaz  
Marco A. Paz  
Abel Monjaraz  
Octavio Galaz  
Aurora Retes  
Guillermo Moreno Ríos  
Azálea Lizárraga  
Olga Armida Grijalva  
Germán Palafox Moyers  
Alejandro F. Miranda

[www.inversionistasonora.com](http://www.inversionistasonora.com)

Semanario para  
"EL INVERSIONISTA"  
edición Sonora, Boulevard  
Rodríguez #20, colonia Centro,  
Hermosillo, Sonora, México.  
Teléfonos 212-16-49  
y 212- 16- 94

Los artículos de nuestros  
colaboradores no reflejan  
necesariamente el criterio  
editorial de la empresa.

# Sigue creciendo el crédito al consumo vía tarjetas y préstamos automotrices

Por el Staff de El Inversionista

*La entrega de tarjetas de crédito no ha dejado de crecer en los recientes 18 meses*

**Los** créditos que los bancos otorgan para el consumo de las familias mexicanas llevan por lo menos un año y medio como el motor que sostiene el crecimiento de la cartera de financiamiento. Esto es resultado de un mayor otorgamiento de tarjetas de crédito y préstamos automotrices, afirmó el Banco de México (BdeM).

A la par, el organismo identificó una mayor demanda de créditos personales entre clientes de mayores ingresos, mientras los

préstamos de nómina fueron requeridos principalmente por personas de menores percepciones, de acuerdo con el Reporte de Estabilidad Financiera del banco central, en el que se expone que, si bien, el crédito al consumo continúa como el principal soporte del crecimiento de la cartera bancaria, su ritmo ha comenzado a moderarse.

“El saldo de la cartera de consumo de la banca y sus sociedades vinculadas subió en términos reales anuales a una tasa de 7.1 por ciento en marzo de 2026. Si bien el dato es positivo, se observa una desaceleración generalizada en todos los segmentos”, precisó el organismo.

“El aumento del portafolios atiende a diversos factores: en los segmentos automotriz y de tarjetas de crédito se observó una mayor incorporación de nuevos acreditados; por su parte, la expansión del crédito



personal se explicó por un mayor otorgamiento a clientes de mayores ingresos, mientras el aumento de nómina es mayor entre acreditados de menores ingresos”.

## Riesgo de impago es bajo

El banco central consideró que, hasta ahora, no existen señales de un deterioro generalizado en la calidad de la cartera y la probabilidad de que las personas dejen de pagar sus nuevos créditos “se mantienen acotadas”, en parte por las reducciones en la tasa de referencia, lo que ha propiciado que los nuevos financiamientos cobren menores tasas de interés.

No obstante, el reporte identificó focos de atención en segmentos específicos del mercado: “destaca el aumento en la morosidad del segmento de ingreso más bajo de

los créditos personales”.

De acuerdo con el documento, la morosidad de la cartera de crédito al consumo de la banca aumentó respecto al reporte anterior en todos sus segmentos; sin embargo, el incremento más relevante se observó en los préstamos personales.

“Destaca el incremento en la cartera de préstamos personales, que se atribuye a un número reducido de instituciones cuya selección de acreditados antes del aumento en la morosidad resultó más riesgosa que en momentos previos, sin que ello se traduzca en un deterioro generalizado en las condiciones de riesgo del sistema”, sostuvo.

Aun al considerar los castigos y quebrantos realizados por las instituciones financieras, la mayor parte de los indicadores de incumplimiento permanecen por debajo de los promedios observados durante los años recientes.



# Luz LED azul: una nueva aliada para conservar la calidad poscosecha de las frutas

Por investigadores del CIAD

Cuando compramos frutas frescas, esperamos que mantengan su sabor, textura y valor nutritivo durante varios días. Sin embargo, una vez cosechadas, las frutas continúan vivas y experimentan procesos naturales de maduración y envejecimiento que gradualmente deterioran su calidad. Este fenómeno provoca pérdidas económicas para el sector productivo y logístico y el mercado consumidor, además de incrementar el desperdicio de alimentos a nivel mundial. Ante este desafío, se han estado explorando

tecnologías que permitan conservar mejor los frutos después de la cosecha sin recurrir al uso excesivo de aditivos sintéticos. Entre estas tecnologías destaca una alternativa: el uso de luz led azul. Aunque las luces led son conocidas principalmente por su utilización en iluminación doméstica y dispositivos electrónicos, investigaciones recientes muestran que ciertos tipos de luz pueden influir directamente en la fisiología de los frutos, ayudándolos a conservarse mejor y a mantener sus propiedades

nutricionales durante más tiempo.

## ¿Por qué las frutas se deterioran después de la cosecha?

Después de ser cosechadas, las frutas continúan respirando. Durante este proceso consumen oxígeno y utilizan sus reservas energéticas para mantener sus funciones biológicas. Como consecuencia, se producen cambios que incluyen pérdida de firmeza, cambios de color, disminución de compuestos nutritivos y, eventualmente, senescencia o envejecimiento. Al mismo tiempo, el metabolismo normal de los tejidos vegetales genera moléculas altamente reactivas conocidas como especies reactivas de oxígeno. Cuando estas moléculas se acumulan en exceso, provocan daño oxidativo en las células, afectando membranas, proteínas y otros componentes celulares esenciales. Este deterioro natural puede acelerarse por factores como temperaturas inadecuadas, daños mecánicos, infecciones por hongos y bacterias o condiciones deficientes de almacenamiento.

## La luz LED azul y su efecto en las frutas

Investigaciones recientes han demostrado que los frutos durante su poscosecha siguen siendo capaces



de percibir señales luminosas mediante proteínas especializadas llamadas fotorreceptores. Entre estas destacan los criptocromos y las fototropinas, capaces de detectar específicamente la luz azul. Cuando estos receptores son activados, desencadenan una compleja red de señales bioquímicas que modifica el metabolismo del fruto. En otras palabras, la luz no solamente ilumina los frutos, también puede actuar como una señal biológica capaz de activar mecanismos naturales de protección.

La luz azul corresponde a longitudes de onda cercanas a los 450 nanómetros. Los sistemas led permiten producir esta luz de manera eficiente, con bajo consumo energético y sin generar cantidades importantes de calor. Estas características hacen que la tecnología led sea especialmente atractiva para aplicaciones poscosecha, ya que puede utilizarse en cámaras de almacenamiento, centros de empaque y sistemas de conservación sin afectar negativamente la temperatura de los productos. Además, se trata de una tecnología limpia, libre de residuos químicos y compatible con las



tendencias actuales de producción sustentable.

Uno de los hallazgos más interesantes de las investigaciones recientes es que la luz led azul funciona como un estímulo que activa mecanismos de defensa naturales. Cuando un fruto es expuesto a la luz led azul se produce una respuesta fisiológica que incrementa la actividad de enzimas antioxidantes. Estas enzimas ayudan a neutralizar las moléculas reactivas de oxígeno responsables del daño celular. Entre las enzimas más importantes se encuentran la catalasa, la peroxidasa y la ascorbato peroxidasa. Su función consiste en eliminar compuestos oxidantes potencialmente dañinos antes de que afecten la integridad de los tejidos. Gracias a este efecto, las células mantienen mejor su funcionamiento y se ralentizan los procesos asociados al envejecimiento.

### Más antioxidantes y mayor valor nutrimental

La exposición de las frutas a luz led azul puede incrementar la concentración de diversos compuestos bioactivos beneficiosos para la salud humana. Entre ellos destacan la vitamina C, compuestos fenólicos, flavonoides, carotenoides y antocianinas. Estos compuestos poseen actividad antioxidante y se han relacionado con efectos positivos sobre la salud, incluyendo protección cardiovascular y reducción del daño celular asociado al envejecimiento. En estudios realizados con mango, por ejemplo, la irradiación con luz led azul permitió mantener niveles superiores de vitamina C, compuestos fenólicos y flavonoides en comparación con frutos almacenados sin esta iluminación especial.

Esto significa que la tecnología no solamente ayuda a conservar el fruto,



sino que también puede contribuir a preservar o incluso incrementar algunos de sus componentes nutraceuticos.

### Aplicación poscosecha de luz led azul en frutas

En un estudio realizado por académicos(as) del Centro de

Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD) se trataron mangos en poscosecha con luz LED azul, encontrando que los frutos tratados presentaron una menor pérdida de peso, conservaron mejor su firmeza y mantuvieron sus características de calidad durante más tiempo. Además, incrementaron la capacidad antioxidante total y la actividad de diversas enzimas relacionadas

con la protección celular. Los resultados sugirieron que la luz azul puede actuar como un "elicitador"; es decir, como un estímulo capaz de activar mecanismos de defensa que ayudan al fruto a enfrentar el estrés asociado al almacenamiento. Sin embargo, estos efectos no son sostenidos en todos los frutos, por lo que es necesario continuar con la investigación para definir un uso correcto.

Asimismo, otro aspecto particularmente interesante es la capacidad de la luz led para ayudar en el control de enfermedades causadas por hongos. Se ha demostrado que determinadas longitudes de onda e intensidad de la luz pueden inhibir el crecimiento de microorganismos responsables de pudriciones poscosecha.

Además de afectar directamente a algunos patógenos, la luz azul puede estimular la producción de compuestos defensivos en los tejidos vegetales, fortaleciendo las barreras naturales del fruto frente a infecciones. Este doble efecto resulta especialmente atractivo debido a la creciente necesidad de reducir el uso de fungicidas químicos y desarrollar métodos más sostenibles para la conservación de las frutas.

Aunque todavía existen aspectos por investigar, la evidencia científica disponible sugiere que la iluminación led azul podría convertirse en una pieza importante de los sistemas de conservación del futuro, ayudando a reducir pérdidas poscosecha y a ofrecer alimentos más frescos, nutritivos y seguros para la población.

**\* Autores: José Juan Virgen Ortiz, investigador por México (Secihti) comisionado al CIAD, y Miguel Ángel Martínez-Téllez, investigador de la Coordinación de Tecnología de Alimentos de Origen Vegetal del CIAD.**

# Impulsa tu ecommerce con IA

Recopilado por Amalia Beltrán



La inteligencia artificial (IA) se ha convertido en una aliada estratégica para las tiendas online. Según el informe The State of AI 2025 de McKinsey & Company, las organizaciones que implementan inteligencia artificial están obteniendo mejoras en productividad, personalización de experiencias y generación de valor para el negocio.

## ¿Cuáles son los tipos de inteligencia artificial que existen?

Existen diferentes categorías de inteligencia artificial que pueden aplicarse dentro de una tienda online.

IA generativa. La IA generativa es capaz de crear contenido original a partir de instrucciones proporcionadas por el usuario, como texto, imágenes o audio. Este tipo de tecnología facilita la creación de materiales creativos y agiliza procesos de marketing y comunicación.

Un ejemplo es Canva Magic Media, una herramienta integrada

en Canva que permite generar imágenes a partir de descripciones de texto sin necesidad de contar con conocimientos avanzados de diseño gráfico.

IA predictiva. La IA predictiva analiza grandes volúmenes de información para identificar patrones y anticipar comportamientos futuros. Es útil para estimar la demanda, prever tendencias de compra y optimizar la gestión del inventario.

Una de las plataformas más conocidas en este ámbito es Dynamic Yield, que analiza el comportamiento de los usuarios en tiempo real para ofrecer experiencias de compra personalizadas, como recomendaciones de productos, contenido dinámico y mensajes adaptados a cada visitante.

IA conversacional. La IA conversacional incluye chatbots y asistentes virtuales que interactúan con los clientes mediante lenguaje natural. Estas soluciones permiten responder consultas frecuentes, ofrecer recomendaciones y brindar soporte durante todo el proceso de compra.

Un ejemplo es Tidio, una herramienta muy utilizada en e-commerce, especialmente en empresas que operan con plataformas como Shopify o WooCommerce. Su popularidad se debe a que combina chat en vivo con automatización mediante inteligencia artificial, permitiendo responder preguntas, guiar compras y mejorar la atención al cliente sin intervención constante.

IA analítica. La IA analítica procesa datos de clientes, ventas y comportamiento de navegación para generar información valiosa. Gracias a ella es posible detectar oportunidades de mejora y tomar decisiones más precisas.

Google Analytics 4 es una de las soluciones más destacadas en el entorno del e-commerce para analizar el comportamiento del usuario y orientar la estrategia comercial. Esta plataforma integra funciones de inteligencia artificial que permiten identificar patrones de navegación, estimar conversiones y generar reportes automatizados sobre el rendimiento del negocio digital.

## ¿Dónde aprender más sobre IA para tu e-commerce?

Aprender sobre inteligencia artificial y aplicarla a un negocio va más allá de consultar información general que te encuentres en internet.

Algunos podcasts sobre IA que se han convertido en una forma accesible y práctica de aprendizaje son:

Practical AI Podcast: Enfocado en explicar aplicaciones reales de la IA de manera clara para profesionales y empresas.

NVIDIA AI Podcast: Aborda casos de uso, innovación y tendencias desde una perspectiva tecnológica y de negocio.

Si prefieres leer, algunos libros recomendados son:

Co-Intelligence de Ethan

Mollick: Explica cómo integrar la IA en el trabajo diario, incluyendo marketing, creación de contenido y gestión de negocios digitales.

Prediction Machines de Ajay

Agrawal, Joshua Gans y Avi

Goldfarb: Analiza cómo la IA reduce el costo de la predicción, algo clave para la personalización en e-commerce.

La inteligencia artificial se ha consolidado como una herramienta clave para el crecimiento del e-commerce, ya que permite optimizar procesos, mejorar la toma de decisiones y ofrecer experiencias más personalizadas a los usuarios.

¿Cuál es tu herramienta favorita?



# Bancos advierten a usuarios sobre la interrupción de operaciones en celulares que no se vinculen a la CURP

Por Redacción

Por separado, los bancos han exhortado a sus clientes a realizar la vinculación de sus líneas de teléfono celular con la Clave Única de Registro de Población (CURP) a más tardar el 30 de junio próximo, como parte de la disposición oficial que busca evitar la extorsión y perseguir delitos. Mediante mensajes enviados a las aplicaciones móviles y correos electrónicos de sus clientes, los bancos hacen un llamado a llevar a cabo esa vinculación directamente con su proveedor de telefonía, ya sea Telcel, AT&T, Movistar y Altán Redes, que proporciona la infraestructura operativa a Bait y a otros 140 operadores móviles virtuales (OMV).  
“Mantén tus operaciones

*Diversas instituciones financieras enviaron mensajes SMS a sus clientes recordándoles la vinculación de las líneas telefónicas a la CURP, para evitar interrupciones en operaciones bancarias que requieren contacto telefónico*

disponibles. Registra tu número con tu compañía telefónica antes del 30 de junio para evitar interrupciones en operaciones que requieren contacto telefónico”, comunicó Santander a sus clientes.  
Por su parte, Banorte indicó por medio de los mismos canales:

“Tu celular es indispensable para identificarte cada que das de alta, asignas o cambias contraseñas y más de múltiples servicios que utilizas todos los días”. Fuentes del sector aclararon que no se bloquearán las cuentas bancarias ligadas a las líneas telefónicas que no se vinculen a la CURP.

“Lo que sí puede pasar es que operaciones que necesitan de medios de contacto como el Servicio de Mensajes Cortos (SMS, por sus siglas en inglés) para completarse no van a poder realizarse”.

Por ejemplo, hay compras en las que por seguridad, el banco envía por SMS a su cliente un código al momento de efectuarla. Si la línea no está activa, no podrá ser recibido y la venta no se realizará. Además, el SMS es necesario para abrir cuentas de baja transaccionalidad de bancos y de empresas de tecnología financiera (Fintech). El uso de SMS también es común para recuperar contraseñas de aplicaciones para dispositivos móviles en general.





# Economía

\* Por Marco Paz Pellat

## Mundial secuestrado

*La FIFA ejerce un estricto control comercial sobre las ciudades sede. Marcas, publicidad, patrocinios y actividades económicas quedan sujetas a reglas diseñadas para proteger los derechos comerciales exclusivos de la organización y sus patrocinadores*

La Copa del Mundo nació como la máxima expresión del fútbol popular. Durante décadas, fue el escenario donde aficionados de todos los estratos sociales podían compartir una misma pasión. Sin embargo, el Mundial de 2026 está mostrando una transformación preocupante: la FIFA ha convertido progresivamente su torneo insignia en un producto premium, cada vez

más distante del aficionado común. La evidencia más clara está en los boletos.

Por primera vez en la historia de los Mundiales, la FIFA adoptó un sistema de precios dinámicos, similar al utilizado por aerolíneas y plataformas de espectáculos. Bajo este modelo, los precios aumentan conforme crece la demanda. La decisión provocó que organizaciones de consumidores europeos presentaran denuncias contra la FIFA por falta de transparencia, tácticas de presión comercial y encarecimiento artificial de los boletos.

Los resultados han sido contundentes. Para la final del Mundial 2026, el precio máximo oficial pasó de aproximadamente 1,600 dólares en Qatar 2022 a 10,990 dólares en abril de este año. Semanas después, la FIFA creó una nueva categoría denominada "Front Category I", elevando el precio de algunos asientos privilegiados hasta 32,970 dólares, una cifra sin precedentes en la historia del torneo.

Mientras tanto, la FIFA defendió públicamente su estrategia argumentando que los boletos más económicos comienzan en 60 dólares y que la demanda ha superado todas las expectativas. Más de seis millones de entradas han sido vendidas. Según las estimaciones de la organización Football Supporters Europe, algunos boletos han llegado a costar hasta cinco veces más que en Qatar 2022.

Legisladores estadounidenses cuestionaron formalmente las

prácticas de venta de boletos, mientras que fiscales de Nueva York y Nueva Jersey iniciaron investigaciones sobre el modelo de comercialización adoptado por la FIFA.

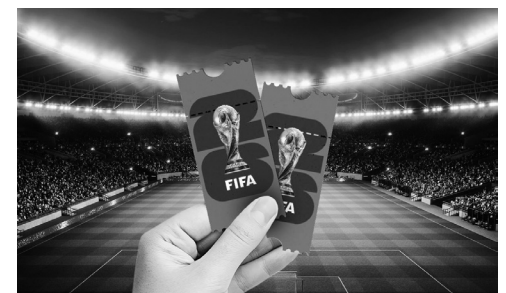
México ofrece una paradoja particularmente reveladora. Los ciudadanos financian infraestructura, seguridad, movilidad y promoción internacional para albergar el torneo. Sin embargo, la experiencia principal resulta inaccesible para una gran parte de la población. La propia presidenta Claudia Sheinbaum reconoció que no asistió al partido inaugural porque los boletos rondaban los 3,000 dólares, una cantidad fuera del alcance de la mayoría de los mexicanos. A ello se suma el estricto control comercial que ejerce la FIFA sobre las ciudades sede. Marcas, publicidad, patrocinios y actividades económicas relacionadas con el Mundial quedan sujetas a reglas diseñadas para proteger los derechos comerciales exclusivos de la organización y sus patrocinadores.

El resultado es un Mundial dividido en dos realidades. Dentro de los estadios predominan las zonas VIP, la hospitalidad corporativa y los boletos de miles de dólares. Fuera de ellos, millones de aficionados viven la experiencia desde los Fan Fest, plazas públicas y pantallas gigantes. Paradójicamente, quienes hicieron del fútbol el fenómeno cultural más

importante del planeta son cada vez menos visibles en su máxima celebración.

La FIFA tiene derecho a obtener beneficios económicos. Lo que hoy está en discusión es algo más profundo: si la búsqueda de rentabilidad ha comenzado a desplazar el principio que hizo universal al fútbol. Porque cuando la fiesta del pueblo deja de ser accesible para el pueblo, deja de ser solamente una fiesta deportiva y comienza a parecerse a un negocio exclusivo que utiliza la pasión popular como materia prima.

\* **Contacto: Portal:** [www.marcopaz.mx](http://www.marcopaz.mx); **Correo:** [alfil3000@gmail.com](mailto:alfil3000@gmail.com); **Twitter:** [@marcopazpellat](https://twitter.com/marcopazpellat); **Facebook:** [MarcoPaz/MX](https://www.facebook.com/MarcoPaz/MX); **Medio digital:** [www.ForoCuatro.tv](http://www.ForoCuatro.tv).

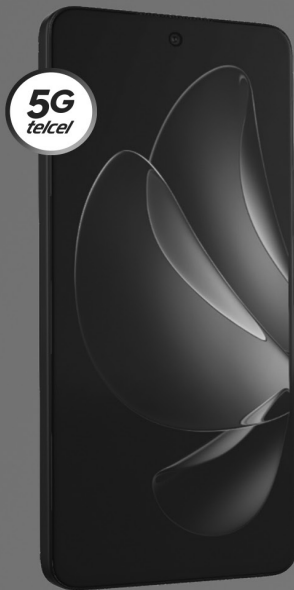


# LLÉVATELO EN UN PLAN TELCEL LIBRE

**FUTBOL EN TUS MANOS**  
telcel

**OPPO Reno 13 F**

**vivo V60 lite 512GB**



Llévate un Renato o un balón de fútbol en la activación o actualización de un Plan con equipo desde \$319



## Crece tu Plan y recibe 50% MÁS GIGAS

CON  
**30GB**

WhatsApp Facebook Messenger X Instagram Snapchat Liber  
**ILIMITADAS**

DESDE  
**\$999** AL MES

**EQUIPOS NUEVOS**  
**12 MESES DE GARANTÍA**

**La mayor Cobertura y Velocidad**

**telcel**

1) El equipo terminal comunicado es provisto en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Postpago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera; de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en [www.telcel.com/legales](http://www.telcel.com/legales). 3) El precio comunicado corresponde al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre 6) y la renta mensual del Equipo Provisto. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial enterado. 4) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro FT en [www.telcel.com](http://www.telcel.com), Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 28 de mayo al 01 de julio de 2025 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos. \* En la activación o actualización de un Plan Tarifario con equipo desde \$319 el cliente podrá llevarse de regalo un "Renato Futbolista Postpago" o un "Balón de Fútbol" uno u otro, no ambos.

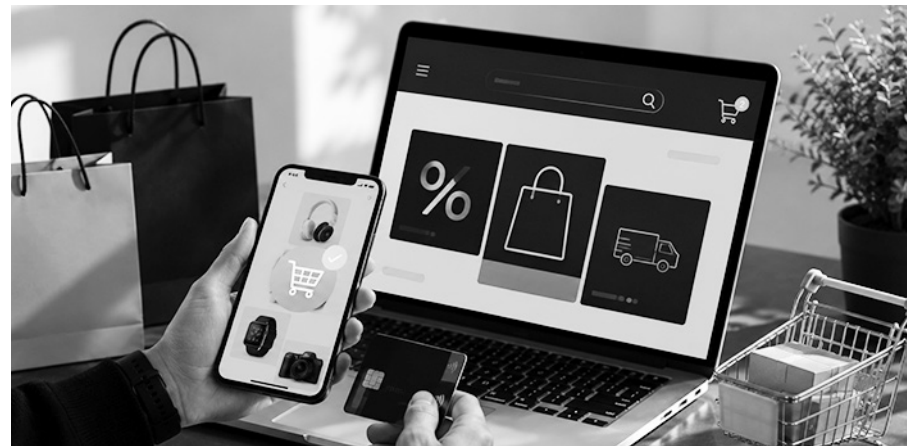
# La recompra: el motor del crecimiento sostenible en el eCommerce

Recopilado por Amalia Beltrán

Si hay una cuestión que quita el sueño por igual tanto al dueño de un pequeño emprendimiento como al CEO de una exitosa multinacional es cómo atraer nuevos clientes; por lo que día a día las empresas implementan estrategias de todo tipo para lograrlo. Y si bien nadie duda de la importancia que tienen los nuevos clientes para el crecimiento de un negocio, no basta con esto, sino que es fundamental lograr que esos clientes vuelvan a comprar tus productos.

## ¿Por qué es importante la recompra?

Los clientes recurrentes generan gran rentabilidad, estabilidad y crecimiento orgánico a un costo más bajo en comparación a los nuevos clientes. En México, la recompra es especialmente importante para los negocios digitales debido a que 6 de cada 10 compras en línea se generan a partir de necesidades recurrentes. Además, por lo general cuando un cliente confía en un negocio y compra de manera recurrente tiende a gastar más que cuando compra por primera vez. Cary Lawrence, CEO de Decile, plataforma de inteligencia de clientes y analítica de datos, señala que el 10% de los mejores clientes de una empresa genera entre 40% y 60% del total de ingresos y ganancias de una empresa<sup>2</sup>. Por otro lado, las recompras que genera un negocio son un fuerte indicador de su funcionamiento, ya que pueden poner al descubierto



áreas que requieren mayor atención.

## ¿Qué porcentaje de tus clientes deben recomprar?

Como referencia, en tiendas digitales una tasa de recompra saludable se ubica entre 20% y 30%, aunque este promedio cambia de acuerdo a la categoría de los productos. En categorías de reposición frecuente, como alimentos, belleza o productos para mascotas, la recompra tiende a ser mayor; mientras que en

productos de compra esporádica es significativamente menor<sup>3</sup>. Para calcular este dato se debe usar la fórmula:  $\text{tasa de recompra} = (\text{Clientes que han vuelto a comprar} / \text{Total de clientes}) \times 100$ .

## ¿Cuál es la clave para aumentar la recompra?

A diferencia de los clientes nuevos que pueden ser atraídos a base de descuentos y promociones, la verdadera razón por la que un

cliente regresa es la confianza, y ésta se crea cuando un cliente recibe exactamente lo que esperaba de tu negocio: información clara, diversidad de opciones de pago, certeza sobre la entrega y posibles devoluciones, resolución de incidencias, etc. Un reporte de la plataforma de CRM Salesforce muestra que el 90% de los consumidores creen que una experiencia positiva los puede alentar a comprar de nuevo<sup>4</sup>. Además, los consumidores que confían en una marca o negocio no sólo tienen una mayor probabilidad de volver a comprar, sino que también suelen compartir su experiencia con amigos y familiares, por lo que un cliente feliz puede transformarse en muchos más.

## 3 acciones para incentivar la recompra

Ofrecer envíos y devoluciones gratis o a bajos costos. Plataformas como Amazon y Mercado Libre han tenido un impacto en las expectativas de los compradores digitales. En un mundo ideal todos los negocios que venden en línea deberían ofrecer envíos gratuitos y muy rápidos. Sin embargo, la realidad es que la mayoría de las empresas no pueden ofrecer tales beneficios; por lo que deben buscar opciones que los ayuden a reducir costos, además de garantizar al máximo una experiencia impecable en la entrega y posible devolución de productos. Información de Tiendanube, plataforma para la creación de tiendas en línea, muestra que



en México entre el 10 y 15% de las ventas en línea terminan en una devolución; con categorías como moda, calzado y refacciones automotrices aumentando considerablemente<sup>5</sup>. Incluso, hasta el 84% de los compradores en línea indican que no volverían a comprar en una tienda a causa de una mala experiencia en la devolución de una compra<sup>6</sup>.

Programas de lealtad. Los programas de lealtad son una manera muy efectiva de mostrar gratitud hacia los clientes, haciéndolos sentir valorados y fortaleciendo vínculos que deriven en lealtad hacia la marca o negocio. Para hacerlo existen acciones puntuales que empujan la recompra, como:

- Puntos y recompensas.
- Ofertas exclusivas.
- Experiencias VIP.

Posventa eficiente. Uno de los beneficios más importantes que ofrece el ecommerce es la sencillez y rapidez para realizar una compra, características que también se deben reflejar en la etapa posterior a la venta. Por lo que los negocios deben desarrollar estrategias que acompañen a sus clientes, y sobre todo, que promuevan nuevas compras.

Para esta estrategia se pueden considerar acciones como:  
Mailings con recomendaciones

personalizadas.  
Encuestas de satisfacción.  
Comunicación multicanal.  
Contenidos digitales de valor.

### Otras métricas que aportan valor

Además de la tasa de recompra, existen otros indicadores que ayudan a evaluar la fidelización de los clientes e identificar áreas de oportunidad en la experiencia de compra.

Valor de vida del cliente  
Frecuencia de compra.  
Tiempo promedio entre compras.  
Tasa de abandono de clientes.  
Net Promoter Score.

### Aumenta la recompra y dale solidez a tu negocio

La recompra comienza mucho antes del siguiente pedido. Sí, conseguir una venta es un logro; pero conseguir la segunda es una señal de que tu negocio avanza en la dirección correcta. Es por eso que en un entorno cada vez más competitivo, los negocios que logren convertir compradores en clientes recurrentes serán los que logren diferenciarse, consolidarse y perdurar con el paso del tiempo.

## Wallets y pagos instantáneos: cómo prepararse para eventos de alto volumen

Sectores como retail, turismo, hospitalidad, entretenimiento y eCommerce enfrentan nuevos desafíos para ofrecer experiencias de pago ágiles y sin fricciones en contextos de alta demanda.

Ante un entorno de mayor movilidad, crecimiento del consumo digital y una mayor complejidad en las operaciones transfronterizas, las empresas deben prepararse para responder a consumidores con hábitos de pago cada vez más diversos.

Desde reservaciones y compras digitales hasta transporte y entretenimiento, los usuarios esperan realizar pagos rápidos, seguros y compatibles con los métodos que utilizan habitualmente, como wallets digitales, pagos instantáneos y soluciones locales.

La evolución de las preferencias de consumo también está generando cambios en el ecosistema de pagos.

Los pagos en tiempo real, las billeteras digitales y los métodos alternativos están ganando mayor relevancia en distintos mercados. Para las empresas, esto implica responder a una demanda creciente por experiencias más ágiles y alineadas con las preferencias del usuario.

En este contexto, prepararse para eventos de alto volumen ya no significa sólo contar con capacidad operativa. También implica poder

gestionar una mayor diversidad de métodos de pago, monedas, emisores y comportamientos de compra entre mercados.

En industrias sujetas a alta demanda o picos transaccionales, la experiencia de pago se ha convertido en un componente clave de la experiencia del usuario. Más allá de aceptar pagos, el desafío consiste en reducir fricciones en el proceso de compra, minimizar rechazos innecesarios y adaptarse a las preferencias de cada mercado.

En América Latina, el ecosistema de pagos es cada vez más diverso, con una mayor presencia de wallets, pagos en tiempo real y métodos alternativos. En escenarios de alto volumen, las organizaciones con infraestructura sólida, integración de múltiples métodos de pago y capacidad de adaptación operativa pueden responder con mayor agilidad a las expectativas del mercado.

La preparación para eventos de gran escala ya no depende únicamente de la capacidad operativa o logística. También requiere construir experiencias de pago resilientes, flexibles y centradas en el usuario. En contextos de alta demanda, la capacidad de reducir fricción, sostener la aprobación y responder con agilidad puede convertirse en una ventaja competitiva directa.



# Actinobacterias rizosféricas: un tesoro genético y su arsenal metabólico para el desarrollo vegetal

Por investigadores del CIAD.



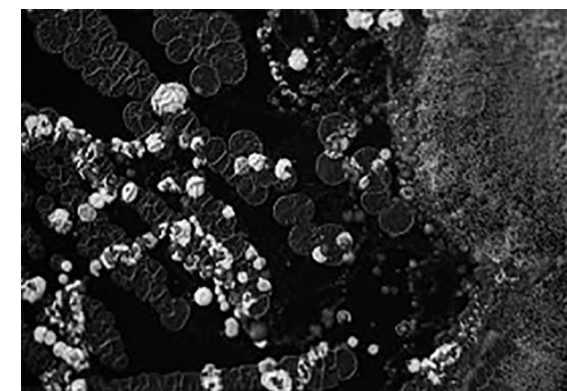
El suelo constituye uno de los ecosistemas más complejos y dinámicos del planeta, donde el microbioma es el conjunto de miles de millones de microorganismos que lo mantienen sano y en equilibrio. Dentro de esta matriz ambiental existen diversos "nichos"; es decir, espacios y condiciones específicas en las cuales las propiedades funcionales del suelo se potencializan debido a una intensa competencia entre las diferentes especies que lo habitan. Esta presión selectiva ha impulsado un flujo constante e intercambio de genes mediante transferencia

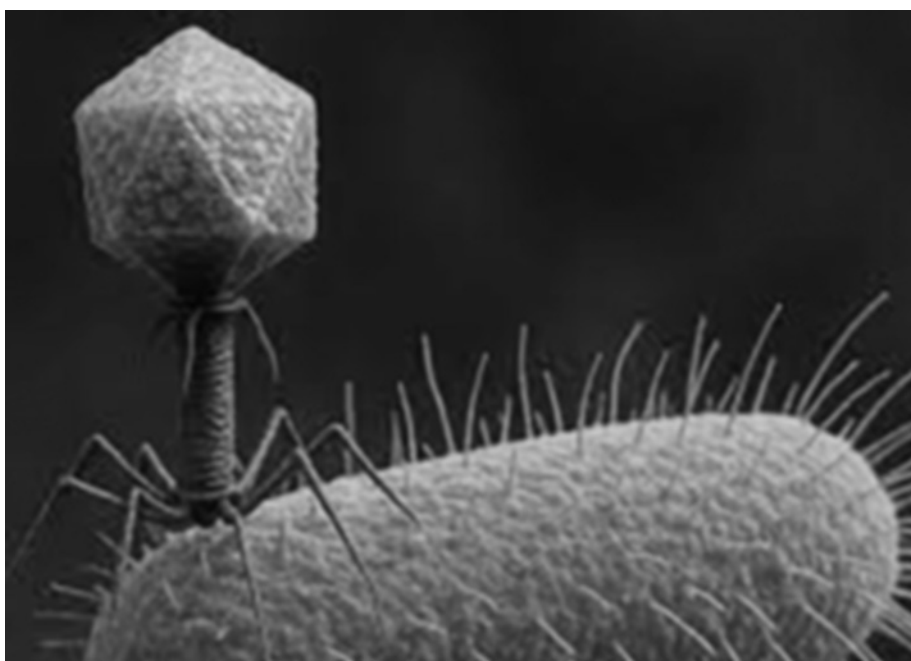
horizontal, que es el intercambio de material genético entre organismos no emparentados filogenéticamente, lo que se traduce en una vasta diversidad metabólica para la síntesis de metabolitos con actividad (Heuer y Smalla, 2012). Un ejemplo de estos nichos es el sistema milpa en México, un agroecosistema ancestral basado en la asociación de cultivos tradicionales como el maíz (*Zea mays* L.), el frijol (*Phaseolus vulgaris* L.) y la calabaza (*Cucurbita* spp.). Este sistema, gestionado mediante estrategias

agroecológicas como la labranza mínima y la rotación de cultivos, no sólo preserva la estructura física del suelo, sino que también conserva una diversidad microbiana excepcional, lo que potencia el establecimiento de consorcios rizosféricos complejos (Romero-Natale et al., 2024). En este entorno, las raíces de las plantas y los microbios convergen en la rizosfera, la zona del suelo donde se encuentran las raíces, para iniciar una colaboración y una sincronía evolutiva orientadas a la síntesis de metabolitos especializados. Dentro de estas moléculas podemos encontrar antibióticos y antifúngicos, que actúan como escudos protectores contra enfermedades, así como fitohormonas que estimulan el crecimiento vegetal. Dentro de la diversidad filogenética que coloniza esta rizosfera, las actinobacterias destacan como un componente clave; de hecho, se ha reportado que el filo Actinobacteriota puede representar hasta el 15.4% de la comunidad bacteriana total en el suelo rizosférico de la milpa (Aguirre-von-Wobeser et al., 2018). Históricamente estas bacterias son reconocidas por su morfología filamentososa, similar a la de los hongos, y por su capacidad para producir geosmina, la sustancia

química responsable del delicioso olor a tierra mojada. Hoy en día se sitúan a la vanguardia de la biotecnología agrícola por su excepcional potencial genómico y metabólico. Esto se debe a que poseen genomas notablemente grandes, un verdadero «tesoro genético» que se traduce en un mayor número de grupos de genes. Estos grupos poseen la capacidad de fabricar una amplia gama de compuestos bioactivos, como fitohormonas, antibióticos y antifúngicos, que fortalecen a las plantas, las defienden contra enfermedades y estimulan su crecimiento.

Esta dinámica evolutiva y de convivencia en la rizosfera de la milpa favorece la selección natural de bacterias cuyos genomas albergan grupos de genes ubicados en posiciones fijas y específicas del cromosoma. Estas estructuras, al estar físicamente juntas, permiten a la bacteria activarlas de forma coordinada para ejecutar una vía metabólica común dedicada a la





síntesis de moléculas complejas. Estas funcionan de manera similar a una línea de ensamblaje especializada, en la que los genes se activan de forma coordinada para activar una vía metabólica. Por esta razón, las actinobacterias están especializadas en la síntesis de moléculas bioactivas únicas, ya que la presencia de estos grupos de genes posiciona a este nicho ecológico como un reservorio privilegiado de microorganismos con un alto potencial para el desarrollo de agentes de control biológico. De ahí la relevancia de dar un paso más en la investigación, pues es fundamental entender exactamente bajo qué estímulos ambientales se activan estas rutas biosintéticas. Muchas veces estos «tesoros químicos» permanecen dormidos o en silencio en el laboratorio; comprender los mecanismos que los encienden en el suelo real es la clave para replicar ese escudo natural a gran escala. Sólo así podremos transformar

este conocimiento genómico en bioinsumos eficientes, ofreciendo una alternativa biotecnológica viable, segura y sustentable frente al uso indiscriminado de agroquímicos sintéticos, protegiendo la salud del sector productivo, los consumidores(as) y el medio ambiente (Adamek et al., 2018; Cabrera et al., 2020; Sánchez-Hidalgo et al., 2018).

**\* Autoras(es): Michel Palafox Félix, egresada del Doctorado en Ciencias del CIAD; Rosina Cabrera Ruiz, Investigadora por México (Seciht) comisionada a la subsede Hidalgo del CIAD; José Ángel Huerta Ocampo, investigador de la Coordinación de Ciencia de los Alimentos de la sede Hermosillo del CIAD; Miguel Ángel Hernández Oñate y Eneas Aguirre von Wobeser, investigadores por México (Seciht) comisionados a la Coordinación de Ciencia de los Alimentos de la sede Hermosillo y a la subsede Hidalgo del CIAD, respectivamente.**

## Comercio local espera repunte de ventas por Día del Padre impulsado por ambiente mundialista

*Recopilado por Amalia Beltrán*

El sector comercial de Hermosillo prevé un incremento de entre 3 a un 5 por ciento en sus ventas con motivo del Día del Padre 2026, una fecha que este año podría verse fortalecida por la coincidencia con la Copa Mundial de Fútbol, generando mayores oportunidades de consumo para diversos giros económicos. Martín Zalazar Zazueta, presidente de Canacope Hermosillo, explicó que aunque esta celebración será el 21 de junio no alcanza tradicionalmente los niveles de derrama económica que registra el Día de las Madres, existe confianza en que el ambiente futbolero contribuya a dinamizar la actividad comercial durante el fin de semana.

“Restaurantes, establecimientos de alimentos y bebidas, tiendas de ropa, artículos electrónicos y negocios relacionados con reuniones familiares figuran entre los sectores que podrían verse más beneficiados. Además, es muy probable que los comercios que aprovechen la transmisión de los encuentros mundialistas tendrían un atractivo

adicional para captar consumidores durante esa celebración”, indicó. El dirigente empresarial señaló que la participación de la Selección Mexicana puede convertirse en un incentivo para que las familias prolonguen las celebraciones y aumenten su gasto, combinando los festejos por el Día del Padre con la convivencia alrededor de los partidos del Mundial.

Si bien reconoció que el entorno económico mantiene cautela entre los consumidores, destacó que la combinación de ambas fechas representa una oportunidad para fortalecer las ventas y generar una derrama superior a la observada en un fin de semana normal, particularmente en los sectores de servicios, alimentos y entretenimiento.

“Tenemos confianza que la combinación del Día del Padre y el Mundial de Fútbol contribuyan a generar un mayor flujo de clientes, favoreciendo la actividad comercial y de servicios en Hermosillo”, manifestó.



# Remesas para la resiliencia rural, el emprendimiento y el empleo

Recopilado por el Staff de El Inversionista



**LOS** territorios rurales constituyen el primer eslabón de los sistemas alimentarios mundiales y sustentan las economías nacionales. Estas áreas, donde vive el 44% de la población mundial y casi el 80% de las personas en situación de pobreza extrema, se encuentran en primera línea de las crisis mundiales y los riesgos económicos. Se enfrentan a retos derivados de las perturbaciones climáticas y la volatilidad de los mercados, pero también tienen un enorme potencial. Con el apoyo adecuado, los pequeños productores pueden impulsar el crecimiento, reducir la pobreza, reforzar la seguridad alimentaria, mejorar los resultados nutricionales y fomentar la resiliencia en sus comunidades. Cerca de 700,000 millones de dólares se envían cada año en remesas a países de ingresos bajos y medianos, lo que constituye un flujo financiero amplio, estable y predecible que ya sostiene millones

de hogares rurales. Se estima que alrededor de un tercio de estas remesas llega a zonas rurales. Junto con los emprendedores e inversores de la diáspora, las remesas siguen siendo una fuente de financiación privada que no se aprovecha lo suficiente para el desarrollo rural, y tiene gran potencial para impulsar el emprendimiento, el empleo y la transformación económica local.

## Campaña 2026

El Día Internacional de las Remesas Familiares nace como un llamamiento a la acción para que las instituciones públicas, el sector privado y la sociedad civil centren sus esfuerzos colectivos en mejorar el apoyo a las remesas. El objetivo es impulsar una resiliencia familiar más duradera y generar oportunidades de trabajo digno, empleo y emprendimiento en las comunidades rurales, especialmente para las mujeres y los jóvenes.



El futuro pertenece a las jóvenes y los jóvenes que buscan herramientas, recursos y oportunidades para forjar su propio camino. Cuando estas oportunidades no existen, la presión económica puede hacer que la migración deje de ser una opción y se convierta en una necesidad. Es clave apoyar a las diásporas, a los hogares que reciben remesas y a las personas que retornan. Vincular las remesas y las inversiones con oportunidades en los países de origen permite impulsar el emprendimiento y la creación de empleo, además de fortalecer la resiliencia al clima de las comunidades rurales. Contribuye, además, a un desarrollo económico local más amplio e inclusivo.

## Medidas concretas

Para pasar de la supervivencia a las oportunidades, se necesita algo más que el acceso a los servicios

de remesas. Es necesario colaborar estrechamente con el sector privado y aprovechar los avances tecnológicos y la innovación para ofrecer servicios financieros asequibles, digitales y centrados en las personas, que permitan a las familias no sólo recibir remesas, sino también ahorrar, pedir préstamos, contratar seguros e invertir. El éxito también depende de unos entornos propicios sólidos. Entre otros, se incluyen políticas coherentes, instituciones capaces e infraestructuras digitales inclusivas. Los agentes públicos desempeñan un papel fundamental al ofrecer incentivos, apoyar mecanismos de distribución de riesgos y promover enfoques combinados. Estas medidas pueden aprovechar las remesas y el capital de la diáspora para traducir los flujos financieros —y las habilidades y conocimientos que los acompañan— en un impacto



económico local sostenido.

**La campaña** del Día de 2026 hace un llamamiento al sector privado, al sector **público y a la sociedad civil**

Sector privado. Ampliar los servicios de envío de remesas asequibles, accesibles y competitivos, por ejemplo, mediante la innovación digital, las redes de agentes rurales y una mayor competencia en el mercado.

Desarrollar productos financieros impulsados por la demanda y vinculados a las remesas que apoyen el emprendimiento rural, el crecimiento de las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES), la creación de empleo y los medios de vida resilientes al clima, especialmente para la juventud y las mujeres.

Movilizar el capital y el espíritu emprendedor de la diáspora para fortalecer los mercados rurales y crear empleo para la próxima generación.

Sector público. Crear entornos normativos, reglamentarios y de infraestructura propicios que

apoyen las remesas de bajo coste, el acceso rural a servicios financieros, la inclusión financiera digital y la integración de los mercados rurales. Utilizar las finanzas públicas de manera estratégica para atraer la inversión privada aprovechando las remesas y el capital de la diáspora, entre otras cosas mediante incentivos, financiación combinada y mecanismos de distribución de riesgos que apoyen a las MIPYMES rurales, los sistemas agroalimentarios y el empleo.

Facilitar la participación y la inversión de la diáspora, incluyendo plataformas y asociaciones que canalicen el capital, las habilidades y la innovación hacia economías rurales resilientes al clima.

Sociedad civil y agentes de la diáspora. Catalizar la inversión, el espíritu empresarial y la transferencia de conocimientos de la diáspora en apoyo del empleo rural, el desarrollo empresarial y la resiliencia.

Fortalecer las redes y asociaciones que vinculan a los migrantes, las comunidades rurales, las instituciones financieras y los mercados para ampliar el impacto.

## Envases activos antifúngicos como solución sostenible: innovación en la conservación de frutas

*Recopilado por Amalia Beltrán*

**Las** frutas, como todos los organismos vivos, pueden enfermarse. Entre las enfermedades más comunes que las afectan se encuentran las causadas por hongos fitopatógenos capaces de infectar los frutos tanto antes como después de la cosecha. Estos microorganismos generan síntomas como manchas, pudriciones, cambios de color, pérdida de firmeza y deterioro general de la calidad. Como consecuencia, muchas frutas son rechazadas por el mercado, lo que contribuye al creciente problema del desperdicio de alimentos.

El control tradicional de estas enfermedades ha recurrido a la aplicación de fungicidas sintéticos que ayudan a reducir o eliminar el crecimiento de los hongos. Sin embargo, las regulaciones nacionales e internacionales son cada vez más estrictas en cuanto al uso de pesticidas y a los residuos permitidos en los alimentos.

Además, la demanda de las personas por productos más naturales, inocuos y sostenibles ha llevado a la búsqueda de alternativas.

En este contexto, los envases activos antifúngicos han surgido como una alternativa innovadora para extender la vida útil de frutas de importancia económica en México, principalmente en el estado de Michoacán, donde se cultiva y comercializa el mango, el aguacate y las frutillas. A diferencia de los envases convencionales, que sólo contienen y protegen los alimentos, un envase activo interactúa con el

producto para preservar su calidad por más tiempo.

La efectividad de estos envases radica en la incorporación de compuestos naturales con propiedades antifúngicas, como los aceites esenciales de tomillo, orégano y citronela, los cuales inhiben o reducen el crecimiento de hongos. Estos compuestos activos pueden integrarse directamente en materiales de envase biodegradables, como el ácido poliláctico PLA o los polihidroxialcanoatos PHA, o pueden ser utilizados en sistemas independientes como sachets o almohadillas activas. Otra estrategia innovadora implica encapsular los aceites esenciales en matrices biodegradables como el almidón, formando pequeñas cápsulas que se colocan dentro de dichas almohadillas. De este modo, los compuestos antifúngicos se liberan gradualmente en el espacio entre la fruta y el envase, creando un ambiente que limita el desarrollo de hongos y conserva la calidad del fruto por más tiempo.

En conclusión, el desarrollo de estas tecnologías representa una alternativa sostenible para disminuir las pérdidas poscosecha, reducir el uso de fungicidas sintéticos y ofrecer alimentos más seguros y de mayor calidad para las y los consumidores. La implementación de envases activos antifúngicos no sólo beneficia a la industria agrícola, sino que también promueve prácticas más responsables y respetuosas con el medio ambiente.



# Las Breves

## Señalan uso de IA para reducir gastos

El uso de tecnología basada en Inteligencia Artificial (IA) y plataformas integrales de pago puede generar un ahorro mensual de entre el 10 y el 20 por ciento en los gastos de viáticos y operación de las empresas de transporte de carga y pasaje en México, advirtió la empresa Mendel.

Juan Francisco Monte de Oca, director de marketing y ventas de la firma, comentó que el principal dolor del sector es la falta de visibilidad y trazabilidad en el dinero que se entrega en efectivo o mediante anticipos a los operadores de camión. Agregó que, ante el actual panorama en el que los márgenes de gastos operativos se han visto severamente afectados por la volatilidad de los precios de los combustibles y de los

peajes, las empresas deben apostar por herramientas que les ayuden a mitigar dichos impactos.

“Esa falta de visibilidad genera ineficiencias donde las empresas pierden mucho dinero. El dinero que se transfiere o se da en efectivo después no se concilia, se pierde en el camino o no permite definir una política de gasto clara para cada ruta específica”, explicó.

En entrevista, destacó que el segundo gran impacto de implementar plataformas inteligentes se encuentra en el terreno fiscal, pues se pueden automatizar todos los CFDI, deducir de forma eficiente el gasto de gasolina mediante tarjetas especializadas, entre otros. Otros rubros críticos, que no se consideran son hospedajes, comidas



o reparaciones mecánicas de emergencia, suelen registrar una tasa de no deducibilidad de hasta el 70 por ciento al pagarse en efectivo, apuntó.

A través de la automatización con IA, dijo, por ejemplo, Mendel ha logrado

revertir esta tendencia, reduciendo la no deducibilidad a un 40 por ciento o menos, lo que permite a las compañías elevar la deducibilidad de estos gastos por encima del 90 por ciento.

## Musk se convierte en el primer billonario del mundo

Las acciones de SpaceX, la empresa de Elon Musk, se dispararon más de un 20% hasta los 166 dólares en su primer día de cotización tras la mayor oferta

pública inicial de la historia, lo que convirtió al controvertido empresario en el primer billonario del mundo. Se espera que esta operación de gran envergadura, por la que Musk

pretende recaudar más de 75,000 millones de dólares, dé inicio a una serie de importantes salidas a bolsa de empresas de inteligencia artificial en los próximos meses.

El debut en el mercado Nasdaq de Nueva York culminó semanas de frenesí inversor en torno a la compañía de cohetes, transformada ahora en un conglomerado de inteligencia artificial y satélites. “SpaceX quiere ser capaz de llevarte a la Luna, llevarte a Marte y, en última instancia, más allá”, declaró Musk en un evento de lanzamiento en Starbase, Texas, rodeado de su equipo.

“Con el increíble equipo que tenemos aquí en SpaceX, lograremos hacerlo realidad para ustedes”, añadió.

SpaceX conmemoró la ocasión con un letrero de neón en Times Square que rezaba: “Construyendo la infraestructura hacia el futuro”. La empresa fijó el precio de más de 555 millones de acciones en 135 dólares cada una en un documento presentado el jueves ante el regulador de los mercados de Estados Unidos, valorando a SpaceX en algo menos de 1.8 billones de dólares.

El alza del viernes elevó su valor de mercado a cerca de 2 billones de dólares, situándola entre las 10 empresas estadounidenses más valiosas, por delante de Tesla, Meta (propietaria de Facebook) y Walmart. Las opciones sobre casi 83 millones de acciones adicionales podrían elevar el total recaudado por encima de los 86,000 millones de dólares.



# Cerca de 5 mil pesos la canasta básica

El costo de vida de los mexicanos se abarató ligeramente en mayo de 2026 respecto a abril, gracias a que la inflación se moderó, de acuerdo con las Líneas de Pobreza del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

Los mexicanos necesitaron 4,930 pesos para acceder a la canasta básica de alimentos y servicios en las ciudades del país durante mayo de 2026, esto es 0.5% menos que el mes pasado. En tanto que en el ámbito rural se necesitaron 3,554 pesos durante el quinto mes del año para acceder a la canasta alimentaria y no alimentaria, igualmente 0.5% menos que en abril.

De esta manera, las líneas de pobreza se redujeron más que la inflación, que en mayo fue de -0.2% a tasa mensual. No obstante, en su comparación anual, las Líneas de Pobreza por Ingresos tanto

en el ámbito rural como en el urbano subieron 5.1%, superando la inflación general anual que fue de 3.9% en el quinto mes del año.

El Inegi resaltó que los productos que más contribuyeron al aumento anual del costo de vida fueron los de la canasta alimentaria tanto en las ciudades como en el campo. Al interior de la canasta alimentaria, el producto que más presionó al alza fue el jitomate, con un aumento anual de 99% en su precio, seguido por los alimentos y bebidas consumidas fuera del hogar, que subieron 6.6%, y por la papa, que repuntó 57 por ciento.

Después de la canasta alimentaria, los rubros que más presionaron al alza sobre el costo de la canasta básica de alimentos y servicios fue el transporte público, que en las ciudades se encareció 7.4% y en el campo 7.9% anual.



## Estadounidenses temen que IA deje sin trabajo a algún miembro de su familia

La mitad de los estadounidenses teme que el auge de la Inteligencia Artificial (IA) pueda dejarles sin trabajo a ellos o a algún miembro de su familia, según una nueva encuesta de Reuters/Ipsos, la cual también puso de manifiesto una inquietud generalizada por el alcance de la adopción de esta tecnología. La encuesta, que duró seis días y concluyó el lunes, reveló que 53% de los estadounidenses compartió esa preocupación, que se distribuye de forma bastante homogénea entre los encuestados por edad, género y nivel educativo. Alrededor de 37% de los encuestados afirmó que no le preocupa en absoluto este tema, mientras que 10% restante no estaba seguro o prefirió no responder a la pregunta. La encuesta de Reuters/Ipsos se realizó tras una oleada de recortes de empleo relacionados con la IA por parte de grandes empresas, entre ellas la firma

de software Intuit, que el mes pasado comunicó a su personal que despediría a 17% de su plantilla global para racionalizar las operaciones y centrarse más en sus principales apuestas, entre las que se incluyen sus iniciativas en materia de IA.

Los estudiantes de la Universidad de Arizona abuchearon a Eric Schmidt el mes pasado cuando el exdirector ejecutivo de Google habló sobre el impacto de la IA en una ceremonia de graduación. Su posible uso como herramienta de propaganda política, en el entretenimiento e incluso en la guerra ha suscitado advertencias por parte de líderes electos. Muchos de los recortes de empleo anunciados se han producido en empresas tecnológicas y aún está por ver si el mercado laboral estadounidense en general se verá afectado. La economía estadounidense ha registrado un fuerte aumento del empleo en los últimos meses.

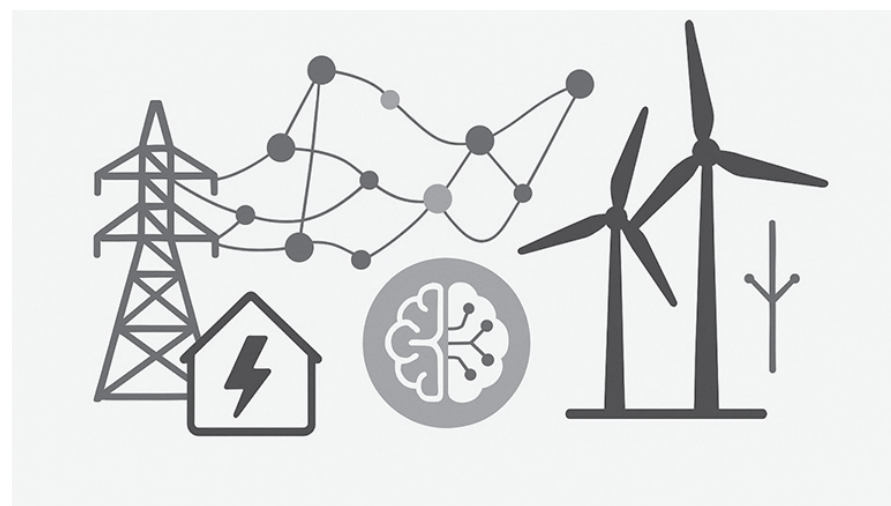


# La tecnología y la inteligencia artificial como palancas estratégicas en la industria energética

\* Por Gustavo Gómez y Javier Mundo

En un entorno en el que la tecnología se ha consolidado como un habilitador transversal del negocio y la inteligencia artificial (IA) ha marcado el inicio de una nueva etapa, la industria energética avanza con determinación hacia una integración cada vez más profunda de las capacidades digitales en sus operaciones. KPMG Global tech report 2026 confirma que la transformación digital de la industria ha alcanzado un mayor nivel de madurez, aunque aún enfrenta desafíos estructurales relevantes. Durante el último año, las organizaciones han mostrado avances sostenidos. Los niveles de inversión tecnológica se mantienen estables y comienzan a traducirse en una generación de valor tangible, especialmente en áreas como la optimización de la producción, el mantenimiento predictivo y la gestión integrada de activos. Al respecto, destaca que una de cada cinco empresas de energía ya obtiene retornos superiores a 200% sobre sus inversiones tecnológicas,

lo que evidencia el potencial de una digitalización orientada estratégicamente. En este contexto, la adopción de IA se acelera. Sólo 29% de las compañías permanecen en fase piloto, una proporción que se reducirá de manera significativa en el corto plazo; sin embargo, el reto principal persiste: escalar las soluciones y capturar plenamente el retorno de inversión (ROI, por sus siglas en inglés). Para alcanzar este objetivo, resulta indispensable fortalecer la calidad de los datos, los marcos de gobernanza y la alineación entre tecnológica y estrategia del negocio. En este escenario, el capital humano adquiere un papel central: 96% de las y los líderes en la industria consideran que la gestión de agentes de IA será una competencia crítica de la fuerza laboral en los próximos cinco años. Asimismo, la ciberseguridad se consolida como una prioridad estratégica. En organizaciones intensivas en activos, datos e



infraestructura crítica, una postura sólida de seguridad digital resulta indispensable para la resiliencia operativa y la confianza del mercado. En este sentido, no sorprende que el fortalecimiento de la gestión de la ciberseguridad sea identificado como el principal resultado esperado de las inversiones tecnológicas. En este ámbito, la coordinación estrecha entre los equipos de Tecnologías de la Información (TI) y Tecnología Operativa (OT, por sus siglas en inglés), bajo un enfoque integrado, resulta esencial para mitigar riesgos en un entorno de amenazas crecientes. Asimismo, las inversiones y la estrategia tecnológica pueden tener impactos positivos en la generación de nuevos ingresos, en el desarrollo de modelos de negocio y de servicios, así como en mejoras inherentes a la eficiencia operativa. Finalmente, aunque la IA concentra la mayor atención, el horizonte

tecnológico es más amplio. Modelos XaaS (anything as a service), edge computing, gemelos digitales, realidad extendida y computación cuántica forman parte de una agenda de innovación orientada a la escalabilidad, la eficiencia operativa y los objetivos de descarbonización. El mensaje es claro: la oportunidad es significativa, pero su concreción dependerá de una ejecución disciplinada, con una estrategia definida, una gobernanza sólida y un enfoque centrado en las personas. Mantener el impulso y convertir la inversión tecnológica en desempeño sostenido será fundamental para mantenerse competitivo en la industria energética.

**\* Socio Líder de Inteligencia Artificial y Socio Líder de Energía y Recursos Naturales de KPMG México, respectivamente.**



# Recomendaciones de Banamex para no caer en fraudes “mundialistas”

Por Redacción

Para evitar caer en fraudes durante la Copa Mundial de la FIFA 2026, es fundamental desconfiar de ofertas demasiado atractivas y verificar que cualquier compra de boletos, hospedaje o paquetes de viaje se realice a través de canales oficiales, afirmó Banamex.

Banamex advirtió que la justa deportiva, que atrae a millones de aficionados en México, Estados Unidos y Canadá, también es una oportunidad para que ciberdelincuentes intenten obtener información personal, financiera o acceso a cuentas bancarias mediante diversos esquemas de engaño. Según Banamex, una de las jugadas más frecuentes consiste en el envío de mensajes de texto, correos electrónicos o publicaciones en redes sociales que prometen boletos gratuitos, accesos VIP o descuentos exclusivos por tiempo limitado. La estrategia busca generar una sensación de urgencia para que las personas ingresen a enlaces fraudulentos o compartan datos

*La institución recomienda mantener una actitud preventiva y desconfiar de mensajes inesperados, entre otras precauciones más*

confidenciales. También alertó sobre páginas que aparentan ser agencias de viaje, hoteles o plataformas oficiales de venta de entradas, pero que en realidad ofrecen reservaciones inexistentes o cobran por servicios que nunca son entregados.

## Diversas técnicas

A ello, puntualizó Banamex, se suman sitios que prometen transmisiones gratuitas de los partidos a cambio de descargar aplicaciones o programas

que aparentan provenir de bancos y solicitan contraseñas, NIP, códigos de verificación o información de tarjetas. Recordó que ninguna entidad financiera pide este tipo de datos por teléfono, mensajes o correo electrónico.

## Recomendaciones para no caer

Ante este panorama y para sacarle la tarjeta roja a los fraudes Banamex recomendó mantener una actitud preventiva, desconfiar de mensajes inesperados, evitar compartir información sensible y revisar que las páginas en las que se realizan compras cuenten con mecanismos de seguridad y correspondan a sitios legítimos.

Banamex también sugirió a los consumidores utilizar únicamente canales oficiales y activar la verificación en dos pasos en las cuentas digitales para reforzar la protección de la información personal.

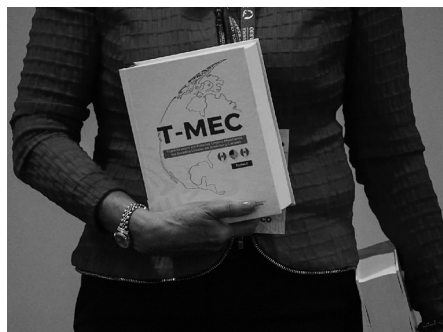


# Bajo crecimiento e incertidumbre: Revisiones permanentes del T-MEC

Por el Staff de El Inversionista

Inversionistas extranjeros, liderados por el Deutsche Bank, descartan que se cierre este año la revisión del acuerdo comercial entre México, Estados Unidos y Canadá, el T-MEC. Anticipan que se activará un ciclo de revisiones anuales que prolongará la incertidumbre que ha prevalecido para las inversiones y para las perspectivas de crecimiento. En el resumen de la visita que hicieron a México, donde se entrevistaron con autoridades económicas, analistas y expertos en comercio, advirtieron que se conservaría el acceso preferencial al mercado estadounidense, tal como se ha tenido desde el año pasado al comenzar la aplicación de aranceles universales.

Pero los inversionistas se mantendrán cautelosos. Si bien reconocieron el esfuerzo del gobierno mexicano al impulsar el Plan México y los recientes anuncios destinados a mejorar el ambiente de inversión, reconocen cierto escepticismo del sector privado doméstico. "Prevalecen fuertes obstáculos estructurales como la menor certeza jurídica; la inseguridad generalizada; las tácticas agresivas y discrecionales de recaudación de impuestos; la persistente burocracia; la insistencia del gobierno de mantener a Pemex y CFE al margen de nuevos proyectos y la continua incertidumbre sobre



*Reconocen el esfuerzo del gobierno al impulsar el Plan México y los recientes anuncios destinados a mejorar el ambiente de inversión, admiten cierto escepticismo del sector privado doméstico*

la relación comercial con Estados Unidos".

En el reporte titulado Mexico trip report: a more brittle economy that still manages to muddle through, enfatizaron que "la complejidad de la revisión del T-MEC, y las restricciones legales que enfrenta la administración Trump apuntan a un proceso de negociaciones continuas en lugar de una extensión del acuerdo por 16 años".

## Tres años de bajo crecimiento y sumando

En el reporte de esta visita, firmado por el economista jefe del Deutsche Bank, Francisco Campos, anticiparon que la economía mexicana encadenará tres años con un desempeño inferior a su potencial de crecimiento estimado en 2 por ciento. Detallaron que precisamente las perspectivas económicas para México se mantienen como un foco de preocupación para las autoridades económicas y participantes del mercado. En el reporte aclararon que

estuvieron con funcionarios de la Secretaría de Hacienda y del Banco de México.

Cuando el Deutsche Bank, habla de que la economía completaría tres años creciendo debajo del potencial se refiere a que en el 2024, se registró un crecimiento de 1.5%; en el 2025, el PIB avanzó apenas 0.8% y este año, el consenso del mercado según la encuesta Citi, espera un crecimiento de 1.2%, que es el mismo que tiene el Deutsche Bank.

Todas las previsiones del sector privado para el PIB de este año, se mantienen debajo del pronóstico recién ajustado a la baja que tiene la Secretaría de Hacienda que es de 2.3 por ciento.

## Atractivo del peso mexicano pierde fuerza

En el reporte señalaron que los activos denominados en pesos han perdido parte del atractivo que mantuvieron durante los últimos años; esto porque se combinaron tres factores: tasas más bajas, incertidumbre por el acuerdo

comercial T-MEC, un panorama económico menos favorable y el desvanecimiento de la narrativa del nearshoring.

Si bien la estrategia de carry trade se ha mantenido vigente, resulta menos atractiva que al inicio del ciclo de relajación monetaria, señalaron. El carry trade es la estrategia que han usado los inversionistas para aprovechar el diferencial de tasas entre México y otras economías, tomando activos en mercados de bajas tasas (Japón y Estados Unidos) y trayéndolos a México para aprovechar el rendimiento.

A ello se suma la persistencia de un entorno de bajo crecimiento económico; la incertidumbre política, la debilidad de la inversión, los problemas de seguridad y una aplicación más estricta de las disposiciones tributarias que han deteriorado la confianza de los inversionistas y reducido su disposición a incrementar la exposición al peso mexicano. Los inversionistas que acudieron a México coincidieron en que el peso se encuentra "algo sobrevalorado" por lo que observaron un margen limitado para una apreciación adicional de la moneda.

Además, consideraron que los factores externos que en años recientes respaldaron al peso, ahora son menos favorables.

Se refieren a la incertidumbre en torno al T-MEC y la perspectiva de una negociación prolongada que afectaría a la inversión extranjera. El reporte fue elaborado tras una visita a México donde sostuvieron reuniones con autoridades económicas, analistas locales, empresas, diplomáticos y especialistas en comercio relacionados con el T-MEC.

# Inflación, principal preocupación del inversionista mexicano: Sura Investments

Por Redacción

*En México, 41 de cada 100 inversionistas mencionaron que la inflación es el factor que más influye o condiciona las decisiones de inversión*

La inflación, que se ha mantenido elevada desde el año pasado en el país, una devaluación del peso y las tensiones comerciales son las tres principales preocupaciones del inversionista mexicano al momento de manejar sus activos, señaló una encuesta realizada por Sura Investments.

Gerardo Ameigenda, director ejecutivo de Wealth Management de Sura Investments, explicó que esta es una preocupación general al interior de los países latinoamericanos. En México, 41 de cada 100 inversionistas mencionaron que este factor es el que más influye o condiciona las decisiones de inversión.

“La inflación es hoy la principal amenaza para la estabilidad de las inversiones”, indicó a medios de comunicación.

Al cierre de mayo pasado, la inflación en México se ubicó en 3.94% anual, una desaceleración considerable desde el dato del mes previo de 4.45 por ciento. Así, luego de pasar tres meses consecutivos fuera del rango objetivo del Banco de México (Banxico), que es de 3% +/-1 punto porcentual, la inflación logró regresar al margen; sin embargo, algunas presiones en los bolsillos de las y los mexicanos se han mantenido.

En segundo lugar, 35% de los inversionistas mencionaron como preocupación una devaluación de la moneda local, mientras que en tercer lugar, las tensiones comerciales y arancelarias fueron mencionadas por 31 de cada 100 inversionistas, en un entorno donde este año se hará la revisión del T-MEC entre México, Canadá y Estados Unidos.



Otros dos factores que han influido en las decisiones de inversión de los mexicanos son el crimen organizado y el deterioro de la seguridad, con 24% de los encuestados señalándolo, mientras que las reformas tributarias o impuestos al patrimonio preocupan a 23 de cada 100 inversionistas. Por otro lado, la encuesta también mostró cómo hoy en día el contexto macroeconómico y político está más presente en las conversaciones de inversión. En México, que en los últimos años ha navegado entre la incertidumbre económica y comercial, 87 de cada 100 inversionistas encuestados señalaron que estos temas sí están más presentes al momento de tomar decisiones con sus inversiones.

## Bienes raíces y renta variable

En México, hay un gran apetito por las inversiones en bienes raíces en el extranjero. La encuesta mostró que seis de cada 10 inversionistas tienen un mayor interés por este rubro como parte de su estrategia de inversión.

Sin embargo, Gerardo Ameigenda señaló que en México, así como en Colombia, la renta variable ha surgido como una alternativa ante la preferencia por activos de resguardo. En México, se coloca como el segundo activo de interés, con 58% de los encuestados interesados en este rubro.

En tercer lugar, 57 de cada 100 inversionistas mexicanos están interesados en invertir en los bienes raíces mexicanas, mientras que 56% están viendo atractivo el oro y



metales preciosos, y 53% el dólar u otra moneda fuerte.

En este sentido, el directivo de Sura Investments señaló que los inversionistas de alto patrimonio tienen un perfil entre conservador y moderado, donde se privilegia la preservación del patrimonio por encima de la rentabilidad y privilegian la exposición local.

## Potencial para el mercado de capitales

A nivel regional, Gonzalo Falcone, CEO de Sura Investments, señaló que existe un gran potencial para crecer el mercado de capitales.

“La baja participación actual en el mercado de capitales presenta una gran oportunidad para crecer y democratizar el patrimonio en la región”, aseguró.

Añadió que la importancia de democratizar el mercado de capitales es porque es un mejor asignador de recursos que el sistema financiero. Sura Investments se enfoca en ofrecer asesoría personalizada para las inversiones de personas, empresas e instituciones.

A través de tres negocios –Wealth Management, Corporate Solutions e Investment Management– tiene presencia en cuatro países de la región, en donde México es uno de sus motores para tratar de duplicar el negocio hacia el 2030.

Entre sus tres negocios, Sura Investments manejó 27,500 millones de dólares en la región al cierre del año pasado, donde 41% de este monto se concentró en Wealth Management que está enfocado a alcanzar ciertos objetivos financieros de los clientes.

# Presenta México un desequilibrio entre activos y pensionados

Por el Staff de El Inversionista

*Aumenta la presión sobre las pensiones: la relación de trabajadores activos por pensionado en el IMSS y el ISSSTE pasó de 6.6 a 1 en 1998, a una medida de 4 a 1 en 2025*

El sistema de pensiones en México enfrenta una presión creciente por el deterioro en la proporción entre trabajadores activos y pensionados, advierten especialistas. La relación de trabajadores activos por pensionado en el IMSS y el ISSSTE pasó de 6.6 a 1 en 1998 a una medida de 4 a 1 en 2025, de acuerdo con datos de ambas instituciones y analistas.

En la Comisión Federal de Electricidad (CFE), el indicador ha seguido la misma tendencia: pasó de 3.7 activos por pensionado en 2003 a 1.8 en 2025, según cifras de la Cuenta Pública Federal y del Centro de Investigación Económica y

Presupuestaria (CIEP). Jorge Fonseca, director general de la firma de servicios actuariales y financieros FACTS, señaló que cada vez menos trabajadores sostienen a los pensionados, fenómeno que no ocurría desde hace dos o tres décadas, en un entorno en el que confluyen cambios fundamentales como la caída de la tasa de natalidad, el aumento de la esperanza de vida y la elevada informalidad, entre otros. “Hay un desequilibrio entre activos y pensionados, y en la medida que aumente se corre el riesgo de que los recursos de los primeros sean insuficientes para sostener la carga



financiera de los segundos”, alertó. Francisco Miguel Aguirre Farías, director general de Valuaciones Actuariales del Norte (Grupo VAN), expresó su preocupación por el deterioro en dicha relación entre activos y pensionados, y más por su tendencia.

El especialista consideró que esta situación da el mensaje de que se está asistiendo al incremento de la esperanza de vida, lo que lleva a durar más tiempo como pensionado, y al envejecimiento de la población. Otro asunto grave, destacó, es que 55 por ciento de la población ocupada en el país se encuentra en la informalidad, es decir, que se tienen empleos que carecen de seguridad social y de cuentas individuales. Conjuntamente, los trabajadores afiliados al IMSS y el ISSSTE representan alrededor de 80 por ciento de los activos formales del país, pero también entre ambos institutos tienen sus diferencias.

“La relación entre activos y jubilados difiere entre el IMSS e ISSSTE debido a los requisitos de jubilación de edad y antigüedad para trabajadores federales y estatales, así como de Estados y universidades”, aseguró Aguirre Farías.

En este aspecto, dijo, se tienen dos problemas: uno financiero y otro social.

En el financiero sobresale un sistema de pensiones de servidores públicos que están en beneficio definido o de reparto, mientras que en el segundo caso destaca un problema social que se está tratando de resolver otorgando pensiones vía cuentas individuales en las que se aporta poco.

Para los expertos, las pensiones de beneficio definido se tienen que cambiar a esquemas viables y en la mayoría de cuentas individuales se debe mejorar el monto de los recursos para el retiro.



# Anular elecciones en caso de intervención extranjera podría debilitar normas democráticas: Críticos

Por el Staff de El Inversionista

**LOS** legisladores mexicano aprobaron una reforma constitucional respaldada por Morena y la presidenta Claudia Sheinbaum que permitirá anular las elecciones en caso de intervención extranjera.

Mientras que los defensores de la reforma afirman que protegerá al país de interferencias electorales externas, los críticos argumentan que podría convertirse en una herramienta para que el partido en el poder debilite las normas democráticas y se perpetúe en el gobierno.

La aprobación de esta reforma fortalecería la estrategia de Morena para consolidar su dominio en la política electoral mexicana. Se suma a la reforma al Poder Judicial aprobada en 2024 que estableció la elección por voto popular de todos los jueces del país, incluidos los integrantes de la Suprema Corte. Como resultado, una mayoría de jueces cercanos al partido gobernante ocupó posiciones clave en el Poder Judicial.

## Aprobada por congresos locales

La mayoría de los congresos estatales ratificó la reforma constitucional que anula las futuras elecciones en caso de "actos de intervención o injerencia extranjera" que afecten los resultados.

La reforma, firmada por Sheinbaum el 2 de junio, ya había sido aprobada previamente por ambas cámaras del Congreso.

Los promotores de la medida

afirman que servirá para proteger la integridad de los procesos electorales frente a interferencias externas, citando "experiencias recientes en América Latina", en aparente referencia a intentos del gobierno de Estados Unidos por influir en elecciones de la región. El texto establece que las autoridades judiciales podrán invalidar los resultados de una elección "cuando se determine de manera objetiva y sustancial que ha ocurrido una interferencia extranjera".

## ¿Qué se considerará como intervención extranjera en México?

El Congreso aún debe discutir la legislación secundaria que definirá los mecanismos para aplicar la reforma de la llamada Ley Monreal. No obstante, el proyecto señala que cualquier elección podrá anularse

si se demuestra que una intervención o interferencia extranjera influyó en los resultados.

La reforma define como "interferencia extranjera" la participación de gobiernos extranjeros, organismos internacionales o entidades privadas extranjeras.

Entre las conductas consideradas como injerencia están el financiamiento a candidatos, ciberataques, campañas de desinformación y presiones diplomáticas o mediáticas. También se considera intervención extranjera cualquier incursión por tierra, mar o aire en territorio mexicano con el propósito de afectar "el orden constitucional".

Actualmente, en México las elecciones pueden anularse únicamente por tres causas: rebase de topes de gastos



de campaña, compra de cobertura informativa o uso de recursos de procedencia ilícita. En la práctica, estas anulaciones han sido poco frecuentes y se han limitado al ámbito local.

La reforma también establece que cualquier candidato que se haya beneficiado de una interferencia extranjera quedará impedido para participar en futuras elecciones. Cualquier persona que considere tener pruebas de una intervención extranjera podrá presentar una denuncia ante las autoridades electorales competentes. Entre ellas el Instituto Nacional Electoral (INE), el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación y los organismos electorales locales, todos con facultades para invalidar resultados electorales.

El INE es el organismo encargado de organizar las elecciones federales, realizar el conteo de votos, validar los resultados y hacerlos oficiales. Los organismos locales cumplen funciones similares a nivel estatal y municipal, mientras que el Tribunal Electoral resuelve las controversias derivadas de los procesos electorales.



# La inteligencia artificial tiene doble filo en la banca comercial

Por Redacción

*El Banco de México asegura que no hay sospecha de un intento de ataque contra el sistema financiero nacional*

La sociedad global ha cambiado en menos de cinco años a una velocidad no vista: hay una nueva ola del crimen: el digital, que avanza a paso veloz y, en ocasiones, lo hace a un ritmo difícil de creer. Para el sector financiero, la inteligencia artificial (IA) es un arma de doble filo, y los ciberataques generados con ella son la principal amenaza hoy en día, plantea el Banco de México (BdeM). Actualmente, los grupos ciberdelinquentes representan una fuerte amenaza para las empresas financieras, debido a su amplio conocimiento sobre el funcionamiento del sistema y al uso de tecnologías emergentes que hacen más sofisticados y difíciles de detectar sus ofensivas. Entre los principales riesgos se encuentran el robo de información y las transferencias electrónicas no autorizadas.

Y si bien la IA ha sido incorporada por los intermediarios financieros como una herramienta capaz de prevenir potenciales fraudes en contra de sus sistemas y de sus clientes, existen programas especializados utilizados por delincuentes digitales para identificar y explotar vulnerabilidades en sistemas informáticos a una velocidad sin precedente. En el reciente Reporte de Estabilidad Financiera, realizado por el instituto central, eso queda claro: “esta evolución subraya que la IA no introduce un riesgo nuevo, sino que

transforma la velocidad y forma en que los delitos cibernéticos se podrían materializar. Dichas herramientas presentan un uso dual, y pueden ser aprovechadas para optimizar las defensas o para potenciar las técnicas de la ciberdelincuencia”. El documento indica que en los años recientes, la cada vez mayor digitalización de los procesos financieros, así como la mayor interconexión entre infraestructuras tecnológicas y servicios críticos, mantienen la posibilidad de fraudes como un factor relevante para la continuidad operativa y la estabilidad del sistema financiero global. Señala que otra amenaza de extrema importancia es el ransomware (secuestro de información), cuya persistencia es impulsada por la consolidación de un modelo que facilita que ciberdelinquentes con menores capacidades técnicas accedan a herramientas avanzadas para la ejecución de campañas de extorsión contra organizaciones e infraestructuras críticas. Detalla que, en lo que va del año, el entorno cibernético global se caracteriza por un incremento en la frecuencia y complejidad de los ciberataques, particularmente aquellos dirigidos a cadenas de suministro digitales e infraestructuras críticas, orientados a comprometer accesos privilegiados y afectar



servicios esenciales. “A escala mundial, persisten diferencias relevantes en los niveles de madurez y capacidades de respuesta entre regiones y organizaciones, un hecho que podría amplificar el impacto potencial de incidentes cibernéticos de gran calado sobre servicios financieros y mercados internacionales.” Derivado de lo anterior, destaca el BdeM, las autoridades nacionales y las empresas financieras que operan aquí han fortalecido sus esquemas de prevención, vigilancia y de respuesta para hacer frente a los riesgos asociados con ciberataques, que son “cada vez más sofisticados y de mayor alcance”. “Durante el primer semestre de 2026, el sector financiero adoptó aceleradamente herramientas basadas en IA, especialmente en procesos de automatización, análisis de datos, detección de fraude y fortalecimiento de capacidades de ciberseguridad y ciberdefensa”, refiere. Sin embargo, en ese mismo periodo, la evolución de herramientas especializadas en ciberseguridad con capacidades para identificar y explotar vulnerabilidades críticas en sistemas informáticos a gran velocidad también va al alza, lo que podría incrementar los riesgos en

financieras e infraestructuras críticas. De ahí la información de que esta nueva herramienta, que muchas veces engaña al ojo humano, posee doble filo. No obstante, enfatiza el banco central y las grandes empresas del sistema financiero mexicano (SFM) consideran que “no existe evidencia de ciberataques dirigidos al SFM” en su conjunto y que “el avance acelerado en los modelos de IA con capacidades avanzadas constituye un riesgo previsto”. Reconoce que uno de los principales desafíos para las empresas que ofrecen crédito, ahorro e inversión consiste en fortalecer la eficacia de sus mecanismos de protección, así como mejorar sus capacidades de detección y respuesta ante amenazas, al tiempo que agilizan la corrección de vulnerabilidades. Y si bien no hay evidencia de un ataque generalizado al SFM, como el efectuado al Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios (SPEI) —el canal por el que pasan todas las transacciones en México—, en lo que va del año “las instituciones financieras reportaron nueve incidentes cibernéticos”, los cuales fueron atendidos por las autoridades nacionales y no se registraron afectaciones económicas a los clientes.



## Reclutar ya no basta: la minería enfrenta el verdadero reto de retener a sus mujeres

Por Aurora Retes Dousset



En el panel «Hoja de ruta para la equidad de género en la minería», del 4º Foro WIM, el debate dio un giro tan incómodo como estratégico: el desafío del sector ya no es abrir la puerta a las mujeres, sino lograr que se queden, crezcan y lleguen a la toma de decisiones. El conversatorio reunió a cuatro liderazgos de la industria — Marisol Barragán (presidenta de Mujeres WIM México); Elizabeth Araux (Distrito Sonora); Karely Solís (Distrito Durango), y Diana Corona (ALIS)—, bajo la moderación de Orietta Fupen, de Heliostar Metals. Pero fueron dos voces las que aterrizaron el problema en términos que cualquier director de operaciones reconocería: atracción contra retención de talento. Ya entramos; el reto es quedarnos. La Mtra. Elizabeth Araux, presidenta del Distrito Sonora, fue contundente: el acceso dejó de ser la batalla principal. Las mujeres

ya están dentro de las minas; el problema es la permanencia. Y advirtió un costo que el sector suele ignorar: cuando hay acoso o agotamiento, muchas veces la que renuncia es la mujer, una fuga de talento que se paga en rotación y en conocimiento perdido. «Ya entramos. Sí, ¿pero cómo vamos a quedarnos?» — Mtra. Elizabeth Araux, presidenta de WIM Distrito Sonora. Su propuesta fue de gestión, no de discurso: esquemas bien estructurados que marquen, desde que una joven ingresa, una ruta clara de capacitación y crecimiento ascendente. Planteó el equilibrio entre una industria altamente demandante y la vida familiar como un problema a resolver —no a lamentar—: «lo que no está inventado lo debemos inventar». Su conclusión fue una instrucción operativa: permitir que la mujer, una vez dentro, crezca, lidere y transforme.

Araux también señaló una llaga institucional: los protocolos contra el acoso sexual y laboral existen, pero cuando se activan, con frecuencia no resultan efectivos mientras la persona señalada continúa sin consecuencias. Una falla de cumplimiento, no de normatividad. Retener talento: un asunto de negocio, no de cortesía. Karely Solís, presidenta del Distrito Durango, llevó el argumento al corazón de la estrategia de capital humano. Dar oportunidades, dijo, ya no es suficiente: la pregunta que las empresas deben hacerse es qué están haciendo para retener ese talento y ofrecerle una carrera sostenida a largo plazo. Sin esa visión, la inclusión se queda en la puerta de entrada. «No sólo basta con darles una oportunidad. ¿Qué estamos haciendo para retener el talento de las mujeres?» — Karely Solís, presidenta de WIM Distrito Durango. Solís señaló que la transformación no depende sólo de las grandes políticas. Mucho se juega en lo que cada persona hace «desde su metro cuadrado»: una recomendación, una mentoría, y sobre todo, ponerse «los lentes de la sororidad». Si el sector quiere que desde afuera se vea a las mujeres fuertes y firmes, esa solidez tiene que empezar entre las propias compañeras. La meta: que hablar de inclusión suene retro. Ambas líderes coincidieron en la dirección. Solís ofreció

la imagen más provocadora del panel: aspirar a un futuro en que las mujeres ya no sean un porcentaje a vigilar —hoy ronda el 18%— ni un tema de inclusión por resolver, sino una industria con piso parejo donde la equidad esté tan normalizada que discutirla resulte anticuado. Araux recordó que los foros y los nuevos reconocimientos a trayectorias femeninas no son protocolo: son referencia para las nuevas generaciones y para todo el sector. El mensaje de fondo, en clave empresarial, es claro: la equidad de género dejó de ser un indicador de reporte para convertirse en una decisión de gestión del talento. Y en una industria que disputa cada perfil calificado, retener a la mitad de su fuerza potencial no es justicia social: es competitividad.

**\* Directora Voz Empresarial Medios | Noticias | Editorial | Asesoría Marcaje Personal | Comunicación Cel. 66 22 23 05 57 | aretes0@gmail.com**



**Elizabeth Araux, presidenta de Mujeres WIM México (Women in Mining) para el Distrito Sonora.**



## Educar....

\* Por José Rentería Torres

*Ni quién lo dude:  
¡Somos mucho  
más de lo que  
creemos que  
somos! Y, en  
unidad, saber que:  
Educar es  
aprender a vivir  
con bienestar  
entre los demás*

Al escribir el título "Educar" se me atraviesa una infinidad de preguntas, entre estas: ¿Qué es educar? ¿Para qué se educa? ¿Desde qué etapa de la vida se empieza a educar y cuándo termina? ¿La familia actual educa

o forma? ¿El educar le compete sólo a la familia? ¿Es igual tener educación a ostentar grados académicos? ¿Qué importancia tiene desarrollar ambos conocimientos? ¿Qué mentalidad tenemos como pueblo? Estas interrogantes me llevaron a dar un salto, a la historia patria, para preguntarme si la política gubernamental sobre la educación a lo largo de nuestra historia algo tendrá que ver con esta mentalidad que como pueblo tenemos.

En esta larga lista de preguntas, creo que usted ya ha venido contestando algunas, y lo ha hecho porque, usted y yo, hemos venido siendo parte de una historia que viene (y quizá desde antes) desde la conquista la cual dejó un estamento de conquistadores-conquistados, enseguida pasamos por un virreinato de trecientos años (con una estratificación social de ibéricos-criollos-mestizos-indios), después seguimos por el



Mexico independiente, entonces, nos llenamos de caudillos y dictadores, empeñados en sus guerras civiles y/o enquistados por el poder (Iturbide-Santa Anna-UFFS Santa Anna-consevadores-liberales-Júarez-Maximiliano-Díaz-Madero-Huerta Lane Wilson-Carranza Obregón-Villa Zapata-PnrPrmPriPriPan-Progressitas-conservadores oderechas-izquierdas), en donde en este largo rosario sin comas de nuestra historia, lo común ha venido siendo las descalificaciones entre los extremistas de cada lado. Ciertamente en este medio milenio, hemos cambiado de ideologías, una venida de Madrid (en la cual Europa es el centro del universo), y otra que nos llegó de Washington (con sus WASP del norte y los indígenas al sur), y los

del sur continuamos con el viejo estigma mental de ser naciones vasallas de los conquistadores. En días pasados, en el parque en donde camino, platicaba con alguien sobre nuestro país, a él le comentaba que poseemos un país que ya lo quisieran cantidad de naciones del mundo. "Sí", me responde, "el problema es que está lleno de mexicanos". ¡UF! ¿Cómo oponerse a esta certidumbre ideológica que parece destino (manifiesto)? Como si fuera tan natural como: el nacer, crecer, reproducirse. Unos reproducidos que aprendemos una mentalidad para calificarnos a nosotros mismos: "El problema es que está llena de mexicanos", y después morir. Esta formación ideológica, de tanto repetirla a través de tantos años se nos ha hecho cuerpo, un cuerpo con una



actitud que enseña una estampa de mediocridad (disculpe, usted quien me lee, quizá, le moleste esto que escribo, y lo felicito, México lo necesita, porque se sale de esta horma cultural, que como destino enseñamos el de pertenecer al tercer mundo). Ciertamente, somos parte de la vida de la tierra, vida como la de los pulpos, que se afirma de ellos de ser muy inteligentes, no lo dudo, pero nunca tendrán la inteligencia que poseemos los humanos, tal vez dentro de millones y más millones de años de evolución, quizá la tengan, pero mientras nuestro cerebro tiene una inteligencia tan grande que es la diseñadora de la IA, es la que nos acaba de llevar a ver la cara oculta de la luna, o la capacidad para viajar al lejano oriente en unas cuantas horas, o vernos las caras aunque estemos lejos y más. No crea que me desdigo, no. El problema es la ideología, la que nos tiene creídos que somos de tercera y esta identificación en la que nos tienen y que la aceptamos como natural, me hace sentir cómplice de una criminal formación ideológica con la que seguimos marcando, y formando, a nuestras juventudes para que ocupen los empleos en las maquiladoras. Usted quien me sigue leyendo podrá decir que "alguien tiene que hacer esos oficios que son parte de un proceso tecnológico que nos tiene ahora mirando llegar a Marte", cierto.

PERO, nuestros jóvenes tienen una inteligencia tan vasta como otros jóvenes del primer mundo. Regreso a la ideología y me voy a lo que creo de ella: *Ideología* son aquellas ideas dominantes que uno aprende como verdaderas verdades desde niños, y ya aprendidas, uno las repite como



verdaderas, enseguida y como resultado, este cúmulo de ideas, se nos meten en la mente, dejándonos una *mentalidad* que uno repite a aquellas ideas como verdad: "es que somos mexicanos..."  
Quinientos años de ser súbditos como destino. Pienso en nosotros,

los padres, y me pregunto qué hemos hecho de aquella creatividad de nuestros niños. Pienso en los modelos "educativos" venidos de afuera con sus "competencias" laborales. Pienso en las empresas que requieren de mano de obra barata...Y la ideología se recrea.

Usted me podrá repetir que estos puestos laborales son parte de los viajes lunares, cierto. Pero ¿por qué no pensar en una locura?, que nuestros jóvenes aprendan a ser los **autores** de las ideas de estos viajes, y que, los jóvenes de otros lados sean los **actores** los que hagan los oficios de maquilación.

Nos estamos mutilando nosotros mismos. Mutilamos nuestro cuerpo, con las descalificaciones políticas de la derecha sin la izquierda o al revés, una izquierda sin la derecha. Esto es un crimen social que lo hemos venido repitiendo desde nuestra Independencia hasta el día de hoy (y en río revuelto...) Necesitamos las dos manos para crecer y desarrollar a nuestra vida nacional.

Permítame ahora soñar un poco: Ciertamente debemos de buscar para tener mejores centros académicos para que nuestras juventudes sepan navegar en este mundo digital, para que puedan tener un mejor vivir económico. Y aquí, en este trascorrir (por las familias, en las escuelas, en la calle, en el trabajo, en las iglesias, en las políticas de los políticos), vayan entendiendo, aprendiendo y comprendiendo, qué **¡Somos mucho más de lo que creemos que somos!**, y repetir estas ideas (ideología) hasta que se nos hagan parte de nuestros cuerpos, para que en el encuentro con el otro tengamos una mente (mentalidad), que busque el bien para los dos.

Ni quién lo dude: **¡Somos mucho más de lo que creemos que somos!** Y, en unidad, saber que: **Educar es aprender a vivir con bienestar entre los demás.**

- **Médico retirado. Ex rector de la Universidad Kino**



Por Jesús Alberto Rubio  
beisrubio3@gmail.com

# Moi Camacho y su formidable 7-7

*\* "El truco" también lo hicieron César Gutiérrez (venezolano) y Rennie Stenett (panameño)*



**Hoy** primero le hablaré con gran gusto del orgullo de Tlahualilo, Durango, y quien radica en Sacramento, la capital de California, Estados Unidos: Moisés "Moi" Camacho. Un ilustre pelotero del Salón de la Fama del Beisbol Mexicano.

Un protagonista ícono-leyenda nacido el 31 de marzo de 1932 y quien un día bateó perfecto... de ¡7-7!

Cosa.

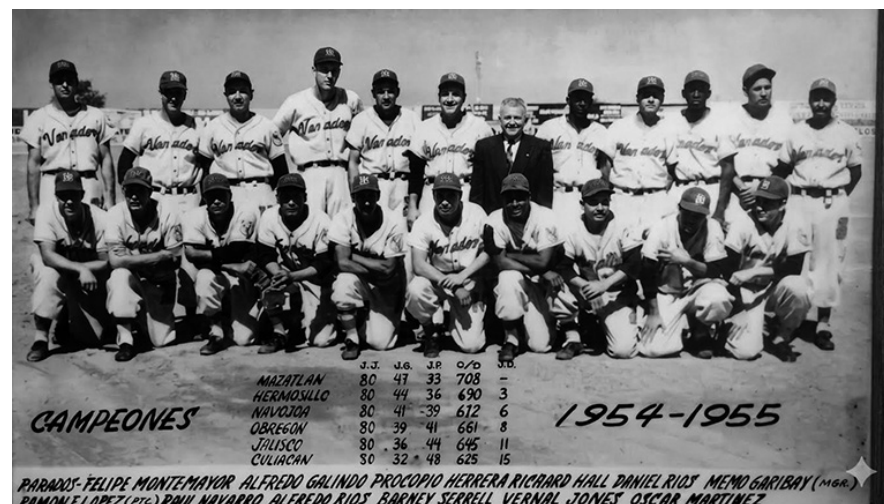
En el libro de récords de la National Association se menciona como récord vigente el que Moi impuso jugando con las Águilas de Mexicali —Liga Arizona-Texas— el 4 de junio de 1954 al batear contra Cananea de 7-7 (dos sencillos, un doble, un triple y tres jonrones, con 13 producidas y 5 anotadas).

O sea, sí leyo bien... logró con esa ofensiva... ¡el ciclo!

El manager de Cananea lo era en ese entonces Memo Garibay, quien, por cierto, logró dos campeonatos con aquel glorioso equipo minero en 1955 y 1956 de la pelota menor estadounidense.

Debe saber que Moi y Ronnie Camacho, llegaron a aquel conjunto de Ligas Menores, mostrando enormes facultades con su fildeo y bateo.

Otros prospectos que también arribaron al equipo fueron Alfredo "Yaqui" Ríos, David García, Miguel "Becerril" Fernández, Ed Escalante, además de Ricardo Garza y Refugio



"Cucón" Bernal quienes ya formaban parte del team.

En relación a ese periodo y la presencia del equipo fronterizo, el maestro Héctor Barrios Fernández publicó en su sitio [beisboldelosbarrios.com](http://beisboldelosbarrios.com): "En 1953 y 1954 los Águilas" de Mexicali participaron en la Liga Arizona-Texas (que reaparece) junto con Tucson, Cd. Juárez, El Paso, Bisbee-Douglas y Phoenix, en ambas campañas alcanza el segundo lugar. La franquicia se conformó por jugadores de la talla de Moi Camacho, Eduardo Escalante, Ray Zonta, Cucón Bernal, Manuel Serrano, Ricardo Garza, "Panchillo" Ramírez, Rudy Sandoval, Ronnie Camacho, "Nate" Moreland, "Bule" Guzmán, Miguel Sotelo, Rubén Amaro, "Pilillo" Estrada, las dos temporadas bajo el mando del nacido en Choix, Sin., Art

Lilly..."

## Grandes momentos

Debo decirle el gran valor que en su vida tiene para Moi los títulos que disfrutó en el beisbol mexicano con los Tecolotes de Nuevo Laredo en 1958 y luego cuando se trasladó la franquicia a Puebla, donde en 1963 fueron invencibles.

Y así fue. Imposible olvidar aquellos dos grandes equipos, pero en el caso de los Pericos notable la conquista del título bajo la dirección de Tony Castaño, el único que, por cierto, conseguirá el cubano en la pelota mexicana.

Esa formidable campaña tuvieron un pitcheo de gran altura con Miguel Sotelo, Julio "Jiquí" Moreno, Juan Suby, Dan Bankhead... Y a la ofensiva, ¡uff!, on Ronnie y el



Sandoval de catcher ayudado por Lupe Cancino, Ronnie en primera base, Moi Camacho en segunda, el acrobático Jorge Fitch en el short y el consistente «Zacatillo» Guerrero en tercera.

### Un infield fantástico simplemente

En el jardín aparecían el cubano Cuco Toledo en el izquierdo, «Cañitas» Moreno en el central y el boricua Oscar Rodríguez en el derecho. Y en el orden al bat, Fitch estaba como primero, «Zacatillo» segundo, Ronnie en tercero, Oscar Rodríguez de cuarto, Moi Camacho de quinto, Toledo en sexto, «Cañitas» de séptimo, Rudy Sandoval de octavo y el lanzador.

El mejor bateador del equipo lo fue Oscar Rodríguez con .342, Cuco Toledo en .337, «Cañitas» Moreno en .330, Rudy Sandoval con .322, Jorge Fitch en .316, «Zacatillo» Guerrero con .305, Pedro Cardenal con .333, Moi .299 y Ronnie .289. Moi Camacho también tuvo una super campaña con 29 jonrones, 10 menos que Ronnie.

Fue la cifra más alta de cuadrangulares en una campaña de los 185 que bateó Moi en Liga Mexicana. Por algo los llamaron "Los Camacho de la destrucción"... y con total razón. Por supuesto que Moi Camacho Solís iba a tener un nicho de oro en el Salón de la Fama del beisbol de México, lo cual sucedió en 1986.



mismo Moi Camacho, Jorge Fitch, Aldo Salvent, Rudy Sandoval, Oscar Rodríguez, "Cuco" Toledo, "Cañitas" Moreno, "Zacatillo" ...

Fue el año del récord de Ronnie con 39 de vuelta entera dejando los 36 de Aldo Salvent, además de la formidable campaña que tuvo Sotelo con 24 grandes victorias, incluyendo 9 blanqueadas. Los Pericos tuvieron a Rudy

### César Gutiérrez y Rennie Stennett

Le diré: César Gutiérrez también logró ese perfecto a la ofensiva: el 21 de junio de 1970 pasó a la historia del beisbol de la Gran Carpa al conectar de 7-7 jugando con los Tigres de Detroit.

El partido fue contra los entonces llamados Indios, jugando en Cleveland: el infield -short y tercera- empataría un año récord

que databa desde 1892. (Wilbert Robinson, con Orioles de Baltimore de la Liga Nacional). Sobre ese tema, aquí tiene una reseña donde, obviamente, la figura central es César Gutiérrez. <https://steemit.com/spanish/@franzo/cesar-cocoa-gutierrez-y-su-record-en-el-beisbol-de-grandes-ligas-m-l-b>

Ah, pero no se me mueva: También Rennie Stennett pegó de 7-7 jugando en 1975 con Piratas de Pittsburgh ante Cachorros de Chicago: <https://www.diariolibre.com/deportes/blogs/brv/rennie-stennett-bateo-de-7-7-FC26353017>

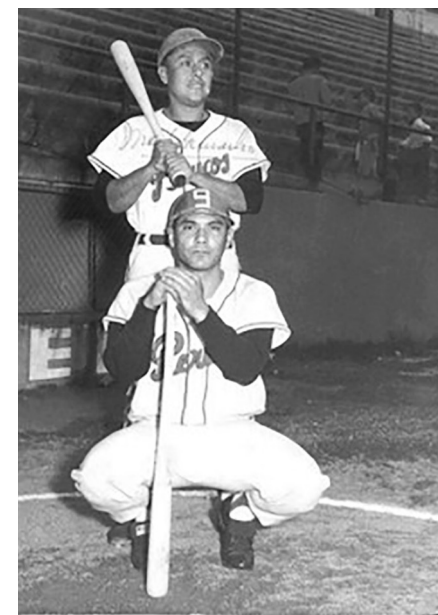
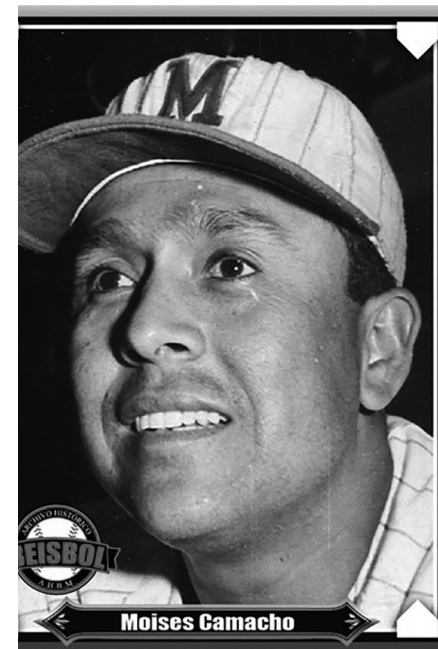
### Tips

1.- El 14 de marzo de 1954 se inauguró el estadio "Estrellas Empalmenses" teniéndose de invitados de honor a Jesús "Cochihuila" Valenzuela, "Ángel Castro, Francisco "Pancho" Alcaraz, los hermanos Héctor y Coty Leal, y Laureano y Ronnie Camacho.  
2.- El primer sin hit ni carrera en la Costa del Pacífico lo lanzó en la temporada 1953-1954 Ronnie Smith, con Hermosillo.

A ver: Ronnie Smith apantalló en aquella campaña al lanzar el 22 de enero el primer juego sin hit ni carrera del circuito; logró la joya en el Estadio "Gral. Ángel Flores" de Culiacán, venciendo a los Tacuarineros por 4-0 y a Bob Drilling, quien recibió ayuda de "Pepino" Azamar. Los umpires fueron, en home, Manuel "Zenona" Castro, y Alcibiades Palma en las bases. El tiempo de juego fue 1.36 horas.

### Precisamente...

3.- Temporada 1953-1954 de la Liga de la Costa del Pacífico en la que los Venados de Mazatlán lograron el bicampeonato: En aquella inolvidable edición por vez primera se jugó de noche en los estadios "Álvaro Obregón" y el de "La Casa del Pueblo", además de que las series



se extendieron a cuatro juegos a la semana en un rol que se extendió a 80 partidos, incluyéndose el Juego de Estrellas, por cierto, hoy olvidado/ desdeñado en la LMP:

Los mánagers que iniciaron la campaña fueron Manuel "Shorty" Arroyo con Hermosillo; Melo Almada, Navojoa; Luis "Molinero" Montes de Oca, Culiacán; Memo Garibay, Mazatlán; Adolfo Luque, Jalisco, y Art Lilly, Obregón.

¿Hasta aquí, no?



## Colección PRIVADA

\* Por Alejandro F. Ceceña

# La CNTE y sus eternas demandas vacías...

Al cumplirse 20 días de la huelga nacional y de las movilizaciones de la Coordinadora Nacional de Trabajadores de la Educación (CNTE), la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo descartó la posibilidad de reunirse directamente con los docentes. La CNTE suele manifestarse para exigir mejoras laborales, salariales, educativas y por qué no decirlo, desahogar alguna agenda política, nacida de la venganza o algún resentimiento recalcitrante. Las demandas más frecuentes: Aumento salarial y mejores prestaciones. Abrogación o modificación de reformas educativas que consideran perjudiciales para los docentes. Mejores condiciones de trabajo en escuelas, especialmente en zonas rurales e indígenas. Defensa de los derechos laborales y de la estabilidad en el empleo bla bla bla... Cuando realizan marchas, plantones o paros, generalmente buscan presionar al Gobierno Federal o a los gobiernos estatales para que atiendan estas demandas mediante negociaciones de dudosa procedencia, en lo oscuro pues ... de ahí el desprestigio.

### ¿Cómo nos afecta en Sonora?

Luego entonces, la CNTE mantiene paros, marchas, bloqueos y plantones en varios estados. Incluso en Sonora se han realizado protestas en la carretera federal 15 entre Hermosillo



y Guaymas para difundir sus exigencias. Para alguien en Guaymas, el efecto más visible ha sido el de las movilizaciones de maestros y algunas acciones en la carretera federal, más que grandes bloqueos o afectaciones generalizadas. Hasta ahora no se han reportado problemas graves para la actividad económica o turística en la región. La CNTE tiene menos presencia en Sonora que en estados como Oaxaca, Chiapas y Guerrero por varias razones históricas y sindicales: El SNTE ha sido más fuerte en Sonora. El Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación (SNTE) ha mantenido durante décadas una estructura sindical sólida en el estado, por lo que la CNTE no logró convertirse en la principal representación de los maestros.

### Las costosas demandas de la CNTE ...

Varias de las principales demandas de la CNTE serían muy costosas y difíciles de implementar para el gobierno. Por ejemplo: Derogar completamente la reforma del ISSSTE de 2007 implicaría rediseñar el sistema de pensiones de millones de trabajadores del Estado. Esto tendría un costo fiscal muy elevado para el Gobierno Federal. Volver a un sistema de jubilación basado principalmente en años de servicio podría beneficiar a muchos maestros, pero aumentaría significativamente el gasto público en pensiones durante décadas. Eliminar las Afores para los trabajadores del Estado requeriría

definir de dónde saldrían los recursos para pagar las futuras pensiones y cómo se financiaría el nuevo esquema. El debate de fondo no es tanto si las demandas son imposibles, sino quién pagaría el costo y cómo se financiaría. Por eso las negociaciones suelen centrarse en buscar soluciones parciales o graduales... en pocas palabras, están atrapados. El principal punto de conflicto es que las demandas más importantes para la CNTE, especialmente las relacionadas con el sistema de pensiones y las Afores, no se resolvieron de la manera que el movimiento esperaba. Por eso, mientras algunos consideran que AMLO apoyó más al magisterio que gobiernos anteriores, muchos miembros de la CNTE consideran que quedó pendiente la solución de sus exigencias centrales. Ambas visiones existen y forman parte del debate político actual en México. Luego entonces, tengo que decir, que los simpatizantes de la CNTE suelen ver las protestas como un mecanismo legítimo de negociación. En mi opinión, sostengo que, algunas movilizaciones tienen un componente político y buscan debilitar al gobierno o generar presión pública más allá de las "eternas demandas" vacías. Dinero, sólo dinero. Nos vemos la próxima.

**HASTA ENTONCES**

\* **Empresario y escritor. @coleccionsonora**



## INCIDIENDO

\* Por Guillermo Moreno Ríos

### Hacen falta papás: la urgente necesidad de recuperar la figura paterna

Vivimos en una época en la que se habla mucho de los derechos de los niños, de la educación, de la salud emocional y de la igualdad de oportunidades. Sin embargo, pocas veces se aborda con la misma fuerza un tema fundamental para el desarrollo humano: la presencia activa del padre en la vida de sus hijos.

Cuando afirmamos que "hacen falta papás", no se está hablando solamente de la presencia física de un hombre dentro del hogar. Se habla de padres comprometidos, emocionalmente disponibles, capaces de acompañar, escuchar, orientar y amar.

Padres que entienden que su responsabilidad va mucho más allá de proveer recursos económicos. Diversos estudios han mostrado que la participación de los padres influye positivamente en el desempeño escolar, la estabilidad emocional, la autoestima y el desarrollo social de los hijos. La presencia paterna contribuye a generar seguridad, confianza y mejores herramientas para enfrentar los desafíos de la vida. La crisis silenciosa de la paternidad Durante décadas se construyó una visión reducida del padre como proveedor económico. Bajo esta lógica, mientras el hombre cumpliera con llevar sustento al hogar, se consideraba que había cumplido su misión.

Sin embargo, las nuevas generaciones han evidenciado que los hijos necesitan mucho más que recursos materiales. Necesitan tiempo, atención, afecto, límites, ejemplo y acompañamiento. La ausencia paterna no siempre implica abandono físico. También



puede manifestarse cuando un padre está presente en casa, pero emocionalmente distante; cuando desconoce los sueños, temores y necesidades de sus hijos; o cuando delega completamente la formación familiar a la madre o a la escuela. Padres que educan con el ejemplo Los hijos aprenden más de lo que observan que de lo que escuchan. Un padre que trata con respeto a su esposa enseña respeto. Un padre que cumple su palabra enseña responsabilidad. Un padre que reconoce sus errores enseña humildad. Un padre que persevera enseña fortaleza. La autoridad paterna no nace del miedo ni de la imposición. Surge de la congruencia entre lo que se dice y lo que se hace. Por ello, la pregunta más importante para cualquier padre no es "¿qué les estoy enseñando a mis hijos?", sino "¿qué están aprendiendo de mí cada día?".

La importancia de estar presentes

La vida moderna ha llenado las agendas de trabajo, compromisos y distracciones tecnológicas. Muchos padres desean convivir más con sus hijos, pero sienten que el tiempo nunca alcanza. Sin embargo, los hijos no suelen recordar cuánto dinero ganaba su padre ni cuántas horas trabajó. Recuerdan quién estuvo en sus partidos, quién los escuchó cuando tuvieron miedo, quién los ayudó a levantarse después de una derrota y quién celebró con ellos sus logros. La calidad del tiempo importa, pero la cantidad también. Los vínculos se construyen con presencia constante. La familia como primera escuela La educación no comienza en las aulas. Comienza en el hogar. Las investigaciones sobre participación familiar muestran que el acompañamiento de los padres es determinante para el aprendizaje y el desarrollo integral de los hijos. Cuando la familia y la escuela trabajan juntas, los resultados suelen

ser significativamente mejores.

Los padres son los primeros maestros de valores, hábitos, disciplina y sentido de vida.

Una nueva generación de papás

La buena noticia es que cada vez más hombres están redescubriendo el valor de la paternidad activa.

Son padres que cambian pañales, asisten a reuniones escolares, hablan de emociones, participan en la crianza y construyen relaciones cercanas con sus hijos.

La sociedad necesita hombres que entiendan que la verdadera masculinidad no se demuestra mediante el poder o la distancia emocional, sino mediante la capacidad de amar, proteger, servir y formar.

El mundo necesita mejores gobiernos, mejores empresas y mejores instituciones. Pero antes que todo eso, necesita mejores familias.

Y para construir mejores familias, hacen falta papás.

Papás que abracen, que escuchen, que corrijan con amor, que enseñen con el ejemplo y que comprendan que su influencia puede marcar para siempre la vida de sus hijos.

Porque detrás de cada persona segura, responsable y resiliente, casi siempre existe alguien que creyó en ella desde el principio.

Y muchas veces, ese alguien fue papá.

**\* Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú. guillermo.moreno@consejoincide.org**



## El Huatabampo de Ernestina y Consuelo Murillo Talamante

\* Por Bulmaro Pacheco



Mujeres valiosas en Huatabampo han existido siempre, no necesariamente en la actividad política, sino en lo social, en el liderazgo obrero, en la medicina y en el magisterio, en el ambiente campesino, agrario y de clases medias, en la iniciativa privada y en las labores altruistas. Sin embargo, sigue siendo un misterio por qué Huatabampo, a 128 años de la creación del municipio, nunca ha tenido una presidenta municipal. A Huatabampo se le han adelantado en esa materia municipios como Navojoa, Benito Juárez, Yécora, Álamos, Quiriego, Tubutama, San Javier, Onavas, Guaymas, Hermosillo y Magdalena, entre otros. Desde que se creó el distrito local en 1970, sólo ha tenido diputadas suplentes como Beatriz Palafox en 1988, Dalia Valenzuela en 2000, Elsa Margarita Gómez Retes en 2003, Maribel Escalante Gámez en 2006, y propietarias de representación proporcional: Gorgonia Rosas López en 2009, Shirley Vásquez Romero en 2012, Hilda Alcira Chang Valenzuela

en 2012 y Sagrario Montaña en 2021. Sólo cuatro mujeres han sido síndicas del Ayuntamiento: la nieta del exalcalde Antonio Encinas, Yolanda Encinas Horta, Oralia Palomares de la colonia Unión, María de los Ángeles Velásquez y María Antonieta Gutiérrez Verdugo de la sección 28 del Sindicato de maestros (SNTE). Ha habido, eso sí, regidoras del ayuntamiento y sólo una diputada federal: Shirley Vásquez Romero por el Partido del Trabajo, del 2021 al 2024. Pero de que hay y ha habido mujeres valiosas, siempre, es una verdad que no admite mayor discusión: Luz Otero Pablos (que rescató del fusilamiento a Ricardo Topete Almada), Rosario Sañudo, Rosa Emma Love Mendivil, Irma Guerra Paredes, Eloísa Guerra Paredes, Eudelia Verdugo, Rosa Quintana, Luz Esther Leyva Reyes, Juana y Elvira Morales Valenzuela, María Velarde, Lucrecia Moreno, Carolina Valenzuela, Candelaria Acosta y las hermanas Murillo Talamante. Doña Ernestina Murillo va a

cumplir 99 años el próximo 25 de noviembre; nació en 1927. Luce firme y bien como siempre, sin mayores alteraciones. Recuerda muy bien imágenes y nombres con un sentimiento de cierta nostalgia por lugares y personas. Lo primero que uno se pregunta es cómo le han hecho ellas para alcanzar esos niveles de longevidad y durar tanto en la vida, a pesar de haber carecido de cosas elementales en el Huatabampo de los años 20 del siglo pasado, cuando nacieron. Tres factores, afirman los expertos para explicar la longevidad de estas personas; la alimentación, la limpieza y la actividad física. Un Huatabampo de los años veinte del siglo pasado, con apenas dos escuelas de nivel elemental, sin agua potable —agua del bacerán— y sin electricidad, con las calles de tierra apenas trazadas en manzanas con terrenos de 20 por 50 metros (mil metros cuadrados), definidas a

finales del siglo XIX por la Secretaría Federal de Fomento para dar vida a un nuevo pueblo, ubicado ya en una zona alta de terrenos inaccesibles para las bravas aguas derivadas de las constantes crecientes del Río Mayo, que por años destruyeron sembradíos, viviendas y poblaciones enteras situadas en sus márgenes. También enfrentando epidemias y enfermedades endémicas como la tuberculosis, la lepra, la tos ferina y la poliomielitis, entre otras. La hermana de Ernestina, Consuelo, nacida un 14 de febrero de 1925, murió el 28 de octubre de 2015 a los 90 años. Ambas fueron becarias de los programas de gobierno del presidente Lázaro Cárdenas en materia de educación —ante la urgencia de alfabetizadores— cuando México y Sonora observaban un analfabetismo superior al 80% de la población y urgía preparar profesores aun sin terminar los

estudios de primaria.

Ambas, Ernestina y Consuelo, estudiaron como internas en la Escuela Normal Rural de Camichín, (creada en 1930), ubicada en la exhacienda del mismo nombre —por la abundancia del árbol de camichín—, localizada en el municipio de Zacualco de Torres, en Jalisco. Fue una institución histórica. La escuela fue posteriormente clausurada y su legado, junto con su matrícula, pasó a conformar la Escuela Normal Rural de Jalisco —posteriormente ubicada en Nayarit—, y su sucesora espiritual en el estado: la Escuela Normal Rural “Miguel Hidalgo”, ubicada en Atequiza Jalisco actualmente en funciones y se encuentra a 30 kilómetros al sureste de Guadalajara y a 16 kilómetros del lago de Chapala, dentro del municipio de Ixtlahuacán de los Membrillos, Jalisco.

Ernestina y Consuelo que recibían dos pesos semanales (PRE partida de recreación) como ayuda regresaron a Huatabampo en los tiempos del gobernador Anselmo Macías. Ernestina fue comisionada a labores de alfabetización en escuelas primarias de Moroncárit —casa del moro— y Navovaxia —nopal lavado—.

Consuelo fue comisionada al Júpare, El Etchoropo y El Caro. También a Agiabampo —guásima en el agua— y Bachantahui —pecho de pato—. Consuelo se casó en 1945 con Jesús Manuel Arana Castro —hijo de José Arana Vega y Francisca Castro—, de Agiabampo, y procrearon a Norma (1950), Hermelicia (1952), Consuelo (1953), Jesús Manuel (1955), Humberto (1956), José Trinidad (1958), Francisca (1959), Marco Antonio (1961), Rosina (1963), Dalia (1965) y Ernestina (1968).

La familia de Consuelo se asentó primero en Bachantahui y después en la colonia Unión. Manejó el negocio de molino de nixtamal y abarrotos, y la enfermería empírica en el

ambiente indígena; reinició después su carrera magisterial en Querobabi. Se jubiló en Hermosillo. Perdió dos hijos en la lucha revolucionaria de los setenta de la llamada “guerra sucia”, Jesús y Marco. Fue de las mejores amigas de la luchadora social Rosario Ibarra de Piedra. Murió en 2015 y sus restos descansan en Hermosillo. En 1947, Ernestina se casó con el agricultor Óscar Urrea Román, de la

población de Acamaya, Álamos, y procrearon a siete hijos: Óscar (1948), Mario (1949), Adán (1951), Héctor (1952), César (1953), Rosa Elena (1958) y Rubén (1960).

Tanto Urrea Román como Rodolfo Rosas Ibarra fueron elegidos y convocados a dialogar con Norman Bourlag (posteriormente Premio Nóbel de la Paz) en el Valle del Yaqui para explicarle sus éxitos como

agricultores en la siembra de maíz, trigo y algodón y sus iniciativas para tecnificar la agricultura.

En 1949, el matrimonio Urrea Murillo instaló su vivienda en la recién creada colonia 14 de Enero. Durante buen tiempo, su casa fue la única que tenía llave de agua potable.

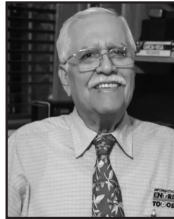
Eran interminables las colas de vecinos que iban con baldes y cubetas a acarrear agua de esa casa. Tiempos de devastación, acababa de pasar la creciente del Río Mayo que arrasó con parte de las áreas urbanas de Huatabampo, lo que obligó a las autoridades a trasladar asentamientos humanos a la recién formada colonia 14 de Enero, por la fecha en que el fenómeno meteorológico arrasó una parte de Huatabampo.

¡Era una casa amplia y accesible donde, entre otras cosas, se podían encontrar colecciones completas de las revistas Siempre! Y Jueves de Excelsior.

Ernestina y Consuelo, ambas hermanas serían beneficiarias —por sus orígenes sociales y su aplicación a la educación— del reparto agrario que creó el ejido La Unión (Ernestina con 13.5 Hectáreas y Consuelo con 13) asentado en los terrenos que antaño fueron propiedad del revolucionario Benjamín Hill —exsíndico de Navjoa en el porfirismo— y pariente cercano del general Álvaro Obregón Salido. Con los ejemplos anteriores vemos que Mujeres valiosas las hay y ha habido en Huatabampo, sin duda. Para —ejemplo bastan estas dos muestras de luchadoras de la comunidad— que con todo y las carencias y limitaciones de su tiempo salieron adelante, nunca se arredraron y aportaron a su comunidad. Honor a quien honor merece.

**\* Presidente de la Fundación Colosio. Correo: bulmarop@gmail.com**





# Hemero fagia



\* Por Hilario Olea

Recta final para que *Morena* y aliados escojan sus candidatos a gobernador bajo el rimbombante título de coordinadores de la defensa de la transformación... Pero entremos en detalles... **CONOCE EL MUNICIPIO...** Más que interesante la reunión de la tesorera municipal, **Flor Ayala**, y el *Grupo Contrapunto Diez de periodistas*. Al estilo de la **Flor** no se anduvo por las ramas en muchos temas, pero dejó apantallados al mostrar que conoce a fondo el tema del municipio y el ayuntamiento, que confirmó que no es cosa fácil gobernar a una ciudad como Hermosillo, sobre todo cuando no se cuenta con el apoyo, por el contrario, con la oposición del *Gobierno Estatal*. Por eso reconoció el trabajo que ha hecho **Toño Astiazarán** a pesar de los obstáculos del oficialismo. Con todo mostró que, si se le cumple a la gente, la gente responde, como se ha visto en el impresionante incremento del pago de prediales. Y a pesar de ese poco apoyo se ha logrado que Hermosillo esté en primer lugar en percepción de seguridad, tener casi 400 patrullas, garantizar el servicio de agua y de otros como la recolección de basura. El secreto, según la **Flor** es simplemente gastar en sectores claves lo que la gente paga de impuestos... **AGUAS CON EL AGUA...** Entre otros temas lanzó una seria advertencia de que Hermosillo puede tener problemas de agua porque el *Gobierno del Estado* no está apoyando para nada en el servicio y mantenimiento del *acueducto del Novillo*. En lo



La tesorera municipal Flor Ayala con el Grupo Contrapunto 10.

que va del sexenio no ha invertido un centavo en el acueducto. A pesar de eso se han dado logros, como el modernizar en pago de energía del acueducto, que, de pagar 22 millones al mes, ahora con la nueva tecnología se ha bajado a 15 millones. Lo malo, que el acueducto opera colgado de alfileres y se puede presentar una crisis si hay problemas de operación en el verano. Y claro, la culpa va a recaer en el ayuntamiento. Pero según la **Flor**, hay capacidad hasta ahora de respuesta y evitar que suceda este contratiempo...

**SIN ALIANZA NO VA...** También se tocó, desde luego, el tema electoral. Aceptó que tiene toda la intención de buscar la candidatura para la alcaldía de Hermosillo, pero fue contundente al decir que para lograr enfrentar al oficialismo se requiere de unidad y de ir en alianza con los demás partidos, como son el *PRI*, el *PAN* y los de reciente registro. Quedó claro que la falta de alianzas puede provocar fracasos para algunos partidos, como les pasó al *PAN*, *Verde* y *MC* en Coahuila, donde perdieron el registro estatal. Por eso, para poder enfrentar el poder de *Morena* y del sistema político se requiere que para las próximas elecciones se tenga que ir en coalición. Y fue muy contundente, si los partidos no aceptan ir en alianza para el 2027 no le entra a ser candidata a la alcaldía. Ah, y dejó entrever que tampoco iría el propio **Toño Astiazarán...**

**SIN LLORAR...** Consideró que para enfrentar a *Morena* y a la estructura de gobierno, se requieren, además de ir en alianza, en no estar volteando para atrás y, sobre todo, no llorar por lo que se viene encima. Asegura que ha recorrido mucho terreno en estos días y la gente la ha recibido bien. Pero sobre todo que hay aceptación a la propuesta que hace como aspirante y, sobre todo, que no hay rechazo de su partido. Por eso tiene confianza que en Hermosillo y con la convocatoria de **Toño Astiazarán** se puede lograr una alianza que forme un verdadero bloque opositor. Esto, desde luego, debe alertar al oficialismo, que no debe tardar en comenzar a darle. Pero esto ya lo conoce la **Flor** y



María Dolores del Río

asegura no tener miedo a estas agresiones... **CONOCIMIENTO COMPLETO...** Otra cosa que llamó la atención es que **Flor** tiene dominio del escenario que vive Hermosillo. Tiene conocimiento de los proyectos de crecimiento de la ciudad para que se convierta en una metrópoli sin tener que depender del presupuesto federal. Claro que no se le hace el feo, pero lo mejor es la inversión de capital privado y la respuesta de los hermosillenses. Se ve que tiene dominio completo del crecimiento de la ciudad y conoce todo lo que hay que hacer para lograrlo. Va a ser un hueso duro de roer en los debates electorales. Se los digo desde ahora...

**MUESTRA MÚSCULO EN INFORME...** A una semana de que *Morena* dé a conocer la final para elegir a los candidatos a gobernador en 17 estados bajo el concepto de ser coordinadores estatales de la defensa del voto, en Sonora la senadora **Lorenia Valles** mostró su capacidad de convocatoria y además el jalón que tiene entre los diferentes sectores de la población al presentar su segundo informe de gobierno en una abarrotada *Arena Sonora*. Mostró que tiene el arrastre suficiente como para ser una segura contendiente para el 2027 y no poner en riesgo a su partido, porque a la ventaja electoral de *Morena*, le suma su capacidad para jalar apoyos de diferentes grupos sociales.

Esto lo dejó en claro en el evento donde además tuvo invitados de lujo...

**MUCHOS INVITADOS...** Como la forma es fondo, sin duda que la senadora **Valles** debe estar contenta y satisfecha porque además de llenar la *Arena Sonora*, tuvo invitados de lujo. Nos reportan que sólo faltaron **Célida López** y **Javier Lamarque**, el resto de aspirantes y postulantes estuvieron presentes. **Adolfo Salazar** estuvo con la representación del gobernador **Alfonso Durazo**. También por ahí se dejó ver a **María Dolores del Río**, otra de las pretensas. Además estuvo presente el senador **Heriberto Aguilar** y como invitados foráneos la presidenta del *Senado*, **Laura Itzel Castillo**, y hasta el policontundido de **Gerardo Fernández Noroña**, que en esta ocasión no se fue de lengua...

**SUPERA LAS ENCUESTAS...** Para qué decir que con este evento dio muestra, primero de que tiene gran arraigo y capacidad para movilizar a sus seguidores. Y en segundo que encabeza las encuestas electorales, tanto en conocimiento como en reconocimiento positivo, que son los dos factores que van a calificar en *Morena*. Tiene muchos comentarios positivos y además, casi está dos por uno en preferencias electorales contra su más cercano adversario interno que es **Javier Lamarque**. Ahora sólo falta conocer el criterio de selección. Primero, si habrá o no habrá alternancia de género. De ser así, la lógica dice que le tocaría en forma natural la designación, porque en Sonora ahorita el gobernador es varón. Obvio, si hay alternancia de género le toca a una mujer. Ahora bien, si la alternancia es por tómbola la designación quedaría en el aire hasta saber cómo quedan los otros estados. Como la pongan, en una



**Javier Lamarque**

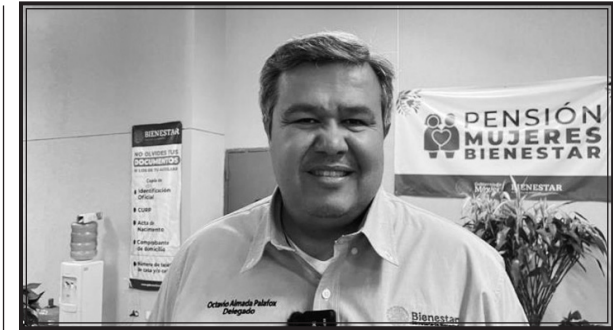
semana todo quedará aclarado...

**LA CRÍTICA NO OFENDE...** Más que interesante la reunión de **Manlio Fabio Beltrones** con el *grupo Contrapunto Diez de periodistas*. Para qué decir que los temas fueron más variados que lo que traía la carta del menú. Entre otros temas respondió a los que se quejan de las críticas que ha hecho últimamente al señalar que “yo estoy haciendo un trabajo político. Creo que todos tenemos derecho de llevarlo a cabo. A nadie debe molestar que uno haga un análisis alrededor de lo que ve. Hacer una crítica de lo que no funciona no debe ofender a nadie. Por el contrario, debería darle un impulso a la misma para corregir todo aquello que no alcanza a ver el gobernante”. Casi casi decía que al que le pegó, pues que se sobe...

**HAY QUE APRENDER A ENCARAR...** También dejó en claro la actitud que un político debe asumir cuando es blanco de críticas y señalamientos, al expresar sobre el contexto de señalamientos públicos de los que ha sido objeto el gobernador del *Estado*, **Beltrones** puntualizó: “Lo digo desde ahorita, en la vida y en la política no hay quien se escape de que le llegue una verdad o le lastime una mentira. Lo que importa en cualquiera de las dos es la manera en que se encara”. En pocas palabras, hay que tener piel dura para aguantar los ataques políticos que vienen de diferentes partes y con diferentes objetivos...

**BUENA RELACIÓN...** En torno a las supuestas diferencias con la exgobernadora **Claudia Pavlovich** comentó que “tuve una buena conversación con la ex gobernadora **Claudia Pavlovich** en días pasados en el aeropuerto internacional de la CDMX. Yo creo que nadie debe de ofenderse porque uno diga su verdad. Aclaró que sus dichos sobre la gobernadora **Pavlovich** fueron más bien una metáfora alrededor de lo que sucedió y podría matizar diciendo “que le cedió” al gobierno del presidente **López Obrador**, pero eso está a la vista de todos. Al final la conversación fue amable... No cabe duda que fue una plática entre políticos de altos vuelos...

**CAMPAÑA CONTRA MORENA...** Dejó en claro que, aunque no está dentro del *PRI* de manera formal eso no obsta para que no haga talacha política. Señaló “que actualmente trabaja junto a liderazgos partidistas de varios estados para evitar que el partido hegemónico gane la mayoría en el *Congreso*. No pueden seguir, con una mayoría ficticia, modificando impunemente la *Constitución*”. Esto es claro, de que no se quedará con brazos cruzados o se irá a la banca. No hay que perderlo de vista porque seguramente pronto



**Octavio Almada**

lo veremos encabezando grupos o movimientos políticos ajenos al *PRI*, que le cerró las puertas por voluntad de **Alito Moreno**. Que conste que están advertidos...

**PLÁTICA AMABLE...** Lo que más sorprendió en la charla fue cuando dijo que ha tenido pláticas “amables” con **Alfonso Durazo**. Comentó que “He tenido la oportunidad de disfrutar algunos encuentros -no formales- y conversar amablemente con el *Gobernador del Estado*. Respeto mucho la figura del gobernador, pero a nadie tendría que ofender que uno diga su verdad”. Por algo dicen que la verdad hay veces que incomoda sobre todo cuando no favorece. En síntesis, a lo largo de la reunión se mostró lo que muchos hemos dicho, que **Beltrones** no piensa en el retiro político. A lo mejor es un retiro partidista, pero no político. De modo que no les extrañe que pronto estará encabezando grupos o movimientos que irán contra la *4T*. En pocas palabras esto se pondrá bueno...

**QUIENES NO VAN...** Hay una pregunta sobre los que al final de la jornada no van a apuntarse, aunque tengan buenos números como es el caso de **Octavio Almada**. Porque si alguien ha hecho trabajo de tierra a nombre de la *4T* y *Morena* es él. Pero por alguna razón, que algunos se la imaginan, no lo han dejado que se registre para ser calificado en las encuestas. Como que tienen miedo que dé la sorpresa. Otros que no van porque tienen otras aspiraciones, se dice, son **David Figueroa**, quien tratará de buscar la candidatura por la alcaldía de Hermosillo. Pero será por su partido el *Verde*. Otros fuera son **Heriberto Aguilar**, **Adolfo Salazar**, **María Dolores del Río**, **Karla Córdova** y **Omar del Valle Colosio**. Pero seguro que van por premios de consolación, en fin. Por eso mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven se verán.

Un saludo.



## El carácter desde la tanatología

\* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

# La ley del padre: Estructura y límites en el duelo

*El amor del padre nos enseña que la libertad sólo es posible dentro de un orden*

En junio celebramos la figura del padre, un pilar que en nuestra cultura y en la tanatología transpersonal representa la ley, la estructura y el impulso hacia el mundo externo. Mientras que la madre nos ofrece el refugio del "ser", el padre nos desafía a través del "hacer". Tras el fallecimiento de un ser querido, una pérdida o en medio de una crisis, esta energía paterna se vuelve vital. El impacto de una ausencia suele desbordar nuestra capacidad de respuesta, dejándonos en una insolvencia operativa. Integrar la energía del padre es, en esencia, implementar un plan de reestructuración: es el compromiso de trazar un mapa de rutinas y límites que nos rescate del desgobierno emocional, devolviéndonos la solvencia necesaria para habitar el presente con determinación.

### El padre como arquitecto de la realidad

Si hoy te encuentras viviendo el duelo por la muerte de tu padre, o si sientes que tu vida ha perdido su eje, la sanación consiste en introyectar su

función de orden. Muchos lectores de El Inversionista saben que ningún negocio prospera en la anarquía; de la misma forma, ningún proceso de duelo sana si nos permitimos vivir en el desorden absoluto. La disciplina, el despertarte a una hora fija, el cumplir con tus compromisos financieros, el cuidar tu presencia, es la forma más alta de honrar la energía paterna. Es el "no" que nos decimos a nosotros mismos cuando la inercia del dolor nos invita a claudicar.

El duelo no resuelto por la figura paterna a menudo se manifiesta como una incapacidad para poner límites a los demás o para sostener nuestros propios proyectos. Sanar este vínculo implica reconocer que la autoridad y la fuerza que admiramos (o que nos faltó) de él, ahora residen en nosotros. La estructura no es una cárcel, es el marco que permite que nuestra creatividad y nuestra capacidad de inversión tengan un cauce seguro hacia el éxito.

### Límites que liberan

Poner límites al dolor es un acto de valentía, pero no debe confundirse con la represión. Por cultura, se nos ha enseñado que la fortaleza consiste en "aguantar todo" en silencio, como si el carácter se midiera por nuestra capacidad de convertirnos en estatuas de piedra frente a la tragedia. Sin embargo, aguantar no es sanar. Aguantar es acumular tensión; es una resistencia pasiva que tarde o temprano quiebra la salud y el espíritu. La verdadera energía paterna no te pide que seas insensible, sino que seas responsable.

Significa decidir que hay un tiempo para llorar y honrar la vulnerabilidad, pero también un tiempo para trabajar y un tiempo para construir. Poner un límite, es decir: "Le doy permiso a mi dolor de existir, pero no le doy permiso de destruir mi futuro".

El padre arquetípico es quien nos empuja fuera del nido para que probemos nuestras alas. Ese "empujón" no es un acto de dureza, sino de confianza en nuestras capacidades. En la tanatología transpersonal, ese impulso lo damos nosotros mismos cuando comprendemos que la madurez no es "no sentir", sino tener la estructura interna para sentir el dolor sin permitir que este tome el volante de nuestra vida. Al elegir la responsabilidad sobre el victimismo, transformamos la pérdida en una nueva etapa de soberanía personal. Poner límites y establecer rutinas es, en última instancia, el acto de voluntad que nos permite volver a pisar tierra firme.

### Te propongo este ejercicio

Escribe en una tarjeta tres reglas innegociables que vas a implementar en tu vida a partir de hoy para darte orden. Por ejemplo:  
Respetar mi horario de sueño y descanso.  
Organizar mis finanzas y pendientes semanalmente.  
Dedicar un tiempo diario a mi proyecto personal o propósito de vida.  
Lleva esta tarjeta contigo y, cuando sientas que el caos

emocional te invade, léela como si fuera una instrucción de mando. Tú eres ahora el padre de tu propio destino.

En suma, honrar al padre es habitar la estructura que él representa. Más allá de la presencia física, su legado es la capacidad que hoy tienes para sostenerte de pie y enfrentar los desafíos del mercado y de la vida. Al integrar la disciplina y el límite en tu proceso de sanación, transformas la debilidad del lamento en la fortaleza del carácter. Hoy te invito a ser el arquitecto de tu propia realidad, utilizando la ley del amor y el orden como los materiales de tu nueva construcción.

Recuerda que esta es una reflexión y no suple al médico o la consulta médica o tanatológica. Cada uno da lo que lleva en su corazón. Esto, te lo doy sin temor. Sólo escoge lo que te sirve. Asume tu realidad responsablemente, sin juicios y desde el amor, te allanará el camino de tu vida.

**\*Tanatólogo. Conferencista.  
Escritor. Investigador.  
Correo electrónico:  
mi.red.soc@gmail.com  
WhatsApp 662 332 2296**



Quinta Nápoles

# 1904

BACANORA

**VEN A CONOCER UNA  
NUEVA EXPERIENCIA EN  
EL DESTILADO DE AGAVE**

AHORA EN



# Crucigrama político

Por H. T. Lara



## Lorenia Valles.

Semana muy movida la que está por concluir, no sólo por el *Mundial de Fútbol* sino por varios temas que se han calentado en los últimos días, como la fecha de registro para los que aspiren gobernar Sonora a través de *Morena*; o los encuentros de gente que, sin ser petista, se reúne con la cúpula del *Partido del Trabajo*, o bien con las manifestaciones que han publicado algunos que buscarán algo en el 2027, pero por el lado de la oposición.

Demos inicio a la grilla política.

Para empezar, no quisiera estar en los zapatos del gobernador **Alfonso Durazo** porque, seguramente, debe estar piense y piense por quién inclinar la balanza al momento de manifestar su apoyo al próximo o próxima candidat@ de *Morena* al gobierno de Sonora, registro que se abre a partir de este martes 22, pero que en Sonora tiene como fecha el viernes 26.

Tres son los integrantes del gabinete del *Gobierno Estatal* más: **María Dolores del Río, Célida López** y **Froylán Gámez**; y, por otro lado, otros tres morenistas más como **Lorenia Valles; Javier Lamarque** y **Heriberto Aguilar**.

Los 6 ya han oficializado sus intenciones y adelantaron que renunciarían y/o pedirían licencia a sus cargos en los próximos días, una vez abierto el registro este 21 de junio, aunque a Sonora le toca a partir del 26 de este mes, en línea.

El alcalde de Cajeme, **Javier Lamarque**, anunció que se registraría el 26 en línea, pero que también viajaría a la Ciudad de México a ratificar su registro

allá en el *World Trade Center*, sede para el registro. Del senador **Heriberto Aguilar**, al menos hasta el momento de redactar este espacio, no sabíamos mucho, aunque sí nos contaron que quizá se esperaría unos días más, para en caso de que **Lamarque** resultase el candidato, sumarse a su causa en algo así como coordinador de campaña. De eso nos enteramos.

Para el gobernador **Durazo**, la decisión entre **Lorenia Valles** y **Javier Lamarque**, los aspirantes más viables, no debe ser fácil, no por las personalidades sino por los compromisos que se puedan dar, políticamente hablando. Quienes conocen de los contactos en corto de ambos políticos, saben que el gober desearía que **Lorenia Valles** fuese la candidata; pero no deja de lado que **Javier Lamarque** asegura conocer "muy bien" a la presidenta, quien pudiera darle su apoyo. Es más, aseguran que de elegir a **Lorenia Valles** sobre **Javier Lamarque**, podría generar tensiones internas en *Morena Sonora*, pero es poco probable que cause una fractura grave o irreversible. Ya habrá tiempo para negociaciones, compensaciones o incluso una definición por encuesta. Habrá inconformidad y ruido, pero en estos años los morenistas han demostrado que entre ellos, el pragmatismo y la "disciplina" del movimiento, suelen prevalecer.

Ya daremos cuenta de lo que suceda en los próximos días en este proceso de registros de las corcholatas sonorenses.

**POR CIERTO, LAMENTABLEMENTE** el pasado sábado no pude asistir a la *Arena Sonora*, donde la senadora **Lorenia Valles** rindió su segundo informe de gestiones legislativas, por cuestiones de trabajo tuve que salir ese fin de semana. Pero ya me enteré del lleno total que tuvo **Lorenia**, a quien la acompañaron personajes políticos de todos los niveles de los tres órdenes de gobierno. ¡Enhorabuena!

**Y YA QUE CITO DICHO EVENTO**, ¿realmente por qué no asistirían **Célida López** y **Javier Lamarque** a este evento de **Lorenia**?

Ambos dieron ya justificaciones, pero a uno que anda en esto de la grilla, nos hace pensar que tuvieron miedo de ver el gentío que acompañó ese

día a la senadora al dar cuenta de su quehacer en la curul del *Senado*.

Quizá la ausencia se debió a que pensaron que dicho evento político era el destape oficial de **Lorenia Valles** rumbo a la candidatura por Sonora. El motivo por el que no hayan ido, dejó un mensaje de desunión muy temprana; de bloques al interior de *Morena* que, de no cuidarlos, de no poner atención en ello, podrían ocasionar desventaja ante la oposición, aunque como dije líneas arriba, los morenistas saben al final del camino, reagruparse.

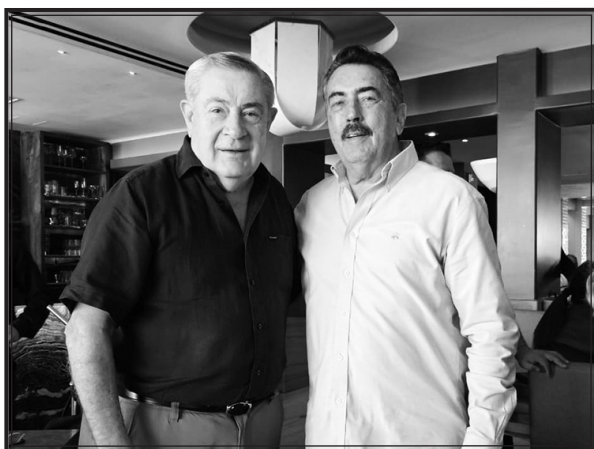
Por cierto, ayer viernes en *El Quiriego*, hubo una reunión coordinada por el secretario de *Gobierno*, **Adolfo Salazar**, en donde estuvieron todas las corcholatas que participarán en la contienda. Casualmente me encontraba en dicho lugar, y tuve oportunidad de saludar a **Lorenia Valles, Javier Lamarque, Froylán Gámez, Norberto Barraza** y **Ramón Flores**, del *PT*; quien buscará la presidencia de Guaymas y, sin duda, tiene muchas posibilidades de ganar.

Según me enteré, dicha reunión fue para buscar lo que cito arriba: la unidad del partido rumbo al 2027.

**Y FUE PRECISAMENTE AYER VIERNES** cuando tuve oportunidad de desayunar en el restaurante



**Lorenia Valles, Vicky Espinoza, Yanit Quiros, Patricia Rodríguez y Juan Manuel Mancilla.**



### Javier Lamarque y Juan Manuel Mancilla.

El Quiriego, con mi amiga, la diputada local por *Morena*, **Vicky Espinoza**, de quien a pesar del poco tiempo que tengo de conocerla, representa una carta muy valiosa para el movimiento guinda en Sonora.

Fue mientras desayunábamos que nos tocó ver un gran revuelo ya que ahí se desarrollaba la reunión de los morenistas que cito líneas arriba.

Ahí también, en la mesa adjunta, estaban los magistrados federales muy concentrados en sus temas. Me dio gusto saludar a **Oscar Sánchez**, a **Patricia Rodríguez** y a **Yanit Quiros Vanegas**, a quien, por cierto, hace mucho tiempo no saludaba.

**Vicky** me platicó de sus planes presentes y a futuro. Me habló sobre la *Asamblea Informativa* que realizó el pasado martes en Hermosillo, con el fin de mantener un diálogo directo con la comunidad, exponiendo los logros de los gobiernos de la *Cuarta Transformación*, tanto a nivel estatal como federal.

Estas asambleas informativas se convierten en el escenario perfecto para que los cuadros locales muestren músculo territorial. **Vicky** convocó a la gente, escuchó, informó avances y, sobre todo, se dejó ver como operadora política cercana, accesible y alineada al proyecto de la *4T*.

Durante la plática, **Vicky** me dijo que ella estará lista para el proceso del 2027, en el cual le gustaría participar de nuevo buscando un cargo de elección popular, ¿la presidencia de Hermosillo?, le pregunté, a lo que me contestó que de darse las condiciones estaría más que lista para tal enmienda, aunque la diputación federal sería mucho más factible, desde mi punto de vista para ella.

En fin, un desayuno más que exquisito, pero una

plática de mucho provecho, pues **Vicky** es una mujer política con muchas capacidades y, sobre todo, con mucho conocimiento “a ras de suelo” no sólo de Hermosillo, sino del Estado.

**EN EL MISMO RESTAURANTE** también tuve oportunidad de saludar a mi amiga y colega, **Michelle Rivera** quien se ha convertido en una periodista muy atinada en sus comentarios y entrevistas que realiza a través de su programa de radio, pero también ha crecido mucho, ya que hoy en día, **Michelle** conduce los fines de semana el noticiero del medio día a través de *Radio Fórmula* a nivel nacional, una radio con mucha audiencia en todo el país.

Quedamos de vernos una vez que este columnista regrese de vacaciones.

**Y POR RUMBOS DE LA OPOSICIÓN**, hoy sábado allá por los alrededores del *Expo Fórum*, como lo adelanté la semana pasada en este espacio, será una mañana clave en la precampaña rumbo al 2027. **Toño Astiazarán**, el alcalde de Hermosillo con mayor visibilidad opositora en las encuestas recientes, no necesita un “destape” formal al estilo de antes, pues ya es de sobra conocido desde hace meses su intención por buscar la gubernatura. Por cierto, no podré asistir y acompañar a **Toño** en este importante evento, ya que hoy sábado, precisamente, salgo fuera de la ciudad.

La figura de **Toño** lidera las preferencias en varios ejercicios de opinión como el candidato natural de lo que pudiera ser la alianza *PAN-PRI-PRD* para enfrentar a *Morena*; llega con números sólidos como alcalde reelecto de la capital. Ha enfatizado resultados en obra pública, orden financiero y posicionamiento de Hermosillo como polo de inversión y eventos.

El acto servirá para mostrar músculo territorial, reunir alcaldes, legisladores, militantes y posibles aliados de otros partidos.

Probablemente escuche llamados a “transformar Sonora” sin tener que romper con lo que ya ha hecho por Hermosillo.

No me habrás denegar, estimado lector, que **Toño** proyecta experiencia, cercanía empresarial y un perfil pragmático que contrasta con el discurso de los de enfrente, los de *Morena*, que son más ideológicos.

Así que el evento de hoy no será un lanzamiento oficial porque las fechas oficiales electorales aún están lejanas, pero sí un ejercicio de posicionamiento donde veladamente anunciará su intención por buscar la gubernatura en alianza de varios partidos.

Hoy sábado no cambiará el tablero de golpe, pero sí puede marcar el ritmo: si llena el *Expo Fórum*

con energía y sin errores, refuerza su condición de principal opositor.

Ya te informaremos, a través de mis compañeros del *Staff*, sobre lo que ahí se verá y quiénes estarán.

**A PROPÓSITO... DESAYUNO QUE HUELE a 2027...** En el tradicional desayuno de mis colegas del *grupo Contrapunto 10*, la tesorera municipal, **Flor Ayala**, no sólo rindió cuentas. Se midió.

Con la naturalidad de quien ya ha recorrido los pasillos del poder local y estatal, la política priista expuso números duros — recaudación histórica, finanzas saneadas y una ciudad que crece — pero sobre todo dejó ver su perfil de candidata: Serenidad, manejo de temas complejos y buena relación con la prensa; ingredientes básicos para quien aspira a la alcaldía de Hermosillo.

El mensaje fue claro sin ser explícito: hay una tesorera que conoce la casa por dentro, que ha enfrentado crisis de dinero y que hoy entrega resultados.

Ahora, en el lado político queda pendiente el cómo y con quién, aunque **Flor** fue muy clara con mis colegas: Si no hay alianza, no voy... les dijo. Al final de su encuentro con los *Contrapuntos* tuve oportunidad de hablar con ella telefónicamente y la invité para que en fecha próxima venga y nos platique ampliamente de los temas que tan bien maneja en la *Tesorería*, pero sobre todo para grillar un poco acerca del 2027.

Prometió estar pronto en esta redacción.

Se terminó el espacio y con un buen ánimo gracias al gol que México anotó ante Corea y que lo coloca como líder en su grupo y que le permitirá avanzar hacia la siguiente ronda.

¡Vamos México!

Hasta la próxima.



**Toño Astiazarán**

## Llévate una **SAMSUNG TV Crystal UHD 43"** de regalo al estrenar el nuevo **Samsung Galaxy S26 Ultra** con **Telcel para Siempre**



Tomamos tu celular a cuenta  
y te descontamos hasta **\$8,370**  
para la compra de tu nuevo smartphone

CON  
**20GB**

WhatsApp Facebook Messenger X Snapchat Instagram Uber  
**ILIMITADAS**

Desde:

**\$975**

**EQUIPOS NUEVOS**  
**12 MESES DE GARANTÍA**

\*Llévatelo a 24 meses canjeando tu **GALAXY S24 Ultra 12GB + 1TB**

\*Pregunta por otros modelos participantes.

**La mayor Cobertura y Velocidad**

**telcel**

1) El equipo comunicado (Samsung Galaxy S26 Ultra 256GB) es provisto en arrendamiento a 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con plan tarifario Telcel Libre (pago). No permite migraciones a otros planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera, de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado, disponibles para su consulta en [www.telcel.com/legales](http://www.telcel.com/legales). 3) Los precios comunicados corresponden al Total Mensual a pagar por el usuario en el Programa Telcel para Siempre. Incluyen la renta mensual del servicio y la renta mensual del Equipo Provisto. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial entregado. 4) Telcel para Siempre es un programa de Arrendamiento que ofrece al Usuario, como Beneficio, la opción, a su elección, de devolver el Equipo Provisto al término del plazo de Arrendamiento para quedar exento del pago del Valor Residual, siempre que el Equipo Provisto cumpla los Requisitos Técnicos. Aplica para usuarios de prepago que soliciten el Equipo Provisto en arrendamiento, cuya evaluación de crédito tenga calificación "excelente" y solicite se domicilie el pago de su Estado de Cuenta/Factura Telcel a una tarjeta de crédito. Consulta términos y condiciones del programa en [www.telcel.com/parasiempre](http://www.telcel.com/parasiempre). 5) Promoción TRADE IN Cambia Tu Smartphone permite a los usuarios que contraten, renueven o se porten a Telcel con un Plan Telcel Libre, intercambiar su Smartphone original participante por un bono de descuento con un valor asignado y utilizarlo en la diferencia a pagar por un nuevo equipo de cualquier gama disponible (sujeto a disponibilidad en punto de venta). Sujeto a la evaluación del equipo terminal entregado por el Cliente. El usuario debe entregar el Smartphone participante cediendo la propiedad y los derechos de este, así como asegurarse del borrado de su información y este deberá cumplir con las condiciones de tipo estéticas y de funcionamiento establecidas en la promoción. Si el bono con valor asignado excede el valor del equipo deseado, no se registrará en el dinero el saldo restante. El bono con valor asignado que se entrega al usuario debe ser cambiado el mismo día que se realiza el trámite en el mismo Centro de Atención a Clientes Telcel. Aplica 1 bono con valor asignado por equipo adquirido. No es acumulable, canjeable por dinero o transferible y solo podrá utilizarse en la compra de un nuevo equipo participante. No disponible para equipos que se encuentren reportados como robados o extraviados. 6) El precio comunicado corresponde al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre 5) y la renta mensual del Equipo Provisto y hacer válido el bono de descuento por promoción "Cambia Tu Smartphone" con el equipo (GALAXY S24 Ultra 12GB + 1TB) (bono por cambio de equipo de hasta \$8,370). 7) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera, de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado, disponibles para su consulta en [www.telcel.com/legales](http://www.telcel.com/legales). 8) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante, la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 9) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en [www.telcel.com](http://www.telcel.com), Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 18 al 21 junio de 2026 en toda la República Mexicana, excepto Ciudad de México, Edo. de México, Hidalgo y Morelos. \* En la activación o actualización de un Plan Tarifario con equipo desde \$319 el cliente podrá llevarse de regalo un "Renato Futbolista Prepago" o un "Balón de Fútbol" uno u otro, no ambos, sujeto a existencias en el punto de venta.